



LAPORAN TAHUNAN 2023 ANNUAL REPORT

AKSELERASI MENUJU KETAHANAN KESEHATAN
ACCELERATION TOWARDS HEALTH RESILIENCY

Akselerasi Menuju Ketahanan Kesehatan

Acceleration Towards Health Resiliency



Kunjungi situs kami

Visit our website

www.kalbe.co.id



Informasi untuk Investor

Information for Investors

www.kalbe.co.id/en/investor

Kalbe menyadari bahwa kesehatan adalah kegiatan usaha utama kami. Kalbe meyakini bahwa kesehatan adalah hak asasi setiap manusia. Misi kami adalah memastikan bahwa setiap individu memiliki hari esok yang lebih sehat dan terlindungi.

Produk-produk farmasi Kalbe melayani seluruh segmen di Indonesia. Obat generik kami memastikan bahwa setiap individu memiliki akses yang setara ke solusi perawatan kesehatan. Produk kesehatan dan produk nutrisi kami bermanfaat untuk meningkatkan dan memelihara kesehatan konsumen di segala usia dan seluruh tahap kehidupan. Bisnis distribusi kami mengelola jaringan yang luas yang melayani seluruh kepulauan Indonesia. Dan usaha e-commerce Kalbe memiliki aspirasi untuk berkembang hingga dapat menjangkau setiap individu.

Sebagai salah satu penyedia solusi kesehatan yang terkemuka di Asia Tenggara, Kalbe siap untuk mempertahankan momentum pertumbuhannya dan terus berperan dalam membangun masyarakat yang lebih sehat di setiap wilayah di mana kami beroperasi.

Here at Kalbe, we recognize that healthcare is our core business. Here at Kalbe, we believe health as a human right. Our mission is to ensure that every individual have a healthier and protected tomorrow.

Kalbe's pharmaceutical products serve Indonesia's entire income groups. Our generic medicines ensure that every individual has equal access to healthcare solutions. Our consumer health and nutritional products build and maintain health of people at all ages as they walk the path of life. Our distribution business manages a vast network that serves the entire Indonesian archipelago. And Kalbe's e-commerce ventures aspire to deepen our reach to the last mile.

As one of the most prominent providers of healthcare solution in Southeast Asia, Kalbe is well positioned to maintain its growth momentum and continue taking part in building healthier communities in every region we operate.





Daftar Isi

Table of Contents

Ikhtisar Kinerja

Performance Highlights

8

Ikhtisar Keuangan Financial Highlights	10
Ikhtisar Saham Stock Highlights	12
Aksi Korporasi Corporate Actions	14
Suspensi atau Delisting Suspension or Delisting	15
Laporan Dewan Komisaris Report of the Board of Commissioners	16
Laporan Direksi Report of the Board of Directors	24

Profil Perusahaan

Company Profile

32

Informasi Perseroan Corporate Information	34
Sekilas Kalbe Farma Kalbe Farma at a Glance	36
Struktur Organisasi Organization Structure	38
Struktur Kepemilikan Perseroan dan Entitas Anak Shareholding Structure of the Company and Subsidiaries	40
Keanggotaan Asosiasi Association Memberships	42
Profil Dewan Komisaris The Board of Commissioners Profile	44
Profil Direksi The Board of Directors Profile	52
Profil Komite Audit Audit Committee Profile	60
Profil Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee Profile	63
Profil Komite Risiko Usaha Business Risk Committee Profile	66
Profil Komite GCG GCG Committee Profile	70
Profil Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary Profile	72

Profil Kepala Unit Audit Internal Head of Internal Audit Unit Profile	73

Informasi Pemegang Saham Shareholders' Information	74

Entitas Anak Subsidiaries	78

Prestasi dan Penghargaan Recognitions and Awards	82

Visi, Misi, Moto, dan Nilai-Nilai Perusahaan Vision, Mission, Motto, and Corporate Values	84

Jejak Langkah Milestones	86

Kilasan Peristiwa 2023 2023 Event Highlights	88

Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

92

Tinjauan Industri Industrial Review	94

Tinjauan Usaha Business Review	98

Divisi Obat Resep Prescription Pharmaceuticals Division	98

Divisi Produk Kesehatan Consumer Health Division	104

Divisi Nutrisi Nutritionals Division	108

Divisi Distribusi dan Logistik Distribution and Logistic Division	112

Kalbe Internasional Kalbe International	120

Tinjauan Operasional Operational Review	124

Penelitian dan Pengembangan Research and Development	124

Pengelolaan Rantai Pasokan dan Teknologi Informasi Supply Chain Management and Information Technology	129

Sumber Daya Manusia Human Resources	132

Strategi 2024 2024 Strategy	138

Tinjauan Keuangan Financial Review	139

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position	140

Laporan Laba Rugi Konsolidasian Consolidated Profit and Loss Statements	142

Laporan Arus Kas Konsolidasian Consolidated Statement of Cash Flow	147

Kemampuan Membayar Utang/ Likuiditas dan Struktur Permodalan Solvency/Liquidity and Capital Structure	148

Kolektibilitas Piutang Receivable Collectability	149

Investasi Barang Modal Capital Expenditure	150

Target Tahun 2024 2024 Targets	150

Kebijakan Dividen Dividend Policies	150

Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (ESOP/MSOP) Employee Stock Option Program (ESOP)/Management Stock Option Program (MSOP)	151

Transaksi Material dan Kejadian Luar Biasa Material Transactions and Extraordinary Events	152

Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan dan Transaksi dengan Pihak Berelasi Transactions Containing Conflict of Interest and Transaction with Related Parties	152

Pernyataan Direksi tentang Transaksi dengan Pihak Berelasi Board of Directors' Statement on Transactions with Related Parties	152

Pernyataan Dewan Komisaris tentang Transaksi Dengan Pihak Berelasi Board of Commissioners' Statement on Transactions with Related Parties	152

Pernyataan Komite Audit tentang Transaksi dengan Pihak Berelasi Audit Committee's Statement on Transactions with Related Parties	152

Perubahan Ketentuan dan Peraturan Perundang-undangan Changes in Laws and Regulations	150
Perubahan Kebijakan Akuntansi Changes in Accounting Principles	151

Tata Kelola Perusahaan **Corporate Governance** **154**

Laporan Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance Report	156
Dasar Penerapan GCG Basic of GCG Implementation	157
Penilaian GCG oleh Pihak Eksternal External GCG Reviews	157
Fokus Utama GCG Tahun 2023 GCG 2023 Key Highlights	158
Struktur dan Hubungan Tata Kelola Perusahaan Kalbe Kalbes's Corporate Governance Structure and Relationship	158
Pemegang Saham Shareholders	160
Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) General Meeting of Shareholders (GMS)	162
Dewan Komisaris Board of Commissioners	169
Direksi Board of Directors	177
Nominasi dan Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris Nomination and Remuneration for the BoD and BoC	185
Komite Audit Audit Committee	187
Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	190
Komite Risiko Usaha Business Risk Committee	194
Komite GCG GCG Committee	196
Audit Internal Internal Audit	200
Manajemen Risiko Risk Management	207
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	210

Perkara Litigasi Litigation	213
Kode Etik Code of Ethics	213
Opsi Saham Stock Options	216

Kebijakan Pengungkapan Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direks Policy on The Disclosure BoC's and BoD's Share Ownership	216

Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	216

Kebijakan Anti Korupsi Anti Corruption Policy	218

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka untuk Perusahaan Terbuka Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies	218

Laporan Komite Audit Audit Committee Report	226

Laporan Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee Report	229

Laporan Komite Risiko Usaha Business Risk Committee Report	231

Laporan Komite GCG GCG Committee Report	233

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan **Corporate Social Responsibility** **234**

Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi **Statement of the Board of Commissioners and Board of Directors** **238**

Laporan Keuangan Konsolidasian Consolidated Financial Statements	240

Referensi Silang Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan SEOJK No. 16/SEOJK.04/2022 Cross References to the Financial Services Authority Regulation SEOJK No. 16/SEOJK.04/2022	402

IN MEMORIAM - Dr. Boenjamin Setiawan :

A Legacy of Innovation and Compassion



DR. BOENJAMIN SETIAWAN, PH.D.

1933-2023

Dr. Boenjamin Setiawan, akrab disapa Dr. Boen, adalah seorang yang memiliki visi dan dedikasi tinggi. Sebagai pelopor di bidang farmasi modern dan penelitian sel punca, beliau mendedikasikan dirinya untuk memajukan ilmu kedokteran demi kemajuan umat manusia. Perjalanannya ditandai dengan pengejaran tanpa henti untuk mencapai kemajuan, dipandu oleh sebuah pertanyaan sederhana namun mendalam: **Apa selanjutnya?**

Terlahir dengan nama Khouw Lip Boen di Tegal pada tahun 1933, orang tuanya menanamkan dalam dirinya rasa apresiasi yang mendalam terhadap pendidikan. Perjalanannya dimulai di tahun 1947 ketika ia memulai studinya di Sekolah Menengah Atas Belanda yang dikenal dengan nama HBS di Jakarta. Kemudian ia menyelesaikan pendidikan ilmu kedokteran di FKUI pada tahun 1958. Di tahun 1961, ia meraih gelar Ph.D. di bidang Farmakologi dari **University of California San Francisco / UCSF**. Setahun kemudian ia bertemu dengan calon istrinya - Ibu Poppy Hadiman Setiawan, seorang wanita yang berperan sangat penting dalam mendukung perjuangan hidupnya. Mereka menikah pada tahun 1969.

Pencarian Dr. Boen untuk memberikan dampak luas membawanya mendirikan PT Kalbe Farma di tahun 1966 bersama dengan saudara-saudaranya. Dari awal yang sederhana, PT Kalbe Farma bertransformasi menjadi perusahaan farmasi terkemuka di Asia Tenggara, mengkatalisasi kemajuan regional di bidang kesehatan medis dan penelitian/R&D. Tidak terpengaruh oleh tantangan, Dr. Boen menyadari pentingnya nutrisi yang sehat. Ia pun mendirikan PT Sanghiang Perkasa di akhir tahun 1980-an untuk memenuhi kebutuhan kesehatan di Indonesia.

Awal milenium baru menghantarkan Dr. Boen memasuki bidang penelitian sel punca. Terinspirasi oleh kekokohan pohon *redwood*, ia mendorong pertumbuhan berkelanjutan dan mendirikan pusat penelitian di Singapura di tahun 2003 setelah mempelajari perkembangan ilmiah terbaru di luar negeri. Pengaruhnya yang

Dr. Boenjamin Setiawan, affectionately known as Dr. Boen, was a man of vision and dedication. A pioneer in modern pharmaceuticals and stem cell research. He dedicated himself to advancing medical science for the betterment of humanity. His journey was marked by a relentless pursuit of progress, guided by a simple yet profound question: ...**What's next?**

Born as Khouw Lip Boen in Tegal in 1933, Dr. Boen's parents instilled in him a deep reverence for education. His journey began in 1947 when he embarked on his studies at the Dutch Higher Civic School called HBS in Jakarta. Then he completed a medical degree from FKUI in 1958, followed by a Ph.D in Pharmacology from University of California San Francisco / UCSF in 1961. One year later he met his future wife - Ibu Poppy Hadiman Setiawan, a silent force whose support and encouragement played an integral role in his endeavors. They married in 1969.

Dr. Boen's quest for impact led him to found PT Kalbe Farma in 1966 alongside his siblings. From humble beginnings, PT Kalbe Farma transformed into Southeast Asia's leading pharmaceutical powerhouse, catalyzing regional advancements in medical health and research - Undeterred by challenges, Dr. Boen recognized the importance of healthy nutrition, founding PT Sanghiang Perkasa in the late 1980s to address Indonesian healthcare needs.

The dawn of the new millennium ushered in Dr. Boen's lifelong fascination with stem cell research. Inspired by the resilience of redwood trees, he advocated for continual growth, establishing a research company in Singapore in 2003 after studying the latest scientific developments abroad. His influence extended

sangat luas di bidang bisnis membuahkan penghargaan seperti *Indonesia's Most Influential Business Figure* dan penghargaan bergengsi *Ernst & Young Lifetime Award* di tahun 2005. Pada tahun 2006, beliau mendirikan *Stem Cell and Cancer Institute* di Jakarta, yang semakin mengukuhkan komitmennya untuk memajukan penelitian medis dan meningkatkan pelayanan kesehatan masyarakat. Di tahun 2008, Dr. Boen mengalihkan perhatiannya pada penelitian dan inovasi di bidang kesehatan dengan mendirikan *Ristek Kalbe Science Award* untuk para ilmuwan terkemuka. Filosofi beliau untuk terus maju terangkum dalam pola pikir **DJITU** (Disiplin dan dedikasi, Jujur dan teliti, Inovatif dan inisiatif, Tekun dan tanggung jawab, Ulet dan unggul) - sebuah akronim yang menggabungkan nilai-nilai kedisiplinan, kejujuran, inovasi, tanggung jawab, dan keunggulan - teresap dalam setiap aspek usaha beliau.

Dedikasi Dr. Boen terhadap dunia kesehatan di Indonesia membuahkan berbagai penghargaan lainnya, termasuk Ganesa Wirya Jasa Aditutama dari Institut Teknologi Bandung/2018. Inilah yang menginspirasi penulisan biografinya berjudul "Ilmu Kunci Kemajuan". Hal ini kemudian diikuti dengan penghargaan sebagai Ikon Pancasila. Warisan beliau terus hidup dalam kesaksian orang-orang yang telah diinspirasinya. Melalui *Stem Cell and Cancer Institute* di Jakarta dan inisiatif seperti DBSDLS (Dr. Boenjamin Setiawan Distinguished Lecture Series), beliau telah meletakkan dasar bagi inovasi yang terus berkembang.

Semangat Dr. Boen mendorong kita untuk menerapkan pola pikir **DJITU**, meningkatkan kolaborasi serta tidak pernah berhenti mengejar pertumbuhan. Untuk menghargai warisan maupun kontribusi Dr. Boenjamin Setiawan yang luar biasa, mari kita simak pertanyaannya yang tak lekang oleh waktu - **Apa selanjutnya?** Jawabannya ada di tangan kita.

*Tanpa penelitian,
tidak akan ada inovasi
Tanpa inovasi,
kemajuan suatu usaha serta
industri terhambat dan berhenti
Bahkan bisa runtuh*

*Inovasi adalah jantung
dari kemajuan
Inovasi merupakan
syarat pertumbuhan
Inovasi akan membuat kita merasa
hidup dan tertantang*

- DR. BOENJAMIN SETIAWAN, PH.D.

beyond business, earning him accolades such as Indonesia's Most Influential Business Figure and the prestigious Ernst & Young Lifetime Award in 2005. In 2006, he founded the Stem Cell and Cancer Institute in Jakarta, further cementing his commitment to advancing medical research and improving public healthcare. In 2008, he redirected his focus to healthcare research and innovation, founding the Ristek Kalbe Science Award for leading scientists. His philosophy of progress, encapsulated in the **DJITU** mindset (*Disiplin dan dedikasi, Jujur dan jeli, Inovatif dan inisiatif, Tekun dan tanggung jawab, Ulet dan unggul*) - an acronym combining the values of discipline, honesty, innovation, responsibility and excellence - permeated every aspect of his endeavors.

Dr. Boen's dedication to healthcare in Indonesia earned him numerous honors, including the Ganesa Wirya Jasa Aditutama from the Bandung Institute of Technology/2018 which later inspired the writing of his biography titled "*Ilmu Kunci Kemajuan*". This was subsequently followed by a recognition of Pancasila Icon Accomplishment Award - His legacy lives on in the testimonies of those he inspired. Through the Stem Cell and Cancer Institute in Jakarta and initiatives like the Biannual DBSDLS (Dr. Boenjamin Setiawan Distinguished Lecture Series), he laid the groundwork for innovation to thrive.

As we continue on this path, Dr. Boen's spirit urges us to embrace the **DJITU** mindset, to foster collaboration, and to never cease our pursuit of growth. In honor of Dr. Boenjamin Setiawan's remarkable legacy, let us heed his timeless question: ...**What's next?** The answer lies in our hands

*Without research,
innovation will not thrive
Without innovation,
the progress of business and industry
will cease to strive
In fact even falter and collapse*

*Innovation is the driving force
of progress
Innovation has always been
a prerequisite for growth
Innovation invigorates and challenges us
breathing spirit into our life*



Ikhtisar Kinerja

Performance
Highlights





di tahun yang menantang, Kalbe tetap mempertahankan pertumbuhan penjualan yang positif

in a challenging year, Kalbe maintained positive top line growth

5.2%

Pertumbuhan Penjualan Bersih

Net Sales Growth

-17.7%

Pertumbuhan Laba Bersih per Saham

Earning per Share Growth

Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Dalam jutaan Rupiah kecuali dinyatakan lain	2023	2022	2021	2020	2019	In million of Rupiah, unless otherwise stated
Penjualan Neto	30,449,134	28,933,503	26,261,195	23,112,655	22,633,476	Net Sales
Laba Bruto	11,823,246	11,703,267	11,283,784	10,246,322	10,243,468	Gross Profit
Laba sebelum Beban Pajak Penghasilan	3,606,237	4,458,897	4,143,265	3,627,633	3,402,617	Income before Income Tax Expense
Laba Tahun Berjalan	2,778,405	3,450,083	3,232,008	2,799,623	2,537,602	Income for the Year
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:					Income for the Year Attributable to:	
Pemilik Entitas Induk	2,766,748	3,382,210	3,183,621	2,733,260	2,506,765	Owners of the Parent Company
Kepentingan Non-pengendali	11,657	67,874	48,386	66,363	30,837	Non-controlling Interests
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan	2,802,708	3,513,672	3,208,499	2,865,987	2,513,242	Total Comprehensive Income for the Year
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:					Total Comprehensive Income for the Year Attributable to:	
Pemilik Entitas Induk	2,791,353	3,446,013	3,159,584	2,797,950	2,482,456	Owners of the Parent Company
Kepentingan Non-pengendali	11,355	67,658	48,915	68,037	30,786	Non-controlling Interests
Laba per Saham Dasar yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Rp)	59.81	72.71	67.92	58.31	53.48	Basic Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Company (Rp)

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position

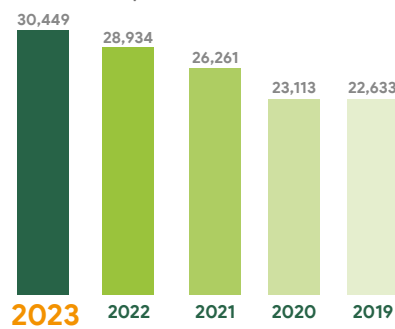
Dalam jutaan Rupiah kecuali dinyatakan lain	2023	2022	2021	2020	2019	In million of Rupiah, unless otherwise stated
Total Aset	27,057,568	27,241,313	25,666,635	22,564,300	20,264,727	Total Assets
Total Liabilitas	3,937,546	5,143,985	4,400,757	4,288,218	3,559,144	Total Liabilities
Total Ekuitas	23,120,022	22,097,328	21,265,878	18,276,082	16,705,582	Total Equity

Angka-angka pada seluruh tabel dan grafik dalam Laporan Tahunan ini menggunakan notasi Bahasa Inggris
Numerical notations in all tables and graphs in this Annual Report are presented in English

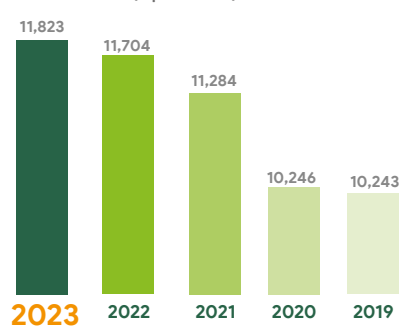


Rasio-Rasio Keuangan (%) Financial Ratios (%)						
dalam %	2023	2022	2021	2020	2019	In %
Rasio Laba terhadap Aset	10.2	12.7	12.6	12.4	12.5	Return on Assets
Rasio Laba terhadap Ekuitas	12.0	15.6	15.2	15.3	15.2	Return on Equity
Marjin Laba Bruto	38.8	40.4	43.0	44.3	45.3	Gross Profit Margin
Marjin Laba Bersih	9.1	11.7	12.1	11.8	11.1	Net Profit Margin
Rasio Lancar	490.8	377.1	444.5	411.6	435.5	Current Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Aset	14.6	18.9	17.1	19.0	17.6	Liabilities to Assets Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	17.0	23.3	20.7	23.5	21.3	Liabilities to Equity Ratio

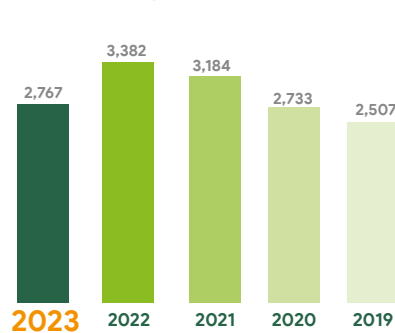
Penjualan Neto (Rp miliar)
Net Sales (Rp billion)



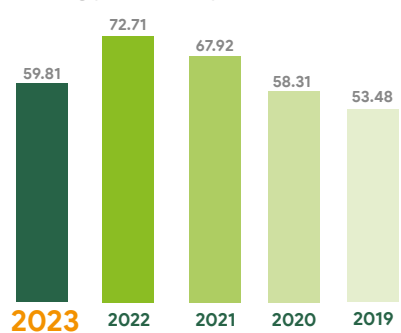
Labaruto (Rp miliar)
Gross Profit (Rp billion)



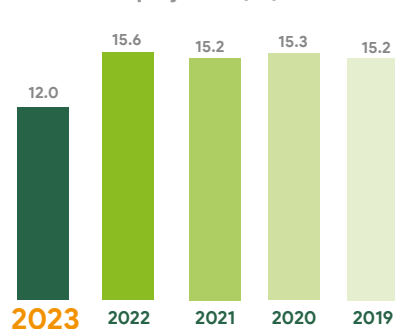
Lababersih (Rp miliar)
Net Income (Rp billion)



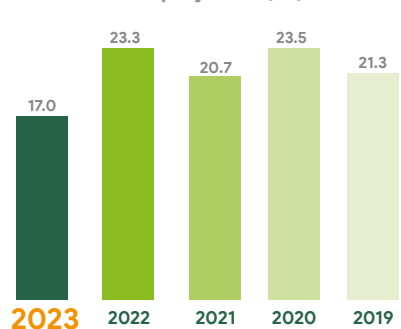
Lababersih persaham (Rp)
Earning per Share (Rp)



Rasio Laba terhadap Ekuitas (%)
Return on Equity Ratio (%)



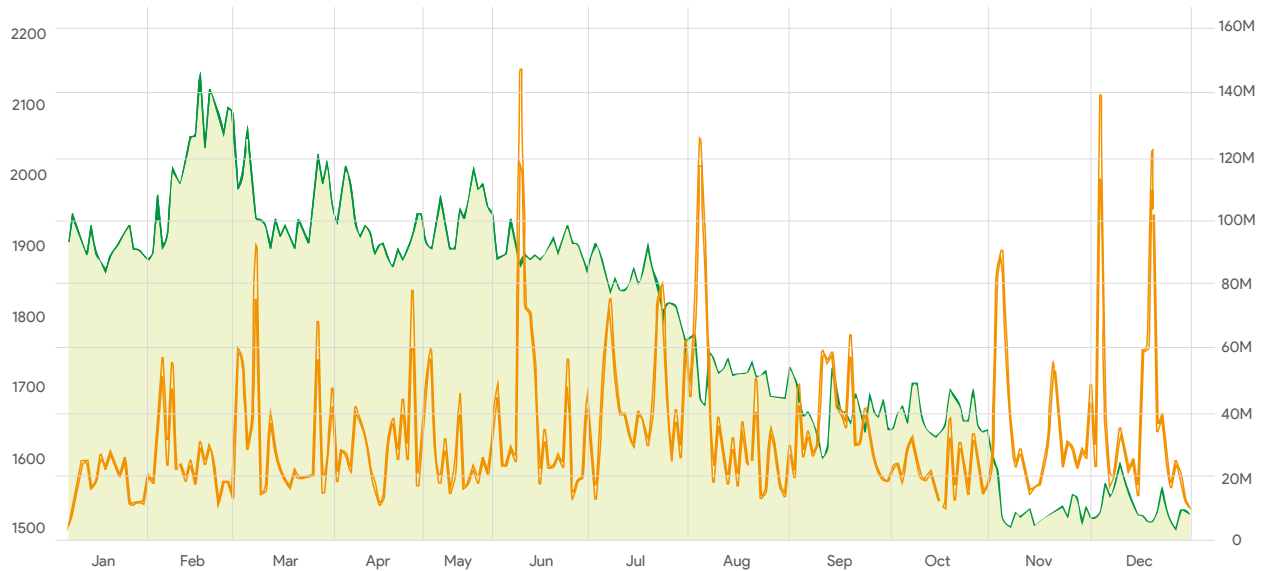
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas (%)
Liabilities to Equity Ratio (%)



Ikhtisar Saham

Stock Highlights

Grafik Harga Saham Tahun 2023
2023 Stock Price Chart



Kinerja Saham Tahun 2023
2023 Stock Performance

Bulan Month	Tertinggi Highest (Rp)	Terendah Lowest (Rp)	Penutupan Closing (Rp)	Volume Rata-Rata Transaksi Average Trading Volume
Januari January	2,120	2,020	2,060	20,540,919
Februari February	2,360	2,110	2,110	31,253,565
Maret March	2,220	2,060	2,100	25,868,657
April April	2,120	2,030	2,120	29,728,100
Mei May	2,200	2,030	2,030	33,697,895
Juni June	2,100	2,020	2,050	33,684,906
Juli July	2,070	1,905	1,915	47,076,515
Agustus August	1,885	1,795	1,815	34,514,682
September September	1,860	1,705	1,755	35,369,785
Oktober October	1,835	1,690	1,690	24,525,023
November November	1,645	1,590	1,615	37,598,991
Desember December	1,700	1,585	1,610	32,596,468


Harga Saham, Volume Perdagangan, dan Nilai Kapitalisasi Pasar per Triwulan 2022-2023
 2022-2023 Quarterly Share Price, Trading Volume, and Market Capitalization

2023	Q1	Q2	Q3	Q4
Tertinggi (Rp) Highest (Rp)	2,360	2,200	2,070	1,835
Terendah (Rp) Lowest (Rp)	2,020	2,020	1,705	1,585
Penutupan (Rp) Closing (Rp)	2,100	2,050	1,755	1,610
Volume Rata-Rata Transaksi Harian (Saham) Average Daily Trading Volume (Shares)	26,176,831	32,624,992	38,842,726	31,524,781
Kapitalisasi Pasar (dalam jutaan Rupiah)* Market Capitalization	97,136,847	94,824,065	81,178,651	74,471,583
Rata-Rata Tertimbang Jumlah Saham yang Beredar* (dalam jutaan Saham) Weighted Average Number of Shares Outstanding (in million of Shares)	46,255,641,410	46,255,641,410	46,255,641,410	46,255,641,410

2022	Q1	Q2	Q3	Q4
Tertinggi (Rp) Highest (Rp)	1,715	1,710	1,900	2,170
Terendah (Rp) Lowest (Rp)	1,580	1,530	1,585	1,810
Penutupan (Rp) Closing (Rp)	1,610	1,660	1,830	2,090
Volume Rata-Rata Transaksi Harian (Saham) Average Daily Trading Volume (Shares)	38,246,866	46,809,195	43,778,775	36,978,982
Kapitalisasi Pasar (dalam jutaan Rupiah) Market Capitalization	75,288,345	77,204,659	84,647,824	96,674,291
Jumlah Saham yang Beredar * (dalam jutaan Saham) Number of Shares Outstanding (in million of Shares)	46,762,947,110	46,508,830,810	46,255,641,410	46,255,641,410

*Tidak termasuk saham treasuri
Not include treasury stocks

Aksi Korporasi

Corporate Actions

09 Juni 2023	June 9, 2023
PERPANJANGAN WAKTU PENGALIHAN SAHAM HASIL PEMBELIAN KEMBALI Merujuk pada Surat Rencana Pembelian Kembali Saham PT Kalbe Farma Tbk ("Perusahaan") tertanggal 13 Maret 2020 No. 014-CSEC-KF-III-2020 yang akan berakhir pada tanggal 15 Juni 2023, Perseroan memutuskan untuk memperpanjang jangka waktu pelaksanaan pengalihan atau penjualan saham hasil pembelian kembali tersebut menjadi paling lambat 15 Juni 2025. Adapun pertimbangan dilaksanakannya perpanjangan waktu tersebut adalah: - Bahwa Perseroan menunggu kondisi yang lebih baik dan lebih menguntungkan untuk melakukan pengalihan atau penjualan kembali saham-saham tersebut; - Bahwa hingga saat ini masih terdapat sisa hasil pembelian kembali saham periode pertama yang belum dijual sebanyak 2.175.000 (dua juta seratus tujuh puluh lima ribu) lembar saham.	TIME EXTENSION FOR THE SHARE TRANSFER FROM BUY BACK Referring to PT Kalbe Farma Tbk's ("the Company") Letter regarding Share Buyback dated March 13, 2020, No. 014-CSEC-KF-III-2020 which is set to expire on June 15, 2023, the Company has decided to extend the period for share transfer or sales of shares from the buyback to at the most June 15, 2025. The rationale for this time extension is outlined below: - The Company is awaiting improved conditions before proceeding with the transfer or buyback of the aforementioned shares; - As of today, there are still outstanding shares remaining from the initial payback period, totaling 2,175,000 (two million one hundred and seventy-five thousand) shares.
01 Agustus 2023	August 1, 2023
Penandatanganan Perjanjian <i>Joint Venture</i> antara entitas anak Perusahaan, yaitu PT Enseval Putera Megatrading Tbk dengan PT Tri Investama Solusindo - Pada tanggal 01 Agustus 2023, PT Enseval Putera Megatrading Tbk ("EPMT") dan PT Tri Investama Solusindo ("TIS") telah menandatangani perjanjian untuk mendirikan usaha patungan (<i>joint venture company</i>) yaitu PT Mitra Ananda Megadistrindo dengan bisnis utama bidang distribusi dan logistik <i>cold chain</i> untuk produk FMCG; - Kedua belah pihak sepakat untuk mengambil bagian masing-masing dengan rincian sebagai berikut: - EPMT akan mengambil bagian sebesar 51% kepemilikan saham; - TIS akan mengambil bagian sebesar 49% kepemilikan saham.	The Signing of the Joint Venture Agreement between the Company's subsidiary, PT Enseval Putera Megatrading Tbk, and PT Tri Investama Solusindo - On August 1, 2023, PT Enseval Putera Megatrading Tbk ("EPMT") and PT Tri Investama Solusindo ("TIS") signed an agreement to establish a joint venture company, PT Mitra Ananda Megadistrindo, dedicated to cold chain distribution and logistics for FMCG product activities as its main business; - Both parties have agreed to take on their respective roles as follows: - EPMT will secure a 51% share ownership, and - TIS will secure a 49% share ownership.



Suspensi atau Delisting

Suspension or Delisting

Selama tahun buku 2023, tidak ada suspensi atau delisting yang diberlakukan oleh Bursa Efek Indonesia terhadap perdagangan saham PT Kalbe Farma Tbk

Throughout the 2023 fiscal year, no delisting or suspension by the Indonesia Stock Exchange was imposed on the trading of PT Kalbe Farma Tbk shares

Laporan Dewan Komisaris

Message from the Board of Commissioners

Pemegang Saham Yang Terhormat,

Mewakili jajaran Dewan Komisaris, berikut saya laporkan kinerja Perseroan untuk tahun 2023. Di tengah lingkungan yang makin kompleks dan kompetitif, Perseroan berhasil mencatatkan kinerja positif di berbagai bidang.

KAJIAN EKONOMI DAN SEKTOR KESEHATAN

Pasca pandemi, perekonomian global terus menghadapi berbagai tantangan di tahun 2023.

Gejolak pasokan energi dan makanan telah menyebabkan tingginya tingkat inflasi global walaupun sudah mulai terjadi penurunan, mencapai sebesar 6,8% tahun 2023 dibanding 8,7% di tahun 2022. Guna mengendalikan tingkat inflasi, negara-negara maju memutuskan untuk terus mempertahankan kebijakan suku bunga tinggi, di mana Bank Federal Amerika Serikat telah menaikkan suku bunga sebesar 100 bps mencapai kisaran 5,25% - 5,50% selama tahun 2023.

Situasi ini telah mengakibatkan terjadinya arus keluar modal dari negara-negara berkembang ke negara maju, sehingga negara-negara berkembang terpaksa juga harus meningkatkan tingkat suku bunga acuannya yang berakibat melemahnya tingkat permintaan dan terhambatnya pertumbuhan ekonomi.

Menghadapi peta dunia yang penuh tantangan dan melemahnya harga-harga komoditas, pemerintah Indonesia telah meluncurkan berbagai kebijakan dan instrumen baru untuk mendorong pertumbuhan ekonomi. Berkat respons yang cepat ini, PDB Indonesia tercatat tumbuh sebesar 5,05%, sedikit lebih rendah dari pertumbuhan PDB tahun sebelumnya sebesar 5,31%, didorong terutama oleh kuatnya konsumsi domestik. Inflasi tetap terjaga dan tercatat sebesar 2,61% di tahun 2023, sementara minat investasi tetap solid terlepas adanya pemilihan presiden di tahun 2024.

Tahun 2023 juga merupakan tahun penuh pertama pasca pandemi sejak munculnya virus COVID-19 beberapa tahun sebelumnya. Setelah mengalami hambatan selama lebih dari dua tahun, sektor kesehatan Indonesia mulai menunjukkan proses transisi menuju situasi sebelum pandemi yang membawa pengaruh pada dinamika industri kesehatan secara keseluruhan.

Distinguished Shareholders,

On behalf of the Board of Commissioners, I herewith report the Company's performance for 2023. Amid an increasingly complex and competitive landscape, the Company was able to deliver positive results on many fronts during the year.

ECONOMIC AND HEALTHCARE SECTOR OVERVIEW

The global economy faced prolonged challenges post the pandemic in 2023.

The volatility in energy and food supplies has kept global inflation high despite its decline, reaching 6.8% in 2023 compared to 8.7% in 2022. In a bid to tame inflation, developed countries responded by maintaining their high interest rate policies for an extended period, with the US Federal Reserve (the Fed) hiking its rates by 100 bps to reach the 5.25%-5.50% range during the year.

This condition has triggered capital outflows from emerging markets to developed countries, forcing emerging economies to also raise their benchmark interest rates that resulted in a decrease in aggregate demand and hindered economic growth.

In the face of a challenging global landscape and falling commodity prices, the Indonesian government has introduced several policies and new instruments to drive the economy forward. Thanks to these prompt responses, the Indonesian GDP expanded 5.05%, slightly lower than the previous year's 5.31% GDP growth, driven primarily by strong domestic consumption. The inflation was manageable and recorded at 2.61% in 2023, while investment appetite remained robust despite the upcoming presidential election.

The year 2023 was also the first full post-pandemic year since the onset of the COVID-19 virus a few years ago. Following more than two years of disruption, the Indonesian healthcare sector showed gradual transition towards the pre-pandemic situation that impacted the overall dynamics of the healthcare industry.



BERNADETTE RUTH IRAWATI SETIADY

Presiden Komisaris
President Commissioner



Di segmen obat resep, permintaan untuk produk generik tanpa merek tetap bertumbuh sejak diterapkannya skema perlindungan kesehatan universal, JKN, sedangkan penjualan obat-obatan mulai kembali meningkat seiring pulihnya tingkat kunjungan pasien ke rumah sakit pasca pandemi COVID-19.

Hal yang berbeda terjadi di pasar produk kesehatan, ketika permintaan untuk produk OTC dan suplemen kesehatan mengalami penurunan seiring membaiknya situasi kesehatan. Konsumen mulai mengalihkan pengeluarannya untuk kegiatan rekreasi dan perjalanan seiring berakhirnya penerapan pembatasan sosial. Segmen nutrisi juga menghadapi kondisi pasar yang menantang selama tahun 2023, dengan melemahnya daya beli, sehingga terjadi pergeseran prioritas pengeluaran untuk kebutuhan pokok. Selain itu, tingkat persaingan dengan para pemain di segmen ini tetap ketat.

IKHTISAR 2023

Ketika rutinitas sehari-hari mulai normal, perubahan perilaku konsumen telah membawa berbagai pengaruh pada kegiatan usaha kami, seperti tercermin dalam kinerja keuangan Kalbe di tahun 2023.

Penjualan bersih mencapai Rp30.449 miliar dibanding Rp28.934 miliar, meningkat 5,2% sejalan dengan peningkatan kinerja penjualan di seluruh divisi kecuali bisnis produk kesehatan. Namun demikian, laba bersih tercatat sebesar Rp2.767 miliar, turun 18,2% dari pencapaian di tahun sebelumnya, akibat tekanan harga bahan baku dan dampak translasi kurs mata uang asing.

Di tengah krisis rantai pasokan global dan kelangkaan impor bahan baku selama masa pandemi, Kalbe memutuskan untuk mengamankan pasokan bahan baku dalam rangka mempertahankan ketersediaan produk dalam negeri.

Keputusan strategis ini membawa dampak positif bagi kinerja keuangan Kalbe di tahun 2021 dan 2022, yang mencatatkan pertumbuhan penjualan bersih dua digit masing-masing sebesar 13,6% dan 10,2%. Namun demikian, kebijakan ini berakibat pada naiknya tingkat persediaan dan beban pokok penjualan yang tinggi, yang telah menimbulkan tekanan sementara pada margin kami sepanjang tahun 2023.

In the prescription pharmaceutical segment, demand for unbranded generic drugs has continued to grow since the introduction of the universal healthcare protection scheme, JKN, while drug sales have shown steady improvements as patient visits to hospitals recovered post the COVID-19 pandemic.

The consumer health market presented a different picture, however, as demand for OTC and health supplements products dropped with the improving health situation. Consumers began to reallocate their spending to leisure and traveling activities with the termination of social distancing measures. The nutritional segment also experienced a challenging market during 2023, with the weakening purchasing power, which shifted consumers' spending priorities to basic necessities. Additionally, competition with players in this segment remained intense.

2023 HIGHLIGHTS

As daily routines resumed to normalize, changes in consumer behavior have affected our businesses in many ways, which is reflected in Kalbe's financial performance for the year.

Net sales reached Rp30,449 billion compared to Rp28,934 billion, growing by 5.2% along with positive net sales growth across divisions except the consumer health business. However, net profit was recorded at Rp2,767 billion, 18.2% lower than the previous year's result driven by raw materials cost and the translation impact of foreign currency.

In the midst of the global supply chain crisis and scarcity in raw material imports during the pandemic, Kalbe decided to secure the supply of raw materials to sustain domestic product availability.

This strategic move resulted in a positive impact on Kalbe's financial performance in both 2021 and 2022, with double-digit net sales growth of 13.6% and 10.2%, respectively. However, this policy led to higher inventory levels and a prolonged increase in goods sold, temporarily exerting pressure on our margin throughout 2023.



Kinerja keuangan Kalbe di tahun 2023 juga terpengaruh secara negatif oleh fluktuasi signifikan nilai tukar mata uang asing sepanjang tahun, seiring dengan strategi kami untuk menyediakan cadangan dalam mata uang asing guna memenuhi kebutuhan impor bahan baku Perseroan.

Di tengah kondisi operasional yang menantang, Kalbe tetap berhasil meraih pertumbuhan usaha di atas tingkat pertumbuhan PDB Indonesia di tahun 2023, serta membuktikan kemampuannya untuk beradaptasi dengan perubahan dinamika pasar.

Menengok ke belakang, pandemi dan krisis rantai pasok global mengajarkan kepada kita tentang pentingnya ketahanan sektor kesehatan nasional untuk melindungi kesejahteraan dan kesehatan masyarakat, terutama selama masa krisis.

Sejalan dengan perspektif di atas, Dewan Komisaris mendukung penuh inisiatif Direksi dalam beberapa tahun terakhir, untuk memberi dukungan pada fokus Pemerintah untuk meningkatkan ketahanan kesehatan nasional.

Produk-produk Kalbe terus kami evaluasi, untuk mencari peluang substitusi bahan baku impor dengan bahan-bahan domestik.

Upaya mendukung kebijakan Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) Pemerintah juga meliputi inovasi berkelanjutan di bidang obat biologi serta perluasan kemampuan Kalbe di bidang perakitan alat-alat kesehatan.

Di antaranya, pada tahun 2023 Kalbe berhasil memperoleh persetujuan dari Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM) untuk produk obat kanker Rituximab yang diproduksi secara lokal, serta akan dipasarkan dengan merek Rituxikal. Efesa, produk obat *monoclonal antibody biologic* yang pertama diproduksi secara lokal, telah menerima persetujuan dari BPOM untuk pengobatan penyakit anemia yang terkait dengan penyakit ginjal kronis. Tahun 2023 juga ditandai dengan persetujuan BPOM untuk Zerpidio di bulan Desember 2023, untuk Zerpidio di bulan Desember 2023, obat antibodi monoklonal anti-PD1 untuk pengobatan awal *Extensive Stadium Small Cell Lung Cancer* (ES-SCLC).

Kalbe's 2023 financial performance was also negatively impacted by the significant fluctuations of foreign exchange rates during the year, attributable to our strategy of maintaining foreign currency reserves to fulfill the Company's requirements for raw material imports.

Despite facing a challenging operating landscape, Kalbe was able to deliver business growth surpassing the country's GDP growth rate in 2023, demonstrating its capacity to adapt to the evolving market dynamics.

Looking back, the pandemic and global supply chain crisis have taught us all the vital importance of a nation's health resilience in protecting the welfare and wellbeing of its people, especially during times of crisis.

In alignment with this perspective, the Board of Commissioners gives its full endorsement to the initiative taken by the Board of Directors in the past few years, to support the Government's focus on enhancing the nation's health resilience.

We have constantly reviewed Kalbe's existing products, to seek opportunities to substitute imported raw materials with domestic materials.

Efforts to support the Government's Local Content Requirement policy (Tingkat Komponen Dalam Negeri or TKDN) also encompass ongoing innovations in biological drugs and expansion of Kalbe's medical device manufacturing capabilities.

To name a few, in 2023 Kalbe has received the approval from the Indonesian Food and Drug Authority (Badan Pengawas Obat dan Makanan or BPOM), for locally manufactured Rituximab products for cancer treatments, to be marketed under the Rituxikal brand. Efesa, the first locally produced monoclonal antibody biologic drug, has been approved by BPOM as treatments for anemia associated with chronic kidney disease. The year 2023 was also marked with the BPOM approval of Zerpidio in December 2023, as an anti-PD1 antibody for small cell lung cancer treatments.

Tonggak-tonggak penting ini tidak hanya membantu meningkatkan ketahanan Indonesia di sektor kesehatan, namun juga membuka peluang bagi kami untuk menghadirkan terapi khusus dengan harga terjangkau dan berkualitas untuk pasar Indonesia.

Untuk kategori obat bebas (OTC), jajaran Direksi telah mengembangkan berbagai obat bebas yang memanfaatkan bahan herbal dari dalam negeri, dengan penerimaan positif di pasar domestik maupun internasional. Selain itu, inisiatif ini juga telah memberdayakan ribuan petani kecil sebagai pemasok jahe merah, sejalan dengan sasaran keberlanjutan kami untuk membagikan berbagai nilai ekonomi dengan mengundang partisipasi masyarakat setempat ke dalam rantai nilai bisnis kami.

Bidang usaha alat kesehatan Kalbe juga mencatatkan kemajuan positif dalam menghadirkan produk dengan tingkat kandungan komponen dalam negeri yang cukup tinggi. Menyusul keberhasilan produksi benang bedah sintesis maupun alami untuk pasar domestik, di tahun 2023 kami telah meluncurkan kit diagnostik TB pertama di Indonesia yang diproduksi secara lokal. Dengan tersedianya kit diagnostik dengan harga terjangkau, inisiatif ini akan mendukung upaya Pemerintah untuk memerangi tingginya prevalensi kasus tuberkulosis di Indonesia. Tahun 2023 juga ditandai dengan peluncuran produk *mobile X-ray* yang diproduksi secara lokal, melalui kerjasama dengan mitra internasional.

Melalui Kalbe International, kami terus menghadirkan obat-obatan dan produk kesehatan di berbagai negara untuk memperkuat bisnis internasional dan mengambil bagian dalam mendukung ketahanan kesehatan internasional.

Sebagai bukti komitmen kami, Kalbe telah memiliki fasilitas produksi obat OTC di Myanmar, serta terus memperluas jaringan distribusinya di berbagai negara. Selain bertumbuh secara organik, Kalbe juga membuka peluang kerjasama strategis untuk memperkuat posisinya di pasar internasional, seperti melalui kerjasama dengan Ecosential Food Corp untuk memperkuat kehadiran produk *non-pharma* di Filipina. Ke depan, Kalbe akan melanjutkan strategi pertumbuhannya guna makin memperkuat daya saing di pasar internasional secara organik dan inorganik.

Mengingat pentingnya kegiatan Penelitian dan Pengembangan sebagai keunggulan kompetitif Kalbe, Dewan Komisaris mendukung keputusan untuk mendirikan

These important milestones will not only help increasing the nation's healthcare resilience, but also allow us to present specialty therapies that are both affordable and of high quality to the Indonesian market.

In the OTC drug category, the Board of Directors developed a range of OTC drugs with domestically sourced herbal ingredients, with positive acceptance in the domestic and international markets. More importantly, this initiative has also empowered thousands of smallholder farmers as red ginger suppliers, in line with our sustainability goals of sharing economic value by inviting local communities' participation into our business value chain.

Kalbe's medical device venture also recorded positive progress in presenting products with a higher percentage of locally sourced components. Following a successful venture in developing synthetic and natural surgical suture products for the domestic market, we launched the first locally produced TB diagnostic kit in Indonesia in 2023. With the availability of affordable diagnostic kits, this initiative aims to bolster the Government's effort to combat the high prevalence of tuberculosis cases in Indonesia. Further, 2023 was also marked with the official launch of locally manufactured mobile X-ray products, developed in partnership international partner.

Through Kalbe International, we continue to bring drugs and health products to various countries in order to strengthen our international footprint and take part in supporting international health resilience.

As evidence of our commitment, Kalbe has set up a manufacturing plant for OTC drugs in Myanmar and is actively extending its distribution network across different nations. Beyond organic growth, Kalbe is also pursuing strategic partnerships to enhance its foothold in the global market, such as the collaboration with Ecosential Food Corp to enhance the visibility of non-pharmaceutical products in the Philippines. Looking ahead, Kalbe will continue executing its growth strategy to enhance competitiveness in the international market through both organic expansion and strategic partnerships.

Given the crucial importance of Research and Development (R&D) activities as Kalbe's source of competitive edge, the Board of Commissioners supports the decision to



unit litbang di level Korporat pada tahun 2023, dengan tugas melakukan koordinasi kegiatan penelitian di seluruh organisasi, secara mendorong kolaborasi yang lebih erat antar unit litbang internal, serta juga kerjasama dengan mitra-mitra eksternal.

Akhirnya, Dewan Komisaris terus mendukung berbagai investasi strategis Direksi di bidang pengembangan sumber daya manusia (SDM). Kami meyakini bahwa SDM kami merupakan pendorong utama dari inisiatif inovasi dan keberlanjutan pertumbuhan usaha Kalbe. Selain itu, Direksi terus bekerja keras untuk mendorong penerapan nilai-nilai Panca Sradha Kalbe di seluruh organisasi, serta memastikan kepatuhan seluruh SDM pada standar etika profesional yang baik.

Dewan Komisaris berpandangan bahwa kinerja di tahun 2023 mengkonfirmasi ketangguhan karyawan kami serta kepemimpinan manajemen Perseroan dalam menerapkan langkah-langkah yang tepat untuk mempertahankan kinerja Perseroan. Namun demikian, kami juga memahami bahwa ini merupakan perjalanan yang terus berlanjut dan senantiasa ada ruang untuk melakukan penyempurnaan.

Ke depan, industri kesehatan Indonesia akan tetap solid, serta menawarkan berbagai peluang pertumbuhan yang menarik. Didukung oleh besarnya populasi Indonesia, meningkatnya angka harapan hidup seiring dengan membaiknya standar hidup dan kesadaran hidup sehat, tingkat pengeluaran untuk kesehatan diperkirakan akan meningkat, tidak saja untuk kebutuhan kuratif namun juga pengeluaran untuk tujuan preventif.

KEGIATAN TATA KELOLA DEWAN KOMISARIS

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris terus bekerjasama dengan jajaran Direksi di berbagai bidang, untuk memastikan berlanjutnya komitmen pada praktik tata kelola yang baik.

Sepanjang tahun pelaporan, Dewan Komisaris menyelenggarakan rapat-rapat rutin, sesi-sesi dengan Komite, serta rapat gabungan dengan Direksi, untuk memastikan kepatuhan pada standar tertinggi di bidang kepatuhan, transparansi, akuntabilitas dan etika profesional.

Dewan Komisaris terus mendukung komitmen manajemen dalam penerapan prinsip-prinsip GCG dalam kegiatan sehari-hari Perseroan.

establish a Corporate level R&D unit in 2023, tasked with coordinating research activities across the organization, and fostering closer collaborations among internal R&D units, as well as collaborations with external parties.

Last but not least, the Board of Commissioners continues to support the Board of Directors' strategic investments in people development. We believe that our human capital is the main driver of Kalbe innovation initiatives and continuing business growth. More importantly, the Board of Directors continued to put a lot of work to establish organization-wide adoption of Panca Sradha Kalbe values, ensuring adherence to the proper standards of professional ethics by the entire workforce.

It is the view of the Board of Commissioners that 2023 performance confirmed the resilience of our people and the leadership of the Company's management in taking appropriate measures to sustain the Company's performance. Yet, we also recognize that this is a continuous journey and there are always rooms for improvement.

Indonesia's healthcare industry is expected to remain robust going forward, offering plenty of exciting growth opportunities. Backed by Indonesia's vast population, rising life expectancy with improved living standards, and increasing health awareness, healthcare spending is anticipated to expand, not just for curative care but also extend to spending for preventive purposes.

BOARD OF COMMISSIONERS' GOVERNANCE ACTIVITIES

Over the course of 2023, the Board of Commissioners continued to work closely with the Board of Directors in various areas, ensuring ongoing commitment to good corporate governance practices.

Throughout the reporting period, the Boards of Commissioners convened regular meetings, Committee sessions, and joint meetings with the Board of Directors, ensuring adherence to the highest standards of compliance, transparency, accountability and professional ethics.

The Board of Commissioners continued to support the management's unwavering commitment in implementing the GCG principles in the Company's day-to-day activities.

Dewan Komisaris juga mengapresiasi inisiatif manajemen di bidang praktik keberlanjutan. Hal ini merupakan refleksi dari aspirasi jangka panjang Perseroan untuk senantiasa memadukan sasaran usaha Kalbe dengan tanggung jawab keberlanjutannya.

Saya juga ingin melaporkan bahwa berdasarkan evaluasi kami, Komite-komite Dewan Komisaris: Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite Risiko Usaha dan Komite GCG, telah melaksanakan tugas pengawasannya dengan baik di tahun 2023, serta menyampaikan rekomendasi yang bermanfaat bagi Dewan Komisaris. Laporan lengkap dari kinerja komite-komite dibahas sepenuhnya di bagian tata kelola perusahaan dalam laporan tahunan ini.

MENATAP KE DEPAN DAN UCAPAN TERIMA KASIH

Memasuki tahun 2024, perekonomian global diperkirakan akan mengalami turunnya tekanan inflasi dan pertumbuhan yang stabil di banyak negara. Meskipun demikian, ketegangan geopolitik, khususnya di Ukraina dan Timur Tengah, dapat terus menimbulkan gangguan terhadap arus dan rantai pasokan global.

Terlepas dari faktor-faktor global tersebut, perekonomian Indonesia akan tetap solid, dengan pertumbuhan PDB yang stabil dan tingkat inflasi yang terkendali. Sektor kesehatan masih sangat menjanjikan, dengan berbagai prospek pertumbuhan yang didorong oleh meningkatnya kesadaran masyarakat akan pola hidup sehat. Seiring dengan kondisi rantai pasokan global yang telah membaik, harga bahan baku diperkirakan akan kembali stabil, sehingga mendukung kembalinya tingkat persediaan ke level normal secara bertahap. Apabila kondisi geopolitik dan keuangan global tidak memburuk secara signifikan, perbaikan tersebut akan membawa dampak positif bagi Perseroan. Ke depan, upaya penyempurnaan rantai pasok dan efisiensi usaha akan berlanjut, dengan tujuan mendorong terjadinya perbaikan margin.

Meskipun kami optimis terhadap prospek tahun 2024, kami memberikan pandangan kepada Direksi untuk tetap waspada dan menerapkan prinsip kehati-hatian dalam segala kondisi.

The Board of Commissioners also appreciates the initiatives invested by management in the area of sustainability practices. This is a reflection of Kalbe's long-term aspiration to always integrate Kalbe's business goals and its sustainability responsibilities.

I would also like to report that based on our evaluation, the Board Committees: the Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Business Risk Committee, and GCG Committees, have conducted their supervisory duties satisfactorily in 2023 and provided sound recommendations to the Board of Commissioners. A full account of the work of the committees is fully disclosed in the good corporate governance section of this annual report.

THE FUTURE AND ACKNOWLEDGEMENT

As we enter 2024, the global economy is anticipated to experience declining inflation and steady growth in many countries. Nonetheless, geopolitical tensions, particularly in Ukraine and the Middle East, could continue to disrupt global shipping and supply chains.

Despite these global factors, the Indonesian economy is poised for resilience, with steady GDP growth and a manageable inflation rate. The healthcare sector remains promising, with plenty of growth prospects driven by the increasing public awareness of a healthy lifestyle. In line with the improvement in the global supply chain, raw material prices are expected to stabilize, facilitating a gradual return to normal inventory levels. If the global geopolitical and financial conditions do not take a significant turn for the worse, the improvement will have a positive impact on the Company. Moving forward, efforts to enhance supply chain and business efficiency will continue, aiming to drive margin improvements.

While we maintain an optimistic outlook for 2024, we advise the Board of Directors to continue to be vigilant and to observe the principle of prudence under all circumstances.



Dewan Komisaris telah mengkaji rencana dan prioritas Perusahaan untuk tahun 2024, dan mendukung penuh target keuangan dan operasional yang ditetapkan oleh manajemen. Kami yakin Kalbe akan terus mengembangkan basis pasar dan kinerja di tahun-tahun mendatang, serta mempertahankan posisinya sebagai pemimpin di industri kesehatan Indonesia.

Atas nama Dewan Komisaris, saya menyampaikan terima kasih kepada Direksi, karyawan dan seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi luar biasa terhadap pencapaian di tahun 2023. Kami juga menyampaikan apresiasi kepada para pemegang saham atas kepercayaan dan dukungan yang terus diberikan. Kami meyakini Kalbe berada pada jalur yang tepat untuk terus tumbuh secara berkelanjutan dan melayani seluruh pemangku kepentingan dengan sebaik-baiknya.

The Board of Commissioners has reviewed the Company's plans and priorities for 2024, and fully support the financial and operational targets set by the management. We are confident that Kalbe will continue to grow its market base and overall performance in the coming years, maintaining its leading position in the Indonesian healthcare industry.

On behalf of the Board of Commissioners, I would like to express our gratitude to the Board of Directors, employees, and all those who made considerable contributions to the achievements in 2023. We also convey our appreciation to our shareholders for their belief in and continuing support. We are confident that Kalbe is headed in the right direction to grow sustainably and serve all stakeholders with excellence.

Bernadette Ruth Irawati Setiady

Presiden Komisaris
President Commissioner

Laporan Direksi

Report from the Board of Directors

Pemegang Saham Yang Terhormat,

Tahun 2023 ditandai dengan berbagai gejala perekonomian dunia akibat ketegangan geopolitik dan tekanan inflasi yang berkepanjangan. Di tengah ketidakpastian global, perekonomian Indonesia kembali membuktikan ketangguhannya, dengan mencatatkan pertumbuhan PDB sebesar 5,05%, sedangkan inflasi tetap terjadi sebesar 2,61% di tahun 2023.

KAJIAN KINERJA 2023

Seiring deklarasi Pemerintah tentang berakhirnya pandemi COVID-19 di Indonesia pada bulan Juni 2023, Indonesia kembali kepada kegiatan usaha sehari-hari ke tingkat sebelum pandemi.

Di sektor kesehatan, rumah sakit melaporkan pulihnya kunjungan pasien, yang mendorong peningkatan permintaan obat-obatan degeneratif. Peralihan perilaku konsumen ini juga membawa dampak pada kinerja Divisi Obat Resep kami. Divisi ini berhasil mempertahankan keunggulan Kalbe di segmen ini, dengan membukukan peningkatan penjualan sebesar 24,0% dari Rp6.149 miliar menjadi Rp7.625 miliar di tahun 2023, serta menyumbang 25,0% dari total penjualan bersih Perseroan. Kinerja ini juga didukung oleh keberhasilan integrasi PT Aventis Pharma yang baru diakuisisi menjadi entitas baru, PT Kalventis Sinergi Farma, yang memperkaya portofolio obat resep kami, terutama di kelas terapi vaksin, kardiovaskular, dan diabetes.

Sepanjang tahun 2023, kami terus mendukung kebijakan Pemerintah untuk mengurangi ketergantungan Indonesia pada komponen impor.

Diantaranya, produk Rituximab kami berhasil meraih ijin edar lokal dari Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM). Dipasarkan dengan merek Rituxikal untuk pengobatan kanker, pencapaian ini berhasil menempatkan Perseroan sebagai perusahaan farmasi nasional pertama yang memproduksi secara domestik obat *monoclonal antibody biologic*. Tahun 2023 juga ditandai dengan keberhasilan pengembangan obat long-acting erythropoietin yang baru, Efesa sebagai obat biologis Kalbe pertama yang dikembangkan secara lokal. Efesa telah memperoleh persetujuan dari BPOM di tahun 2023 untuk perawatan anemia yang terkait dengan penyakit ginjal kronis, yang menempatkan Kalbe sebagai satu-satunya produsen di dunia dengan hak komersial untuk produk tersebut. Menyusul persetujuan dari pihak regulator di Indonesia,

Distinguished Shareholders,

The year 2023 was marked with prolonged volatilities in the world economy characterized with geopolitical tensions and persistently high inflationary pressure. Amid global uncertainties, Indonesia's economic again demonstrated its resilience, by registering 5.05% GDP growth, while inflation remained under control, reaching only 2.61% in 2023.

2023 PERFORMANCE IN REVIEW

As the Government declared the end of the COVID-19 pandemic in Indonesia in June 2023, Indonesia experienced the return of the day-to-day business activities to the pre-pandemic level.

In the healthcare sector, hospitals reported the return of patient visits, driving demand for degenerative-related medications. This shift in consumer behavior also impacted the performance of our Prescription Pharmaceuticals Division. The Division was able to maintain Kalbe's leading position in this segment by booking a 24.0% sales increase from Rp6,149 billion to Rp7,625 billion in 2023, accounting for 25.0% of the Company's total net sales. This performance was also supported by the successful integration of the recently acquired PT Aventis Pharma into a new entity, PT Kalventis Sinergi Pharma, enriching our range of prescription medicine portfolio, particularly in the vaccine, cardiovascular, and diabetic therapeutic classes.

Throughout 2023, we continued to give support to the Government's policy to reduce Indonesia's overdependence on imported components.

Among the highlights, our Rituximab product has received its local distribution permit from the Indonesian Food and Drug Authority (Badan Pengawas Obat dan Makanan or BPOM). Marketed under the Rituxikal brand for cancer treatments, this achievement has positioned the Company as the first national pharmaceutical company to produce monoclonal antibody biologic drugs domestically. The year 2023 also witnessed the successful development of a novel long-acting erythropoietin, Efesa, Kalbe's first locally developed biologic drug. Efesa has received approval from BPOM during the year as treatments for anemia associated with chronic kidney disease, making Kalbe as the only manufacturer in the world that has the commercialization rights for the product. Following the regulatory approval in Indonesia, our next step is to start the necessary



VIDJONGTIUS

Presiden Direktur
President Director



langkah kami berikutnya adalah memulai proses otorisasi untuk ijin pemasaran Efesa di kawasan Asia Timur dan Eropa. Tonggak penting lainnya adalah persetujuan BPOM di bulan Desember 2023 untuk Zerpidio, obat antibodi monoklonal anti-PD1 untuk pengobatan awal *Extensive Stadium Small Cell Lung Cancer* (ES-SCLC).

Pencapaian-pencapaian ini telah makin memperluas ragam produk khusus kami yang diproduksi secara lokal dengan harga terjangkau, serta makin meningkatkan ketahanan nasional di sektor kesehatan.

Divisi Produk Kesehatan tetap fokus memperkuat kehadirannya di kategori produk preventif. Produk-produk baru dengan kandungan bahan herbal dan alami dari pasokan lokal telah dikembangkan sepanjang 2023, yang dikenal tidak saja oleh konsumen Indonesia namun juga diterima baik di pasar ekspor. Untuk kategori minuman energi, berbagai varian produk baru telah dihadirkan guna melayani pasar-pasar tertentu dengan potensi pertumbuhan. Diluncurkan pada tahun 2023, EJ Sport Gel merupakan minuman energi yang inovatif dan banyak digemari oleh para pecinta olah raga, serta diakui sebagai gel sport pertama dalam format tube.

Namun demikian, setelah mengalami lonjakan permintaan untuk produk suplemen dan multivitamin selama tahun-tahun pandemi, penjualan produk kesehatan menurun di tahun 2023 seiring membaiknya situasi kesehatan. Dengan dicabutnya pembatasan mobilitas, kegiatan outdoor mulai pulih dan konsumen lebih memilih untuk meningkatkan pengeluaran untuk aktivitas rekreasi dan perjalanan. Sebagai akibatnya, pasar mengalami turunnya penjualan produk terkait COVID-19, termasuk obat flu dan batuk, yang mengalami pelemahan sebesar 16%, sedangkan produk multivitamin mengalami penurunan kinerja penjualan sebesar 13% (Sumber: IQVIA 4Q-2023).

Di tengah dinamika perubahan ini, Divisi Produk Kesehatan Kalbe membukukan penurunan penjualan bersih sebesar -10,9% mencapai Rp3.698 miliar, serta menyumbang 12,1% dari total penjualan bersih Kalbe di tahun 2023. Namun demikian, divisi ini tetap mempertahankan pangsa pasar Kalbe sebesar 10% di segmen obat-obatan bebas (Sumber: IQVIA 4Q-2023).

Di tahun 2023, Divisi Nutrisi Kalbe juga menghadapi tahun penuh tantangan, seiring melemahnya daya beli konsumen. Meningkatnya harga makanan pokok mendorong konsumen untuk memberi prioritas pada belanja kebutuhan dasar.

authorization process for permission to market Efesa in the East Asia and European countries. Another important milestone was BPOM's approval in December 2023 for Zerpidio, an anti-PD1 monoclonal antibody for the first-line treatment of extensive stadium small cell lung cancer (ES-SCLC).

This set of achievements has extended our range of locally produced and affordable specialty products, while at the same time increase the nation's healthcare resilience.

The Consumer Health Division remained focus on strengthening its presence in the preventive product categories. New products featuring locally sourced herbal and natural ingredients were developed during the year, which are popular not just among Indonesian consumers but are also widely accepted in the export market. In the energy drink category, new product variants were introduced to target selected niche market with growth potentials. Introduced in 2023, EJ Sport Gel is an innovative energy drink highly popular among sport lovers, which is considered as the first sport gel in tube format.

However, after experiencing soaring demand for supplement and multivitamin products during the pandemic years, sales of consumer health products contracted in 2023 as the health situation improved. With the lifting of mobility restrictions, outdoor activities resumed and consumers preferred to spend more for leisure and traveling activities. As a result, the market saw weakening sales of COVID-19 related products, including flu and cough remedies, which dropped by 16%, while multivitamin products posted a 13% decline in sales performance (Source: IQVIA 4Q-2023).

Amidst this changing dynamics, Kalbe's Consumer Health Division saw a decrease in net sales by -10.9% to Rp3,698 billion, representing 12.1% of Kalbe's total net sales in 2023. Nevertheless, the division managed to sustain Kalbe's 10% market share in the over-the-counter (OTC) drug segment (Source: IQVIA 4Q-2023).

Kalbe's Nutritionals Division also faced a challenging year in 2023, with the weakening of consumer purchasing power. Increasing prices of essential food items prompted consumers to prioritize spending on basic necessities.



Sepanjang tahun 2023, kami terus menghadirkan berbagai produk terjangkau dan khusus di kategori susu bubuk, guna memperdalam dan memperluas kehadiran kami di pasar domestik. Diantaranya adalah penetrasi Morinaga ChilGo, produk susu anak-anak dengan harga terjangkau, dan peluncuran Morigro, varian Morinaga terbaru untuk anak-anak yang sulit makan, yang didukung dengan *event roadshow* nasional dan aktivasi media digital untuk mendorong tingkat konsumsi. Di tengah berbagai tantangan tersebut, Divisi Nutrisi berhasil melampaui pertumbuhan pasar dengan membukukan pertumbuhan penjualan bersih sebesar 2,0% mencapai Rp7.985 miliar dan menyumbangkan 26,2% dari penjualan bersih total Kalbe. Perseroan mempertahankan posisi yang solid di kategori susu bubuk, dengan pangsa pasar sebesar 14.6% di tahun 2023 (Sumber: Nielsen 4Q-2023).

Divisi Distribusi & Logistik berperan penting dalam model operasi dan bisnis Perseroan yang terintegrasi, dan kami terus meningkatkan kemampuan kami melalui maksimalisasi produktivitas dan efisiensi dari upaya digitalisasi, serta upaya monitoring dan penyempurnaan proses yang berkelanjutan.

Agar dapat makin memanfaatkan jaringan dan kemampuan distribusi kami, kami mengambil langkah strategis di tahun 2023 untuk mulai memasuki bidang usaha distribusi dan logistik *cold-chain* untuk produk FMCG yang berkembang pesat di Indonesia melalui perjanjian kerjasama dengan penyedia solusi *cold-chain* yang terkemuka, Kiat Ananda Group. Kemitraan strategis ini juga dapat memanfaatkan platform elektronik *business-to-business* kami, EMOS, yang menawarkan berbagai fitur untuk pemesanan produk dan pemantauan rantai pasok melalui gawai elektronik.

Melalui kegiatannya di bidang usaha alat-alat kesehatan, Divisi Distribusi & Logistik juga berperan penting dalam meningkatkan ketahanan sektor kesehatan nasional, dengan membangun kemampuan produksi alat-alat kesehatan bagi pasar domestik. Menyusul keberhasilan peluncuran usaha produksi benang bedah di tahun 2021, kami menghadirkan kit diagnostik TB pertama yang diproduksi secara lokal di Indonesia dalam peringatan Hari Kesehatan Nasional 2023. Inovasi ini akan memperluas akses ke kit diagnostik yang terjangkau, sehingga membantu mengatasi tinggi prevalensi kasus TBC di Indonesia. Di tahun yang sama, kami berproses untuk peluncuran prototipe alat elektromedik untuk produk X-ray mobile yang diproduksi di Indonesia, bekerjasama dengan mitra-mitra internasional untuk mempercepat proses alih teknologi. Divisi Distribusi & Logistik mencatatkan pertumbuhan penjualan bersih sebesar 3,1% dari Rp3.044 miliar menjadi Rp3.135 miliar di tahun 2023, serta memberi kontribusi sebesar 36,6% terhadap total penjualan bersih Perseroan.

Over 2023, we continued to present more affordable and specialty products in the powdered milk category, aiming at deepening and expanding our presence in the domestic market. Among the highlights was the continued penetration of Morinaga ChilGo, affordable kids milk product and the launching of Morigro, a new Morinaga variant for picky eater children, which was supported by nationwide roadshow events and digital media activations to drive consumption. Despite these challenges, the Nutritionals Division was able to outpace national market growth by booking 2.0% net sales growth to Rp7,985 billion and contributing to 26.2% of Kalbe's total net sales. We retained a solid position in the powdered milk category, with 14.6% market share in 2023 (Source: Nielsen 4Q-2023).

Kalbe's Distribution & Logistics Division plays a vital role in the Company's integrated operations and business model, and we continue to bolster its capabilities by maximizing productivity and efficiency from digitalization initiatives, as well as ongoing process monitoring and improvements.

To further leverage our vast network and distribution capabilities, we took a strategic initiative in 2023 to enter Indonesia's rapidly growing cold-chain distribution and logistics business for FMCG goods through a joint venture agreement with a leading integrated cold-chain solution provider, Kiat Ananda Group. This strategic partnership will also benefit from our business-to-business electronic platform, EMOS, which offers a rich features for product ordering and supply chain monitoring through electronic gadgets.

Through its venture in medical device business, the Distribution & Logistics Division also plays an instrumental role in increasing the country's healthcare resilience, by developing capabilities to locally manufacture medical devices for the domestic market. Following the successful launching of its surgical suture production business in 2021, we announced Indonesia's first locally produced TB diagnostic kit during the commemoration of 2023 National Health Day. This innovation will widen access to affordable diagnostic kits, thereby helping to address the high prevalence of TBC cases in Indonesia. In the same year, we were making progress to launch our prototype of locally manufactured electro-medical device for mobile X-ray products, developed in collaboration with international partners to accelerate technology transfers. The Distribution & Logistics Division grew its net sales by 3.1% from Rp3,044 billion to Rp3,135 billion in 2023, contributing 36.6% to the Company's total net sales.

Walaupun menghadapi kondisi makroekonomi yang sulit di beberapa negara, bisnis internasional Kalbe mencapai hasil positif melalui keberhasilan penetrasi di area-area pasar baru serta peluncuran kategori produk baru di pasar-pasar yang ada. Di Malaysia, Kalbe melakukan kerjasama dengan Football Association of Malaysia sebagai mitra sponsor minuman energi kami, Extra Joss, sedangkan Diabetasol, produk susu bubuk Kalbe untuk konsumen diabetes, terus mendapatkan penerimaan yang baik di Filipina. Di Nigeria, Procold, obat flu yang populer, menjadi pemenang Nigerian Healthcare Excellence Award, sedangkan di Tiongkok, minuman air kelapa dalam kemasan kami, Hydro Coco, melaporkan pertumbuhan penjualan yang kuat di tahun 2023.

Selama masa pandemi, yang ditandai dengan parahnya gangguan pada rantai pasok global dan kelangkaan impor bahan baku, kami memutuskan untuk meningkatkan persediaan bahan baku dalam rangka memastikan keberlanjutan proses produksi, yang membawa dampak pada harga pokok penjualan di tahun 2023. Selain itu, melemahnya daya beli konsumen sepanjang 2023 telah membatasi kapasitas kami untuk melakukan penyesuaian harga jual, sehingga membawa pengaruh pada tingkat keuntungan Perseroan.

Mengingat tingginya ketergantungan industri farmasi dan susu pada impor untuk sebagian besar bahan bakunya, kebijakan kami adalah membentuk cadangan dana dalam denominasi mata uang asing guna memastikan kemampuan kami dalam memenuhi kebutuhan bahan baku Kalbe serta membantu memitigasi potensi risiko yang terkait dengan fluktuasi nilai tukar. Fluktuasi mata uang Rupiah di tahun 2023 telah menimbulkan kerugian translasi mata uang asing atas cadangan dana tersebut.

Kalbe menutup tahun 2023 dengan laba bersih sebesar Rp2.767 miliar dari Rp3.382 miliar di tahun 2022. Penjualan bersih konsolidasi tercatat sebesar Rp30.449 miliar, meningkat 5,2% dari Rp28.934 miliar di tahun sebelumnya.

Komitmen Kalbe dalam kegiatan penelitian dan pengembangan (litbang) tetap berlanjut.

Sepanjang tahun 2023, keunggulan kami di bidang litbang berperan penting dalam pengembangan tiga terobosan produk, Rituxikal, Efesa, dan Zerpidio. Unit-unit litbang Kalbe juga aktif menurunkan ketergantungan kami pada produk impor melalui inisiatif berkelanjutan untuk menggantikan bahan baku impor dari produk-produk yang ada dengan bahan baku dari lokal. Diantaranya, obat kolestrol kami, Atorvastatin, telah diluncurkan kembali di tahun 2023, dengan persentase komponen domestik yang lebih tinggi.

Despite facing a challenging macroeconomic condition in some countries, Kalbe's international business continued to register positive results as we succeeded in penetrating new market territories and introducing new product categories in the existing markets. In Malaysia, Kalbe reached an agreement with the Football Association of Malaysia as a sponsor partner of our energy drink, Extra Joss, while Diabetasol, Kalbe's powdered milk product for diabetic customers, continues to be very well-accepted in the Republic of the Philippines. Meanwhile in Nigeria, Procold, the popular flu remedy, was named as winner of the Nigerian Healthcare Excellence Award, while in China, our packaged coconut water product, Hydro Coco, reported a solid sales performance growth in 2023.

During the pandemic era, marked by severe disruptions in global supply chains and shortages in raw material imports, we decided to increase our raw material inventory to guarantee production continuity, which influenced the cost of goods sold in 2023. Furthermore, the weakening of consumer purchasing power throughout the year restricted our capacity to adapt our selling prices, thereby impacting our profit margins accordingly.

Given the pharmaceutical and dairy industry's heavy reliance on imports for the majority of its raw materials, it is our policy to hold a specific amount of cash in foreign currency denominations, ensuring our capacity to meet Kalbe's raw material requirements and helps mitigate risks linked to fluctuations in exchange rates. The fluctuation of the Rupiah currency in 2023 has resulted in foreign exchange loss arising from the cash reserve.

Kalbe closed the year with net profit of Rp2,767 billion from Rp3,382 billion in 2022. Consolidated net sales was posted at Rp30,449 billion, a 5.2% increase from Rp28,934 billion in the previous year.

Kalbe's commitment in research and development (R&D) activities remained steadfast.

During 2023, our R&D excellence was instrumental in the development of three breakthrough products, Rituxikal, Efesa, and Zerpidio. Kalbe's R&D units were also actively involved reducing our dependence on imported products through ongoing initiatives to substitute imported raw materials in the existing products with locally sourced raw materials. To name a few, our cholesterol drug, Atorvastatin, was reintroduced in 2023, with higher percentage of domestically sourced components.



Agar dapat meraih lebih banyak manfaat dari berbagai kegiatan litbang Kalbe, kami mengambil langkah strategis di tahun 2023 untuk membentuk Unit Litbang di Level Korporasi. Unit ini bertanggung jawab mendorong kerjasama antar berbagai unit litbang independen Kalbe serta juga dengan pihak-pihak eksternal, dan menurunkan kegiatan penelitian yang bertumpang tindih dalam rangka mempercepat proses pengembangan dengan tingkat efisiensi yang lebih tinggi.

Program bagi pengembangan aset kami yang terpenting, sumber daya manusia (SDM) Kalbe, tetap menjadi salah satu prioritas utama sepanjang tahun 2023.

Melengkapi program-program pengembangan SDM yang sudah ada, telah diluncurkan program edukasi eksekutif yang baru di tahun 2023 untuk para jajaran eksekutif. Bekerjasama dengan Monash Indonesia, program ini memperkenalkan kepada para peserta perkembangan terkini di bidang bisnis global, bisnis digital, manajemen SDM, serta manajemen keberlanjutan. Perwakilan peserta juga mempelajari wawasan dan gagasan usaha baru melalui kunjungan ke pusat-pusat penelitian Monash University serta diskusi mendalam dengan para tenaga peneliti dan pemimpin industri.

Kalbe Digital University juga aktif memperkenalkan kepada karyawan perkembangan terkini di bidang teknologi informasi. Platform pembelajaran digital baru, KDU.kalbe.co.id, telah diluncurkan di tahun 2023, untuk mengundang karyawan untuk senantiasa memperbaharui pengetahuan digital mereka, kapanpun dan dari manapun.

Melalui badan sertifikasi profesional kami, Lembaga Sertifikasi Profesional Kalbe Farma, Perseroan terus mendorong karyawan untuk memperbaharui pengetahuan profesional mereka melalui sertifikasi profesional.

Akhirnya, penting pula bagi kami untuk memelihara lingkungan kerja yang positif, serta inklusif dan inovatif, yang menghargai kontribusi dari setiap individu karyawan. Guna meningkatkan komunikasi terbuka antara pihak karyawan dan manajemen, kami telah melakukan reformulasi dari sesi rutin Chief Chat, di mana karyawan dapat menyampaikan pertanyaan ataupun usulan langsung ke jajaran manajemen puncak. Total sebanyak tiga sesi Chief Chat telah diselenggarakan di tahun 2023, yang melibatkan karyawan dari 37 anak usaha.

To gain greater value from Kalbe's diverse R&D activities, we took a decisive step in 2023 with the establishment of a Corporate Level R&D Unit. This unit is responsible for driving collaborations among Kalbe's independent R&D units and with external parties and reducing overlapping research works to speed up development process with higher level of efficiency.

Programs for the development of our most important asset, Kalbe's human capital, remained one of our top priorities throughout 2023.

Complementing the existing people development programs, a new executive education program was launched for our top executives in 2023. In partnership with Monash Indonesia, this program exposed participants with recent development in global business, digital business, people and talent management, and sustainability. Selected representatives also learnt new business insights and ideas through visits to Monash University's research centers, as well as in depth discussions with prominent researchers and industry leaders.

The recently established Kalbe Digital University was also active in exposing our employees with the latest advancements in information technology. A new digital learning platform, KDU.kalbe.co.id, was launched during the year, inviting employees to continuously upgrade their digital knowledge, anywhere and anytime.

Through our own professional certification body, Lembaga Sertifikasi Profesional Kalbe Farma, we continue to encourage our employees to upgrade and refresh their professional knowledge through professional certifications.

Finally, it is also important for us to maintain a positive working environment that is inclusive and innovative, which values the contribution of each individual employee. To improve open communication between employees and management, we have reformulated the regular Chief Chat sessions, where employees can raise questions or suggestions directly to top management. In total three Chief Chat sessions were held in 2023, involving employees from 37 subsidiaries.

PRIORITAS TATA KELOLA PERUSAHAAN DAN KEBERLANJUTAN

Kalbe senantiasa percaya bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) sangat diperlukan untuk meraih dan memelihara kepercayaan terhadap Perseroan. Sepanjang tahun 2023, kebijakan dan prosedur ditinjau dan disempurnakan untuk memastikan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku, dan sejalan dengan praktik dan standar internasional yang terbaik. Jajaran Direksi juga terus memberikan perhatian pada kode etik Perusahaan, guna memastikan bahwa seluruh aktivitas usaha dilakukan secara etis dan bertanggung jawab.

Di tahun 2023, salah satu fasilitas produksi kami yaitu Kalbe Farma di Cikarang, menerima anugerah PROPER Emas, yaitu Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan oleh Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. Anugerah ini diterima karena Kalbe dapat menunjukkan keunggulan lingkungan dalam proses produksi dan jasa secara konsisten, serta menjalankan bisnis beretika sekaligus bertanggung jawab terhadap masyarakat. Hal ini menjadi bukti komitmen Kalbe untuk terus berperan mendukung tujuan pembangunan nasional khususnya di bidang kesehatan.

Sebagai warga korporasi yang baik, Kalbe telah mengembangkan program keberlanjutan yang komprehensif, sejalan dengan tanggung jawab Perseroan di bidang pelestarian lingkungan, praktik ketenagakerjaan yang baik, perlindungan pelanggan, serta kewajibannya terhadap masyarakat secara keseluruhan. Program-program ini didasari oleh keyakinan Perseroan bahwa kinerja yang baik harus diukur baik dari kinerja keuangan Perseroan maupun pencapaiannya dalam melaksanakan tanggung jawabnya terhadap masyarakat dan lingkungan. Pembahasan lebih lanjut mengenai aktivitas dan kinerja keberlanjutan kami di tahun 2023 disajikan dalam Laporan Keberlanjutan yang diterbitkan terpisah.

MENATAP KE DEPAN DAN PRIORITAS 2024

Perekonomian Indonesia akan terus membuktikan ketangguhannya didukung oleh fundamental makroekonomi yang solid. Sektor kesehatan tetap menarik dengan berbagai peluang pertumbuhan dan reformasi yang didorong oleh Pemerintah. Besarnya populasi Indonesia serta basis kelas menengah yang terus berkembang memberikan keyakinan akan prospek pertumbuhan jangka panjang bagi pasar obat resep, produk kesehatan konsumen, dan nutrisi nasional.

GOOD CORPORATE GOVERNANCE AND SUSTAINABILITY PRIORITIES

Kalbe always believes that practicing Good Corporate Governance (GCG) is indispensable for earning and maintaining trust in the Company. Throughout the year, policies and procedures were reviewed and improved to ensure compliance with the prevailing regulations, and in line with the international best practices and standards. The Board of Directors also continued to put strong emphasis on the Company's code of ethics, ensuring that all business activities are conducted ethically and responsibly.

In 2023, one of our production facility, Kalbe Farma in Cikarang, received the Gold PROPER award, the Public Disclosure Program for Environmental Compliance from the Ministry of Environment and Forestry. This award was received reflecting Kalbe's ability to demonstrate environmental excellence in the production and service processes consistently, as well as running an ethical business while being responsible to the community. This is a testament to Kalbe's commitment to continue to play a role in supporting national development goals, especially in the health sector.

As a good corporate citizen, Kalbe has developed a comprehensive sustainability program, addressing the Company's responsibilities in environmental preservation, good labor practices, customer protection, as well as its duties to the society as a whole. These programs are based on the Company's belief that good performance should be measured both in terms of the Company's financial performance as well as its achievements in exercising responsibilities towards the community and the environment. Further discussion of our sustainability activities and performance in 2023 is presented in our separate Sustainability Report.

THE FUTURE AND 2024 PRIORITIES

The Indonesian economy is expected to demonstrate resilience, underpinned by solid macroeconomic fundamentals. The healthcare sector remains attractive with plenty of growth opportunities and Government driven reforms. The country's vast population and growing middle class base gives the confidence in the long-term growth outlook for the country's pharmaceuticals, consumer health and nutritional markets.



Pada tahun 2024, kami akan tetap fokus untuk memperkuat portofolio usaha Kalbe melalui inovasi produk, proses, dan bisnis. Hal ini meliputi upaya meningkatkan kandungan komponen lokal dalam produk kami.

Untuk pasar domestik, kami akan terus memperluas kehadiran kami di Indonesia, dalam upaya menyediakan akses terhadap layanan kesehatan berkualitas bagi seluruh masyarakat. Untuk pasar internasional, kami akan memperdalam penetrasi kami di wilayah yang sudah ada, sambil secara aktif mencari peluang untuk memasuki pasar ekspor baru.

Akhirnya, kami akan senantiasa menekankan pentingnya tata kelola perusahaan yang baik, serta praktik manajemen risiko dan kualitas yang baik, sebagai satu-satunya cara untuk melindungi reputasi Perseroan dan membawa Kalbe mencapai keberlanjutan usaha.

PENUTUP

Mewakili jajaran Direksi, saya menyampaikan apresiasi yang tulus kepada seluruh pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungannya. Saya juga mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris, rekan-rekan direksi, tim manajemen dan seluruh karyawan atas dedikasi, upaya dan kontribusinya sepanjang tahun.

Pilihan produk Kalbe yang beragam, infrastruktur distribusi yang luas, keunggulan di bidang penelitian dan pengembangan, serta hubungan yang kuat dengan para pelanggan, mitra usaha, dan pihak regulator merupakan aset utama yang akan mendorong Perseroan untuk terus berkembang. Kami semua siap bekerja keras untuk terus maju serta mewujudkan pertumbuhan yang berkelanjutan.

In 2024, we will remain focus on strengthening Kalbe's business portfolio through innovations in products, processes and businesses. This will include efforts to increase the content of locally sourced components in our products.

Domestically, we will continue expanding our presence in Indonesia, in pursuit of providing access to quality healthcare to the entire population. Internationally, we deepen our penetration in the existing territories; while actively seeking opportunities to enter new export markets.

Finally, we will always put emphasis on the importance of good corporate governance, as well as sound risk and quality management practices, as the only way to protect the Company's reputation and carry Kalbe to business sustainability.

CLOSING

On behalf of the Board of Directors, I would like to express my sincere appreciation to all our stakeholders for their continuing trust and support. I would also like to thank the Board of Commissioners, fellow directors, management team and all the employees for their dedications, efforts and contributions throughout the year.

Kalbe's extensive product range, vast distribution infrastructure, leading edge research & development capabilities, as well as strong relationships with its customers, business partners and the regulators are key assets that will drive the Company forward. We all are ready to work hard to continue progressing and delivering sustainable growth.

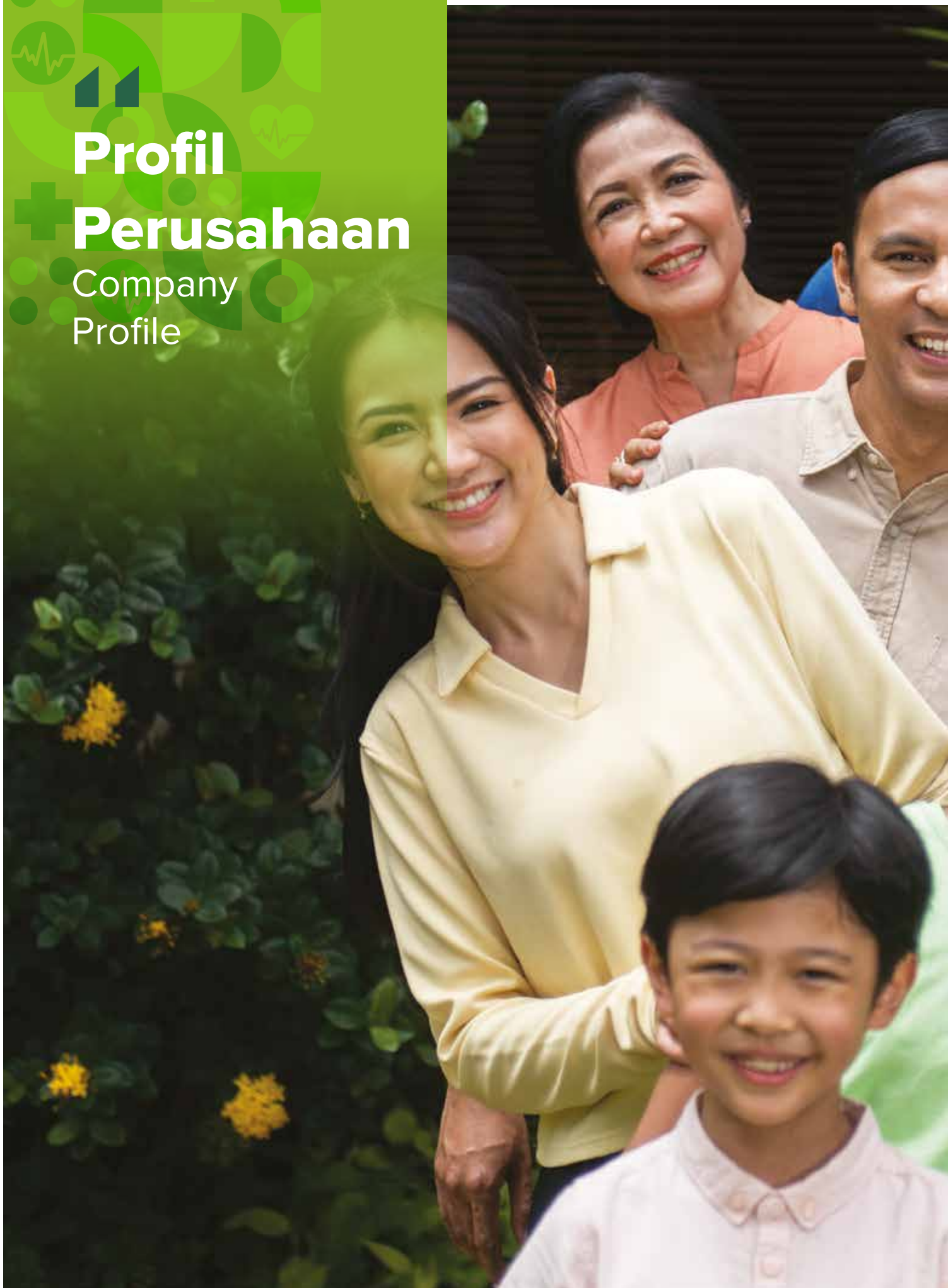
Vidjongtius

Presiden Direktur
President Director



Profil Perusahaan

Company
Profile





Lebih dari setengah abad menyediakan solusi perawatan kesehatan yang beragam

More than half a century of providing wide-range healthcare solutions

Rp74.5 Triliun
Trillion
Kapitalisasi Pasar
Market Capitalization

42.01%*
Jumlah Saham yang dimiliki Publik

Free Float Shares

*Termasuk saham treasuri
Including treasury stocks

Informasi Perseroan

Corporate Information



Nama Perusahaan Name of Company	PT KALBE FARMA TBK Perusahaan tidak pernah melakukan perubahan nama The Company's name has never been changed	Statistik Sumber Daya Manusia Human Resources Statistics	Karyawan Tetap Permanent Employees 13.205 Karyawan Tidak Tetap Contractual Employees 3.590
Bidang Usaha Line of Business	Industri Pengolahan, Aktivitas Profesional, Ilmiah, Teknis, dan Usaha Penunjang Processing Industry, Professional Activity, Scientific, Technical, and Supporting Business	Kantor Pusat Head Office	GEDUNG KALBE Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4 Cempaka Putih, Jakarta 10510, Indonesia Tel. : (62-21) 4287-3888 : (62-21) 4287-3889 Fax. : (62-21) 4244-983 Web : www.kalbe.co.id
Tanggal Pendirian Date of Establishment	10 September 1966 September 10, 1966		
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Establishment	Akta No. 3 tanggal 10 September 1966, dibuat di hadapan Raden Imam Soesatyo Prawirokoesoemo, Wakil Notaris di Jakarta Deed No. 3, dated September 10, 1966, drawn up before Raden Imam Soesatyo Prawirokoesoemo, a Deputy Notary in Jakarta	Kepemilikan (Per 31 Desember 2022) Ownership (As of December 31, 2022)	PT Bina Arta Charisma 8.20% PT Diptanala Bahana 9.50% PT Gira Sole Prima 10.29% PT Ladang Ira Panen 10.46% PT Lucasta Murni Cemerlang 9.47% PT Santa Seha Sanadi 10.07% Publik/Public* 42.01% * Termasuk Saham Treasury Including Treasury Stock
Divisi Usaha Business Division	- Divisi Obat Resep Prescription Pharmaceuticals Division - Divisi Produk Kesehatan Consumer Health Division - Divisi Nutrisi Nutritionals Division - Divisi Distribusi dan Logistik Distribution and Logistic Division	Modal Dasar Authorized Capital	Rp850,000,000,000 Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Fully Paid Capital Rp468,751,221,100



NAMA DAN ALAMAT LEMBAGA DAN/ATAU PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL
NAMES AND ADDRESSES OF CAPITAL MARKET SUPPORTING INSTITUTIONS AND/OR PROFESSIONALS

Tanggal Pencatatan Listing Date	30 Juli 1991 July 30, 1991	Akuntan Publik 2023 2023 Public Accountant
		Purwanto, Sungkoro & Surja (Ernst & Young) Indonesia Stock Exchange Building Tower 2, 7th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190 Tel. : (62-21) 5289-5000 Fax. : (62-21) 5289-4100
Kode Saham Ticker Code	KLBF	Nama Akuntan Name of Accountant
		Daniel, CPA
Bursa Stock Exchange	BURSA EFEK INDONESIA Stock Exchange Building Tower 1 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190 Indonesia Tel. : 150515 E-mail : callcenter@idx.co.id	Objek Audit Audit Object
		Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku 2023 The Company and Subsidiaries' Consolidated Financial Statements for financial year 2023
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	E-mail : corporate.secretary@kalbecorp.com	Biaya Audit Audit Fee
		Rp3.162.857.752
Hubungan Investor Investor Relations	E-mail : investor.relations@kalbecorp.com	Periode Penugasan Assignment Period
		Periode penugasan Akuntan Publik Daniel, CPA adalah periode pertama sejak tahun 2023 The assignment period for Public Accountant Daniel, CPA is the first period since the financial year 2023
Komunikasi Korporat Corporate Communication	E-mail : corp.comm@kalbe.co.id	Jasa Profesional lainnya Other Professional Services
		Jasa terkait perpajakan Taxation-Related services
Layanan Pelanggan Customer Care	E-mail : Info@kalbemed.com customer@kalbenutritionals.com customer@kalbeconsumerhealth.com	Biro Administrasi Efek Share Registrar
		PT ADIMITRA JASA KORPORA Kirana Boutique Office Jl. Kirana Avenue III Blok F3 No. 5, Kelapa Gading Jakarta Utara 14250 Tel. : (62-21) 2974 5222 Fax. : (62-21) 2928 9961

SEKILAS KALBE FARMA

KALBE FARMA AT A GLANCE



Berdiri di tahun 1966, Kalbe Farma (Kalbe) merupakan perusahaan publik produk kesehatan terbesar di Asia Tenggara.

Berpedoman pada visi menjadi perusahaan produk kesehatan Indonesia terbaik dengan skala internasional serta berlandaskan pada nilai-nilai dasar dari “Panca Sradha”, Kalbe menghadirkan solusi kesehatan yang komprehensif melalui empat divisi usahanya: divisi obat resep, divisi produk kesehatan, divisi nutrisi, serta divisi distribusi & logistik. Melalui divisi-divisi ini, Kalbe mengelola portofolio yang beragam, meliputi produk obat resep, obat OTC, minuman energi, produk-produk nutrisi dan alat-alat kesehatan, dengan dukungan keunggulan jaringan distribusi yang melayani lebih dari satu juta outlet di seluruh kepulauan Indonesia.

Founded in 1966, Kalbe Farma (Kalbe) is the largest publicly-listed pharmaceutical company in Southeast Asia.

Guided by a vision to become the country’s best global healthcare company and anchored in its core values encapsulated by “Panca Sradha,” Kalbe offers a comprehensive healthcare solution through its four key business divisions: prescription pharmaceuticals, consumer health, nutrition, and distribution & logistics. Within these divisions, Kalbe manages a diverse portfolio encompassing prescription medications, over-the-counter drugs, energy drinks, nutritional products, and medical devices, reinforced by a robust distribution network that serves over one million outlets across Indonesia’s vast archipelago.



Di kancah internasional, Kalbe telah hadir di negara-negara ASEAN, serta wilayah-wilayah kawasan Asia Timur dan Selatan, Timur Tengah dan Afrika. Pencapaian ini telah memperkuat posisi Kalbe sebagai perusahaan produk kesehatan nasional yang mampu bersaing di pasar ekspor.

Merespon perubahan di industri kesehatan, Kalbe juga telah secara strategis memperluas kehadiran digitalnya dalam beberapa tahun terakhir melalui berbagai inisiatif di bidang *e-commerce* guna melayani pesatnya pertumbuhan populasi konsumen yang cerdas digital.

Kegiatan usaha Kalbe didukung oleh kemampuan penelitian dan pengembangan yang unggul, yang dibangun melalui kerjasama strategis dengan berbagai mitra internasional. Perseroan aktif terlibat dalam di berbagai yang mutakhir seperti sistem penghantaran obat, pengobatan kanker, penelitian sel punca dan bioteknologi. Aktivitas ini membuka peluang bagi Perseroan untuk terus memperkenalkan berbagai produk dan layanan baru yang inovatif, agar dapat tetap bersaing dengan para kompetitor.

Di akhir tahun 2023, ekosistem kesehatan Kalbe yang ekstensif meliputi jaringan sebanyak 47 perusahaan, yang meliputi berbagai anak usaha, perusahaan patungan dan asosiasi, dengan dukungan 16.795 karyawan. Upaya kolektif ini telah menghasilkan nilai kapitalisasi sebesar Rp74.5 triliun dan nilai penjualan tahunan mencapai sebesar Rp30.449 miliar.

On the international stage, Kalbe has established a strong presence in ASEAN countries, as well as regions spanning East and South Asia, the Middle East, and Africa. This solidifies Kalbe's position as a prominent national pharmaceutical company with a competitive edge in the global export market.

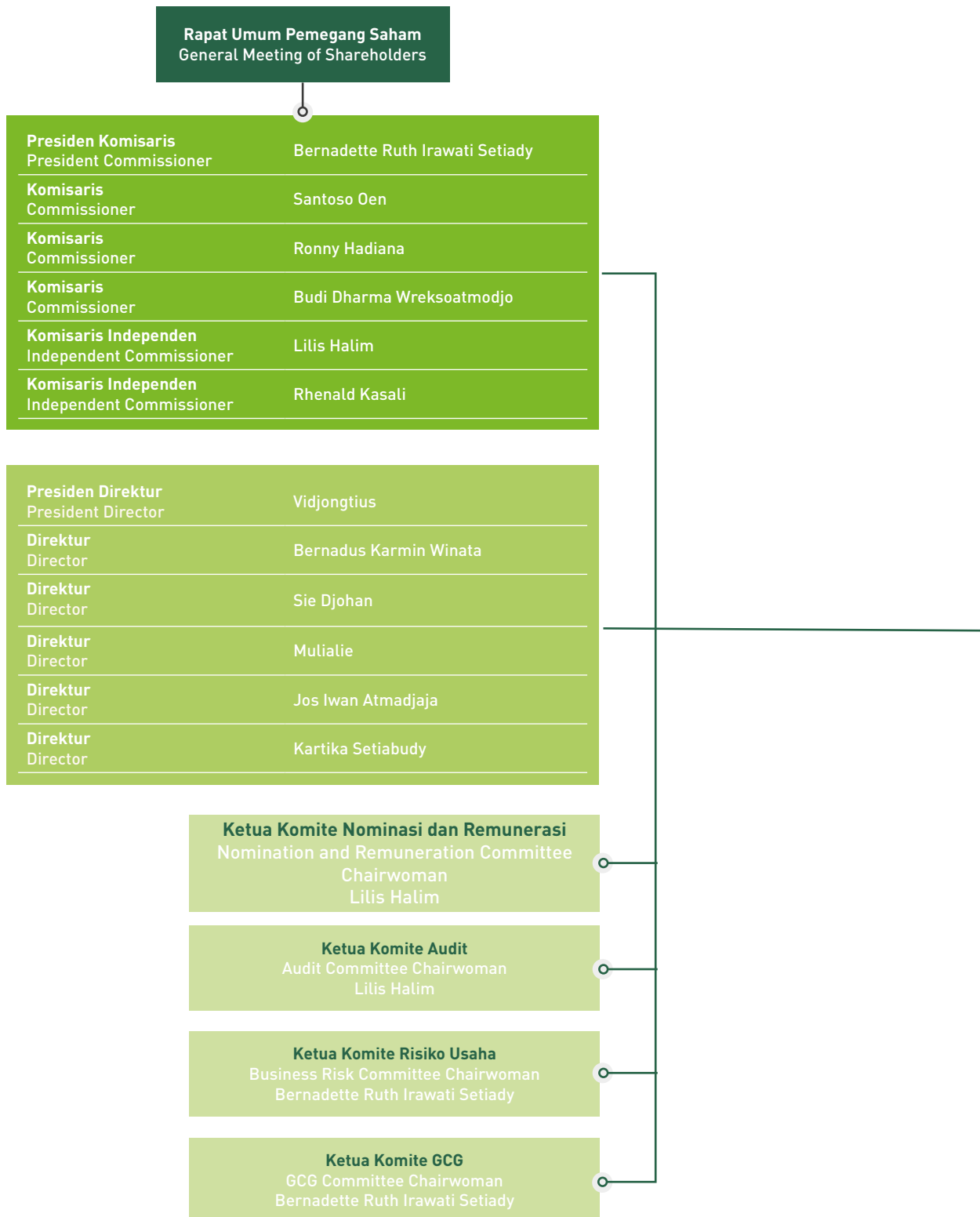
In response to shifts in the healthcare industry, Kalbe has also strategically expanded its digital footprint in recent years by engaging in diverse *e-commerce* initiatives that cater to the rapidly expanding population of digitally-savvy consumers.

Kalbe's business ventures are supported by best-in-class research and development capabilities, developed through strategic alliances with many international partners. The Company is deeply involved in cutting-edge areas such as drug delivery systems, cancer treatment, stem cell research, and biotechnology. These initiatives enable Kalbe to consistently introduce innovative products and services, keeping it at the forefront of innovation ahead of its competitors.

As of end 2023, Kalbe's extensive healthcare ecosystem encompasses a network of 47 companies, including subsidiaries, joint ventures, and associates, all driven by a dedicated workforce of 16,795 employees. This collective effort has contributed to a substantial market capitalization of Rp74.5 trillion and an annual net sales of Rp30,449 billion.

Struktur Organisasi

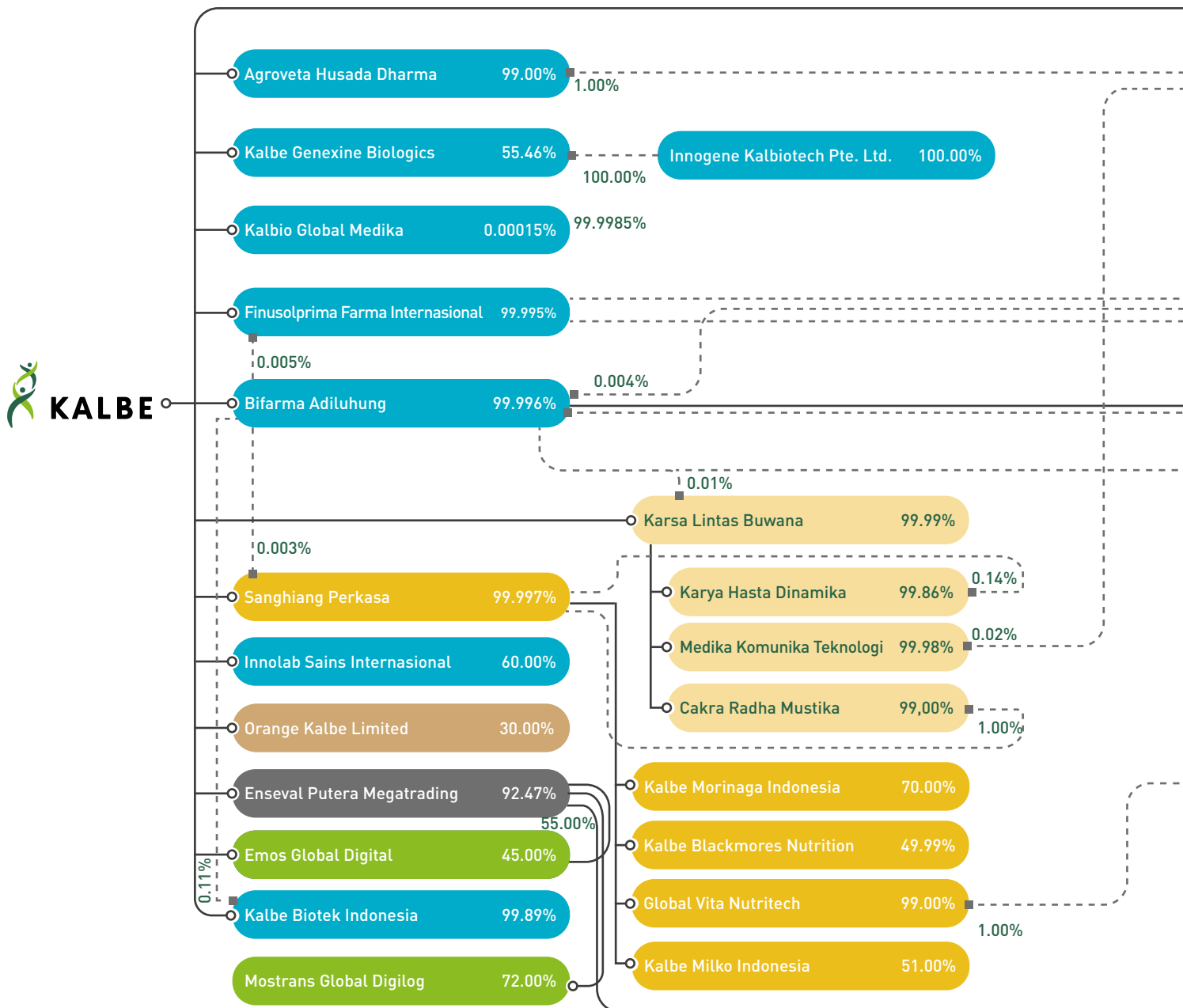
Organization Structure





Struktur Kepemilikan Perseroan dan Entitas Anak

Shareholding Structure of the Company and Subsidiaries



 Farmasi
Pharmaceuticals

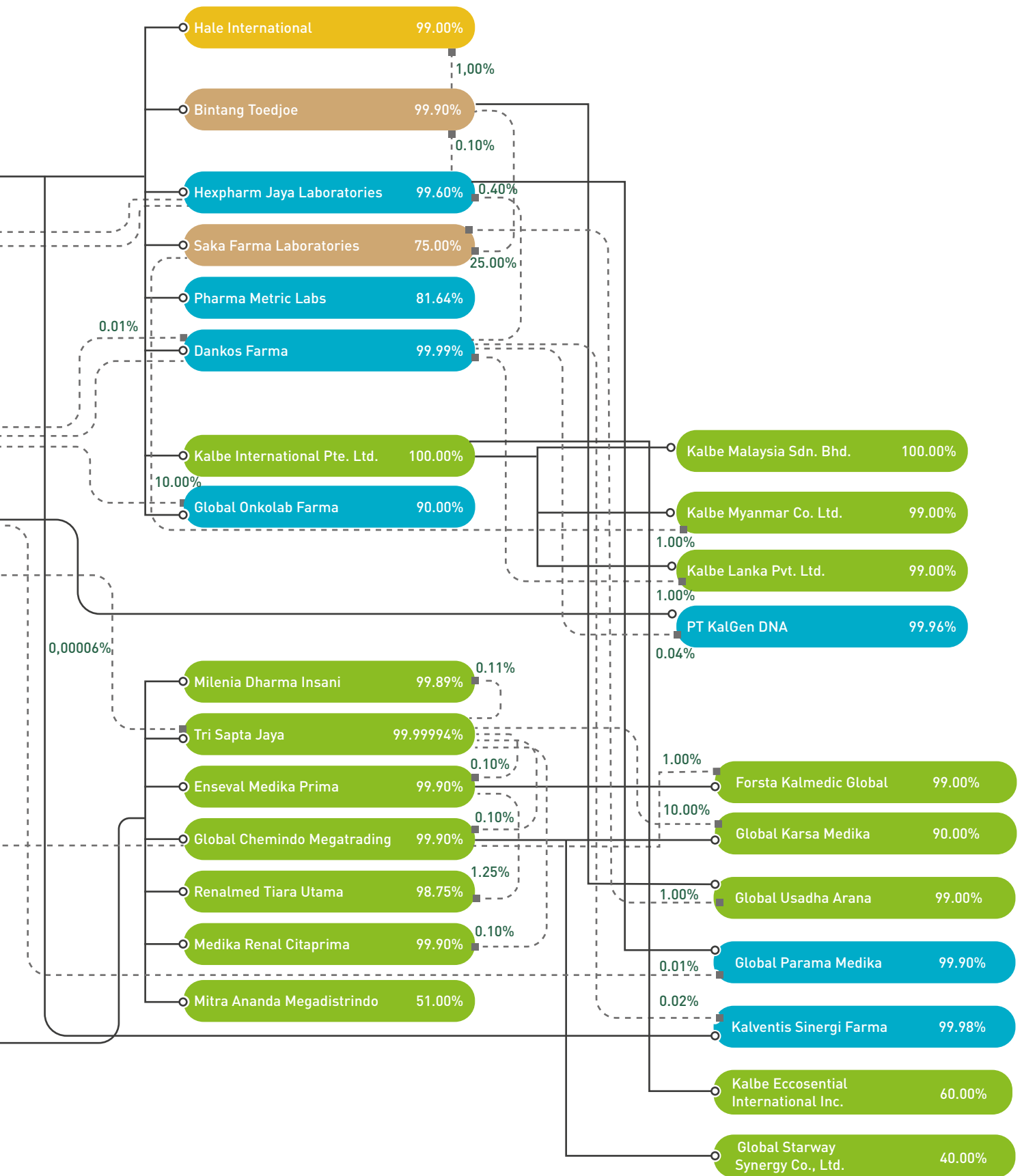
 Perusahaan Terbuka
Listed Company

 Pemasaran
Marketing

 Nutrisi
Nutritionals

 Perdagangan dan Distribusi
Trading and Distribution

 Produk Kesehatan
Consumer Health



Keanggotaan Asosiasi

Association Memberships



Bendahara Umum | General Treasurer

Gabungan Perusahaan
Farmasi Indonesia
(GP Farmasi Indonesia)
Indonesian Pharmaceutical
Company Association
(GP Pharmacy Indonesia)



ASOSIASI
PENGUSAHA
INDONESIA

Anggota Luar Biasa | Special Member

Asosiasi Pengusaha
Indonesia (APINDO)
Indonesian Employers
Association (APINDO)



Global Compact
Network Indonesia

Anggota | Member

United Nations Global
Compact (UNGC)
United Nations Global
Compact (UNGC)



Anggota | Member

Kamar Dagang Indonesia
(KADIN)
The Indonesian Chamber of
Commerce (KADIN)



Anggota | Member

Gabungan Pengusaha
Makanan dan Minuman
(GAPMMI)
Food and Beverage
Entrepreneurs Association
(GAPMMI)



Anggota | Member

Indonesia Corporate
Secretary Association
(ICSA)
Indonesia Corporate
Secretary Association
(ICSA)



Anggota | Member

Asosiasi Emiten Indonesia
(AEI)
Association of Indonesian
Issuers (AEI)



Anggota | Member

Scaling Up Business
Network (SBN)
Scaling Up Business
Network (SBN)



Anggota | Member

Ikatan Komite Audit
Indonesia (IKA)
Indonesian Audit
Committee Association
(IKA)



Anggota | Member

Indonesia Risk Management
Professional Association
(IRMAPA)
Indonesia Risk Management
Professional Association
(IRMAPA)



Anggota | Member
Asosiasi Pengusaha
Jalur Prioritas (APJP)
Priority Line Employers
Association (APJP)



Anggota | Member
Asosiasi Pengusaha
Sahabat Anak Indonesia
(APSAI)
Association of
Indonesian Child Friends
Entrepreneurs (APSAI)



Anggota | Member
Asosiasi Perusahaan
Produk Bernutrisi untuk
Ibu Anak (APPNIA)
Association of Nutritional
Products Companies for
Mothers and Children
(APPNIA)



Anggota | Member
Asosiasi Pengusaha
Suplemen Kesehatan
Indonesia (APSKI)
Indonesian Health
Supplement Entrepreneurs
Association (APSKI)



Anggota | Member
Perhimpunan Hubungan
Masyarakat Indonesia
(PERHUMAS)
Indonesian Public Relations
Association (PERHUMAS)



Anggota | Member
G20 Empower
G20 Empower



Global Compact
Network Indonesia

Anggota | Member
Indonesia Global Compact
Network (IGCN)
Indonesia Global Compact
Network (IGCN)



Anggota | Member
Clean Energy Investment
Accelerator (CEIA)
Indonesia
Clean Energy Investment
Accelerator (CEIA)
Indonesia

Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioners Profile







BERNADETTE RUTH IRAWATI SETIADY

Presiden Komisaris
President Commissioner

Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir
Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1962

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

- Pengangkatan Pertama: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 5 Juni 2017
- Pengangkatan Terkini: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 03 Mei 2023
- First Appointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on June 5, 2017
- Latest Reappointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 03, 2023

Riwayat Pendidikan
Educational Background

Master of Science dari Faculty of Food Science, Cornell University Ithaca, New York, Amerika Serikat tahun 1986

Master of Science Degree from the Faculty of Food Science, Cornell University Ithaca, New York, USA, in 1986

Riwayat Pekerjaan
Professional Background

- RnD Formulator, PT Bukit Manikam Sakti, Divisi Infant Food Division dari PT Kalbe Farma Tbk (1987-1989)
- Marketing Manager PT Sanghiang Perkasa, anak usaha Makanan Kesehatan PT Kalbe Farma Tbk (1989-1992)
- Presiden Direktur, PT Bukit Manikam Sakti (1992 - 1994)
- Vice President for Manufacturing and HRD di Helios Foods (1994 - 1996)
- Presiden Direktur PT Sanghiang Perkasa (1994-2015)
- Marketing Director of Ethical and OTC Businesses di PT Kalbe Farma Tbk (1997-2006)
- Direktur Corporate Strategy and Business Development and HRD PT Kalbe Farma Tbk (2006-2008)
- Presiden Direktur PT Kalbe Farma Tbk (2008-2017)
- RnD Formulator at PT Bukit Manikam Sakti, the Infant Food Division of PT Kalbe Farma Tbk (1987-1989)
- Marketing Manager at PT Sanghiang Perkasa, a Health Food Subsidiary of PT Kalbe Farma Tbk (1989-1992)
- President Director, PT Bukit Manikam Sakti (1992-1994)
- Vice President for Manufacturing and HRD at Helios Foods (1994-1996)
- President Director at PT Sanghiang Perkasa (1994-2015)
- Marketing Director of Ethical and OTC Businesses at PT Kalbe Farma Tbk (1997-2006)
- Director for Corporate Strategy and Business Development and HRD at PT Kalbe Farma Tbk (2006-2008)
- President Director of PT Kalbe Farma Tbk (2008-2017)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

- Ketua Komite Risiko Usaha Perseroan (2017-sekarang)
- Ketua Komite GCG Perseroan (2017- sekarang)
- Presiden Komisaris, PT Kalbe Genexine Biologics (2020 - sekarang)
- Komisaris, PT Sanghiang Perkasa (2021 - sekarang)
- Chairwoman of the Company's Business Risk Committee (2017-now)
- Chairwoman of the Company's GCG Committee (2017-now)
- President Commissioner of PT Kalbe Genexine Biologics (2020 - now)
- Commissioner of PT Sanghiang Perkasa (2021 - now)

Hubungan Afiliasi
Affiliate Relationships

Hubungan afiliasi dengan Santoso Oen dan Ronny Hadiana yang menduduki jabatan dalam Dewan Komisaris Perseroan, serta dengan pemegang saham utama Perseroan

Affiliate relationship with Santoso Oen dan Ronny Hadiana who serve in the Company's Board of Commissioners and with the Company's majority shareholder



SANTOSO OEN

Komisaris
Commissioner

Kewarganegaraan Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1964

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

- Pengangkatan Pertama: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 26 Mei 2008
- Pengangkatan Terkini: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 03 Mei 2023
- First Appointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 26, 2008
- Latest Reappointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 03, 2023

Riwayat Pendidikan Educational Background

Sarjana Ekonomi dari University of Colorado, Boulder, Amerika Serikat tahun 1991

A degree in Economics from University of Colorado, Boulder, USA, in 1991

Riwayat Pekerjaan Professional Background

- Production Supervisor di KC Pharmaceuticals Inc., Amerika Serikat (1987) dengan jabatan terakhir sebagai Presiden Direktur
- Wakil Direktur PT Bintang Toedjoe, anak usaha PT Kalbe Farma Tbk (1997-1999)
- Direktur PT Kalbe Farma Tbk (2000-2008)
- Direktur PT Bintang Toedjoe (2001-2002)
- Komisaris PT Dankos Laboratories Tbk (2002-2005)
- Production Supervisor at KC Pharmaceuticals Inc., USA (1987) with his last position as the Company's President Director
- Deputy Director of PT Bintang Toedjoe, a subsidiary of PT Kalbe Farma Tbk (1997-1999)
- Director at PT Kalbe Farma Tbk (2000-2008)
- Director of PT Bintang Toedjoe (2001-2002)
- Commissioner of PT Dankos Laboratories Tbk (2002-2005)

Rangkap Jabatan Concurrent Positions

Tidak ada rangkap jabatan

No concurrent position

Hubungan Afiliasi Affiliate Relationships

Hubungan afiliasi dengan Bernadette Ruth Irawati Setiady dan Ronny Hadiana yang menduduki jabatan dalam Dewan Komisaris Perseroan, serta dengan pemegang saham utama Perseroan

Affiliate relationship with Bernadette Ruth Irawati Setiady and Ronny Hadiana who serve in the Company's Board of Commissioners and with the Company's majority shareholder



RONNY HADIANA

Komisaris
Commissioner

Kewarganegaraan Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1971

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

- Pengangkatan Pertama: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 18 Mei 2015
- Pengangkatan Terkini: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 03 Mei 2023
- First Appointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 18, 2015
- Latest Reappointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 03, 2023

Riwayat Pendidikan Educational Background

- Bachelor in Engineering dari Arizona State University, Amerika Serikat, tahun 1994
- Bachelor in Engineering from Arizona State University, USA, in 1994
- MBA in Finance and Management Information System dari University of Pittsburgh, Joseph Katz Graduate School in Business, Amerika Serikat, tahun 1996
- MBA in Finance and Management Information System from University of Pittsburgh, Joseph Katz Graduate School in Business, USA in 1996

Riwayat Pekerjaan Professional Background

- Production Supervisor di KC Pharmaceuticals Inc. Amerika Serikat (1987) dengan posisi terakhir sebagai Presiden Direktur Perusahaan
- Production Supervisor at KC Pharmaceuticals Inc., USA (1987) with his last position as the Company's President Director
- Senior Financial and Systems Analyst di Fedex, Amerika Serikat (1996-2000)
- Senior Financial and Systems Analyst at Fedex, USA (1996-2000)
- Analis dan Konsultan (2000-2003)
- Analyst and Consultant (2000-2003)
- Hyperion Developer di Google dengan posisi terakhir sebagai Hyperion Developer and System Integrator (2006-2008)
- Hyperion Developer at Google with his last position as Hyperion Developer and System Integrator (2006-2008)

Rangkap Jabatan Concurrent Positions

- Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan (2023-sekarang)
- Member of the Company's Nomination and Remuneration Committee (2023-now)
- Anggota Komite Risiko Usaha Perseroan (2023-sekarang)
- Member of the Company's Business Risk Committee (2023-now)
- Direktur IT Rumah Sakit Mitra Keluarga (2008-sekarang)
- IT Director at Mitra Keluarga Hospital (2008-sekarang)
- Presiden Komisaris PT Medika Komunika Teknologi (2022-sekarang)
- President Commissioner of PT Medika Komunika Teknologi (2022-now)
- Komisaris PT Karya Hasta Dinamika (2022-sekarang)
- Commissioner of PT Karya Hasta Dinamika (2022-now)
- Presiden Komisaris PT Karsa Lintas Buwana (2022-sekarang)
- President Commissioner of PT Karsa Lintas Buwana (2022-now)
- Komisaris, PT Emos Global Digital (2022 - sekarang)
- Commissioner of PT Emos Global Digital (2022 - now)
- Komisaris, PT Mostrans Global Digilog (2021 - sekarang)
- Commissioner of PT Mostrans Global Digilog (2021 - now)

Hubungan Afiliasi Affiliate Relationships

Hubungan afiliasi dengan Bernadette Ruth Irawati Setiady dan Santoso Oen yang menduduki jabatan dalam Dewan Komisaris Perseroan, serta dengan pemegang saham utama Perseroan

Affiliate relationship with Bernadette Ruth Irawati Setiady and Santoso Oen who serve in the Company's Board of Commissioners and with the Company's majority shareholder



BUDI DHARMA WREKSOATMODJO

Komisaris
Commissioner

Kewarganegaraan Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir Place and Year of Birth

Tegal, Indonesia, 1958

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Pengangkatan Terkini: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 03 Mei 2023

Latest Appointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 03, 2023

Riwayat Pendidikan Educational Background

Sarjana dari Institut Teknologi Bandung, 1977

Bachelor Degree from Bandung Institute of Technology in 1977

Riwayat Pekerjaan Professional Background

- General Manager PT Tatas Mulia (1982)
- General Manager PT Sanghiang Perkasa (1984)
- General Manager PT Bukit Manikam Sakti (1986)
- General Manager PT Enseval (1989)
- Presiden Direktur PT Kalbe Farma Tbk (1992-1998)
- Presiden Direktur PT Enseval Putera Megatrading Tbk (1998-2004) dan (2011-2015)
- Komisaris PT Enseval Putera Megatrading Tbk (2006)
- Direktur PT Kalbe Farma Tbk (2006-2015)
- Komisaris PT Global Chemindo Megatrading (2011-2014)
- Presiden Komisaris PT Enseval Medika Prima (2011-2016)

- General Manager of PT Tatas Mulia (1982)
- General Manager of PT Sanghiang Perkasa (1984)
- General Manager of PT Bukit Manikam Sakti (1986)
- General Manager of PT Enseval (1989)
- President Director of PT Kalbe Farma Tbk (1992-1998)
- President Director of PT Enseval Putera Megatrading Tbk (1998-2004) and (2011-2015)
- Commissioner of PT Enseval Putera Megatrading Tbk (2006)
- Director of PT Kalbe Farma Tbk (2006-2015)
- Commissioner of PT Global Chemindo Megatrading (2011-2014)
- President Commissioner of PT Enseval Medika Prima (2011-2016)

Rangkap Jabatan Concurrent Positions

Presiden Komisaris PT Emos Global Digital (2021-sekarang)

President Commissioner of PT Emos Global Digital (2021-now)

Hubungan Afiliasi Affiliate Relationships

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, atau pemegang saham mayoritas Perseroan

Not affiliated with any other member of the Board of Commissioners, Board of Directors, or any of the majority shareholders of the Company



LILIS HALIM

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Kewarganegaraan Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1960

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Pengangkatan Terkini: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 03 Mei 2023

Latest Appointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 03, 2023

Riwayat Pendidikan Educational Background

- Fakultas Matematika dari Universitas New South Wales, Sydney, Australia, tahun 1985
- Certified Coach, Certified Compensation Professional dan Global Reward Professional
- Mathematics Faculty of the University of New South Wales, Sydney, Australia in 1985
- Certified Coach, Certified Compensation Professional and a Global Reward Professional

Riwayat Pekerjaan Professional Background

- Actuarial Officer di Associated National Life, Sydney, Australia (1985-1988)
- Konsultan, PT Purbajaga (1988-1990)
- Konsultan, PT Wyatt Purbajaga (1990-1997) dengan posisi sebagai Direktur dalam 5 tahun terakhir
- Managing Director, Watson Wyatt (1997-2010)
- Managing Director, Towers Watson Indonesia (2010-2016)
- Anggota Komite Sumber Daya Manusia, Organisasi dan Remunerasi Otoritas Jasa Keuangan (OJK) (2013-2018)
- Komisaris PT Towers Watson Indonesia (2016-sekarang)
- Anggota Independen Komite Nominasi dan Remunerasi PT Mandiri AXA General Insurance (2016-2019)
- Anggota Independen dan Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi PT AXA Mandiri Financial Services (2016-2022)
- Anggota Independen Komite Audit Pelita Samudera Shipping Tbk (2018-2019)
- Actuarial Officer at Associated National Life, Sydney, Australia (1985-1988)
- Consultant at PT Purbajaga (1988-1990)
- Consultant at PT Wyatt Purbajaga (1990-1997) and as Director in the last 5 years
- Managing Director, Watson Wyatt (1997-2010)
- Managing Director, Towers Watson Indonesia (2010-2016)
- Member of the Human Resource, Organization and Remuneration Committee of Otoritas Jasa Keuangan (OJK) (2013-2018)
- Commissioner of PT Towers Watson Indonesia (2016-now)
- Independent Member of the Nomination and Remuneration Committee at PT Mandiri AXA General Insurance (2016-2019)
- Independent Member of the Nomination and Remuneration Committee at PT AXA Mandiri Financial Services (2016-2022)
- Independent Member of the Audit Committee at Pelita Samudera Shipping Tbk (2018-2019)

Rangkap Jabatan Concurrent Positions

- Ketua Komite Audit Perseroan
- Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan
- Komisaris PT Towers Watson Indonesia (2016-sekarang)
- Komisaris Independen dan Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi PT IMC Pelita Logistic Tbk (2019-sekarang)
- Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit PT Asuransi Allianz Life Indonesia (2023-sekarang)
- Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi PT Data Center Indonesia Tbk, PT Indointernet Tbk (2021-sekarang)
- Chairwoman of the Company's Audit Committee
- Chairwoman of the Company's Nomination and Remuneration Committee
- Commissioner of PT Towers Watson Indonesia (2016-now)
- Independent Commissioner and Chair of the Nomination and Remuneration Committee at PT IMC Pelita Logistic Tbk (2019-now)
- Independent Commissioner and Chair of the Audit Committee at PT Asuransi Allianz Life Indonesia (2023 – sekarang)
- Member of the Nomination and Remuneration Committee of PT Data Center Indonesia Tbk and PT Indointernet Tbk (2021-now)

Hubungan Afiliasi Affiliate Relationships

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, atau pemegang saham mayoritas Perseroan

Not affiliated with any other member of the Board of Commissioners, Board of Directors, or any of the majority shareholders of the Company



RHENALD KASALI

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Kewarganegaraan Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1960

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Pengangkatan Terkini: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 03 Mei 2023

Latest Appointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 03, 2023

Riwayat Pendidikan Educational Background

- Sarjana di bidang Ekonomi & Bisnis dari Universitas Indonesia, 1985
- Master of Science di bidang Administrasi Bisnis tahun 1993 dan Doktor di bidang Consumer Economics tahun 1998 dari University of Illinois at Urbana & Champaign, Amerika Serikat.
- Bachelor in Economics & Business degree from University of Indonesia, 1985
- Master of Science in Business Administration in 1993 and Doctoral Degree in Consumer Economics in 1998 from the University of Illinois at Urbana & Champaign, USA

Riwayat Pekerjaan Professional Background

- Pengajar dan Profesor Bisnis, Universitas Indonesia (1985-sekarang)
- Pendiri Yayasan Rumah Perubahan yang bergerak di bidang edukasi publik tentang pentingnya melakukan transformasi
- Ketua Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Indonesia (2005-2013)
- Komisaris Utama, PT Telkom Indonesia (2019-2021)
- Komisaris Utama, PT Angkasa Pura II (2015-2019)
- Komisaris Independen, PT Indomobil Finance Indonesia (2004-2019)
- Komisaris, PT Dirgantara Indonesia (2003-2006)
- Lecturer and Business School Professor at the University of Indonesia (1985-now)
- Founder of Rumah Perubahan, a foundation to educate the public on the importance of transformation
- Head of the Master of Business Administration Program at the Faculty of Economics and Business, the University of Indonesia (2005-2013)
- President Commissioner, PT Telkom Indonesia (2019-2021)
- President Commissioner, PT Angkasa Pura II (2015-2019)
- Independent Commissioner, PT Indomobil Finance Indonesia (2004-2019)
- Commissioner, PT Dirgantara Indonesia (2003-2006)

Rangkap Jabatan Concurrent Positions

- Profesor Bisnis, Universitas Indonesia (1985-sekarang)
- Presiden Komisaris, PT Pos Indonesia (2021-sekarang)
- Business School Professor at the University of Indonesia (1985-now)
- Chair of the Board at PT Pos Indonesia (2021-now)

Hubungan Afiliasi Affiliate Relationships

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, atau pemegang saham mayoritas Perseroan

Not affiliated with any other member of the Board of Commissioners, Board of Directors, or any of the majority shareholders of the Company

Profil Direksi

Board of Directors Profile







VIDJONGTIUS

Presiden Direktur
President Director

Kewarganegaraan Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir Place and Year of Birth

Pontianak, Indonesia, 1964

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

- Pengangkatan Pertama: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 05 Juni 2017
- Pengangkatan Terkini: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 03 Mei 2023
- First Appointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on June 05, 2017
- Latest Reappointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 03, 2023

Riwayat Pendidikan Educational Background

Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti

Bachelor's Degree in Economics from Trisakti University

Riwayat Pekerjaan Professional Background

- Akuntan di Drs. Joseph Susilo & Partner Public Accountant Firm (1985-1990)
- Dosen, STIE Trisakti (1985-1990)
- Bagian Keuangan dan Akuntansi, PT Kalbe Farma Tbk (1990-1992)
- Direktur Keuangan, PT Dankos Laboratories Tbk (1992-1997)
- Direktur, PT Kalbe Farma Tbk (1997-2017)
- President Direktur, PT Enseval Putera Megatrading Tbk (2006-2010)
- Presiden Direktur, PT Kalbe Farma Tbk (2017-sekarang)
- Komisaris, PT Innolab Sains Internasional (2017-2023)
- Accountant at Drs. Joseph Susilo & Partner Public Accountant Firm (1985-1990)
- Lecturer at STIE Trisakti (1985-1990)
- Finance and Accounting Department, PT Kalbe Farma Tbk (1990-1992)
- Finance Director, PT Dankos Laboratories Tbk (1992-1997)
- Director, PT Kalbe Farma Tbk (1997-2017)
- President Director of PT Enseval Putera Megatrading Tbk (2006-2010)
- President Director, PT Kalbe Farma Tbk (2017-now)
- Commissioner, PT Innolab Sains Internasional (2017-2023)

Rangkap Jabatan Concurrent Positions

- Komisaris PT Karsa Lintas Buwana (2021 - sekarang)
- Komisaris PT Kalbe Genexine Biologics (2019 - sekarang)
- Commissioner of PT Karsa Lintas Buwana (2021 - now)
- Commissioner of PT Kalbe Genexine Biologics (2019 - now)

Hubungan Afiliasi Affiliate Relationships

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya, atau pemegang saham mayoritas Perseroan

Not affiliated with any member of the Board of Commissioners, fellow members of the Board of Directors, or any of the majority shareholders of the Company



BERNADUS KARMIN WINATA

Direktur
Director

Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir
Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1964

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

- Pengangkatan Pertama: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 5 Juni 2017
- Pengangkatan Terkini: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 03 Mei 2023
- First Appointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on June 5, 2017
- Latest Reappointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 03, 2023

Riwayat Pendidikan
Educational Background

- Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Padjajaran, Bandung, 1988
- Master of Business Administration dari GS Fame Institute of Business, Jakarta, 1995
- Bachelor degree in Accounting from Padjadjaran University, Bandung, 1988
- Master of Business Administration from GS Fame Institute of Business, Jakarta, 1995

Riwayat Pekerjaan
Professional Background

- Berbagai posisi di bidang Internal Audit, Akuntansi dan Budgeting di Gunung Sewu Group of Companies, Mitracorp Pacific Nusantara, dan Artha Holdings (1988-1997)
- Investor Relation Manager, PT Kalbe Farma Tbk (1997-2000)
- Asisten Direktur bidang Akuntansi, Keuangan, dan Investor Relation, PT Kalbe Farma Tbk (2000-2006)
- Direktur Keuangan PT Kalbe Morinaga Indonesia (2005 -2016)
- Direktur Keuangan PT Enseval Putera Megatrading Tbk (2007-2008)
- Direktur Divisi Keuangan, Akuntansi dan Pajak Kalbe Grup (2009-2017)
- Various positions in Internal Audit, Accounting and Budgeting with Gunung Sewu Group of Companies, Mitracorp Pacific Nusantara, dan Artha Holdings (1988-1997)
- Investor Relation Manager, PT Kalbe Farma Tbk (1997-2000)
- Assitant Director of Accounting, Finance and Investor Relation, PT Kalbe Farma Tbk (2000-2006)
- Finance Director, PT Kalbe Morinaga Indonesia (2005 -2016)
- Finance Director, PT Enseval Putera Megatrading Tbk (2007-2008)
- Director of Finance, Accounting and Tax Division, Kalbe Group (2009-2017)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

- Anggota Komite Risiko Usaha Perseroan
- Presiden Komisaris PT Kalbio Global Medika (2020-sekarang)
- Komisaris PT Bifarma Adiluhung (2020-sekarang)
- Komisaris PT Bintang Toedjoe (2019-sekarang)
- Komisaris PT Kalbe Milko Indonesia (2012-sekarang)
- Komisaris PT Sanghiang Perkasa (2022-sekarang)
- Komisaris PT Saka Farma Laboratories (2022-sekarang)
- Komisaris PT Kalventis Sinergi Farma (2022-sekarang)
- Direktur PT Kalbe Genexine Biologics (2020-sekarang)
- Presiden Komisaris PT Enseval Putera Megatrading Tbk (2022 - sekarang)
- Member of the Company's Business Risk Committee
- President Commissioner, PT Kalbio Global Medika (2020-now)
- Commissioner, PT Bifarma Adiluhung (2020- now)
- Commissioner, PT Bintang Toedjoe (2019-now)
- Commissioner, PT Kalbe Milko Indonesia (2012- now)
- Commissioner, PT Sanghiang Perkasa (2022- now)
- Commissioner, PT Saka Farma Laboratories (2022- now)
- Commissioner, PT Kalventis Sinergi Farma (2022- now)
- Director, PT Kalbe Genexine Biologics (2020- now)
- President Commissioner PT Enseval Putera Megatrading

Hubungan Afiliasi
Affiliate Relationships

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya, atau pemegang saham mayoritas Perseroan

Not affiliated with any member of the Board of Commissioners, fellow members of the Board of Directors, or any of the majority shareholders of the Company



SIE DJOHAN

Direktur
Director

Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir
Place and Year of Birth

Medan, Indonesia, 1967

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

- Pengangkatan Pertama: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 05 Juni 2017
- Pengangkatan Terkini: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 03 Mei 2023
- First Appointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on June 05, 2017
- Latest Reappointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 03, 2023

Riwayat Pendidikan
Educational Background

Sarjana Farmasi dari Universitas Indonesia, 1990

Bachelor degree in Pharmacy from the University of Indonesia in 1990

Riwayat Pekerjaan
Professional Background

- Group Marketing Manager, PT Dankos Farma (1996-2001)
- Asisten Direktur Marketing PT Dankos Farma (2001-2006)
- Asisten Direktur Corporate Business Development & Management System PT Kalbe Farma Tbk (2006-2007)
- Group Marketing Manager, PT Dankos Farma (1996-2001)
- Assistant Marketing Director, PT Dankos Farma (2001-2006)
- Assistant Director of Corporate Business Development & Management System, PT Kalbe Farma Tbk (2006-2007)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

- Direktur Corporate Strategic Investments, Direktur Corporate Business Development, dan Direktur Regulatory Affairs and QA PT Kalbe Farma Tbk (2007-sekarang)
- Presiden Direktur PT Bifarma Adiluhung (2020-sekarang)
- Presiden Direktur PT Kalbe Genexine Biologics (2020-sekarang)
- Presiden Direktur PT Kalbe Biotek Indonesia (2022-sekarang)
- Direktur Innogene Kalbiotech Pte. Ltd. (2012-sekarang)
- Director of Corporate Strategic Investments, Corporate Business Development and Regulatory Affairs and QA, PT Kalbe Farma Tbk (2007-now)
- President Director, PT Bifarma Adiluhung (2020-now)
- President Director, PT Kalbe Genexine Biologics (2020-now)
- President Director, PT Kalbe Biotek Indonesia (2022-now)
- Director, Innogene Kalbiotech Pte. Ltd. (2012-now)

Hubungan Afiliasi
Affiliate Relationships

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya, atau pemegang saham mayoritas Perseroan

Not affiliated with any member of the Board of Commissioners, fellow members of the Board of Directors, or any of the majority shareholders of the Company



MULIALIE

Direktur
Director

Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir
Place and Year of Birth

Palembang, Indonesia, 1970

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Pengangkatan Terkini: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 03 Mei 2023

Latest Reappointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 03, 2023

Riwayat Pendidikan
Educational Background

- Sarjana Ekonomi dari Universitas Tarumanegara, 1989
- General Management Program dari National University of Singapore, 2010
- Bachelor's Degree in Economics from Tarumanegara University, 1989
- General Management Program from National University of Singapore, 2010

Riwayat Pekerjaan
Professional Background

- Manajer Ekspor, PT Bintang Toedjoe (1994-1998)
- Regional Marketing Manager, Divisi Internasional PT Kalbe Farma Tbk (1998-2003)
- Country Manager Vietnam-Cambodia Divisi Internasional PT Kalbe Farma Tbk (2003-2005)
- Country Manager Malaysia-Singapura, Divisi Internasional, PT Kalbe Farma Tbk (2005 - 2007)
- Presiden Direktur, PT Global Chemindo Megatrading (2007- 2020)
- Direktur Penjualan PT Enseval Putera Megatrading Tbk (2012- 2016)
- Komisaris PT Millenia Dharma Insani (Mitrasana) (2016-2017)
- Komisaris PT Tri Sapta Jaya (2017-2019)
- Direktur Kalbe International Pte. Ltd. (2020-2021)
- Presiden Direktur, PT Dankos Farma (2020-2023)
- Direktur, Kalbe Lanka Pte. Ltd. (2019-2023)
- Komisaris PT Medika Komunika Teknologi (2021-2023)
- Komisaris, PT Global Onkolab Farma (2020 - 2023)
- Export manager, PT Bintang Toedjoe (1994-1998)
- Regional Marketing Manager, International Division of PT Kalbe Farma Tbk (1998-2003)
- Country Manager Vietnam-Cambodia, International Division of PT Kalbe Farma Tbk (2003-2005)
- Country Manager Malaysia-Singapore, International Division of PT Kalbe Farma Tbk (2005-2007)
- President Director of PT Global Chemindo Megatrading (2007-2020)
- Marketing Director of PT Enseval Putera Megatrading Tbk (2012-2016)
- Commissioner of PT Millenia Dharma Insani (Mitrasana) (2016-2017)
- Commissioner of PT Tri Sapta Jaya (2017-2019)
- Director of Kalbe International Pte. Ltd. (2020-2021)
- President Director of PT Dankos Farma (2020-2023)
- Director of Kalbe Lanka Pte. Ltd. (2019-2023)
- Commissioner of PT Medika Komunika Teknologi (2021-2023)
- Commissioner of PT Global Onkolab Farma (2020 - 2023)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

- Presiden Komisaris PT Dankos Farma (2022-sekarang)
- Presiden Komisaris PT Finusolprima Farma International (2021-sekarang)
- Presiden Komisaris PT Kalventis Sinergi Farma (2022-sekarang)
- Komisaris, PT Global Chemindo Megatrading (2014 -sekarang)
- Presiden Direktur PT Hexpharm Jaya Laboratories (2016-sekarang)
- Direktur Orange Kalbe Ltd. (2022-sekarang)
- Komisaris PT Agroveta Husada Dharma (2023-sekarang)
- President Commissioner of PT Dankos Farma (2022-now)
- President Commissioner of PT Finusolprima Farma International (2021-now)
- President Commissioner of PT Kalventis Sinergi Farma (2022-now)
- Commissioner of PT Global Chemindo Megatrading (2014-now)
- President Director of PT Hexpharm Jaya Laboratories (2016-now)
- Director of Orange Kalbe Ltd. (2022-now)
- Commissioner of PT Agroveta Husada Dharma (2023-now)

Hubungan Afiliasi
Affiliate Relationships

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya, atau pemegang saham mayoritas Perseroan

Not affiliated with any member of the Board of Commissioners, fellow members of the Board of Directors, or any of the majority shareholders of the Company



JOS IWAN ATMADJAJA

Direktur
Director

Kewarganegaraan Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir Place and Year of Birth

Tegal, Indonesia, 1970

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Pengangkatan Terkini: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 03 Mei 2023

Latest Appointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 03, 2023

Riwayat Pendidikan Educational Background

- Sarjana Ekonomi dari Universitas Katolik Parahyangan, Bandung, 1993
- Bachelor in Economics from Parahyangan Catholic University, Bandung in 1993
- MBA di bidang Pemasaran dari University of Oklahoma City - Meinders School of Business, Amerika Serikat, 1996
- MBA degree in Marketing from University of Oklahoma City - Meinders School of Business, USA in 1996

Riwayat Pekerjaan Professional Background

- Berbagai jabatan termasuk sebagai Senior Field Marketing, Customer Service System (Distribution) Manager, Channel Development Manager, Business Development Manager dan Area Sales Operations Manager, PT Coca-Cola Indonesia (1996-2004)
- Various positions, including as Senior Field Marketing, Customer Service System (Distribution) Manager, Channel Development Manager, Business Development Manager and Area Sales Operations Manager, PT Coca-Cola Indonesia (1996-2004)
- Sales & Business Development Manager PT Ades Waters Indonesia (2004-2005)
- Sales & Business Development Manager, PT Ades Waters Indonesia (2004-2005)
- Sales Marketing Execution Manager PT CocaCola Distribution (2004-2005)
- Sales Marketing Execution Manager, PT CocaCola Distribution (2004-2005)
- General Manager Sales Operation, Kalbe International Pte. Ltd. (2006-2009)
- General Manager Sales Operation, Kalbe International Pte. Ltd. (2006-2009)
- Deputy Director of Sales & Marketing, PT Bintang Toedjoe (2009-2010)
- Deputy Director of Sales & Marketing, PT Bintang Toedjoe (2009-2010)

Rangkap Jabatan Concurrent Positions

- Presiden Direktur PT Enseval Putera Megatrading Tbk (2011-sekarang)
- President Director of PT Enseval Putera Megatrading Tbk (2011-now)
- Presiden Komisaris PT Global Chemindo Megatrading (2019-sekarang)
- President Commissioner of PT Global Chemindo Megatrading (2019-now)
- Komisaris PT Enseval Medika Prima (2019-sekarang)
- Commissioner of PT Enseval Medika Prima (2019-now)
- Komisaris PT Hale International (2022-sekarang)
- Commissioner of PT Hale International (2022-now)
- Komisaris PT Medika Komunika Teknologi (2023-sekarang)
- Commissioner of PT Medika Komunika Teknologi (2023-now)
- Presiden Komisaris PT Mitra Ananda Megadistrindo (2023-sekarang)
- President Commissioner of PT Mitra Ananda Megadistrindo (2023-now)

Hubungan Afiliasi Affiliate Relationships

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya, atau pemegang saham mayoritas Perseroan

Not affiliated with any member of the Board of Commissioners, fellow members of the Board of Directors, or any of the majority shareholders of the Company



KARTIKA SETIABUDY

Direktur
Director

Kewarganegaraan Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1975

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Pengangkatan Terkini: Resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 03 Mei 2023

Latest Reappointment: Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 03, 2023

Riwayat Pendidikan Educational Background

Bachelor of Business dari Queensland University of Technology, Australia, 1997

Bachelor of Business from Queensland University of Technology, Australia, 1997

Riwayat Pekerjaan Professional Background

- Corporate Planning, PT Enseval Putera Megatrading Tbk (1997-1999)
- Konsultan, Center for Investment and Business Advisory (Arthur Andersen - Prasetyo, Utomo & Co) (1999-2004)
- Planning and Budgeting Manager, PT Tripolyta Indonesia Tbk (2004 – 2010)
- Investor Relations Senior Manager dan kemudian sebagai Corporate Finance & Treasury General Manager, PT Kalbe Farma Tbk (2011-2018)
- General Manager of Financial Planning & Support, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (2018 – 2020)
- Corporate Finance & Accounting Director, PT Kalbe Farma Tbk (2020-2023)

- Corporate Planning, PT Enseval Putera Megatrading Tbk (1997-1999)
- Consultant, Center for Investment and Business Advisory (Arthur Andersen - Prasetyo, Utomo & Co) (1999-2004)
- Planning and Budgeting Manager, PT Tripolyta Indonesia Tbk (2004 – 2010)
- Investor Relations Senior Manager and then as Corporate Finance & Treasury General Manager, PT Kalbe Farma Tbk (2011-2018)
- General Manager of Financial Planning & Support, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (2018 – 2020)
- Corporate Finance & Accounting Director, PT Kalbe Farma Tbk (2020-2023)

Rangkap Jabatan Concurrent Positions

- Anggota Komite GCG Perseroan
- Direktur, PT Sanghiang Perkasa (2020-sekarang)
- Komisaris, PT Kalbe Blackmores Nutritions (2021-sekarang)

- Member of the Company's GCG Committee
- Director, PT Sanghiang Perkasa (2020-now)
- Commissioner, PT Kalbe Blackmores Nutritions (2021-now)

Hubungan Afiliasi Affiliate Relationships

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya, atau pemegang saham mayoritas Perseroan

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya, atau pemegang saham mayoritas Perseroan

Profil Komite Audit

Audit Committee Profile



LILIS HALIM

Ketua Komite Audit
Chairwoman of the Audit Committee

Kewarganegaraan

Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir

Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1960

Dasar Hukum Pengangkatan

Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai Ketua Komite Audit Perseroan pada tanggal 05 Mei 2023 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris tentang Penunjukan Pejabat Komite Audit No. 029/CSEC-KF/V-2023.

Appointed as Chairwoman of the Company's Audit Committee on May 05, 2023 based on the Board of Commissioners' Decree on the Appointment of Members of the Audit Committee No. 029/CSEC-KF/V-2023.

Catatan

Note

Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini.

Not affiliated with any other member of the Board of Commissioners, Board of Directors, or any of the majority shareholders of the Company



HARYO SUPARMUN

Anggota Komite Audit
Member of the Audit Committee

Kewarganegaraan Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir Place and Year of Birth

Belawan, Indonesia, 1962

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada tanggal 05 Mei 2023 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris tentang Penunjukan Pejabat Komite Audit No. 029/CSEC-KF/V-2023.

Appointed as member of the Company's Audit Committee on May 05, 2023 based on the Board of Commissioners' Decree on the Appointment of Members of the Audit Committee No. 029/CSEC-KF/V-2023.

Riwayat Pendidikan Educational Background

- Gelar D3 dari Akademi Akuntansi Trisakti, Jakarta, 1985
- Sarjana di bidang Manajemen dari Universitas Indonesia, Jakarta, 1990
- Master of Business Administration dari Philippine School of Business Administration, Jakarta, 1994
- Master of Management dari STIE Gunung Sewu (GS FAME), Jakarta, 1996
- Sarjana Akuntansi dari Universitas Indonesia, Depok, 1996
- Doktor Manajemen dari Universitas Persada Indonesia (YAI), Jakarta, 2011
- D3 degree from the Accounting Academy of Trisakti, Jakarta, 1985
- Bachelor Degree in Management from the University of Indonesia, Jakarta, 1990
- Master of Business Administration, Philippine School of Business Administration, Jakarta, 1994
- Master of Management from STIE Gunung Sewu (GS FAME), Jakarta, 1996
- Bachelor Degree in Accounting from the University of Indonesia, Depok, 1996
- Doctor in Management from Universitas Persada Indonesia (YAI), Jakarta, 2011

Riwayat Pekerjaan Professional Background

- Dosen, STIE Trisakti (1985-sekarang)
- Staf Akuntansi, PT Emindo Jaya (1982-1984)
- Chief Accountant, PT Gunung Rahardja (1984-1985)
- Chief Accountant/Internal Auditor, PT Pan Arfina (1985-1986)
- Direktur, PT Ayam Merak (1986-2002)
- Lecturer, STIE Trisakti (1985-now)
- Accounting Staff, PT Emindo Jaya (1982-1984)
- Chief Accountant, PT Gunung Rahardja (1984-1985)
- Chief Accountant/Internal Auditor, PT Pan Arfina (1985-1986)
- Director, PT Ayam Merak (1986-2002)

Rangkap Jabatan Concurrent Positions

- Komisaris, PT Muliapack Intisempurna (1995-sekarang)
- Komisaris Utama, PT Mulia Inti Sejahtera Packindo (2002-sekarang)
- Partner, KAP Handoko & Suparmun (2003-sekarang)
- Commissioner, PT Muliapack Intisempurna (1995-now)
- President Commissioner, PT Mulia Inti Sejahtera Packindo (2002-now)
- Partner, Public Accountant Firm Handoko & Suparmun (2003-now)

Hubungan Afiliasi Affiliate Relationships

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya, atau pemegang saham mayoritas Perseroan

Not affiliated with any member of the Board of Commissioners, fellow members of the Board of Directors, or any of the majority shareholders of the Company



DIANAWATI SUGIARTO

Anggota Komite Audit
Member of the Audit Committee

Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir
Place and Year of Birth

Cirebon, Indonesia, 1966

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada tanggal 05 Mei 2023 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris tentang Penunjukan Pejabat Komite Audit No. 029/CSEC-KF/V-2023.

Appointed as member of the Company's Audit Committee on May 05, 2023 based on the Board of Commissioners' Decree on Appointment of Members of the Audit Committee No. 029/CSEC-KF/V-2023.

Riwayat Pendidikan
Educational Background

Sarjana Akuntansi dari Universitas Parahyangan, Bandung, 1990

Bachelor Degree in Accounting from Parahyangan University, Bandung, 1990

Riwayat Pekerjaan
Professional Background

- Gunawan, Prijohandojo, Utomo & Co, firma anggota Arthur Andersen Co. SC (1993-1996)
- Tax Manager, Prijohandojo, Boentoro & Co (1996-2005)
- Anggota Komite Audit, PT Enseval Putera Megatrading Tbk dan PT Kalbe Farma Tbk hingga (2008-2014)
- Anggota Komite Audit, PT Mitra Keluarga Karyasehat Tbk (2014-2019)
- Anggota Komite Audit PT Champion Pacific Indonesia Tbk (2010-2020)
- Anggota Komite Audit PT Asuransi Kresna Mitra Indonesia Tbk (2014-2020)

- Gunawan, Prijohandojo, Utomo & Co, a member firm of Arthur Andersen Co. SC (1993-1996)
- Tax Manager, Prijohandojo, Boentoro & Co (1996-2005)
- Member of the Audit Committee, PT Enseval Putera Megatrading Tbk and PT Kalbe Farma Tbk hingga (2008-2014)
- Member of the Audit Committee, PT Mitra Keluarga Karyasehat Tbk (2014-2019)
- Member of the Audit Committee, PT Champion Pacific Indonesia Tbk (2010-2020)
- Member of the Audit Committee, PT Asuransi Kresna Mitra Indonesia Tbk (2014-2020)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

Tax Partner, Trustion Consulting, Jakarta (2009-sekarang)

Tax Partner, Trustion Consulting, Jakarta (2009-now)

Hubungan Afiliasi
Affiliate Relationships

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya, atau pemegang saham mayoritas Perseroan

Not affiliated with any member of the Board of Commissioners, fellow members of the Board of Directors, or any of the majority shareholders of the Company



Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee Profile



LILIS HALIM

Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi
Chairwoman of the Nomination and Remuneration Committee

Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir
Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1960

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai Ketua Komite Audit Perseroan pada tanggal 05 Mei 2023 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris tentang Penunjukan Pejabat Komite Audit No. 029/CSEC-KF/V-2023.

Appointed as Chairwoman of the Company's Audit Committee on May 05, 2023 based on the Board of Commissioners' Decree on the Appointment of Members of the Audit Committee No. 029/CSEC-KF/V-2023.

Catatan
Note

Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini.

Not affiliated with any other member of the Board of Commissioners, Board of Directors, or any of the majority shareholders of the Company



RONNY HADIANA

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of the Nomination and Remuneration Committee

Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir
Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1971

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi pada tanggal 05 Mei 2023 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris perihal Penunjukan Pejabat Komite Nominasi dan Remunerasi No. 032/CSEC-KF/V-2023.

Appointed as member of the Nomination and Remuneration Committee on May 05, 2023 based on the Board of Commissioners' Decree on the Appointment of Members of the Nomination and Remuneration Committee No. 032/CSEC-KF/V-2023.

Catatan
Note

Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini.

More detailed information is available at the Board of Commissioners profile section of this Annual Report.



JOHANNES SETIJONO

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of the Nomination and Remuneration Committee

Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir
Place and Year of Birth

Surakarta, Indonesia, 1944

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi pada tanggal 05 Mei 2023 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris perihal Penunjukan Pejabat Komite Nominasi dan Remunerasi No. 032/CSEC-KF/V-2023.

Appointed as member of the Nomination and Remuneration Committee on May 05, 2023 based on the Board of Commissioners' Decree on the Appointment of Members of the Nomination and Remuneration Committee No. 032/CSEC-KF/V-2023.

Riwayat Pendidikan
Educational Background

Sarjana Farmasi dari Institut Teknologi Bandung, 1969

Bachelor Degree in Pharmacy from Bandung Institute of Technology, 1969

Riwayat Pekerjaan
Professional Background

- Research & Development Manager, PT Kalbe Farma Tbk (1972-1976)
- Direktur Pemasaran, PT Kalbe Farma Tbk (1976)
- Komisaris, PT Kalbe Farma Tbk, Komisaris PT Kageolgar Jaya Tbk, Komisaris Utama PT Hexpharm Jaya Laboratories (1992-1998)
- Komisaris PT Sanghiang Perkasa (1993-1998)
- Presiden Direktur, PT Enseval Putera Megatrading Tbk (1996-1998)
- Komisaris Utama PT Bintang Toedjoe dan Komisaris PT Finusolprima Farma (1996-2008)
- Direktur, PT Dankos Laboratories Tbk (1985)
- Komisaris, PT Dankos Laboratories Tbk (1989-1994)
- Komisaris Utama, PT Dankos Laboratories Tbk (1994)
- Presiden Direktur, PT Kalbe Farma Tbk (1998-2008)
- Komisaris Utama, PT Kalbe Farma Tbk (2008-2017)
- Ketua Umum GP Farmasi Indonesia (2011-2016)

- Research & Development Manager, PT Kalbe Farma Tbk (1972-1976)
- Director of Marketing, PT Kalbe Farma Tbk (1976)
- Commissioner, PT Kalbe Farma Tbk, Commissioner of PT Kageolgar Jaya Tbk, President Commissioner of PT Hexpharm Jaya Laboratories (1992-1998)
- Commissioner, PT Sanghiang Perkasa (1993-1998)
- President Director, PT Enseval Putera Megatrading Tbk (1996-1998)
- President Commissioner of PT Bintang Toedjoe and Commissioner of PT Finusolprima Farma (1996-2008)
- Director, PT Dankos Laboratories Tbk (1985)
- Commissioner, PT Dankos Laboratories Tbk (1989-1994)
- President Commissioner, PT Dankos Laboratories Tbk (1994)
- President Director, PT Kalbe Farma Tbk (1998-2008)
- President Commissioner, PT Kalbe Farma Tbk (2008-2017)
- Chairman of the Indonesian Pharmaceutical Association (GP Farmasi) (2011-2016)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

-

-



JESSYCA

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of the Nomination and Remuneration Committee

Kewarganegaraan Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1970

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi pada tanggal 05 Mei 2023 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris perihal Penunjukan Pejabat Komite Nominasi dan Remunerasi No. 032/CSEC-KF/V-2023.

Appointed as member of the Nomination and Remuneration Committee on May 05, 2023 based on the Board of Commissioners' Decree on the Appointment of Members of the Nomination and Remuneration Committee No. 032/CSEC-KF/V-2023.

Riwayat Pendidikan Educational Background

Sarjana Psikologi, Universitas Gadjah Mada

Bachelor Degree of Psychology, Gadjah Mada University

Riwayat Pekerjaan Professional Background

- Analis Sumber Daya Manusia, PT Astra International Tbk (1995-1999)
- Staf Senior Sumber Daya Manusia, PT Astra Sedaya Finance (1999)
- Supervisor, Arthur Andersen Consulting (1999-2000)
- Kepala Departemen Sumber Daya Manusia, PT GS Battery Inc. (2000-2003)
- Manajer Perekrutan dan Pengembangan, PT Kalbe Farma Tbk (2003-2007)
- Manajer Senior Perekrutan dan Pengembangan, PT Kalbe Farma Tbk (2007-2014)
- Corporate HR General Manager, PT Kalbe Farma Tbk (2014-2020)
- Head of Corporate Human Resource, PT Kalbe Farma Tbk (Agustus 2023-sekarang)

- HR Analyst, PT Astra International Tbk (1995-1999)
- HR Senior Staff, PT Astra Sedaya Finance (1999)
- Supervisor, Arthur Andersen Consulting (1999-2000)
- Human Resources Department Head, PT GS Battery Inc. (2000-2003)
- Recruitment dan Development Manager, PT Kalbe Farma Tbk (2003-2007)
- Recruitment and Development Senior Manager, PT Kalbe Farma Tbk (2007-2014)
- Corporate HR General Manager, PT Kalbe Farma Tbk (2014-2020)
- Head of Corporate Human Resource, PT Kalbe Farma Tbk (August 2023-now)

Rangkap Jabatan Concurrent Positions

Corporate HRGA-HSSE General Manager, PT Kalbe Farma Tbk (2021-Juli 2023)

Corporate HRGA-HSSE General Manager, PT Kalbe Farma Tbk (2021-July 2023)



Profil Komite Risiko Usaha

Business Risk Committee Profile



BERNADETTE RUTH IRAWATI SETIADY

Ketua Komite Risiko Usaha
Chairwoman of the Business Risk Committee

Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir
Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1962

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai Ketua Komite Risiko Usaha Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 028/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023 perihal Penunjukan Pejabat Komite Risiko Usaha.

Appointed as Chairwoman of the Company's Business Risk Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No. 028/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023 concerning the Appointment of the Business Risk Committee Officers.

Catatan
Note

Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini.

More detailed information is available at the Board of Commissioners profile section of this Annual Report.



RONNY HADIANA

Anggota Komite Risiko Usaha
Member of the Business Risk Committee

Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir
Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1971

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai Anggota Komite Risiko Usaha Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 028/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023 perihal Penunjukan Pejabat Komite Risiko Usaha.

Appointed as Member of the Company's Business Risk Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No. 028/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023 concerning the Appointment of the Business Risk Committee Officers.

Catatan
Note

Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini.

More detailed information is available at the Board of Commissioners profile section of this Annual Report.



BERNADUS KARMIN WINATA

Anggota Komite Risiko Usaha
Member of the Business Risk Committee

Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir
Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1964

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai Ketua Komite Risiko Usaha Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. No. 028/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023 perihal Penunjukan Pejabat Komite Risiko Usaha.

Appointed as member of the Company's Business Risk Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No. 028/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023 on the Appointment of Members of the Business Risk Committee.

Catatan
Note

Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Direksi dari Laporan Tahunan ini.

More detailed information is available at the Board of Directors profile section of this Annual Report.

Profil Komite GCG

GCG Committee Profile



BERNADETTE RUTH IRAWATI SETIADY

Ketua Komite GCG
Chairwoman of the GCG Committee

Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir
Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1962

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai Ketua GCG Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 027/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023 perihal Penunjukan Pejabat Komite GCG.

Appointed as Chairwoman of the Company's GCG Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No. 027/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023 on the Appointment of Members of the GCG Committee.

Catatan
Note

Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini.

More detailed information is available at the Board of Commissioners profile section of this Annual Report.



KARTIKA SETIABUDY

Anggota Komite GCG
Member of the GCG Committee

Kewarganegaraan Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1975

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai Anggota Komite GCG Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 027/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023 perihal Penunjukan Pejabat Komite GCG.

Appointed as Member of the Company's GCG Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No. 027/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023 on the Appointment of Members of the GCG Committee.

Catatan Note

Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Direksi dari Laporan Tahunan ini.

More detailed information is available at the Board of Directors profile section of this Annual Report.

Profil Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary Profile



MARIA TERESA FABIOLA

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir
Place and Year of Birth

Jakarta, Indonesia, 1972

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 023/CSEC-KF/V-2023 tanggal 03 Mei 2023 perihal Pengangkatan Sekretaris Perusahaan.

Appointed as Corporate Secretary based on the Decree of the Board of Directors No. 023/CSEC-KF/V-2023 dated on May 03, 2023 on the Appointment of Corporate Secretary.

Riwayat Pendidikan
Educational Background

- Sarjana Hukum, Universitas Tarumanagara Jakarta, 1992
- Magister Hukum, Universitas Boston, 1998

- Bachelor of Law Degree, Tarumanagara University Jakarta, 1992
- Master in Law Degree, Boston University, 1998

Riwayat Pekerjaan
Professional Background

- Legal Officer, Lippo Securities (1996)
- Legal Associates, Hadiputranto, Hadinoto & Partners (Baker McKenzie Jakarta) (1999-2005)
- Senior Legal Manager, PT Kalbe International (2006-2014)
- Head of Legal and Corporate Secretary, PT Kalbe Farma Tbk (2014-sekarang)

- Legal Officer, Lippo Securities (1996)
- Legal Associates, Hadiputranto, Hadinoto & Partners (Baker McKenzie Jakarta) (1999-2005)
- Senior Legal Manager, PT Kalbe International (2006-2014)
- Head of Legal and Corporate Secretary, PT Kalbe Farma Tbk (2014-now)

Catatan
Note

Chief of Compliance Officer, Kalbe Genexine Biologics (KGBio) (2021-sekarang)

Chief of Compliance Officer, Kalbe Genexine Biologics (KGBio) (2021-now)



Profil Kepala Unit Audit Internal

Head of Internal Audit Unit Profile



RUSTAM TAN

Kepala Unit Audit Internal
Head of Internal Audit Unit

Kewarganegaraan
Nationality

Indonesia

Tempat dan Tahun Lahir
Place and Year of Birth

Jambi, Indonesia, 1970

Dasar Hukum Pengangkatan
Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai Kepala Unit Audit Internal Perseroan tahun 2022 berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Kalbe Farma Tbk tentang Pengangkatan Kepala Unit Audit Internal No. 001/KF-LD/SR/III/2022 tanggal 09 Maret 2022.

Appointed as the Company's Head of Internal Audit Unit in 2022 based on the Decree of the Board of Directors of PT Kalbe Farma Tbk on the Appointment of the Head of Internal Audit Unit No. 001/KF-LD/SR/III/2022 dated March 09, 2022.

Riwayat Pendidikan
Educational Background

Sarjana Ekonomi dari Universitas Tarumanegara, 1994.

Bachelor Degree in Economics from Tarumanegara University, 1994

Riwayat Pekerjaan
Professional Background

- Marketing Executive, PT Binexcom Interdata (1993-1994)
- Marketing Finance Regional Manager, PT Kalbe Farma (1995-2001)
- Marketing Support Manager, PT Dankos Laboratories (2001-2005)
- Finance & Accounting, PT Kalbe Farma Tbk. – Divisi OTC (2005-2008)
- MFFSMS GM, PT Kalbe Farma (2008-2014)
- MSIT GM PT, Kalbe Farma - Divisi Pharma (2014-2015)
- Internal Audit & Risk Management, PT Enseval Putera Megatrading Tbk (2016-2021)

- Marketing Executive, PT Binexcom Interdata (1993-1994)
- Marketing Finance Regional Manager, PT Kalbe Farma (1995-2001)
- Marketing Support Manager, PT Dankos Laboratories (2001-2005)
- Finance & Accounting, PT Kalbe Farma Tbk. –OTC Divison (2005-2008)
- MFFSMS GM, PT Kalbe Farma (2008-2014)
- MSIT GM PT, Kalbe Farma – Pharma Division (2014-2015)
- Internal Audit & Risk Management, PT Enseval Putera Megatrading Tbk (2016-2021)

Rangkap Jabatan
Concurrent Positions

Tidak ada rangkap jabatan

No concurrent position

Informasi Pemegang Saham

Shareholders Information

Kepemilikan Saham per 31 Desember 2023

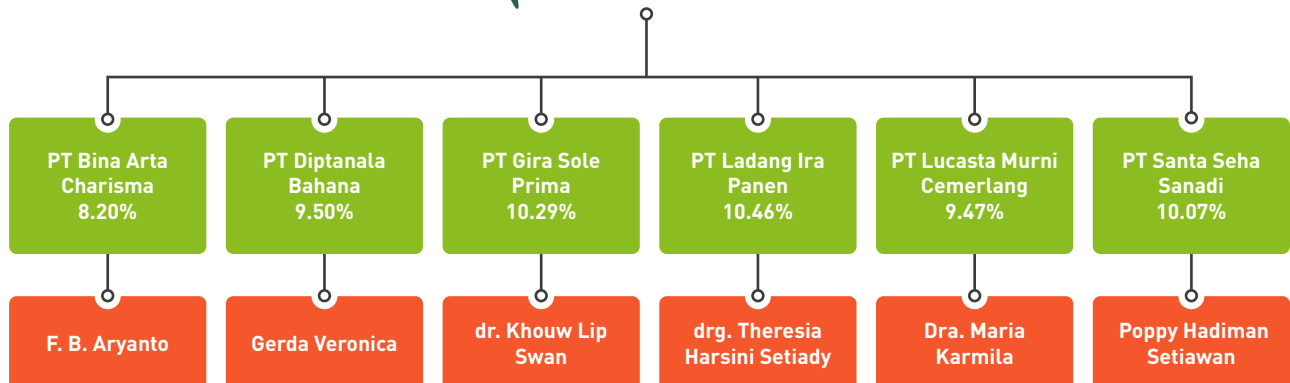
Share Ownership as of December 31, 2023

	2023		2022	
	Jumlah Lembar Saham Number of Shares	%	Jumlah Lembar Saham Number of Shares	%
PT Bina Arta Charisma	3,844,639,040	8.20	3,841,639,040	8.20
PT Diptanala Bahana	4,454,807,040	9.50	4,454,807,040	9.50
PT Gira Sole Prima	4,824,509,485	10.29	4,824,509,485	10.29
PT Lucasta Murni Cemerlang	4,439,895,440	9.47	4,439,895,440	9.47
PT Ladang Ira Panen	4,903,185,740	10.46	4,903,185,740	10.46
PT Santa Seha Sanadi	4,718,121,940	10.07	4,718,121,940	10.07
Masyarakat Publik	19,689,963,425	42.01*	19,692,963,425	42.01
JUMLAH TOTAL	46,875,122,110	100.00	46,875,122,110	100.00

*Termasuk saham treasuri
Including treasury stocks

Kepemilikan Saham per 31 Desember 2023

Share Ownership as of December 31, 2023

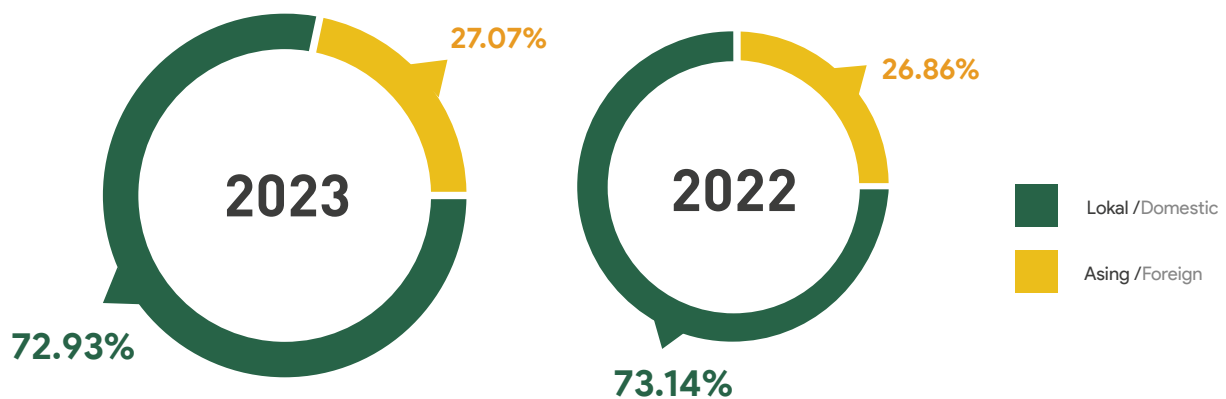




Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi Share Ownership by the Board of Commissioners and Board of Directors

Nama Name	Posisi Position	Jumlah Lembar Saham Number of Shares	Persentase Percentage
Dewan Komisaris Board of Commissioners			
Bernadette Ruth Irawati Setiady	Presiden Komisaris President Commissioner	21,588,000	0.05%
Santoso Oen	Komisaris Commissioner	-	-
Ronny Hadiana	Komisaris Commissioner	91,071,007	0.19%
Budi Dharma Wreksoatmodjo	Komisaris Commissioner	-	-
Lilis Halim	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-
Rhenald Kasali	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-
Direksi Board of Directors			
Vidjongtius	Presiden Direktur President Director	-	-
Bernadus Karmin Winata	Direktur Director	-	-
Sie Djohan	Direktur Director	-	-
Mulialie	Direktur Director	250,045	0.00%
Jos Iwan Atmadjaja	Direktur Director	-	-
Kartika Setiabudy	Direktur Director	-	-

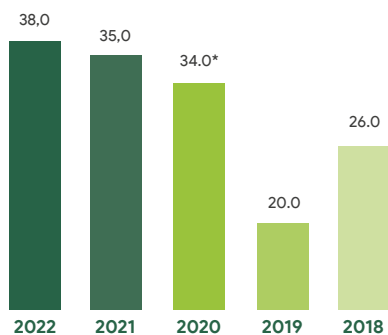
Komposisi Kepemilikan Saham Berdasarkan Domisili (Per 31 Desember) Share Ownership Composition by Domicile (as of December 31)



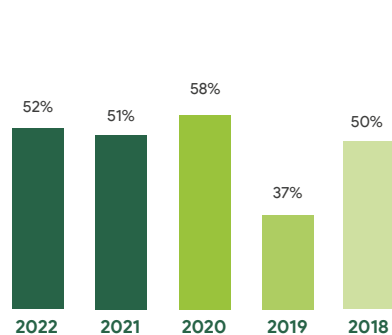
Komposisi Kepemilikan Saham Berdasarkan Golongan per 31 Desember 2023
Share Ownership Composition Based on Category as of December 31, 2023

Status Pemilik	Jumlah Lembar Saham Number of Shares	Persentase Percentage	Shareholder Status
Pemodal Nasional			Domestic Investors
Perorangan	1,556,182,921	3.32%	Individuals
Institusi (Broker)	8,308,608	0.02%	Institutions
Koperasi	16,338,600	0.03%	Cooperatives
Yayasan	62,075,040	0.13%	Foundations
Dana Pensiun	413,792,500	0.88%	Pension Funds
Asuransi	1,397,262,200	2.98%	Insurances
Bank	9,667,700	0.02%	Banks
Perseroan Terbatas	29,453,882,175	62.83%	Limited Liability Companies
Reksa Dana	1,267,514,485	2.70%	Mutual Funds
TOTAL PEMODAL NASIONAL	34,185,024,229	72.93%	TOTAL DOMESTIC INVESTORS
Pemodal Asing			Foreign Investors
Perorangan	12,628,310	0.03%	Foreign Individual
Badan Usaha Asing	12,677,469,571	27.05%	Foreign Institutions
TOTAL PEMODAL ASING	12,690,097,881	27.07%	TOTAL FOREIGN INVESTORS
TOTAL PEMODAL (NASIONAL DAN ASING)	46,875,122,110	100.00%	TOTAL INVESTORS (DOMESTIC AND FOREIGN)

Dividen Tunai (Rp/Saham)
Cash Dividend (Rp/Share)



Rasio Pembayaran Dividen (%)
Dividend Payout Ratio (%)



*termasuk dividen tunai dan dividen interim tunai yang dibagikan pada tahun 2020.
*including cash dividend and interim cash dividend in 2020.



Kronologis Pencatatan Saham 2023 Chronological Share Listing 2023

Tanggal Date	Pencatatan pada Bursa Efek Indonesia* Listing on the Indonesia Stock Exchange*	Peningkatan Jumlah Saham Increase in the Number of Shares
30 Juli 1991 July 30, 1991	Penawaran Umum dan Pencatatan Terbatas Initial Public Offering and Partial Listing	20,000,000
23 April 1992 (BEJ) April 23, 1992 (JSX)	Pencatatan Seluruh Saham Company Listing	30,000,000
22 Mei 1992 (BES) May 22, 1992 (SSX)		
10 November 1992 (BES) November 10, 1992 (SSX)	Saham Bonus Bonus Shares	50,000,000
17 November 1992 (BEJ) November 17, 1992 (JSX)		
4 Mei 1993 May 4, 1993	Penawaran Umum Terbatas Rights Issue	8,000,000
15 Juli 1994 (BES) July 15, 1994 (SSX)	Saham Bonus dan Dividen Saham Bonus Shares and Stock Dividend	75,600,000
18 Juli 1994 (BEJ) July 18, 1994 (JSX)		32,400,000
7 Oktober 1996 October 7, 1996	Pemecahan Saham dari Nilai Nominal Rp1.000 menjadi Rp500 per Saham Change in the Nominal Value of Shares from Rp1,000 to Rp500 per Share	216,000,000
24 Agustus 1999 August 24, 1999	Pemecahan Saham dari Nilai Nominal Rp500 menjadi Rp100 per Saham Change in the Nominal Value of Shares from Rp500 to Rp100 per Share	1,728,000,000
6 Desember 2000 December 6, 2000	Saham Bonus Bonus Shares	1,900,800,000
19 Desember 2003 December 19, 2003	Pemecahan Saham dari Nilai Nominal Rp100 menjadi Rp50 per Saham Change in the Nominal Value of Shares from Rp100 to Rp50 per Share	4,060,800,000
16 Desember 2005 December 16, 2005	Tambahan Penempatan Saham sehubungan dengan Penggabungan Usaha Additional Issuance of Shares in connection with Merger	2,034,414,422
2 Oktober 2012 October 2, 2012	Pemecahan Saham dari Nilai Nominal Rp50 menjadi Rp10 per Saham Change in the Nominal Value of Shares from Rp50 to Rp10 per Share	40,624,057,688
20 Mei 2013 May 20, 2013	Penurunan Modal Ditempatkan dan Disetor sehubungan dengan Penarikan Saham yang Telah Dibeli Kembali Decrease in Issued and Paid-in Shares in connection with the Cancellation of Treasury Stocks	-3,904,950,000

*Sebelumnya Bursa Efek Jakarta (BEJ) dan Bursa Efek Surabaya (BES)

* Previously Jakarta Stock Exchange (JSX) and Surabaya Stock Exchange (SSX)

Entitas Anak

Subsidiaries

Nama Name	Alamat Address	Kegiatan Usaha Line of Business	Mulai Beroperasi Komersial Commencement of Commercial Operations	Kepemilikan Efektif Effective Ownership
PT Agroveta Husada Dharma	Jl. Pulogadung No. 23, Kav. II G5 KIP Kel. Jatinegara, Kec. Cakung, Jakarta Timur, 13930	Industri Obat Hewan Veterinary Medicine Industry	2021	100.00%
PT Bifarma Adiluhung	Gedung Kalbe Jl. Letjend Suprpto Kav. 04, Cempaka Putih, Jakarta Pusat 10510	Jasa Pemeriksaan Kesehatan dan Penjualan Alat Laboratorium Farmasi dan Kedokteran Health Screening Services and Trading of Laboratory Pharmaceutical and Medical Devices	1997	99.996%
PT Bintang Toedjoe	Jl. Jend. A. Yani No. 2, Pulomas Jakarta Timur 13210 Tel. : (62-21) 475 7777 Fax. : (62-21) 470 1678	Industri Farmasi dan Obat Tradisional Pharmaceutical and Traditional Medicine Industry	1949	100.00%
PT Cakra Radha Mustika	Jl. Jend. A. Yani No. 2 Pulomas Jakarta Timur 13210 Tel. : (62-21) 3952 4252	Jasa Customer Relationship, Management & Customer Membership Program, E-Commerce, dan Delivery Services Customer Relationship, Management & Customer Membership Program, E-Commerce, and Delivery Services	2017	100.00%
PT Dankos Farma	Kawasan Industri Pulogadung Jl. Rawa Gatel Blok III / S Kav. 35-40 Jakarta Timur 13930 Tel. : (62-21) 460 0158 Fax. : (62-21) 461 1301	Industri Farmasi Pharmaceutical Industry	2006	100.00%
PT Emos Global Digital	Gedung Enseval III Lantai 1, Unit 1 K Jl. Pulo Lentut No. 12, Kel. Rawa Terate Kec. Cakung Jakarta Timur Telp. 021 4682 2422	Perdagangan dan Usaha Jasa Informasi melalui Portal Web dan/atau Platform Digital Trading and Business Information Services through Web Portals and/or Digital Platforms	2020	95.86%
PT Enseval Medika Prima	Kawasan Industri Pulogadung Jl. Pulo Lentut No. 12, Kel. Rawa Terate Kec. Cakung Jakarta Timur Tel. : (62-21) 4682 3234 Fax. : (62-21) 4682 2413	Perdagangan Besar Alat Laboratorium, Alat Farmasi dan Alat Kedokteran untuk Manusia Trading of Medical and Laboratory Equipment and Supplies	2008	92.47%
PT Enseval Putera Megatrading Tbk	Kawasan Industri Pulogadung Jl. Pulo Lentut No. 10 Jakarta Timur 13920 Tel. : (62-21) 4682 3234 Fax. : (62-21) 4682 2413	Distributor Obat-Obatan, Barang Konsumsi, Peralatan Kesehatan, Kosmetik, dan Barang Dagang Lainnya Distribution of Pharmaceutical Products, Consumer Products, Medical Equipment, Cosmetics, and Other Trading Products	1993	92.47%
PT Finusolprima Farma Internasional	Kawasan Industri Rawa Pasung Jl. Raya Bekasi KM. 28,5 Bekasi 17133 Tel. : (62-21) 884 2253 Fax. : (62-21) 884 2254	Industri Farmasi Pharmaceutical Industry	1981	100.00%
PT Forsta Kalmedic Global	Jl. Pulogadung No. 23, Kav. II G5 KIP Kel. Jatinegara, Kec. Cakung, Jakarta Timur, 13930	Industri Peralatan Kedokteran dan Kedokteran Gigi serta Perlengkapan lainnya Medical and Dental Equipment Industry and Other Equipment	2021	92.47%
PT Global Chemindo Megatrading	Jl. Pulogadung No. 23, Kav. II G5 KIP Kel. Jatinegara, Kec. Cakung, Jakarta Timur, 13930 Tel. : (62-21) 8060 4230 Fax. : (62-21) 4683 6167	Penjualan Bahan Baku Obat-Obatan Trading of Raw Materials for Pharmaceutical Products	2008	92.47%



Nama Name	Alamat Address	Kegiatan Usaha Line of Business	Mulai Beroperasi Komersial Commencement of Commercial Operations	Kepemilikan Efektif Effective Ownership
PT Global Karsa Medika	Jl. Rawa Gelam IV No. 6 Kawasan Industri Pulo Gadung Jakarta 13930 Tel. : (62-21) 46825686	Perdagangan Besar Farmasi, Alat Kesehatan, Makanan dan/atau Minuman Lainnya Wholesale Trading of Pharmaceuticals, Medical Equipment, Other Food and Beverages	Belum Beroperasi Komersial Has not yet Commenced Commercial Operations	92.47%
PT Global Onkolab Farma	Jl. Rawa Gatel Blok IIIS Kav. 36 Kawasan Industri Pulo Gadung Jakarta Timur Tel. : 021 460 0158	Industri Farmasi, Industri Produksi Radioisotop, dan Perdagangan Besar Zat Radioaktif dan Pembangkit Radiasi Pengion Pharmaceuticals Industry, Radioisotope Production Industry, and Wholesale Trade in Radioactive Substances and Ionizing Radiation Generators	2019	100.00%
PT Global Parama Medika	Jl. Jend. A. Yani No. 2, Pulomas Jakarta Timur 13210 Tel. : (62-21) 475 7777 Fax. : (62-21) 470 1678	Perdagangan Besar, Pengangkutan dan Pergudangan serta Informasi dan Komunikasi Wholesale Trading, Transportation and Warehousing and Information and Communication	Belum Beroperasi Komersial Has not yet Commenced Commercial Operations	100.00%
Global Starway Synergy Co., Ltd.	Qianhai Complex A201, Qianwan Road 1, Qianhai Shenzhen-Hong Kong Cooperation Zone, Shenzhen, P.R.China. Shenzhen Qianhai Commerce Secretariat Co., Ltd.	Perdagangan Bahan Baku Farmasi, Hewan, dan Makanan Trading of Pharmaceutical, Animals, and Food Raw Materials	Belum Beroperasi Komersial Has not yet Commenced Commercial Operations	40.00%
PT Global Usadha Arana	Jl. Jend. A. Yani No. 2, Pulomas Jakarta Timur 13210 Tel. : (62-21) 475 7777	Perdagangan Besar Hasil Pertanian dan Hewan Hidup Lainnya Wholesale Trade in Agricultural Products and Other Live Animals	2023	100.00%
PT Global Vita Nutritech	Sektor 1A Blok Q-2 Kawasan Industri Indotaisei Desa Kalihurip, Cikampek Karawang	Industri Premix Premix Industry	2018	100.00%
PT Hale International	Jl. Raya Pemuda Kav. 88A Desa Curug, Bogor	Minuman Kesehatan Health Beverages	2012	100.00%
PT Hexpharm Jaya Laboratories	Jl. Angsana Raya Blok A3 No.1, Delta Silicon 1 Kawasan Industri Lippo Cikarang Bekasi, Jawa Barat 17550 Tel. : (62-21) 420 3030 Fax. : (62-21) 424 1140	Industri produksi farmasi untuk manusia Pharmaceutical Production for Human Industry	1995	100.00%
Innogene Kalbiotech Pte. Ltd.	21 Bukit Batok Crescent #28-79 WCEGA Tower Singapore 658065 Tel. : (65) 6501 0400 Fax. : (65) 6501 0401	Agen dan Perwakilan Produk Bioteknologi Agent and Representative for Biotechnology Products	2004	55.46%
PT Innolab Sains Internasional	Jl. Jend. A. Yani No. 2, Pulomas Jakarta Timur 13210 Tel. : (62-21) 8789 8080	Pelayanan Kesehatan Health Service	2016	60.00%
PT Kalbe Biotek Indonesia	Jl. Letjend Suprpto Kav. 04, Cempaka Putih, Jakarta Pusat 10510	Perusahaan Induk dan Konsultan Manajemen Holding Company Management Consultant	Belum Beroperasi Komersial Has not yet Commenced Commercial Operations	100.00%
PT Kalbe Blackmores Nutrition	Altira Office Park Blok G No. 1 Jl. Yos Sudarso Kav. 85 Sunter Jaya, Tanjung Priok Jakarta Utara 14350	Perdagangan Produk Nutrisi Trading of Nutritionals Products	2016	49.99%

Nama Name	Alamat Address	Kegiatan Usaha Line of Business	Mulai Beroperasi Komersial Commencement of Commercial Operations	Kepemilikan Efektif Effective Ownership
Kalbe Eccosential International Inc.	357 San Miguel St., Barangay Linao, Talisay, Cebu, Philippines	Pemasaran Produk Non Obat Resep Wholesale of Non-prescription Drug Products	2023	60.00%
PT Kalbe Genexine Biologics	Let. Jend. Suprpto Kav. 4 Cempaka Putih, Jakarta 10510 Tel. : (62-21) 4287 3888	Industri Produk Farmasi untuk Manusia Pharmaceutical Products for Human Industry	Belum Beroperasi Komersial Has not yet Commenced Commercial Operations	64.07%
Kalbe International Pte. Ltd.	21 Bukit Batok Crescent #27-79 WCEGA Tower Singapore 658065 Tel. : (65) 6501 0419 Fax. : (65) 6501 0401	Pemasaran Produk Farmasi, Kesehatan, dan Nutrisi Wholesale of Pharmaceutical, Consumer Health, and Nutritionals Products	2007	100.00%
Kalbe Lanka Pvt. Ltd.	No. 252A, 252B, 252A-1/1, 252A-1/2, 252A-2/1, 252A-2/2 and 254, Galle Road, Colombo 04 Post Code: 00400	Import Bahan Baku untuk Pembuatan Obat-Obatan, Farmasi, Produk Nutrisi, Distribusi dan Pemasaran Obat-Obatan, Farmasi, dan Produk Nutrisi Import Raw Materials for The Manufacture of Medicines, Pharmaceutical, Nutritions Product, Distribute and Sell On A Wholesale Basis Medicines, Pharmaceutical and Nutrition Products	2021	100.00%
PT Karsa Lintas Buwana	Jl. Jend. A. Yani No. 2, Pulomas Jakarta Timur 13210	Jasa E-Commerce, Media Online dan Layanan Antar E-Commerce, Online Media and Home Delivery Services	2013	100.00%
PT Karya Hasta Dinamika	Jl. Jend. A. Yani No. 2, Pulomas Jakarta Timur 13210	Jasa E-Commerce, Web Portal dan Layanan Antar E-Commerce, Web Portal and Home Delivery Services	2017	100.00%
Kalbe Malaysia Sdn., Bhd.	Suite 2A-3-2, Block 2A, Plaza Sentral, Jalan Stesen Sentral 5, Kuala Lumpur Sentral, Kuala Lumpur 50470 Tel. : (603) 2282 8507	Pemasaran Produk Farmasi dan Kesehatan Wholesale of Pharmaceutical and Medical Products	2014	100.00%
PT Kalbe Milko Indonesia	Jl. Raya Mayjen H.R. Edi Sukma KM 15 RT. 005 RW. 002 Kp. Bojongkoneng Desa Ciherang Pondok Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor 16730 Tel. : (62-251) 829 1600	Pengolahan Produk Susu Milk Products Processing	2016	51.00%
PT Kalbe Morinaga Indonesia	Kawasan Industri Indotaisei Sektor I A Blok Q1 Kota Bukit Indah Cikampek 41373 Tel. : (62-264) 350 681 Fax. : (62-264) 350 688	Pengolahan Produk Susu Milk Products Processing	2007	70.00%
Kalbe Myanmar Co., Ltd.	Lot No. B-22 Zone A Thilawa Special Economic Zone Myanmar	Produksi dan Pemasaran Produk Farmasi Manufacture and Wholesale of Pharmaceutical Products	2021	100.00%
PT Kalbio Global Medika	Kawasan Delta Silikon 3 Jl. Soka Blok F 19-002 Lippo Cikarang, Bekasi Tel. : (62-21) 4786 0033	Farmasi Pharmaceuticals	2019	55.46%
PT KalGen DNA	Jl. Pulogadung No. 23, Kav. II G5 KIP Kel. Jatinegara, Kec. Cakung, Jakarta Timur, 13930	Penjualan Alat Laboratorium dan Produk Alat Kesehatan Trading of Laboratory Equipment and Medical Devices	2013	100.00%



Nama Name	Alamat Address	Kegiatan Usaha Line of Business	Mulai Beroperasi Komersial Commencement of Commercial Operations	Kepemilikan Efektif Effective Ownership
PT Kalventis Sinergi Farma	Jl. Jend. A. Yani No. 2, Pulomas Jakarta Timur 13210 Tel. : (62-21) 489 2208	Farmasi Pharmaceuticals	1976	100.00%
PT Medika Komunika Teknologi	Jl. Jend. A. Yani No. 2, Pulomas Jakarta Timur 13210	Perdagangan Eceran, Jasa E-Commerce, Web Portal, Iklan dan Media Online Retail Trading, E-Commerce, Web Portal, Advertising and Online Media Services	2016	100.00%
PT Medika Renal Citraprima	Jl. Pulo Lentut No. 12 Kawasan Industri Pulogadung, Rawa Terate, Cakung Jakarta Timur – 13920	Klinik Cuci Darah, Perdagangan Barang Habis Pakai untuk Terapi Cuci Darah Hemodialysis Clinic, Trading of Consumable Products for Hemodialysis Therapy	2016	92.47%
PT Millenia Dharma Insani	Jl. Pulo Lentut No. 12 Kawasan Industri Pulo Gadung Jakarta Timur 13920 Tel. : 021 8062 5506	Jaringan Apotek dan Klinik Pelayanan Kesehatan Network of Pharmacies and Healthcare Clinics	2003	92.47%
PT Mitra Ananda Megadistrindo	Jl. Pulo Lentut No. 12 Kawasan Industri Pulo Gadung Jakarta Timur 13920 Tel. : 021 4617 484	Distribusi dan Logistik untuk Barang Konsumsi yang Membutuhkan Penanganan Suhu Dingin Distribution and Logistics for Consumer Goods that Require Cold Chain Temperature Handling	2023	47,16%
PT Mostrans Global Digilog	Jl. Pulomas Selatan Kavling No. 3, Kel. Kayu Putih, Kec. Pulogadung, Jakarta Timur 13210 Tel. : (62-21) 468 23 130	Jasa Layanan Pengangkutan dan Pergudangan dengan menggunakan Platform Digital Transportation and Warehousing Services using Digital Platforms	2021	66,58%
Orange Kalbe Limited	70 Town Planning Office Way Ilupeju, Lagos, Nigeria Tel. : (23-41) 165 9238	Farmasi Pharmaceutical	2005	30.00%
PT Pharma Metric Labs	Jl. Let. Jend. Suprpto No. 60 Jakarta Pusat 10520	Jasa Pengujian Laboratorium Penelitian dan Pengembangan Ilmu Pengetahuan Research and Development of Science Laboratory Testing Service	2006	81.64%
PT Renalmed Tiara Utama	Jl. Pulo Lentut No. 12 Kawasan Industri Pulogadung Jakarta Timur 13920 Tel. : (62-21) 460 9046 Fax. : (62-21) 4682 2457	Perdagangan Besar Alat Laboratorium, Alat Farmasi dan Alat Kedokteran untuk Manusia Wholesales Trading of Laboratory Equipment, Pharmaceutical Equipment and Medical Devices for Human Use	2008	92.47%
PT Saka Farma Laboratories	Altira Office Tower 11th Floor Jl. Yos Sudarso Kav. 85, Sunter Jaya Jakarta 14360, Indonesia Telp. 021 – 21882399 Fax. 021 – 21882363	Industri produk farmasi untuk manusia Pharmaceutical Products for Human Industry	1997	100.00%
PT Sanghiang Perkasa	Gedung Graha Kirana Lt. 5- Suite 501 Jl. Yos Sudarso Kav. 88 Jakarta Utara 14350 Tel. : (62-21) 6531 1234 Fax. : (62-21) 6531 1213	Makanan dan Minuman Kesehatan Health Food and Beverages	1982	100.00%
PT Tri Sapta Jaya	Jl. Pulo Lentut No. 12 Kawasan Industri Pulogadung Jakarta Timur 13920 Tel. : (62-21) 461 8737 Fax. : (62-21) 4683 2926	Distribusi Produk Obat-Obatan dan Peralatan Kesehatan Distribution of Pharmaceutical Products and Medical Equipment	1980	92.47%

Prestasi dan Penghargaan

Recognitions and Awards



7 Maret 2023
March 7, 2023

Fortune Indonesia – Change the World 2023

Kalbe was honored by Fortune Indonesia at the Fortune Indonesia: Change the World 2023 'Mix Renewable Energy' category as a company that is able to have a positive impact and open new opportunities for the community, employees, and the environment.

Kalbe dianugrahi penghargaan oleh Fortune Indonesia pada acara Fortune Indonesia: Change the World: 2023 kategori Bauran Energi Terbarukan' sebagai perusahaan yang mampu memberikan dampak positif dan membuka kesempatan baru bagi masyarakat, karyawan, lingkungan.



17 Maret 2023
March 17, 2023

Public Relations Indonesia Awards 2023

Award Charter of PR Indonesia Awards 2023 Winner of Most Popular Category in Print and Online Media 2022

Piagam Penghargaan Pemenang PR Indonesia Awards 2023 Kategori Terpopuler di Media Cetak dan Online 2022



20 Maret 2023
March 20, 2023

PPKM AWARD 2023

A Certificate of Appreciation was given to PT Kalbe Farma Tbk for its contribution to the handling of COVID-19 in Indonesia.

Piagam Penghargaan diberikan kepada PT. Kalbe Farma Tbk atas kontribusinya terhadap penanganan COVID-19 di Indonesia



25 Mei 2023
May 25, 2023

5th Indonesia CSR Brand Equity Awards 2023: In Pharmaceutical Sector Industry Category
5th Indonesia CSR Brand Equity Awards 2023 pada Kategori Sektor Pharma Industri dan Online 2022



30 Maret 2023
March 30, 2023

SWA Media Grup - Corporate Secretary Champion 2023

SWA Media Grup - The Champion Corporate Secretary in Compliance based on Jury Assessment (Corporate Secretary Champion)

SWA Media Group - The Champion Corporate Secretary in Compliance berdasarkan Penilaian Juri



15 Agustus 2023
August 15, 2023

Bisnis Indonesia Corporate Social Responsibility Awards (BISRA) 2023

Kalbe menerima penghargaan peringkat Gold pada kategori Elemen Lingkungan dalam ajang Bisnis Indonesia Corporate Social Responsibility Awards (BISRA) 2023 yang mengangkat tema "CSR Toward Climate Change Mitigation".

Kalbe received a Gold award in the Environmental Element category at the 2023 Bisnis Indonesia Corporate Social Responsibility Awards (BISRA) with the theme "CSR Toward Climate Change Mitigation"



10 Agustus 2023
August 10, 2023

Environmental and Social Innovation Award (ENSIA) 2023.

Kalbe menerima 4 penghargaan, 3 peringkat platinum kategori: efisiensi air, efisiensi energi dan inovasi sosial serta 1 peringkat silver kategori: 3R limbah B3 dalam Environmental and Social Innovation Award (ENSIA) 2023

Kalbe received 4 awards, 3 platinum ratings in the categories: water efficiency, energy efficiency and social innovation and 1 silver rating in the category: 3R hazardous waste in the Environmental and Social Innovation Award (ENSIA) 2023.



4-7 September 2023
September 4-7, 2023

International Quality and Productivity Convention (IQPC) 2023

Kalbe meraih predikat Excellent dalam IQPC (International Quality and Productivity Convention) 2023.

Kalbe has achieved the title of Excellent in IQPC (International Quality and Productivity Convention) 2023.



4 September 2023
September 4, 2023

Best Social Contribution on Halal Ecosystem

LPPOM MUI awarded Kalbe as Best Social Contribution on Halal Ecosystem in LPPOM MUI Halal Award 2023. LPPOM MUI menganugerahkan Kalbe sebagai Best Social Contribution on Halal Ecosystem dalam LPPOM MUI Halal Award 2023.

2023



22 Juni 2023
June 22, 2023

Social Responsibility Award (ISRA) 2023

Kalbe received two awards, namely an award in the form of a Platinum Rating in the CSR Video category and an award in the form of a Gold Rating in the Economic Empowerment category. Kalbe menerima dua penghargaan yaitu penghargaan berupa Peringkat Platinum pada kategori Video CSR dan penghargaan berupa Peringkat Gold pada kategori Economic Empowerment.



27 Juni 2023
June 27, 2023

Anugerah Transparansi Emisi Korporasi 2023 dalam Kategori GOLD.

Kalbe has won the 2023 Corporate Emissions Transparency Award in the GOLD Category. Kalbe berhasil meraih Anugerah Transparansi Emisi Korporasi 2023 dalam Kategori GOLD.



23 Juni 2023
June 23, 2023

TEMPO INDEX IDNFinancials

Kalbe received an award for its financial performance portfolio which has increased in the last five years, up to the period March 2023, by becoming a constituent of the TEMPO-IDNFinancials Index 52. Kalbe mendapat penghargaan atas portofolio kinerja keuangan yang meningkat dalam lima tahun terakhir, hingga periode Maret 2023, dengan menjadi konstituen Indeks TEMPO-IDNFinancials 52 Kategori: Main Index, High Dividend, High Growth, dan High Market Capitalization.



17 Juli 2023
Juli 17, 2023

BPOM Environmental Sustainability Award for Pharmaceutical & Food Industry 2024

Kalbe Through its subsidiaries, Hexpharm Jaya was awarded the Platinum category, at the BPOM Environmental Sustainability Award. Kalbe melalui anak perusahaannya Hexpharm Jaya mendapatkan penghargaan kategori Platinum, pada BPOM Environmental Sustainability Award.



21 September 2023
September 21, 2023

Kalbe meraih penghargaan sebagai Perusahaan dan Instansi Berpengaruh di Bidang Komunikasi dalam acara Sewindu PR Indonesia 2023. Kalbe received an award as the Influential Company and Agency in the Field of Communication in the Sewindu PR Indonesia 2023 event.



23 November 2023
November 23, 2023

CSA Awards 2023

Kalbe mendapatkan apresiasi dalam kategori The Best Healthcare Sector on The Main Board, pada CSA Awards 2023 "Growth to Sustainability: Navigating The Capital Markets". Kalbe received appreciation in the category of The Best Healthcare Sector on The Main Board, at the CSA Awards 2023 "Growth to Sustainability: Navigating the Capital Market".



21 Desember 2023
December 21, 2023

Kalbe berhasil mendapatkan penghargaan kategori Proper EMAS yang diberikan oleh Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup sebagai salah satu tolok ukur keterlibatan perusahaan dalam upaya pembangunan berkelanjutan. Kalbe was awarded the Proper Gold category by the Ministry of Environment and Forestry.



18 September 2023
September 18, 2023

Indonesia Institute for Corporate Directorship (IICD)

Kalbe mendapatkan apresiasi dalam kategori Top 50 Perusahaan Publik Berkapitalisasi Besar yang diselenggarakan oleh Indonesian Institute for Corporate Directorship. Kalbe received appreciation in the category Top 50 Big Capitalization Public Listed Company hosted by Indonesian Institute for Corporate Directorship.



9 November 2023
November 9, 2023

Kalgen DNA mendapatkan penghargaan Karya Anak Bangsa Kategori Industri Alat Kesehatan

Kalgen DNA received the Karya Anak Bangsa award in the Medical Device Industry Category at the 2023 National Health Day event.

Visi, Misi, dan Moto Perusahaan

Corporate Vision, Mission, and Motto



Visi Vision

Menjadi perusahaan produk kesehatan Indonesia terbaik dengan skala internasional yang didukung oleh inovasi, merek yang kuat, dan manajemen yang prima.

To be the best Indonesian global healthcare company driven by innovation, strong brands, and excellent management.

Misi

Mission

Meningkatkan kesehatan untuk kehidupan yang lebih baik.

To improve health for a better life.



Moto Motto



The Scientific
Pursuit of Health
for a Better Life





Nilai-Nilai Perusahaan

Corporate Values



Saling percaya adalah perekat di antara kami

Trust is the glue of life

Berlandaskan saling percaya, saling menghargai dengan menjunjung tinggi keterbukaan dan kejujuran, kami mengelola Perseroan untuk memberikan yang terbaik bagi sesama.

With mutual trust and respect, and by upholding openness and honesty, we manage the Company to deliver the very best for all.



Kesadaran penuh adalah dasar setiap tindakan kami

Mindfulness is the foundation of our action

Kesadaran penuh merupakan landasan kami dalam mengambil tindakan yang selaras dengan nilai-nilai Perseroan agar senantiasa tanggap terhadap kebutuhan semua pemangku kepentingan, masyarakat dan lingkungan.

Mindfulness is the foundation for us to take actions that are consistent with the Company's values in order to always be responsive to the needs of all stakeholders, society, and the environment.



Inovasi adalah kunci keberhasilan kami

Innovation is the key to our success

Berawal dari kesederhanaan disertai dengan semangat untuk terus berinovasi, kami bertumbuh untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat.

Starting from simplicity combined with a spirit to sustain innovation, we grow to improve the quality of life.



Bertekad untuk menjadi yang terbaik

Strive to be the best

Kami memberi kesempatan yang sama kepada setiap individu untuk mengembangkan potensinya agar menjadi insan yang handal melalui budaya belajar dan perbaikan yang berkesinambungan.

We provide equal opportunity to every individual to develop their potentials and become a reliable human being through the culture of continuous learning and improvement.



Saling keterkaitan adalah panduan hidup kami

Interconnectedness is a universal way of life

Sebagai bagian dari kehidupan, kami berperan serta memelihara keragaman dan keharmonisan dengan melakukan usaha-usaha yang bermanfaat bagi sesama hingga generasi mendatang.

As part of life, we assume our role and maintain diversity and harmony by making efforts that are useful to others and to the future generations.

Jejak Langkah

Milestones

1966

Pendirian PT Kalbe Farma.
Incorporation of PT Kalbe Farma.

1977

Memperkuat bisnis farmasi melalui pendirian PT Dankos Laboratories. Strengthening the pharmaceuticals business through the establishment of PT Dankos Laboratories.

1981

Pengalihan bisnis distribusi kepada PT Enseval sesuai dengan ketentuan peraturan pemerintah, Spin-off of the distribution business to PT Enseval to comply with government regulation.

1985

Ekspansi ke usaha produk kesehatan melalui akuisisi PT Bintang Toedjoe serta memperkuat usaha farmasi melalui akuisisi PT Hexpharm Jaya. Expansion into consumer health business through the acquisition of PT Bintang Toedjoe and pharmaceuticals business through the acquisition of PT Hexpharm Jaya.

1989

PT Igar Jaya dan PT Dankos Laboratories melakukan Penawaran Umum Perdana. PT Igar Jaya and PT Dankos Laboratories held their Initial Public Offerings.

1991

PT Kalbe Farma melakukan Penawaran Umum Perdana. PT Kalbe Farma conducted Initial Public Offering.

1992

Akuisisi PT Sanghiang Perkasa dan konsolidasi bisnis nutrisi Kalbe ke dalam anak perusahaan ini. Acquisition of PT Sanghiang Perkasa and consolidation of Kalbe's nutritional businesses into this subsidiary.

1994

- Memulai usaha minuman energi melalui peluncuran produk Extra Joss.
- PT Enseval Putera Megatrading melakukan Penawaran Umum Perdana.
- Enter the energy drink market with the launching of Extra Joss.
- PT Enseval Putera Megatrading conducted its Initial Public Offering.

1995

Dilusi 50% kepemilikan pada PT Helios Arnott's Indonesia yang bergerak dalam bisnis makanan. Dilution of 50% ownership in PT Helios Arnott's Indonesia, which was engaged in the food business.

1997

- Penjualan sisa 50% kepemilikan pada PT Helios Arnott's Indonesia.
- Penjualan divisi pengemasan gelas kepada Schott Glasswerke Beteiligungs GmbH.
- Akuisisi merek Woods.
- Akuisisi 80% saham PT Saka Farma Laboratories.
- Divestment of remaining 50% ownership in PT Helios Arnott's Indonesia.
- Divestment of the glass packaging division to Schott Glasswerke Beteiligungs GmbH.
- Acquisition of Woods' brand.
- Acquisition of 80% ownership in PT Saka Farma Laboratories.

2005

Konsolidasi Grup Kalbe. Consolidation of Kalbe Group.

2006

- Memperluas cakupan regional.
- Membangun merek dan infrastruktur global.
- Meningkatkan fokus bisnis melalui proses penggabungan usaha dan akuisisi.
- Meningkatkan pengembangan penemuan obat.
- Membangun jaringan dan kemitraan global.
- Expand regional footprint.
- Build global brands and infrastructure
- Scale up through mergers and acquisitions
- Intensify proprietary drug development
- Establish global partnerships and networks.

2007

- Meluncurkan logo perusahaan yang baru sebagai bagian dari proses transformasi.
- Produk-produk memasuki seluruh negara ASEAN, kecuali Laos.
- Pendirian Stem Cell dan Cancer Institute.
- Implementasi perbaikan pengelolaan rantai pasokan secara menyeluruh
- Pengintegrasian sistem teknologi informasi.
- Memulai program pembelian kembali saham.
- launched a new corporate logo as part of the transformation process.
- Products entered all ASEAN countries except Laos.
- Establishment of the Stem Cell and Cancer Institute.
- End-to-end supply chain management improvements implemented.
- Integration of information technology systems.
- Commencing the share buy-back program.

2008

- Akuisisi PT Renalmed Tiara Utama yang bergerak di bidang perdagangan peralatan kesehatan.
- Perolehan izin edar TheraCIM di Indonesia dan Filipina.
- Peresmian outlet pertama Klinik Mitrasana di Cikarang.
- Acquisition of PT Renalmed Tiara Utama which was engaged in the trading of medical devices.
- TheraCIM secured its registration approval in Indonesia and the Philippines.
- Inauguration of Mitrasana Clinic's first outlet in Cikarang.

2009

- Peningkatan kepemilikan atas PT Saka Farma Laboratories hingga 100% melalui PT Bintang Toedjoe
- Peningkatan kepemilikan atas PT Enseval Putera Megatrading Tbk (EPMT) hingga 83,75% melalui Penawaran Tender
- Pelunasan Obligasi Kalbe Farma I Tahun 2006 sejumlah Rp300 miliar
- Pelaksanaan Strategi Productivity-Innovation Cash Flow (PIC).
- Increasing ownership in PT Saka Farma Laboratories up to 100% through PT Bintang Toedjoe
- Increasing ownership in PT Enseval Putera Megatrading Tbk (EPMT) up to 83.75% through Tender Offer
- Full repayment of Kalbe Farma I Bonds 2006 amounting to Rp300 billion.
- Executing Productivity-Innovation-Cash Flow (PIC) Strategy.



2010

- Pembentukan Perusahaan patungan, Asiawide Kalbe Phippines, Inc. di Filipina
- Divestasi PT Kageo Igar Jaya Tbk yang merupakan Divisi Kemasan Perseroan.
- Establishing a Joint Venture Company, Asiawide Kalbe Phippines, Inc. in the Philippines
- Divestment of PT Kageo Igar Jaya Tbk, the Company's Packaging Division.

2011

- EPMT melakukan penawaran umum untuk membiayai ekspansi usaha
- Peningkatan kepemilikan atas EPMT hingga 91,75%
- Peningkatan rasio pembayaran dividen atas tahun buku 2010 menjadi 51%.
- EPMT Rights Issue to finance business expansion.
- Increasing ownership in EPMT, a subsidiary, to 91.75%.
- Increased dividend payout ratio for the 2010 financial year to 51%.

2012

- Peresmian pabrik obat generik PT Hexpharm Jaya di Cikarang, Jawa Barat.
- Akuisisi 100% saham PT Hale International, perusahaan minuman kesehatan di Indonesia.
- Inauguration of a new plant dedicated for generic drug production under PT Hexpharm Jaya in Cikarang, West Java.
- Acquisition of 100% shares of PT Hale International, an Indonesian-based health beverage company.

2013

Perolehan izin operasional pertama di Indonesia untuk laboratorium pengolahan sel punca.
Obtained Indonesia's first operational license for a stem cell laboratory.

2014

- Peresmian pabrik obat kanker di Pulogadung, Jakarta.
- Pembentukan Perusahaan Patungan, PT Kalbe Milko Indonesia, untuk memproduksi produk nutrisi cair.
- Inauguration of an oncology drug factory in Pulogadung, Jakarta
- Establishing a Joint Venture Company, PT Kalbe Milko Indonesia to manufacture liquid nutritional products.

2015

- Pembentukan Perusahaan Patungan, PT Kalbe Blackmores Nutrition, untuk pengembangan produk multivitamin dan nutrisi.
- Pembentukan Perusahaan Patungan, PT Kalbe Genexine Biologics, untuk pengembangan produk obat bioteknologi.
- Peresmian pabrik susu bubuk di Cikampek.
- Establishing a Joint Venture Company, PT Kalbe Blackmores Nutrition, to develop multivitamin and nutrition products.
- Establishing a Joint Venture Company, PT Kalbe Genexine Biologics, to develop biotechnology medicine products.
- Inauguration of a powdered milk factory in Cikampek.

2016

Pembentukan Perusahaan Patungan, PT Medika Komunika Teknologi, untuk pengembangan jasa dan aplikasi teknologi digital kesehatan.
Establishing a Joint Venture Company, PT Medika Komunika Teknologi, to develop digital technology healthcare services and applications.

2017

Kalbe meresmikan Klinik Hemodialisis RenaMedika yang berlokasi di Jakarta Selatan.
Kalbe inaugurated Hemodialisa RenaMedika Clinic located in South Jakarta.

2018

- Pendirian laboratorium Klinik Kalgen Innolab untuk layanan laboratorium pemeriksaan dasar hingga canggih.
- Peresmian pabrik bahan baku obat dan produk biologi pertama, PT Kalbio Global Medika, yang berlokasi di Cikarang.
- Launching Kalgen Innolab Clinical Laboratory, offering basic up to advanced examinations.
- Inaugurated the first biotechnology-based drug and raw materials factory, PT Kalbio Global Medika, located in Cikarang.

2019

- Kalbe Genexine Biologics memperoleh lisensi eksklusif produk Immuno-Oncology dari Henlius China
- Peresmian robotic line di fasilitas produksi PT Finusolprima Farma Internasional
- Peresmian MOSTRANS, platform transportasi digital untuk produk kesehatan
- Kalbe Genexine Biologics received its exclusive license for Immuno-Oncology products from Henlius China
- Robotic line inauguration in PT Finusolprima Farma Internasional's production facility
- Official launching of MOSTRANS, a digital transportation platform for healthcare products.

2020

- Kalbe mengembangkan obat bioteknologi paten: uji klinik global fase 3 – efepoetin alfa untuk terapi anemia penyakit ginjal kronis.
- Kalbe jalin kerjasama dengan Genexine Korea Selatan untuk mengembangkan vaksin COVID-19.
- Kalbe develops patented biotechnology drug: global phase 3 clinical trial - efepoetin alfa for the treatment of anemia in chronic kidney disease.
- Kalbe collaborates with South Korea's Genexine to develop a COVID-19 vaccine.

2021

- Kolaborasi Kalbe Genexine Biologics dan General Atlantic US.
- Kalbe Mengembangkan Produk Benang Bedah yang Diproduksi di Dalam Negeri.
- Kalbe Genexine Biologics and General Atlantic US Collaboration.
- Kalbe started domestically produced surgical suture.

2022

- Akuisisi 100% saham PT Sanofi Indonesia, untuk pengembangan portfolio produk
- Pembentukan Perusahaan Patungan, Kalbe Ecosential International Inc. di Filipina, untuk pemasaran produk Kalbe non-obat resep.
- PT Samudera Sarana Logistik melakukan investasi dengan 20% kepemilikan di PT Mostrans Global Digilog.
- Acquisition of 100% shares of PT Sanofi Indonesia, for product portfolio development.
- Establishing a Joint Venture Company, Kalbe Ecosential International Inc. in Phillipines, to support Kalbe's non Pharmaceutical products.
- PT Samudera Sarana Logistik invested in PT Mostrans Global Digilog with 20% ownership

Kilasan Peristiwa 2023

2023 Event Highlights



12 Januari 2023

Negeri Jahe Merah Bintang Toedjoe
Mendapatkan Penghargaan Best Corporate Sustainability Initiatives 2022 dari CSI Award
Negeri Jahe Merah Bintang Toedjoe Received the Best Corporate Sustainability Initiatives 2022 Award from CSI Award



17 Januari 2023

Kalbe menerima plakat apresiasi atas partisipasi dalam Gerakan Nasional Bangga Buatan Indonesia 2022 dari Kemenkomarves Republik Indonesia.
Kalbe received an appreciation plaque for Kalbe's participation in the Gerakan Nasional Bangga Buatan Indonesia 2022 from Kemenkomarves of the Republic of Indonesia



30 Januari 2023

Kalbe Mendapatkan Izin Edar Rituxikal dari BPOM
Kalbe Obtained Distribution Permit for Rituxikal from Indonesian Food and Drug Authority (BPOM)



1 Maret 2023

Peresmian Logo Baru Kalventis
The Inauguration of Kalventis' New Logo



9 Maret 2023

Peresmian akses air bersih di Wonogiri
The inauguration of clean water access in Wonogiri



16 Maret 2023

Kalbe Mengembangkan Produk Benang Bedah, Dukung Ketahanan Industri Kesehatan Indonesia
Kalbe Developed Surgical Suture Products, Supports the Resilience of the Indonesian Healthcare Industry



19 Maret 2023

Kalbe Meluncurkan Produk Enterasol Platinum di Myanmar
Kalbe Launched Enterasol Platinum Product in Myanmar



20 Maret 2023

Kalbe Menerima 4 Penghargaan Penanganan COVID-19 dari Presiden Jokowi
Kalbe Received 4 Awards for COVID-19 Handling from President Jokowi



21 Maret 2023

Sanghiang Perkasa Menerima Penghargaan TPM Award di Jepang
Sanghiang Perkasa Received TPM Award in Japan



30 Maret 2023

Kalbe Menerima Penghargaan Corporate Secretary Champion 2023
Kalbe Received Corporate Secretary Champion 2023 Award



10 April 2023

Pengiriman Pertama Mostrans dan Samudera
The First Shipment of Mostrans and Samudera



23-26 Mei 2023

Kalbe BO Cikarang membawa pulang 2 Penghargaan dari ICC-OSH 2023
Kalbe BO Cikarang Brought Home 2 Awards from ICC-OSH 2023



31 Mei 2023

KGM Kantongi Sertifikat ISO 14001:2015 & 45001-2018
KGM Obtained ISO 14001:2015 & 45001-2018 Certificates



22 Juni 2023

Kalbe menerima penghargaan Social Responsibility Award (ISRA) 2023
Kalbe was awarded with 2023 Social Responsibility Award (ISRA)



7 Juli 2023

Divisi Produk Kesehatan Kalbe berhasil meraih ASEAN Risk Awards 2023
Kalbe's Consumer Health Division won the 2023 ASEAN Risk Awards



17 Juli 2023

Kalbe menghadirkan produk Mesotherapy untuk perawatan estetika
Kalbe presents its Mesotherapy product for aesthetic treatment



17 Juli 2023

Hexpharm Jaya memperoleh penghargaan dalam event World Environment Day 2023
Hexpharm Jaya received an award during the World Environment Day 2023



1 Agustus 2023

PT Enseval Putera Megatrading Tbk dan PT Tri Investama Solusindo menjalin kerjasama strategis untuk memperkuat distribusi dan logistik cold chain FMCG
PT Enseval Putera Megatrading Tbk and PT Tri Investama Solusindo forged a strategic alliance to strengthen its cold chain FMCG distribution and logistics



10 Agustus 2023

Kalbe Cikarang berhasil meraih penghargaan dalam ajang ENSIA 2023
Kalbe Cikarang won an award during the ENSIA 2023 event



22 Agustus 2023

Kalbe meresmikan program stunting, Gerakan Sayangi Ibu untuk Cegah Anak Stunting (GRASIAS)
Kalbe formally inaugurated its stunting reduction program, the Care for Mothers and Prevent Child Stunting Movement (Gerakan Sayangi Ibu untuk Cegah Anak Stunting atau GRASIAS)



4 September 2023

PT Kalbe Farma Tbk Sukses Meraih Penghargaan Best Social Contribution di Halal Ecosystem LPPOM MUI Halal Award 2023
Kalbe Group was awarded with the Best Social Contribution during the Halal Ecosystem LPPOM MUI Halal Award 2023



03-07 September 2023

Kalbe Group Raih Penghargaan IQPC 2023
Kalbe Group won an award during the International Quality & Productivity Convention 2023



18 September 2023

EPM & Kalbe Raih Penghargaan di Corporate Award 2023 for Corporate Director (IICD) dalam event Corporate Award 2023
EPM and Kalbe won an award from Indonesian Institute for Corporate Director (IICD) during the Corporate Award 2023 event



21 September 2023

Kalbe Morinaga Indonesia meraih penghargaan di bidang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan dari Pemerintah Karawang
Kalbe Morinaga Indonesia was recognized with an award in Social and Environmental Corporate Responsibility from the Karawang Local Government



23 September 2023

Karyawan Kalbe memberikan bantuan layanan kesehatan bagi masyarakat di Menes, Banten
Kalbe's employees provided free health services for communities in Menes, Banten



26 September 2023

Enseval Putera Megatrading menerima dua penghargaan sebagai the Best Contact Center di Indonesia tahun 2023
Enseval Putera Megatrading was recognized with two awards as Indonesia's Best Contact Center in 2023



23 Oktober 2023

Kalbe berhasil meraih izin edar untuk Efepoetin Alfa (Efesa), obat bagi para penderita anemia, dari Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM)
Kalbe received its distribution permit for Efepoetin Alfa, a medication for anemia patients, from the Indonesian Food and Drug Authority (BPOM)



18 - 21 Oktober 2023

Peluncuran prototipe produk mesin Mobile X-Ray "Elva JOLLYPLUS" pada Hospital Expo Indonesia
Launching of Mobile X-Ray machine product prototype "Elva JOLLYPLUS" at Hospital Expo Indonesia



9-11 November 2023

Dalam event peringatan Hari Kesehatan Nasional, Kalgen DNA berhasil meraih penghargaan Karya Anak Bangsa di bidang Alat Kesehatan
During the National Health Day commemoration event, Kalgen DNA was recognized with the Karya Anak Bangsa award in Medical Devices



17 November 2023

Sanghiang Perkasa Kolaborasi dengan BRIN Dukung Perkembangan Inovasi
Sanghiang Perkasa Collaborated with BRIN to Support Innovation Development



22 November 2023

Promag memenangkan Worldwide Digital Marketing Award Nicholas Hall's 2023
Promag won the Worldwide Digital Marketing Award Nicholas Hall's 2023



29 November 2023

Kalbe menerima penghargaan Wonderful Indonesia Co-Branding Awards 2023
Kalbe received the Wonderful Indonesia Co-Branding Awards 2023



15 Desember 2023

Kalbe Farma masuk dalam daftar 34 Perusahaan FORTUNE Indonesia Change the World 2023
Kalbe was one of the 34 Companies listed in the FORTUNE Indonesia Change the World 2023



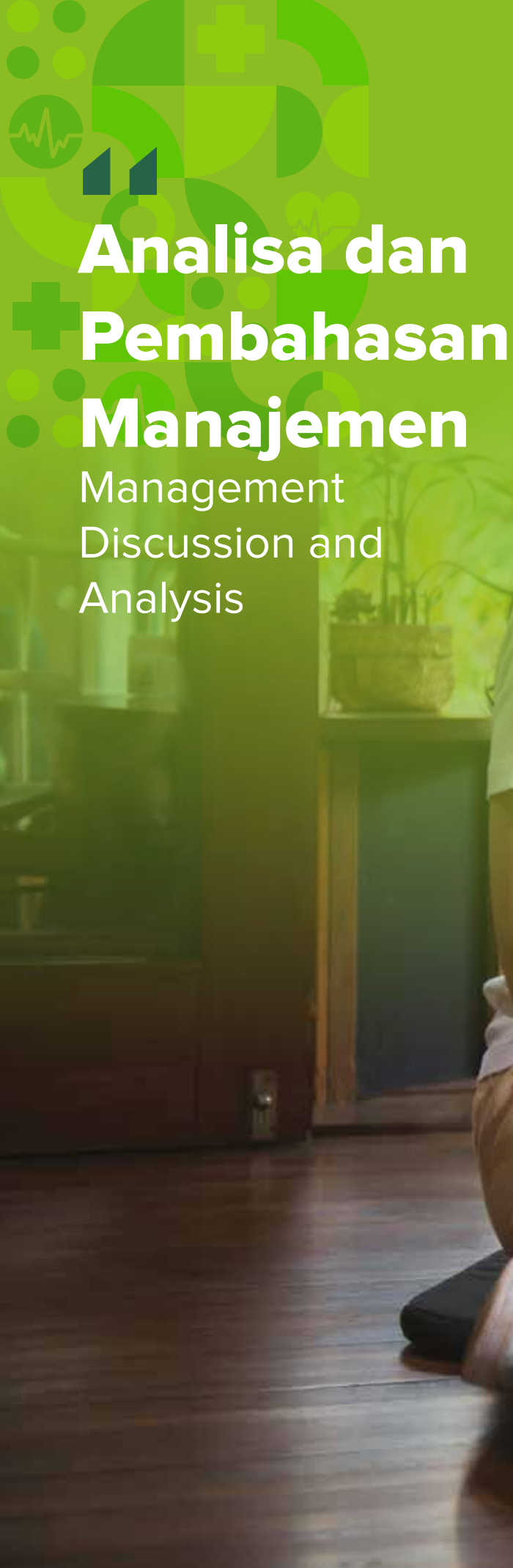
20 Desember 2023

Kalbe mendapatkan peringkat Proper Emas dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan
Kalbe received the PROPER Gold rating from the Indonesian Ministry of Environment and Forestry



28 Desember 2023

Kalbe berhasil meraih izin edar untuk Serplulimab (Zerpidio), obat untuk mengobati kanker paru-paru sel kecil dari Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM)
Kalbe received Distribution Permit for Serplulimab (Zerpidio), a medication for small cell lung cancer, from the Indonesian Food and Drug Authority (BPOM)



Analisa dan Pembahasan Manajemen

Management
Discussion and
Analysis





Perseroan terus menjaga pengelolaan rantai pasok, persediaan, portofolio produk, menjaga efisiensi biaya operasional serta memanfaatkan digitalisasi untuk mempertahankan profitabilitas. Perseroan juga mempertahankan likuiditas keuangan yang baik untuk memenuhi kebutuhan modal kerja dan ekspansi.

The Company continued to manage the supply chain, inventory, product portfolio, and operating cost efficiency and to leverage digitalization to maintain profitability. The Company ensures healthy financial liquidity for working capital and expansion.

Rp30.4 ^{Triliun}
^{Trillion}
Penjualan Bersih 2023
2023 Net Sales

Rp2.8 ^{Triliun}
^{Trillion}
Laba Bersih 2023
2023 Net Income

Tinjauan Industri

Industrial Review



KAJIAN MAKROEKONOMI & INDUSTRI

MACROECONOMIC & INDUSTRY REVIEWS

Pasca pandemi COVID-19, pemulihan ekonomi global kembali menghadapi tahun yang menantang sepanjang tahun 2023.

Post the COVID-19 pandemic, the global economic recovery faced another year of challenges throughout 2023

Belum adanya penyelesaian konflik antara Rusia dan Ukraina di Eropa, serta munculnya krisis baru di Jalur Gaza, telah meningkatkan kekhawatiran akan potensi eskalasi menjadi konflik bersenjata regional yang makin luas. Selain itu, ketegangan dagang antara Tiongkok dan Amerika Serikat masih terus berlanjut tanpa penyelesaian, sehingga berakibat terjadinya trend menuju de-globalisasi dan gangguan pada rantai pasok global.

Sebagai akibatnya, pemulihan global berjalan dengan lambat di tahun 2023, di mana kekhawatiran terjadinya

The unresolved conflict between Russia and Ukraine in Europe and a new crisis emerged in the Gaza Strip, has heightened concerns about potential escalation into a broader regional armed conflict. Concurrently, the trade tensions between China and the United States continued without resolution, fostering a trend toward de-globalization and disrupting the global supply chain.

As a result, the global recovery proceeded slowly in 2023, with concerns about disruptions in food and energy supply



gangguan pada rantai pasok makanan dan energi berpengaruh pada terjadinya kenaikan inflasi. Hal ini mendorong bank-bank sentral di seluruh dunia untuk mempertahankan kebijakan moneter yang ketat sepanjang tahun, yang menghambat kegiatan ekonomi secara keseluruhan.

chains contributed to a surge in inflation. This prompted central banks worldwide to uphold a tight monetary policy throughout the year, placing strain on overall economic activity.

Indonesia's Key Economic Indicators Indikator Ekonomi Penting Indonesia				
Indikator Indicator	Unit / Penjelasan Unit / Description	2023	2022	2021
Pertumbuhan PDB Nasional National GDP Growth	(%, (yoy))	5.05	5.31	3.69
Kebijakan Suku Bunga BI BI Interest Rate Policy	(% akhir tahun) (% year end)	6.0	5.5	3.5
Inflasi Inflation	(% yoy)	2.61	5.51	1.87

Menghadapi berbagai tantangan global ini, Bank Indonesia memandang perlu untuk meningkatkan tingkat suku bunga acuannya dalam dua tahun terakhir, mencapai puncaknya sebesar 6,00% di akhir 2023.

Confronted with these global challenges, Bank Indonesia found it necessary to raise its benchmark interest rate over the preceding two years, culminating in a rate of 6.00% by the close of 2023.

Di tengah perlambatan perekonomian global dan turunnya harga-harga batubara dan minyak sawit, kinerja ekspor Indonesia juga mengalami pelemahan lebih dari 11% di tahun 2023.

Amid a global economic slowdown and lower prices for coal and CPO, Indonesia's exports also declined more than 11% in 2023.

Namun demikian, di tengah berlanjutnya gejolak global, perekonomian Indonesia membuktikan ketangguhan dan prospek positifnya. Didukung oleh pulihnya permintaan domestik yang mengimbangi pelemahan kinerja ekspor, perekonomian Indonesia mencatatkan kinerja yang cukup baik, dengan pertumbuhan PDB sebesar 5,05% di tahun 2023. Walaupun sedikit lebih rendah dari pertumbuhan PDB tahun lalu sebesar 5,31%, pencapaian ini telah menempatkan Indonesia secara positif di antara negara-negara berkembang lainnya. Badan Pusat Statistik melaporkan tingkat inflasi tahunan sebesar 2,61%, di tengah tren kenaikan harga-harga beberapa komoditas pangan sepanjang tahun.

However, despite the sustained global turmoil, the Indonesian economy exhibited resilience and positive prospects. Driven by the rebounding of domestic demand that offsets the weakening of exports, Indonesia's economy performed reasonably well with a GDP growth of 5.05% in 2023. Though slightly lower than the previous year's 5.31% GDP growth, this performance positioned the country favorably among major emerging and developing economies. The Indonesian Statistics Bureau reported an annual inflation rate of 2.61%, amidst in upward trend in the prices of certain food commodities throughout the year.

Tahun 2023 merupakan tahun penuh pertama pasca pandemi. Sepanjang tahun, sektor layanan kesehatan mengalami pemulihan permintaan pengobatan degeneratif seperti sebelum pandemi, sementara penjualan obat generik tanpa merek terus mendominasi kinerja sektor farmasi Indonesia sejak berlakunya skema perlindungan kesehatan universal, JKN.

The year 2023 was the first full post-pandemic year. Throughout the year, the healthcare sector witnessed the recovery of demands for degenerative related treatments to its pre-pandemic trajectory, while sales unbranded generic drugs continued to dominate the performance of Indonesia's pharmaceutical sector since the introduction of the universal healthcare protection scheme, JKN.

Dengan dicabutnya status pandemi pada bulan Juni 2023, Indonesia mencatatkan kembali kegiatan usaha sehari-hari ke level sebelum pandemi, dan permintaan untuk produk-produk kesehatan mulai menurun. Industri *dairy* juga mencatatkan pelambatan akibat turunnya daya beli, yang diperburuk oleh tingginya tingkat inflasi yang berakibat naiknya harga-harga komoditas pangan. Seiring dilonggarkannya pembatasan mobilitas, konsumen juga mengeluarkan belanja lebih banyak untuk kegiatan rekreasi. Dalam jangka panjang, sektor farmasi Indonesia tetap menawarkan berbagai peluang pertumbuhan yang menarik.

Populasi Indonesia yang besar serta tumbuhnya kelas menengah telah meningkatkan keyakinan akan prospek jangka panjang dari pasar sektor kesehatan di Indonesia. Industri *dairy* juga memproyeksikan pertumbuhan yang berkelanjutan, ketika makin banyak masyarakat Indonesia yang menyadari manfaat kesehatan dari produk-produk *dairy*.

Selain itu, penerapan skema kesehatan universal lebih banyak lagi peluang bagi perusahaan farmasi untuk meningkatkan volume produknya. Namun demikian, masih ada berbagai tantangan struktural.

Dengan rasio jumlah dokter terhadap populasi yang rendah, banyak masyarakat Indonesia yang tidak memiliki akses ke layanan kesehatan yang berkualitas. Selain itu, sebagian besar penduduk tinggal di daerah pedesaan dan pedalaman, yang menyebabkan sulitnya menyediakan layanan kesehatan.

Kondisi geografis dan infrastruktur Indonesia juga merupakan tantangan bagi proses distribusi untuk menjamin ketersediaan produk di seluruh nusantara.

Akhirnya, ketergantungan industri yang tinggi pada bahan baku impor menuntut para pelaku industri untuk mengevaluasi dan mentransformasi model bisnisnya dengan fokus lebih besar pada kegiatan penelitian dan pengembangan produk-produk sendiri.

Hambatan struktural tidak akan dapat diatasi dalam sekejap, namun pihak yang siap mengatasi tantangan-tantangan ini akan meraih manfaat jangka panjang yang signifikan.

With the termination of the pandemic status in June 2023, Indonesia witnessed the return of the day-to-day business activities to the pre-pandemic level, and demands for consumer health products began to diminish. The dairy industry also experienced a slowdown due to weaker purchasing power, exacerbated by the high inflation that resulted in rising prices of food commodities. Following the relaxation of mobility restrictions, consumers also spent more for leisure activities. In the long run, the Indonesia pharmaceuticals sector will continue to offer exciting growth opportunities.

The country's large population and expanding middle class instill confidence in the long-term prospects for the healthcare market in Indonesia. The dairy industry also foresees continued growth as more Indonesians embrace the health benefits of dairy products.

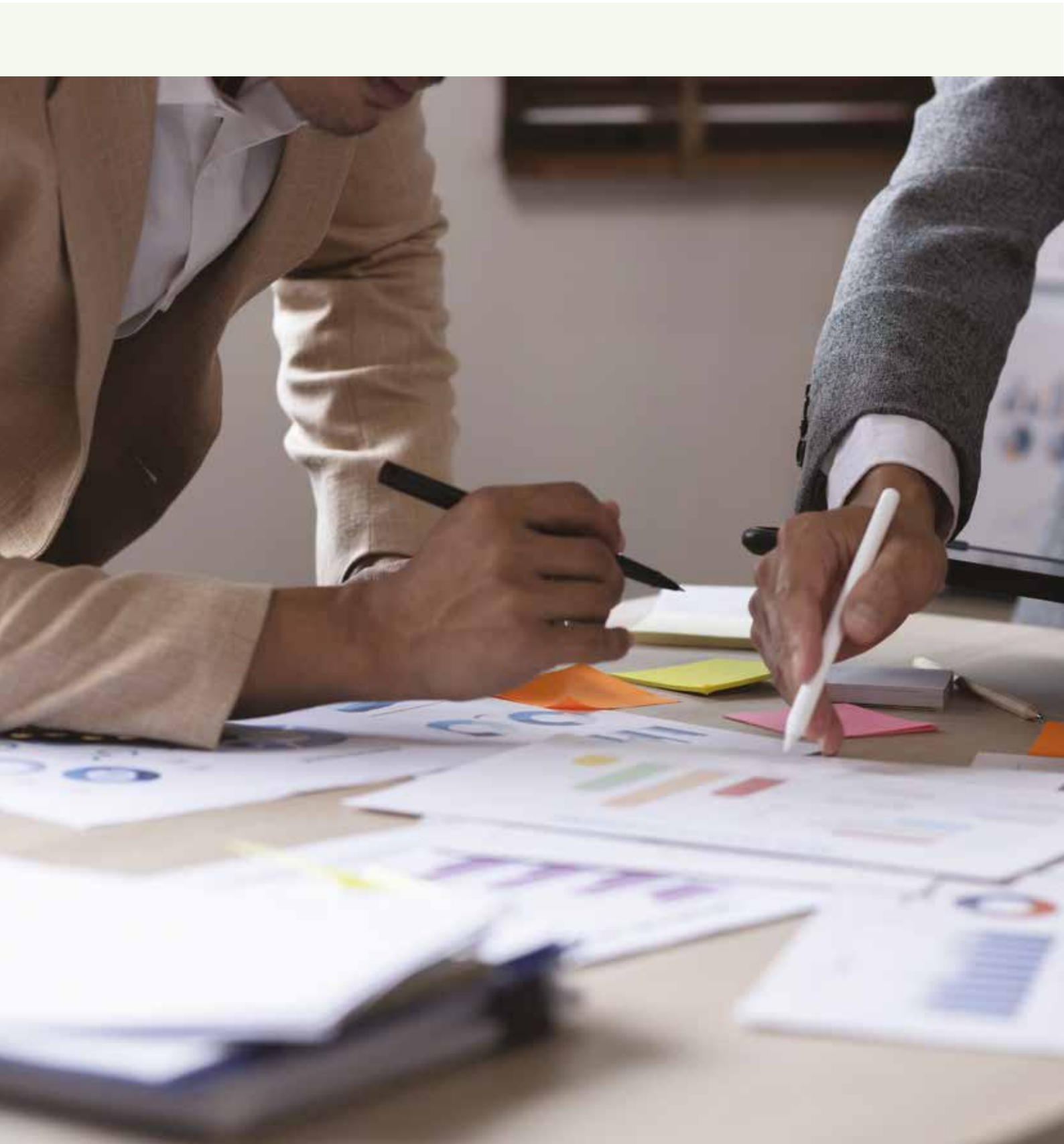
Further, the implementation of the universal healthcare scheme presents more opportunities for pharmaceutical companies to grow their product volume. However, structural challenges remain.

With low doctor to population ratio, many Indonesians do not have access to quality healthcare services. Moreover, a vast majority of the population stays in rural and remote areas, making delivery of health care services difficult.

Indonesia's geographical landscape and substandard infrastructure presents another challenge in distribution to ensure product availability across the country.

Finally, the industry's over dependence on imported raw materials requires industry participants to reassess and transform their business models towards greater focus on research and the development of proprietary products.

Structural constraints will not disappear overnight, but for those willing to address these challenges, the rewards could be enormous in the long-term.



Tinjauan Usaha

Business Review

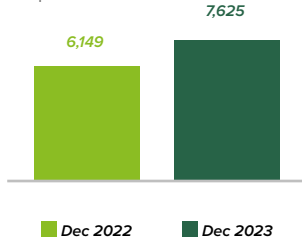


Divisi

Obat Resep

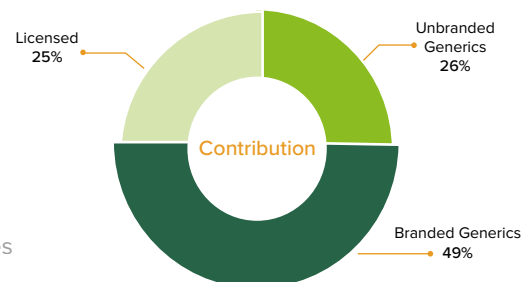
Prescription Pharmaceuticals
Division

Dalam Miliar Rupiah
In Rp Billion



24.0%
Net sales growth

25.0%
Contribution to consolidated net sales



Kalbe merupakan pemain utama di segmen obat resep nasional. Dikelola melalui Divisi Obat Resep, Kalbe merupakan pemimpin pasar dengan menghadirkan ragam produk yang lengkap untuk semua segmen pasar, mulai dari obat generik tanpa merek untuk segmen menengah ke bawah, hingga obat generik bermerek dan obat berlisensi yang ditujukan bagi segmen menengah ke atas. Untuk kategori produk-produk bermerek, Kalbe menghadirkan produk bermerek yang unggul di kategori masing-masing. Untuk obat berlisensi, Perseroan menjalin hubungan lisensi dengan berbagai perusahaan farmasi ternama.

Didukung oleh tim pemasaran terbesar di Indonesia dan jaringan distribusi yang luas dengan akses ke rumah sakit, apotek, dan gerai toko obat di seluruh Indonesia, Kalbe terus mempertahankan keunggulan posisinya di segmen ini.

Kalbe is the premier player in the nation's prescription pharmaceutical segment. Managed through the Prescription Pharmaceuticals Division, Kalbe leads the market by presenting a complete set of products for all income groups, from the unbranded generic drugs for the mass market segment, to branded generics and licensed drugs that cater to the middle and premium segments. For the branded products, Kalbe carries some of the top branded products in their respective categories. For licensed drugs, the Company establishes licensing relationships with reputable pharmaceutical companies.

Supported by the largest marketing team in Indonesia and a vast distribution network that gives us unparalleled access to hospitals, pharmacies and drug store outlets across the entire archipelago, Kalbe continued to maintain its leading position in this segment.



Kalbe mengoperasikan beberapa fasilitas produksi untuk mendukung bisnis obat resepnya. Fasilitas tertentu didesain untuk produksi jenis produk tertentu, sementara fasilitas lainnya juga dimanfaatkan untuk pembuatan obat-obatan bebas, mengingat kedua jenis obat tersebut menggunakan teknologi dan proses produksi yang sama.

Kalbe operates multiple production facilities to support its prescription pharmaceuticals business. Certain facilities are tailored for the production of particular product types, while others are also utilized for the manufacturing of over-the-counter drugs, as both categories use the same technology and production processes.

Statistik Fasilitas Produksi Production Facility Statistics				
No.	Sediaan Type	Satuan Unit	Kapasitas per Tahunan Annual Production Capacity	
			2023	2022
1	Tablet Tablet	Juta Million	16,331	16,331
2	Kapsul Capsule	Juta Million	1,845	1,845
3	Cair Liquid	Juta Botol Million of Bottles	93	93
4	Injeksi Injection	Juta Ampul Million of Ampoules	169	169
5	Injeksi Injection	Juta Vial Million of Vials	139	139
6	Injeksi Injection	Juta Liter Million Litres	3	3
7	Krim Cream	Juta Tube Million of Tubes	68	68
8	Butiran Granules	Juta Sachet Million of Sachets	1	1
9	Sirup Kering Dry Syrup	Juta Botol Million of Bottles	8	8
10	Cairan Infus Fluid Infusion	Juta Liter Million Litres	3	3
11	Cairan Hemodialisa Hemodialysis Fluid	Juta Liter Million Litres	2	2
12	Salep dan Krim Ointment and Cream	Ribu Kg Thousand Kgs	46	46
13	Metamizol Metamizol	Ribu Kg Thousand Kgs	30	30
14	Larutan Lainnya Other Liquid	Juta Liter Million Litres	3	3

Fasilitas produksi kami meliputi fasilitas produksi khusus untuk obat-obatan generik seiring terus meningkatnya permintaan obat jenis ini dengan diterapkannya program JKN oleh Pemerintah. Fasilitas produksi ini didesain untuk produksi bervolume tinggi dengan biaya rendah.

Our production facility includes a dedicated production facility for generic drugs in response to the burgeoning demand for this drug type with the implementation of the Government's JKN program. This production facility is designed for high volume production at low cost.

Kami mengoperasikan fasilitas produksi obat kanker yang pertama di Indonesia, guna mendukung posisi Kalbe sebagai pemimpin di pasar obat-obatan onkologi Indonesia. Selain itu, Kalbe sedang merencanakan untuk membangun fasilitas produksi pertama di Indonesia untuk produk-produk radiofarmaka untuk pengembangan *cyclotron* yang digunakan untuk deteksi kanker dini.

Sejak tahun 2018, kami juga telah mengoperasikan pabrik obat biosimilar, yang diakui sebagai pabrik pertama di Indonesia, dengan tujuan mempercepat penerapan teknologi mutakhir, sekaligus meningkatkan ketahanan kesehatan nasional dengan mengurangi ketergantungan pada impor bahan mentah.

PERKEMBANGAN PENTING 2023

Seiring dengan turunnya ancaman COVID-19 di tahun 2023, sektor layanan kesehatan Indonesia kembali pulih ke kondisi normal dan permintaan akan produk farmasi beralih ke produk untuk perawatan penyakit kardio-metabolik, onkologi, dan degeneratif.

Didukung oleh ragam produknya yang luas dan posisi pasar yang telah dibangun selama beberapa dekade, Divisi Obat Resep terus memperkuat kehadirannya di Indonesia melalui peluncuran produk-produk baru yang inovatif, kegiatan pemasaran dan edukasi produk yang tepat sasaran, serta inisiatif peningkatan *value proposition*.

Untuk mendukung aspirasi Perseroan dalam mengurangi ketergantungan terhadap impor, produk-produk baru dengan kandungan produksi lokal yang lebih tinggi telah dihadirkan, sedangkan produk-produk yang ada mulai diformulasi ulang dengan persentase kandungan lokal yang lebih tinggi, sesuai dengan kebijakan Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) Pemerintah.

Kemajuan positif dicapai di segmen produk khusus untuk penyakit degeneratif. Hal ini meliputi fokus pada terapi spesifik dengan tren peningkatan di Indonesia seperti terapi kanker, diabetes, darah tinggi dan gagal ginjal.

We operate the nation's first manufacturing facility for cancer drugs, in support of Kalbe's standing as the leader in the nation's oncology drug market. Furthermore, Kalbe is planning to build Indonesia's first production facility for radiopharmaceutical products for the development of *cyclotrons* to support early cancer detection.

Since 2018, we have also been operating a biosimilar drug manufacturing plant, recognized as Indonesia's first, aimed at accelerating the adoption of cutting-edge technologies, as well as increasing the country's healthcare national resilience by reducing dependence on raw material imports.

2023 KEY DEVELOPMENTS

With the threat of covid-19 diminished considerably in 2023, Indonesia healthcare sector recovered to its normal condition and demands for pharmaceutical products shifted to products for cardio-metabolic, oncology and degenerative related treatments.

Leveraging on its extensive range of products and market position that it has established for many decades, the Prescription Pharmaceuticals Division continued to reinforce its presence in Indonesia through new, innovative product introduction, well-targeted marketing and product education activities, and value proposition improvement initiatives.

In support of the Company's aspiration to reduce over dependence on imported goods, the majority of products manufactured have exceeded the local content requirements set through the Government's Local Content Requirement policy (Tingkat Komponen Dalam Negeri or TKDN).

Positive progress was recorded in the specialty product category for degenerative diseases. This includes a focus on specific therapies with rising occurrence trends in Indonesia, such as cancer, diabetic, hypertension and kidney failure therapies.



Di tahun 2023, produk Rituximab kami berhasil meraih izin edar lokal dari Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM). Dipasarkan di bawah merek Rituxikal untuk pengobatan kanker, pencapaian ini telah menempatkan Perseroan sebagai perusahaan farmasi pertama di Indonesia yang memproduksi obat monoclonal antibody biologic di dalam negeri.

Di bidang obat-obatan biologik, terobosan penting diumumkan di tahun 2023 menyusul keberhasilan pengembangan Efesa, produk *long-acting erythropoietin* yang baru. Dikembangkan bersama Genexine, Efesa menerima izin edarnya dari BPOM pada bulan Oktober 2023 untuk pengobatan anemia yang terkait dengan penyakit ginjal kronis.

Tonggak penting lainnya adalah persetujuan BPOM untuk Zerpidio pada bulan Desember 2023, obat antibodi monoklonal anti-PD1 untuk pengobatan awal *Extensive Stadium Small Cell Lung Cancer* (ES-SCLC).

Pencapaian-pencapaian ini semakin membuktikan komitmen teguh Kalbe di bidang inovasi dan proses transformasinya menjadi produsen obat yang inovatif, dalam rangka menghadirkan produk terapi lokal yang efektif dengan harga terjangkau untuk pasar Indonesia.

Menyusul akuisisi PT Aventis Pharma dari Sanofi Aventis Participations dan Hoechst GMBH (Sanofi) pada tahun sebelumnya, tahun 2023 mencatatkan tercapainya integrasi yang lebih erat dari perusahaan tersebut dengan kegiatan usaha Kalbe yang ada, dengan berdirinya entitas baru, PT Kalventis Sinergi Farma. Akuisisi ini makin memperluas akses Perseroan ke berbagai produk vaksin, serta memperkuat portofolio obat-obatan di kelas terapi kardiovaskular dan diabetes. Bersama dengan rangkaian produk Kalbe yang sudah ada, dan produk-produk khusus yang baru diluncurkan pada tahun 2023, akuisisi ini telah membuka peluang bagi Perseroan untuk menghadirkan solusi layanan kesehatan yang lebih komprehensif ke pasar.

Sepanjang tahun 2023, perluasan dan penguatan kehadiran Kalbe di segmen JKN juga menjadi perhatian utama. Upaya-upaya meliputi peluncuran lebih banyak lagi obat-obatan generik tanpa merek, terutama obat-obatan yang efektif dengan harga terjangkau untuk pengobatan kanker dan penyakit degeneratif lainnya ke dalam E-Katalog.

During 2023, our Rituximab product received the local distribution permit from the National Agency of Drug and Food Control (Badan Pengawas Obat dan Makanan, or BPOM). Marketed under the Rituxikal brand for cancer treatments, this achievement has positioned the Company as the first pharmaceutical company in Indonesia to produce monoclonal antibody biologic drugs domestically.

In the field of biological drugs, a major breakthrough was announced in 2023 with the successful development of Efesa, a novel long-acting erythropoietin. Developed in partnership with Genexine, Efesa received its distribution permit from BPOM in October 2023 for the treatment of anemia associated with chronic kidney disease.

Another notable milestone was BPOM's approval for Zerpidio in December 2023, an anti-PD1 monoclonal antibody for the first-line treatment of extensive stadium small cell lung cancer (ES-SCLC).

These achievements further showcase Kalbe's unwavering commitment to innovation and its transformation into an innovative drug developer, presenting effective and affordable locally produced therapies for the Indonesian market.

Following the acquisition of PT Aventis Pharma from Sanofi Aventis Participations and Hoechst GMBH (Sanofi) last year, the year 2023 witnessed closer integration between the newly acquired companies and Kalbe's existing businesses through the establishment of a new entity, PT Kalventis Sinergi Farma. This acquisition has provided the Company with access to a portfolio of vaccine products, and strengthened its drug portfolio in cardiovascular and diabetic therapeutic classes. Combined with Kalbe's existing range of products, and the introduction of new specialty products in 2023, the acquisition has allowed the Company to present more comprehensive healthcare solutions to the market.

Throughout 2023, a key focus was also placed on expanding and strengthening Kalbe's presence in the JKN market. Efforts involved incorporating a greater variety of unbranded generic drugs, specifically including cost-effective medications for cancer treatments and other degenerative diseases, into the E-Catalog.



Global Oncology Summit 2023

Kegiatan pemasaran dan edukasi produk penting di tahun 2023 meliputi event 2023 Global Oncology Summit (GOS) yang membahas topik “Biomedical & Genome Sequencing towards Oncology Precision Medicine” guna mendorong penggunaan obat presisi dan personal untuk perawatan kanker dan jenis penyakit lain.

Dengan dihadiri oleh Menteri Kesehatan Republik Indonesia dan para peneliti industri yang terkemuka, event Dr. Boenjamin Setiawan Distinguished Lecture Series (DBSDLS) diadakan untuk terus mendorong kegiatan penelitian dan inovasi di bidang genomik dan sel punca, guna mendukung perkembangan disiplin biomedis, *genomic sequencing* dan terapi sel.

Terakhir, upaya menghadirkan solusi perawatan yang holistik terus memperoleh tanggapan yang positif dari pasar. Platform ekosistem digital Kalbe, klikdiabetes.com untuk para pasien diabetes dan One Onco untuk perawatan kanker secara holistik, mencatatkan pertumbuhan jumlah pengguna dari tahun ke tahun. Dikembangkan bersama mitra-mitra strategis yang ternama, kedua platform menawarkan berbagai fitur yang ditujukan khusus untuk memenuhi kebutuhan masing-masing target pengguna, mulai dari solusi diagnostik dan pengobatan, hingga fasilitas pengingat minum obat serta informasi yang relevan tentang perawatan kanker dan tips-tips nutrisi agar tetap sehat.

Tanpa memperhitungkan kontribusi dari entitas baru PT Kalventis Sinergi Farma dan di tengah menurunnya permintaan untuk produk-produk terkait Covid, Divisi Obat Resep tetap mempertahankan kinerja usaha yang solid sebesar 8% pertumbuhan penjualan bersih di tahun 2023, melampaui pertumbuhan pasar sebesar 4% (IQVIA 4Q-2023).

Key marketing and product education activities in 2023 encompassed the 2023 Global Oncology Summit (GOS) discussing “Biomedical & Genome Sequencing towards Oncology Precision Medicine” to promote the provision of precision and personalized medicine for cancer and other treatments.

Attended by the Health Minister of the Republic of Indonesia and prominent researchers in the industry, Dr. Boenjamin Setiawan Distinguished Lecture Series (DBSDLS) event continued to promote research and innovation activities in genomics and stem cells, to support breakthrough development in the fields of biomedics, genomic sequencing, and cell therapy.

Lastly, efforts to present holistic treatment solutions continued to receive positive response from the market. Kalbe’s digital ecosystem platforms, klikdiabetes.com for diabetic patients and One Onco for holistic cancer treatments, saw growing number of users year by year. Developed in collaboration with reputable strategic partners, both platforms present features tailored to the needs of the targeted users, ranging from diagnostic and treatment solutions, to medication taking reminder, as well as relevant information on cancer treatment and nutrition tips to stay healthy.

Excluding contributions from the recently established entity PT Kalventis Sinergi Farma and despite decreasing demands for Covid-related products, the Prescription Pharmaceutical Division still maintained a strong business performance of 8% net sales growth in 2023, surpassing the market's 4% growth rate (IQVIA 4Q-2023).



Prioritas 2024

2024 Priorities

-  Memperkuat inisiatif di kategori produk khusus, termasuk obat biologi, biosimilar dan onkologi
Strengthen initiatives in specialty product categories, including biologics, biosimilar, and oncology drugs
-  Mempertahankan posisi sebagai penyedia obat-obatan resep pilihan di Indonesia
Sustain its leading position as the preferred provider of prescription drug in Indonesia
-  Terus memperkuat posisi di segmen Jaminan Kesehatan Nasional
Sustain its leading position in pharmaceuticals industry and continue strengthening position in the National Health Insurance segment



dr. Selvinna

Pharma Marketing Deputy Director

“ Saya bangga dalam mengambil bagian dalam pengembangan produk farmasi secara lokal guna mengurangi ketergantungan impor

I'm proud to take part in developing locally manufactured pharmaceutical products to reduce dependence on imports

Saya bangga menjadi bagian untuk membangun Indonesia yang lebih tangguh. Partisipasi dalam membangun fasilitas produk biologi di Indonesia, pengurusan sertifikat TKDN, hingga mendaftarkan produk dalam negeri ke dalam e-catalog menjadi pengalaman berharga bagi saya. Saya berharap dapat berkontribusi bagi masa depan Indonesia yang lebih sehat.

I am proud to be part in building a more resilient country. Participation in establishing biological product facilities in Indonesia, obtaining TKDN certificates, and registering domestic products in the e-catalog have become valuable experiences for me. I hope to be able to contribute to shape Indonesia's healthier tomorrow.

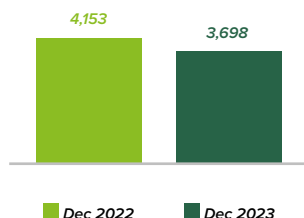


Divisi Produk Kesehatan

Consumer Health Division

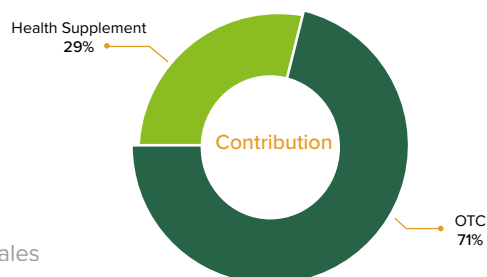


Dalam Miliar Rupiah
In Rp Billion



-10.9%
Net sales growth

12.1%
Contribution to consolidated net sales



Divisi Produk Kesehatan Kalbe mengelola portofolio produk yang beragam dalam kategori produk obat bebas atau OTC, suplemen kesehatan dan kategori minuman energi. Produk-produk ini memanfaatkan tren demografi Indonesia yang menarik, seiring tumbuhnya konsumen kelas menengah dan makin tumbuhnya kesadaran masyarakat akan pentingnya kesehatan. Beberapa produk juga telah diekspor dan memperoleh pengakuan secara internasional, terutama dari konsumen di kawasan ASEAN, Afrika Selatan dan Nigeria.

Banyak dari produk ini memiliki merek yang telah terkenal dan meraih kepercayaan dan loyalitas dari jutaan konsumen karena kualitasnya. Lini produk kami juga meliputi produk OTC dengan bahan herbal dan alami, yang telah diterima dengan baik oleh konsumen karena manfaat kesehatannya.

Kalbe's Consumer Health Division oversees a diverse range of products within the over-the-counter or OTC drug, health supplement and energy drink categories. These products capitalize on Indonesia's attractive demographic trends, characterized by the growing middle-income class and increasingly health conscious population. Some products are also exported and gain considerable international recognition, particularly among consumers in the ASEAN region, South Africa, and Nigeria markets.

Many products carry strong brand names with decades of trust and loyalty from millions of consumers for their quality. Our product line also includes OTC drugs with herbal and natural ingredients, which have been widely embraced by consumers for their beneficial health effects.

**STATISTIK FASILITAS PRODUKSI**
PRODUCTION FACILITY STATISTICS

No.	Sediaan Type	Satuan Unit	Kapasitas per Tahunan Annual Production Capacity	
			2023	2022
1	Serbuk Effervescent Effervescent Powder	Ton Tons	25,000	20,000
2	Bubuk Powder	Ton Tons	2,750	2,000
3	Cairan Liquid	Juta Liter Million Liters	14	14
4	Tablet Tablet	Juta Million	1,200	1,200

Produk-produk kesehatan kami diproduksi di beberapa fasilitas produksi. Beberapa produk OTC memanfaatkan fasilitas yang sama dengan Divisi Obat Resep, karena keduanya menggunakan teknologi produksi yang serupa. Kami juga memiliki fasilitas produksi untuk obat OTC di Myanmar guna memenuhi kebutuhan pasar setempat. Selain itu, kami juga memiliki lini produksi untuk effervescent powder untuk kebutuhan produk minuman energi.

Our consumer health products are produced in several manufacturing facilities. Certain over-the-counter (OTC) items are manufactured in the same facilities as the Prescription Pharmaceuticals Division, as they utilize similar production technology. We also have a dedicated manufacturing facility for OTC drugs in Myanmar to meet the needs of the local market. Additionally, we have a production line for effervescent powder products for our energy drink products.

PERKEMBANGAN PENTING 2023

Tahun 2023 merupakan tahun penuh pertama pasca pandemi sejak penyebaran virus COVID-19 secara global, yang mengakibatkan terjadinya krisis kesehatan yang belum pernah terjadi. Selama tahun-tahun pandemi, industri kesehatan mengalami lonjakan permintaan produk suplemen dan multivitamin di mana konsumen mencari solusi untuk memperkuat sistem kekebalan tubuh mereka.

Ketika situasi mulai membaik dan Organisasi Kesehatan Dunia, WHO, mengumumkan berakhirnya COVID-19 sebagai kondisi darurat kesehatan, permintaan akan produk kesehatan mulai menurun dan aktivitas sehari-hari mulai kembali ke situasi sebelum pandemi dan konsumen mulai mengalihkan pengeluarannya untuk kegiatan rekreasi dan perjalanan. Selain itu, menurunnya daya beli akibat kenaikan harga-harga yang mengubah perilaku konsumen, menjadi faktor turunnya permintaan terhadap produk-produk kesehatan sehingga kinerja penjualan melemah di tahun 2023. Penjualan produk yang mengobati gejala COVID-19, seperti obat flu dan batuk, mengalami penurunan sebesar 16%, sedangkan penjualan produk-produk multivitamin turun 13% di tahun 2023 (Sumber: IQVIA 4Q-2023).

2023 KEY DEVELOPMENTS

The year 2023 was the first full post-pandemic year since the global spread of the COVID-19 virus, which had led to an unprecedented health crisis. During the pandemic years, the healthcare industry experienced surging demands for supplement and multivitamin products as consumers looked for solutions to strengthen their immune systems.

As the situation improved and the World Health Organization declared the end of COVID-19 as a public health emergency, demand for consumer health products started to decline as daily activities returned to pre-pandemic levels, and consumers shifted their spending to leisure and traveling activities. Combined with a decline in purchasing power aggravated by price hikes that changed consumer behavior, these factors contributed to the softening of demand for consumer health products resulting in lower sales performance in 2023. The market reported a decrease in sales of COVID-19 treatment items, such as flu and cough remedies, which experienced a 16% decline, while sales of multivitamin products lowered by 13% in 2023 (Source: IQVIA 4Q-2023).

Di tengah berbagai tantangan tersebut, Kalbe mampu mempertahankan pangsa pasarnya, melalui berbagai aktivitas pemasaran dan distribusi. Kalbe juga melanjutkan upaya penguatan portofolio produk untuk kategori produk preventif dan suplemen kesehatan.

Untuk kategori minuman energi, produk-produk baru dihadirkan untuk melayani pasar-pasar niche tertentu yang memiliki potensi pertumbuhan yang tinggi. EJ Sport Gel, sebagai contoh, merupakan gel sport pertama di dunia yang hadir dalam format tube, yang dirancang sebagai pemacu energi bagi para penggemar olahraga.

Produk OTC dan suplemen kesehatan baru dengan bahan herbal juga dikembangkan, untuk memenuhi perubahan preferensi pasar akan produk dengan kandungan alami.

Notwithstanding these challenges, Kalbe continued to maintain its market share through various marketing and distribution activities. The Company also continued to strengthen its product portfolio in the preventive and health supplement categories.

In the energy drink category, new products were introduced to serve selected niche markets with high growth potentials. EJ Sport Gel, for example, was the world's first sport gel in tube format, designed as an energy booster for sports enthusiasts.

New OTC drug and health supplements incorporating herbal ingredients were also developed, to meet the evolving market preference for products with natural content.



Peluncuran EJ Sport Gel
Launching of EJ Sport Gel



Kerjasama dengan Football Association of Malaysia sebagai mitra sponsor Extra Joss di Malaysia
Partnership with Football Association of Malaysia as a sponsor partner of Extra Joss

Kegiatan penjualan dan pemasaran tetap menjadi prioritas dalam rangka meningkatkan brand awareness dan memperkuat loyalitas konsumen. Penyempurnaan tampilan produk dan inisiatif edukasi telah diluncurkan di berbagai jaringan ritel modern dan farmasi nasional untuk meningkatkan visibilitas produk dan menyampaikan informasi kepada konsumen tentang manfaat kesehatan dari produk kesehatan Kalbe.

Upaya untuk memperkuat kehadiran Kalbe di pasar internasional terus meraih perkembangan yang positif.

Sales and marketing activities remained a priority to increase brand awareness and strengthen consumer loyalty. In-store product display enhancements and education initiatives were introduced in modern and pharma channels nationwide to increase product visibility and inform consumers about the health benefits of Kalbe's consumer health products.

Efforts to strengthen Kalbe's presence in the international market continued to report very positive development.



Di Malaysia, Extra Joss dipilih menjadi minuman energi resmi untuk tim sepak bola nasional di Malaysia, sedangkan minuman herbal sachet jahe merah Kalbe, Red-G Ginhawa, terus meraih penerimaan yang luas di Filipina.

In Malaysia, Extra Joss was designated as the official energy drink for the national football team, while Kalbe's red ginger herbal sachet drink marketed, Red-G Ginhawa, continued to garner wide acceptance in the Philippines.

Merek-merek unggulan lain juga terus memperkuat kehadirannya sepanjang 2023, sehingga mendukung keberhasilan Kalbe dalam mempertahankan pangsa pasar sebesar 10% di segmen obat OTC (sumber: IQVIA 4Q-2023).

Other key brands also solidified their presence during 2023, supporting Kalbe's performance in maintaining its 10% market share in the OTC drugs segment (source: IQVIA 4Q-2023).

BEJO

Obat tradisional (Herbal) dengan kandungan utama Jahe Merah yang bermanfaat untuk meredakan masuk angin dan membantu memelihara daya tahan tubuh
Traditional medicine (Herbal) with main ingredient of Red Ginger, beneficial for relieving cold symptoms and assisting in maintaining body's immune system



Promag Suspensi

Untuk mengurangi gejala yang berhubungan dengan kelebihan asam lambung, gastritis, tukak lambung, dan tukak usus 12 jari
To reduce symptoms related to excess stomach acid, gastritis, stomach ulcers, and duodenum ulcers



EJ Sport Gel

Jel energi untuk menjaga stamina dan meningkatkan performa olahraga
Energy gel for maintaining stamina and improving sports performance



Prioritas 2024

2024 Priorities

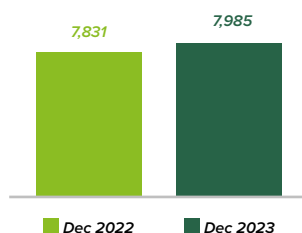
-  Fokus pada produk-produk kategori preventif, *wellness* dan olahraga seiring dengan meningkatnya kesadaran kesehatan masyarakat
Focus on preventive, wellness, and sport-related product categories, along with the public's growing health awareness
-  Meningkatkan pangsa pasar global dan membangun merek ke seluruh dunia
Increase global market share and build worldwide brand recognition



Divisi Nutrisi

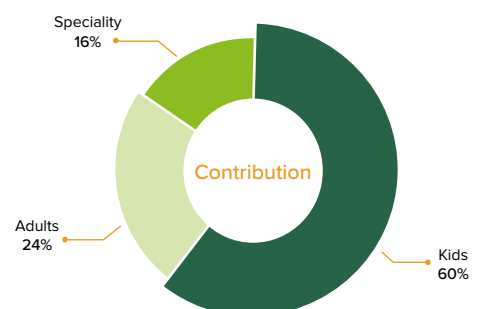
Nutritionals Division

Dalam Miliar Rupiah
In Rp Billion



2.0%
Net sales growth

26.2%
Contribution to consolidated net sales



Divisi Nutrisi mengelola ragam pilihan produk nutrisi yang komprehensif, yang sebagian besar terdiri dari produk-produk susu bubuk untuk semua kelompok usia di kelas konsumen premium maupun yang berpendapatan menengah yang semakin sadar akan pentingnya kesehatan. Produk-produk susu kami, seperti Morinaga, Prenagen, Diabetasol, Entrasol, dan Zee diposisikan untuk memenuhi kebutuhan nutrisi dari berbagai spektrum individu, mulai dari bayi, balita, dan anak-anak hingga pra-remaja, remaja, dewasa, wanita hamil dan menyusui, hingga kaum manula, serta konsumen dengan kebutuhan makanan khusus.

The Nutritionals Division manages a comprehensive selection of nutritional products, comprising largely of powdered milk products for all age groups in the increasingly health conscious premium and middle-income consuming class. Our milk products, such as Morinaga, Prenagen, Diabetasol, Entrasol, and Zee address the nutritional needs of a wide spectrum of individuals, ranging from infants, toddlers, and children to pre-teenagers, teenagers, adults, pregnant and lactating women, all the way to the elderly, as well as those with specific medical dietary needs.



Rangkaian produk nutrisi non-susu kami meliputi Fitbar, sajian *snack bar* rendah kalori yang populer; HydroCoco, minuman isotonik dari air kelapa asli; serta Nutrive Benecol, produk *smoothie* yang didesain untuk menurunkan kadar kolesterol.

Beberapa produk nutrisi kami telah dipasarkan ke luar negeri dengan sambutan positif dari para konsumen internasional. Diabetasol adalah produk populer di kalangan konsumen penderita diabetes di Filipina dan Srilanka, sementara Prenagen dan Milna telah dikenal sebagai merek produk dengan kualitas terbaik di Myanmar.

Our array of non-milk nutritional products range from Fitbar, the well-liked low-calorie snack bar; HydroCoco, an isotonic beverage made from real coconut water; and Nutrive Benecol, a smoothie product designed to lower cholesterol levels.

Some of our nutritional products are marketed overseas with positive reception from international consumers. To name a few, Diabetasol is a popular product among diabetic consumers in the Philippines and Srilanka, while Prenagen and Milna have established themselves as top-quality brands product in Myanmar.

STATISTIK FASILITAS PRODUKSI PRODUCTION FACILITY STATISTICS

No.	Sediaan Type	Satuan Unit	Kapasitas per Tahun Annual Production Capacity	
			2023	2022
1	Susu Bubuk dan Makanan Lainnya dari Susu Powdered Milk and Other Milk-Based Products	Ton Tons	75,779	75,779
2	Makanan Bayi & Biskuit Baby Foods & Biscuits	Ton Tons	1,791	1,791
3	Minuman Siap Saji Ready-to-Drink Products	Ton Tons	15,944	15,944

Kalbe mengelola beberapa fasilitas produksi untuk produk-produk nutrisinya. Selain itu, Perseroan juga memiliki akses ke kemampuan produksi produk nutrisi cair, melalui PT Kalbe Milko Indonesia yang merupakan perusahaan patungan dengan PT Milko Beverage Industry.

Kalbe manages several production facilities dedicated to its nutritional products. Additionally, the Company has gained access to liquid nutritional product manufacturing capabilities through a through PT Kalbe Milko Indonesia, which is a joint venture with PT Milko Beverage Industry.

PERKEMBANGAN PENTING 2023

Meskipun perekonomian Indonesia mampu bertahan dalam menghadapi berbagai ketegangan geopolitik, peningkatan biaya hidup telah memberi dampak yang cukup berarti pada daya beli konsumen, terutama kalangan konsumen berpendapatan rendah, yang juga harus menghadapi tekanan inflasi sepanjang tahun 2023. Perkembangan ini juga berdampak pada sektor nutrisi domestik yang mengalami periode yang penuh tantangan selama tahun 2023.

Di tengah situasi pasar yang menantang, di tahun 2023 penjualan bersih Divisi Nutrisi berhasil mencatatkan pertumbuhan sebesar 2%, lebih besar daripada pertumbuhan penjualan di pasar *dairy* nasional.

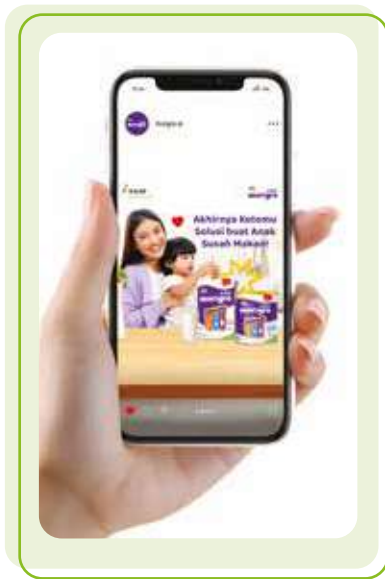
2023 KEY DEVELOPMENTS

Despite Indonesia economy's resilience in the face of geopolitical tensions, escalating living costs has notably affected consumer's purchasing power, especially among the lower-income segment, exacerbated by the high inflation during 2023. This development also impacted the domestic nutritional market that experienced a challenging period in 2023.

Amidst of a challenging market situation, in 2023 the Nutritionals Division's net sales recorded growth of 2%, higher than growth in the national dairy market.

Sepanjang tahun 2023, Kalbe terus menawarkan produk-produk dengan harga terjangkau dan produk kategori khusus untuk memperluas dan memperdalam jangkauan pasar. Inovasi produk terus dilakukan melalui varian-varian produk yang baru, termasuk varian baru Morinaga Morigro yang khusus ditujukan bagi anak-anak yang sulit makan.

Over 2023, Kalbe continued to offer more affordable and specialty products to expand and deepen market reach. Product innovation continued through new product variants, including new Morinaga Morigro variants, targeted specifically for picky eater children.



Pemasaran Digital untuk Produk Nutrisi
Digital Marketing for Nutritionals Product

Selama tahun 2023, berbagai *event roadshow* berhasil diselenggarakan di kota-kota besar Indonesia, untuk mendukung peluncuran varian baru Morinaga Morigro. Aktivasi media digital juga secara intensif dilakukan, serta juga kegiatan *product sampling* dan edukasi konsumen untuk mendorong uji coba dan meningkatkan konsumsi.

Diabetasol juga aktif mensponsori berbagai acara yang diliput secara luas selama Hari Diabetes Nasional, dengan tujuan memberi para pasien diabetes edukasi perihal berbagai tip bermanfaat agar tetap aktif dan sehat. Secara keseluruhan, Diabetasol turut serta dalam lebih dari 190 acara di tahun 2023, yang melibatkan komunitas dengan sekitar 29,000 peserta. Di Filipina, Diabetasol terus memperkuat kehadiran mereknya melalui partisipasi dalam *event-event* Run for Wellness dan Food Expo.

Sepanjang tahun 2023, Entrasol, produk kesehatan dengan kandungan antioksidan yang tinggi, turut berpartisipasi dalam serangkaian kegiatan memperingati Hari Osteoporosis Nasional dengan mendirikan *booth-booth* untuk menjalin interaksi dengan para peserta event dan meningkatkan eksposur produk ke target pasar.



Diabetasol dalam Run for Wellness (Filipina)
Diabetasol in the Run for Wellness (Philippines)

During 2023, roadshow events were held in Indonesia major cities with a resounding success, to support the launching of the new Morinaga Morigro's variants. Intense digital media activations were also introduced with a resounding success, as well as product sampling and consumer education activities to drive trials and consumption.

Diabetasol was also active in sponsoring widely covered events during the National Diabetic Day, aimed at educating diabetic patients with useful tips to stay active and healthy. In total, Diabetasol took part in over 190 events in 2023, involving communities with roughly 29,000 participants. In the Philippines, Diabetasol continued to strengthen its brand presence by taking part in the successful Run for Wellness and Food Expo events.

During 2023, Entrasol, a healthy product featuring high antioxidant, took part in a series of activities commemorating the National Osteoporosis Day by setting up booths to engage with event participants and increase product exposure to the targeted market.



Di Sri Lanka, Entasol makin memperkuat reputasinya menyusul penerbitan studi klinis dalam Sri Lanka Journal of Endocrinology & Metabolism, yang mengkonfirmasi berbagai manfaat kesehatan dan kualitas dari produk tersebut.

In Sri Lanka, Entasol has strengthened its reputation following the publication of a clinical study in the Sri Lanka Journal of Endocrinology & Metabolism, affirming the product's various health benefits and high quality.

Di tengah persaingan pasar dan dinamika permintaan konsumen, Kalbe berhasil mempertahankan pangsa pasar susu bubuk sebesar 14,6% pada tahun 2023 (Nielsen 4Q 2023).

In the midst of market competition and consumer demand dynamics, Kalbe was able to retain its 14.6% market share for powdered milk in 2023 (Nielsen 4Q-2023).

Produk-produk nutrisi non-susu juga membukukan perkembangan yang menggembirakan di tahun 2023. Sebagai contoh, Hydro Coco menikmati pertumbuhan penjualan sebesar dua digit sepanjang tahun, dan semakin menjadi merek minuman sehat yang populer di kalangan konsumen Indonesia.

Kalbe's non-milk nutritional products also booked encouraging developments in 2023. As illustration, Hydro Coco enjoyed a double digit topline growth during the year, and increasingly becomes the most popular healthy beverage brand amongst Indonesian consumers.



Prioritas 2024

2024 Priorities

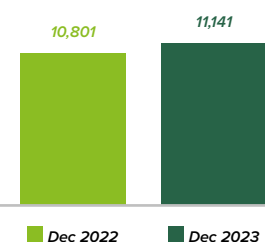
- Memperluas kehadiran di kategori produk dengan harga terjangkau dan produk khusus guna makin memperluas jangkauan pasar
Expand presence in affordable and specialty product categories to widen market reach
- Memperkuat dan memperluas kehadiran di pasar domestik dan internasional
Strengthen and expand presence in the domestic and international markets
- Mempercepat proses inovasi produk dari konsep hingga produk yang unggul bagi seluruh spektrum segmen konsumen
Accelerate product innovation from concepts to winning products, targeting the entire spectrum of customer segments



Divisi Distribusi dan Logistik

Distribution and Logistics Division

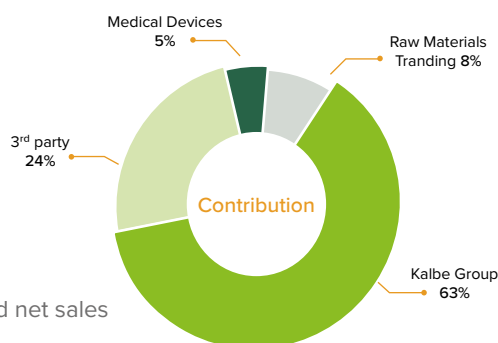
Dalam Miliar Rupiah
In Rp Billion



3.1%
Net sales growth

36.6%

Contribution to consolidated net sales



*Penjualan Neto mencerminkan penjualan ke pihak ketiga
*Net Sales represent the 3rd party product sales

Bidang usaha distribusi dan logistik dijalankan melalui perusahaan terbuka, PT Enseval Putra Megatrading Tbk., di mana Kalbe memegang kepemilikan sebesar 92.47%. Selain mendistribusikan produk-produk internal Perseroan, Divisi Distribusi dan Logistik mengalokasikan sekitar sepertiga kapasitasnya untuk memenuhi kebutuhan distribusi para prinsipal eksternal pihak ke tiga.

Divisi ini mengelola salah satu jaringan yang terluas di Indonesia. Jaringan distribusinya menjangkau setiap rumah sakit dan apotik di 38 provinsi di Indonesia, serta juga melayani lebih dari satu juta gerai ritel di 17.000 pulau di kepulauan Indonesia, yang menjadi keunggulan kompetitif yang sulit untuk disaingi. Kalbe juga menjalin kemitraan dengan berbagai distributor regional, sehingga kami dapat secara efisien melayani terus bertambahnya jumlah outlet di wilayah-wilayah baru di tengah perkembangan ekonomi Indonesia yang semakin terdesentralisasi.

Divisi Distribusi dan Logistik mengoperasikan tiga Pusat Distribusi Regional di Jakarta, Cikarang dan Surabaya yang dapat mengelola lebih dari 140.000 posisi palet, untuk melayani jaringan 72 cabang and 25 kantor penjualan. Seluruh jaringan didukung oleh salah satu infrastruktur teknologi informasi yang paling canggih di industri kesehatan guna meningkatkan kemampuan pengendalian dari seluruh rantai pasokan, meraih tingkat efisiensi operasional yang lebih tinggi, serta proses penghantaran yang tepat waktu.

Kalbe's distribution and logistics business is run via a publicly listed company, PT Enseval Putra Megatrading Tbk., in which Kalbe holds 92.47% ownership interest. On top of distributing the Company's own products, the Distribution and Logistics Division allocates roughly one third of its capacity to serve the distribution needs of external third party principals.

The Division manages one of the most expansive networks in the country. Its distribution arm caters to every hospital and pharmacy across Indonesia's 38 provinces, while also serving over one million retail outlets across the 17,000 islands of Indonesian archipelago, creating a unique competitive edge that few can rival. Kalbe also establishes partnerships with an array of regional niche distributors, allowing us to efficiently serve the growing number of outlets in emerging areas amid the country's increasingly decentralized economic landscape.

This Division operates three Regional Distribution Centers (RDC) located in Jakarta, Cikarang and Surabaya capable of managing over 140,000 pallet positions, serving a network of 72 branches and 25 sales offices. The entire network is supported by one of the most advanced information technology infrastructures in the industry for greater control over the entire value chain, higher level of operational efficiency and just-in-time deliveries.





Operasi distribusi Kalbe telah meraih sertifikasi ISO 9001: 2008 dan OHSAS 18001:2007 serta juga sertifikasi Distribusi yang Baik dari Badan Pengawas Obat dan Makanan, yang menjamin standar kualitas dan keamanan yang tertinggi.

Divisi ini juga bertanggung jawab mengelola kegiatan usaha perdagangan bahan baku, serta produksi dan perdagangan alat-alat medis, dan juga pengoperasian jaringan klinik kesehatan terintegrasi Kalbe, Klinik MitraSana.

Kalbe's distribution operation is certified with ISO 9001:2008 and OHSAS 18001:2007, as well as the Good Distribution Practice certification (GDP) from the National Agency of Drug and Food Control, ensuring the highest standards in quality and safety.

The Distribution and Logistics Division is also responsible for overseeing Kalbe's raw material trading and medical device manufacturing and trading activities, along with the operation of our integrated health clinic network, MitraSana Clinics.

PERKEMBANGAN PENTING 2023

Bidang Usaha Distribusi dan Logistik

Digitalisasi proses terus berlanjut pada tahun 2023, dalam rangka memperoleh manfaat dari proses otomatisasi dan ketersediaan data, untuk mendukung pengendalian proses dan proses pengambilan keputusan. Alur proses dan

2023 KEY DEVELOPMENTS

Distribution and Logistics Business

Process digitization continued in 2023, to gain greater benefits from automation and data availability, to support process monitoring and decision making process. Existing process flows and procedures were regularly reviewed

prosedur dikaji dan disempurnakan secara berkala, guna meraih peningkatan keunggulan operasional, serta agar tetap relevan dengan perkembangan strategi dan prioritas Kalbe. Kemitraan yang lebih erat dengan pemasok bahan baku juga terus dijalin guna menjamin konsistensi pasokan dan kelancaran operasional di seluruh rantai pasokan Kalbe.

Usaha-usaha digital Kalbe, MOSTRANS dan EMOS, terus mencatatkan kemajuan positif di tahun 2023, seiring dengan pesannya adopsi teknologi digital dari para pemain bisnis di Indonesia.

MOSTRANS, platform digital layanan kesehatan pertama di Indonesia, mencatatkan peningkatan penggunaan oleh para pelaku industri. Menyusul kemitraan strategisnya dengan perusahaan pelayaran dan logistik nasional yang terkemuka, PT Samudera Indonesia, di tahun 2022, MOSTRANS menjadi platform pilihan untuk memfasilitasi transaksi antara perusahaan transportasi darat dan laut dengan para prinsipal dan distributor produk kesehatan.

EMOS, platform elektronik bisnis ke bisnis Kalbe di industri kesehatan, diakui sebagai platform terbaik dan terlengkap di Indonesia, melalui kenyamanan konektivitas bagi prinsipal dan distributor dengan lebih dari 18.000 gerai dan rumah sakit di Indonesia. EMOS juga menawarkan kepada penggunanya kemudahan pembayaran secara elektronik melalui MOSPAY, aplikasi pembayaran online Kalbe.



Agar dapat makin memanfaatkan jaringan distribusi dan logistik Kalbe yang luas, di bulan Agustus 2023, Perseroan mengumumkan kemitraan strategisnya dengan PT Tri Investama Solusindo, untuk mendirikan perusahaan patungan, PT Mitra Ananda Megadistrindo. Melalui

and fine-tuned, to generate higher level of operational excellence, as well as to stay relevant with Kalbe's evolving strategies and priorities. Closer partnerships with raw material suppliers were also pursued, to ensure supply consistency and smoother operation across Kalbe's entire supply chain.

Kalbe's digital ventures, MOSTRANS and EMOS, continued to book positive progress in 2023, along with the rapid adoption of digital technologies among Indonesia's businesses.

MOSTRANS, Indonesia's first digital transportation platform healthcare products, saw growing adoptions by industry players. Following its strategic partnership with a national leading shipping and logistics company, PT Samudera Indonesia, in 2022, MOSTRANS becomes the preferred platform to facilitate transactions between land and sea transportation companies with healthcare product principals and distributors.

EMOS, Kalbe's business-to-business electronic platform in the healthcare industry, is considered as the best and most comprehensive platform in the country, by offering a convenient connectivity for principals and distributors with over 18,000 of outlets and hospitals in Indonesia. EMOS also offers its users the convenience of electronic payments for their transactions through MOSPAY, Kalbe's online payment application.



To further leverage Kalbe's extensive distribution and logistics arm, the Company announced its strategic partnerships with PT Tri Investama Solusindo in August 2023, to found a joint venture company, PT Mitra Ananda Megadistrindo. Through this collaboration, the Company is



kolaborasi ini, Perseroan akan mulai memasuki bidang usaha distribusi dan logistik *cold-chain* untuk produk-produk *fast moving consumer goods* (FMCG). Perusahaan patungan ini juga akan memanfaatkan platform elektronik bisnis ke bisnis Kalbe, EMOS, agar dapat menghadirkan layanan distribusi dan logistik cold-chain yang terbaik di Indonesia.

Perdagangan Bahan Baku

Divisi Distribusi dan Logistik juga bertanggung jawab mengelola usaha perdagangan bahan baku Kalbe. Melalui jalinan kerjasamanya dengan berbagai perusahaan global, Divisi ini merupakan pemain aktif di bidang perdagangan bahan baku untuk industri farmasi, makanan & minuman, kedokteran hewan, serta industri kosmetik & *toiletries*. Walaupun menghadapi lingkungan operasional yang penuh tantangan akibat ketegangan geopolitik dan kondisi pasar yang tidak menentu, bidang usaha perdagangan bahan baku terus memperkuat kehadirannya di pasar domestik dan internasional, melalui kerjasama dengan mitra-mitra di luar negeri.

Agar dapat makin mengamankan pasokan bahan baku dari Tiongkok, telah dibentuk perusahaan patungan baru, Global Stairway Synergy Co., pada tahun 2022. Di tengah berbagai disrupsi pada rantai pasokan global, kemitraan ini diharapkan dapat secara strategis memperkuat kapabilitas Kalbe, mengingat masih tingginya ketergantungan Indonesia terhadap impor bahan baku.

Bidang Usaha Alat Kesehatan

Bidang usaha alat kesehatan Kalbe telah tumbuh menjadi penyumbang penting bagi kinerja usaha keseluruhan Perseroan.

Selain memasarkan produk-produk impor, dalam beberapa tahun terakhir Kalbe juga telah membangun kapabilitas produksi alat kesehatannya.

Dalam rangka mendukung kebijakan Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) Pemerintah, produk-produk ini dirancang dengan tingkat kandungan komponen lokal yang lebih tinggi, tanpa mengesampingkan persyaratan kualitas. Dengan demikian Perseroan dapat meraih keunggulan kompetitif yang signifikan, mengingat hanya sedikit perusahaan yang dapat memasok produk alat kesehatan yang berkualitas dengan harga terjangkau.

Dipasarkan dengan merek sendiri, sejak tahun 2022, bidang usaha alat kesehatan juga telah meraih sertifikasi

poised to enter the fast-moving consumer goods (FMCG) cold-chain distribution and logistics business. This venture will also capitalize on Kalbe's business-to-business electronic platform, EMOS, to offer customers the best cold-chain distribution and logistics services in Indonesia.

Raw Material Trading

The Distribution and Logistics Division is also responsible for overseeing Kalbe's raw material trading business. Through its collaboration with many global firms, this Division is an active player in the trading of raw materials for the pharmaceutical, food & beverage, veterinary, and cosmetic & toiletries industries. Despite facing a challenging operational environment due to geopolitical tensions and uncertain market conditions, our raw material trading business continued to cement its presence in the domestic and international markets, through collaborations with overseas partners.

To further secure supplies of raw material from China, a new joint venture company, Global Stairway Synergy Co., was established in 2022. Amidst disruptions in global supply chain, this joint venture is expected to strategically strengthen Kalbe's capabilities, given the country's high dependence on imports of raw materials.

Medical Device Business

Kalbe's medical device business has grown to become an important contributor to the Company's overall business performance.

On top of marketing imported products, Kalbe has also built its medical device manufacturing capabilities in the past few years.

In support of the Government's Local Content Requirement policy (Tingkat Komponen Dalam Negeri or TKDN), these products are designed with a higher percentage of locally-made components, without compromising the quality requirements. This allows the Company to gain a significant competitive edge, given that only a few companies are able to supply high-quality and affordable medical devices.

Marketed under its own brands, since 2022 Kalbe's medical device business has been recognized with ISO 17025, an

ISO 17025, sebagai standar internasional di bidang pengujian dan kalibrasi alat. Seluruh produk juga telah meraih sertifikasi halal.

Di tahun 2021, Kalbe mulai mengoperasikan usahanya di bidang produksi benang bedah sintesis untuk pasar domestik. Saat ini, bidang usaha ini telah memperluas portofolio produknya, yang kini meliputi berbagai pilihan produk benang bedah sintesis maupun alami, yang dipasarkan dengan merek-merek Kalbe Elvadio, Elvacryl, Elvamoto, Elvarapid, Elvachromic, Elvaplain, dan lainnya.



Produksi lokal Indigen TB Kits dan prototipe Mobile X-Ray Elva JOLLYPLUS dalam Pameran Inovasi dan Teknologi pada Hari Kesehatan Nasional
Local production of Indigen TB Kits and prototype Mobile X-Ray Elva JOLLYPLUS in Innovation and Technology Exhibition on National Health Day

Untuk merayakan Hari Kesehatan Nasional 2023, kami mengumumkan peluncuran alat diagnostik TB pertama yang diproduksi secara lokal di Indonesia. Dikembangkan melalui kemitraan dengan beberapa universitas nasional yang terkemuka, inisiatif ini akan memperluas akses terhadap alat diagnostik dengan harga terjangkau bagi masyarakat Indonesia; meningkatkan ketahanan nasional di bidang kesehatan sekaligus meningkatkan kapasitas produksi dalam negeri.

Tahun 2023 juga ditandai dengan kehadiran mesin elektro-medis untuk produk mobile X-ray Elva Jolly Plus. Diluncurkan dalam Hospital Expo ke 35 dan dikembangkan melalui kolaborasi dengan berbagai mitra internasional untuk mempercepat proses transfer teknologi, pengumuman ini makin memperluas ragam portofolio produk alat kesehatan Kalbe, yang kini meliputi produk-produk benang bedah dan alat imaging, serta berbagai solusi diagnostik dan dialisis.

Bisnis alat kesehatan terus mencatatkan tahun yang positif di tahun 2023, sehingga memperkuat kehadiran Perseroan di ekosistem kesehatan nasional, sebagai penyedia

international standard for device testing and calibration. All products are also awarded with the halal certification.

In 2021, Kalbe commenced its synthetic surgical suture production business for the domestic market. Today, this business has expanded its product portfolio, now comprising a selection of both synthetic and natural surgical suture products, marketed under Kalbe's Elvadio, Elvacryl, Elvamoto, Elvarapid, Elvachromic, Elvaplain, and other brands.



Peluncuran prototipe Mobile X-Ray Elva JOLLYPLUS pada Indonesia Hospital Expo ke-35
Launch of Elva JOLLYPLUS Mobile X-Ray prototype at the 35th Indonesia Hospital Expo

Commemorating the 2023 National Health Day, we announced the introduction of the first locally produced TB diagnostic kit in Indonesia. Developed in partnership with some of the country's leading universities, this initiative will widen access to affordable diagnostic kits for the Indonesian people; increase the country's national resilience in the healthcare sector while boosting the domestic production capacity.

The year 2023 was also marked with the introduction of Kalbe's electro-medical device for mobile X-ray products Elva Jolly Plus. Launched during the 35th Hospital Expo and developed in collaboration with various internationally recognized partners to accelerate technology transfers, this announcement has further extended Kalbe's medical device portfolio, which now encompassing surgical suture and imaging products, as well as diagnostic and dialysis solutions.

The medical device business continued to enjoy a good year in 2023, strengthening the Company's presence in the national healthcare ecosystem, as the leading provider



produk-produk obat resep, kesehatan, nutrisi dan alat kesehatan yang terkemuka bagi masyarakat Indonesia. Didukung dengan jaringan distribusi yang luas dan reputasi Perseroan di bidang keunggulan pelayanan, bidang usaha ini terus memanfaatkan tumbuhnya permintaan terhadap alat kesehatan pasca penerapan Program Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) pada tahun 2014.

of pharmaceutical, healthcare, nutritional and medical device products for the people of Indonesia. Supported with its extensive distribution network and the Company's reputation for service excellence, this business continued to capture the growing demands for medical devices following the implementation of the National Healthcare Insurance Program (JKN) in 2014.

Elvasense Smartphone Connect
Memonitor kadar glukosa Anda melalui ponsel
Monitor glucose levels via smartphone



Elvalene
Diindikasikan untuk digunakan dalam aproksimasi jaringan lunak secara umum, termasuk penggunaan pada operasi mata, jaringan kardiovaskular, dan saraf
Indicated for use in general soft tissue approximation, including use in eye, cardiovascular tissue, and nerve surgery



Indigen TB Dx
Kit yang digunakan untuk deteksi Tuberkulosis
Kit used for detecting Tuberculosis



Prioritas 2024

2024 Priorities

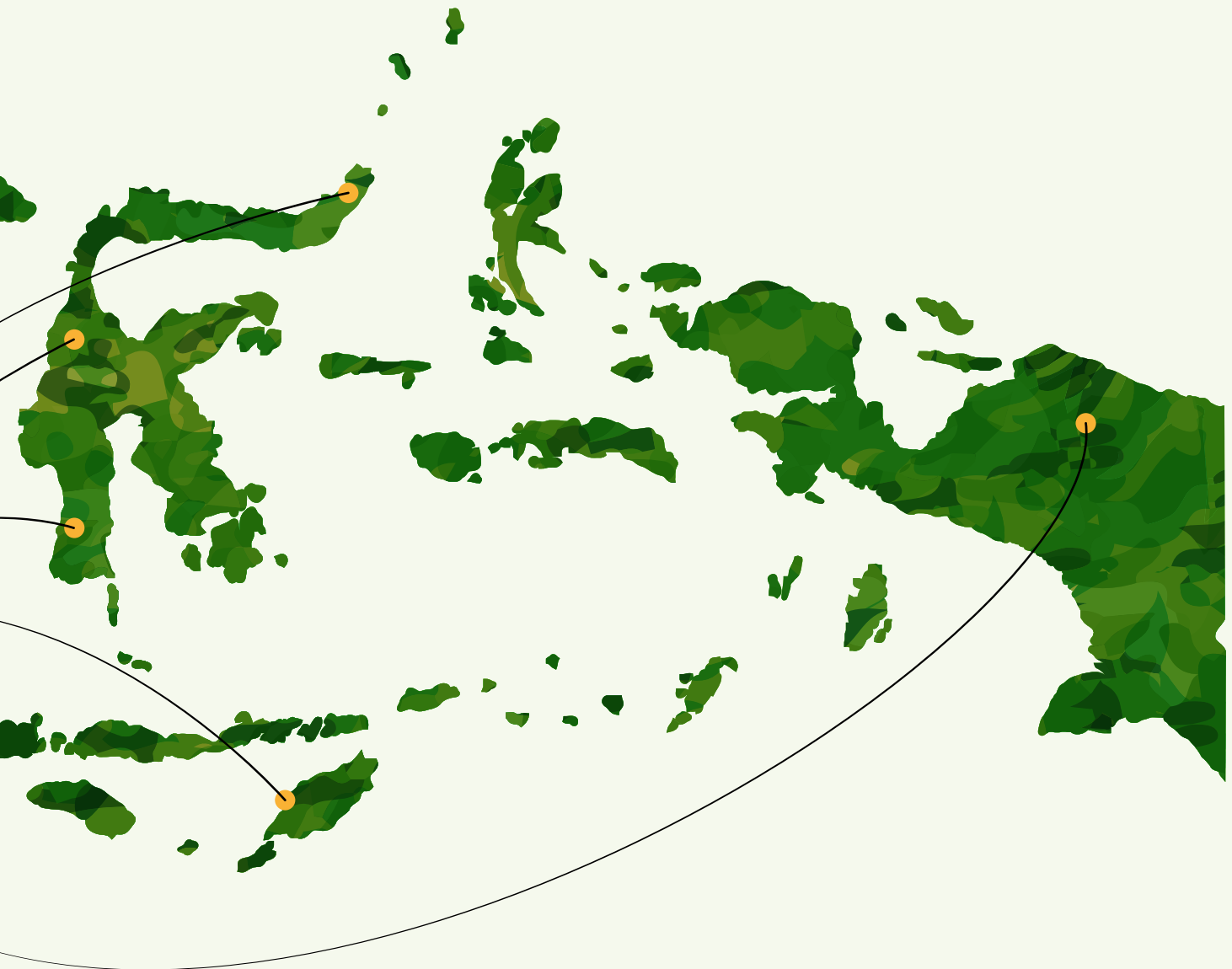
-  Eksplorasi kemitraan dengan lebih banyak lagi prinsipal pihak ketiga
Explore distribution partnerships with more third party principals
-  Mulai mengembangkan bidang usaha distribusi dan logistik *cold-chain* melalui akuisisi prinsipal-prinsipal FMCG pihak ketiga
Begin growing the cold-chain distribution and logistics venture by acquiring third-party FMCG principals
-  Mengembangkan bidang usaha peralatan medis melalui produksi lokal berkolaborasi dengan mitra-mitra internasional, baik untuk mempercepat proses transfer teknologi maupun guna mengurangi ketergantungan Indonesia pada produk impor.
Grow the medical device business through locally produced devices in collaboration with international partners; both to accelerate technology transfer and reduce the country's overdependence on import products



Jaringan Distribusi Farmasi Terluas

The Most Extensive Pharmaceuticals Distribution Network





72
Cabang
Branches



>140,000
Jumlah Palet
Number of Pallets



>200,000
Gerai
Outlets

Kalbe International

Kalbe International

Bidang usaha internasional Kalbe terus menjadi pilar penting bagi pertumbuhan usaha Perseroan. Dari tahun ke tahun, kinerja penjualannya mencatatkan perkembangan yang positif, di tengah lemahnya pemulihan ekonomi dunia di tahun 2023.

Dengan memiliki kantor pusat di Singapura, Kalbe International berperan menjadi pusat pemasaran bisnis internasional dari Perseroan, mengelola usaha internasional dari berbagai produk obat resep, produk kesehatan dan produk nutrisi Kalbe.

Produk-produk kami tersedia di beberapa negara dalam kawasan ASEAN, Asia Timur, serta kawasan Pasifik dan Australia, serta juga di pasar-pasar Asia Selatan, Timur Tengah, Afrika, Eropa dan Amerika Serikat.

Beberapa produk kami telah meraih pengakuan internasional karena kualitas dan manfaat kesehatannya, serta kekuatan ekuitas merek dan cita rasanya yang banyak digemari.

Di Filipina, produk Diabetasol Kalbe terus mempertahankan serta meningkatkan keberadaannya sebagai produk nutrisi teratas untuk para penderita diabetes. Didukung oleh perusahaan patungan yang baru saja didirikan, Kalbe Ecosential International Inc., kegiatan usaha kami di negara ini berhasil meraih pertumbuhan penjualan yang solid sebesar dua-digit. Produk *snack bar* kami yang sehat dan banyak digemari, Fibar, terus memperkuat kehadirannya di pasar ini dan berhasil meraih penghargaan Netizen's Choice – Healthy Snack Partner pada bulan September 2023 serta Top Global Brand (for Healthy Snack Partner) 2023 untuk produk Fitbar pada bulan Desember 2023.

Kalbe's international business continues to serve as an important pillar for the Company's business growth. Year by year, its revenue performance posted positive development, despite facing a sluggish global economic recovery in 2023.

With having its head office in Singapore, Kalbe International serves as the Company's international marketing arm, overseeing the international business of Kalbe's prescription pharmaceutical, consumer health and nutritional products.

Our products are available in several countries in the ASEAN, East Asia, Pacific and Australia regions, as well as in South Asia, the Middle East, Africa, Europe and United States markets.

Some of our products have earned international acclaim for their qualities and health benefits, as well as for strong brand equities and well-loved flavors.

In Philippines, Kalbe's Diabetasol continued to maintain and accelerate its position as the top nutritional product for diabetic customers. Supported by a recently established joint venture company, Kalbe Ecosential International Inc., our venture in this country reported a strong double-digit sales growth. Our popular healthy snack bar, Fitbar, continued to cement its presence in this market and won the Netizen's Choice – Healthy Snack Partner in September 2023 and Top Global Brand (for Healthy Snack Partner) for Fitbar in December 2023.



Myo Thet

Human Resources Manager – Kalbe International (Myanmar)

“Budaya kerja Kalbe ibarat rumah kedua, dimana komunikasi terbuka dan kolaborasi terus dibina
The work culture at Kalbe is akin to a second home, where open communication and collaboration are fostered”

Selama hampir tiga dekade, saya mendapat kehormatan untuk memberi kontribusi pada pengembangan bisnis internasional di Myanmar. Semangat kewirausahaan Kalbe dan komitmen terhadap budaya kerja yang positif telah menjadi kekuatan pendorong di balik kerjasama jangka panjang saya yang sangat berkesan dengan organisasi yang luar biasa ini. Suasana positif ini memberikan kontribusi yang besar bagi kesejahteraan dan kepuasan kerja karyawan, sehingga tempat kerja menjadi ruang yang menyenangkan dan produktif.

For almost three decades, I have had the privilege of contributing to the development of the international business in Myanmar. Kalbe's entrepreneurial spirit and commitment to a positive working culture have been the driving forces behind my longstanding and fulfilling association with this remarkable organization. This positive atmosphere contributes significantly to the overall well-being and job satisfaction of the employees, making the workplace an enjoyable and productive space.



Di Malaysia, merek-merek produk Extra Joss, Wood's dan Milna menjadi tiga produk teratas di negara tersebut. Total penjualan mencatatkan pertumbuhan dua-digit di tahun 2023 dan Milna diakui sebagai makanan bayi terbaik di pasar, serta memenangkan penghargaan Baby Talk MamaPapa 2023 Award.

Di Kamboja, Kalbe menjadi sponsor resmi penyelenggaraan SEA Games ke 32 dan ASEAN Para Games ke 12, serta menyumbang seragam untuk 2.500 personil tim medis yang bertugas dan Procold First Aid Bags untuk membantu para korban cedera selama event tersebut. Usaha kami di Kamboja mencatatkan pertumbuhan dua-digit yang solid di tahun 2023, sebagian karena keberhasilan inisiatif pemasaran dan brand building di atas.

Kami mengoperasikan fasilitas produksi sejak tahun 2019 di Myanmar. Di tengah berlanjutnya krisis multi-dimensi di negara ini, Kalbe terus mendorong kegiatan pemasaran dan penjualannya untuk meningkatkan kepuasan pelanggan.

Di Tiongkok, Hydro Coco melaporkan performa penjualan rekor dengan pertumbuhan yang kuat di tahun 2023, serta siap untuk membangun jangkauan yang lebih luas di pasar yang sangat atraktif ini.

Di tengah krisis ekonomi dan gejolak politik, Kalbe Sri Lanka mempresentasikan studi klinis Entrasolnya di Jakarta dan Colombo, Sri Lanka, serta meraih penghargaan di kedua event tersebut. Hasil dari studi tersebut juga ditampilkan dalam ESPEN Congress ke 45 di Perancis, serta dipublikasikan dalam Sri Lanka Journal of Endocrinology & Metabolism.

Akhirnya, kehadiran kami di benua Afrika terus berkembang dari tahun ke tahun. Di Nigeria, berbagai kegiatan *below-the-line* dan *above-the-line* telah diluncurkan untuk mendukung kinerja usaha produk Extra Joss. Kontribusi kami pada negara tersebut telah diakui melalui berbagai penghargaan. Di antaranya, di tahun 2023 kami berhasil meraih penghargaan Pearl Excellence Award dari Pharmaceutical Society of Nigeria. Di tahun yang sama, produk OTC kami yang populer, Procold, menjadi pemenang Nigerian Healthcare Excellence Award serta meraih rekomendasi dari Pharmaceutical Society of Nigeria dalam event Annual Nigerian Healthcare ke 9.

In Malaysia, Kalbe's Extra Joss, Wood's and Milna brands became Top - Three Products in this country. Total sales also booked a double-digit growth in 2023 and Milna was recognized as the best baby food in the market, winning the Baby Talk MamaPapa 2023 Award during the year.

In Cambodia, Kalbe became the official sponsor of the 32nd SEA Games and 12th ASEAN Para Games events, donating uniforms for 2,500 medical team personnel on duty and Procold First Aid Bags to assist with injuries during these events. Our business in Cambodia recorded a solid double-digit growth in 2023, partly due to this successful marketing and brand building initiative.

We operate a dedicated manufacturing plant in Myanmar since 2019. Amidst a prolonged multi-dimensional crisis in this country, Kalbe continued to push its marketing and sales activities to increase customer satisfaction.

In China, Hydro Coco reported a breakthrough sales performance by a solid growth in 2023, and set to build a wider coverage in this very attractive market.

Amidst an economic crisis and political turmoil, Kalbe Sri Lanka presented its Entrasol clinical study in Jakarta and Colombo, Sri Lanka, winning awards at both events. Results from this study was also showcased at the 45th ESPEN Congress in France, and published in Sri Lanka Journal of Endocrinology & Metabolism.

Last but not least, our presence in the African continent continued to grow year by year. In Nigeria, below-the-line and above-the-line activities were launched to support Kalbe's Extra Joss business performance. Our contribution for this country has been recognized by various accolades. Among the highlights, in 2023 we were awarded with the Pearl Excellence Award by the Pharmaceutical Society of Nigeria. During the year, our popular OTC drug, Procold, was named as winner of the Nigerian Healthcare Excellence Award and endorsed by the Pharmaceutical Society of Nigeria during the 9th Annual Nigerian Healthcare event.



PHILIPPINES



MYANMAR



SINGAPORE



MALAYSIA



CAMBODIA



SOUTH AFRICA



CHINA



UNI EMIRAT ARAB



SRI LANKA



NIGERIA

PENGHARGAAN DAN PENGAKUAN INTERNASIONAL INTERNATIONAL AWARDS AND ACCOLADES

SINGAPURA SINGAPORE

Guardian Radiance Award untuk produk Wood's dari Guardian
Guardian Radiance Award for Wood's from Guardian

FILIPINA THE PHILIPPINES

Netizen's Choice – Health Snack Partner untuk produk Fitbar
Netizen's Choice – Health Snack Partner for Fitbar
Top Global Brand for Healthy Snack 2023 untuk produk Fitbar
Top Global Brand for Healthy Snack 2023 for Fitbar

NIGERIA NIGERIA

Pearl Excellence Award dari the Pharmaceutical Society of Nigeria
Pearl Excellence Award from the Pharmaceutical Society of Nigeria
Nigerian Healthcare Excellence Award untuk produk Procold
Nigerian Healthcare Excellence Award for Procold

Prioritas 2024 2024 Priorities

-  Mengoptimalkan bisnis yang ada di kawasan ASEAN, Asia Selatan, Timur Tengah, dan benua Afrika
Optimize existing businesses in ASEAN, South Asia, Middle East, and the African regions
-  Melanjutkan pertumbuhan organik dan mengeksplor pertumbuhan anorganik dengan membangun jaringan dan kolaborasi melalui kemitraan strategis
Continue to grow organically and explore inorganic growth by building network and collaboration through strategic partnerships
-  Meningkatkan ketahanan pasokan melalui pendekatan produksi global
Enhance supply resilience through global manufacturing approaches

Tinjauan Operasional

Operational Review



Penelitian dan Pengembangan

Research and Development

Aktivitas penelitian dan pengembangan (litbang) Kalbe terus menjadi penyumbang yang penting bagi daya saing Perseroan. Aktivitas ini mendukung Perseroan untuk terus menghadirkan berbagai produk kesehatan baru yang inovatif dan dibutuhkan pasar guna mendukung pertumbuhan jangka panjang yang berkelanjutan.

Aktivitas litbang tersebar luas di seluruh organisasi, dalam rangka mendukung bidang-bidang usaha obat resep, nutrisi, produk kesehatan, peralatan medis, serta obat hewan dan biofarma Kalbe.

Selain mendukung kepentingan usaha jangka pendek dan jangka menengahnya, Kalbe juga terlibat dalam berbagai kegiatan penelitian mutakhir bersama berbagai institusi penelitian internasional yang ternama. Melalui pusat-pusat penelitiannya (contohnya seperti Stem Cell and Cancer Institute (SCI), Kalbe Genomics (KALGen), ReGeniC, Kalbe Genexine Biologics (KGBio) dan Innogene Kalbiotech), Kalbe juga aktif terlibat dalam kegiatan penelitian mutakhir di bidang sistem penghantaran obat dan pengobatan kanker, serta riset di bidang sel punca, pengujian genomik dan bioteknologi.

Kalbe's research and development (R&D) activities continue to serve as important contributors in the Company's competitive edge. These activities allow the Company to continuously offer new, innovative healthcare products that the market needs to support a long-term and sustainable growth.

Its R&D activities are widely spread across the organization, supporting Kalbe's pharmaceutical, nutrition, consumer health, medical device, as well as animal health and biopharma businesses.

On top of supporting its short and medium-term business interests, Kalbe is also involved in cutting edge RD activities in partnership with various internationally recognized research institutions. Through a number of dedicated research centers (i.e. Stem Cell and Cancer Institute (SCI), Kalbe Genomics (KALGen), ReGeniC, Kalbe Genexine Biologics (KGBio), and Innogene Kalbiotech), Kalbe is actively involved in cutting-edge researches in drug delivery system and cancer drug, as well as stem cell, genomic test, and biotechnology.



PERKEMBANGAN TAHUN 2023

Agar dapat dengan lebih baik mengkoordinasikan kegiatan penelitiannya yang tersebar luas, Kalbe mengambil inisiatif di tahun 2023 untuk mendirikan unit penelitian dan pengembangan di tingkat korporasi. Unit Penelitian dan Pengembangan Korporat dirancang untuk mengelola aktivitas penelitian di seluruh organisasi, mendorong kerjasama antar unit-unit Litbang yang independen, serta mengurangi upaya yang saling tumpang tindih.

Dalam kurun waktu kurang dari satu tahun, kemajuan penting telah diraih dalam mendorong sinergi yang lebih erat di bidang penelitian dan pengembangan. Secara khusus, tiga forum berbagi informasi berhasil diselenggarakan, sehingga para ilmuwan dapat saling berinteraksi secara organik, saling berbagi pengetahuan, dan mengidentifikasi peluang untuk kegiatan penelitian bersama.

Basis data kolaboratif baru saat ini mulai dikembangkan, agar para peneliti dapat mengidentifikasi proyek-proyek penting di berbagai bidang yang sedang berjalan serta mengakses berbagai kapabilitas di bidang penelitian yang ada dalam Perseroan. Kerangka kerja format perjanjian juga telah dipersiapkan guna menyederhanakan proses pengaturan pembagian sumber daya dan teknologi antar berbagai unit litbang Kalbe.

Inisiatif tersebut telah meraih perkembangan yang positif di tahun 2023. Di bidang pengembangan kemasan ramah lingkungan, upaya yang tumpah tindih berhasil dikonsolidasikan untuk meningkatkan efisiensi, mengurangi biaya pengembangan secara keseluruhan, serta mempercepat proses pengembangan. Telah pula diidentifikasi peluang mengintegrasikan kemampuan Kalbe di bidang produksi alat-alat medis dengan keahlian Perseroan di bidang teknologi digital dan pembuatan perangkat lunak guna meningkatkan jumlah komponen yang diproduksi di dalam negeri.

Terobosan kit diagnosa Kalbe untuk tes tuberkulosis (TB), INDIGEN TB Dx, juga merupakan inisiatif untuk mengurangi ketergantungan Indonesia pada produk import. Dikembangkan melalui upaya kolaboratif yang melibatkan SCI, Kalbio Global Medika, KALGen, dan mitra-mitra eksternal, INDIGEN TB Dx merupakan produk diagnostik TB molekuler pertama yang diproduksi di Indonesia. INDIGEN TB Dx telah meraih Nomor Izin Edar dari Kementerian Kesehatan di bulan April 2023. Dengan kandungan lokal yang telah memenuhi persyaratan minimum pemerintah, INDIGEN TB Dx mendukung strategi ketahanan nasional di bidang kesehatan serta program Pemerintah di bidang pemberantasan kasus TBC di Indonesia.

2023 HIGHLIGHTS

To better coordinate its widely spread research activities, Kalbe took an initiative in 2023 to establish an R&D unit at the corporate level. The Corporate R&D Unit is designed to oversee research activities across the organization, foster collaborations among independent R&D units and with external parties to accelerate product development, as well as reduce overlapping efforts and increase efficiency.

In less than one year, considerable progress has been recorded in driving closer synergies in R&D activities. Notably, three successful information sharing-session forums were conducted, enabling scientists to interact organically, share knowledge, and identify opportunities for collaborative research.

A new collaborative database tool is also under development, to allow researchers identify ongoing key projects across different areas and access a catalog of research capabilities within the Company. Further, an umbrella agreement framework has been prepared to streamline resource and proprietary technology-sharing arrangements among Kalbe's various R&D units.

These initiatives have seen positive developments in 2023. In green packaging development, overlapping efforts have been consolidated to generate a greater level of efficiency, reduce the overall development costs, and accelerate the development process. Opportunities were also identified to integrate Kalbe's medical device manufacturing capabilities with the Company's digital technology and software engineering expertise to achieve a greater proportion of domestically produced components.

Kalbe's groundbreaking diagnostic kit for tuberculosis (TB), INDIGEN TB Dx, was another initiative to reduce the country's overdependence on imports. Developed through a collaborative venture involving SCI, Kalbio Global Medika, KALGen, and external parties, INDIGEN TB Dx is the first locally produced TB molecular diagnostic in Indonesia. INDIGEN TB Dx was approved by the Indonesian Ministry of Health (Kementerian Kesehatan) in April 2023. With a total domestic component that meets the government's minimum requirements, INDIGEN TB Dx supports the national healthcare resilience initiative and the Government's program for TB eradication in Indonesia.

Sebagai produk diagnostik TB molekuler yang pertama kali diproduksi secara lokal di Indonesia, INDIGEN TB Dx telah mendapat persetujuan dari Kementerian Kesehatan di bulan April 2023.

As the first locally produced TB molecular diagnostic in Indonesia, INDIGEN TB Dx was approved by the Indonesian Ministry of Health (Kementerian Kesehatan) in April 2023.

Di bidang penelitian sel punca, SCI mengumumkan generasi pertama klon induced pluripotent stem cells (iPSC) di Indonesia, SCIKFi001-A. Saat ini, SCIKFi001-A dimanfaatkan untuk mengembangkan terapi berbasis sel punca mesenchymal (MSCs), yang berfungsi sebagai sumber MSC yang lebih homogen dan tidak terbatas. SCIKFi001-A juga merupakan lini sel parental untuk MSCs generasi kedua yang direkayasa untuk keunggulan aktivitas immunomodulatorynya.

In the area of stem cell research, SCI reported the first generation of Indonesia's induced pluripotent stem cell (iPSC) clone, SCIKFi001-A. SCIKFi001-A is currently used to develop mesenchymal stem cells (MSCs) based therapies, which provides a more homogenous and unlimited source of MSCs. SCIKFi001-A is also the parental cell line for the second generation MSCs engineered for superior immunomodulatory activity.

Di bidang obat biologis, KGbio telah meraih tonggak penting bersama Genexine, melalui keberhasilan pengembangan Efesa, sebagai produk eritropoietin dengan kerja panjang yang baru. Pada Oktober 2023, Efesa telah menerima persetujuan dari Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM) untuk pengobatan anemia terkait penyakit ginjal kronis. Keberhasilan ini menempatkan Kalbe sebagai perusahaan pertama di dunia dengan hak komersialisasi atas produk tersebut. Menyusul persetujuan dari pihak regulator di Indonesia, permohonan izin edar Efesa juga akan diajukan di beberapa negara lainnya.

In the field of biologics, KGbio has achieved a significant milestone in partnership with Genexine, through a successful development of Efesa, a novel long-acting erythropoietin. In October 2023, Efesa received approval from the Indonesian Food and Drug Control Agency (Badan Pengawas Obat dan Makanan or BPOM) for the treatment of anemia associated with chronic kidney disease. This achievement positions Kalbe as the first company globally with the commercialization rights for the drug. Following regulatory approval in Indonesia, marketing authorization applications will also be submitted in a few other countries.

Tahun 2023 juga ditandai dengan terobosan lain di bidang obat biologis dengan diperolehnya persetujuan untuk produk Zerpidio di bulan Desember 2023. Zerpidio merupakan obat antibodi monoklonal anti-PD1 untuk pengobatan awal *Extensive Stadium Small Cell Lung Cancer* (ES-SCLC). Terapi anti-PD1 bekerja melalui mekanisme anti-kanker baru, dengan memperkuat sistem kekebalan tubuh pasien untuk melawan kanker. Karena mekanisme kerjanya yang tidak spesifik, antibodi PD1 sangat efektif untuk berbagai jenis kanker. Dengan diperolehnya persetujuan untuk Zerpidio, Kalbe kini dapat menghadirkan terapi PD1 terbaik di kelasnya yang aman dan terjangkau untuk perawatan *Extensive Stadium Small Cell Lung Cancer* (ES-SCLC) bagi pasar Indonesia.

The year 2023 was also marked with another breakthrough in biologics drugs with the BPOM approval of Zerpidio in December 2023. Zerpidio is an anti-PD1 antibody utilized as a first-line treatment for Extensive Stadium Small Cell Lung Cancer (ES-SCLC). Anti-PD1 therapy operates through a novel anti-cancer mechanism, capacitating the patient's immune system to combat cancer. Due to its non-specific mechanism of action, PD1 antibody demonstrates high efficacy against various cancer types. With the approval of Zerpidio, Kalbe is now able to offer a top-tier PD1 therapy in its class that is both safe and cost-effective for treating Extensive Stadium Small Cell Lung Cancer (ES-SCLC) in the Indonesian market.

Produk Rituximab Kalbe yang dikembangkan secara internal juga meraih persetujuan dari BPOM pada tahun 2023. Dipasarkan dengan merek Rituxikal untuk pengobatan kanker, pencapaian ini telah menempatkan Kalbe sebagai perusahaan farmasi pelopor di Indonesia di bidang produksi domestik obat *monoclonal antibody biologic*.

Kalbe's locally developed Rituximab product also received its local distribution permit from BPOM in 2023. Marketed as Rituxikal for cancer treatments, this milestone has established Kalbe as the pioneer pharmaceutical company in Indonesia to domestically manufacture monoclonal antibody biologic drugs.



Produk-produk baru lain telah dikembangkan secara internal di tahun 2023, untuk makin memperkuat keberadaan Kalbe di pasar domestik dan internasional.

Diantaranya adalah produk lokal obat generik Erlotinib sebagai obat yang terjangkau dan efektif untuk kanker paru-paru, Ecoxi, obat NSAID dengan efek samping gastrointestinal minimal, Prove DK2, tablet kunyah dengan kandungan aktif vitamin D3 dan K2, serta produk infus Triplet, medikasi nutrisi parenteral yang menghadirkan teknologi nano yang dikembangkan secara internal.

Bidang usaha Produk Kesehatan juga telah diluncurkan berbagai produk baru, seperti EJ Sport Gel, minuman peningkat energi bagi para penggemar olah raga.

Di bidang usaha Nutrisi, Morinaga Morigro diluncurkan sebagai susu pertumbuhan bagi anak-anak yang sulit makan.

Akhirnya, menyusul keberhasilan di tahun 2022, inisiatif penyempurnaan proses terus berlanjut dengan penerapan *Process Analytical Technology* (PAT) untuk pemastian dan kontrol selama proses pembuatan secara langsung berdasarkan atribut kualitas utama produk telah diterapkan pada lebih banyak lagi produk. Teknologi *machine learning* dan kecerdasan buatan yang mutakhir juga diperkenalkan untuk menghapuskan kebutuhan pengujian di laboratorium.

Agar dapat dengan lebih baik mengkoordinasikan kegiatan penelitiannya yang tersebar luas, Kalbe mengambil inisiatif di tahun 2023 untuk mendirikan unit penelitian dan pengembangan di tingkat korporasi. Unit Penelitian dan Pengembangan Korporat dirancang untuk mengelola aktivitas penelitian di seluruh organisasi, mendorong kerjasama antar unit-unit litbang yang independen, serta mengurangi upaya yang saling tumpang tindih.

Dalam kurun waktu kurang dari satu tahun, kemajuan penting telah diraih dalam mendorong sinergi yang lebih erat di bidang penelitian dan pengembangan. Secara khusus, tiga forum berbagi informasi berhasil diselenggarakan, sehingga para ilmuwan dapat saling berinteraksi secara organik, saling berbagi pengetahuan, dan mengidentifikasi peluang untuk kegiatan penelitian bersama.

Basis data kolaboratif baru saat ini mulai dikembangkan, agar para peneliti dapat mengidentifikasi proyek-proyek penting di berbagai bidang yang sedang berjalan serta mengakses berbagai kapabilitas di bidang penelitian yang

Other newly developed in-house products were launched in 2023, to further strengthen Kalbe's position in the domestic and international market.

Among the highlights were the locally produced generic Erlotinib as an affordable and effective medication for lung cancer, Ecoxi, an NSAID medicine with minimal gastrointestinal side effects, Prove DK2, an affordable chewing tablet with vitamin D3 and vitamin K2 active contents, and Triplet Infuse, a parenteral nutrition medication featuring proprietary nanotechnology.

The Consumer Health business has also released new variants of energy drink products, including EJ Sport Gel, an energy booster drink for sports enthusiasts.

In Nutritionals business, Morinaga Morigro has been launched as a growing-up milk targeted specifically for picky eater children.

Finally, following the successes in 2022, process improvement initiatives continued with further implementation of Process Analytical Technology (PAT) in more products, to directly measure and control the manufacturing process based on the key quality attributes of the product. Advanced machine learning and artificial intelligence technologies were also introduced to eliminate the needs for laboratory testing.

To better coordinate the Company's widely spread research activities, Kalbe took an initiative in 2023 to establish an R&D unit at the corporate level. The Corporate R&D Unit is designed to oversee research activities across the organization, foster collaborations among independent R&D units and with external parties to accelerate product development, as well as reduce overlapping efforts and increase efficiency.

In less than one year, considerable progress has been recorded in driving closer synergies in R&D activities. Notably, three successful information sharing-session forums were conducted, enabling scientists to interact organically, share knowledge, and identify opportunities for collaborative research.

A new collaborative database tool is also under development, to allow researchers identify ongoing key projects across different areas and access a catalog of research capabilities within the Company. Further, an

ada dalam Perseroan. Kerangka kerja format perjanjian juga telah dipersiapkan guna menyederhanakan proses pengaturan pembagian sumber daya dan teknologi antar berbagai unit litbang Kalbe.

Inisiatif tersebut telah meraih perkembangan yang positif di tahun 2023.

Di bidang pengembangan kemasan ramah lingkungan, upaya yang tumpah tindih berhasil dikonsolidasikan untuk meningkatkan efisiensi, mengurangi biaya pengembangan secara keseluruhan, serta mempercepat proses pengembangan. Telah pula diidentifikasi peluang mengintegrasikan kemampuan Kalbe di bidang produksi alat-alat medis dengan keahlian Perseroan di bidang teknologi digital dan pembuatan perangkat lunak guna meningkatkan jumlah komponen yang diproduksi di dalam negeri.

umbrella agreement framework has been prepared to streamline resource and proprietary technology-sharing arrangements among Kalbe's various R&D units.

These initiatives have seen positive developments in 2023.

In green packaging development, overlapping efforts have been consolidated to generate a greater level of efficiency, reduce the overall development costs, and accelerate the development process. Opportunities were also identified to integrate Kalbe's medical device manufacturing capabilities with the Company's digital technology and software engineering expertise to achieve a greater proportion of domestically produced components.





Manajemen Rantai Pasok dan Teknologi Informasi

Supply Chain Management and Information Technology



Kemampuan rantai pasokan Kalbe terus menjadi penyumbang utama bagi kemampuan Perseroan mempertahankan posisinya sebagai pemain terkemuka di industri ini. Dikelola oleh Divisi Rantai Pasok Global Korporat, kegiatan rantai pasok Perseroan meliputi proses-proses pemilihan vendor, pengelolaan bahan baku, dan proses perencanaan produksi, serta distribusi produk ke rumah sakit dan gerai ritel di seluruh Indonesia. Seluruh rantai pasok terus dievaluasi dan disempurnakan, guna mengembangkan operasi yang efisien, efektif, serta berorientasi pada pelanggan, selaras dengan dinamika pasar yang terus berkembang.

Sistem rantai pasok Kalbe juga diakui sebagai salah satu sistem yang paling modern dan terdigitalisasi di Indonesia. Di bawah unit TI Korporat, dari tahun ke tahun berbagai teknologi digital yang canggih telah dimanfaatkan di dalam sistem, guna mencapai tingkat visibilitas dan responsivitas proses yang dibutuhkan Perseroan, serta menyediakan jenis informasi untuk mendukung proses pengambilan keputusan yang akurat.

Kalbe's supply chain capabilities continue to serve as a key contributor to the Company's sustained position as the leading player in the industry. Administered by the Corporate Global Supply Chain Division, the Company's supply chain encompasses vendor selection, raw material management, and production planning processes, as well as product distribution to hospitals and retail outlets across the entire country. The entire supply chain is constantly reviewed and enhanced, to develop an efficient, effective and customer-centric operation, in alignment with the continuously evolving market dynamics.

Kalbe's supply chain system is also recognized as one of the most modern and digitized systems in Indonesia. Led by the Corporate IT unit, various state-of-the-art digital technologies have been used within the system year by year, to deliver the level of process visibility and responsiveness that the Company requires, as well as the type of information to support accurate decision-making.

EVALUASI TAHUN 2023

Tahun 2023 terus menghadapi realitas dunia yang kompleks dan penuh ketidakpastian, akibat adanya ketegangan geopolitik di Eropa dan Timur Tengah. Selain itu, berlanjutnya perselisihan dagang antara Tiongkok dan Amerika Serikat telah menimbulkan kekhawatiran tentang potensi gangguan pada sistem rantai pasok global, yang berakibat terjadinya pertumbuhan ekonomi yang rendah serta tingginya tingkat inflasi. Selain itu, sektor rantai pasok nasional juga harus menghadapi berbagai peraturan pemerintah baru termasuk kebijakan-kebijakan terkait ketentuan kandungan lokal, yang menimbulkan berbagai tantangan baru di bidang manajemen rantai pasok.

Menghadapi cepatnya perubahan lingkungan operasional, upaya-upaya yang lebih intensif telah dilaksanakan di tahun 2023, untuk memperkuat kerjasama dengan para pemasok utama, dengan tujuan menciptakan mekanisme rantai pasok yang lebih baik, harga bahan baku yang lebih rendah serta tingkat kualitas yang lebih tinggi, tanpa mengesampingkan kepatuhan terhadap peraturan-peraturan yang relevan.

Maksimalisasi tingkat layanan juga dilakukan sepanjang tahun 2023, melalui optimalisasi level sediaan, serta penyempurnaan pergudangan dan transportasi.

Digitalisasi rantai pasok juga menjadi prioritas lainnya di tahun 2023 melalui penerapan teknologi 4.0. Inisiatif implementasi dan konversi sistem telah diselesaikan di salah satu anak usaha, guna mencapai tingkat integrasi yang lebih tinggi dengan Grup Kalbe dan anak-anak usaha lainnya. Upaya standardisasi ERP telah dimulai, serta platform baru telah dibangun di beberapa anak usaha, untuk mengembangkan proses manufaktur yang lebih terdigitalisasi dan terintegrasi.

Sejalan dengan makin populernya lingkungan kerja yang virtual, telah dibangun platform digital yang menghadirkan berbagai fitur, meliputi surat elektronik, rapat daring, dukungan arus kerja, serta fitur-fitur kolaborasi digital lainnya, sehingga karyawan dapat tetap produktif, kapan saja dan dari mana saja.

Selain itu, berbagai inisiatif baru mulai dilakukan di bidang peningkatan layanan, peningkatan keamanan sistem, serta tata kelola TI, guna lebih memperkuat kinerja TI Kalbe secara keseluruhan.

2023 IN REVIEW

The year 2023 continued to experience a complex and uncertain global reality, characterized by geopolitical tension in Europe and the Middle East. Additionally, ongoing trade disputes between China and the United States raised worries about potential disruptions in the global supply chain system, leading to lowered economic growth and soaring inflation rate. Further, the national supply chain sector also had to deal new government regulations, including policies related to local content requirements, creating new challenges in supply chain management.

In the face of a rapidly changing operating environment, more intensified efforts were launched in 2023, to strengthen collaboration with key suppliers, aiming at generating better supply chain mechanism, lower material price and higher level of quality, all while upholding unwavering compliance with relevant regulations.

Service level maximization was also pursued during the year, through inventory level optimization, as well as warehouse and transportation improvements.

Supply chain digitization was another priority for 2023 through industry 4.0 technology implementation. System implementation and conversion initiatives have been completed in a subsidiary, to ensure greater integration with the Kalbe Group and other subsidiaries. ERP standardization efforts have started, and new platforms were rolled-out in several subsidiaries, to develop a more digitized and integrated manufacturing process.

To synch with the growing popularity of virtual work environment, a single digital platform was established, presenting a rich features covering electronic mail, online meeting, workflow support and other digital collaboration features, allowing employees to stay productive, anytime and anywhere.

Simultaneously, new initiatives were introduced in service improvement, security system enhancement, and IT governance, to further strengthen Kalbe's overall IT performance.



Akhirnya, agar dapat mengikuti pesatnya peluncuran teknologi digital baru, seperti teknologi *big data*, robotik dan kecerdasan buatan, telah dibentuk unit TI baru di tahun 2023, yang bertugas melakukan aktivitas penelitian teknologi digital baru, serta mendorong literasi digital melalui pembuatan metode dan platform pembelajaran digital yang baru.

Finally, to cope with the rapid introduction of new digital technologies, such as big data, robotics and artificial intelligence technologies, a new IT unit was established in 2023, tasked with engaging in research activities in new digital technologies and advancing digital literacy by creating novel methods and platforms for digital learning.

Prioritas 2024

2024 Priorities

-  Terus membangun hubungan yang lebih erat dengan para pemasok dan mitra usaha strategis
Continue building closer engagements with strategic vendors and business partners
-  Mengejar lebih banyak lagi peluang digitalisasi melalui Supply Chain 4.0 untuk mendukung kegiatan perencanaan, pelaksanaan dan pemantauan
Pursue more digitization opportunities through Supply Chain 4.0 to support planning, execution and monitoring activities
-  Menerapkan perencanaan pengisian kembali (replenishment) secara end-to-end mulai dari cabang dan subdistributor hingga perencanaan produksi
Implement end-to-end replenishment planning from branches and subdistributors to production planning
-  Menerapkan platform kolaboratif digital ke lebih banyak lagi unit-unit anak usaha
Roll-out digital collaborative platforms to more subsidiaries

Sumber Daya Manusia

Human Capital



Pilihan produk Kalbe yang sangat beragam dan luasnya jangkauan operasi usahanya yang meliputi seluruh kepulauan Indonesia dan pasar global, mewajibkan Perseroan untuk membangun dan mengoperasikan manajemen sumber daya manusia yang solid sesuai dengan praktik terbaik yang diakui secara internasional.

Nilai korporasi Kalbe, Kalbe Panca Sradha, menjadi platform yang menyatukan seluruh Sumber Daya Manusia (SDM) Kalbe, yang meliputi 16.795 karyawan tetap dan karyawan tidak tetap, yang beraktivitas tidak saja di berbagai lokasi di Indonesia namun juga secara global sejalan dengan pesatnya perluasan usaha internasional Perseroan. Resmi diberlakukan pada tahun 2010, Panca Sradha mengedepankan kelima prinsip berikut: saling percaya adalah perekat di antara kami; kesadaran penuh adalah dasar setiap tindakan kami; inovasi adalah kunci keberhasilan kami; tekad untuk menjadi yang terbaik; serta saling keterkaitan adalah panduan hidup kami. Panca Sradha juga menjadi pedoman dalam membina budaya yang inklusif dan inovatif, yang menghargai keragaman sebagai faktor pembeda yang penting.

SISTEM MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA YANG KOMPREHENSIF

Guna menjamin ketersediaan individu-individu yang kompeten dan berkarakter positif, Kalbe mengelola sistem manajemen SDM yang komprehensif, meliputi seluruh siklus proses manajemen SDM dan menerapkan program rotasi internal hingga ke lini bisnis di mancanegara. Sejak 2021 hingga tahun 2023, terdapat 23 individu mendapatkan penugasan ke Kalbe International sebagai

Kalbe's extensive product range and wide-reaching business operations covering Indonesia's entire archipelago and the global market, requires the Company to build and run robust human resources management capabilities in line with internationally recognized best practices.

Kalbe's corporate value, Kalbe Panca Sradha, acts as the platform bringing together the Company's 16,795 permanent and contract employees, operating not only across various locations in Indonesia but also globally along with the Company's rapid international expansion. Formally introduced in 2010, Panca Sradha underscores the following five principles: trust is the glue of life; mindfulness is the foundation of our action; innovation is the key to our success; strive to be the best; and interconnectedness is a universal of life. Panca Sradha also serves as a guiding principle in fostering an inclusive and innovative culture, which values diversity as a key differentiator.

A COMPREHENSIVE HUMAN CAPITAL MANAGEMENT SYSTEM

To guarantee the availability of highly capable individuals with good characters, Kalbe manages a comprehensive human capital management system, encompassing the entire cycle of human capital management processes and implementing an internal rotation program to the business lines abroad. From 2021 to 2023, there were 23 individuals assigned to Kalbe International as part of the internal



bagian dari program rotasi internal. Proses-proses ini terus dievaluasi dan disempurnakan berdasarkan praktik terbaik yang terkini, serta arah dan prioritas strategi Perseroan.

Kegiatan pelatihan dan pengembangan Kalbe diakui komitmennya dalam menawarkan kepada karyawan kesempatan untuk terus tumbuh dan mengembangkan kompetensi mereka.

Di bawah koordinasi Kalbe Learning Center (KLC), program pengembangan SDM menghadirkan berbagai pilihan sesi pelatihan bagi seluruh jenjang organisasi, dengan tujuan membangun kompetensi teknis, manajerial dan kepemimpinan para karyawan.

1. Bagi para manajer madya, program *First-Line Management Program* atau KFMP melengkapi para karyawan senior officer berprestasi dengan keterampilan usaha dan manajemen yang dibutuhkan untuk membangun karir mereka
2. Bagi para manajer menengah, *Middle Management Program* (KMMP) memperkenalkan kepada para peserta pendekatan berpikir multi-fungsional dan holistik melalui program yang menggabungkan pelatihan di dalam kelas dan di tempat kerja
3. *Finance Officer Development Program* (FODP) dikhususkan untuk melalui karyawan berpotensi untuk berbagai posisi di bidang keuangan
4. Kalbe *Technical Learning Center* adalah pusat program pelatihan teknis, bagi karyawan yang bercita-cita menjadi staf teknik yang kompeten.

Bagi jajaran eksekutif, Program General Management yang baru mulai diluncurkan di tahun 2023 bersama Monash Indonesia. Program ini bertujuan memperkenalkan kepada jajaran eksekutif Kalbe perkembangan terakhir di bidang bisnis global, bisnis digital, manajemen SDM dan manajemen talenta, serta bidang keberlanjutan melalui program Edukasi Eksekutif yang imersif selama 5 hari. Diikuti peserta sebanyak 26 eksekutif senior, program ini meliputi aktivitas benchmarking, sesi-sesi edukasi eksekutif serta diskusi yang mendalam dengan berbagai pemangku kepentingan. Peserta memperoleh wawasan di bidang teknologi terkini, praktik usaha yang inovatif, serta inisiatif keberlanjutan melalui kunjungan perwakilan peserta ke berbagai pusat penelitian Monash University, presentasi dari tenaga riset dan pemimpin industri yang terkemuka, serta juga melalui kunjungan-kunjungan ke perusahaan.

rotation program. These processes are constantly reviewed and fine-tuned based on the latest best practices, as well as the Company's strategic directions and priorities.

Kalbe's training and development activities are known for its commitment in offering employees with opportunities to constantly grow and enhance their competencies.

In collaboration with Kalbe Learning Center (KLC), people development program features a diverse selection of learning sessions for all organization levels, with the purpose of building employees' technical, managerial and leadership competencies.

1. For first-line managers, the First-Line Management Program or KFMP equips high performing senior officers with the necessary business and management skills to advance their careers.
2. For middle management positions, Kalbe's Middle Management Program (KMMP) exposes participants with cross-functional and holistic thinking approaches through a combination of in-class and on-the-job training programs
3. The Finance Officer Development Program (FODP) is dedicated to train high potential employees for positions in finance
4. Kalbe Technical Learning Center is a center for technical training programs, aimed at employees who aspire to become competent technical staff

For top executives, a new General Management Program was introduced in 2023 in partnership with Monash Indonesia. This program aims to expose Kalbe's top executives with the latest development in global business, digital business, people and talent management, and sustainability through an immersive 5 days Executive Education program. Participated by 26 senior executives, this program included benchmarking activities, executive education sessions, and engaging discussions with influential stakeholders. Participants gained insights in cutting-edge technologies, innovative business practices, and sustainability initiatives through visits by the representative of the participants to Monash University's research centers, presentations by distinguished researchers and industry leaders, as well as company visits.

Untuk membina komunikasi dua arah antara karyawan dan manajemen, sesi-sesi Chief Chat secara rutin diselenggarakan, untuk menyediakan sarana komunikasi langsung bagi masing-masing karyawan untuk menyampaikan pertanyaan kepada manajemen puncak, guna membangun organisasi yang partisipatif berdasarkan Semangat One Kalbe.

To nurture two-way communications between employees and management, Chief Chat events were regularly organized, offering a direct communication line for individual employee to raise questions to top management, thereby building a highly engaged Company based on the One Kalbe spirit.



Kalbe Digital University (KDU) merupakan versi yang disempurnakan dari inisiatif sebelumnya, dengan tujuan meningkatkan literasi digital SDM Kalbe. Dikelola bersama oleh Departemen SDM Kalbe, serta unit Corporate Digital Technology dan Corporate Data Management, Kalbe Digital University membangun budaya pembelajaran yang berkelanjutan dari Perusahaan, di mana karyawan membangun kemampuan yang dibutuhkan untuk meraih kinerja di bidang digital. Strategi ini bertujuan membangun individu-individu potensial yang kedepan dapat meningkatkan usaha Kalbe di bidang digital.

Platform pembelajaran digital, [KDU.kalbe.co.id](https://kdu.kalbe.co.id), telah dikembangkan, sehingga karyawan dapat belajar secara digital, dari manapun dan kapanpun.

Kalbe Digital University (KDU) is an improved version of a previous initiative, to upskill Kalbe's human capital's digital literacy. Managed by Kalbe's Human Resources Department, the Corporate Digital Technology and Kalbe's Corporate Data Management, Kalbe Digital University fosters a culture of continuous learning within the Company, where employees gain the necessary capabilities to excel in digital roles. This strategy creates a pool of talented individuals who could drive Kalbe's digital business forward.

A digital learning platform, [KDU.kalbe.co.id](https://kdu.kalbe.co.id), has been developed, allowing employees to embrace digital learning, anywhere and anytime.



KDU juga bertanggung jawab dalam pengembangan kurikulum pelatihan, yang meliputi pilar-pilar kompetensi berikut:

1. Rekayasa Perangkat Lunak dan Data
2. *Data Science* dan Rekayasa Kecerdasan Buatan
3. UI/UX dan Manajemen Produk.

Program pelatihan KDU meliputi program mentoring berbasis proyek, sehingga peserta dapat memperoleh berbagai pengetahuan praktis dari para mentor yang berpengalaman. Total sebanyak 193.426 jam kerja, atau setara dengan 24.178 hari kerja, telah diinvestasikan selama tahun 2023 untuk kegiatan pengembangan SDM, yang melibatkan sebanyak 86.343 peserta di seluruh entitas kalbe group.

Kalbe juga telah membangun Lembaga Sertifikasi Profesional (LSP)-nya sendiri, LSP Kalbe Farma, untuk memberikan sertifikasi berdasarkan kompetensi kerja karyawannya. Di akhir tahun 2023, LSP Kalbe Farma telah memiliki izin untuk menerbitkan sertifikasi profesional di bidang analisa kimia dan manajemen SDM.

Untuk sertifikasi di bidang analisis kimia, karyawan diwajibkan untuk mengikuti ujian tertulis dan praktik. Sementara untuk sertifikasi manajemen SDM, peserta wajib mengambil berbagai moda ujian, yang meliputi interview, tes tertulis serta ujian proyek yang terstruktur.

Di tahun 2023, sebanyak 81 dan 5 peserta masing-masing mengambil sertifikasi analisa kimia dan manajemen SDM.

Guna menyelaraskan kompetensi karyawan dengan rencana pengembangan karir dan strategi usaha Kalbe, di tahun 2023 telah dilakukan evaluasi atas profil kompetensi yang ada di seluruh jenjang organisasi, yang difasilitasi oleh tenaga konsultan eksternal. Profil kompetensi yang ada kemudian dievaluasi dan diperbaharui sesuai dengan jenis kompetensi baru yang dibutuhkan untuk mendukung pertumbuhan usaha ke depan.

Akhirnya, dalam rangka membina komunikasi dua arah antara karyawan manajemen, sesi-sesi Chief Chat secara rutin diselenggarakan, untuk menyediakan sarana komunikasi langsung bagi masing-masing karyawan untuk menyampaikan pertanyaan kepada manajemen puncak, guna membangun organisasi yang partisipatif berdasarkan semangat One Kalbe. Guna menciptakan kegembiraan, Chief Chat juga membagikan berbagai hadiah bagi karyawan, guna mendorong partisipasi yang aktif. Di tahun 2023, tiga sesi Chief Chat telah diselenggarakan, masing-masing dengan durasi selama 2 jam dan melibatkan karyawan dari total sebanyak 37 anak usaha dalam Grup Kalbe.

KDU is also responsible for the development of the training curriculum, encompassing the following competency pillars:

1. Software and Data Engineering
2. Data Science and Artificial Intelligence Engineering
3. UI/UX and Product Management.

KDU's training program includes project-based mentoring program, allowing participants to gain practical knowledge from experienced mentors. In total, 193,426 man hours, equivalent to 24,178 working days, have been invested during 2023 for people development activities, involving 86,343 participants across all entities of kalbe group.

Kalbe has also established its own professional certification body (LSP), LSP Kalbe Farma, to certify the work competencies of its employees. As of end of 2023, LSP Kalbe Farma has a license to issue professional certification in chemical analysis and human capital management.

For chemical analysis certification, employees have to take written and practical exams. Meanwhile, for human capital management certifications, participants are required to take various modes of examinations, covering interview, written tests and structured project examination.

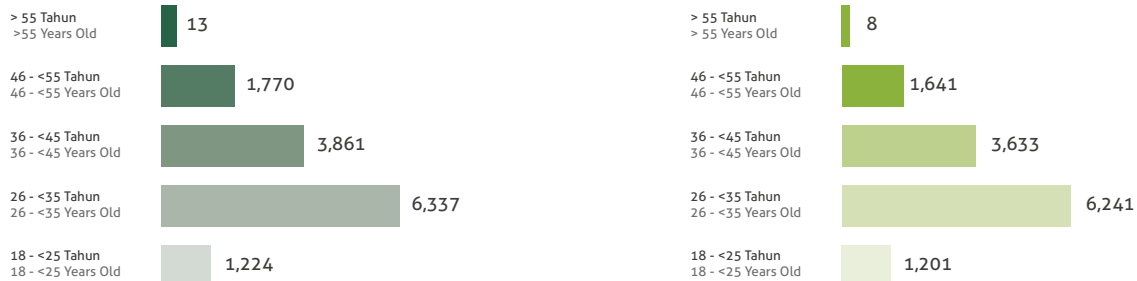
In 2023, 81 and 5 participants took the chemical analysis and human capital management certifications respectively.

To align employees' competencies with their career development plans and Kalbe's business strategy, reviews on the existing competencies across the entire organization levels were conducted in 2023, with external consultants as facilitators. Existing talent profiles were then reviewed and updated based on the new set of competences required to support future business growth.

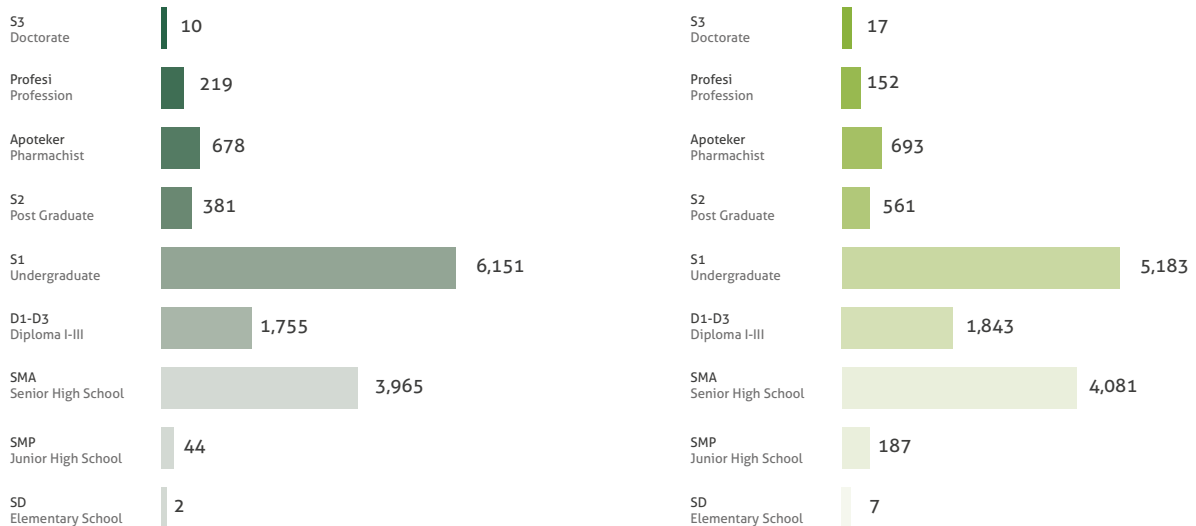
Finally, to nurture two-way communications between employees and management, Chief Chat events were regularly organized, offering a direct communication line for individual employee to raise questions to top management, thereby building a highly engaged organization based on the One Kalbe spirit. To create excitement, Chief Chat also presents participants with various prizes, to promote active participation. In 2023, three Chief Chat sessions were held, each for the duration of 2 hours and involving employees from a total 37 subsidiaries within Kalbe Group.

2023 2022

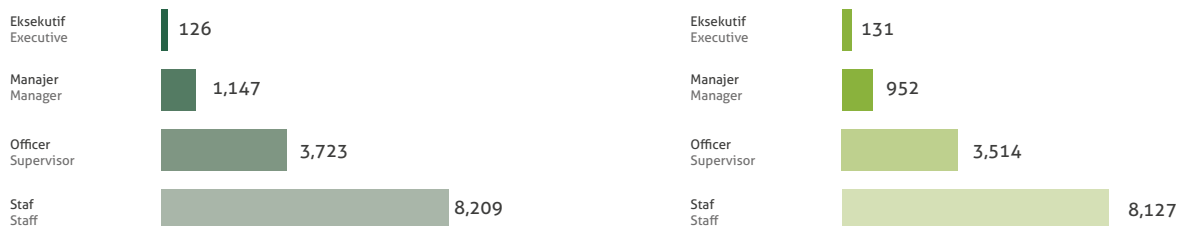
Statistik Karyawan Berdasarkan Usia Employee Statistic by Age



Statistik Karyawan Berdasarkan Pendidikan Employee Statistic by Education



Statistik Karyawan Berdasarkan Golongan Employee Statistic by Position



Statistik Karyawan Berdasarkan Status Employee Statistic by Status



Statistik Karyawan Berdasarkan Gender Employee Statistic by Gender





Prioritas 2024

2024 Priorities

-  Melanjutkan investasi di bidang pengembangan sumber daya manusia
Ongoing investment in people development initiatives
-  Mempercepat difusi pengetahuan di bidang teknologi informasi dalam rangka membangun organisasi yang cerdas digital
Accelerate diffusion of information technology knowledge to build a digital savvy organization
-  Mempertahankan budaya organisasi yang positif berdasarkan nilai-nilai Panca Sradha
Maintain a positive organization culture anchored to Kalbe's Panca Sradha values



dr. Johan Indra Lukito

Medical & Pharmacovigilance Manager

“ Sebagai dokter muda generasi milenial, saya dipercaya untuk terlibat dalam beragam jenis tugas, mulai dari tanggung jawab pemasaran hingga birokrasi dan bahkan tanggung jawab manajerial ”

As a young millennial doctor, I'm trusted to work on tasks from marketing to bureaucracy and even managerial responsibilities

Pengalaman yang paling berkesan bersama Kalbe adalah kesempatan untuk berkontribusi dalam penelitian obat antivirus untuk Covid-19, suatu kesempatan yang unik di tengah pandemi global. Penugasan ini menuntut komunikasi yang intensif dengan berbagai pemangku kepentingan internal maupun eksternal, di bidang-bidang medis, komunikasi massa, manufaktur, dan keuangan. Ini bukanlah sekedar pekerjaan medis yang rutin sehingga menantang saya untuk tumbuh secara profesional maupun sebagai pribadi.

A standout experience with Kalbe was the chance to contribute to the research on antiviral drugs for Covid-19. This was a unique opportunity in the midst of a global pandemic. It involved intensive communication with various stakeholders, internally and externally, across medical, mass communication, manufacturing, and finance realms. It's not just routine medical work that challenges me to grow professionally and as a person.

Strategi 2024

2024 Strategies

Melalui tema kerja tahun 2024 "**ACCELERATE SUSTAINABLE GROWTH FOR BRIGHTER TOMORROW**", maka strategi Kalbe untuk tahun 2024 adalah sebagai berikut:

Under the strategic theme that has been chosen for 2024 "**ACCELERATE SUSTAINABLE GROWTH FOR BRIGHTER TOMORROW**", Kalbe's strategy for 2024 are:

1

Melanjutkan **kolaborasi internal dan eksternal** untuk mencari partner-partner potensial dan strategis yang dapat mendukung percepatan pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan
Continue **internal and external** collaboration to find potential and strategic partners to accelerate sustainable bussines growth

2

Mempercepat proses **digitalisasi, pemanfaatan data dan teknologi** agar bisnis dapat berjalan lebih efektif dan efisien
Accelerate the **digitalization process, data and technology** utilization, thus the business can be more effective and efficient

3

Mengembangkan **pola pikir bertumbuh (growth mindset)** agar Insan Kalbe mampu terus meningkatkan kemampuan diri, inovasi, dan cara-cara baru dalam berbisnis
Cultivate **growth mindset**, all Kalbe individuals are expected to have growth mindset by continuously improving ourselves, skills, competencies, innovations, and new ways of doing business

Melalui strategi tersebut, kami berharap Kalbe dapat menjadi perusahaan kesehatan yang berkelanjutan melalui inovasi dan digitalisasi bertaraf internasional.
Through this strategy, we expect Kalbe can become a sustainable healthcare company through innovation and digitalization with international standard.



Tinjauan Keuangan

Financial Overview

Pembahasan dan analisis berikut mengacu pada laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut beserta laporan auditor independen, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja (perusahaan anggota Ernst & Young). Kinerja keuangan tahun 2023 yang dibandingkan dengan tahun 2022, adalah sebagai berikut:

The following discussion and analysis refer to the consolidated financial statements as of December 31, 2023 and for the year then ended with independent auditors' report as audited by the Public Accounting Firm of Purwantono, Sungkoro & Surja (a member firm of Ernst & Young). The Company's 2023 financial performance, as compared to its performance in 2022, is as follows:

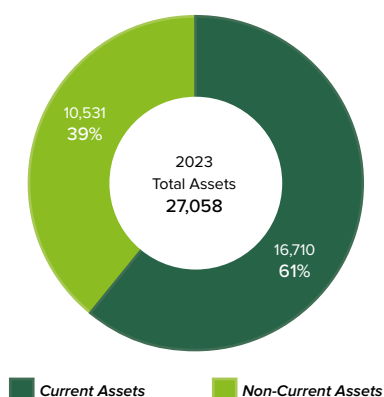




Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Neraca Keuangan yang Sehat untuk Mendukung Bisnis

Aset

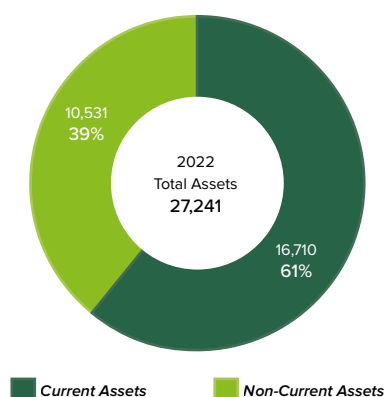


Perseroan selalu menjaga kesehatan neraca keuangan dengan baik. Per tanggal 31 Desember 2023, total aset Perseroan mengalami penurunan 0,7% mencapai sebesar Rp27.058 miliar, dari total aset per 31 Desember 2022 sebesar Rp27.241 miliar. Penurunan ini terutama didorong oleh penurunan kas dan setara kas. Per tanggal 31 Desember 2023, Perseroan juga mencatatkan saldo kas

Consolidated Financial Position

Healthy Balance Sheet to Support Business

Assets



The Company always manage healthy balance sheet well. As of December 31, 2023, the Company's total assets decreased by 0.7%, reaching Rp27,058 billion from Rp27,241 billion as per December 31, 2022. This decrease was mainly driven by the decreasing in cash and cash equivalents. As of 31 December 2023, the Company also booked a net cash balance of Rp2,656 billion, indicating a

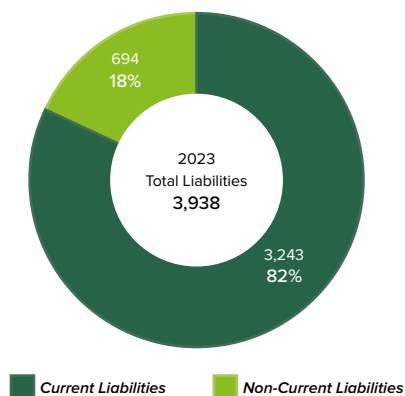


bersih sebesar Rp2.656 miliar yang menunjukkan posisi kas yang kuat untuk menopang kinerja bisnis.

Aset lancar mengalami penurunan 4,7% menjadi sebesar Rp15.918 miliar, terutama disebabkan oleh penurunan kas dan setara kas sebesar 18,2% menjadi sebesar Rp3.232 miliar seiring dengan pembayaran utang bank jangka pendek. Selain itu terjadi penurunan persediaan sebesar 3,3% menjadi sebesar Rp6.792 miliar sejalan dengan strategi perusahaan untuk menurunkan kembali level persediaan secara bertahap, dimana pada saat terjadi gangguan rantai pasok global akibat kondisi COVID dan geopolitik, Perseroan meningkatkan persediaan untuk mengamankan pasokan bahan baku dalam beberapa tahun terakhir.

Aset tidak lancar meningkat sebesar Rp609 miliar atau setara 5,8% menjadi sebesar Rp11.140 miliar. Hal ini terutama disebabkan oleh peningkatan asset tidak berwujud, neto sebesar 18,1% menjadi sebesar Rp1.778 miliar yang terdiri dari goodwill, piranti lunak computer, merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi. Selain itu, aset tidak lancar lainnya juga meningkat sebesar Rp199 miliar menjadi sebesar Rp579 miliar seiring dengan meningkatnya uang muka pembelian aset tetap. Peningkatan tersebut terjadi untuk menunjang operasional dan pertumbuhan bisnis.

Liabilitas



Per tanggal 31 Desember 2023, total liabilitas Perseroan mengalami penurunan 23,5% menjadi sebesar Rp3.938 miliar, dari total liabilitas per 31 Desember 2022 sebesar Rp5.144 miliar terutama didorong oleh penurunan total liabilitas jangka pendek.

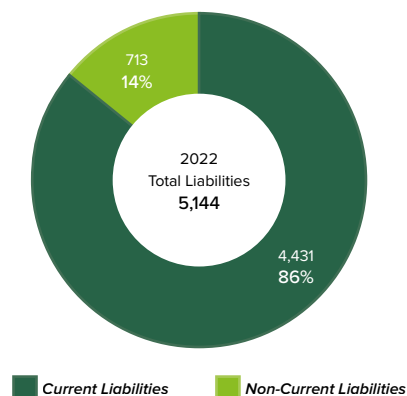
Liabilitas jangka pendek menurun 26,8% mencapai sebesar Rp3.243 miliar, terutama disebabkan oleh penurunan utang bank jangka pendek sebesar 82,9% seiring dengan pelunasan sebagian pinjaman jangka pendek serta

strong cash position to support business performance.

Current assets decreased 4.7% to Rp15,918 billion, primarily driven by the decreased 18.2% to Rp3,232 billion in cash and cash equivalents due to payment of short-term bank loans. On the other hand, there were decreased 3.3% in Inventory to Rp6,792 billion inline with Company's strategy to gradually reduce inventory level, whereas during global supply chain disruptions due to COVID and geopolitical conditions, the Company increased inventory to secure raw material supply in recent years.

Non-Current Assets increased Rp609 billion or equals 5.8% to Rp11,140 billion. This is primarily driven by 18.1% higher intangible assets, net to Rp1,778 billion consisting of goodwill, computer software, trademarks, patents, formula, and technology licenses. On the other hand, other non-current assets increased Rp199 billion to Rp579 billion in line with the increasing advance payment for purchase of fixed assets. The increase was to support business operations and growth.

Liabilities



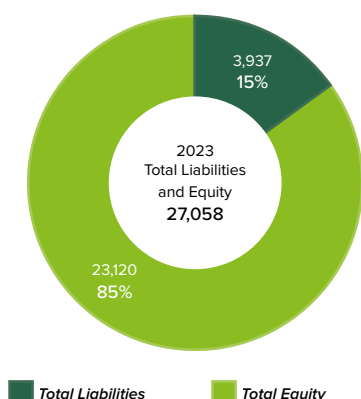
As of December 31, 2023, the Company's total liabilities decreased by 23.5%, reaching Rp3,938 billion from Rp5,144 billion as per December 31, 2022. was mainly driven by decreasing in total current liabilities.

Current Liabilities decreased 26.8% to Rp3,243 billion, primarily driven by the decreased of 82.9% in short-term bank loans due to payment of short-term loans and the decreased of 15.3% in trade payables which mainly arise

penurunan utang usaha sebesar 15,3% terutama berasal dari aktivitas pembelian bahan baku dan barang jadi.

Liabilitas jangka panjang menurun 2,6% menjadi sebesar Rp694 miliar, terutama disebabkan oleh penurunan liabilitas imbalan kerja jangka panjang menjadi Rp337 miliar dibandingkan Rp368 miliar pada 2022.

Ekuitas



Per tanggal 31 Desember 2023, total ekuitas Perseroan tumbuh 4,6% mencapai sebesar Rp23.120 miliar, dari total ekuitas per 31 Desember 2022 sebesar Rp22.097 miliar seiring dengan kenaikan akumulasi saldo laba sebesar 4,9% menjadi sebesar Rp21.507 miliar di tahun 2023 dari Rp20.498 miliar di tahun 2022. Pada tahun 2023, Perseroan melakukan pembayaran dividen tunai atas laba tahun 2022 sebesar Rp38 per lembar saham atau sejumlah Rp1.781 miliar (termasuk dividen saham treasury), sehingga rasio pembayaran dividen sebesar 52%.

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Mempertahankan Pertumbuhan yang Positif di Pasar yang Menantang

Penjualan Neto

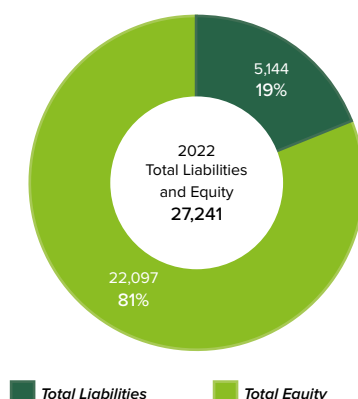
Pada tahun 2023, Perseroan tetap dapat mempertahankan pertumbuhan penjualan yang positif di tengah kondisi pasar yang menantang dalam periode transisi pasca pandemi serta melemahnya daya beli. Perseroan meraih pertumbuhan penjualan bersih konsolidasian sebesar 5,2% menjadi Rp30.449 miliar dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp28.934 miliar.

Penjualan neto disumbangkan oleh 4 (empat) Divisi Perseroan: Divisi Obat Resep, Divisi Produk Kesehatan, Divisi Nutrisi, serta Divisi Distribusi dan Logistik. Di antara keempat divisi tersebut, Divisi Distribusi dan Logistik

from purchases of raw materials and finished goods.

Non-Current Liabilities decreased 2.6% to Rp694 billion, primarily driven by the decreasing in long-term employee benefits liability to Rp337 billion from Rp368 billion in 2022.

Equity



As of December 31, 2023, the Company's total equity increased by 4.6%, reaching Rp23,120 billion from Rp22,097 billion as of December 31, 2022. This increase was in line with 4.9% increase in the retained earnings accumulation, reaching Rp21,507 billion in 2023 from Rp20,498 billion in 2022. In 2023, the Company distributed a cash dividend on fiscal year 2022 profit amounting to Rp38 per share or amounting to Rp1,781 billion (including treasury stocks), resulting dividend payment ratio of 52%.

Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income Maintaining Positive Growth in a Challenging Market

Net Sales

In 2023, the Company maintained positive top-line growth amidst challenging market in post pandemic transition and weakening purchasing power. The Company booked a 5.2% consolidated net sales growth, reaching Rp30,449 billion compared to Rp28,934 billion in the previous year.

Net sales were contributed by the Company's 4 (four) Divisions: Prescription Pharmaceuticals, Consumer Health, Nutritionals, and Distribution and Logistics Divisions. Among these four, the Distribution and Logistics Division



memberikan kontribusi terbesar, yaitu sebesar 36,6%, diikuti oleh Divisi Nutrisi sebesar 26,2%, Divisi Obat Resep sebesar 25,0% dan Divisi Produk Kesehatan sebesar 12,1%.

Penjualan divisi obat resep memiliki pencapaian yang kuat sebesar 24,0% seiring dengan menguatnya permintaan obat-obatan generik dengan merk, tanpa merk, dan obat-obatan berlisensi. Selain itu, PT Kalventis Sinergi Farma ("Kalventis"), entitas anak yang dibentuk dari akuisisi PT Aventis Pharma, juga memberikan dampak pertumbuhan pada divisi obat resep. Secara keseluruhan, pertumbuhan penjualan bersih divisi obat resep jika diluar produk COVID dan penjualan oleh Kalventis adalah 8,0%, masih bertumbuh di atas tingkat pertumbuhan industri farmasi di Indonesia. Penjualan divisi Produk Kesehatan memiliki pertumbuhan sebesar -10,9%, dikarenakan normalisasi penjualan produk-produk terkait gejala COVID. Penjualan divisi Nutrisi memiliki pertumbuhan sebesar 2,0%, ditandai dengan pertumbuhan penjualan yang diatas pertumbuhan pasar produk *dairy*. Penjualan divisi Distribusi dan Logistik meningkat sebesar 3,1% dikarenakan meningkatnya jumlah kemitraan distribusi dengan prinsipal pihak ketiga serta penjualan alat kesehatan.

Analisis penjualan masing-masing segmen usaha dipaparkan secara lebih rinci pada bagian Analisis dan Pembahasan Manajemen pada bagian Tinjauan Usaha di dalam Laporan Tahunan ini.

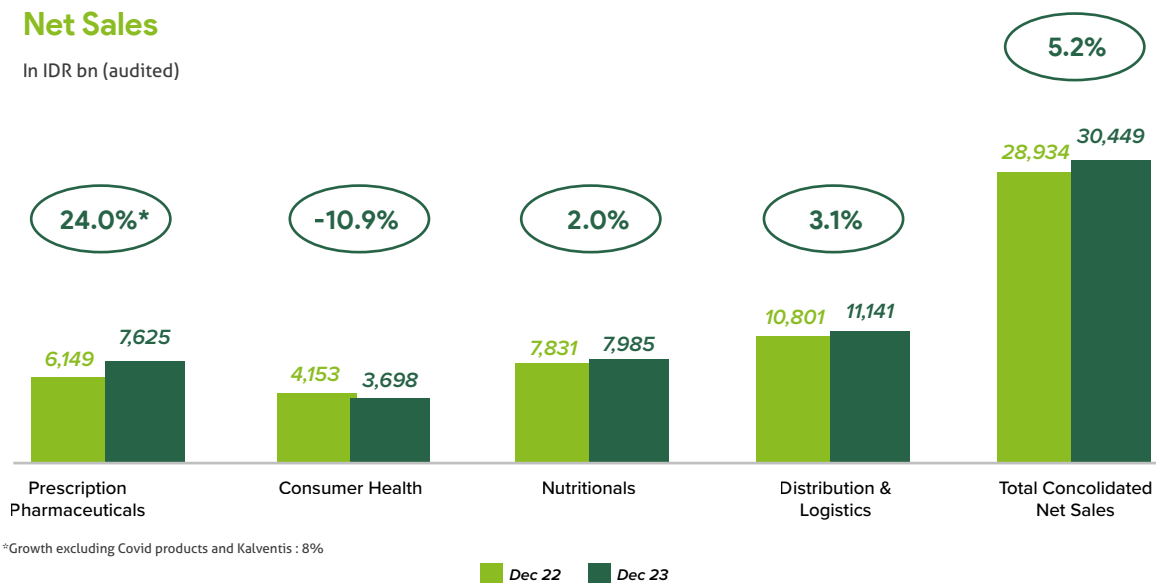
contributed the largest share at 36.6%, followed by the Nutritionals with 26.2%, the Prescription Pharmaceuticals with 25.0%, and the Consumer Health Division with 12.1% contribution.

Sales of the prescription pharmaceuticals division have shown a robust achievement of 24.0% alongside the strengthening demand for branded, unbranded generics, and licensed medicines. In addition, PT Kalventis Sinergi Farma ("Kalventis"), a subsidiary formed from the acquisition of PT Aventis Pharma, also contributed to the inorganic growth of the prescription pharmaceuticals division. Overall, net sales growth of the prescription pharmaceuticals division, excluding COVID products and inorganic sales from Kalventis acquisitions, stood at 8.0%, still growing above the pharmaceuticals industry growth rate in Indonesia. Consumer Health division booked negative growth by -10.9% due to sales normalization of COVID-related products. The Nutritionals division have achieved 2.0% growth, marked by sales growth above the dairy products market growth. The distribution and Logistics division booked a growth of 3.1% due to the increasing number of distribution partnerships with third-party principals and the sales of medical devices.

Analysis on revenue of each business segments is further discussed in the Management Discussion and Analysis in the Business Review section in this Annual Report.

Net Sales

In IDR bn (audited)



Beban

Beban Pokok Penjualan

Beban pokok penjualan di tahun 2023 mencapai sebesar Rp18.626 miliar, meningkat 8,1% dibandingkan tahun 2022, yang disebabkan oleh kenaikan harga bahan baku dan bauran portofolio produk.

Beban pokok penjualan Kalbe terdiri atas beban produksi dari produk-produk obat resep, produk kesehatan dan nutrisi, serta barang jadi untuk dijual pada divisi distribusi dan logistik.

Perseroan tetap menghadapi risiko fluktuasi mata uang asing dalam beban pokok penjualan karena bahan baku dari sumber lokal tidak mencukupi yang menyebabkan sebagian besar bahan baku harus diperoleh Perseroan melalui impor.

Untuk mengendalikan dampak perubahan mata uang asing pada neraca, Perseroan membentuk cadangan dana tunai dalam mata uang Dolar AS untuk mencapai posisi kurs yang aman dengan mempertimbangkan prediksi pergerakan nilai tukar. Untuk mengendalikan dampak peningkatan biaya bahan baku, Perseroan secara seksama melakukan pengelolaan strategi pembelian yang tersentralisasi, peningkatan produktivitas dan efisiensi melalui program lean manufacturing, dan manufacturing 4.0.

Beban Usaha

Beban usaha merupakan komponen biaya kedua terbesar setelah biaya bahan baku dan kemasan. Beban usaha mencapai Rp8.130 miliar dan secara rasio mencapai 26,7% dari total penjualan. Rasio beban usaha terhadap penjualan bersih meningkat sebesar 0,9%. Peningkatan beban usaha terjadi seiring dengan kembalinya berbagai aktivitas pemasaran dan operasional secara offline dari yang sebelumnya secara online/hybrid saat masa pandemi.

Perseroan secara konsisten melakukan berbagai kegiatan pemasaran untuk memperkuat brand equity, mendorong permintaan dan meningkatkan efektivitas pemasaran melalui kegiatan pemasaran langsung kepada konsumen melalui berbagai rantai pemasaran termasuk pemasaran digital, selain terus menjalankan inisiatif branding untuk memanfaatkan kekuatan merek Kalbe sebagai produk kesehatan berkualitas dan terpercaya. Sebagai hasilnya, Perseroan berhasil memperkuat pangsa pasar segmen usaha obat resep, produk kesehatan, dan nutrisi di sepanjang tahun 2023.

Expenses

Cost of Goods Sold

Cost of goods sold reached Rp18,626 billion in 2023, growing by 8.1% compared to 2022 due to increasing in raw material price and product portfolio mix.

Kalbe's cost of goods sold consisted of manufacturing costs of prescription pharmaceuticals, consumer health and nutritional products, as well as the finished goods sold to the distribution and logistics division.

The Company continued to face risks stemming from fluctuations in foreign currencies in its cost of goods sold, given the insufficient domestic raw materials, resulting a large portion of raw materials was obtained through imports.

To address the impact of exchange rate differences on its balance sheet, the Company established cash reserve in US Dollar to secure an acceptable exchange rate position by take into account predicted exchange rate fluctuations. To manage the impact of rising raw material costs, the Company has carefully conducted a centralized purchasing management strategy, as well as improvements in productivity and efficiency through lean manufacturing practices, and manufacturing 4.0.

Operating Expenses

Operating expenses were the second largest expense after raw and packaging material expenses. Operating expenses reached Rp8,130 billion and accounted for 26.7% of total net sales. Operating expenses to net sales increased by 0.9%. Increasing Operating expenses reflecting return of various marketing and operational activities from online/hybrid during the pandemic to offline activities.

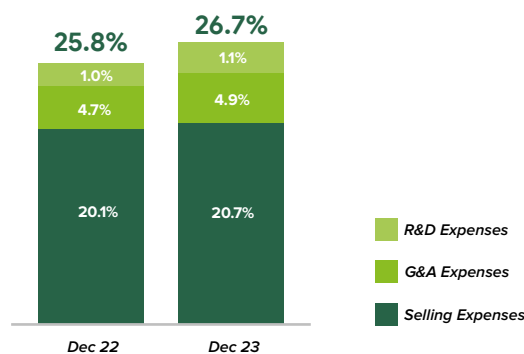
The Company consistently executed various marketing activities to strengthen brand equity, create demand and improve the effectiveness of its marketing activities through direct-to-consumer marketing in various channel including digital, on top of ongoing branding initiatives to leverage the strength of Kalbe's brands as trusted quality healthcare products. As a result, the Company has successfully strengthen its market share in the prescription pharmaceuticals, consumer health, and nutritional business throughout the year 2023.



Beban penelitian dan pengembangan meningkat seiring dengan fokus Perseroan untuk terus melakukan inovasi produk, misalnya obat-obatan biologi dan onkologi.

Research and development expenses increased in line with the Company's focus on product innovation, such as biologic drugs and oncology.

Operating Expenses to Net Sales



Beban Pajak Penghasilan

Beban Pajak Penghasilan menurun sebesar 17,9% menjadi sebesar Rp828 miliar dibandingkan tahun sebelumnya. Perseroan senantiasa mematuhi peraturan pajak yang berlaku.

Income Tax Expense

Income Tax Expense decreased by 17.9% to Rp828 billion compared to the previous year. The Company always complies with the prevailing tax regulations.

Laba

Laba Kotor

Laba kotor meningkat sebesar 1,0% menjadi Rp11.823 miliar, dikontribusi dari laba kotor seluruh segmen usaha, yaitu laba kotor segmen obat resep sebesar Rp3.672 miliar, laba kotor segmen produk kesehatan sebesar Rp1.999 miliar, laba kotor segmen nutrisi sebesar Rp3.824 miliar, dan laba kotor segmen distribusi dan logistik sebesar Rp2.328 miliar.

Profit

Gross Profit

Gross profit increased by 1.0% to Rp11,823 billion, contributed by the gross profit from all business segments, that are prescription pharmaceuticals recorded Rp3,672 billion gross profit, consumer health posted Rp1,999 billion gross profit, nutritionals contributed Rp3,824 billion gross profit, and distribution and logistics recorded Rp2,328 billion gross profit.

Marjin laba kotor menurun sebesar 1,6% menjadi 38,8% disebabkan karena kenaikan harga bahan baku sebagai dampak dari tantangan rantai pasokan global serta bauran produk. Marjin laba kotor per segmen usaha juga mengalami penurunan jika dibandingkan dengan tahun lalu: segmen obat resep menurun sebesar 1,8% menjadi 48,2% seiring dengan tingginya harga bahan baku obat serta bauran produk; segmen produk kesehatan menurun sebesar 2,1% menjadi 54,1% akibat penjualan bersih yang menurun disertai tingginya harga bahan baku obat serta bauran produk; segmen nutrisi menurun sebesar 1,4% menjadi 47,9% yang disebabkan oleh tingginya harga bahan baku produk dairy serta bauran produk; segmen

Gross profit margin decreased by 1.6% to 38.8% due to the increase in raw material prices and product mix. This decline was due to increasing in raw material price as a result of global supply chain challenges and product portfolio mix. Gross profit margin per business segments reported a decline compare to last year: prescription pharmaceuticals segment decreased by 1.8% to 48.2% due to increase in pharmaceutical raw materials and product mix; consumer health segment decreased by 2.1% to 54.1% due to decreasing in net sales accompanied by high prices of pharmaceutical raw materials and product portfolio mix; nutritionals segment decreased by 1.4% to 47.9% due to increased in dairy raw materials and product

distribusi dan logistik menurun sebesar 1,6% menjadi 20,9% akibat bauran produk.

Untuk mempertahankan margin ke depan, Perseroan akan menggabungkan strategi pengelolaan rantai pasok, multiple-sourcing, portofolio produk, peningkatan efisiensi operasional, serta penyesuaian rata-rata harga jual dengan mempertimbangkan kondisi pasar dan daya beli konsumen.

Pada kuartal terakhir tahun 2023, seluruh segmen usaha telah mencatatkan perbaikan margin laba kotor dibandingkan dengan kuartal tiga tahun 2023 seiring dengan pergerakan harga bahan baku yang sedikit mulai membaik dan pengelolaan bauran portofolio produk.

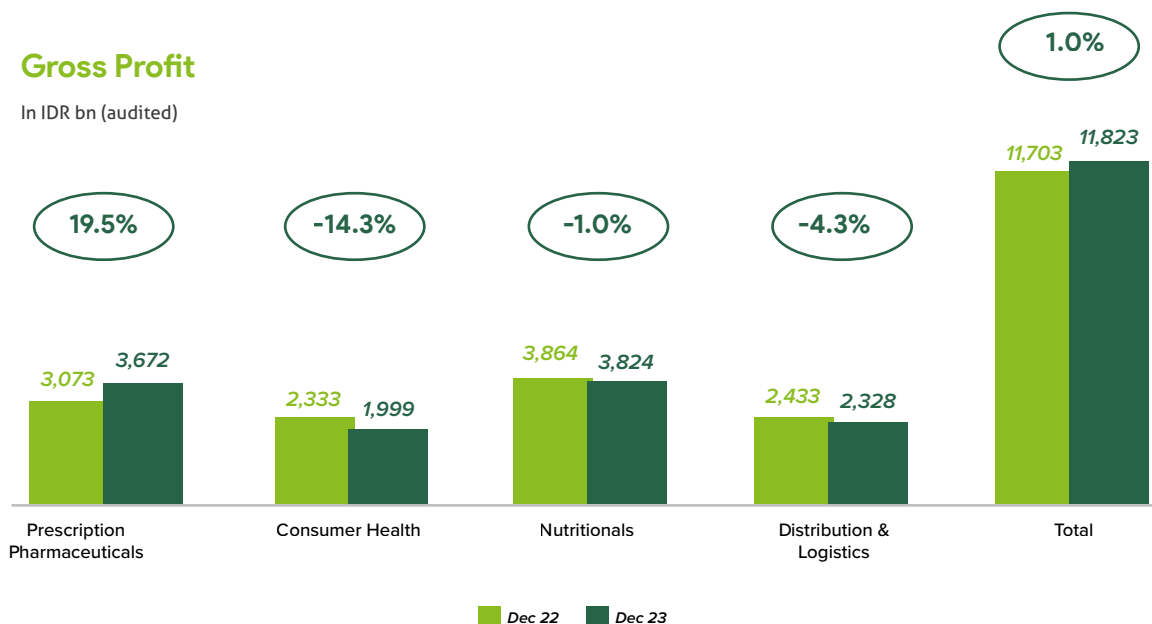
mix; distribution and logistics segment decreased by 1.6% to 20.9% due to product mix.

To maintain its margin in the future, the Company will integrate its strategy in managing supply chain, multiple sourcing, product portfolio, improve its operational efficiency performance, and adjust its average selling price by taking into account market conditions and consumer purchasing power.

In the last quarter of 2023, all business segments have recorded an improvement in gross profit margin compared to the third quarter of 2023 as raw material price movements began to improve slightly and product portfolio mix was managed.

Gross Profit

In IDR bn (audited)



Laba Operasional

Laba operasional menurun sebesar 12,7% menjadi Rp3.694 miliar karena pertumbuhan penjualan bersih yang lebih rendah dibandingkan dengan kenaikan beban operasional.

Margin laba operasi menurun sebesar 2,5% menjadi 12,1% disebabkan karena meningkatnya beban pokok penjualan, biaya pemasaran, biaya umum dan administrasi, serta biaya riset dan pengembangan.

Operating Profit

Operating profit decreased by 12.7% to Rp3,694 billion due to lower growth in net sales compared to the increase in operational expenses.

Operating profit margin decreased by 2.5% to 12.1% due to the increase in cost of goods sold, marketing expenses, general and administrative expenses, and research & development expenses.



Laba Tahun Berjalan

Laba tahun berjalan menurun sebesar 19,5% menjadi Rp2.778 miliar karena adanya tantangan pasar yang menyebabkan tingginya beban pokok penjualan dan peningkatan mobilitas dimana banyak aktivitas dilakukan secara offline yang meningkatkan beban operasional, ditengah adanya rugi kurs akibat fluktuasi nilai tukar. Marjin laba tahun berjalan adalah sebesar 9,1%, dan penurunan laba tahun berjalan di luar efek kurs sebesar 13,9%.

Penghasilan Komprehensif lain

Penghasilan Komprehensif lain menurun sebesar 61,8% disebabkan oleh rugi belum direalisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual, neto.

Laba Komprehensif Tahun Berjalan

Laba Komprehensif Tahun Berjalan menurun sebesar 20,2% sebagai dampak dari penurunan laba tahun berjalan.

Kontraksi marjin sementara pada tahun 2023 mencerminkan berbagai kombinasi faktor seperti kenaikan harga bahan baku dan tingkat persediaan lebih tinggi yang didorong oleh gangguan rantai pasokan global selama pandemi, serta dampak item non-operasional dari fluktuasi mata uang.

Laporan Arus Kas Konsolidasian

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Kalbe meyakini pentingnya mempertahankan kemampuan menghasilkan arus kas yang sehat untuk mendukung perkembangan usaha dan rencana ekspansi Perseroan.

Arus Kas dari aktivitas operasi pada tahun 2023 meningkat sebesar 128,6% menjadi Rp2.907 miliar, terutama disebabkan oleh kenaikan kas yang dibayarkan dari pelanggan.

Siklus operasional bersih pada tahun 2023 adalah sebesar 153 hari, menurun dibandingkan tahun 2022 sebesar 162 hari, seiring dengan strategi Perseroan untuk secara bertahap menurunkan hari perputaran persediaan.

Profit for The Year

Profit for the year decreased by 19.5% to Rp2,778 billion due to market challenges, which caused to higher cost of sales and operating expenses due to returning to offline activities, amidst foreign exchange losses due to exchange rate fluctuations. Net income margin is 9.1% and Net income decrease excluding forex impact is 13.9%.

Other Comprehensive Income

Other Comprehensive Income decreased by 61.8% due to a loss on available-for-sale financial assets, net.

Comprehensive Income for The Year

Comprehensive Income for The Year decreased by 20.2% as a result of a decrease in profit for the year.

Temporary margin contraction in 2023 reflecting a confluence of factors, that are increase in raw material prices and higher inventory level driven by global supply chain disruption during the pandemic, as well as non-operating item impact from currency fluctuation.

Consolidated Statement of Cash Flows

Cash Flows from Operating Activities

Kalbe recognizes the importance of maintaining its ability to generate healthy cash flows to support the Company's business growth and expansion plan.

Cash Flow from operating activities in 2023 increased by 128.6% to Rp2,907 billion, mainly due to cash received from customers.

The net operating cycle in 2023 is 153 days, decreasing from 162 days in 2022, in line with the Company's strategy to gradually reduce inventory turnover days.

Perseroan akan terus mengambil langkah-langkah yang diperlukan untuk meningkatkan kemampuannya dalam menghasilkan arus kas melalui upaya produktivitas dan melalui perbaikan rantai pasok secara berkelanjutan sehingga menghasilkan tingkat siklus operasional yang lebih optimal.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Arus Kas dari aktivitas investasi pada tahun 2023 menurun sebesar 16,8% menjadi Rp1.141 miliar, terutama karena akuisisi entitas anak, yaitu PT Aventis Pharma yang dilakukan oleh Perseroan tahun 2022.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Arus Kas dari aktivitas pendanaan pada tahun 2023 meningkat sebesar 1,6% menjadi Rp2.444 miliar, terutama disebabkan oleh pembayaran utang bank jangka pendek.

Kemampuan Membayar Utang/Likuiditas

Perseroan menekankan pentingnya pengelolaan likuiditas dalam mendukung aktivitas dan pertumbuhan usaha. Kemampuan Perseroan untuk membayar hutang dapat dianalisis dengan tiga indikator, yaitu rasio pinjaman terhadap aset, rasio pinjaman terhadap ekuitas dan rasio beban bunga pinjaman. Rasio tersebut mencerminkan kemampuan Perseroan dalam membayar kewajiban bunga pinjamannya.

The Company continued to take the necessary steps to increase its cash flow generation capabilities through productivity and continuous supply chain improvements, which have delivered a more optimum net operating cycle level.

Cash Flows Used in Investing Activities

Cash Flow used in investing activities in 2023 decreased by 16.8% to Rp1,141 billion, mainly due to the acquisition of subsidiary by the Company, PT Aventis Pharma in 2022.

Cash Flows Used in Financing Activities

Cash Flow used in financing activities in 2023 increased by 1.6% to Rp2,444 billion, mainly due to the payment of short-term bank loans.

Solvency/Liquidity

The Company underlines the importance of liquidity management to support business activities and business expansion. The Company's solvency can be analyzed using three indicators, namely debt to assets ratio, debt to equity ratio, and interest coverage ratio. The ratios reflect the Company's ability to pay its loan interest obligations.

Keterangan	2023	2022	Description
Rasio Pinjaman terhadap Aset	1.6%	4.1%	Debt to Assets Ratio
Rasio Pinjaman terhadap Ekuitas	2.0%	5.1%	Debt to Equity Ratio
Rasio Beban Bunga Pinjaman (x)	46.1	89.4	Interest Coverage Ratio (x)

Struktur Permodalan

Secara umum, Perseroan tidak mengalami perubahan signifikan dalam struktur modal selama tahun 2023 ataupun mengubah kebijakan terhadap struktur modal. Perseroan tetap memprioritaskan pembiayaan internal untuk mendanai kebutuhan usaha dan ekspansi.

Capital Structure

In general, the Company did not experience any significant change in the capital structure during 2023 or change its policy on capital structure. The Company continues to put priority on internal financing to fund its operational and expansion needs.



Walaupun memiliki saldo kas yang kuat, Perseroan tetap menyiapkan sumber pendanaan alternatif baik dari perbankan, institusi keuangan dan pasar modal. Selama tahun 2023, Perseroan memiliki fasilitas utang bank, baik utang jangka pendek dan utang jangka panjang, untuk mendukung kebutuhan modal kerja dan investasi Perseroan.

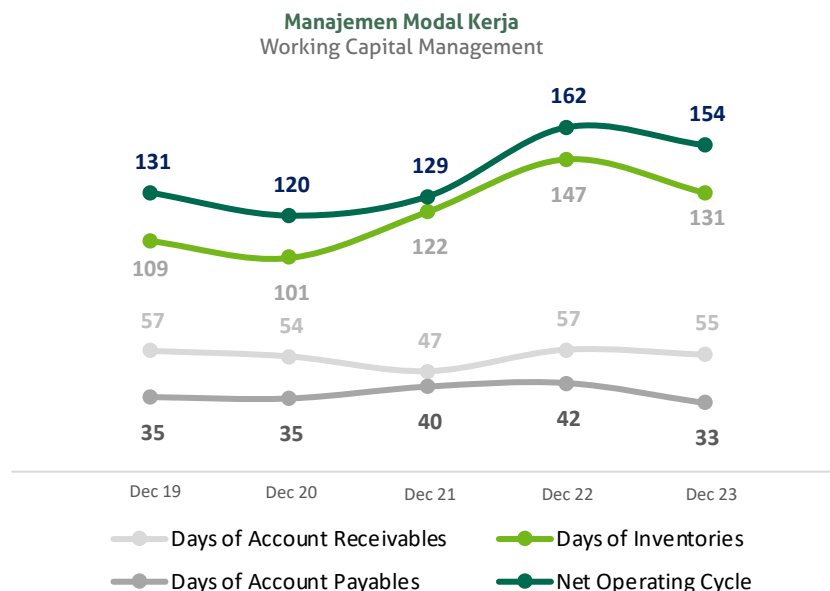
Kolektibilitas Piutang

Perputaran piutang pada tahun 2023 adalah 55 hari, menurun dibandingkan 57 hari pada tahun sebelumnya. Sebagian besar piutang usaha kepada pihak berelasi dan pihak ketiga adalah piutang lancar. Manajemen berkeyakinan bahwa piutang Perseroan dapat ditagihkan sesuai jadwal dan telah menyediakan jumlah penyisihan kerugian kredit ekspektasian yang cukup memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha. Tabel Piutang Usaha berdasarkan umur piutang dapat dilihat pada catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan nomor 5 mengenai Piutang Usaha.

Despite a strong cash balance, the Company has at its disposal alternative financing from banks, financial institutions, and the capital market. During 2023, the Company had access to bank loans, both short-term and long-term debts, to support its working capital and investment requirements.

Receivable Collectability

Receivables turnover in 2023 was 55 days, lower compared to 57 days in the previous year. Most of the trade receivables to related parties and third parties are current trade receivables. Management is confident that receivables could be collected as scheduled, and has provided the allowance for expected credit losses which was sufficient to cover possible losses that may arise from the non-collection of receivables. Further information of aging analysis can be seen in the Consolidated Financial Statements section 5 Trade Receivables.



Investasi Barang Modal

Untuk memperkuat infrastruktur produksi dan operasional, Perseroan mengalokasikan anggaran untuk kebutuhan investasi barang modal. Pada tahun 2023, Perseroan menginvestasikan dana sejumlah Rp1.160 miliar untuk kebutuhan akuisisi aset tetap dan aset tidak berwujud. Adapun aset tidak berwujud ini merupakan investasi Perseroan dalam mengembangkan inovasi di obat-obatan biologi.

Untuk terus mempertahankan standar kualitas dan mengembangkan kapasitas bisnis, Perseroan juga melakukan pemeliharaan dan peremajaan mesin-mesin produksi, pembelian mesin produksi dan peralatan laboratorium baru untuk kebutuhan unit penelitian dan pengembangan, peremajaan perangkat TI, perluasan aplikasi bisnis dan infrastruktur TI terpadu.

Selama tahun 2023, tidak terdapat ikatan material untuk investasi barang modal yang dilakukan Perseroan.

Capital Expenditure

To strengthen its production and operation infrastructure, the Company allocated funding for capital expenditure investments. In 2023, the Company spent Rp1,160 billion for the acquisition of fixed assets and intangible asset. This intangible asset represents the Company's commitment in developing innovation in biological drugs.

To continuously maintain quality standards and expand business capacity, the Company was also conducting maintenance and renewal of production machineries, purchase of new production machineries and laboratory equipment for the research and development unit, upgrade of IT hardware, as well as expansion of business applications and integrated IT infrastructures.

During 2023, there were no material commitments for investment in capital goods made by the Company.

Target Tahun 2024		2024 Targets
Pertumbuhan Penjualan Bersih	6% - 7%	Net Sales Growth
Pertumbuhan Laba Bersih per Saham	13% - 15%	Earnings per Share Growth
Anggaran Belanja Modal	Max. Rp1 Trillion	Capital Expenditure
Kebijakan Dividen	45.0% - 55.0%	Dividend Payout Ratio

Struktur permodalan ditargetkan tetap stabil dengan modal sendiri sebagai penopang utama dan pinjaman sebagai pelengkap.

Capital structure is targeted to remain stable, mainly supported by owner's equity and complemented by loans.

Kami tetap berkomitmen untuk berinvestasi demi memperkuat posisi di sektor kesehatan dengan anggaran belanja modal sekitar Rp1.0 triliun.

We remain committed to investment activities to strengthen our position in the healthcare sector with capital expenditure of roughly Rp1,0 trillion.

Kebijakan Dividen

Selain melalui pertumbuhan fundamental, Perseroan juga berkomitmen untuk mengoptimalkan nilai bagi pemegang saham melalui pembagian dividen tunai. Penentuan nilai dividen dilakukan dengan mempertimbangkan laba yang diperoleh, kondisi keuangan Perseroan, kebutuhan operasional, kewajiban pembentukan dana cadangan

Dividend Policies

On top of through fundamental growth, the Company is also committed to deliver optimal value to shareholders through the disbursement of cash dividends. Determination of dividend amount is conducted after taking into account the income for the year, the Company's financial condition, operational requirements, and obligations to allocate



sesuai dengan peraturan yang berlaku serta kebutuhan dan rencana ekspansi usaha Perseroan.

Sejalan dengan komitmen Perseroan untuk terus mengoptimalkan imbal hasil dan nilai bagi pemegang saham, kami mempertahankan kebijakan dividen untuk membagikan 45% - 55% dari laba bersih Perseroan sebagai dividen tunai. Kebijakan dividen Perseroan dapat ditinjau kembali dan disesuaikan berdasarkan kondisi finansial dan rencana Perseroan.

Berikut adalah ringkasan pembayaran dividen Perseroan dalam 2 tahun terakhir.

	2022	2021	
Rasio Pembagian Dividen terhadap Laba Bersih*	52,7%	51,5%	Dividend Payout Ratio*
Dividen per saham	38,0	35,0	Dividend per Share
Dividen per tahun*	1,781,254,640,180	1,640,629,273,850	Dividend per year*
Tanggal Pembayaran Dividen Kas	31 Mei 2023/ 31 May 2023	22 Juni 2022/ 22 June 2022	Date of cash dividend payment

*pembayaran dividen kas termasuk saham treasuri/cash dividend payment includes treasury stocks

Per 31 Desember 2023, Perseroan juga memiliki saham treasuri hasil pembelian kembali saham yang dilakukan pada tahun 2020-2022 dengan total jumlah saham treasuri sebanyak 619,480,700 lembar atau setara dengan 1,32% dari modal ditempatkan dan disetor penuh. Pembelian kembali saham ini adalah bentuk dari komitmen Perseroan untuk meningkatkan nilai bagi pemegang saham.

Secara umum, Perseroan tidak mengalami perubahan signifikan dalam struktur modal selama tahun 2023 ataupun mengubah kebijakan terhadap struktur modal.

Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (ESOP/MSOP)

Perseroan tidak memiliki program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen.

reserves in accordance with laws and regulation, as well as the Company's expansion plan.

In line with the Company's commitment to continue optimizing shareholders' return and values, we maintain our dividend policy to distribute 45% - 55% of net profit as cash dividends. Dividend policies are subject to re-evaluation and adjustments based on the Company's financial conditions and plans.

The following is a summary of the Company's dividend payments in the last 2 years.

As of December 31, 2023, the Company also holds treasury shares resulting from the repurchase of shares conducted in the years 2020-2022, with a total number of treasury shares of 619,480,700 shares or equivalent to 1.32% of the fully paid-up and issued capital. The repurchase of these shares is a form of the Company's commitment to enhance value for shareholders.

In general, the Company did not experience any significant changes in the capital structure during 2023 or changed its policy on capital structure.

Employee Stock Option Program (ESOP)/ Management Stock Option Program (MSOP)

The Company does not have any Employee Stock Option Program and/or Management Stock Option Program.

Transaksi Material dan Kejadian Luar Biasa

Tidak terdapat transaksi yang material dalam bentuk investasi, ekspansi, divestasi, akuisisi dan restrukturisasi utang/modal maupun kejadian luar biasa yang dilakukan oleh Perseroan selama tahun 2023.

Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan dan Transaksi dengan Pihak Berelasi

Selama tahun 2023, tidak terdapat transaksi yang mengandung benturan kepentingan yang dilakukan Perseroan.

Kalbe melakukan transaksi dengan pihak berelasi dimana transaksi tersebut merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan. Keterangan lebih lanjut dapat dilihat pada catatan 8 atas Laporan Keuangan Konsolidasian.

Pernyataan tentang Transaksi dengan Pihak Berelasi

Direksi, Dewan Komisaris, dan Komite Audit menyatakan bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum, antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (arms-length principle).

Perubahan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan

Berikut beberapa perubahan peraturan perundang-undangan yang terkait dengan Perseroan namun menurut pandangan Perseroan tidak akan berdampak signifikan terhadap kegiatan usaha dan laporan keuangan Perseroan di 2023.

1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Kesehatan.
2. Peraturan Pemerintah (PP) No. 46 tahun 2023 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Bidang Perindustrian.
3. Keputusan Menteri Kesehatan Nomor HK.01.07/MENKES/1333/2023 tentang Peningkatan Penggunaan Sediaan Farmasi yang Menggunakan Bahan Baku Produksi Dalam Negeri.

Material Transactions and Extraordinary Events

No material transactions in the form of investment, expansion, divestment, acquisition and debt/capital restructuring and extraordinary events were conducted by the Company during 2023.

Transactions Containing Conflict of Interest and Transactions with Related Parties

During 2023, the Company did not conduct any transaction with conflict of interest

Kalbe conducts transactions with related parties where the transactions are business activities carried out in order to generate business income and are carried out regularly, repeatedly, and/or continuously. Further information can be seen in note 8 of the Consolidated Financial Statements.

Statement on Transactions with Related Parties

The Board of Directors, The Board of Commissioners, and The Audit Committee stated that affiliated transactions have gone through adequate procedures to ensure that affiliated transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, among others, by complying with the arms-length principle

Changes in Laws and Regulations

Following are several changes in laws and regulations related to the Company but are deemed not to bring significant impact to the Company's 2023 business and financial report.

1. Law Number 17 of 2023 concerning Health.
2. Government Regulation Number 46 of 2023 concerning Amendments to Government Regulation Number 28 of 2021 concerning the Implementation of the Industrial Sector.
3. Decree of the Minister of Health Number HK.01.07/MENKES/1333/2023 concerning Increasing the Use of Pharmaceutical Products with Domestically Produced Raw Materials.



4. Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 31 Tahun 2023 tentang Perizinan Berusaha, Periklanan, Pembinaan, dan Pengawasan Pelaku Usaha Dalam Perdagangan Melalui Sistem Elektronik.
5. Keputusan Presiden (KEPPRES) Nomor 17 Tahun 2023 tentang Penetapan Berakhirnya Status Pandemi Corona Virus Disease 2019 (COVID-19) di Indonesia.

Perubahan Kebijakan Akuntansi

Kalbe menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, termasuk beberapa standar yang direvisi sesuai catatan atas laporan keuangan yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Kalbe. Untuk penjelasan lebih lengkap mengenai Perubahan Kebijakan Akuntansi dapat dilihat pada bagian catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan nomor 2 mengenai Ikhtisar Informasi Kebijakan Akuntansi Material, poin b Perubahan Kebijakan Akuntansi.

4. Minister of Trade Regulation Number 31 of 2023 concerning Provisions on Business Licensing, Advertisement, Development and Supervision of Business Actors in Electronic Systems Trading.
5. Presidential Decree Number 17 of 2023 concerning Declaration of the End of the Corona Virus Disease 2019 (COVID-19) Pandemic Status in Indonesia.

Changes in Accounting Principles

The Company made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2023, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statements of the Company. For a more complete explanation of Changes in Accounting Policies, see the notes section of the Company's Consolidated Financial Statements number 2 regarding Summary of Material Accounting Policies Information, point b Changes in Accounting Principles.



Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate
Governance





Implementasi GCG di Kalbe dilaksanakan dengan mengaplikasikan prinsip-prinsip Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Independensi dan Kesetaraan.

At Kalbe, GCG is implemented by applying the principles of Transparency, Accountability, Responsibility, Independency, and Fairness.

Laporan Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance Report





PENGANTAR

Kalbe menyadari pentingnya Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) dalam mendorong kinerja dan keberlanjutan Perseroan. Melalui penerapan prinsip-prinsip GCG, organisasi dapat mengedepankan aspek transparansi dan akuntabilitas dalam kegiatan operasionalnya, yang tidak saja akan meningkatkan reputasinya namun juga membangun kepercayaan para pemangku kepentingan. Hal inilah yang dapat menjaring para investor, mitra dan pelanggan yang meyakini komitmen Perseroan pada praktik-praktik usaha yang beretika dan berkelanjutan. Kesadaran ini pulalah yang mendasari dedikasi tanpa henti kami untuk terus mendorong integrasi prinsip-prinsip GCG ke seluruh level organisasi dan kegiatan usaha.

DASAR PENERAPAN GCG

Kerangka kerja GCG Kalbe disusun berdasarkan peraturan domestik yang berlaku, serta juga pedoman-pedoman yang diakui secara internasional, seperti ASEAN Corporate Governance Scorecard yang diterbitkan oleh ASEAN Capital Market Forum (ACMF) dan berbagai peraturan terkait lainnya.

Kerangka kerja tersebut juga berpedoman pada asas-asas Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Independensi dan Kesetaraan. Hal ini bertujuan untuk memastikan terciptanya keseimbangan antara kepentingan ekonomis dan sosial, kepentingan individu serta publik, internal dan eksternal, kepentingan jangka pendek dan jangka panjang, serta kepentingan seluruh pemangku kepentingan.

PENILAIAN GCG OLEH PIHAK EKSTERNAL

Guna mengukur implementasi GCGnya dibandingkan dengan perusahaan sejenis lainnya, Kalbe secara rutin berpartisipasi dalam berbagai aktivitas *benchmarking* yang dilaksanakan oleh pihak-pihak independen.

Partisipasi dalam penilaian GCG oleh pihak eksternal juga membuka peluang untuk memperoleh masukan-masukan berharga guna mengidentifikasi area-area di mana Kalbe dapat terus menyempurnakan praktek GCGnya.

ASEAN Corporate Governance (CG) Scorecard

Praktik GCG kami secara rutin dievaluasi guna membandingkan dengan ketentuan-ketentuan dari ASEAN Corporate Governance (CG) Scorecard melalui partisipasi dalam survei yang dilakukan oleh pihak ketiga independen.

INTRODUCTION

Kalbe recognizes the significance of Good Corporate Governance (GCG) in driving the Company's performance and long-term viability. By adhering to GCG principles, an organization fosters transparency and accountability in its operations, which not only enhances its reputation but also builds trust among stakeholders. This, in turn, attracts investors, partners, and customers who have confidence in the Company's commitment to ethical and sustainable business practices. This acknowledgment also underlies our unwavering dedication to continually promote the integration of GCG principles throughout every level of our organization and business operations.

BASIS OF GCG IMPLEMENTATION

Kalbe's GCG framework is prepared based on the prevailing domestic regulations, as well as internationally accepted guidelines, such as the ASEAN Corporate Governance Scorecard published by ASEAN Capital Market Forum (ACMF) and other relevant regulations.

The framework is also guided by the principles of Transparency, Accountability, Responsibility, Independency, and Fairness. This is to ensure the creation of a comprehensive balance between economic and social, individual and public, internal and external, short term and long term interests as well as the interests of the stakeholders.

EXTERNAL GCG REVIEWS

To measure its GCG implementation against its peers, Kalbe regularly takes part in various benchmarking activities conducted by independent parties.

Participation in external GCG reviews also gives the opportunity to gain valuable inputs to spot areas where Kalbe can further improve its GCG practices.

ASEAN Corporate Governance (CG) Scorecard

Our GCG practices are regularly evaluated against the requirements of the ASEAN Corporate Governance (CG) Scorecard through engagements in surveys organized by independent third parties.

Hasil survei selanjutnya digunakan untuk menyempurnakan praktik GCG Kalbe agar selaras dengan standar-standar yang diterima secara internasional.

Sustainable & Responsibility Investment (SRI) Kehati Index

Diselenggarakan sejak tahun 2009 oleh Yayasan Keanekaragaman Hayati Indonesia (KEHATI), Indeks Sustainable & Responsibility Investment (SRI) Kehati mengevaluasi praktik investasi yang berkelanjutan dan bertanggung jawab atas perusahaan yang beroperasi di Indonesia.

Tahun 2023 merupakan tahun kelima belas keikutsertaan Perseroan Kalbe dalam indeks SRI, suatu bukti kepercayaan penyelenggara terhadap Perseroan sebagai salah satu perusahaan terdepan dalam praktik investasi yang berkelanjutan dan bertanggungjawab.

Results are then used to further improve Kalbe's GCG practices to align with internationally accepted standards.

Sustainable & Responsible Investment (SRI) Kehati Index

Organized since 2009 by Yayasan Keanekaragaman Hayati Indonesia (Kehati) or the Indonesian Biodiversity Foundation, the Sustainable & Responsible Investment (SRI) Kehati Index evaluates sustainable and responsible investment practices among companies operating in Indonesia.

The year 2023 marked as the 15th consecutive year of Kalbe's inclusion in SRI index, a testament of the organizer's confidence in the Company as one of Indonesia's foremost firms in sustainable and responsible investment practices.

FOKUS UTAMA GCG 2023

GCG 2023 KEY HIGHLIGHTS



STRUKTUR DAN HUBUNGAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Struktur tata kelola Kalbe mengikuti Undang-undang Republik Indonesia No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (Undang-Undang Perseroan Terbatas). Struktur tersebut terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi. Struktur ini ditetapkan guna memastikan pelaksanaan prinsip GCG secara sistematis, serta penentuan yang jelas tentang peran dan tanggung jawab masing-masing.

CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE AND RELATIONSHIP

Kalbe's corporate governance structure follows the Law of the Republic of Indonesia No. 40 Year 2007 regarding Limited Company (Law of Limited Company). The structure consists of the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners (BoC) and the Board of Directors (BoD). This structure is set to ensure systematic implementation of Kalbe's GCG principles and clear definition of roles and responsibilities.



Dalam melaksanakan tugas-tugasnya, RUPS, Dewan Komisaris dan Direksi berpedoman pada prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, serta kesetaraan guna memastikan keberlanjutan usaha Perseroan dengan memperhatikan para pemangku kepentingan.

RUPS merupakan organ tertinggi dalam struktur tata kelola Kalbe. RUPS merupakan forum bagi para pemegang saham untuk memformulasikan keputusan-keputusan penting dengan memperhatikan kepentingan Perseroan, serta mempertimbangkan ketentuan-ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan serta semua ketentuan dan peraturan yang berlaku.

Dewan Komisaris dan Direksi secara bersama-sama bertanggung jawab atas kelangsungan usaha perusahaan dalam jangka panjang. Pengelolaan Perseroan dilakukan oleh Direksi, sementara Dewan Komisaris bertanggung jawab melakukan pengawasan terhadap kinerja pengelolaan perusahaan. Oleh karena itu, Dewan Komisaris dan Direksi harus memiliki kesamaan persepsi terhadap visi, misi, dan nilai-nilai Perseroan.

Guna membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasannya, Perseroan telah membentuk 4 komite, yakni Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite Risiko Usaha dan Komite GCG.

Selain itu, Perseroan telah membentuk unit-unit Sekretaris Perusahaan, Hubungan Investor, Audit Internal dan Unit Manajemen Risiko, yang bertugas membantu Direksi dalam menjalankan tugas-tugas GCG.

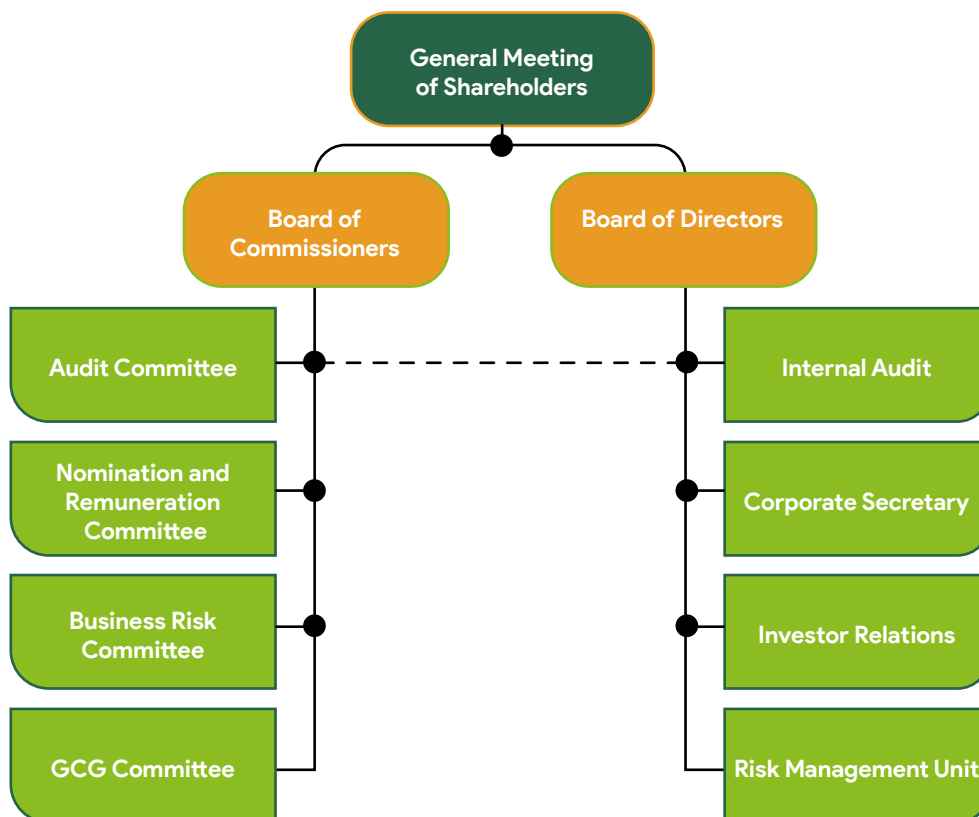
In carrying their duties, the GMS, BoC and the BoD are guided by the transparency, accountability, responsibility, independency, and fairness principles to ensure the sustainability of the Company's business by taking into account the interests of all stakeholders.

GMS serves as the highest body within Kalbe's governance structure. It serves as the forum for shareholders to formulate important decisions by considering the best interests of the Company, and taking into account the requirements set in the Company's Articles of Association and all prevailing laws and regulations.

The BoC and BoD are collectively responsible for the sustainability of the company's business in the long term. The management of the Company is carried out by the BoD, whereas the BoC is responsible for conducting oversight on performance of the Company's management. Therefore, the BoC and BoD need to have a compatible perception regarding the Company's Vision, Mission and values.

To assist the implementation of the BoC's supervisory functions, the Company has formed 4 different committees, namely the Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Business Risk Committee and the GCG Committee.

The Company has also established the Corporate Secretary, Investor Relations, Internal Audit and Risk Management Units, tasked with assisting the BoD in performing its GCG duties.



Pemegang Saham

Setiap pemegang saham Kalbe memiliki hak-hak yang sama, yakni:

1. Pemegang saham berhak menghadiri, menyampaikan pendapat dan memberikan suara dalam RUPS berdasarkan prinsip satu suara satu saham.
2. Pemegang saham berhak menerima informasi tentang Perseroan secara tepat waktu, akurat dan secara rutin sesuai dengan ketentuan yang berlaku, sehingga pemegang saham dalam membuat keputusan investasi atas Perseroan berdasarkan informasi yang akurat.
3. Pemegang saham berhak menerima bagian keuntungan Perseroan yang dialokasikan untuk pemegang saham dalam bentuk dividen atau bentuk pembagian keuntungan lainnya dalam jumlah yang proporsional dengan jumlah saham yang dimiliki.
4. Pemegang saham berhak menerima penjelasan dan informasi akurat secara menyeluruh tentang prosedur

Shareholders

Every Kalbe's shareholder is entitled to the same rights, namely:

1. Shareholders have the rights to attend, express opinions, and vote at the GMS based on one vote per share.
2. Shareholders are entitled to obtain information about the Company in a timely, correct and regular manner, in accordance with the prevailing regulations, so as to allow shareholders to make investment decisions regarding the Company based on accurate information.
3. Shareholders are entitled to receive a share of the profit of the Company reserved for the shareholders in the form of dividends and other forms of profit sharing in an amount proportional to the number of shares held.
4. Shareholders hold the rights to obtain full explanations and accurate information on the procedures regarding

pelaksanaan RUPS, termasuk prosedur pengambilan suara, yang mengatur rapat umum pemegang saham sehingga pemegang saham dapat berpartisipasi dalam proses pengambilan keputusan, termasuk keputusan yang mempengaruhi keberlangsungan Perseroan serta hak-hak pemegang saham.

the holding of the GMS, including voting procedures, which govern general shareholder meetings so that shareholders can participate in the decision-making process, including decisions on matters affecting the Company's going concern and the rights of shareholders.

Pemegang saham pengendali berkewajiban:

1. Memperhatikan kepentingan pemegang saham minoritas dan para pemangku kepentingan sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku.
2. Menyampaikan kepada pihak yang berwenang identitas para pemegang saham dalam hal terjadi kecurigaan pelanggaran peraturan dan ketentuan yang berlaku atau jika ada permintaan dari pihak yang berwenang
3. Dalam hal pemegang saham pengendali juga merupakan pemegang saham pengendali dari perusahaan lain, transparansi harus dilaksanakan dengan menyampaikan hubungan antara perusahaan-perusahaan tersebut.

The controlling shareholders are responsible for:

1. Addressing the interests of minority shareholders and stakeholders in accordance with the provisions of the prevailing laws and regulations.
2. Disclosing to law enforcement agencies the identity of the shareholders in the event of suspected breaches of the prevailing laws and regulations or when requested by relevant authorities.
3. In the event that the controlling shareholders are also the controlling shareholders of other companies, transparency must be exercised to disclose relationships between these companies.

Kalbe telah menetapkan PT Adimitra Jasa Korpora sebagai Biro Administrasi Efek yang bertanggungjawab menyiapkan daftar pemegang saham Perseroan.

Kalbe appoints PT Adimitra Jasa Korpora as the Stock Administration Bureau, responsible for registering the Company's shareholders.

Pemegang Saham dengan kepemilikan di atas 5% Shareholders holding above 5% shares	2023		2022	
	Jumlah Saham Total Shares	Persentase Percentage (%)	Jumlah Saham/ Total Shares	Persentase Percentage (%)
PT Bina Arta Charisma	3,844,639,040	8.20%	3,841,639,040	8.20%
PT Diptanala Bahana	4,454,807,040	9.50%	4,454,807,040	9.50%
PT Gira Sole Prima	4,824,509,485	10.29%	4,824,509,485	10.29%
PT Ladang Ira Panen	4,903,185,740	10.46%	4,903,185,740	10.46%
PT Lucasta Murni Cemerlang	4,439,895,440	9.47%	4,439,895,440	9.47%
PT Santa Seha Sanadi	4,718,121,940	10.07%	4,718,121,940	10.07%

Tahun Year	Jumlah Saham Total Shares	Pemegang Saham dengan kepemilikan >= 5% Shareholders holding >= 5% shares		Pemegang Saham dengan kepemilikan <= 5% Shareholders holding <= 5% shares	
		Jumlah Saham Total Shares	Persentase Percentage (%)	Jumlah Saham Total Shares	Persentase Percentage (%)
2023	46,875,122,110	27,185,158,685	57.99%	19,689,963,425	42.01%
2022	46,875,122,110	27,182,158,685	57.99%	19,073,482,725	42.01%
2021	46,875,122,110	27,148,327,585	57.92%	19,726,794,525	42.08%
2020	46,875,122,110	26,751,692,485	57.07%	20,123,429,625	42.93%
2019	46,875,122,110	26,702,830,685	56.97%	20,172,291,425	43.03%

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

Rapat Umum Pemegang Saham merupakan organ tertinggi dalam struktur tata kelola Kalbe. RUPS berperan sebagai mekanisme utama untuk melindungi dan melaksanakan hak-hak pemegang saham. Sebagai organ perusahaan, RUPS memegang kekuasaan tertinggi dalam Perseroan, serta memiliki segala kewenangan yang tidak didelegasikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi. Namun demikian, RUPS tidak diperkenankan melakukan intervensi terhadap pelaksanaan tugas, fungsi dan wewenang Dewan Komisaris dan Direksi. Hal ini tidak meniadakan otoritas RUPS untuk menjalankan hak dan kewajibannya sesuai ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan yang berlaku.

RUPS merupakan wadah bagi pemegang saham untuk mengambil keputusan penting yang berkaitan dengan modal yang ditanamkan dalam perusahaan, dengan memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan. Pengambilan keputusan dalam RUPS harus dilakukan secara wajar dan transparan dan didasarkan pada kepentingan usaha Perseroan dalam jangka panjang.

Kewenangan RUPS antara lain mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, menyetujui perubahan Anggaran Dasar, menyetujui Laporan Tahunan Perseroan, menunjuk auditor independen Perseroan, memutuskan alokasi keuntungan usaha, menetapkan remunerasi dan kompensasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi, serta mengambil keputusan terkait aksi korporasi atau hal strategis lainnya yang diusulkan oleh Direksi.

Pada tahun 2023, Perseroan menyelenggarakan RUPS Tahunan pada tanggal 03 Mei 2023.

Sebelum pelaksanaan RUPS, Kalbe telah mempublikasikan pengumuman dan undangan kepada para pemegang saham sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Kalbe telah menetapkan tata cara penyelenggaraan RUPS yang menyatakan bahwa agenda acara RUPS disampaikan beserta undangan RUPS. Resolusi dari RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa kemudian dipublikasikan melalui surat kabar nasional.

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

GMS is the highest body within the governance structure of Kalbe. It serves as the main mechanism to protect and exercise the rights of shareholders. As an organ of the company, GMS holds the supreme power within the Company and possesses all authorities, which cannot be delegated to the BoC and BoD. However, the GMS is not authorized to intervene in the functions, duties and authorities of other corporate organs, namely the BoC and BoD. This, however, does not diminish the authority of the GMS in carrying out its rights and obligations in accordance with the Articles of Association and prevailing regulations.

The GMS serves as a mechanism for shareholders to make important decisions related to capital invested in the Company, in accordance with statements in the Articles of Association and all prevailing regulations. Decision making by the GMS must be conducted in a fair and transparent manner based on the Company's long-term business interests.

The GMS has, among others, the authority to appoint and dismiss members of the BoC and the BoD, approve amendments to the Articles of Association, approve the Company's Annual Report, appoint the Company's external auditors, decide the allocation of profit, determine the remuneration and compensation for members of the BoC and the BoD, as well as making decisions related to corporate actions or other strategic matters proposed by the BoD.

During 2023, the Company held its Annual GMS on May 03, 2023.

Prior to the implementation of the GMS, Kalbe has published announcements and invitations to the shareholders in accordance with the prevailing regulations. Kalbe has a mechanism for GMS implementation that states that the agenda of GMS is to be delivered together with the invitation to the GMS. Resolutions of the Annual and Extraordinary GMS were then published in national newspapers.

Proses penyelenggaraan RUPS tersebut telah mengacu pada UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas Pasal 81, 82 & 83 serta Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka dan Peraturan Bapepam-LK No. IX.J.1 tentang Pokok-pokok Anggaran Dasar Perusahaan yang Melakukan Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas dan Perusahaan Publik dengan proses sebagai berikut:

The execution of GMS was conducted pursuant to Law No. 40 Year 2007 concerning Limited Companies, Articles 81, 82 & 83 and Indonesia Financial Services Authority Regulation No. 32/POJK.04/2014 regarding plans and implementation of General Meeting of Shareholders of Listed Company and and Bapepam-LK Regulation No. IX.J.1 regarding Principles of Articles of Association of Companies with Equity based Securities and Public Companies with the the following process:

GMS / RUPS	Pemberitahuan / Notification	Pengumuman / Announcement	Pemanggilan / Invitation	Ringkasan Risalah RUPS / Minutes Brief of GMS	Risalah RUPS / Minutes of GMS
	March 16, 2023	March 27, 2023	April 11, 2023	May 05, 2023	May 24, 2023
Annual GMS, May 03, 2023 RUPS Tahunan 03 Mei 2023	Melalui surat Perseroan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) 012/CSEC-KF/III-2023 perihal Pemberitahuan Penyelenggaraan dan Mata Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Kalbe Farma Tbk. By letter of the Company No. 012/CSEC-KF/III-2023 to Financial Service Authority (FSA) and Indonesia Stock Exchange (IDX) concerning Notification on the PT Kalbe Farma Tbk's Annual GMS plan and Agendas.	Melalui surat Perseroan kepada OJK dan BEI No. 014/CSEC-KF/III-2023 perihal Pengumuman RUPS Tahunan kepada Para Pemegang Saham serta melalui Situs Web BEI, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (eASY.KSEI) dan Perseroan. By letter of the Company No. 014/CSEC-KF/III-2023 to FSA/OJK and IDX concerning Announcement on the Company's Annual GMS as well as on IDX, the Indonesian Central Securities Depository (eASY.KSEI) and the Company's website.	Melalui surat Perseroan kepada OJK dan BEI No. 020/CSEC-KF/IV-2023 perihal Pemanggilan RUPS Tahunan kepada Para Pemegang Saham serta melalui Situs Web BEI, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (eASY.KSEI) dan Perseroan. By letter of the Company No. 020/CSEC-KF/IV-2023 to FSA/OJK and (IDX) concerning Invitation on the Company's Annual GMS as well as on IDX, the Indonesian Central Securities Depository (eASY.KSEI) and the Company's website.	Melalui surat Perseroan kepada OJK dan BEI No. 025/CSEC-KF/V-2023 perihal Ringkasan Risalah Rapat Umum Para Pemegang Saham Tahunan serta melalui Situs Web BEI, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (eASY.KSEI) dan Perseroan. By letter of the Company No. 025/CSEC-KF/V-2023 to FSA/OJK and IDX concerning Results on the Company's Annual GMS as well as on IDX, the Indonesian Central Securities Depository (eASY.KSEI) and the Company's website.	Melalui surat Perseroan kepada OJK No. 035/CSEC-KF/V-2023 perihal Penyampaian Risalah R,UPS Tahunan Perseroan. By letter of the Company No. 035/CSEC-KF/V-2023 to FSA/OJK concerning Minutes of the Company's Annual GMS.

Prosedur rapat dan pengambilan suara telah ditetapkan sebelum secara resmi membuka masing-masing RUPS. Berdasarkan prosedur rapat, semua pemegang saham dan kuasa pemegang saham memiliki hak untuk mengajukan pertanyaan dan/atau menyampaikan pendapatnya sebelum proses pengambilan suara untuk masing-masing agenda RUPS. Seluruh pertanyaan dan jawabannya dicatat di dalam risalah rapat.

Meeting and voting procedures were declared prior to officially open each GMS. Based on the meeting procedures, all shareholders or shareholders' proxies have the right to ask questions and/or raise their opinions prior to the voting of each agenda of the GMS. All questions and their respective answers were recorded in the minutes of meeting.

RUPS Tahunan

Di tahun 2023, RUPS Tahunan diselenggarakan pada:

Tanggal Date	03 Mei 2023 May 03, 2023	
Pukul Time	10.31 – 11.42 WIB 10.31 – 11.42 Western Indonesian Time	
Tempat Venue	Ruang Auditorium Lt. 4 Kalbe Business Innovation Center Jalan Pulogadung No.23, Kav. No. II G.5. KIP Kel. Jatinegara, Kec. Cakung, Jakarta Timur	Auditorium Room, Floor 4 Kalbe Business Innovation Center Jalan Pulogadung No. 23, Kav. No. II G.5. KIP, Jatinegara, Cakung, Jakarta Timur
Notaris Publik Resmi Official Public Notary	Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn.	
Biro Administrasi Efek Securities Registrar	PT Adimitra Jasa Korpora, yang bertanggung jawab atas perhitungan korum, validasi dan perhitungan suara. PT Adimitra Jasa Korpora, responsible for quorum, votes validation and counting.	

Annual GMS

In 2023, the Annual GMS was held on:

Kehadiran Pemegang Saham dan Manajemen

Sesuai dengan Daftar Pemegang Saham Kalbe tertanggal 11 April 2023, para pemegang saham atau wakilnya yang berhak hadir berjumlah 46.255.641.410 saham. RUPS Tahunan dihadiri oleh pemegang saham dan kuasa pemegang saham dengan jumlah sebesar 42.062.169.893 saham atau mewakili 90,93% dari seluruh saham yang diterbitkan Perseroan.

Attendance of Shareholders and Management

In accordance with Kalbe's Shareholder Register List dated April 11, 2023, shareholders entitled to attend or be represented held a total of 46,255,641,410 shares. The Annual GMS was attended by shareholders and proxies who in total held 42,062,169,863 shares, representing 90.93 % of the total shares issued by the Company.

Kehadiran Dewan Komisaris dalam RUPS Tahunan (100%) Attendance of the BoC in the Annual GMS (100%)

Nama Name	Jabatan Title	Catatan Kehadiran Attendance Record	Hadir Secara Fisik Physical Attendance	Lewat Tele-conference Via Tele-conference
Bernadette Ruth Irawati Setiady	Presiden Komisaris President Commissioner	Hadir Present	✓	
Santoso Oen	Komisaris Commissioner	Hadir Present		✓
Ronny Hadiana	Komisaris Commissioner	Hadir Present		✓
Ferdinand Aryanto	Komisaris Commissioner	Hadir Present		✓
Lilis Halim	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hadir Present	✓	
Adi Harsono	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hadir Present		✓
Rhenald Kasali	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hadir Present	✓	

Kehadiran Direksi dalam RUPS Tahunan (100%) Attendance of the BoD in the Annual GMS (100%)

Nama Name	Jabatan Title	Catatan Kehadiran Attendance Record	Hadir Secara Fisik Physical Attendance	Lewat Tele-conference Via Tele-conference
Vidjongtius	Presiden Direktur President Director	Hadir Present	✓	
Bernadus Karmin Winata	Direktur Director	Hadir Present	✓	
Sie Djohan	Direktur Director	Hadir Present	✓	
Mulialie	Direktur Director	Hadir Present	✓	
Jos Iwan Atmadjaja	Direktur Director	Hadir Present	✓	

RUPS Tahunan menyetujui keputusan-keputusan dengan hasil pemungutan suara sebagai tabel berikut. Untuk seluruh keputusan, proses pengambilan suara dilaksanakan dengan dasar satu saham satu suara. Tabel berikut juga menguraikan status tindak lanjut masing-masing keputusan:

The Annual GMS approved its resolutions with voting results as described in the following table. All votings were performed using the one-share-one-vote basis. The following table also outlines the follow-up status of each resolution:

AGENDA	ANNUAL GMS RESOLUTION/ KEPUTUSAN RUPS TAHUNAN						
1	Persetujuan dan pengesahan atas Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 (acquitt et de charge) Approval of the Annual Report of the Company for the year ended December 31, 2022, including the Activity Report of the Company, the Report of the Supervisory Role of the Board of Commissioners, approval and ratification of the Company's Audited Financial Statements for the year ended December 31, 2022 and to grant a release and discharge from their responsibilities to all members of the Board of Commissioners and Board of Directors for their management and supervision actions during the financial year ended December 31, 2022 (acquitt et de charge) Hasil Pemungutan Suara Voting <table> <tr> <td>Setuju Agree</td><td>41,690,473,309 shares (99.11%) 41,690,473,309 saham (99.11%)</td></tr> <tr> <td>Tidak Setuju Disagree</td><td>24,576,407 shares (0.06%) 24,576,407 saham (0.06%)</td></tr> <tr> <td>Abstain Abstain</td><td>347,120,147 shares (0.83%) 347,120,147 saham (0.83%)</td></tr> </table> Status Tindak Lanjut Follow Up Status Laporan Tahunan Perseroan telah disetujui dan disahkan oleh RUPS Tahunan The Company's Annual Report has been approved and ratified by the Annual GMS	Setuju Agree	41,690,473,309 shares (99.11%) 41,690,473,309 saham (99.11%)	Tidak Setuju Disagree	24,576,407 shares (0.06%) 24,576,407 saham (0.06%)	Abstain Abstain	347,120,147 shares (0.83%) 347,120,147 saham (0.83%)
Setuju Agree	41,690,473,309 shares (99.11%) 41,690,473,309 saham (99.11%)						
Tidak Setuju Disagree	24,576,407 shares (0.06%) 24,576,407 saham (0.06%)						
Abstain Abstain	347,120,147 shares (0.83%) 347,120,147 saham (0.83%)						
2	Persetujuan atas penggunaan keuntungan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 Approval on the appropriation of the Company's Net Profits for the financial year ended December 31, 2022 Hasil Pemungutan Suara Voting <table> <tr> <td>Setuju Agree</td><td>41,873,699,922 shares/saham (99.55%) 41,873,699,922 shares/saham (99.55%)</td></tr> <tr> <td>Tidak Setuju Disagree</td><td>305 shares/saham (0.00%) 305 shares/saham (0.00%)</td></tr> <tr> <td>Abstain Abstain</td><td>188,469,636 shares/saham (0.45%) 188,469,636 shares/saham (0.45%)</td></tr> </table> Status Tindak Lanjut Follow Up Status Dividen tunai sebesar Rp38,- per saham telah dibayarkan tanggal 31 Mei 2023 kepada pemegang saham yang tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 15 Mei 2023. A cash dividend of Rp38 per share has been fully paid on May 31, 2023 to shareholders as recorded in the Company's register of Shareholders dated May 15, 2023.	Setuju Agree	41,873,699,922 shares/saham (99.55%) 41,873,699,922 shares/saham (99.55%)	Tidak Setuju Disagree	305 shares/saham (0.00%) 305 shares/saham (0.00%)	Abstain Abstain	188,469,636 shares/saham (0.45%) 188,469,636 shares/saham (0.45%)
Setuju Agree	41,873,699,922 shares/saham (99.55%) 41,873,699,922 shares/saham (99.55%)						
Tidak Setuju Disagree	305 shares/saham (0.00%) 305 shares/saham (0.00%)						
Abstain Abstain	188,469,636 shares/saham (0.45%) 188,469,636 shares/saham (0.45%)						

3 **Perubahan susunan pengurus Perseroan**
Changes in the Composition of the Company's Management

Hasil Pemungutan Suara Voting	41,641,141,399 shares/saham (99.00%) 41,641,141,399 shares/saham (99.00%)
Setuju Agree	41,641,141,399 shares/saham (99.00%) 41,641,141,399 shares/saham (99.00%)
Tidak Setuju Disagree	235,841,255 shares/saham (0.56%) 235,841,255 shares/saham (0.56%)
Abstain Abstain	185,187,209 shares/saham (0.44%) 185,187,209 shares/saham (0.44%)
Status Tindak Lanjut Follow Up Status	Perubahan Susunan Pengurus Perseroan telah disetujui dan disahkan oleh RUPS. Changes in the Composition of the Company's Management has been approved and ratified by the GMS.

4 **Penentuan gaji dan/atau honorarium anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan, serta pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji dan/atau honorarium bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan**
Determination of salary and/or honorarium of the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors and to authorize the Board of Commissioners to determine the salary and/or honorarium of the members of the Board of Directors

Hasil Pemungutan Suara Voting	
Setuju Agree	41,621,086,009 shares/saham (98.95%) 41,621,086,009 shares/saham (98.95%)
Tidak Setuju Disagree	194,044,635 shares/saham (0.46%) 194,044,635 shares/saham (0.46%)
Abstain Abstain	247,039,219 shares/saham (0.59%) 247,039,219 shares/saham (0.59%)
Status Tindak Lanjut Follow Up Status	- RUPS telah menyetujui penetapan jumlah gaji dan/atau honorarium Dewan Komisaris Perseroan. - Wewenang telah diberikan kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan memperhatikan masukan/rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi, untuk menetapkan jumlah gaji dan/atau honorarium anggota Direksi. - GMS approved the determination of the salary and/or honorarium of the Company's Board of Directors. - Authority has been granted to the Board of Commissioners of the Company by taking into account the input/recommendations of the Nomination and Remuneration Committee to determine the salary and/or honorarium of the members of Board of Directors.

5 **Penunjukan Kantor Akuntan Publik Terdaftar (termasuk Akuntan Publik Terdaftar yang tergabung dalam Kantor Akuntan Publik Terdaftar) untuk mengaudit/memeriksa buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023**
Appointment of a Registered Public Accountant Firm (including a Registered Public Accountant who is member of a Registered Public Accountant Firm) to audit/examine the Company's books for the financial year ended December 31, 2023

Hasil Pemungutan Suara Voting	
Setuju Agree	40,492,703,035 shares/saham (96.27%) 40,492,703,035 shares/saham (96.27%)
Tidak Setuju Disagree	1,201,636,592 shares/saham (2.86%) 1,201,636,592 shares/saham (2.86%)
Abstain Abstain	367,830,236 shares/saham (0.87%) 367,830,236 shares/saham (0.87%)

Status Tindak Lanjut Follow Up Status	- RUPS memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik Terdaftar (termasuk Akuntan Publik yang tergabung dalam Kantor Akuntan Publik Terdaftar) yang akan mengaudit/ memeriksa buku dan catatan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. - Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik pengganti maupun memberhentikan Akuntan Publik yang telah ditunjuk, bilamana karena sebab apapun juga berdasarkan ketentuan Pasar Modal di Indonesia Akuntan Publik yang telah ditunjuk tersebut tidak dapat melakukan/menyelesaikan tugasnya. - Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi dengan persetujuan Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium dari Akuntan Publik tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya. - GMS authorized the Board of Commissioners to appoint a Registered Public Accountant Firm (including Public Accountant who is a member of the Registered Public Accounting Firm) which will audit/ examine the book and the record of the Company for the financial year ending December 31, 2023. - Grant the authority and power to the Board of Commissioners to appoint a replacement Public Accountant or dismiss the appointed Public Accountant, if for any reason based on the provision of the Capital Market in Indonesia, the appointed Public Accountant is unable to carry out or complete his duties. - Granting authority and power to the Board of Directors with the approval of the Board of Commissioners to determine the honorarium of the Public Accountant and the terms of its appointment.

Keputusan RUPS Tahunan Tahun 2022 serta Realisasinya

Di tahun 2022, Kalbe menyelenggarakan satu kali RUPS Tahunan pada tanggal 19 Mei 2022. Tabel berikut menampilkan ringkasan resolusi dari RUPS Tahunan tahun 2022 beserta informasi perihal tindak lanjutnya per akhir 2023:

2022 Annual GMS Resolutions and Realizations

In 2022, Kalbe held one Annual GMS on May 19, 2022. The following table summarises the resolutions of the 2022 Annual GMS and information on the follow-up actions as of end 2023:

AGENDA	2022 ANNUAL GMS RESOLUTION/ KEPUTUSAN RUPS TAHUNAN 2022						
1	Persetujuan dan pengesahan atas Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 (acquitt et de charge). Approval of the Annual Report of the Company for the year ended December 31, 2021, including the Activity Report of the Company, the Report of the Supervisory Role of the Board of Commissioners, approval and ratification of the Company's Audited Financial Statements for the year ended December 31, 2021 and to grant a release and discharge from their responsibilities to all members of the BoC and BoD for their management and supervision actions during the financial year ended December 31, 2021 (acquitt et de charge).						
	Hasil Pemungutan Suara Voting <table> <tr> <td>Setuju Agree</td><td>41,242,678,090 shares/saham (99.55%) 41,242,678,090 shares/saham (99.55%)</td></tr> <tr> <td>Tidak Setuju Disagree</td><td>25,488,405 shares/saham (0.06%) 25,488,405 shares/saham (0.06%)</td></tr> <tr> <td>Abstain Abstain</td><td>159,545,198 shares/saham (0.39%) 159,545,198 shares/saham (0.39%)</td></tr> </table>	Setuju Agree	41,242,678,090 shares/saham (99.55%) 41,242,678,090 shares/saham (99.55%)	Tidak Setuju Disagree	25,488,405 shares/saham (0.06%) 25,488,405 shares/saham (0.06%)	Abstain Abstain	159,545,198 shares/saham (0.39%) 159,545,198 shares/saham (0.39%)
Setuju Agree	41,242,678,090 shares/saham (99.55%) 41,242,678,090 shares/saham (99.55%)						
Tidak Setuju Disagree	25,488,405 shares/saham (0.06%) 25,488,405 shares/saham (0.06%)						
Abstain Abstain	159,545,198 shares/saham (0.39%) 159,545,198 shares/saham (0.39%)						
	Status Tindak Lanjut Follow Up Status Laporan Tahunan Perseroan telah disetujui dan disahkan oleh RUPS Tahunan The Company's Annual Report has been approved and ratified by the Annual GMS						
2	Persetujuan atas penggunaan keuntungan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. Approval on the appropriation of the Company's Net Profits for the financial year ended December 31, 2021.						
	Hasil Pemungutan Suara Voting <table> <tr> <td>Setuju Agree</td><td>41,272,278,695 shares/saham (99.62%) 41,272,278,695 shares/saham (99.62%)</td></tr> <tr> <td>Tidak Setuju Disagree</td><td>137,322,798 shares/saham (0.33%) 137,322,798 shares/saham (0.33%)</td></tr> <tr> <td>Abstain Abstain</td><td>18,110,200 shares/saham (0.04%) 18,110,200 shares/saham (0.04%)</td></tr> </table>	Setuju Agree	41,272,278,695 shares/saham (99.62%) 41,272,278,695 shares/saham (99.62%)	Tidak Setuju Disagree	137,322,798 shares/saham (0.33%) 137,322,798 shares/saham (0.33%)	Abstain Abstain	18,110,200 shares/saham (0.04%) 18,110,200 shares/saham (0.04%)
Setuju Agree	41,272,278,695 shares/saham (99.62%) 41,272,278,695 shares/saham (99.62%)						
Tidak Setuju Disagree	137,322,798 shares/saham (0.33%) 137,322,798 shares/saham (0.33%)						
Abstain Abstain	18,110,200 shares/saham (0.04%) 18,110,200 shares/saham (0.04%)						

	Status Tindak Lanjut Follow Up Status	Dividen tunai sebesar Rp35,- per saham telah dibayarkan tanggal 22 Juni 2022 kepada pemegang saham yang tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 02 Juni 2022. A cash dividend of Rp35 per share has been fully paid on June 22, 2022 to shareholders as recorded in the Company's register of Shareholders dated June 02, 2022.
3	Perubahan susunan pengurus Perseroan Changes in the Composition of the Company's Management	
	Hasil Pemungutan Suara Voting	
	Setuju Agree	37,015,422,048 shares/saham (89.35%) 37,015,422,048 shares/saham (89.35%)
	Tidak Setuju Disagree	4,411,178,945 shares/saham (10.65%) 4,411,178,945 shares/saham (10.65%)
	Abstain Abstain	1.110,700 shares/saham (0.00%) 1.110,700 shares/saham (0.00%)
	Status Tindak Lanjut Follow Up Status	Perubahan Susunan Pengurus Perseroan telah disetujui dan disahkan oleh RUPS. Changes in the Composition of the Company's Management has been approved and ratified by the GMS.
4	Penentuan gaji dan/atau honorarium anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan, serta pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji dan/atau honorarium bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan. Determination of salary and/or honorarium of the members of the BoC and the BoD and authorization the BoC to determine the salary and/or honorarium of the members of the BoD.	
	Hasil Pemungutan Suara Voting	
	Setuju Agree	41,267,507,419 shares/saham (99.61%) 41,267,507,419 shares/saham (99.61%)
	Tidak Setuju Disagree	142,093,574 shares/saham (0.34%) 142,093,574 shares/saham (0.34%)
	Abstain Abstain	18,110,700 shares/saham (0.05%) 18,110,700 shares/saham (0.05%)
	Status Tindak Lanjut Follow Up Status	- RUPS telah menyetujui penetapan jumlah gaji dan/atau honorarium Dewan Komisaris Perseroan. - Wewenang telah diberikan kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan memperhatikan masukan/rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi, untuk menetapkan jumlah gaji dan/atau honorarium anggota Direksi. - GMS approved the determination of the salary and/or honorarium of the Company's BoC. - Authority has been granted to the BoC of the Company by taking into account the input/recommendations of the Nomination and Remuneration Committee to determine the salary and/or honorarium of the members of BoD.
5	Penunjukan Kantor Akuntan Publik Terdaftar (termasuk Akuntan Publik Terdaftar yang tergabung dalam Kantor Akuntan Publik Terdaftar) untuk mengaudit/memeriksa buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. Appointment of a Registered Public Accountant Firm (including a Registered Public Accountant who is a member of a Registered Public Accountant Firm) to audit/examine the Company's books for the financial year ended December 31, 2022.	
	Hasil Pemungutan Suara Voting	
	Setuju Agree	40,275,995,849 shares/saham (97.22%) 40,275,995,849 shares/saham (97.22%)
	Tidak Setuju Disagree	1,137,828,244 shares/saham (2.75%) 1,137,828,244 shares/saham (2.75%)
	Abstain Abstain	13,887,600 shares/saham (0.03%) 13,887,600 shares/saham (0.03%)

Status Tindak Lanjut Follow Up Status

- RUPS memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik Terdaftar (termasuk Akuntan Publik yang tergabung dalam Kantor Akuntan Publik Terdaftar) yang akan mengaudit/ memeriksa buku dan catatan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.
- Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik pengganti maupun memberhentikan Akuntan Publik yang telah ditunjuk, bilamana karena sebab apapun juga berdasarkan ketentuan Pasar Modal di Indonesia Akuntan Publik yang telah ditunjuk tersebut tidak dapat melakukan/menyelesaikan tugasnya.
- Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi dengan persetujuan Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium dari Akuntan Publik tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya.
- GMS authorized the BoC to appoint a Registered Public Accountant Firm (including Public Accountant who is a member of the Registered Public Accounting Firm) which will audit/examine the book and the record of the Company for the financial year ending December 31, 2022.
- Granted the authority and power to the BoC to appoint a replacement Public Accountant or dismiss the appointed Public Accountant, if for any reason based on the provision of the Capital Market in Indonesia, the appointed Public Accountant is unable to carry out or complete his duties.
- Granting authority and power to the BoD with the approval of the BoC to determine the honorarium of the Public Accountant and the terms of its appointment.

DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif untuk melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi atas kegiatan pengurusan, termasuk memastikan bahwa Kalbe melaksanakan GCG pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi.

Dewan Komisaris secara kolektif memiliki keahlian untuk dapat melaksanakan tanggung jawab yang diamanahkan, dan terdiri dari anggota yang memiliki pemahaman yang memadai, memiliki kompetensi untuk dapat menghadapi permasalahan yang timbul dalam usaha, kemampuan membuat keputusan secara independen dan mendorong peningkatan kinerja Perusahaan, serta dapat secara efektif melakukan penelaahan dan memberikan masukan konstruktif terhadap kinerja manajemen. Seluruh anggota Dewan Komisaris memiliki integritas dan reputasi yang baik.

Anggota Dewan Komisaris tidak mengambil dan/atau menerima keuntungan pribadi dari Perseroan selain remunerasi dan fasilitas lainnya yang ditetapkan RUPS. Dalam melaksanakan tugas, Dewan Komisaris bertanggung jawab kepada RUPS. Pertanggungjawaban Dewan Komisaris kepada RUPS merupakan perwujudan akuntabilitas pengawasan atas pengelolaan perusahaan dalam rangka pelaksanaan prinsip-prinsip GCG.

Tugas dan Tanggung jawab Dewan Komisaris

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sejalan dengan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dapat dirinci sebagai berikut:

BOARD OF COMMISSIONERS (BoC)

The BoC has the collective duty and responsibility to supervise and provide advises to the BoD in managing the Company, including ensuring that Kalbe has implemented GCG within its entire organization.

Collectively, the BoC possesses the expertise to carry out its mandated responsibilities, and consists of members with adequate understanding, the competences to deal with problems arising in business, ability to make decisions independently and drive improvements of the Company's performance, and can effectively conduct reviews and give constructive feedback on the performance of management. All members of the BoC demonstrate sound integrity and possess good reputation.

Members of the BoC do not take and/or receive any personal benefits from the Company other than the remuneration or other facilities as stipulated by the GMS. In carrying out its duties, the BoC is responsible to the GMS. The BoC's accountability to the GMS is a manifestation of supervisory accountability on the management of the Company in the implementation of the principles of GCG.

Duties and Responsibilities of the BoC

The execution of the duties and responsibilities of the BoC is in accordance with the Articles of Association and all applicable regulations.

The duties and responsibilities of the BoC are as follows:

1. Melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi. 2. Memberikan persetujuan atas rencana kerja tahunan dan jangka panjang Perseroan, selambat-lambatnya sebelum tahun buku yang baru dimulai. 3. Melakukan tugas yang secara khusus diberikan kepadanya menurut Anggaran Dasar, peraturan perundang-undangan yang berlaku dan/atau berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham. 4. Melakukan tugas, wewenang, dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham. 5. Meneliti dan menelaah laporan tahunan yang dipersiapkan oleh Direksi serta menandatangani laporan tahunan tersebut. 6. Mematuhi Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan, serta wajib melaksanakan prinsip-prinsip profesionalisme, efisiensi, transparansi, kemandirian, akuntabilitas, pertanggungjawaban, serta kewajaran. 7. Menetapkan kebijakan serta kriteria dalam proses nominasi, remunerasi, evaluasi kinerja, penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris, dan kebijakan dan kriteria suksesi/regenerasi dalam proses nominasi calon anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris. 8. Menetapkan kebijakan serta kriteria uji dan penilaian dari aspek keuangan yang baik, stabil, bertumbuh dan berkelanjutan. 9. Menetapkan kriteria pemantauan penerapan prinsip tata kelola perusahaan yang baik.	1. Conducting supervision and being responsible for the oversight of the management policy, the conduct of overall management of the Company and its business and providing advisory to the BoD. 2. Approving the Company's annual plan at the latest before the start of the new fiscal year. 3. Performing special tasks assigned to them based on the Articles of Association, prevailing laws and/or based on the resolution of the GMS. 4. Performing roles, authorities and responsibilities in accordance with the requirements of the Articles of Association and the resolution of the GMS. 5. Reviewing and assessing the annual report prepared by the BoD and signing the annual report. 6. Complying with the Articles of Association and laws and regulation, and upholding the principles of professionalism, efficiency, transparency, independency, accountability, responsibilities and fairness. 7. Determining policies and criteria in nomination and remuneration processes, performance evaluation through self assessment for BoD and BoC, and the policies and criteria of succession/regeneration in the nomination of candidates of the BoD and/or BoC. 8. Determining policies and criteria of evaluation of a sound, stable and sustainably growing financial performance. 9. Determining the performance evaluation criteria of good corporate governance principle implementation.

Piagam Dewan Komisaris

Sebagai pedoman dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris telah dilengkapi dengan Piagam Dewan Komisaris, yang telah ditetapkan tanggal 30 November 2015. Piagam tersebut mengatur semua hal terkait tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris serta juga standar etik bagi anggota Dewan Komisaris. Piagam tersebut diformulasikan berdasarkan peraturan yang berlaku dan dievaluasi secara rutin. Pengkinian terakhir atas Piagam dilakukan pada 7 Desember 2016 untuk menyesuaikan dengan perkembangan ketentuan terkini.

BoC's Charter

To provide guidance in performing its duties and responsibilities, the BoC has equipped itself with its BoC Charter, formally ratified on November 30, 2015. The charter regulates all matters related to the duties and responsibilities of the BoC, as well as standard ethics for members of the BoC. This Charter is formulated based on prevailing regulations and is reviewed on a regular basis. The last amendment was conducted on December 7, 2016 to adjust it to latest requirements.



Prosedur Pengangkatan Para Anggota Dewan Komisaris

Dewan Komisaris terdiri dari Komisaris dan Komisaris Independen. Komisaris Independen harus berjumlah sekurang-kurangnya 30% dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris.

Kecuali untuk Komisaris Independen, kandidat anggota Dewan Komisaris dinominasikan oleh pemegang saham pengendali. Komite Nominasi dan Remunerasi kemudian mendiskusikan profil, kualifikasi dan kesesuaian masing-masing kandidat untuk posisi tersebut. Kandidat terpilih kemudian diusulkan kepada RUPS untuk memperoleh persetujuan pemegang saham.

Guna memenuhi kebutuhan Perseroan, kandidat terpilih harus memenuhi kualifikasi berikut:

1. Memiliki karakter moral yang baik
2. Kompeten dalam melaksanakan tindakan hukum
3. Tidak pernah dinyatakan bangkrut atau menjadi anggota Dewan Komisaris atau Direksi yang terbukti bersalah menyebabkan sebuah perusahaan mengalami kebangkrutan dalam kurun waktu 5 tahun sebelum pengangkatan
4. Tidak pernah melakukan tindakan kriminal di sektor keuangan dalam kurun waktu 5 tahun sebelum pengangkatan
5. Tidak pernah menjabat anggota Dewan Komisaris atau Direksi pada suatu perusahaan yang tidak mengadakan RUPS, laporan pertanggungjawabannya ditolak RUPS atau tidak menyampaikan laporan tahunan dan laporan keuangan dalam 5 tahun sebelum pengangkatan
6. Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan
7. Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan Perseroan.

Komisaris Independen juga wajib memenuhi persyaratan berikut:

1. Tidak menjabat dalam posisi kepengurusan dalam Perseroan dalam waktu 6 bulan sebelum pengangkatan, kecuali sebagai Komisaris Independen yang akan diangkat kembali
2. Tidak memiliki kepemilikan saham secara langsung atau tidak langsung dalam Perseroan
3. Tidak terafiliasi dengan Perseroan, Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham utama
4. Tidak memiliki hubungan usaha dengan Perseroan.

Procedure for the Appointment of Members of the BoC

The BoC consists of Commissioners and Independent Commissioners. The number of Independent Commissioners must at least account for 30% of the total members of the BoC.

Except for Independent Commissioners, candidates of the BoC are nominated by the controlling shareholders. The Nomination and Remuneration Committee then discusses the profile, qualifications and suitability of each candidate for the position. Selected candidate will later be proposed to GMS for shareholders' approval.

In order to meet the needs of the Company, the appointed member of the BoC must meet the following qualifications:

1. Having good moral character
2. Competent in carrying out legal actions
3. Never been declared bankrupt or been a member of the BoC or BoD found guilty in causing a company to go bankrupt within 5 years prior to appointment
4. Never been convicted of any crime in the financial sector within 5 years prior to appointment
5. Never been a member of a BoC or BoD of a company that failed to conduct GMS, whose accountability report was rejected by GMS or failed to deliver annual report within 5 years prior to appointment
6. Is committed to comply with prevailing laws and regulations
7. Possesses the necessary skill set required by the Company.

Independent Commissioners must additionally meet the following requirements:

1. Is not a person who was in a management position in the Company within the period of 6 months prior the appointment, unless as an Independent Commissioner seeking reappointment
2. Has no direct or indirect ownership in the Company
3. Is not affiliated with the Company, the BoD, the BoC and the controlling shareholders
4. Has no business relationship with the Company.

Evaluasi Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian mandiri atas kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan berdasarkan kerangka *Balanced Scorecard*, yang menerapkan keseimbangan dalam empat area utama yaitu pengembangan sumber daya manusia, perbaikan proses internal, pelanggan dan keuangan. Kinerja Dewan Komisaris dievaluasi berdasarkan ukuran-ukuran evaluasi kinerja yang ditetapkan secara independen oleh Dewan Komisaris, yang meliputi:

1. Membangun budaya dan penanaman nilai-nilai Kalbe Panca Sradha
2. Mendorong praktik bisnis yang bertanggung jawab
3. Mendorong inovasi dalam mengembangkan rangkaian produk dan jasa untuk memenuhi kebutuhan konsumen
4. Meraih kinerja keuangan yang sehat dan berkelanjutan.

Penilaian sendiri dilakukan satu kali dalam setahun dan disampaikan hasilnya kepada Komite Nominasi dan Remunerasi. Hal ini menjadi masukan bagi Komite Nominasi dan Remunerasi dalam menyusun program pengembangan kemampuan serta memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait struktur, besaran dan kebijakan remunerasi untuk diajukan dalam Rapat Umum Pemegang Saham. Hasil evaluasi kinerja Dewan Komisaris disampaikan dalam RUPS.

Selain penilaian sendiri, laporan atas kegiatan pengelolaan Direksi disampaikan secara berkala dalam rapat gabungan dengan Dewan Komisaris, serta disampaikan kepada pemegang saham secara tahunan dalam RUPS.

Komposisi Dewan Komisaris

Terdapat beberapa perubahan pada susunan Dewan Komisaris di tahun 2023. Dalam RUPS Tahunan 2023, pemegang saham mengangkat Budi Dharma Wreksoatmodjo sebagai Komisaris baru, menyusul mundurnya Ferdinand Aryanto dan Adi Harsono yang telah menyelesaikan masa jabatannya sebagai anggota Dewan Komisaris.

Per tanggal 31 Desember 2023, Dewan Komisaris terdiri dari 6 (enam) anggota, termasuk Presiden Komisaris dan 2 (dua) anggota Komisaris Independen, dengan susunan sebagai berikut:

BoC's Performance Assessment

Self-assessment on the performance of the BoC is conducted using the Balanced Scorecard framework, which focuses on obtaining balance among 4 major areas – people development, internal process improvement, customer and financials. The performance of the BoC is evaluated based on independently determined criteria comprising:

1. Building a corporate culture and Kalbe Panca Sradha corporate values
2. Promoting responsible business practices
3. Driving innovation to strengthen product and service portfolio to meet consumers' needs
4. Achieving healthy and sustainable financial results.

Self-assessments are carried out once every year and the results are reported to the Nomination and Remuneration Committee. This will be a feedback for the Nomination and Remuneration Committee to create a development program and provide recommendations to the BoC regarding the structure, amount and remuneration policy to be proposed to the GMS. Results from the BoC's performance evaluation are presented in the GMS.

Aside from self-assessment, report on the BoD's management performance is regularly submitted in the joint meeting with the BoC, as well as to the shareholders in the GMS.

Composition the BoC

There were a number of changes in the composition of the Board of Commissioners in 2023. During the 2023 Annual GMS, shareholders appointed Budi Dharma Wreksoatmodjo as a new Commissioner, following the retirement of Ferdinand Aryanto and Adi Harsono who ended their terms as members of the Board of Commissioners.

As of December 31, 2023, the BoC comprised 6 (six) members, including the President Commissioner and 2 (two) Independent Commissioner members, with the following composition:

Nama Name	Jabatan Title	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Representasi Pemegang Saham Shareholders' Representation	Masa Jabatan Period
Bernadette Ruth Irawati Setiady	Presiden Komisaris President Commissioner	RUPS Tahunan 03 Mei 2023 Annual GMS, May 03, 2023	-	2023 - 2026
Santoso Oen	Komisaris Commissioner	RUPS Tahunan 03 Mei 2023 Annual GMS, May 03, 2023	-	2023 - 2026
Ronny Hadiana	Komisaris Commissioner	RUPS Tahunan 03 Mei 2023 Annual GMS, May 03, 2023	-	2023 - 2026
Budi Dharma Wreksoatmodjo	Komisaris Commissioner	RUPS Tahunan 03 Mei 2023 Annual GMS, May 03, 2023	-	2023 - 2026
Lilis Halim	Komisaris Independen Independent Commissioner	RUPS Tahunan 03 Mei 2023 Annual GMS, May 03, 2023	Independen Independent	2023 - 2026
Rhenald Kasali	Komisaris Independen Independent Commissioner	RUPS Tahunan 03 Mei 2023 Annual GMS, May 03, 2023	Independen Independent	2023 - 2026

Komisaris Independen

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan finansial, hubungan manajemen, hubungan kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga hingga tingkat kedua dengan Komisaris yang lain, anggota Direksi dan/atau pemegang saham pengendali, atau hubungan lainnya yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak secara independen.

Pengangkatan Komisaris Independen bertujuan untuk meningkatkan kewajaran dan kesetaraan, serta melindungi kepentingan pemegang saham minoritas dan pemangku kepentingan lainnya. Komisaris Independen Kalbe tidak boleh memiliki benturan kepentingan dan wajib senantiasa bertindak secara independen, yang berarti bahwa tidak terjadi benturan kepentingan yang dapat mempengaruhi kemampuannya bertindak secara independen dan kritis, baik terkait dengan komisaris lainnya, anggota Direksi maupun pemegang saham.

Hingga tanggal 31 Desember 2023, seluruh Komisaris Independen aktif tidak memiliki hubungan finansial, manajemen, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga hingga derajat kedua dengan Komisaris lainnya, anggota Direksi dan/atau pemegang saham pengendali.

Komisaris Independen meliputi 33,33% dari total jumlah anggota Dewan Komisaris. Hal ini telah memenuhi kriteria jumlah, komposisi dan independensi sesuai peraturan yang berlaku.

Independent Commissioners

Independent Commissioners are members of the BoC without any financial relationships, management relationships, shareholdings and/or family relationships up to the second degree with other Commissioners, members of the BoD and/or the controlling shareholders, or other relationships that could influence their ability to act independently.

The appointment of Independent Commissioners is to enhance fairness and equality, including protecting the interests of minority shareholders and other stakeholders. Kalbe's Independent Commissioners must not have conflicts of interest and shall act independently at all times, meaning that no conflict of interest will affect their ability to act independently and critically, whether in their relations with other commissioners, the Directors or the shareholders.

As of December 31, 2023, all active Independent Commissioners have no financial, management, shareholding and/or family relationships to the second degree with other Commissioners, members of the BoD and/or the controlling shareholders.

Independent Commissioners represent 33.33% of the total members the BoC. This has fulfilled the number, composition, and independency criteria pursuant to all prevailing regulations.

Hubungan Afiliasi Anggota Dewan Komisaris

Berikut disajikan hubungan afiliasi anggota-anggota Dewan Komisaris:

Affiliated Relationships of Members of BoC

The following table presents affiliated relationships of members of the BoC:

Nama Anggota Dewan Komisaris Name of Members of the BoC	Dewan Komisaris BoC		Direksi BoD		Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders	
	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No
Bernadette Ruth Irawati Setiady	✓			✓	✓	
Santoso Oen	✓			✓	✓	
Ronny Hadiana	✓			✓	✓	
Budi Dharma Wreksoatmodjo		✓		✓		✓
Lilis Halim		✓		✓		✓
Rhenald Kasali		✓		✓		✓

Pengungkapan Kepemilikan Saham Serta Hubungan Keuangan

Berikut catatan kepemilikan saham di Kalbe dari para anggota Dewan Komisaris per 31 Desember 2023:

Disclosure of BoC's Share Ownership

Following is the Kalbe's share-ownership of BoC members as of 31 December 2023:

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Lembar Saham Total Shares	Kepemilikan Saham Lebih Besar dari 5% Modal Disetor (Ya/Tidak) Share Ownership Larger than 5% of Paid-Up Capital (Yes/No)
Bernadette Ruth Irawati Setiady	Presiden Komisaris President Commissioner	21,588,000	Tidak No
Santoso Oen	Komisaris Commissioner	-	-
Ronny Hadiana	Komisaris Commissioner	91,071,007	Tidak No
Budi Dharma Wreksoatmodjo	Komisaris Commissioner	-	-
Lilis Halim	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-
Rhenald Kasali	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-



Rangkap Jabatan Anggota Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2023, Kalbe telah mematuhi peraturan hukum terkait rangkap jabatan bagi para anggota Dewan Komisaris, sehingga tidak ada anggota Dewan Komisaris yang memiliki rangkap jabatan di luar ketentuan yang berlaku.

Berikut rangkap jabatan dari para anggota Dewan Komisaris:

Nama Name	Jabatan di Kalbe Position in Kalbe	Jabatan di Perusahaan Lain Positions in Other Companies	Industri Industry
Bernadette Ruth Irawati Setiady	Presiden Komisaris President Commissioner	-	Batu Bara Coal
Santoso Oen	Komisaris Commissioner	-	
Ronny Hadiana	Komisaris Commissioner	-	
Budi Dharma Wreksoatmodjo	Komisaris Commissioner	-	
Lilis Halim	Komisaris Independen Independent Commissioner	Komisaris Independen PT IMC Pelita Logistic Tbk Independent Commissioner of PT IMC Pelita Logistic Tbk	
Rhenald Kasali	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	

Concurrent Positions of Members of the BoC

Throughout 2023, Kalbe complied with legal regulations regarding the dual positions of members the BoC, hence no members of the BoC held concurrent positions beyond the prevailing provisions.

Following are oncurrent positions held by members of the BoC:

Frekuensi Pertemuan, Tingkat Kehadiran dan Agenda Rapat Dewan Komisaris

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, rapat Dewan Komisaris diselenggarakan minimal satu kali dalam setiap dua bulan. Selain itu, Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat gabungan dengan Direksi sekurang-kurangnya sekali dalam empat bulan.

Sepanjang tahun 2023, telah diselenggarakan sebanyak 6 (enam) kali Rapat Internal Dewan Komisaris dan 6 (enam) kali Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, dengan daftar kehadiran rapat berikut:

Meeting Frequency, Meeting Attendance and Meeting Agenda of BoC Meetings

Pursuant to the Articles of Association, BoC meetings are carried out at least once every two months. In addition, the BoC must convene for joint meetings with the BoD at least once in four months.

6 (six) Internal BoC Meetings and 6 (six) BoC and BoD Joint Meetings were held during the course of 2023, with the following attendance record:

Ketentuan Anggaran Dasar Kalbe

Kalbe's Articles of Association Requirements

Frekuensi Rapat Dewan Komisaris Frequency of BoC Meetings	Satu kali setiap 2 (dua) bulan Once every 2 (two) months
Frekuensi Rapat Gabungan Dewan Komisaris & Direksi Frequency of Joint BoC & BoD Meetings	Satu kali setiap 4 (empat) bulan Once every 4 (four) months

Statistik Rapat & Kehadiran Rapat 2023

Meeting and Meeting Attendance Statistics 2023

Nama Name	Rapat Dewan Komisaris BoC Meetings	Rapat Dewan Komisaris dan Direksi BoC – BoD Meetings
Jumlah Rapat Number of Meetings	6	6
Dewan Komisaris BoC		
Bernadette Ruth Irawati Setiady	5	5
Santoso Oen	5	5
Ronny Hadiana	5	5
Ferdinand Aryanto *)	2	2
Budi Dharma Wreksoatmodjo **)	3	3
Rhenald Kasali	5	5
Lilis Halim	5	5
Adi Harsono *)	2	2

Catatan / Note:

*) Mundur sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 03 Mei 2023 / Retired as the Company's Commissioner based on the Resolution of the Annual GMS held on May 03, 2023

**) Diangkat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 03 Mei 2023 / Appointed as the Company's Commissioner based on the Resolution of the Annual GMS held on May 03, 2023

Ketidakhadiran dalam rapat terutama disebabkan oleh perjalanan dinas
Absence was mainly due to business trip

Supervisi dan Rekomendasi Dewan Komisaris di tahun 2023

Sebagai bagian dari tugas supervisinya, Dewan Komisaris secara aktif menyampaikan pandangan kepada Direksi perihal pengelolaan Perseroan. Supervisi dilakukan secara langsung, termasuk dengan memonitor tindak lanjut rekomendasi yang disampaikan kepada Direksi, baik secara langsung atau melalui komite yang dibentuk.

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris telah melakukan supervisi dan evaluasi di bidang-bidang berikut:

- Mengutamakan inovasi produk dan layanan sesuai dengan kebutuhan konsumen
- Mendorong kolaborasi dan kerjasama di bidang Penelitian dan Pengembangan
- Mendorong upaya pencarian potensi pasar internasional baru
- Perkembangan dari investasi yang sudah ada serta mencari potensi investasi baru

Supervision and Recommendations of the BoC in 2023

As part of its supervisory duties, the BoC proactively presents advices to the BoD regarding the management of the Company. Supervision is conducted directly, including through monitoring follow ups of recommendations to the BoD, either submitted directly or through the established committees.

During 2023, the BoC has conducted supervision and evaluation in the following areas:

- Put priority product and service innovation that serves the customer needs
- Promoted collaboration and partnership in Research and Development
- Promoted efforts to pursue new international market opportunities
- Development of existing investments and new investment potentials

- e. Meningkatkan penerapan bisnis digital
- f. Perencanaan terkait Sumber Daya Manusia
- g. Peningkatan pengelolaan modal kerja
- h. Upaya memperkuat pelaksanaan GCG

Pelatihan Dewan Komisaris

Untuk meningkatkan kompetensi dan untuk menunjang pelaksanaan tugas Dewan Komisaris, Dewan Komisaris secara aktif mengikuti berbagai seminar dan program pelatihan dan pembelajaran untuk menyelaraskan pengetahuan dan kompetensi dengan perkembangan industri.

- e. Acceleration of digital business execution
- f. Human Capital planning
- g. Improvements in working capital management
- h. Efforts to strengthen GCG implementation

Training of the BoC

To develop the BoC's competence and to support the accomplishment of their duties, the BoC actively participate in seminars and training & education programs, to stay abreast with the latest knowledge and competence development in the industry.

Tanggal Date	Pelatihan Training Description	Penyelenggara Organizer	Lokasi Venue
20 November 2023 November 20, 2023	People Transformation for Sustainable Growth	Deloitte	Jakarta

DIREKSI

Direksi memiliki tanggung jawab kolektif dalam mengelola Perseroan sesuai dengan Anggaran Dasarnya. Tanggung jawab Direksi dalam pengelolaan Perseroan bertujuan menciptakan nilai tambah dan memastikan kesinambungan usaha. Masing-masing anggota Direksi melaksanakan tugas dan mengambil keputusan sesuai dengan pembagian tugas dan wewenang. Tugas, wewenang, dan hal-hal lain yang terkait dengan Direksi sesuai dengan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dalam melaksanakan tugasnya, Direksi bertanggung jawab kepada RUPS. Pertanggungjawaban Direksi kepada RUPS merupakan perwujudan akuntabilitas pengelolaan perusahaan dalam rangka pelaksanaan prinsip-prinsip GCG. Kinerja Direksi dievaluasi secara kolektif melalui mekanisme penilaian sendiri (*self assessment*) berdasarkan unsur-unsur penilaian kinerja yang disusun oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Pelaksanaan penilaian dilakukan pada tiap akhir periode tahun buku. Hasil penilaian kinerja Direksi oleh Dewan Komisaris disampaikan dalam RUPS.

Tugas dan Wewenang Direksi

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi senantiasa berpegang dan berpedoman pada Anggaran Dasar maupun ketentuan internal serta eksternal lainnya.

Berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar Kalbe, tugas dan wewenang Direksi adalah sebagai berikut:

1. Direksi bertanggung jawab penuh dalam

BOARD OF DIRECTORS (BoD)

The BoD holds collective responsibility in the management of the Company in accordance with its Articles of Association. The BoD's responsibility in corporate management is aimed at creating added value and ensuring business continuity. Each Director performs its duties and makes decisions in accordance with the division of duties and authorities. Duties, authorities, and other matters related to the BoD must be in accordance with the Articles of Association and prevailing regulations.

In conducting its duties, the BoD is responsible to the GMS. This responsibility is a manifestation of corporate management accountability for conducting GCG principles. The BoD's collective performances are evaluated through a self assessment mechanism, based on the performance evaluation parameters prepared by the Nomination and Remuneration Committee. The evaluation is conducted at the end of every fiscal year. Results from the evaluation are submitted by the BoC to the GMS.

Duties and Authorities

In performing its duties and responsibilities, the BoD upholds and is guided by the Articles of Association and other internal and external regulations.

Based on Kalbe's Articles of Association, the duties and authorities of the BoD are as follows:

1. The BoD is fully responsible for conducting its

melaksanakan tugasnya untuk kepentingan Perseroan dalam mencapai maksud tujuan.

2. Setiap anggota Direksi wajib mempertanggungjawabkan tugasnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan.
 3. Tugas pokok Direksi adalah sebagai berikut:
 - a. Memimpin, mengurus, dan mengendalikan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan berdasarkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.
 - b. Menguasai, memelihara, dan mengurus kekayaan Perseroan.
 - c. Menyusun rencana kerja tahunan dan jangka panjang Perseroan, dan wajib disampaikan kepada Dewan Komisaris untuk memperoleh persetujuan dari Dewan Komisaris, sebelum tahun buku yang baru dimulai.
 - d. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan anggaran dasar.
 4. Direksi berhak mewakili Perseroan di dalam dan di luar Pengadilan tentang segala hal dan kejadian yang menyangkut Perseroan dengan pihak lain, serta menjalankan segala tindakan yang dibutuhkan sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku di Indonesia.
 5. Segala tindakan Direksi yang menyangkut penggunaan aset serta penerimaan dan pemberian pinjaman dalam jumlah dan jangka waktu yang telah ditetapkan wajib mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris, dengan memperhatikan peraturan perundangan yang berlaku di bidang Pasar Modal.
 6. Apabila terjadi benturan kepentingan antara Perseroan dengan salah satu anggota Direksi Perseroan, Perseroan akan diwakili oleh anggota Direktur lainnya yang tidak mempunyai benturan kepentingan. Dalam hal Perseroan mempunyai benturan kepentingan dengan seluruh anggota Direksi, maka Perseroan akan diwakili oleh Dewan Komisaris. Dalam hal Perseroan mempunyai benturan kepentingan dengan seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris, maka Perseroan akan diwakili oleh pihak lain yang tidak mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan yang ditunjuk oleh Rapat Umum Pemegang Saham dengan memperhatikan peraturan perundangan yang berlaku di Indonesia.
 7. Presiden Direktur berhak dan berwenang bertindak atas nama Direksi serta mewakili Perseroan. Dalam hal Presiden Direktur berhalangan untuk hadir, hal mana tidak perlu dibuktikan sebabnya oleh pihak ketiga, maka dua anggota Direksi lainnya berhak dan
- duties in the Company in order to achieve corporate objectives.
 2. Every member of the BoD must be accountable for its duties, and comply with the prevailing regulations and the Company's Articles of Association.
 3. The BoD's main duties are as follows:
 - a. To lead, manage, and control the Company according to its objectives based on principles of good corporate governance;
 - b. To control, maintain, and manage the Company's assets;
 - c. To formulate an annual work plan comprising the Company's annual budget, and to convey it to the BoC for approval, before the beginning of a fiscal year.
 - d. To convene Annual GMS and other GMS as stipulated in prevailing laws and regulations.
 4. The BoD has the rights to represent the Company intra- and extra-Court regarding matters in relation with other parties, and performs all actions deemed necessary in accordance with prevailing regulations in Indonesia.
 5. Any action by the BoD concerning the use of assets as well as receiving and granting loans of a predetermined amount and period of time is subject to the approval of the BoC, taking into account existing regulations applicable in the Capital Market.
 6. In the event of any conflict of interests between the Company and a member of the BoD, the Company will be represented by other members of the Board who have no conflict of interests. In the event that there is a conflict of interest between the Company and all members of the BoD, the Company will be represented by the BoC. In the event of a conflict of interest between the Company and all members of the Boards, the Company will be represented by another party who has no conflict of interest with the Company, which is appointed by the GMS with duly consideration to all laws and regulations applicable in Indonesia.
 7. The President Director is entitled and authorized to act on behalf of the BoD and to represent the Company. In the event that the President Director is absent, the cause of which is not required to be proven by third parties, two other members of the BoD are entitled



berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi dan Perseroan.

8. Tanpa mengurangi tanggung jawabnya, Direksi berhak mengangkat seseorang atau lebih sebagai wakil atau kuasanya dengan memberikan kekuasaan atas tindakan tertentu yang diatur di dalam surat kuasa serta sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan.

Piagam Direksi

Guna membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi telah menetapkan Piagam Direksi, yang diresmikan pada tanggal 30 November 2015. Piagam tersebut mengatur hal-hal terkait tugas dan tanggung jawab para anggota Direksi and hal-hal terkait pedoman perilaku. Piagam tersebut telah diformulasikan berdasarkan ketentuan dan peraturan yang berlaku di Indonesia, serta dievaluasi secara periodik untuk memastikan kesesuaiannya dengan perkembangan Kalbe dan lingkungan usaha.

Pengkinian yang terakhir dilakukan pada 7 Desember 2016 untuk menyesuaikan dengan ketentuan peraturan pasar modal.

Pengangkatan anggota Direksi

Anggota Direksi diangkat oleh RUPS yang menetapkan jangka waktu jabatan dan tanggal efektif pengangkatan. Sebelum disampaikan untuk mendapat persetujuan dari RUPS, kandidat dievaluasi oleh Komite Nominasi dan Remunerasi yang melakukan kajian atas profil, kualifikasi dan kesesuaian masing-masing kandidat posisi tersebut.

Evaluasi Kinerja Direksi

Evaluasi atas anggota Direksi dilaksanakan secara mandiri (*self assessment*) berdasarkan indikator-indikator kinerja yang telah disepakati, yang ditetapkan di awal tahun bersama Komite Nominasi dan Remunerasi.

Indikator-indikator kinerja tersebut ditetapkan berdasarkan kerangka Balanced Scorecard, yang terdiri dari indikator-indikator evaluasi di empat bidang, yakni Finansial, Pelanggan, Proses dan Sumber Daya Manusia. Kerangka penilaian diterjemahkan menjadi sekitar 27 inisiatif yang menjadi indikator kinerja Direksi.

and authorized to act for and on behalf of the BoD and the Company.

8. Without reducing its responsibilities, the BoD is entitled to appoint one or more people as its representative(s) and give them the power to perform certain actions as stipulated in the letter of authority and in accordance with the Articles of Association.

BoD Charter

To assist the implementation of its duties and responsibilities, the BoD has established its BoD's Charter, formally ratified on November 30, 2015. The Charter regulates specific matters pertaining to duties and responsibilities of members of the BoD and matters that govern code of conduct. The Charter was formulated in accordance with prevailing rules and regulations in Indonesia, and is reviewed periodically to ensure alignment with Kalbe's development and changes in the business environment.

The latest update was conducted on December 07, 2016 to adjust to the capital market requirements.

Appointment of Members of the BoD

Members of the BoD are appointed by a GMS that determines the term of office, and effective date of the appointment. Before being presented at the GMS for approval, candidates are evaluated by the Nomination and Remuneration Committee that reviews the profile, qualifications and suitability of each candidate for the position.

BoD's Performance Assessment

Assessments of members of the BoD are conducted through a self assessment mechanism, using a set of agreed upon Key Performance Indicators determined at the beginning of the year together with the Nomination and Remuneration Committee.

The Key Performance Indicators are developed utilizing the Balanced Scorecard Framework, comprising of assessment indicators in four different areas, namely Financial, Customer, Process and Human Capital. This framework is translated into around 27 initiatives as performance indicators of the BoD.

Beberapa indikator adalah sebagai berikut:

Some measures are listed below:

BIDANG AREA	INDIKATOR KINERJA UTAMA KEY PERFORMANCE INDICATORS
KEUANGAN FINANCIAL	Pertumbuhan yang berkelanjutan, peningkatan produktivitas Sustainable growth, productivity improvement
PELANGGAN CUSTOMER	Proyek internasional, solusi yang lengkap, digitalisasi International project, comprehensive total solution, digitalization
PROSES PROCESS	Inovasi melalui kolaborasi, pengelolaan operasional yang menyeluruh Collaborative innovation, end-to-end operation management
SUMBER DAYA MANUSIA HUMAN CAPITAL	Pengembangan kepemimpinan, pengelolaan informasi dan pengetahuan, penguatan kerja sama internal Leadership development, information and knowledge management, strengthening internal synergy

Susunan Direksi

Dalam RUPS Tahunan 2023, pemegang saham mengangkat Kartika Setiabudy sebagai Direktur Perseroan yang baru.

Per 31 Desember 2023, Direksi terdiri dari 6 (enam) anggota, termasuk Presiden Direktur, dengan susunan sebagai berikut:

Composition of the BoD

During the 2023 Annual GMS, shareholders appointed Kartika Setiabudy as the Company's new Director.

As of December 31, 2023, the BoD comprised 6 (six) members, including the President Director, with the following composition:

Nama Name	Jabatan Title	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Period
Vidjongtius	Presiden Direktur President Director	RUPS Tahunan, 03 Mei 2023 Annual GMS, May 03, 2023	2023 - 2026
Bernadus Karmin Winata	Direktur Director	RUPS Tahunan, 03 Mei 2023 Annual GMS, May 03, 2023	2023 - 2026
Sie Djohan	Direktur Director	RUPS Tahunan, 03 Mei 2023 Annual GMS, May 03, 2023	2023 - 2026
Mulialie	Direktur Director	RUPS Tahunan, 03 Mei 2023 Annual GMS, May 03, 2023	2023 - 2026
Jos Iwan Atmadjaja	Direktur Director	RUPS Tahunan, 03 Mei 2023 Annual GMS, May 03, 2023	2023 - 2026
Kartika Setiabudy	Direktur Director	RUPS Tahunan, 03 Mei 2023 Annual GMS, May 03, 2023	2023 - 2026

Pembidangan Tugas Direksi

Dalam rangka menunjang pelaksanaan yang efektif dari tugas, telah dilakukan pembagian tugas di antara anggota Direksi. Pembagian tugas didasarkan pada keahlian dan pengalaman masing-masing Direksi dengan tujuan mendukung proses pengambilan keputusan secara tepat dan cepat. Masing-masing Direksi dapat mengambil keputusan sesuai bidang dan tanggung jawab masing-masing, namun pelaksanaan tugas Direksi merupakan tanggung jawab bersama.

Division of Duties among the Directors

To support effective implementation of its duties, division of duties has been made among members of the BoD. The assignments are based on the expertise and experience of each member, aiming at supporting an accurate and quick decision-making process. Each member of the Board may make decisions according to their field and responsibilities, but the conduct of the Board's duties is a shared responsibility.



Nama Name	Jabatan Title
Vidjongtius	Presiden Direktur President Director Bertanggung jawab untuk mengkoordinasikan seluruh kegiatan operasional Perusahaan, Sistem Manajemen, Sumber Daya Manusia, Audit dan Penasihat Risiko, Teknologi Digital, Manajemen Data dan segmen usaha E-Health. Responsible for coordinating all of the Company's operational activities, Management System, Human Resources, Audit and Risk Advisory, Digital Technology, Data Management, as well as the E-Health businesses.
Bernadus Karmin Winata	Direktur Director Bertanggung jawab untuk aspek Sekretaris Perusahaan dan Legal, Sistem dan Teknologi Informasi, Umum dan Kesehatan dan Keselamatan Kerja Korporasi dan segmen usaha Alat Kesehatan. Responsible for Corporate Secretary and Legal, Information Technology and System, GA and HSSE, as well as the Medical Device business segment.
Sie Djohan	Direktur Director Bertanggung jawab untuk segmen usaha Biofarma, Investasi Strategis, Pengembangan Usaha, Manufaktur, Regulasi dan Kendali Mutu, serta Penelitian dan Pengembangan Responsible for the Biopharmaceuticals Unit, Strategic Investment, Business Development, Manufacturing, Regulatory Affair and Quality Assurance, as well as Research and Development.
Mulialie	Direktur Director Bertanggung jawab untuk segmen usaha Obat Resep dan Kesehatan Hewan. Responsible for the Prescription Pharmaceuticals and Animal Health Division.
Jos Iwan Atmadjaja	Direktur Director Bertanggung jawab untuk segmen usaha Rantai Pasokan Global, Distribusi dan Logistik, serta Layanan Kesehatan. Responsible for the Global Supply Chain, Distribution and Logistic Division and Health Services.
Kartika Setiabudy	Direktur Director Bertanggung jawab untuk aspek Keuangan, Akuntansi, Pajak dan Treasuri, Komunikasi Eksternal dan Keberlanjutan Korporasi. Responsible for Corporate Finance, Accounting, Tax and Treasury, External Communication and Sustainability.

Hubungan Afiliasi Anggota Direksi

Tabel berikut menguraikan hubungan afiliasi anggota-anggota Direksi:

Affiliation Relationships of Members of the BoD

The following table outlines affiliation relationships of members of the BoD:

Anggota Direksi Members of the BoD	Dewan Komisaris BoC		Direksi BoD		Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders	
	Ya	Tidak	Ya	Tidak	Ya	Tidak
Vidjongtius		✓		✓		✓
Bernadus Karmin Winata		✓		✓		✓
Sie Djohan		✓		✓		✓
Mulialie		✓		✓		✓
Jos Iwan Atmadjaja		✓		✓		✓
Kartika Setiabudy		✓		✓		✓

Pengungkapan Kepemilikan Saham

Per posisi 31 Desember 2023, anggota Direksi yang memiliki saham di Kalbe adalah sebagai berikut:

Disclosure of Share Ownerships

As of 31 December 2023, members of the BoD who hold shares in Kalbe were as follows:

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Lembar Saham Total Shares	Kepemilikan Saham Lebih Besar dari 5% Modal Disetor (Ya/Tidak) Share Ownership Larger than 5% of Paid-Up Capital (Yes/No)
Vidjongtius	Presiden Direktur President Director	-	-
Bernadus Karmin Winata	Direktur Director	-	-
Sie Djohan	Direktur Director	-	-
Mulialie	Direktur Director	250,045	Tidak No
Jos Iwan Atmadjaja	Direktur Director	-	-
Kartika Setiabudy	Direktur Director	-	-

Rangkap Jabatan Direksi

Posisi dan jabatan anggota Direksi di Perseroan dan anak Perusahaannya dapat dilihat pada tabel berikut:

Concurrent Positions of the Directors

Concurrent positions held by members of the BoD in the Company and its Subsidiaries are presented in the following table:

Nama Name	Presiden Komisaris President Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Independen Independent Commissioner	Presiden Direktur President Director	Direktur Director
Vidjongtius		PT Karsa Lintas Buwana PT Kalbe Genexine Biologics		PT Kalbe Farma Tbk	

Nama Name	Presiden Komisaris President Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Independen Independent Commissioner	Presiden Direktur President Director	Direktur Director
Bernadus Karmin Winata	PT Enseval Putera Megatrading Tbk PT Kalbio Global Medika	PT Kalventis Sinergi Farma			
		PT Bifarma Adiluhung			
		PT Bintang Toedjoe			PT Kalbe Farma Tbk
		PT Kalbe Milko Indonesia			PT Kalbe Genexine Biologics
		PT Sanghiang Perkasa PT Saka Farma Laboratories			
Sie Djohan	PT Innolab Sains Internasional	PT Kalgen DNA		PT Bifarma Adiluhung	PT Kalbe Farma Tbk
				PT Kalbe Genexine Biologics	PT Kalbe Biotek Indonesia Innogene Kalbiotech Pte. Ltd.
Mulialie	PT Kalventis Sinergi Farma	PT Agroveta Husada Dharma		PT Hexpharm Jaya Laboratories	PT Kalbe Farma Tbk
	PT Dankos Farma	PT Global Chemindo Megatrading		Orange Kalbe Ltd.	Orange Kalbe Limited
	PT Finusolprima Farma Internasional				
Jos Iwan Atmadjaja		PT Enseval Medika Prima			
	PT Global Chemindo Megatrading	PT Hale International		PT Enseval Putera Megatrading Tbk	PT Kalbe Farma Tbk
	PT Mitra Ananda Megadistrindo	PT Medika Komunika Teknologi PT Renameld Tiara Utama			
Kartika Setiabudy		PT Kalbe Blackmores Nutrition			PT Kalbe Farma Tbk
					PT Sanghiang Perkasa

Frekuensi Pertemuan, Tingkat Kehadiran, dan Agenda Rapat Direksi

Rapat Direksi diselenggarakan minimal sebulan sekali. Rapat Direksi tersebut dapat berupa Rapat internal Direksi maupun rapat gabungan bersama Dewan Komisaris.

Rapat internal Direksi merupakan forum dan sekaligus mekanisme bagi pengambilan keputusan Direksi secara kolektif. Selain itu, Direksi juga mengadakan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris untuk membahas kinerja Kalbe.

Meeting Frequency, Attendance, and Meeting Agendas

Meetings of the BoD are held at least once a month. Meetings can be held in the form of internal meetings of the BoD or jointly with the BoC.

The internal meeting of the BoD is a forum and a mechanism for collective decision-making by the BoD. In addition, the BoD also holds joint meetings with the BoC to discuss the performance of Kalbe.

Jadwal rapat Direksi dipersiapkan dan dibagikan kepada seluruh anggota Direksi saat memulai tahun keuangan baru. Keputusan diambil secara musyawarah untuk mufakat. Dalam hal mufakat tidak tercapai, keputusan harus memperoleh persetujuan minimum dari 1/2 (satu per dua) anggota Direksi.

Selama tahun 2023, Direksi telah mengikuti berbagai rapat antara lain: Rapat Internal Direksi yang dilakukan sebanyak 26 kali dan Rapat Dewan Komisaris - Direksi yang dilakukan sebanyak 6 kali. Berikut tingkat kehadiran masing-masing anggota Direksi dalam berbagai rapat tersebut:

Nama Name	Rapat Direksi BoD Meetings	Rapat Dewan Komisaris dan Direksi BoC & BoD Meetings
Vidjongtius	26	5
Sie Djohan	24	6
Bernadus Karmin Winata	24	6
Mulialie	21	6
Jos Iwan Atmadjaja	23	6
Kartika Setiabudy *)	17	5

*) Diangkat sebagai Direksi Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 3 Mei 2023/ Appointed as the Company's Director based on the Resolution of the Annual GMS held on May 3, 2023

Catatan / Note:

Ketidakhadiran dalam rapat terutama disebabkan oleh perjalanan dinas
Absence was mainly due to business trip

Schedule of BoD's meetings are arranged and distributed to all members of the BoD at the beginning of every new financial year. Decisions should be achieved through consensus. In the case that consensus cannot be reached, decision must be approved minimum by 1/2 (one half) members of the BoD.

During the course of 2023, the BoD attended various meetings including: 26 Internal Meetings of the BoD and 6 Joint BoC – BoD Meetings. Attendance record of each member of the BoD was as follows:

Pelatihan Direksi

Di bidang pengembangan kompetensi, Perseroan terus mendorong para anggota Direksi untuk berpartisipasi dalam program-program pengembangan kompetensi untuk meningkatkan pengetahuan dan keahlian mereka. Hal ini bertujuan untuk menjamin bahwa dalam menjalankan tugasnya, anggota Direksi dapat menerapkan trend dan praktik terbaik terkini di industri.

Berikut program-program pelatihan yang diikuti selama tahun 2023 oleh para anggota Direksi:

Training Programs for Members of the BoD

On competency development, the Company always encourages members of the BoD to participate in competency development programs to upgrade their knowledge and expertise. This is to ensure that in conducting their duties, members of the BoD can adopt the latest trend and best practices in the industry.

Following are training programs participated in 2023 by members of the BoD:



Tanggal Date	Program Pelatihan Training Program	Penyelenggara Organizer	Lokasi Venue
29 Mei 2023 May 29, 2023	Indonesia and Regional Macroeconomic Overview	CSIS	Jakarta
05 Juni 2023 June 05, 2023	Indonesia FMCG Market Overview Q1 23	Nielsen	Jakarta
26 Juni 2023 June 26, 2023	Indonesia Pharmaceuticals Market Overview & Insights	IQVIA	Jakarta
17 Juli 2023 July 17, 2023	Alfamart Retail FMCG Overview and Insights	Alfamart	Jakarta
20 November 2023 November 20, 2023	People Transformation for Sustainable Growth	Deloitte	Jakarta
04 Desember 2023 December 04, 2023	Mindfulness dalam Menghadapi Ketidakpastian	Bali Usada	Jakarta
18 Desember 2023 December 18, 2023	Macroeconomy & FMCG Update	Nielsen	Jakarta

NOMINASI DAN REMUNERASI DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Kebijakan Suksesi Anggota Direksi

Kebijakan suksesi Direksi merupakan bagian penting dari pengelolaan sumber daya manusia Kalbe untuk keberlanjutan usaha Perseroan. Di Kalbe, Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab atas proses suksesi Direksi.

Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Pemberian remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi mengacu kepada keputusan dari Pemegang Saham sebagaimana ditetapkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham dengan memperhatikan hasil kajian yang dilakukan oleh Perseroan. Kajian dalam penetapan remunerasi mempertimbangkan aspek seperti:

1. Kinerja keuangan dan pencapaian *Key Performance Indicator* (KPI) Perseroan.
2. Prestasi kerja individu.
3. Kewajaran dengan peer perusahaan lainnya.
4. Pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perusahaan.

NOMINATION AND REMUNERATION OF THE BoD AND BoC

Policy on Succession of Members of the BoD

Policy on BoD succession is an important part of the Company's human resources management to ensure Kalbe's business sustainability. At Kalbe, the Nomination and Remuneration Committee is charged with the BoD's succession process.

Remuneration Policy for the BoC and BoD

Remuneration for the BoC and BoD is based on the resolution made by the Shareholders as stipulated in the GMS, taking into account the results from reviews conducted by the Company. Remuneration reviews consider the following factors:

1. Financial performance and achievement of Corporate Key Performance Indicators (KPI).
2. Individual performance.
3. Fairness with other peer companies.
4. Consideration of long-term goals and strategies of the Company.



Sesuai ketentuan hasil RUPS tanggal 3 Mei 2023, wewenang penetapan besaran tantiem, gaji, honorarium, dan pemberian fasilitas dan tunjangan lainnya bagi Direksi dan Dewan Komisaris dilimpahkan kepada Dewan Komisaris.

Pursuant to the resolution of the GMS on May 3, 2023, the authority to determine the amount of bonus, salary, honoraria, as well as the provision of facilities and other allowances for the BoC and BoD is delegated to the BoC.

Beban gaji dan tunjangan kepada manajemen kunci (termasuk Dewan Komisaris dan Dewan Direksi) Perseroan yang merupakan imbalan jangka pendek sebesar Rp42,95 miliar pada tahun 2023

The salaries and compensation benefits incurred for the key management (including Boards of Commissioners and Directors) of the Company which consist of short-term employee benefits amounted to Rp42.95 billion in 2023, respectively.

Program Orientasi bagi Anggota Baru Dewan Komisaris dan Direksi

Para anggota baru Dewan Komisaris dan Direksi mengikuti Program Orientasi untuk memperkenalkan kegiatan usaha, struktur organisasi, personil manajemen puncak dan kinerja keuangan Kalbe Group. Program ini dirancang untuk mempercepat adaptasi para anggota baru dengan operasi usaha Kalbe. Program Orientasi tersebut secara rutin dievaluasi dan diperbaharui guna memastikan efektivitasnya dan relevansinya dengan perkembangan Perseroan yang terkini.

Orientation Program for New Members of the BoC and BoD

New members of the BoC and BoD participate in the Orientation Program, set to introduce Kalbe Group's businesses, organization structure, top management personnel and financial performance. This program is designed to accelerate new members' adaptation with Kalbe' business operation. The Orientation Program is routinely reviewed and updated to ensure its effectiveness and relevance with the Company's latest development.

Komite-komite di bawah Dewan Komisaris

Untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas pengawasannya serta guna mematuhi peraturan yang berlaku, Dewan Komisaris telah membentuk komite-komite berikut:

Committees under the BoC

To assist the BoC in performing their supervisory duties and to meet the prevailing regulations, the BoC has established the following Committees:



1. Komite Audit
2. Komite Nominasi dan Remunerasi
3. Komite Risiko Usaha
4. Komite GCG

KOMITE AUDIT

Komite Audit dibentuk berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.029/CSEC-KF/V-2023 tanggal 5 Mei, 2023 tentang Penunjukan Pejabat Komite Audit.

Komite Audit diketuai oleh Komisaris Independen dan dua orang anggota yang profesional yang seluruhnya berasal dari luar lingkungan Perseroan (independen). Hal tersebut telah memenuhi ketentuan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 55 /POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Komposisi Keanggotaan Komite Audit

Sepanjang 2023, tidak terdapat perubahan pada susunan Komite Audit. Per 31 Desember 2023, susunan Anggota Komite Audit terdiri dari:

1. The Audit Committee
2. The Nomination and Remuneration Committee
3. The Business Risk Committee
4. The GCG Committee

AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee was established based on the Decree of the BoC No.029/CSEC-KF/V-2023 dated May 5, 2023 regarding the Appointment of Audit Committee.

The Audit Committee is chaired by an Independent Commissioner with two members; all are professionals from outside the company (independent). The composition of the Committee has complied with stipulations in the Financial Services Authority Regulation No 55/POJK.04/2015 regarding the Establishment and Implementation Guidance for an Audit Committee.

Audit Committee Composition

During the year, there were no changes in the composition of the Audit Committee. As of December 31, 2023, the Audit Committee comprised of:

No.	Nama Name	Jabatan Title	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Terms of Office
1	Lilis Halim	Ketua Chairwoman	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 029/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023/ Decree of the BoC No. 029/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023	2023-2026
2	Haryo Suparmun	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 029/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023/ Decree of the BoC No. 029/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023	2023-2026
3	Dianawati Sugiarto	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 029/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023/ Decree of the BoC No. 029/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023	2023-2026

Biografi anggota Komite Audit dapat dilihat pada bagian Data Perseroan dari Laporan Tahunan ini.

Independensi Anggota Komite

Seluruh keanggotaan Komite Audit telah memenuhi kriteria independensi, keahlian, dan integritas yang dipersyaratkan dalam berbagai peraturan yang berlaku.

Detailed biography of members of the Audit Committee is available in the Corporate Data section of this Annual Report.

Independency of Committee Members

All members of Audit Committee have fulfilled the criteria for independency, professional experience and integrity, as required by applicable laws and regulations.

Indikator Independensi Independence Indicator	Lilis Halim	Haryo Supar- mun	Dianawati Sugiarto
Tidak memiliki hubungan keuangan No financial relationship	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan kepengurusan No management relationship	✓	✓	✓
Tidak memiliki kepemilikan saham No share ownership	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali No family relationship with majority shareholders	✓	✓	✓
Bukan anggota Dewan Komisaris Not a member of the BoC		✓	✓

Tugas, Tanggung jawab dan Wewenang Komite Audit

Tugas utama Komite Audit adalah mendorong diterapkannya GCG, terbentuknya struktur pengendalian internal yang memadai, meningkatkan kualitas keterbukaan dan pelaporan keuangan serta mengkaji ruang lingkup, ketepatan, kemandirian dan objektivitas akuntan publik. Komite Audit bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris.

Adapun tugas dan tanggung jawab Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/ atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
3. Memberikan pendapat independen jika terjadi perbedaan pendapat antara Perseroan dan auditor eksternal.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Unit Audit Internal serta mengawasi tindak lanjut atas temuan-temuan dari Unit Audit Internal.
6. Menyampaikan laporan kepada Dewan Komisaris perihal berbagai risiko yang dihadapi Perseroan serta penerapan manajemen risiko oleh Direksi.
7. Melakukan penelaahan dan melaporkan kepada Dewan Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
8. Melakukan penelaahan dan memberikan saran atas potensi benturan kepentingan kepada Dewan Komisaris.

Duties, Responsibilities and Authorities of the Audit Committee

The main duty of the Audit Committee is to promote the implementation of good corporate governance, the establishment of adequate internal control structure, to improve the quality of disclosure and financial reporting, and to review the scope, accuracy, independency and objectivity of the public accountant. The Audit Committee is responsible to the BoC.

The duties and responsibilities of the Audit Committee are:

1. Conducting reviews of financial information to be issued by the Company, including financial statements, projections and other financial information.
2. Conducting review on the compliance to prevailing laws and regulations relevant to the Company's business.
3. Providing independent opinion where dissenting opinions occur between the Company and the external auditor.
4. Providing recommendations to Board of Commissioners on the appointment of external auditor which based on independence, scope of assignment, and service fee.
5. Conducting reviews on audits performed by the Internal Audit Unit and monitoring follow-up of findings of the Internal Audit Unit.
6. Submitting reports to the BoC on the various risks faced by the Company as well as on the implementation of the risk management performed by the BoD.
7. Conducting reviews and reporting to the BoC on any reports or complaints related to the accounting process and financial reporting of the Company.
8. Performing reviews and providing recommendations on any potential of conflict of interest to the BoC.

9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

Wewenang Komite Audit antara lain adalah memiliki akses yang tidak terbatas terhadap catatan, karyawan, dana, aset serta sumber daya Perseroan lainnya yang berkaitan dengan tugasnya.

Piagam Komite Audit

Sebagai panduan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit telah memiliki Piagam Komite Audit, yang telah diresmikan penggunaannya pada tanggal 13 Desember 2012. Piagam tersebut mengatur segala hal terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit serta standar etika bagi para anggota Komite Audit.

Pengkinian terakhir dilakukan pada tanggal 27 Oktober 2023 untuk menyesuaikan dengan peraturan pasar modal.

Frekuensi Pertemuan

Sesuai dengan ketentuan Piagam Komite Audit, Komite Audit wajib menyelenggarakan rapat setidaknya satu kali dalam periode 3 bulan.

Selama tahun 2023, Komite Audit mengadakan rapat komite sebanyak 8 kali dengan tingkat kehadiran seperti tercantum pada tabel di bawah:

No.	Tanggal Rapat Meeting Date	Kehadiran Attendance		
		Lilis Halim	Haryo Suparmun	Dianawati Sugiarto
1	1 Februari 2023 February 1, 2023		✓	✓
2	7 Februari 2023 February 7, 2023		✓	✓
3	27 Maret 2023 March 27, 2023		✓	✓
4	22 Mei 2023 May 22, 2023	✓	✓	✓
5	2 Juni 2023 June 2, 2023	✓	✓	✓
6	25 Juli 2023 July 25, 2023	✓	✓	✓
7	27 Oktober 2023 October 27, 2023	✓	✓	✓
8	30 Oktober 2023 October 30, 2023	✓	✓	✓

9. Protecting the confidentiality of the Company's documents, data and information.

The Audit Committee is vested with the authority among others to have unlimited access to records, employees, funds, assets as well as other resources within the Company in support of its duties.

Audit Committee Charter

To provide guidance in performing its duties and responsibilities, the Audit Committee has prepared its Audit Committee Charter, formally ratified on December 13, 2012. The charter regulates all matters related to the duties and responsibilities of the Audit Committee as well as standard ethics for members of the Audit Committee.

The last amendment of the Charter was conducted on October 27, 2023 to adjust to the prevailing capital market requirements.

Frequency of Meetings

Based on its Audit Committee Charter, the Committee is to convene meetings at least once every 3 months.

Throughout 2023, the Audit Committee held 8 committee meetings with the following attendance record:

Di tahun 2023, Rapat Komite Audit telah membahas hal-hal berikut:

1. Menelaah laporan keuangan setiap triwulan.
2. Menelaah implementasi Tata Kelola Perusahaan yang baik (GCG) dan Etika Bisnis.
3. Menelaah manajemen risiko.
4. Meninjau laporan triwulan Audit Internal dan memantau pelaksanaan dari rekomendasi-rekomendasi yang diberikan.
5. Diskusi dengan pihak eksternal audit mengenai pelaksanaan audit.
6. Menelaah kinerja, independensi dan obyektivitas Auditor Eksternal yang ditunjuk.
7. Memantau kesiapan Perseroan dalam menghadapi kondisi pasca COVID-19 (*new normal*).
8. Memantau dan memberi masukan atas kesiapan Perseroan dalam menghadapi peraturan-peraturan.
9. Menelaah ulang Piagam Komite Audit.

Pelatihan Anggota Komite Audit

Dalam rangka peningkatan dan pengembangan kompetensi dan untuk mengikuti perkembangan industri terkini, anggota Komite Audit secara rutin mengikuti berbagai seminar, workshop, dan conference. Pada tahun 2023, pelatihan yang telah diikuti oleh anggota Komite Audit adalah sebagai berikut:

Tanggal Date	Perihal Topic	Penyelenggara Organizer	Lokasi Venue
22 Februari 2023 February 22, 2023	Seminar Sosialisasi Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia	Komite Nasional Kebijakan Governansi	Jakarta
19 Oktober 2023 October 19, 2023	Konferensi Nasional Komite Audit 2023	Ikatan Komite Audit Indonesia	Jakarta
20 November 2023 November 20, 2023	People Transformation for Sustainable Growth	Deloitte	Jakarta

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Kalbe telah mengangkat para anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.032/CSEC-KF/V-2023 tanggal 5 Mei 2023 tentang Penunjukan Pejabat Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris.

In 2023, the Audit Committee Meetings discussed the following matters:

1. Quarterly reviews on the financial statement.
2. Good Corporate Governance (GCG) and Business Ethics implementation reviews.
3. Risk management reviews.
4. Internal Audit quarterly report reviews and evaluation on the implementation of submitted recommendations.
5. Discussions with the external auditor regarding audit implementation.
6. Reviews on the performance, independency and objectivity of the appointed External Auditor.
7. Monitoring of the Company's readiness to face post-COVID-19 condition (*new normal*).
8. Monitoring and submission of recommendations regarding the Company's readiness in facing various regulations.
9. Review the Audit Committee Charter.

Training Programs for Members of the Audit Committee

To improve and develop their competencies and stay abreast with the latest development in the industry, members of the Audit Committee regularly attend various seminars, workshops and conferences. During 2023, training sessions attended by members of the Audit Committee were as follows:

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Kalbe has appointed members of the Nomination and Remuneration Committee based on the BoC Decree No.032/CSEC-KF/V-2023 dated May 5, 2023, regarding the Appointment of Members of the Nomination and Remuneration Committee. The Nomination and Remuneration Committee is responsible to the BoC.



Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi bertugas membantu Dewan Komisaris untuk menentukan kebijakan nominasi dan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi sebagai berikut:

1. Secara umum, wajib bertindak independen dalam melaksanakan tugasnya dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris.
2. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai komposisi anggota Dewan Komisaris dan Direksi, kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi, kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
3. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi, termasuk dengan menetapkan prosedur penilaian sendiri (*self assessment*) bagi Direksi dan Dewan Komisaris.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
5. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).
6. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk diajukan dalam RUPS, serta kebijakan evaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi.
7. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Sebagai panduan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyiapkan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, yang telah diresmikan pada tanggal 30 November 2015. Piagam tersebut mengatur segala hal terkait tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi serta standar etika bagi para anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.

Duties and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee is tasked with assisting the BoC in determining the nomination and remuneration policies for the BoC and the BoD, as follows:

1. In general, the Committee must act independently in performing its duties and is responsible to the BoC
2. Providing recommendations to the BoC regarding the composition of the BoC and BoD, policy and criteria needed in the nomination process, the policy for performance evaluation for the Directors and Commissioners.
3. Assisting the BoC in conducting performance evaluation of the Directors and/or Commissioners based criteria set as evaluation materials, including by setting the self assessment criteria for the BoD and BoC.
4. Providing recommendations to the BoC regarding competence development program for the Directors and/or Commissioners.
5. Recommending candidates that meet the criteria of Directors and/or Commissioners to the BoC to be submitted to the GMS.
6. Providing recommendations to the BoC regarding the structure, policy, and amount of remuneration for the BoC and BoD to be proposed in the GMS, as well as the performance assessment policy of the BoC and BoD.
7. Assisting the BoC in conducting evaluation on the performance and remuneration received by each Director or Commissioner.

Nomination and Remuneration Committee Charter

To provide guidance in performing its duties and responsibilities, the Nomination and Remuneration Committee has prepared its Nomination and Remuneration Committee Charter, formally ratified on November 30, 2015. The charter regulates all matters related to the duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee as well as standard ethics for members of the Nomination and Remuneration Committee.

Piagam tersebut terakhir diperbarui pada 4 Januari 2021 untuk menyesuaikan dengan ketentuan terbaru.

The Charter was last updated in January 4, 2021 to adjust to the latest regulation requirements.

Komposisi Keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee Composition

Sepanjang tahun 2023, tidak ada perubahan pada komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi.

During the year, there were no changes in the composition of the Nomination and Remuneration Committee.

Per 31 Desember 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi terdiri dari:

As of December 31, 2023, the Nomination and Remuneration Committee comprised of:

No.	Nama Name	Jabatan Title	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Terms of Office	Catatan Note
1	Lilis Halim	Ketua Chairwoman	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 032/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023/ Decree of the BoC No. 032/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023	2023-2026	Komisaris Independen Independent Commissioner
2	Johannes Setijono	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 032/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023/ Decree of the BoC No. 032/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023	2023-2026	Pihak Yang Berasal dari Luar Perusahaan Publik External Party From Outside the Public Company
3	Jessyca Sentosa	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 032/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023/ Decree of the BoC No. 032/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023	2023-2026	Pihak yang Menduduki Jabatan di Bidang Sumber Daya Manusia Party Holding a Human Resources Position
4	Ronny Hadiana	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 032/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023/ Decree of the BoC No. 032/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023	2023-2026	Komisaris Commissioner

Biografi anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.

Detailed biography of members of the Nomination and Remuneration Committee is available in the Company Profile section of this Annual Report.

Independensi Anggota Komite

Independency of Committee Members

Seluruh keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi telah memenuhi kriteria independensi, keahlian, dan integritas yang dipersyaratkan dalam berbagai peraturan yang berlaku, termasuk POJK No.34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

All members of Nomination and Remuneration Committee have fulfilled the criteria for independency, professional experience and integrity as required by applicable laws and regulations, including POJK No.34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.

Indikator Independensi Independence Indicator	Lilis Halim	Johannes Setijono	Jessyca Sentosa	Ronny Had- iana
Tidak memiliki hubungan keuangan No financial relationship	✓	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan kepengurusan No management relationship	✓	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali No family relationship with majority shareholders	✓	✓	✓	
Tidak sebagai Anggota Dewan Komisaris Not a member of the BoC		✓	✓	
Tidak sebagai anggota Komite lainnya dari Perseroan Not a member of othe Committees within the Company		✓	✓	

Frekuensi Pertemuan dan Tingkat Kehadiran Komite Nominasi dan Remunerasi

Sesuai dengan ketentuan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite wajib menyelenggarakan rapat setidaknya satu kali dalam periode 4 bulan.

Selama tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan rapat sebanyak 6 kali dengan tingkat kehadiran masing-masing anggota Komite seperti berikut:

Meeting Frequency and Meeting Attendance of the Nomination and Remuneration Committee

Based on its Nomination and Remuneration Committee Charter, the Committee is to convene meetings at least once every 4 months.

During 2023, the Nomination and Remuneration Committee convened 6 Committee meetings with the following attendance record:

No.	Tanggal Rapat Date of Meeting	Kehadiran Attendance			
		Lilis Halim	Johannes Setijono	Jessyca	Ronny Hadiana
1	17 Januari 2023 January 17, 2023	✓	✓	✓	✓
2	7 Februari 2023 February 7, 2023	✓	✓	✓	✓
3	26 Mei 2023 May 26, 2023	✓	✓	✓	✓
4	21 Agustus 2023 August 21, 2023	✓	✓	✓	✓
5	30 Oktober 2023 October 30, 2023	✓	✓	✓	✓
6	6 November 2023 November 6, 2023	✓		✓	✓

Pelatihan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam rangka peningkatan dan pengembangan kompetensi dan agar dapat mengikuti perkembangan industri terkini, anggota Komite Komite Nominasi dan Remunerasi secara rutin mengikuti berbagai seminar, workshop, dan conference. Pada tahun 2023, pelatihan yang telah diikuti oleh anggota Komite Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut:

Training Programs for Members of the Nomination and Remuneration Committee

To improve and develop their competencies and stay abreast with the latest development in the industry, members of the Nomination and Remuneration Committee regularly attends various seminars, workshops and conferences. During 2023, training sessions attended by members of the Nomination and Remuneration Committee were as follows:

Tanggal Date	Perihal Topic	Penyelenggara Organizer	Lokasi Venue
5-16 Juni 2023 June 5-16, 2023	Konferensi Internasional Ketenagakerjaan	ILO	Geneva
27 Juli 2023 July 27, 2023	Perlakuan Pajak atas Imbalan dalam Bentuk Natura	Artha Raya Consultant & KADIN Surabaya	Online
24-25 Agustus 2023 August 24-25, 2023	GRC Summit: Building Resilient Future Through GRC & ESG	IRMAPA	Yogyakarta
31 Agustus 2023 31 August 2023	The Synchronized Work Revolution	Prasetya Mulya ELI	Jakarta
11 September - 8 Oktober 2023 September 11 – October 8, 2023	Care Work and Care Economy	ITC - ILO	Online
8 Oktober 2023 8 October 2023	Doctor Boen Distinguished Lecture Series	Kalbe Farma	Jakarta
19 Oktober 2023 19 October 2023	Konferensi Nasional Komite Audit 2023: Mengawal Keberlanjutan dan Pertumbuhan Perseroan melalui Pengawasan & Pengendalian Risiko	Ikatan Komite Audit Indonesia	Jakarta
2-3 November 2023 November 2-3, 2023	Cultivating Compassionate	PRINCIPIA	Bandung
20 November 2023 20 November 2023	People Transformation for Sustainable Growth	Deloitte	Jakarta

KOMITE RISIKO USAHA

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.028/CSEC-KF/V-2023 tanggal 5 Mei 2023 tentang Penunjukan Pejabat Komite Risiko Usaha, Kalbe telah menunjuk anggota Komite Risiko Usaha yang bertugas untuk membantu Dewan Komisaris.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Risiko Usaha

Komite Risiko Usaha bertanggung jawab dalam memantau kebijakan serta pengelolaan risiko serta tindakan mitigasi yang diambil oleh Perseroan. Komite Risiko Usaha bertanggung jawab terhadap Dewan Komisaris.

Adapun tugas dan tanggung jawab Komite Risiko Usaha adalah sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi
2. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris dalam upaya meningkatkan manajemen risiko dan pengendalian internal Perusahaan
3. Melaksanakan tugas lainnya yang didelegasikan oleh Dewan Komisaris

BUSINESS RISK COMMITTEE

Based on BoC Decree No.028/CSEC-KF/V-2023 dated May 5, 2023 regarding the Appointment of Members of the Business Risk Committee, Kalbe has appointed members of the Business Risk Committee to assist the BoC.

Duties And Responsibilities of the Business Risk Committee

The Business Risk Committee is responsible for the monitoring of policies, the management of risks and mitigation actions performed by the Company. The Business Risk Committee is responsible to the BoC.

The duties and responsibilities of the Business Risk Committee are as follows:

1. Conducting reviews of the risk management activities performed by the BoD
2. Providing recommendations to the BoC on improving the Company's overall risk management and internal control
3. Performing other duties as delegated by the BoC



Piagam Komite Risiko Usaha

Sebagai panduan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Risiko Usaha telah menyiapkan Piagam Komite Risiko Usaha, yang telah diresmikan penggunaannya pada tanggal 30 November 2015. Piagam tersebut mengatur segala hal terkait tugas dan tanggung jawab Komite Risiko Usaha serta standar etika bagi para anggota Komite Risiko Usaha.

Piagam tersebut terakhir diperbarui pada 30 November 2015 untuk menyesuaikan dengan ketentuan terbaru.

Komposisi Keanggotaan Komite Risiko Usaha

Sepanjang tahun 2023, tidak terdapat perubahan pada susunan Komite Risiko Usaha.

Per tanggal 31 Desember 2023, susunan Komite Risiko Usaha Kalbe adalah sebagai berikut:

No.	Nama Name	Jabatan Title	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Terms of Office
1	Bernadette Ruth Irawati Setiady	Ketua Chairwoman	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 028/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023/ Decree of the BoC No. 029/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023	2023-2026
2	Ronny Hadiana	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 028/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023/ Decree of the BoC No. 029/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023	2023-2026
3	Bernadus Karmin Winata	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 028/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023/ Decree of the BoC No. 029/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023	2023-2026

Biografi anggota Komite Risiko Usaha dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.

Frekuensi Pertemuan dan Tingkat Kehadiran Komite Risiko Usaha

Sesuai dengan ketentuan Piagam Komite Risiko Usaha, Komite wajib menyelenggarakan rapat setidaknya dua kali dalam periode 1 tahun.

Business Risk Committee Charter

To provide guidance in performing its duties and responsibilities, the Business Risk Committee has prepared its Business Risk Committee Charter, formally ratified on November 30, 2015. The charter regulates all matters related to the duties and responsibilities of the Business Risk Committee as well as standard ethics for members of the Business Risk Committee.

The Charter was last updated in November 30, 2015 to stay abreast with the latest regulation requirements.

Business Risk Committee Composition

Over the course of 2023, there were no changes in the composition of the Business Risk Committee.

As of December 31, 2023, the Business Risk Committee consisted of:

Detailed biography of members of the Business Risk Committee Composition is available in the Company Profile section of this Annual Report.

Meeting Frequency and Meeting Attendance of the Business Risk Committee

Based on its Business Risk Committee Charter, the Committee is to convene meetings at least twice every year.

Selama tahun 2023 Komite Risiko Usaha mengadakan rapat sebanyak 2 (dua) kali dengan tingkat kehadiran masing-masing anggota Komite Risiko Usaha sebagai berikut:

During 2023, the Business Risk Committee held a total of 2 (two) meetings, with the following attendance record:

No.	Tanggal Rapat Meeting Date	Kehadiran Attendance		
		Bernadette Ruth Irawati Setiady	Bernadus Karmin Winata	Ronny Hadiana
1	7 Juni 2023 June 7, 2023	✓	✓	✓
2	27 November 2023 November 27, 2023	✓	✓	✓

Program Pelatihan Anggota Komite Risiko Usaha

Di bidang pengembangan kompetensi, Perseroan terus mendorong para anggota Komite Risiko Usaha untuk berpartisipasi dalam program-program pengembangan kompetensi untuk meningkatkan pengetahuan dan keahlian mereka. Hal ini bertujuan untuk menjamin bahwa dalam menjalankan tugasnya, anggota Komite Risiko Usaha dapat menerapkan trend dan praktik terbaik terkini di industri.

Training Programs for Members of the Business Risk Committee

On competency development, the Company always encourages members of the Risk Committee to participate in competency development programs to upgrade their knowledge and expertise. This is to ensure that in conducting their duties, members of the Risk Committee can adopt the latest trend and best practices in the industry.

Tanggal Date	Perihal Topic	Penyelenggara Organizer	Lokasi Venue
20 November 2023 November 20, 2023	People Transformation for Sustainable Growth	Deloitte	Jakarta

KOMITE GCG

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.027/CSEC-KF/V-2023 tanggal 5 Mei 2023 tentang Penunjukan Pejabat Komite GCG, Kalbe telah menunjuk anggota Komite GCG yang bertugas untuk membantu Dewan Komisaris.

GCG COMMITTEE

Based on BoC Decree No.027/CSEC-KF/V-2023 dated May 5, 2023, regarding the Appointment of Members of the GCG Committee, Kalbe has appointed members of the GCG Committee to assist the BoC.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite GCG

Komite GCG bertanggung jawab atas peningkatan dan penyempurnaan praktik GCG sehubungan dengan tugas dan fungsi pengawasan Dewan Komisaris. Komite GCG bertanggung jawab terhadap Dewan Komisaris.

Duties and Responsibilities of GCG Committee

The GCG Committee is responsible for enhancing and improving the Company's good corporate governance practices in connection with the supervision duties and functions of the BoC. The GCG Committee reports to the BoC



Adapun tugas dan tanggung jawab Komite GCG adalah sebagai berikut:

1. Mengevaluasi implementasi GCG di lingkungan Perseroan.
2. Memberikan rekomendasi mengenai penyempurnaan dan pelaksanaan GCG dalam Perseroan.
3. Memastikan kebijakan yang berlaku dalam Perseroan telah sesuai dengan budaya, etika, nilai Perseroan dan sesuai dengan asas GCG.
4. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris terkait dengan pengembangan dan penerapan GCG.

Piagam Komite GCG

Sebagai panduan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite GCG telah menyiapkan Piagam Komite GCG, yang telah diresmikan penggunaannya pada tanggal 30 November 2015. Piagam tersebut mengatur segala hal terkait tugas dan tanggung jawab Komite GCG serta standar etika bagi para anggota Komite GCG.

Komposisi Keanggotaan Komite GCG

Di tahun 2023, tidak ada perubahan komposisi keanggotaan Komite GCG.

Per 31 Desember 2023, susunan Anggota Komite GCG terdiri dari:

No.	Nama Name	Jabatan Title	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Terms of Office
1	Bernadette Ruth Irawaty Setiady	Ketua Chairwoman	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 027/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023/ Decree of the BoC No. 029/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023	2023-2026
2	Kartika Setiabudy	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 027/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023/ Decree of the BoC No. 029/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023	2023-2026

Biografi anggota Komite GCG dapat dilihat pada bagian Data Perseroan dari Laporan Tahunan ini.

Frekuensi Pertemuan dan Tingkat Kehadiran Komite GCG

Sesuai dengan ketentuan Piagam Komite GCG, Komite wajib menyelenggarakan rapat setidaknya dua kali dalam periode 1 tahun.

Selama tahun 2023, Komite GCG mengadakan rapat sebanyak 2 kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

The duties and responsibilities of the GCG Committee are as follows:

1. To evaluate the implementation of GCG in the Company.
2. To submit recommendations regarding the enhancements and implementation of GCG within the Company.
3. To ensure that the Company's policies are in line with its culture, ethics, values and GCG principles.
4. To carry out other duties mandated by the BoC related to the development and implementation of GCG.

GCG Committee Charter

To provide guidance in performing its duties and responsibilities, the GCG Committee has prepared its GCG Committee Charter, formally ratified on November 30, 2015. The charter regulates all matters related to the duties and responsibilities of the GCG Committee as well as standard ethics for members of the GCG Committee.

GCG Committee Membership Composition

In 2023, there were no changes in the membership of composition of the GCG Committee.

As of 31 December 2023, members of the GCG Committee consist of:

Detailed biography of members of the GCG Committee is available in the Corporate Data section of this Annual Report.

Meeting Frequency and Meeting Attendance of the GCG Committee

Based on its GCG Committee Charter, the Committee is to convene meetings at least twice every year.

In 2023, the GCG Committee conducted 2 meetings with the following attendance record:

No.	Tanggal Rapat Date of Meeting	Kehadiran Attendance	
		Bernadette Ruth Irawati Setiady	Kartika Setiabudy
1	7 Juni 2023 June 7, 2023	✓	✓
2	06 Desember 2023 December 06, 2023	✓	✓

Program Pelatihan Anggota Komite GCG

Di bidang pengembangan kompetensi, Perseroan terus mendorong para anggota Komite GCG untuk berpartisipasi dalam program-program pengembangan kompetensi untuk meningkatkan pengetahuan dan keahlian mereka. Hal ini bertujuan untuk menjamin bahwa dalam menjalankan tugasnya, anggota Komite GCG dapat menerapkan trend dan praktik terbaik terkini di industri.

Training Programs for Members of the GCG Committee

On competency development, the Company always encourages members of the GCG Committee to participate in competency development programs to upgrade their knowledge and expertise. This is to ensure that in conducting their duties, members of the GCG Committee can adopt the latest trend and best practices in the industry.

Tanggal Date	Perihal Topic	Penyelenggara Organizer	Lokasi Venue
20 November 2023 November 20, 2023	People Transformation for Sustainable Growth	Deloitte	Jakarta

Evaluasi Kinerja Komite-Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris mengevaluasi kinerja seluruh Komite satu kali setiap tahunnya. Kinerja Komite-komite di bawah Dewan Komisaris dievaluasi berdasarkan kepatuhan terhadap pedoman dan kode etik, serta realisasi kerja/pelaksanaan tugas masing-masing komite.

Berdasarkan evaluasi yang dilakukan pada tahun 2023, Dewan Komisaris meyakini bahwa seluruh komite telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan memuaskan sesuai dengan pedoman dan standar yang berlaku.

Evaluation of the Performance of Committees under the BoC

The BoC evaluates the performance of all Committees once every year. The performance of Committees under the BoC is evaluated based on their compliance towards the guidelines and code of conduct, as well as the realization of work/implementation of the duties of each committee.

Based on the evaluation performed in 2023, the BoC believes that all committees have conducted their duties and responsibilities satisfactorily according to the prevailing guidelines and standards.



Tabel Hasil Evaluasi atas Kinerja Komite di bawah Dewan Komisaris
Table of Results of Evaluation of the Performance of Committees under BoC

KOMITE COMMITTEE	CATATAN REMARKS	HASIL RESULTS
Komite Audit Audit Committee	Di tahun 2023, Komite Audit telah menyelenggarakan sebanyak 8 rapat, termasuk 4 rapat dengan Divisi Audit Internal serta telah mengevaluasi lebih dari 4 laporan audit internal. In 2023, the Audit Committee has convened a total of 8 meetings, including 4 meetings with the Internal Audit Division, and has reviewed over 4 internal audit reports.	Komite Audit memastikan pelaksanaan pengendalian internal dan secara efektif membantu Dewan Komisaris dalam mengawasi pelaksanaan fungsi-fungsi audit internal dan eksternal, pelaksanaan tata kelola dan kepatuhan sesuai dengan hukum dan peraturan yang berlaku. The Audit Committee ensured the implementation of internal control and effectively assisted the BoC in overseeing the implementation of internal and external audit functions, implementation of corporate governance and compliance with applicable laws and regulations.
Komite Nominasi & Remunerasi Nomination & Remuneration Committee	Di tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan sebanyak 6 rapat, di mana sebanyak 5 rapat berhubungan dengan fungsi nominasi dan 1 rapat berhubungan dengan fungsi remunerasi. In 2023, the Nomination and Remuneration Committee held 6 meetings, of which 5 meetings were related to the nomination function and 1 meeting related to the remuneration function.	Komite Nominasi dan Remunerasi melaksanakan tugas-tugasnya dalam memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris perihal kebijakan-kebijakan nominasi dan remunerasi Perseroan secara menyeluruh. The Nomination and Remuneration Committee carried out its duties in providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the Company's overall nomination and remuneration policies.
Komite Risiko Usaha Business Risk Committee	Di tahun 2023, Komite Risiko Usaha menyelenggarakan 2 rapat dalam rangka mengevaluasi atas risiko-risiko yang perlu diantisipasi Perseroan. In 2023, the Business Risk Committee held 2 meetings to conduct reviews on risks that the Company needed to anticipate.	Komite Risiko Usaha memastikan bahwa Kalbe telah membangun mekanisme dan sistem manajemen yang memberikan perlindungan atas risiko-risiko yang dihadapi. The Business Risk Committee ensured that Kalbe has put in place the mechanism and management system that provides protection against the risks faced.
Komite GCG GCG Committee	Di tahun 2023, Komite GCG mengadakan 2 rapat dan aktif berpartisipasi dalam mengawasi dan menyempurnakan praktek tata kelola Kalbe. In 2023, the GCG Committee organized 2 meetings and actively participated in the monitoring and enhancement of Kalbe's governance practices.	Komite GCG mendukung Dewan Komisaris dalam melaksanakan supervisi atas pelaksanaan tata kelola Kalbe. The GC Committee supported the BoC in conducting the supervision on the implementation of governance at Kalbe.

Komite di Bawah Direksi

Hingga akhir tahun 2023, tidak ada Komite di bawah Direksi yang dibentuk untuk membantu Direksi dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal (UAI) adalah unit kerja yang dirancang sebagai fungsi *asurans* yang independen atas pengelolaan bisnis/usaha operasional dalam aspek sistem pengendalian internal. Dalam struktur organisasi Perseroan, peran UAI ini tergabung dengan Fungsi Penunjang Korporat, yang berada dalam Corporate Audit and Risk Advisory (CARA).

UAI membantu Manajemen dalam mengelola Perseroan untuk mencapai tujuannya, dengan menyusun suatu pendekatan yang sistematis serta terstruktur dalam melaksanakan tugas pemantauan untuk mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas pengelolaan risiko, pengendalian, serta proses penerapan tata kelola perusahaan. UAI melakukan kegiatan *asurans* dan konsultasi yang independen dan obyektif, yang dirancang untuk memberikan nilai tambah dan meningkatkan kegiatan operasi Perseroan dalam hal mengevaluasi efektivitas dan kecukupan kontrol, memberi masukan berupa saran/rekomendasi sesuai dengan pemahaman yang dimiliki; namun bukan berupa solusi/keputusan bisnis yang harus langsung dilakukan oleh Manajemen.

Desain kerangka kerja yang digunakan mengikuti pendekatan Model Tiga Lini (*Three Line Model*) dalam pengelolaan risiko usaha. Akuntabilitas pengelolaan risiko dijalankan dari lini pertama oleh pemilik proses dengan menggunakan kerangka kerja manajemen risiko berbasis ISO 31000 yang diintegrasikan ke dalam Sistem Manajemen Strategis Kalbe (*Kalbe Strategic Management Systems*) dan Tata Kelola Perusahaan (*Corporate Governance*). Efektivitas dari pengelolaan risiko dan pengendalian selanjutnya dipantau dan dievaluasi oleh Unit Audit Internal termasuk fungsi terkait lain yang terlibat dalam *asurans* terkombinasi (*Combined Assurance*) sebagai fungsi lini ketiga.

Guna mendukung pelaksanaan tugas-tugasnya, UAI bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur dan juga melakukan komunikasi secara langsung baik dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit. UAI memiliki akses tak terbatas ke seluruh aktivitas, fungsi, catatan, properti dan sumber daya manusia Kalbe dan anak-anak usahanya.

Committees Under the BoD

As of end of 2023, no Committees were formed under the BoD to assist the BoD in conducting its duties and responsibilities.

INTERNAL AUDIT

The Internal Audit Unit (IAU) is a working unit designed to provide an independent assurance function over business operation in the internal control system aspect. Within the Company's organization structure, IAU's roles are integrated in the Corporate Supporting Function within the Corporate Audit and Risk Advisory (CARA).

IAU assists the Management in the management of the Company to achieve its objectives by developing a systematic and structured approach to perform the monitoring duties to evaluate and improve the effectiveness of risk management, control and the implementation of the corporate governance processes. IAU provides independent and objective assurance and consultation activities, designed to generate added values and improve the Company's operational activities in evaluating the effectiveness and control adequacy, providing input in the form of suggestion/recommendations based on the scope of its understanding; but not in the form of mandatory solutions/business decisions that has to be implemented by Management.

The design framework used follows the 'Three Lines Model' in managing business risk. The accountability of risk management is conducted from first line by the process owner utilizing an risk management framework based on ISO 31000, which is integrated into Kalbe Strategic Management Systems and Corporate Governance. The effectiveness of risk management and control is monitored and evaluated by the Internal Audit Unit, including other related functions involved in the combined assurance as the third line roles.

To support the implementation of its duties, IAU reports directly to the President Director and also communicates directly with the Board of Directors (BoD), Board of Commissioners (BoC) and/or the Audit Committee. IAU has unlimited access to all activities, functions, records, properties and personnel of Kalbe and its subsidiaries.



UAI juga berkoordinasi dengan fungsi kontrol lainnya, baik di Kalbe maupun yang dimiliki anak-anak usahanya. Selama tahun 2023, UAI melanjutkan program Desentralisasi fungsi *assurans* independen yang merupakan arahan manajemen dari sebelumnya tersentralisasi di tingkat korporat dan untuk memastikan kualitas fungsi audit. Di tahun ini juga dimulai penerapan Quality Assurance & Improvement Program (QAIP) mengacu pada standar internasional yaitu International Practice Professional Framework (IPPF).

Piagam Audit Internal

Piagam Audit Internal (Internal Audit Charter) merupakan bagian dari kelengkapan kebijakan Tata Kelola Perusahaan yang baik (Good Corporate Governance). Piagam Audit Internal tersebut ditetapkan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No.003/BOD/CA-KF/VIII/2009 tertanggal 14 Agustus 2009.

Pengkinian terakhir dilakukan pada tanggal 28 Desember 2022, dengan Keputusan Direksi No. 139D/Piagam Audit Internal/XII/22/SK-CARA untuk menyesuaikan dengan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 56/POJK.04/2015, tertanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Tugas dan Tanggung Jawab UAI

Tugas dan tanggung jawab UAI sesuai dengan Piagam Audit Internal antara lain mencakup:

1. Membantu Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit dalam penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik yang meliputi pemeriksaan, penilaian, penyajian, evaluasi, saran perbaikan serta mengadakan kegiatan *assurans* dan konsultasi kepada Unit Usaha di dalam Perseroan untuk dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara efektif dan efisien sesuai dengan kebijakan yang ditentukan, termasuk dalam melaksanakan manajemen keberlanjutan bisnis (*Business Continuity Management*) untuk menjamin keberlanjutan usahanya;
2. Menyusun, melaksanakan rencana kerja Audit Internal tahunan, dan menetapkan tujuan untuk setiap rencana penugasan berdasarkan hasil analisis risiko (*Risk-Based Audit*) yang dihadapi manajemen dalam pencapaian misi, visi, strategi Unit Usaha, dan strategi korporasi;
3. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan proses manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Unit Usaha;
4. Mempersiapkan dan melaksanakan audit kepatuhan

IAU also coordinates with other control functions both within Kalbe and its subsidiaries. Over the course of 2023, IAU continued the decentralization program of the independent assurance function as directed by management, from the previously centralized approach at the corporate level, and ensuring the quality of the audit function. The year also witnessed the beginning of the Quality Assurance & Improvement Program (QAIP) implementation based on the International Practice Professional Framework (IPPF) international standard.

Internal Audit Charter

The Internal Audit Charter serves as an essential part of the Good Corporate Governance policy. The Internal Audit Charter was formalized based on the Decree of the Board of Directors No.003/BOD/CA-KF/VIII/ 2009 dated August 14th, 2009.

The latest update was conducted on December 28th, 2022, through the Board of Directors Decree No. 139D/Piagam Audit Internal/XII/22/SK-CARA to adjust to the latest requirements in line with Regulation of the Financial Services Authority No. 56/POJK.04/2015 dated December 23rd, 2015 on the Establishment and the Guideline for the Preparation of the Internal Audit Unit's Charter.

Duties and Responsibilities of IAU

Based on the Internal Audit Charter, the duties and responsibilities of UAI among others are as follow:

1. To assist the BoD, BoC and/or the Audit Committee in the implementation of GCG, covering audit assessment, review, presentation, evaluation, improvement recommendation, as well as assurance and consultation activities for the working units of the Company to ensure effective and efficient implementation of duties and responsibilities in line with the prevailing policies, including in the implementation of business continuity management to guarantee business continuity;
2. To prepare and implement its annual Internal Audit work plan based on risk analysis (risk-based audit) faced by management in the attainment of the Business Unit's mission, vision, strategy and business strategies, as well as corporate strategy;
3. To test and evaluate the implementation of internal control and risk management process in accordance with the Business Unit's policies;

(*compliance audit*) terhadap berbagai ketentuan dan peraturan, termasuk anggaran, audit keuangan (*financial audit*) atas pos-pos tertentu untuk mendukung audit laporan keuangan oleh eksternal auditor dan audit operasional (*operational audit*) untuk mengukur tingkat efisiensi dan efektivitas kegiatan manajemen dan audit strategis untuk memastikan penerapan inisiatif strategis (*strategic initiatives*) dalam hal risiko dan kecukupan kontrol;

5. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efektivitas dan efisiensi dalam memitigasi risiko di bidang keuangan, akuntansi, operasional, pemasaran, sumber daya manusia, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya;
 6. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat Manajemen;
 7. Membuat laporan/ringkasan hasil audit berbasis risiko dan menyampaikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur, Dewan Komisaris dan Komite Audit;
 8. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan (*corrective action*) yang telah disarankan, serta memantau perkembangan kondisi Perusahaan secara berkelanjutan;
 9. Bekerja sama dengan Komite Audit;
 10. Melakukan koordinasi dengan fungsi audit internal/pengendalian lainnya/pihak yang ditunjuk sebagai ahli di bidangnya (*Subject Matters Expert*) di dalam Perseroan untuk menghindari tumpang tindih lingkup, fokus audit dan kedalaman pemeriksaan yang terkait dengan rencana penugasan audit internal tahunan;
 11. Melaksanakan pemeriksaan khusus dalam lingkup pengendalian internal yang ditugaskan oleh Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit; dan
 12. Menyusun program untuk mengevaluasi dan meningkatkan mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya.
4. To prepare and conduct compliance audits on various policies and regulations, including budget, financial audits on certain posts to support the financial audit reporting by external auditor, operational audits to measure the efficiency and effectiveness of management activities, as well as strategic audits to ensure the implementation of strategic initiatives with regards to risks and adequacy of control;
 5. To perform audits and evaluations on the effectiveness and efficiency in the mitigation of risks in the areas of financial, accounting, operational, marketing, human resources, information technology and other activities;
 6. To submit improvement suggestions and objective information regarding audited activities at all levels of Management;
 7. To prepare risk based audit result reports/summaries for the President Director, the BoC and the Audit Committee;
 8. To monitor, analyze and report the implementation of the proposed corrective actions and to continuously monitor the development of the Company's condition;
 9. To establish cooperation with the Audit Committee;
 10. To coordinate with other internal audit/control functions/parties appointed as Subject Matters Experts within the Company to avoid overlaps in scope, audit focus and audit comprehensiveness in relation to the annual internal audit assignment plan;
 11. To conduct special audits within the internal control scope as assigned by the BoD, BoC and/or Audit Committee; and
 12. To prepare programs to evaluate the quality of the conducted internal audit activities.

Struktur dan Kedudukan UAI

Sesuai dengan isi Piagam Audit Internal, struktur dan kedudukan UAI adalah sebagai berikut:

1. Unit Audit Internal terdiri dari 1 (satu) orang auditor internal atau lebih, yang jumlahnya disesuaikan dengan besaran dan tingkat kompleksitas kegiatan Perseroan, serta dipimpin oleh seorang kepala Unit Audit Internal. Dalam hal Unit Audit Internal terdiri dari 1 (satu) orang auditor internal, auditor internal dimaksud juga bertindak sebagai kepala Unit Audit Internal.
2. Kepala Unit Audit Internal dalam melaksanakan tugasnya bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur Perseroan.

IAU Structure and Position

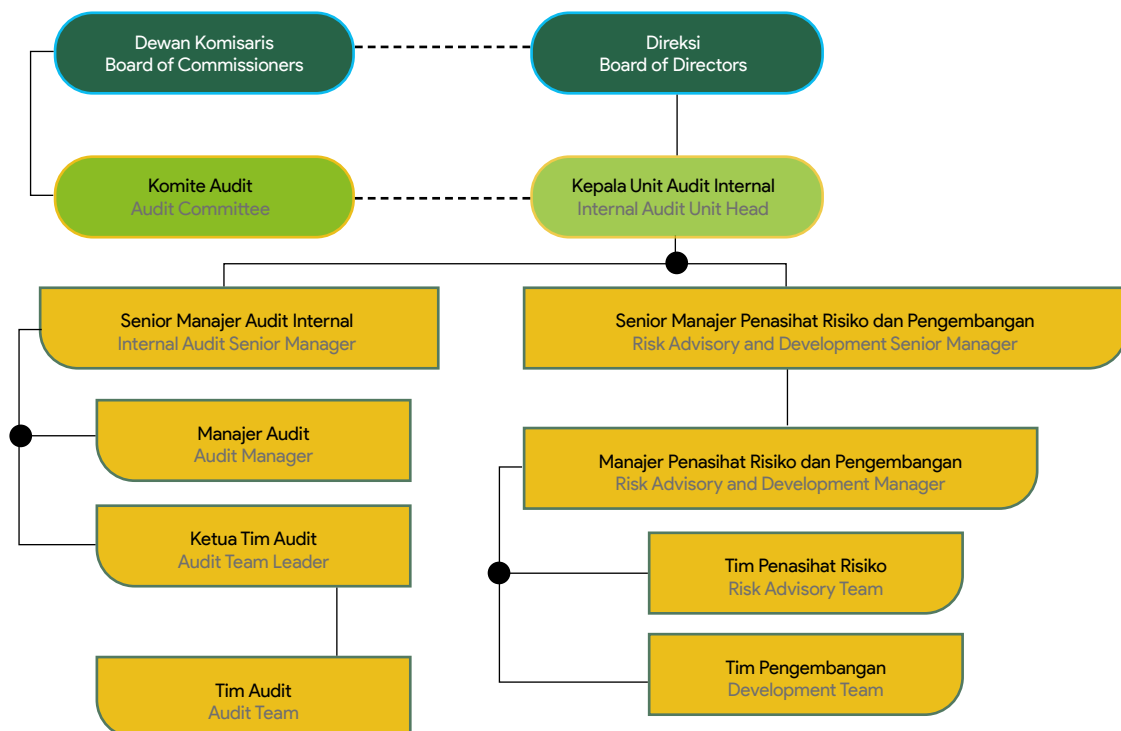
Pursuant to the Internal Audit Charter, the structure and position of IAU is as follows:

1. The IAU comprises of 1 (one) internal auditor or more, depending on the size and complexity of the Company's activities, and is led by the IAU Head. If IAU comprises of 1 (one) internal auditor, the respective internal auditor also serves as the IAU Head.
2. In conducting its duties, the IAU Head directly reports to the President Director of the Company.



3. Auditor dan jajaran Unit Audit Internal bertanggung jawab secara langsung kepada Kepala Unit Audit Internal.
 4. Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur atas persetujuan Dewan Komisaris. Setiap pengangkatan, penggantian, atau pemberhentian kepala Unit Audit Internal segera diberitahukan kepada Otoritas Jasa Keuangan.
 5. Presiden Direktur dapat memberhentikan Kepala Unit Audit Internal setelah mendapat persetujuan Dewan Komisaris, jika tidak memenuhi persyaratan sebagaimana diatur dalam peraturan ini dan/atau gagal atau tidak cakap dalam menjalankan tugas.
 6. Kepala dan staff Unit Audit Internal tidak diperkenankan memegang jabatan dan fungsi operasional di dalam Perseroan.
 7. Jika terjadi pertentangan kepentingan, Kepala Unit Audit Internal akan melaporkannya secara tertulis kepada Presiden Direktur.
3. Auditors and all staff of the Internal Audit Unit directly report to the IAU Head.
 4. IAU Head is appointed and dismissed by the President Director, subject to the approval of the BoC. Any appointment, replacement or dismissal of the IAU Head has to be reported immediately to the Financial Service Authority.
 5. The President Director has the authority to dismiss the IAU Head after the approval of the BoC, in the event that IAU Head fails to fulfill requirements as stated in this regulation and/or if its performance is considered to be less than satisfactory.
 6. The IAU Head and staff are prohibited from holding operational positions and functions within the Company.
 7. In the event of conflict of interests, then the IAU Head has to submit written reports to the President Director.

Struktur Organisasi Unit Audit Internal Organization Structure of the Internal Audit Unit



Kepala UAI

UAI dipimpin oleh Rustam Tan yang menjabat sebagai Kepala Unit Auditor Internal berdasarkan Keputusan Direksi tentang penunjukan Kepala Auditor Internal tertanggal 1 Januari 2022. Biografi dari Kepala UAI dapat dilihat pada bagian Data Perseroan dari Laporan Tahunan ini.

Sumber Daya Manusia UAI

Dalam melaksanakan tugasnya, Kepala UAI didukung oleh Senior Manager, Manager, Senior Supervisor, Officer dan Administrator.

Pada akhir tahun 2023, UAI/CARA terdiri dari 17 personil, di mana seluruh personil telah memenuhi persyaratan kompetensi yang diuraikan dalam Piagam Internal Audit.

Pengembangan Sumber Daya Manusia UAI

Proses pengembangan sumber daya manusia tetap menjadi salah satu prioritas UAI Kalbe, baik melalui program pelatihan berkelanjutan maupun melalui sertifikasi profesional.

Keseluruhan program pengembangan sumber daya manusia dilaksanakan sesuai dengan Program Pengembangan Individu, Perencanaan Durasi Karir Individu, dan program suksesi untuk memastikan keberlanjutan organisasi berdasarkan panduan/arahan matriks kompetensi untuk kebutuhan profesi, teknis dan kepemimpinan dari CARA, sejalan dengan kebijakan dari Fungsi Korporat Sumber Daya Manusia Kalbe.

Tabel berikut menguraikan pelatihan yang telah diselesaikan hingga tanggal 31 Desember 2023:

IAU Head

IAU is led by Rustam Tan who serves as the Head of Internal Audit Unit based on the Decree of the Board of Directors on the appointment of the Head of Internal Audit Unit on January 1st, 2022. Detailed biography of the IAU Head is available in the Corporate Data section of this Annual Report.

IAU – Human Resources

In performing its duties, the IAU Head is assisted by the Senior Managers, Managers, Senior Supervisors, Officers and Administrators.

At the end of 2023, IAU/CARA comprised of 17 personnel, all possess the required competencies as stated in the Internal Audit Charter.

Human Capital Development at IAU

Human capital development remains to be one of the priorities of Kalbe's IAU, both through ongoing training programs and professional certifications.

The human resource development program is conducted in accordance with Individual Development Program, Individual Career Duration Plan, and succession plan to ensure organization continuity in the competency matrix guide for professional, technical and leadership requirements from CARA, in relation with Kalbe's Corporate Human Resources policies.

The following table describes completed training as of 31 December 2023:

Pelatihan Training	Jumlah Peserta No of Participants	Lembaga Institution
National Conference 2023	1	The Institute of Internal Auditors
Performing Effective Quality Assessment	1	The Institute of Internal Auditors
Seminar Fraud Sektor Kesehatan	1	Association of Certified Fraud Examiners
Program Certified Forensic Auditor	1	Lembaga Sertifikasi Profesi Auditor Forensik
Seminar & Pengukuhan gelar QHIA	1	Yayasan Pendidikan Internal Audit
Seminar Nasional Internal Audit	2	Yayasan Pendidikan Internal Audit
Audit Tingkat Manajerial	2	Yayasan Pendidikan Internal Audit
Seminar PIA 2023	1	Pusat Pengembangan Akuntansi dan Keuangan

Pelatihan Training	Jumlah Peserta No of Participants	Lembaga Institution
ERMA Conference	1	Enterprise Risk Management Academy
Konferensi Nasional LSPMR	1	Lembaga Sertifikasi Profesi Manajemen Risiko
Certified Risk Governance Profesional	1	Lembaga Sertifikasi Profesi Manajemen Risiko
Certified Risk Management Officer	1	Lembaga Sertifikasi Profesi Manajemen Risiko
Certified Risk Management Profesional	1	Lembaga Sertifikasi Profesi Manajemen Risiko
Internal Training	22	Internal Kalbe
Linkedin Learning	7	Linkedin

Sertifikasi Internal Auditor

UAI terus mendorong sumber daya manusianya untuk memperoleh sertifikasi profesional yang diterbitkan oleh institusi nasional terkemuka.

Tabel berikut menguraikan sertifikasi yang telah diraih hingga tanggal 31 Desember 2023:

Internal Auditor Certification

IAU continued to encourage its human resources to obtain professional certifications issued by recognized national institutions.

The following table summarizes certifications obtained as at 31 December 2023:

Sertifikasi Certification	Institusi Institution	Jumlah Personel Total Personnel
Professional Internal Auditor	Pusat Pengembangan Akuntansi dan Keuangan	1
Qualified Internal Auditor	Yayasan Pendidikan Internal Audit	2
Qualified Healthcare Internal Auditor	Yayasan Pendidikan Internal Audit	1
Certification in Audit Committee Practices	Ikatan Komite Audit Indonesia	1
Certified Internal Audit Officer	Center of Risk Management & Sustainability	1
Enterprise Risk Management Certified Professional	Center of Risk Management & Sustainability	1
Certified Risk Management Officer	Lembaga Sertifikasi Profesi Manajemen Risiko	6
Certified Risk Management Professional	Lembaga Sertifikasi Profesi Manajemen Risiko	2
Certified Risk Governance Professional	Lembaga Sertifikasi Profesi Manajemen Risiko	1
Business Continuity Management Certified Professional	Lembaga Sertifikasi Profesi Manajemen Risiko	3

Frekuensi Rapat Unit Audit Internal dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit di Tahun 2023

Sepanjang tahun buku 2023, baik Direksi dan Dewan Komisaris bersama Unit Audit Internal mengadakan rapat secara berkala setiap akhir triwulan. Sedangkan dalam beberapa kesempatan yang juga dijadwalkan secara berkala, diadakan rapat gabungan yang dihadiri oleh: Direksi, Dewan Komisaris, Komite Audit, dan Unit Audit Internal.

UAI/CARA selain melakukan rapat rutin secara berkala setiap akhir triwulan dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan

Meeting Frequency between the Internal Audit Unit and the BoD, BoC and/or Audit Committee in 2023

Throughout the 2023 financial year, both the BoD and the BoC together with the Internal Audit Unit held regular meetings at the end of each quarter. On several occasions, joint meetings were also periodically scheduled and attended by: the BoD, BoC, Audit Committee, and Internal Audit Unit.

On top of conducting periodic meetings at the end of each quarter with the BoD, BoC and Audit Committee,

Komite Audit, UAI/CARA juga menyampaikan ringkasan laporan secara berkala di setiap akhir triwulan yang berisi, antara lain: hasil penugasan audit, hasil fasilitasi manajemen risiko dan tindak lanjut rencana aksi atas rekomendasi audit dan implementasi manajemen risiko.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris Atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Dalam Surat Pernyataan Direksi yang disusun dan ditandatangani setiap tahunnya, Direksi menyatakan bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT Kalbe Farma Tbk dan entitas anaknya yang disajikan sebagai bagian dari laporan keuangan Perseroan yang diaudit oleh Kantor Akuntan Publik.

Rencana dan Realisasi Audit 2023

Pelaksanaan audit tahun 2023 ini telah disesuaikan sejalan dengan inisiatif kunci yang ditetapkan dalam arahan strategis Perusahaan guna pencapaian rencana jangka panjang.

Dengan demikian, pelaksanaan audit berbasis risiko dikaitkan dengan profil risiko Kalbe ini didasarkan pada rencana audit internal tahunan yang telah disetujui oleh Manajemen, alokasi sumber daya UAI, dan prioritas audit berdasarkan analisa faktor risiko yang digunakan.

Sejalan dengan perkembangan pendekatan proses audit internal yang terus berkembang untuk menjawab kebutuhan pemangku kepentingan/ stakeholder yang dikeluarkan OJK tahun 2016, UAI/CARA juga telah senantiasa menyelaraskan hingga saat ini menggunakan audit berbasis risiko melalui pendekatan asurans terkombinasi melibatkan berbagai fungsi korporat dan fungsi asurans independent pada tingkat Entitas. Sementara Control Self Assessment (CSA) dilakukan sebagai bagian dari proses audit berbasis risiko dan pemantauan berkelanjutan.

Surat Pemberitahuan Rencana Audit dan Peninjauan Kembali Manajemen Risiko tertanggal 16 Februari 2023 telah disampaikan kepada Dewan Direksi, Pimpinan Unit Usaha, Komisaris dan Direktur/Komisaris Independen menjadi dasar pelaksanaan audit sebagai lini ketiga dalam konteks tata kelola perusahaan.

Sesuai dengan rencana audit tersebut, untuk periode tahun 2023 ini telah diselesaikan audit berbasis risiko melalui pendekatan asurans terkombinasi kepada Unit

IAU/CARA also submitted periodic summary reports at the end of every quarter, containing among other things: results of audit assignments, results of risk management facilitation and follow up of action plan based on the audit recommendations as well as risk management implementation.

The BoD and/or BoC's Statement on the Adequacy of the Internal Control System

In the BoD's Statement which is prepared and signed annually, the BoD states its responsibility for the internal control system of PT Kalbe Farma Tbk and its subsidiaries, which are presented as part of the Company's financial statements audited by Public Accounting Firm.

2023 Audit Plan and Realization

The audit realization for 2023 was aligned with the determined key initiatives set in the Company's strategic direction for the achievement of the long term plan.

The implementation of a risk-based audit is linked with Kalbe's risk profile based on the annual internal audit plan as approved by Management, allocation of UAI resources, and audit priorities based on the analysis of risk factors used.

In line with the development of the internal audit approach process which continues to evolve to answer the needs of stakeholders as set by OJK in 2016, UAI/CARA continues to pursue alignment and currently is using the risk-based audits through a combined assurance approach involving various corporate functions and independent assurance functions at the Entity level. Control Self-Assessment (CSA) is also carried out as part of a risk-based audit and continuous monitoring.

Letter of Notification on Audit Plan and Risk Management Reviews dated February 16, 2023 has been submitted to the BoD, Head of Business Units, Commissioners and Independent Directors / Commissioners, serving as the basis for conducting audits as a third line role in the context of corporate governance.

In accordance with this audit plan, risk-based audit for the 2023 period has been completed using the combined assurance approach on Business Units, as well as various

Usaha dan berbagai aktivitas peningkatan implementasi manajemen risiko, audit khusus, proyek CSA dan pilot project penerapan QAIP anak perusahaan.

activities for the improvement of risk management implementation, special audit, the CSA project and the QAIP pilot project implementation in subsidiaries.

NO	ACTIVITIES KEGIATAN	OUTCOME HASIL
1.	Pertemuan dengan Komite Audit Meeting with the Audit Committee	4 Pertemuan Meetings
2.	Pertemuan dengan Dewan Komisaris Meeting with the Board of Commissioners	2 Pertemuan Meetings
3.	Pertemuan dengan Direksi Meeting with the Board of Directors	8 Pertemuan Meetings

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

MANAJEMEN RISIKO

Kalbe menyadari bahwa pelaksanaan sistem pengelolaan risiko korporat yang terintegrasi berperan penting untuk

1. Meningkatkan kepastian terwujudnya pencapaian tujuan dari para pemangku kepentingan;
2. Menyediakan informasi kepada manajemen mengenai paparan risiko yang dihadapi beserta pengelolaannya;
3. Memperbaiki metode dan proses pengambilan keputusan secara sistematis;
4. Menilai risiko yang melekat pada setiap produk atau kegiatan usaha Kalbe.

Risiko usaha yang dimaksud, baik berupa risiko operasional maupun risiko strategis, dalam bentuk kemungkinan kejadian yang tidak diinginkan terhadap penyimpangan hasil maupun peluang yang dapat mengoptimalkan hasil Perseroan secara menyeluruh.

Implementasi manajemen risiko di Kalbe merupakan komitmen Manajemen sebagai bagian dalam penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, dan sejak 2016 menjadi bagian dalam Fokus Inisiatif Strategis (Strategic Focus Initiative). Pada tingkat pelaksanaannya telah diintegrasikan dengan Sistem Manajemen Kalbe (Kalbe Management System), dengan menyatukan ketiga kerangka kerja (Tata Kelola Perusahaan, Manajemen Risiko, dan Sistem Manajemen Kalbe) melalui pendekatan model tiga lini (The Three Lines Model).

Struktur Organisasi Manajemen Risiko

Dalam kaitannya dengan ERM, Kalbe telah membentuk Unit Audit Korporat dan Penasihat Risiko atau Corporate Audit and Risk Advisory (CARA), yang bertanggung jawab kepada Presiden Direktur dan diawasi oleh Komite Risiko.

Pengelolaan manajemen risiko di level Unit Usaha dilakukan oleh Direksi, Manajer Fungsi, Penanggung Jawab Proses

INTERNAL CONTROL SYSTEM

RISK MANAGEMENT

Kalbe recognizes that the implementation of an integrated corporate risk management plays an important role in

1. Increasing the certainty of the attainment of shareholders' objectives;
2. Providing information to Management on risk exposure and its mitigation;
3. Improving the decision-making methods and processes;
4. Assessing the inherent risks of Kalbe's products and business activities.

These business risks, encompassing both operational risks and strategic risks, entail the potential occurrence of undesirable events of deviations from expected results or missed opportunities that could optimize the Company's overall performance.

Kalbe's risk management implementation reflects the commitment of the Management as part of the execution of Good Corporate Governance, which since 2016 has been included in the Company's Strategic Focus Initiatives. At the implementation level, it has been integrated with the Kalbe Management System, by integrating the three frameworks (Corporate Governance, Risk Management, and Kalbe Management System) through the Three Lines Model approach.

Risk Management Organization Structure

In relation with ERM, Kalbe has established the Corporate Audit and Risk Advisory (CARA) Unit, which reports to the President Director and supervised by the Risk Committee.

At the Business Unit Level, risk management is carried out by the Board of Directors, Functional Managers, as well as

dan Penanggung Jawab Implementasi Manajemen Risiko, dengan pengawasan secara independen oleh Penasehat Risiko (Risk Advisory), Fungsi Korporat terkait proses tertentu, dan Komite Risiko Usaha di tingkat korporat.

Kerangka Kerja Manajemen Risiko

Kalbe berpedoman pada tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance) di dalam menjalankan bisnisnya secara baik dan berkelanjutan. Dalam menjalankan tata kelola yang baik, manajemen risiko merupakan suatu komponen sistem yang diperlukan untuk memastikan pengelolaan risiko yang baik untuk memberikan keyakinan atas pencapaian tujuan.

Perseroan menerapkan pendekatan Top-Down dan Bottom-Up untuk implementasi manajemen risiko, yang dijalankan dengan mengadopsi proses PDCA (Plan Do Check Action) dalam koridor Sistem Manajemen Kalbe (Kalbe Management System).

Proses Manajemen risiko ditinjau ulang secara berkala baik di level Strategis maupun di level Operasional. Risiko level Strategis ditinjau bersamaan dengan proses perencanaan jangka panjang dan perencanaan anggaran tahunan unit usaha strategis, sedangkan Risiko operasional dapat ditinjau ulang setiap saat apabila terjadi perubahan strategi yang disebabkan oleh kondisi internal dan eksternal.

Kerangka kerja Manajemen Risiko diadaptasi dari ISO 31000 dan disesuaikan dengan proses di Kalbe Grup.

Profil Risiko

Dalam menjalankan usahanya, Kalbe memahami bahwa terdapat risiko-risiko yang perlu dikelola untuk memastikan pencapaian dari tujuan Perseroan.

Beberapa profil risiko utama yang memiliki pengaruh penting terhadap kegiatan usaha Kalbe antara lain:

1. Risiko Persaingan Usaha
2. Risiko Hukum dan Regulasi
3. Risiko Interupsi Bisnis
4. Risiko Reputasi
5. Risiko Keuangan
6. Risiko Informasi Perusahaan
7. Risiko Sumber Daya Manusia.

Profil risiko ini akan selalu dimonitor dan secara berkala dievaluasi agar selalu selaras dengan risiko usaha yang dihadapi Unit Usaha didalam Grup Kalbe.

individuals responsible for Process and Risk Management Implementation, with independent oversight from the Risk Advisory, Corporate Functions related to certain processes, and the Business Risk Committee at the corporate level.

Risk Management Framework

To effectively and sustainably manage its business operations, Kalbe is guided by good corporate governance principles. In conducting good corporate governance, risk management serves as a system component necessary to ensure adequate management of risks to provide assurance on the attainment of its objectives.

In implementing its risk management, the Company adopts both the Top-Down and Bottom-Up approaches, carried out by adopting the PDCA (Plan Do Check Action) process within the corridor of Kalbe Management System.

At both the Strategic and Operational levels, risk management processes are reviewed periodically. Strategic level risks are reviewed in conjunction with the long-term planning process and annual budget planning for strategic business units, while operational risks can be reviewed at any time if there is a change in strategy due to impending internal and external conditions.

Kalbe's Risk Management framework is adapted from ISO 31000 and tailored to Kalbe Group's.

Risk Profile

In conducting its business activities, Kalbe recognizes that there are risks to manage to guarantee the attainment of its objectives.

Some of the major risks with considerable impact to Kalbe's business activities are as follow:

1. Business Competition Risk
2. Legal and Regulatory Risk
3. Business Interruption Risk
4. Reputational Risk
5. Financial Risk
6. Company Information Risk
7. Human Resource Risk.

Profiles of these risks are monitored and reviewed periodically, ensuring alignment with business risks faced by Kalbe Group's Business Units.



Pernyataan Manajemen atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko Perseroan

Secara berkelanjutan, Manajemen Kalbe melakukan evaluasi atas kegiatan pengelolaan risiko dan efektivitasnya, dalam bentuk tersedianya kebijakan manajemen risiko yang tertuang dalam

1. Kebijakan CARA sejak 2016 pada SK Direksi dan terakhir diperbaharui serta ditandatangani oleh Presiden Direktur pada 8 Desember 2022.
2. Manual Manajemen Risiko yang ditandatangani oleh Presiden Direktur pada 2019 dan diperbaharui serta ditandatangani pada 31 Desember 2021.

Evaluasi dilakukan secara berkala untuk disesuaikan dengan kondisi terkini dan disosialisasikan kepada seluruh Unit Usaha untuk dilihat kembali kesesuaian dengan prosedur masing-masing.

Manajemen Risiko di tahun 2023

Pada tahun 2023, CARA kembali menginisiasi peninjauan ulang atas risiko strategis sesuai dengan perubahan inisiatif Unit Usaha, termasuk hingga turunannya ke Level Operasional. Sebagai panduan, CARA juga menerbitkan Risk Outlook 2024 untuk risiko-risiko yang menjadi perhatian dan saat ini sedang menjadi fokus dunia, serta senantiasa bekerjasama dengan Fungsi Korporasi lainnya untuk memperbaharui Mandatory Process Risk and Control (MPRC).

Pengelolaan risiko di unit usaha dilakukan melalui sistem yang disebut dengan Audit & Risk Management Integrated System (ARMIS). Sistem ini dibangun sejak 2017, mulai digunakan di akhir 2018, dan masih akan terus dikembangkan sesuai dengan kebutuhan.

Di tahun 2023, melanjutkan proses dari manajemen risiko, CARA memfasilitasi Unit Usaha untuk membangun Manajemen Keberlanjutan Bisnis.

Penilaian tingkat kematangan Manajemen Risiko juga sudah dilakukan kepada beberapa unit usaha terpilih, dan berdasarkan hasil tersebut CARA dan Unit Usaha membuat program kerja untuk meningkatkan tingkat kematangan tersebut. Selain upaya-upaya peningkatan kesadaran pengelolaan risiko dan membangun budaya risiko, CARA juga menjadi bagian dari tim taskforce di Kalbe Grup untuk memberikan masukan terkait dengan analisa risiko dan mitigasinya.

Management Statement on The Adequacy of the Company's Risk Management System

Kalbe's management continued to conduct evaluation on the effectiveness of its risk management activities, in the form of the availability of risk management policies, as stated in:

1. CARA policies since 2016 through the BoD Decree, last amended and signed by the President Director on December 8, 2022.
2. Risk Management Manual, signed by the President Director in 2019, last amended and signed on December 31, 2021.

Evaluation is conducted regularly, to adjust the policies based on the latest condition and socialized to all Business Units to ensure alignment with their respective procedures.

Risk Management in 2023

In 2023, CARA again initiated reviews on strategic risks in accordance with changes in Business Unit initiatives, down to the operational level. As a guide, CARA also published its Risk Outlook 2024 for risks of concern with worldwide focus, and continued to collaborate with other Corporate Functions to update the Mandatory Process Risk and Control (MPRC).

At business unit level, risk management was conducted using the Audit & Risk Management Integrated System (ARMIS). Developed since 2017 and used at the end of 2018, the system will continue to be developed based on the needs of the Company.

Continuing the risk management process, during 2023 CARA facilitated Business Units in the development of Business Continuity Management.

Assessments on Risk Management maturity level have also been carried out for several selected business units, and based on these results CARA and the Business Units have created work programs aimed at increasing the maturity level. On top of efforts to increase risk management awareness and build a risk culture, CARA is also part of the taskforce team at Kalbe Group that provides input related to risk analysis and its mitigation.

Selain itu untuk memastikan pengembangan kompetensi bagi personel di Unit Usaha terkait dengan Manajemen Risiko, maka Unit Audit Korporat dan Penasihat Risiko atau *Corporate Audit and Risk Advisory* (CARA), berkoordinasi dengan Fungsi korporasi terkait membangun Risk Management Development Program.

Di tahun 2023, CARA juga memberikan penghargaan kepada para personel dan unit usaha yang berkontribusi dalam pengembangan dan implementasi manajemen risiko.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan memiliki peranan penting sebagai pihak yang menjembatani kepentingan antara Perseroan dengan pihak eksternal. Sekretaris Perusahaan terutama bertanggung jawab menjaga persepsi publik atas citra Perseroan dan pemenuhan tanggung jawab keterbukaan Perseroan sebagai perusahaan publik.

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik dan berdasarkan Keputusan Direksi No.023/CSEC-KF/V-2023 tentang Pengangkatan Sekretaris Perusahaan, maka efektif sejak tanggal 03 Mei 2023, posisi Sekretaris Perusahaan dijabat oleh Maria Teresa Fabiola. Biografi Sekretaris Perusahaan dapat dilihat pada bagian Data Perseroan dalam Laporan Tahunan ini.

Tugas Sekretaris Perusahaan mencakup tugas-tugas kesekretariatan Perseroan, hubungan investor dan masyarakat, legal dan penegakan kepatuhan terhadap otoritas industri dan pasar modal serta ketentuan Tata Kelola Perusahaan yang Baik. Melalui berbagai kegiatan yang berhubungan dengan publik, Sekretaris Perusahaan turut membangun citra Kalbe dan mewakili Direksi dalam setiap kegiatan komunikasi eksternal, khususnya dengan pihak regulator, investor, komunitas pasar modal dan para pemangku kepentingan lainnya.

Pelaksanaan Tugas-tugas Sekretaris Perusahaan Tahun 2023

Sepanjang tahun 2023, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan berbagai kegiatan berikut:

1. Melakukan korespondensi dengan OJK dan BEI sebagai regulator pasar modal;
2. Menyampaikan perkembangan komunitas investor kepada Direksi;
3. Melakukan pertemuan, kunjungan, konferensi dan road show dalam rangka menjalin hubungan dengan komunitas investor dan para analis;

To support competency development for individuals in charge of Risk Management within Business Units, the Corporate Audit and Risk Advisory Unit or Corporate Audit and Risk Advisory (CARA also coordinated with related corporate functions to build a Risk Management Development Program.

In 2023, CARA also gave awards to individuals and business units with significant contributions to the development and implementation of risk management.

CORPORATE SECRETARY

Corporate Secretary plays an important role as a liaison bridging the interests of the Company and external parties. The Corporate Secretary is mainly responsible for maintaining positive public perception of the Company's image and the fulfillment of Company's responsibilities for transparency as a public company.

Pursuant to Financial Service Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 regarding Corporate Secretary of Issuer or Public Company and based on BoD's Decree No.023/CSEC-KF/V-2023 regarding the Appointment of Corporate Secretary, effective since May 03, 2023 the position of Corporate Secretary is held by Maria Teresa Fabiola. Detailed biography of the Company's Corporate Secretary is available in the Corporate Data section of this Annual Report.

The duties of a Corporate Secretary include secretarial duties, public relations with investors, legal matters and compliance to regulations issued by industry and capital market authorities as well as to GCG related regulations. Through various public activities, the Corporate Secretary helps building the image of Kalbe and represents the BoD in any external communications, especially with regulators, investors, the capital market community and other stakeholders.

Execution of Corporate Secretary Duties in 2023

Over the course of 2023, Corporate Secretary has conducted the following activities:

1. Correspondence with OJK and IDX as capital market regulators;
2. Regular updates on recent development in the investment community to the BoD;
3. Conducted meetings, visits, conferences and road shows to maintain good relation with investor communities and analysts;



- Menyampaikan perkembangan Perseroan kepada masyarakat melalui keterbukaan informasi dalam bentuk siaran pers, situs Perseroan dan melayani permintaan informasi. Siaran pers yang dilakukan selama tahun 2023 adalah sebanyak 86 kali;
- Menyampaikan Laporan Tahunan dan 4 kali Laporan Keuangan berkala kepada OJK dan BEI serta menyediakan laporan tersebut pada situs Perseroan serta mengumumkan Laporan Keuangan Tahunan dan Laporan Keuangan Tengah Tahunan pada surat kabar nasional;
- Menyelenggarakan 1 kali RUPS Tahunan;
- Mengadakan konferensi pers, pertemuan dan peliputan media.
- Provided updates of the Company's development to the public through press releases, corporate website, and fulfillment of data requests. A total of 86 Press Releases were issued in 2023;
- Submission of 4 (four) periodic Financial Reports and one Annual Report to OJK and IDX, as well as publication of these reports on the Company's website and announcements of full year financial statements and half year financial statements in national newspapers;
- Conducted 1 (one) Annual GMS;
- Organized press conferences, meetings and media coverage activities.

Aktivitas Pengembangan Kompetensi

Dalam rangka peningkatan dan pengembangan kompetensi dan agar tetap mengikuti perkembangan industri yang terakhir, sekretaris perusahaan Kalbe secara rutin mengikuti berbagai seminar, workshop, conference dan talk show, termasuk event-event berikut yang diikuti di tahun 2023:

Competence Development Activities

To improve and develop competencies and stay abreast with the latest development in the industry, Kalbe's corporate secretary regularly attends various seminars, workshops, conferences and talkshows, including the following events participated in 2023:

Tanggal Date	Event	Penyelenggara Organizer
28 Juli 2023 July 28, 2023	Pertindungan Data Pribadi	Kalbe Farma
15 Agustus 2023 August 15, 2023	Merger and Acquisition Series	Assegaf Hamzah & Partner
20 & 27 Oktober 2023 October 20 & 27, 2023	Accounting and Finance for Legal	Kimia Farma

HUBUNGAN INVESTOR

Sekretaris Perusahaan juga bertanggung jawab atas aktivitas hubungan investor Kalbe. Kegiatan hubungan investor merupakan aktivitas penting untuk membangun komunikasi positif antara Perseroan dengan para investor baik di tingkat lokal maupun internasional, dengan menyebarkan informasi terkini terkait kinerja usaha dan prospek yang dapat membantu investor dalam keputusan investasi atas saham Perseroan.

Fungsi Hubungan Investor Kalbe secara rutin melakukan penyebaran informasi kepada investor, menyelenggarakan pertemuan dengan analis pasar modal dan publik tentang kinerja Perseroan melalui siaran pers, presentasi maupun pertemuan dengan analis dan investor. Di tahun 2023, Hubungan Investor menyelenggarakan kegiatan-kegiatan berikut:

INVESTOR RELATIONS

The Corporate Secretary is also in charge of Kalbe's investor relations activities. Investor relations activities serve as important activities to build positive communication between the Company and its domestic and international investors, by disseminating up-to-date information on the Company's performance and outlook, ensuring that investors can make sound investment decisions regarding the Company's shares.

Kalbe's Investor Relations function performs regular information distribution to investors, capital market analysts and the public regarding the Company's performance through press releases, presentations as well as periodic analyst and investor meetings. In 2023, Investor Relations held the following activities:

Kegiatan	Frekuensi Frequency	Event
Konferensi & Roadshow	11	Conferences & Roadshows
Webinar Retail	6	Webinar Retail
Kunjungan Perusahaan	2	Site Visits
Pertemuan dan Telekonferensi	125	Meetings and Teleconferences
Paparan Publik	1	Public Expos
Pertemuan Analis	2	Analyst Gatherings

Keterbukaan Informasi

Sebagai wujud kepatuhan kepada prinsip transparansi dan peraturan bursa saham dan pasar modal tentang keterbukaan informasi, Kalbe secara rutin menyampaikan informasi terkini tentang perkembangan Perseroan kepada pemegang saham dan otoritas pasar modal melalui berbagai saluran guna memastikan komunikasi yang efektif dan adil. Selain penyampaian informasi langsung kepada otoritas pasar modal dan bursa saham, informasi juga didistribusikan kepada pemegang saham melalui pengumuman BEI dan media massa, serta melalui situs internet Perseroan dan surat elektronik. Berikut daftar kegiatan keterbukaan informasi di tahun 2023:

Information Disclosure

In compliance with the transparency principle and the stock exchange and capital market information disclosure's rules and regulations, Kalbe regularly presents up-to-date information regarding any developments in the Company to the shareholders and capital market authorities through various channels to ensure effective and equal communication. In addition to direct reporting to the capital market and stock exchange authorities, information is distributed to the shareholders through BEI announcements and the mass media, as well as the Company's website and through e-mails. Following is a list of information disclosure activities in 2023:

Laporan Eksternal	Frekuensi Frequency	External Reports
Pelaporan ke OJK dan BEI	64	Reports to OJK and IDX
Laporan Tahunan	1	Annual Report
Siaran Pers	86	Press Release

Portal informasi Kalbe, www.kalbe.co.id, menyediakan informasi Kalbe yang terkini dalam bahasa Indonesia dan Inggris. Siaran pers juga dapat diakses melalui situs internet Perseroan.

Kalbe's web information portal, www.kalbe.co.id, is available to present latest Kalbe's information in Indonesian and English. Press releases are also accessible through the Company's website.

Sebagai bentuk kepatuhan terhadap prinsip keterbukaan informasi, Kalbe senantiasa melakukan pelaporan akan informasi dan fakta material melalui surat kepada OJK dan electronic reporting kepada Bursa Efek Indonesia. Keterbukaan informasi Perseroan yang disampaikan melalui electronic reporting tersedia di website Bursa Efek Indonesia (www.idx.co.id).

To comply with information disclosure principles, Kalbe always submit reports regarding material information and facts through letters to OJK and through electronic reporting to the Indonesian Stock Exchange. The Company's information disclosure is presented through electronic reporting available in the Indonesian Stock Exchange website (www.idx.co.id).



Kalbe mengundang seluruh pemangku kepentingan untuk menjalin komunikasi dua arah yang terbuka melalui fitur 'kontak kami' yang tersedia pada situs internet Perseroan atau melalui surat elektronik kepada corp.comm@kalbe.co.id, yang mengakomodasi semua pertanyaan tentang Perseroan.

Institusi atau pihak-pihak yang berhubungan dengan pasar modal serta para investor dapat langsung menghubungi Sekretaris Perusahaan atau Hubungan Investor Perseroan dengan alamat sebagai berikut:

Maria Teresa Fabiola
Sekretaris Perusahaan
Tel. (021) 4287-3888
Fax. (021) 4287-3680
E-mail: maria.fabiola@kalbecorp.com
atau
Hubungan Investor
Tel. (021) 4287-3888
Fax. (021) 4287-3680
Email: investor.relations@kalbecorp.com

PERKARA LITIGASI

Sepanjang tahun 2023, Kalbe tidak terlibat dalam perkara hukum perdata maupun pidana.

Pokok Perkara / Gugatan

Selama tahun 2023, anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Kalbe tidak menghadapi permasalahan hukum dan tidak sedang berperkara hukum baik secara perdata maupun pidana.

Sanksi Administratif yang Dikenakan Pada Perseroan, Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Sepanjang tahun 2023 tidak terdapat sanksi administratif yang dikenakan pada Perseroan, atau anggota Dewan Komisaris maupun Direksi.

KODE ETIK

Di tahun 2015, Perseroan telah menerbitkan Kode Etiknya sebagai pedoman berperilaku bagi seluruh jajaran Kalbe dalam melakukan interaksi dan hubungan dengan segenap pemangku kepentingan. Kode Etik tersebut dikembangkan dengan mengacu pada prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik dan kepada Panca Sradha Kalbe yang merupakan nilai-nilai perusahaan yang menjwai perkembangan sejarah Kalbe.

Kalbe invites all stakeholders to an open two-way communication through the 'contactus' feature available in the Company's website or via email to corp.comm@kalbe.co.id, which accommodates all questions concerning the Company.

Institutions or parties related to capital markets and investors are invited to directly contact the Company's Corporate Secretary and Investor Relations at the following addresses:

Maria Teresa Fabiola
Company Secretary
Tel. (021) 4287-3888
Fax. (021) 4287-3680
Email: maria.fabiola@kalbecorp.com
or
Investor Relations
Tel. (021) 4287-3888
Fax. (021) 4287-3680
Email: investor.relations@kalbecorp.com

LITIGATION

During the course of 2023, Kalbe was not involved in any civil or criminal legal cases.

Legal Suits/Claims

During the course of 2023, members of Kalbe's BoC and BoD had no legal problems and were not under civil or criminal litigation.

Administrative Sanctions imposed to the Company, Members of the BoC and BoD

During 2023, there were no administrative sanctions imposed to the Company, or members of the BoD and BoD.

CODE OF ETHICS

In 2015, the Company has issued its Code of Ethics to serve as a guideline for all Kalbe employees in conducting interaction and relationships with the stakeholders. The Code of Ethics is developed based on the principles of good corporate governance and Panca Sradha Kalbe as the corporate values which have been the spirit along Kalbe's journey.

Kode Etik dapat menghindari terjadinya penyimpangan terhadap standar perilaku yang ditetapkan dan menjadi pedoman dalam mendeteksi pelanggaran yang terjadi. Kepatuhan terhadap Kode Etik akan menghindari timbulnya hubungan yang tidak wajar dengan para pemangku kepentingan yang pada kelanjutannya akan merugikan Perseroan.

Penyusunan Pedoman Etika bertujuan untuk mencapai tujuan-tujuan berikut:

1. Menjabarkan nilai-nilai Perusahaan ke dalam standar etika bisnis yang harus dipatuhi oleh setiap insan Kalbe dalam pelaksanaan tugas sehari-hari
2. Mengembangkan perilaku yang baik sesuai dengan standar etika yang tinggi bagi korporasi, komisaris, direksi dan seluruh karyawan
3. Mengembangkan hubungan yang baik dengan para pemangku kepentingan sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola dan nilai-nilai Perusahaan
4. Menunjang pelaksanaan praktek tata kelola yang baik dalam Perusahaan dalam rangka mencapai kinerja keuangan, sosial dan lingkungan yang baik dan berkelanjutan.

Selain kewajiban untuk mentaati Kode Etik Perseroan, karyawan Kalbe juga akan diwajibkan mematuhi aturan dan kebijakan Perseroan lainnya serta tidak bersikap diam apabila menemukan atau mengetahui perbuatan atau tindakan yang merupakan pelanggaran atas Kode Etik. Karyawan wajib melaporkan pelanggaran atas Kode Etik tersebut melalui Whistleblowing System Kalbe.

Perubahan terakhir atas Kode Etik Perseroan dilakukan pada tanggal 30 November 2015 guna memastikan kepatuhan dengan peraturan-peraturan yang terakhir serta untuk memenuhi terus berkembangnya kebutuhan Kalbe.

Sosialisasi Kode Etik Perusahaan

Pada tahun 2023, Perseroan terus berupaya meningkatkan pemahaman karyawan atas Etika Bisnis Kalbe, antara lain dengan melakukan sosialisasi kepada karyawan baru melalui materi program induksi Perseroan.

Perseroan juga melanjutkan upaya memperkuat landasan tata kelola dengan mempersiapkan berbagai kebijakan korporasi pada seluruh fungsi pendukung, dalam rangka menyelaraskan seluruh kegiatan dengan praktik bisnis yang diharapkan.

The Code of Ethics is to prevent any deviation against the established standards of behavior and to serve as a guideline in detecting deviations. Compliance to the Code of Ethics will avoid the occurrence of improper relationships with stakeholders that would be detrimental to the Company.

The Code of Ethics is established with the following objectives:

1. To translate the Company's values into business ethical standards that must be obeyed by Kalbe employees in performing their daily activities
2. To promote the development of ethical behavior in accordance with the highest ethical standards for the corporations, commissioners, directors and employees
3. To develop good relationships with stakeholders in accordance with GCG principles and the Company's values
4. To support the implementation of GCG practices in order to achieve sound and sustainable financial, social, and environmental performance.

In addition to compliance with the Company's Code of Ethics, employees are also required to comply with other rules and policies, as well as not to be ignorant on incidences that violate the Code of Ethics. Employees shall report any violation of the Code of Ethics through Kalbe's Whistleblowing System.

The last amendment on the Company's Code of Ethics was conducted on November 30, 2015 to ensure compliance with the latest requirements and to meet Kalbe's growing needs.

Socialization of Kalbe's Ethics

In 2023, the Company continued to improve employees' understanding of Kalbe Business Ethics, among others by conducting socialization sessions for new employees through the Company's induction program material.

The Company also continued to strengthen its governance foundation by preparing various Corporate policies in all supporting functions, in order to align all activities with expected business practices.



Implementasi GCG di Anak Perusahaan

Dalam rangka mendorong terciptanya implementasi GCG secara merata, Perseroan secara aktif mendukung implementasi GCG di Anak Perusahaan. Penyebarluasan GCG di Anak Perusahaan difokuskan pada sosialisasi Etika Bisnis Kalbe yang dikaitkan dengan Panca Sradha Kalbe sebagai nilai perusahaan.

Budaya dan Nilai-nilai Perusahaan

Budaya perusahaan Kalbe dikembangkan berdasarkan nilai-nilai perusahaannya, Panca Sradha Kalbe.

Kalbe Panca Sradha terdiri dari prinsip-prinsip berikut:

1. Saling percaya adalah perekat di antara kami
2. Kesadaran penuh adalah dasar setiap tindakan kami
3. Inovasi adalah kunci keberhasilan kami
4. Bertekad untuk menjadi yang terbaik
5. Saling keterkaitan adalah panduan hidup kami.

Kelima aspek ini menjadi dasar bagi setiap insan Kalbe dalam bersikap, berperilaku dan berinteraksi dengan para stakeholders Kalbe. Panca Sradha juga berperan sebagai platform pemersatu bagi berbagai kegiatan usaha Kalbe yang terdiversifikasi serta identitas bagi seluruh karyawan.

Untuk menanamkan nilai-nilai tersebut ke seluruh organisasi, kegiatan internalisasi dilakukan secara rutin, termasuk melalui program orientasi bagi karyawan baru, serta melalui rapat-rapat, workshop dan berbagai forum lainnya.

Transaksi dengan Benturan Kepentingan

Di tahun 2015, Kalbe telah menerbitkan pedoman Kode Etiknya, yang mencantumkan kebijakan Perseroan tentang transaksi dengan benturan kepentingan. Kebijakan tersebut menjadi pedoman untuk memastikan bahwa transaksi dilaksanakan berdasarkan syarat-syarat komersial yang lazim dan adil, serta tidak memberi dampak negatif terhadap kepentingan Perseroan dan pemegang saham minoritas.

Tidak terdapat transaksi yang mengandung benturan kepentingan selama tahun 2023, yang dijabarkan sebagai terjadinya konflik antara kepentingan ekonomis Kalbe dan kepentingan ekonomis pribadi Anggota Direksi, Anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama atau pihak terafiliasi dari Anggota Direksi, Anggota Dewan Komisaris atau pemegang saham utama.

GCG Implementation within Kalbe's Subsidiaries

To ensure group-wide GCG implementation, the Company is actively expanding GCG implementation in its Subsidiaries. The dissemination of GCG principles is also linked to the socialization of Panca Sradha Kalbe as the corporate values.

Corporate Culture and Company Values

Kalbe's corporate culture is developed based on its corporate values, Panca Sradha Kalbe.

Kalbe Panca Sradha consists of the following principles:

1. Trust is the glue of life
2. Mindfulness is the foundation of our actions
3. Innovation is the key to our success
4. Strive to be the best
5. Interconnectedness is the universal way of life.

These five aspects have served as the basis for every Kalbe individual's attitude, behavior and interaction with the stakeholders. Panca Sradha also serves as the single, unifying platform for Kalbe's highly diversified business activities and the identity of the entire workforce.

To embed these values within the entire organization, internalization activities are carried out regularly, including through the orientation program for new recruits, as well as through meetings, workshops and various other forums.

Transactions with Conflict of Interests

In 2015, Kalbe has published its Code of Conduct, which outlines the Company's policies on transactions with conflict of interests. These policies serve as guidelines to ensure that transactions are conducted based on normal, fair commercial terms, and do not adversely affect the interests of the Company and its minority shareholders.

No transaction with conflict of interests occurred during the course of 2023, which is defined as a circumstance where there is a conflict between the economic interests of Kalbe and personal economic interests of members of Kalbe's BoD, BoC, majority shareholders or their affiliated parties.

Pemberian Dana Untuk Kegiatan Politik Dan Sosial

Sehubungan dengan kegiatan politik, Kalbe tidak mengambil bagian aktif di dalam kegiatan politik dan tidak memberikan donasi untuk kepentingan politik.

Namun demikian, kepedulian yang tinggi terhadap masalah sosial dan lingkungan hidup merupakan bagian penting dari tugas dan tanggung jawab Kalbe terhadap masyarakat, yang disalurkan melalui berbagai inisiatif di bidang sosial dan lingkungan. Penjelasan secara lebih rinci tentang kegiatan sosial yang telah dilakukan oleh Kalbe terdapat di dalam Laporan Keberlanjutan tahun 2023 (Sustainability Report).

OPSI SAHAM

Sampai dengan periode pelaporan yang berakhir pada 31 Desember 2023, Kalbe tidak melakukan penerbitan hak opsi atas saham Perseroan.

Program Opsi Saham bagi Karyawan

Sampai dengan periode pelaporan yang berakhir pada 31 Desember 2023, Kalbe tidak memiliki adanya Program Opsi Saham bagi Karyawan.

KEBIJAKAN PENGUNGKAPAN KEPEMILIKAN SAHAM DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Sesuai peraturan yang berlaku, laporan perihal kepemilikan saham Kalbe dari para anggota Dewan Komisaris dan Direksi disampaikan setiap bulan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

Kalbe sedang mempelajari Piagam Dewan Komisaris dan Direksi dalam rangka menambahkah kebijakan terkait kewajiban bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk melaporkan setiap perubahan kepemilikan saham Kalbe kepada OJK selambat-lambatnya 3 (tiga) hari setelah terjadinya transaksi.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Sistem Pelaporan Pelanggaran atau Whistleblowing System (WBS) merupakan bagian tidak terpisahkan dari pelaksanaan Kode Etik Perseroan. WBS diharapkan mendorong partisipasi aktif karyawan dan stakeholders untuk menegakkan Pedoman Etika sehingga akan tercipta iklim keterbukaan dan transparansi dalam kegiatan operasional Perseroan.

Funding for Political and Social Activities

With regards to political activity, Kalbe is not actively involved in any political activity and does not make donations with political interests.

However, strong awareness of social and environmental issues is an important part of Kalbe's duties and responsibilities towards society, and is channeled through various initiatives in the social and environmental fields. A more detailed account of activities carried out by Kalbe is presented in the 2023 Sustainability Report.

STOCK OPTIONS

Up to the reporting period which ended on December 31, 2023, Kalbe did not introduce option rights on shares of the Company.

Employee Stock Option Program

Up to the reporting period that ended on December 31, 2023, Kalbe did not offer any Employee Stock Option Program.

POLICY ON THE DISCLOSURE OF BOC'S AND BOD'S SHARE OWNERSHIP

In compliance with the prevailing regulation, reports regarding members of the BoC's and BoD's Kalbe's share ownerships are submitted every month to the Financial Services Authority (OJK).

Kalbe is reviewing the BoC and the BoD Charters to include policies on the requirements for members of the BoC and the BoD to report any changes in Kalbe's share ownership to the OJK no later than 3 (three) days after the transaction is conducted.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

Whistleblowing System (WBS) is an integral part of the implementation of the Company's Code of Ethics. WBS is expected to promote active participation of employees and stakeholders to enforce Code of Ethics, thus creating a climate of openness and transparency in the Company's operational activities.



Pelanggaran Kode Etik dan kecurangan dapat merusak kinerja, reputasi dan kelangsungan usaha Perseroan. Oleh karenanya kami berkomitmen untuk menciptakan lingkungan kerja dan kegiatan operasional yang bebas dari praktik-praktik korupsi, kolusi dan nepotisme serta menjunjung tinggi Pedoman Etika. WBS diharapkan berfungsi sebagai suatu sistem untuk menangani laporan pelanggaran atas Kode Etik melalui mekanisme yang adil, transparan dan aman.

Pokok-pokok Etika Bisnis Kalbe mencakup standar perilaku dan kepatuhan terhadap hukum dan perundangundangan, komitmen terhadap karyawan, pemegang saham, mitra usaha, prinsip-prinsip persaingan usaha, integritas bisnis, benturan kepentingan, standar produk dan layanan, penghargaan atas hak kekayaan intelektual, komitmen terhadap lingkungan, kemitraan dengan masyarakat, serta aktivitas organisasi dan politik.

Beberapa manfaat yang diharapkan adalah sebagai berikut:

1. mendukung penerapan Kode Etik secara efektif
2. menimbulkan keengganan untuk melakukan pelanggaran
3. menjadi sistem peringatan dini bagi Perseroan terkait potensi masalah akibat pelanggaran
4. mengurangi risiko hukum, keuangan, keselamatan kerja dan reputasi, serta biaya yang timbul dari penanganan masalah akibat terjadinya pelanggaran
5. memberikan masukan bagi Perseroan mengenai area yang memiliki kelemahan pengendalian internal.

Pelaporan terbuka bagi pihak internal Kalbe dan ditujukan kepada Dewan Komisaris Perseroan, dan dalam pelaksanaan harian dibantu oleh Tim Tata Kelola. Tim Tata Kelola beranggotakan perwakilan dari berbagai fungsi terkait yang mencakup Sumber Daya Manusia, Audit Internal, Hukum, Sekretaris Perusahaan dan Komunikasi Korporat.

Kalbe menjamin perlindungan terhadap pihak pelapor yang dengan maksud baik telah melaporkan pelanggaran yang dapat membawa kerugian bagi Perseroan. Perseroan juga menjamin kerahasiaan identitas pelapor dan melindungi para pelapor selama proses pelaporan, ataupun ketika laporan ditindaklanjuti oleh unit investigasi, sesuai dengan kebijakan internal Perseroan. Untuk menjamin kerahasiaan nama-nama pelapor hanya diinformasikan kepada para petugas pelaporan pelanggaran yang ditunjuk.

Violation of Code of Ethics and fraud may damage the Company's performance, reputation and business continuity. We are committed to create a working environment and operational activities that is free from corrupt practices, collusion and nepotism, and to uphold the Code of Ethics. WBS is expected to work as a system to handle reports on violation of conducts through a fair, transparent and safe mechanism.

Principles of Kalbe Business Ethics includes, code of conduct and compliance with prevailing laws and regulations, commitment to the employees, shareholders, and business partners, business competition, business integrity, conflict of interest, the standard of products and services, respects the right of intellectual property, commitment to the environment, partnership with communities, and organizational and political activity.

Benefits expected from the WBS include:

1. supporting an effective implementation of Code of Ethics
2. creating disinclination to conduct any violation
3. to serve as an early warning system for the Company regarding potential issues resulting from the violation
4. minimizing legal, financial, work safety and reputation risks, as well as cost incurred from handling the impact of these violations, and
5. providing input for the Company regarding areas with weak internal control.

Reports are open for all internal parties within Kalbe and are addressed to the BoC, who is assisted in its day-to-day operation by the Governance Team. The Governance Team consists of representatives of various related functions, such as Human Resources, Internal Audit, Legal, Corporate Secretary and Corporate Communication.

Kalbe guarantees protection to the whistle-blowers who with good intention have reported any violations that may cause losses for the Company. The Company also guarantees the confidentiality of the whistle-blower's identity and protects the whistle-blowers at the time of reporting, or when the report is being followed-up by an investigation unit, as stipulated in the Company's internal policies. To ensure the confidentiality, names of the whistle-blowers are only disclosed to the designated whistleblowing officer.

Selama tahun 2023, tidak terdapat pelaporan pelanggaran yang disampaikan melalui WBS.

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI

Pada tahun 2023, Kalbe belum menerbitkan Kebijakan Anti Korupsi terpisah. Prinsip dan pedoman mengenai praktik anti korupsi tertuang dalam Kode Etik Perseroan.

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA UNTUK PERUSAHAAN TERBUKA

Praktek GCG Kalbe berpedoman pada Peraturan Jasa Keuangan (POJK) Nomor 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) Nomor 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka. Ketentuan-ketentuan tersebut menetapkan 5 (lima) aspek, 8 (delapan) prinsip serta 25 (dua puluh lima) rekomendasi tata kelola yang disampaikan oleh OJK,

Berikut pengungkapan informasi mengenai pemenuhan rekomendasi-rekomendasi tersebut:

No violation report was submitted through WBS in 2023.

ANTI CORRUPTION POLICY

In 2023, Kalbe has not published a separate Anti Corruption Policy. Principles and guidelines regarding anti corruption practices are stated in the Company's Code of Conduct.

IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES FOR PUBLIC COMPANIES

Kalbe's GCG practices are guided by Financial Services Authority (POJK) Regulation No. 21/POJK.04/2015 regarding the Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies, and the Financial Services Authority (SEOJK) Circular No. 32/SEOJK.04/2015 regarding Corporate Governance Guidelines for Public Companies. These regulations specify 5 (five) aspects, 8 (eight) principles, and 25 (twenty five) recommendations on corporate governance recommended by OJK.

Following are the disclosure of information regarding the fulfillment of these recommendations:



Pemenuhan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan Fulfillment of Good Corporate Governance Principles			
No	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendations	Keterangan Note
1	Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Improving the Value of General Meeting of Shareholders (GMS) Implementation	Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham. / Public Companies should be equipped with either open or closed voting technical procedures, which focus on independence and the interest of shareholders.	Rekomendasi telah terpenuhi. Proses pengambilan keputusan dalam Rapat Umum Pemegang Saham PT Kalbe Farma Tbk (RUPS Kalbe) dilakukan secara musyawarah mufakat. Apabila keputusan berdasarkan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, akan dilakukan pemungutan suara (voting) dalam pengambilan keputusan. Prosedur teknis voting tersebut telah tertuang dalam tata tertib RUPS Kalbe. Recommendation is already implemented. Decision making process in the General Meeting of Shareholders of PT Kalbe Farma Tbk (GMS Kalbe) is conducted based on mutual consensus. In the event that decisions could not be made through mutual consensus, decisions will be made through voting. Voting technical procedure has been outlined in the GMS Kalbe's code of conducted.
2		Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. All members of the BoD and BoC of the Public Company shall attend the Annual GMS and Extraordinary GMS	Rekomendasi telah terpenuhi. RUPS Tahunan PT Kalbe Farma tahun 2023 dihadiri oleh semua anggota Direksi dan Dewan Komisaris secara fisik maupun secara virtual Recommendation is already implemented. The Annual GMS of PT Kalbe Farma 2023 was attended physically and virtually by all members of the BoD and BoC.
3		Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. Summary of GMS minutes should be available in the Public Company's web site for at least 1 (one) year.	Rekomendasi telah terpenuhi. Ringkasan risalah RUPS Perusahaan telah tersedia dalam Situs Web Perusahaan sejak tahun 2012. Informasi tersebut dapat diakses melalui https://www.kalbe.co.id/en/investor/information-for-investors. Recommendation is already implemented. Summary of the Company's GMS minutes is already available in the Company's web site since 2012. Information can be accessed through https://www.kalbe.co.id/id/investor-id/informasi-investor.

Pemenuhan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan
Fulfillment of Good Corporate Governance Principles

4 Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor. Improving Public Company's Communication with Shareholders or Investors	Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. Public Companies shall have policies on the communication with shareholders or investors	"Rekomendasi telah terpenuhi. Perusahaan memiliki kebijakan terkait komunikasi dengan pemegang saham dan investor yang tertuang dalam Kebijakan Hubungan Investor. Kebijakan tersebut mengatur mengenai pedoman komunikasi, tata cara proses pengungkapan informasi, media serta bentuk-bentuk komunikasi yang dilakukan dengan investor. Recommendation is already implemented. The Company has a policy on communicating with shareholders and investors, as outlined in the Investor Relation Policy. The policy describes communication guidelines, information disclosure process, media and communication methods with investors.
5	Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web. Public Companies shall announce its policies on communication with the shareholders and investors in its web site.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan Hubungan Investor telah tersedia dalam Situs Web Perusahaan dan dapat diakses melalui https://www.kalbe.co.id/id/tentang-kami/tata-kelola-perusahaan/sekretaris-perusahaan-dan-hubungan-investor. Recommendation is already implemented. The Investor Relation Policy is already available and can be accessed through https://www.kalbe.co.id/en/about/corporate-governance/corporate-secretary-and-investor-relations.
6 Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris Strengthening the Membership and Composition of the BoC	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. Decisions on the number of members of the BoC should consider the condition of the respective Public Company.	Rekomendasi telah terpenuhi. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan dengan memperhatikan rekomendasi jumlah dan komposisi anggota Dewan Komisaris dari Komite Nominasi dan Remunerasi, serta sesuai dengan peraturan pasar modal yang berlaku. Recommendation is already implemented. Decision on the number of members of the BoC is regulated in the Company's Articles of Association, by considering the Nomination and Remuneration recommendations on the number and composition of members of the BoC, and fulfillment of the prevailing capital market regulation.
7	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Decision on the composition of the BoC should consider diversity in the required expertise, knowledge and experience.	Rekomendasi telah terpenuhi. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris telah memperhatikan keberagaman sesuai dengan kebutuhan Perusahaan. Keberagaman komposisi Dewan Komisaris dapat dilihat pada halaman 178 dari Laporan ini. Recommendation is already implemented. Decision on the composition of the BoC has considered the Company's diversity requirements. The composition diversity of the BoC is further described in page 178 of this Report.



Pemenuhan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan Fulfillment of Good Corporate Governance Principles

8	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The BoC shall have a self-assessment policy to measure the performance of the Board.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan penilaian sendiri untuk Dewan Komisaris tertuang dalam Piagam Dewan Komisaris. Evaluasi atas anggota Komisaris dilaksanakan berdasarkan indikator-indikator kinerja yang telah disepakati, yang ditetapkan di awal tahun. Indikator-indikator kinerja tersebut ditetapkan berdasarkan kerangka Balanced Scorecard. Recommendation is already implemented. The BoC's policy on self-assessment is outlined in the BoC Charter. Evaluation on members of the BoC is conducted through an approved performance indicators, developed at the beginning of the year. These indicators are developed using the Balanced Scorecard framework.
9	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. Policy on self assessment to measure the performance of the BoC shall be reported in the Public Company's Annual Report.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan penilaian sendiri untuk Dewan Komisaris telah tercantum pada Laporan Tahunan hal 172. Recommendation is already implemented. Self assessment policy for the BoC is reported on page 172 of this Annual Report.
10	Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. Improving the Quality of the Execution of the Duties and Responsibilities of the BoC. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The BoC shall have a resignation policy for its members in the event of any financial fraud.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris karena terlibat dalam kejahatan keuangan maupun pelanggaran hukum lainnya telah tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan. Recommendation is already implemented. Resignation policy for members of the BoC in the event of financial frauds or other kinds of legal violation is outlined in the Company's Articles of Association.
11	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. The BoC or the Committee in charge of executing the Nomination and Remuneration function shall prepare succession policy for the Nomination of members of the BoD.	Rekomendasi telah terpenuhi. Komite Nominasi dan Remunerasi Kalbe bertugas menyusun komposisi dan proses Nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi, serta kebijakan dan kriteria dalam proses nominasi calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang meliputi antara lain prosedur identifikasi kandidat potensial, mentoring dan program pengembangan kandidat. Hal tersebut terdapat dalam Pedoman Komite Nominasi dan Remunerasi Kalbe. Recommendation is already implemented. The Nomination and Remuneration Committee is tasked with preparing the composition and the nomination process of members of the BoC and BoD, as well as preparing policies and criteria for the nomination of members of the BoC and BoD, covering among others the procedure to identify potential candidates, mentoring and candidate development program. This has been outlined in Kalbe's Guideline for the Nomination and Remuneration Committee.

Pemenuhan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan
Fulfillment of Good Corporate Governance Principles

12	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan. Decisions on the number of members of the BoD shall consider the condition of the respective Public Company and the effectiveness of decision making process.	Rekomendasi telah terpenuhi. Penentuan jumlah anggota Direksi diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan dengan memperhatikan rekomendasi jumlah dan komposisi anggota Direksi dari Komite Nominasi dan Remunerasi, serta sesuai dengan peraturan pasar modal yang berlaku. Recommendation is already implemented. Decision on the number of members of the BoDis regulated in the Company's Articles of Association, by considering the Nomination and Remuneration recommendations on the number and composition of members of the BoD, and fulfillment of the prevailing capital market regulation.
13	Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. Strengthening the Membership and Composition of the BoD Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Decision on the composition of the BoD should consider diversity in the required expertise, knowledge and experience.	Rekomendasi telah terpenuhi. Komposisi anggota Direksi Kalbe telah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan oleh Perusahaan. Keberagaman komposisi Direksi dapat dilihat pada hal 179. Recommendation is already implemented. Decision on the composition of the BoD has considered the Company's expertise, knowledge and experience diversity requirements. The composition diversity of the BoD is further described in page 179 of this Report.
14	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. Director in charge of accounting or finance shall have the expertise and/or knowledge in accounting.	Rekomendasi telah terpenuhi. Direktur Keuangan Kalbe memiliki keahlian dan pengalaman dalam bidang akuntansi dan keuangan. CV Direktur Keuangan Kalbe dapat dilihat pada halaman 59 dari Laporan ini. Recommendation is already implemented. Kalbe's Financial Director possesses the necessary expertise and experience in accounting and finance. CV of the respective Financial Director is available on page 59 of this Report.

Pemenuhan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan Fulfillment of Good Corporate Governance Principles

15	Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. Improving the Quality of the Execution of the Duties and Responsibilities of the BoD.	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. The BoD shall have a self-assessment policy to measure the performance of the Board.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan penilaian sendiri untuk Direksi tertuang dalam Piagam Direksi. Evaluasi atas anggota Direksi dilaksanakan berdasarkan indikator dari empat perspektif, yakni Pembelajaran dan Pertumbuhan, Bisnis Proses Internal, Pelanggan dan Finansial. Indikator-indikator kinerja tersebut ditetapkan berdasarkan kerangka Balanced Scorecard. Setiap tahunnya kerangka penilaian tersebut diterjemahkan menjadi sekitar 27 inisiatif yang menjadi indikator kinerja Direksi. Recommendation is already implemented. The BoD's policy on self-assessment is outlined in the BoD Charter. Evaluation on members of the BoD is conducted based on indicators from four perspectives, namely Learning & Growth, Internal Business Process, Customer and Financial perspectives. These indicators are developed using the Balanced Scorecard framework. Every year, this evaluation framework is translated into around 27 initiatives that serve as the BoD performance indicators.
16		Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka. Policy on self-assessment to measure the performance of the BoD shall be reported in the Public Company's Annual Report.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan penilaian sendiri untuk Direksi telah tercantum pada Laporan Tahunan halaman 178. Recommendation is already implemented. Self assessment policy for the BoD is reported on page 178 of this Annual Report.
17		Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The BoD shall have a resignation policy for its members in the event of any financial fraud.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi karena terlibat dalam kejahatan keuangan maupun pelanggaran hukum lainnya telah tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan. Recommendation is already implemented. Resignation policy for members of the BoD in the event of financial frauds or other kinds of legal violation is outlined in the Company's Articles of Association.
18	Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan.	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. Public Companies shall have policies to address insider trading.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kalbe memiliki kebijakan untuk mencegah kemungkinan terjadinya insider trading dalam Perusahaan. Recommendation is already implemented. Kalbe has prepared its policies to address insider trading.
19	Improving the Company's Corporate Governance through Stakeholders' Participation.	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. Public Companies shall have anti-corruption and anti-fraud policies	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan mengenai anti korupsi dan anti fraud tertuang dalam Etika Bisnis Kalbe, yang merupakan pedoman perilaku bagi Dewan Komisaris, Komite, Direksi dan seluruh karyawan Kalbe. Recommendation is already implemented. Kalbe's anti- corruption and anti-fraud policies are addressed in the Company's Code of Conduct, which serves as a guide for the conduct of Kalbe's BoC, Committees, BoD and entire employees.

Pemenuhan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan
Fulfillment of Good Corporate Governance Principles

20 Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. Improving the Company's Corporate Governance through Stakeholders' Participation.	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. Public Companies shall have policies on vendor selection and capability improvement	Rekomendasi telah terpenuhi. Kalbe memiliki kebijakan pengadaan barang dan jasa mengenai sistem pengadaan barang dan jasa yang harus dikelola dengan baik, adil, akuntabel, dan bebas dari konflik kepentingan, termasuk bagi para pemasok dan vendor. Recommendation is already implemented. Kalbe has prepared its goods and service procurement policy, as well as goods and service procurement system that must be managed in a proper, fair, accountable and free of conflict of interest manner, including for the vendors.
21	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. Public Companies shall have policies on the fulfillment of creditors' rights.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kalbe memiliki kebijakan mengenai pemenuhan hak-hak kreditur yang sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan yang berlaku. Recommendation is already implemented. Kalbe has prepared a policy to protect the rights of creditors based on the Company's Articles of Association and the prevailing regulations.
22 Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. Improving the Company's Corporate Governance through Stakeholders' Participation.	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem whistleblowing. Public Companies shall have policies on whistleblowing system	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan mengenai sistem whistleblowing tertuang dalam Etika Bisnis Kalbe, yang merupakan pedoman perilaku bagi Dewan Komisaris, Komite, Direksi dan seluruh karyawan Kalbe. Perusahaan membentuk Tim Tata Kelola untuk membantu Dewan Komisaris menangani pelaporan pelanggaran yang diterima. Recommendation is already implemented. Kalbe's whistleblowing policy is outlined in the Company's Code of Conduct, which serves as a guide for the conduct of Kalbe's BoC, Committees, BoD and entire employees. The Company has established a Governance Team, tasked with assisting the BoC in handling received violation reports.
23	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. Public Companies shall have policies on long-term incentives for the BoD and employees.	Rekomendasi belum terpenuhi. Perusahaan melakukan perencanaan jangka panjang namun pengawasan dan evaluasi dilakukan secara tahunan untuk melakukan pemantauan eksekusi. Dengan demikian, pemberian insentif masih didasarkan pada pencapaian tahunan. Perusahaan akan mempertimbangkan mengenai pemberian insentif jangka panjang yang akan disesuaikan dengan strategi Perusahaan. Recommendation is not yet implemented. The Company develops its long term plan. However monitoring and evaluation is conducted annually to review the execution. Incentives are still based on annual performance. The Company will consider providing long-term incentives in line with its strategy.



Pemenuhan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan Fulfillment of Good Corporate Governance Principles

24	Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. Public Companies shall utilize information technology beyond its web site as a medium for information transparency.	Rekomendasi telah terpenuhi. Perusahaan telah menggunakan Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. Recommendation is already implemented. The Company has utilized its web site as a medium for information transparency.
25	Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi. Improving the Implementation of Information Transparency. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. The Annual Report of Public Companies shall report final beneficiaries of at least 5% (5 percent) share ownership through the major and controlling shareholders.	Rekomendasi telah terpenuhi. Hingga saat ini, Kalbe tidak memiliki pemegang saham yang kepemilikannya minimal 5% selain pemegang saham utama dan pengendali. Pengungkapan mengenai kepemilikan saham utama dan pengendali dapat dilihat pada halaman 161 dari Laporan Tahunan ini. Recommendation is already implemented. Beyond the Company's major and controlling shareholders, no other shareholders hold at least 5% shares. Disclosure of share ownerships of major and controlling shareholders are discussed in page 161 of this Annual Report.

Laporan Komite Audit

Audit Committee Report

Kepada Yth.
Dewan Komisaris
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

To:
The Board of Commissioners
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku tentang Komite Audit dan mengingat peran Komite Audit dalam mendukung Dewan Komisaris dalam melaksanakan tanggung jawab pengawasan sehubungan dengan integritas laporan keuangan, manajemen risiko dan pengendalian internal, kepatuhan kepada hukum dan peraturan, serta kinerja, kualifikasi dan independensi akuntan publik serta kinerja fungsi audit internal, dengan ini kami menyampaikan Laporan Tahunan kegiatan Komite Audit untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 sebagai berikut:

Based on the prevailing regulations regarding the Audit Committee, and considering the roles of the Audit Committee to support the Board of Commissioners in conducting its oversight function on the integrity of the financial reports, risk management and internal control, compliance to rules and regulations, as well as the performance, qualifications and independency of the public accountant and the performance of the internal audit function, we herewith submit the following Audit Committee's Annual Report for the period that ended on December 31, 2023:

1. Dasar Pembentukan Komite Audit

Pembentukan Komite Audit didasarkan pada Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, peraturan-peraturan mengenai *Good Corporate Governance* yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia (BEI) dan Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG), terutama adalah Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 ("POJK No. 55/2015") tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

1. Basis for the Establishment of the Audit Committee

The Audit Committee was established based on Law No. 40 Year 2007 regarding Limited Liability Companies; regulations regarding Good Corporate Governance issued by the Financial Services Authority (FSA), Indonesia Stock Exchange and the National Committee of Governance Policy; in particular FSA Regulation No. 55/POJK.04/2015 regarding the Establishment and Guidance for the Implementation of Duties of the Audit Committee.

2. Keanggotaan Komite Audit

Susunan keanggotaan Komite Audit Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 029/CSEC-KF/V/2023 tanggal 05 Mei 2023 tentang Penunjukan Pejabat Komite Audit yang masih berlaku hingga Laporan Tahunan ini dibuat adalah sebagai berikut:

2. Composition of the Audit Committee

Following is the composition of the Company's Audit Committee based on the Decision Letter of the Board of Commissioners No. 029/CSEC-KF/V/2023 tanggal 05 Mei 2023 dated May 05, 2023 regarding Appointment of the Audit Committee, which remains valid at the time of the issuance of this Annual Report:

Ketua : Lilis Halim
Anggota : Haryo Suparmun
Anggota : Dianawati Sugiarto

Chairman : Lilis Halim
Member : Haryo Suparmun
Member : Dianawati Sugiarto

Merujuk Pasal 8 POJK No. 55/2015, masa tugas Komite Audit akan berakhir pada tahun 2026.

With reference to Article 8 POJK Number 55/2015, the tenure of the Audit Committee will expire in 2026.

3. Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Sesuai dengan fungsi Komite Audit yang mendampingi Dewan Komisaris dalam melaksanakan fungsi pengawasan, maka tugas Komite Audit antara lain adalah:

3. Duties and Responsibilities of the Audit Committee

In accordance with the role of the Audit Committee to support the Board of Commissioners in performing its oversight functions, the duties of the Audit Committee among others are:



- a. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan seperti laporan keuangan, proyeksi, dan informasi keuangan lainnya, termasuk laporan keuangan yang diaudit, proses audit dan proses penunjukan auditor eksternal.
 - b. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Unit Audit Internal serta mengawasi tindak lanjut atas temuan-temuan dari Unit Audit Internal.
 - c. Menelaah dan memberikan masukan seputar manajemen risiko dan pengendalian internal Perseroan.
 - d. Mendukung pengembangan pelaksanaan GCG termasuk menelaah ketaatan terhadap Peraturan Perundang-undangan yang relevan dengan kegiatan Perseroan.
4. **Piagam Komite Audit**
Piagam Komite Audit menetapkan tujuan, peran dan tanggung jawab, komposisi, struktur dan persyaratan Komite Audit untuk membantu kerja Komite Audit dan pihak-pihak lain terkait. Seiring dengan pesatnya dinamika bisnis, Piagam Komite Audit yang dibuat tahun 2012 telah diperbaharui kembali pada tahun 2023 (No. 035/Piagam Komite Audit/II/18/KF-LD) untuk menyesuaikan dengan ketentuan atau peraturan terkini yang ditetapkan Regulator.
5. **Rapat Komite Audit**
Selama tahun 2023, Komite Audit telah melakukan 8 (delapan) rapat yang telah dijadwalkan dan rapat lain sesuai kebutuhan. Rapat dihadiri oleh Ketua dan Anggota Komite Audit, Kepala Unit Audit Internal dan Bagian Hukum Perseroan, sedangkan rapat lainnya dihadiri oleh Kantor Akuntan Publik serta Manajemen Keuangan dan Akuntansi. Agenda Rapat antara lain membahas hal-hal sebagai berikut:
 - a. Menelaah laporan keuangan setiap triwulan
 - b. Menelaah implementasi Tata Kelola Perusahaan yang baik (GCG) dan Etika Bisnis
 - c. Menelaah manajemen risiko
 - d. Meninjau laporan Audit Internal dan memantau pelaksanaan dari rekomendasi-rekomendasi yang diberikan
 - e. Diskusi dengan pihak eksternal audit mengenai pelaksanaan audit
 - f. Menelaah kinerja, independensi dan obyektivitas Auditor Eksternal yang ditunjuk
 - g. Memantau perkembangan Perseroan dalam menghadapi pandemi COVID-19
 - h. Memantau dan memberi masukan atas kesiapan Perseroan dalam menghadapi peraturan-peraturan
- a. To conduct reviews of the financial information to be disclosed by the Company, such as financial reports, financial projections and other financial information, including the audited financial reports, the audit process and the appointment of external auditors.
 - b. To conduct reviews on the audit process conducted by the Internal Audit Unit and to monitor the follow ups on findings submitted by the Internal Audit Unit.
 - c. To review and provide recommendations regarding the Company's risk management and internal control practices.
 - d. To support the improvement of GCG implementation, including reviews on compliance on laws and regulations relevant to the Company's activities.
4. **Audit Committee Charter**
The Audit Committee Charter sets out the objectives, roles and responsibilities, composition, structure and requirements of the Audit Committee to assist the work of the Audit Committee and other related parties. Along with the rapid dynamics of business, the 2012 Audit Committee Charter has been reupdated in 2023 (No. 035/Piagam Komite Audit/II/18/KF-LD) to comply with the latest provisions or regulations set by the Regulator.
5. **Audit Committee Meeting**
During 2023, the Audit Committee has conducted 8 (eight) scheduled meetings and other meetings as necessary. Meetings were attended by the Committee's Chairman and Members, Internal Audit Unit Head and the Company's Legal Function, while the other meetings were attended by the Public Accounting Firm and Financial Management and Accounting. The Meeting Agenda among others are as follow:
 - a. Quarterly reviews on the financial statement.
 - b. Good Corporate Governance (GCG) and Business Ethics implementation reviews.
 - c. Risk management reviews
 - d. Internal Audit report reviews and evaluation on the implementation of submitted recommendations.
 - e. Discussions with the external auditor regarding audit implementation.
 - f. Reviews on the performance, independency and objectivity of the appointed External Auditor.
 - g. Monitoring of the Company's progress in addressing the Covid-19 pandemic.
 - h. Monitoring and submission of recommendations regarding the Company's readiness in facing various regulations.

Laporan Komite Audit disampaikan kepada Dewan Komisaris, melalui Komisaris Independen sebagai Ketua Komite Audit. Berdasarkan hasil laporan dari Komite Audit, Dewan Komisaris memberikan rekomendasi dan masukan kepada Direksi sehubungan dengan aspek operasional dan kontrol internal Perseroan.

Komite Audit mendukung upaya Manajemen untuk lebih memperkuat aktivitas Manajemen Risiko dalam Perseroan dan Anak Perusahaan sebagai bagian dari implementasi lebih lanjut Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam Perseroan, berkoordinasi dengan Komite Risiko Usaha dan Komite Tata Kelola Perusahaan yang ada.

The Audit Committee Report is submitted to the Board of Commissioners through the Independent Commissioner as Chairman of the Committee. Based on the report of the Audit Committee, the Board of Commissioners submits recommendations and inputs to the Company's Board of Directors regarding the Company's operation and internal control.

The Audit Committee supports the Management's efforts to strengthen the Company's and its Subsidiaries' Risk Management activities, as part of the Company's Good Corporate Governance implementation, in coordination with the Business Risk Committee and the Corporate Governance Committee.

Jakarta, 24 April 2024
Jakarta, April 24, 2024



LILIS HALIM
Ketua
Chairwoman



HARYO SUPARMUN
Anggota
Member



DIANAWATI SUGIARTO
Anggota
Member



Laporan Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee Report

Kepada Yth.
Dewan Komisaris
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

To:
The Board of Commissioners
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

Laporan Tahunan Komite Nominasi dan Remunerasi untuk Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

The Nomination and Remuneration Committee Report for the Year Ended December 31, 2023.

Berdasarkan Surat Keputusan No. 032/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023, Dewan Komisaris memperbaharui keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi dalam rangka membantu pelaksanaan tugas kepengawasan dan pemberian nasihat oleh Dewan Komisaris dan kepada Direksi dalam pengelolaan Perseroan. Perseroan juga telah memperbaharui Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi No. 001/Piagam KNR/KF-LD/I/2021 tanggal 04 Januari 2021.

Based on the Decision Letter No. 032/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023, the Board of Commissioners amended the composition of the Nomination and Remuneration Committee to assist in the implementation of the supervisory and advisory functions of the Board of Commissioners to the Board of Directors in the management of the Company. The Company has also renewed the Nomination and Remuneration Committee Charter No. 001/Piagam KNR/KF-LD/I/2021 dated January 04, 2021.

Komite Nominasi dan Remunerasi bertugas dan bertanggung jawab membantu Dewan Komisaris untuk menentukan kebijakan nominasi dan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi, antara lain sebagai berikut:

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for assisting the Board of Commissioners in determining the nomination and remuneration policies for the Board of Commissioners and the Board of Directors, as follows:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai komposisi anggota Dewan Komisaris dan Direksi, kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi, kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
 2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi.
 3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
 4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).
 5. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk diajukan dalam RUPS, serta kebijakan evaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi. Dalam lingkup ini termasuk pula upaya pengembangan struktur remunerasi untuk mendukung pencapaian strategi jangka panjang Perseroan.
1. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors, policy and criteria needed in the nomination process, policies for performance evaluation for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.
 2. Assisting the Board of Commissioners in conducting performance evaluation of members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners based on criteria set for evaluation.
 3. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding competence development program for members of the Board Directors and/or Board of Commissioners.
 4. Recommending candidates that meet the criteria as members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the General Meeting of Shareholders.
 5. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the structure, policies, and amount of remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors to be proposed to the General Meeting of Shareholders, including policies on performance evaluation of the Board of Commissioners and Board of Directors. The role includes initiatives to develop a remuneration structure to support the achievement of the Company's long term strategies.

6. Membantu Dewan Komisaris mengembangkan kebijakan evaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi serta melakukan penilaian atas kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

6. Assisting the Board of Commissioners in developing the performance evaluation policies for the Board of Commissioners and Board of Directors, and conducting evaluation on the appropriateness of remuneration for each members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi ditunjuk oleh Dewan Komisaris dengan keanggotaan berjumlah tiga anggota. Susunan keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi sampai akhir tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Ketua* : Lilis Halim

Anggota : Johannes Setijono

Anggota : Jessyca

* juga menjabat sebagai Komisaris Independen

Members of the Nomination and Remuneration Committee are appointed by the Board of Commissioners and comprises of three members. As of the end of 2023, the composition of the Nomination and Remuneration Committee Remuneration Committee is as follows:

Chairman* : Lilis Halim

Member : Johannes Setijono

Member : Jessyca

*also serves as an Independent Commissioner

Selama tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyelenggarakan rapat sebanyak 6 kali yang dihadiri lengkap oleh Ketua dan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi. Materi rapat yang dibahas antara lain adalah membahas target aktivitas Komite Nominasi dan Remunerasi pada tahun 2023, penentuan kaderisasi dan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris.

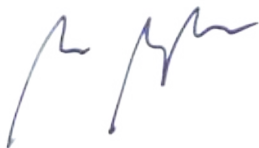
During 2023, the Nomination and Remuneration Committee has conducted 6 meetings, fully attended by the Chairwoman and members of the Nomination and Remuneration Committee. Meeting agenda covered among others discussions on the target of the Nomination and Remuneration Committee's activities in 2023, determination of regeneration and remuneration of the Board of Directors and Board of Commissioners.

Jakarta, 24 April 2024

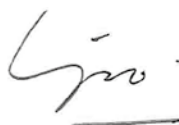
Jakarta, April 24, 2024



LILIS HALIM
Ketua
Chairwoman



RONNY HADIANA
Anggota
Member



JOHANNES SETIJONO
Anggota
Member



JESSYCA
Anggota
Member



Laporan Komite Risiko Usaha

Business Risk Committee Report

Kepada Yth.
Dewan Komisaris
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

Laporan Tahunan Komite Risiko Usaha untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023

Berdasarkan Surat Keputusan 028/CSEC-KF/V-2023 tanggal 05 Mei 2023, Dewan Komisaris memperbaharui keanggotaan Komite Risiko Usaha. Komite Risiko Usaha dibentuk dalam rangka membantu pelaksanaan tugas pengawasan dan pemberian nasihat oleh Dewan Komisaris kepada Direksi dalam pengelolaan Perusahaan. Komite Risiko Usaha bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam memantau kebijakan serta pengelolaan risiko serta tindakan mitigasi yang diambil oleh Perseroan, antara lain sebagai berikut:

1. Menyusun kebijakan terkait dengan penilaian risiko dan manajemen risiko
2. Menyampaikan evaluasi kepada Dewan Komisaris atas pelaksanaan prinsip-prinsip manajemen risiko Perseroan
3. Mengevaluasi pengelolaan risiko dan pengawasan internal
4. Memberikan rekomendasi perbaikan serta penanganan risiko yang dihadapi oleh Perseroan.

Anggota Komite Risiko Usaha ditunjuk oleh Dewan Komisaris dengan keanggotaan berjumlah tiga orang. Susunan keanggotaan Komite Risiko Usaha pada akhir tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Ketua : Bernadette Ruth Irawati Setiady
Anggota : Bernadus Karmin Winata
Anggota : Ronny Hadiana

To:
The Board of Commissioners
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

The Business Risk Committee Report for the Year Ended December 31, 2023

Based on the Decision Letter 028/CSEC-KF/V-2023 dated May 05, 2023, the Board of Commissioners amended the composition of the Business Risk Committee. The Business Risk Committee is formed to assist in the implementation of the supervisory and advisory functions of the Board of Commissioners to the Board of Directors in the management of the Company. The Business Risk Committee is responsible for assisting the Board of Commissioners in monitoring policies, management of risks and mitigation measures conducted by the Company, as follows:

1. To develop policies related to the assessment of risks and management of risks
2. To present evaluation to the Board of Commissioners on the implementation of the Company's risk management principles
3. To evaluate the risk management and internal monitoring.
4. To submit improvement recommendations and mitigation measures on risks faced by the Company.

The Business Risk Committee members are appointed by the Board of Commissioners and comprises of three members. As of the end of 2023, the composition of the Business Risk Committee is as follows:

Chairwoman : Bernadette Ruth Irawati Setiady
Member : Bernadus Karmin Winata
Member : Ronny Hadiana

Selama tahun 2023, Komite Risiko Usaha telah menyelenggarakan rapat sebanyak 2 kali yang dihadiri lengkap oleh Ketua dan Anggota Komite Risiko Usaha. Materi rapat yang dibahas antara lain adalah menelaah profil risiko strategis Perseroan dan mengevaluasi efektivitas manajemen risiko berikut tindakan mitigasi yang dilakukan oleh manajemen. Komite Risiko Usaha juga menelaah risiko-risiko utama yang dihadapi pada tahun 2023, berikut rencana strategis mitigasi yang akan diterapkan.

During 2023, the Business Risk Committee has conducted 2 meetings, fully attended by the Chairwoman and members of the Business Risk Committee. Meeting agenda covered among others discussions on the evaluation of the Company's strategic risk profile and evaluation of the effectiveness of its risk management, as well as the mitigation measures implemented by Management. The Business Risk Committee also performed reviews to identify major risks faced in 2023, as well as the mitigation strategy plan to be implemented.

Jakarta, 24 April 2024
Jakarta, April 24, 2024



Bernadette Ruth Irawati Setiady
Ketua
Chairwoman



Ronny Hadiana
Anggota
Member



Bernadus Karmin Winata
Anggota
Member



Laporan Komite GCG

GCG Committee Report

Kepada Yth.
Dewan Komisaris
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

To:
The Board of Commissioners
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

Laporan Tahunan Komite GCG untuk Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

The GCG Committee Report for the Year Ended December 31, 2023.

Berdasarkan Surat Keputusan No. 027/CSEC- KF/V/2023 tanggal 05 Mei 2023, Dewan Komisaris memperbaharui keanggotaan Komite Good Corporate Governance (GCG). Komite GCG dibentuk dalam rangka membantu pelaksanaan tugas kepengawasan dan pemberian nasihat oleh Dewan Komisaris kepada Direksi dalam pengelolaan Perusahaan. Komite GCG bertanggung jawab untuk membantu Dewan Komisaris sehubungan dengan peningkatan dan penyempurnaan praktik GCG di lingkungan Perseroan.

Based on the Decision Letter No. 027/CSEC- KF/V/2023 tanggal 05 Mei 2023, the Board of Commissioners has amended the composition of the GCG Committee. The GCG Committee is formed to assist in the implementation of the supervisory and advisory functions of the Board of Commissioners to the Board of Directors in the management of the Company. The GCG Committee is responsible for the improvement and refinement of the Company's GCG practices.

Susunan keanggotaan Komite GCG pada akhir tahun 2023 adalah sebagai berikut:

As of the end of 2023, the composition of the GCG Committee is as follows:

Ketua : Bernadette Ruth Irawati Setiady
Anggota : Kartika Setiabudy

Chairman : Bernadette Ruth Irawati Setiady
Member : Kartika Setiabudy

Selama tahun 2023, Komite GCG telah menyelenggarakan rapat sebanyak 2 kali yang dihadiri lengkap oleh Ketua dan Anggota Komite GCG. Pembahasan utama dalam rapat antara lain meliputi upaya peningkatan implementasi GCG yang juga didasari oleh Kalbe Panca Sradha sebagai nilai luhur Perseroan, penelaahan Etika Bisnis Kalbe sebagai standar perilaku Insan Kalbe dan melakukan kajian serta memberikan rekomendasi atas penyempurnaan pelaksanaan GCG serta implementasinya.

In 2023, the GCG Committee has conducted 2 meetings, fully attended by the Chairwoman and member of the GCG Committee. The meeting agenda included efforts to upgrade GCG implementation based on Kalbe Panca Sradha as the Company's values, to review Kalbe's Business Ethics as the standard code of conduct for Kalbe Individuals and to perform reviews as well as submit recommendation of improvements regarding improvements in GCG implementation and its execution.

Jakarta, 24 April 2024
Jakarta, April 24, 2024

Bernadette Ruth Irawati Setiady
Ketua
Chairwoman

Kartika Setiabudy
Anggota
Member



Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social
Responsibility





Kalbe menjalankan strategi Keberlanjutan yang bertajuk “Bersama Sehatkan Bangsa” yang menjadikannya landasan inisiatif Keberlanjutan KALBE dalam aspek aspek Ekonomi, Lingkungan, Sosial dan Tata Kelola.

At Kalbe, GCG is implemented by applying the principles of Transparency, Accountability, Responsibility, Independency, and Fairness.

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

Aspirasi keberlanjutan Kalbe dibangun atas premis bahwa kinerja usaha yang positif hanya mungkin tercapai jika dikelola bersama dengan kepedulian kami dalam membangun dunia yang lebih baik. Aspirasi ini menjadi bagian dari nilai dan budaya Perseroan dalam mencapai misinya untuk meningkatkan kesehatan untuk hidup yang lebih baik.

Kami berkomitmen menghadirkan produk dan layanan kesehatan yang berkualitas, didukung oleh kemampuan Perseroan di bidang penelitian & pengembangan, serta sumber daya manusianya yang inovatif. Kami juga bekerja bahu membahu dengan masyarakat untuk membangun lingkungan yang berkelanjutan dengan mendorong sinergi dengan seluruh pemangku kepentingan.

Kebijakan keberlanjutan Kalbe menerjemahkan aspirasi ini menjadi pedoman implementasi, yang diperkuat dengan Tata Kelola Keberlanjutan yang kokoh.

Rincian kegiatan keberlanjutan Perseroan di tahun 2023 dibahas lebih lanjut dalam Laporan Keberlanjutan 2023 Kalbe, yang merupakan bagian integral dari Laporan Tahunan 2023 ini. Laporan Keberlanjutan tersebut disusun berdasarkan Pedoman Pelaporan Keberlanjutan dari Global Reporting Initiative (GRI) dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/POJK No. 51/POJK.03/2017 (POJK 51) perihal Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Indonesia.

Kalbe's sustainability aspiration is built on the premise that positive business performance is only possible when it is managed in tandem with our care in creating a better world. It serves as part of the Company's values and culture in achieving its mission to improve health for a better life.

We are committed to providing quality health products and services, backed by the Company's research & development capabilities, as well as its innovative human capital. We also stand with the community to build a sustainable environment by promoting synergies with all stakeholders.

Kalbe's sustainability policy translates this aspiration into implementation guidelines, strengthened by a robust Sustainability Governance Sustainability Framework, and Sustainability Strategy.

Details of the Company's sustainability activities in 2023 are further discussed in Kalbe's 2023 Sustainability Report, which is an integral part of this Annual Report 2023. The Sustainability Report is prepared based on the Sustainability Reporting Guidelines of the Global Reporting Initiative (GRI) and Financial Services Authority Regulation (Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/POJK) No. 51/POJK.03/2017 (POJK 51) on Sustainable Finance Implementation for Financial Institutions, Listed Companies and Public Companies, issued by the Financial Services Authority (OJK) of Indonesia.





Laporan keberlanjutan 2023 Sustainability report

Pulih Lebih Cepat untuk Bangsa yang Lebih Sehat

Accelerate Recovery
for A Healthier Nation

Informasi lebih lanjut tentang aktivitas dan pencapaian keberlanjutan Kalbe di tahun 2023 dapat dilihat dalam Laporan Keberlanjutan 2023 kami. Laporan tersebut merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan 2023 dan disusun berdasarkan Pedoman Pelaporan Keberlanjutan dari Global Reporting Initiative (GRI) dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/POJK No. 51/POJK.03/2017 (POJK 51) perihal Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Indonesia.

Further information on Kalbe's sustainability activities and achievements in 2023 is presented in our Sustainability Report 2023. The report is an integral part of the 2023 Annual Report and prepared based on the Sustainability Reporting Guidelines of the Global Reporting Initiative (GRI) and Financial Services Authority Regulation (Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/POJK) No. 51/POJK.03/2017 (POJK 51) on Sustainable Finance Implementation for Financial Institutions, Listed Companies and Public Companies, issued by the Financial Services Authority (OJK) of Indonesia.



Isa Dwiyo

Internal Communication Assistant Manager

“ Kegiatan Perseroan untuk berbagi dengan masyarakat merupakan pengalaman yang sungguh menginspirasi I'm proud to take part in developing locally manufactured pharmaceutical products to reduce dependence on imports ”

Partisipasi saya dalam kegiatan pengembangan masyarakat sungguh merupakan pengalaman yang sangat mengesankan, Mulai dari penyediaan akses air bersih dan pemberdayaan masyarakat melalui usaha budidaya maggot di Wonogiri, hingga menjalin interaksi dengan para ibu hamil dan menyusui untuk memerangi kasus stunting, serta membantu para korban bencana alam, kegiatan Perseroan untuk berbagi dengan masyarakat merupakan pengalaman yang sungguh menginspirasi.

My participation in community development activities has been rewarding. From providing access to clean water and empowering communities through maggot farming venture in Wonogiri, to interacting with expecting and breast feeding mothers to combat stunting cases, and lending a helping hand to assist victims of natural disasters, it's inspiring to work for a Company that prioritizes giving back to society.

Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2023 PT Kalbe Farma Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan 2023 PT Kalbe Farma Tbk telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan.

We the undersigned hereby declare that all information in the 2023 Annual Report of PT Kalbe Farma Tbk has been presented in its entirety, and that we assume full responsibility for the accuracy of the content of this Annual Report.

Jakarta, 24 April 2024

Jakarta, April 24, 2024

Dewan Komisaris Board of Commissioners



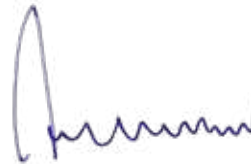
Bernadette Ruth Irawati Setiady
Presiden Komisaris
President Commissioner



Santoso Oen
Komisaris
Commissioner



Ronny Hadiana
Komisaris
Commissioner



Budi Dharma Wreksoatmodjo
Komisaris
Commissioner



Lilis Halim
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Rhenald Kasali
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Statement of the Board of Commissioners and Board of Directors on the Responsibility for the 2023 Annual Report of PT Kalbe Farma Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan 2023 PT Kalbe Farma Tbk telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan.

We the undersigned hereby declare that all information in the 2023 Annual Report of PT Kalbe Farma Tbk has been presented in its entirety, and that we assume full responsibility for the accuracy of the content of this Annual Report.

Jakarta, 24 April 2024

Jakarta, April 24, 2024

Direksi **Board of Directors**



Vidjongtius
Presiden Direktur
President Director



Bernadus Karmin Winata
Direktur
Director



Sie Djohan
Direktur
Director



Mulialie
Direktur
Director



Jos Iwan Atmadjaja
Direktur
Director



Kartika Setiabudy
Direktur
Director



Laporan Keuangan Konsolidasian

Consolidated Financial Statements

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

**PT Kalbe Farma Tbk.
dan entitas anaknya/ and its subsidiaries**

**Laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023
dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
beserta laporan auditor independen/
Consolidated financial statements as of December 31, 2023
and for the year then ended with independent auditor's report**

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
BERSERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023 AND
FOR THE YEAR THEN ENDED
WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

Daftar Isi

Table of Contents

	Halaman/ Page	
Surat Pernyataan Direksi		<i>Statement Letter of the Board of Directors</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1-3	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	4-5	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	7-8	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	9-148	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

SURAT PERNYATAAN DEWAN DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT

TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
AS OF DECEMBER 31, 2023 AND FOR THE YEAR THEN ENDED

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini/We, the undersigned below:

1. Nama / Name	: Vidjongtius
Alamat Kantor / Office Address	: Gedung KALBE, Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4, Jakarta Pusat
Alamat Rumah / Residential Address	: Jl. Griya Asri Blok H 1/20, RT 006/RW.020, Jakarta Utara
Nomor Telepon / Phone Number	: (021) 42873888
Jabatan / Title	: Presiden Direktur
2. Nama / Name	: Kartika Setiabudy
Alamat Kantor / Office Address	: Gedung KALBE, Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4, Jakarta Pusat
Alamat Rumah / Residential Address	: Jl. Griya Sentosa M/26, RT 003 RW 020, Sunter Agung, Tanjung Priok, Jakarta Utara
Nomor Telepon / Phone Number	: (021) 42873888
Jabatan / Title	: Direktur

menyatakan bahwa/declare that:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. dan Entitas Anaknya;	1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. and its Subsidiaries;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. dan Entitas Anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;	2. The consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. and its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. dan Entitas Anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar;	3. a. All information has been disclosed in a complete and truthful manner in the consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. and its Subsidiaries;
b. Laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. dan Entitas Anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;	b. The consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. and its Subsidiaries do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT Kalbe Farma Tbk. dan Entitas Anaknya.	4. We are responsible for the internal control system of PT Kalbe Farma Tbk. and its Subsidiaries.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

Jakarta, 27 Maret 2024 / Jakarta, March 27, 2024


Vidjongtius
 Presiden Direktur / President Director


Kartika Setiabudy
 Direktur / Director

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-1/1/III/2024

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi

PT Kalbe Farma Tbk.

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. ("Perusahaan") dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Independent Auditor's Report

Report No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-1/1/III/2024

The Shareholders and the Boards of Commissioners and Directors

PT Kalbe Farma Tbk.

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. (the "Company") and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2023, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/II/2024 (lanjutan)

Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia ("IAP"). Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini kami.

Hal audit utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal-hal paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut. Untuk hal audit utama di bawah ini, penjelasan kami tentang bagaimana audit kami merespons hal tersebut disampaikan dalam konteks tersebut.

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang dijelaskan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami, termasuk sehubungan dengan hal audit utama yang dikomunikasikan di bawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang didesain untuk merespons penilaian kami atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal audit utama di bawah ini, menyediakan basis bagi opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/II/2024 (continued)

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants ("IICPA"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with such requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. Such key audit matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements taken as a whole and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on such key audit matters. For the key audit matter below, our description of how our audit addressed such key audit matter is provided in such context.

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the key audit matter below, provide the basis for our opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/III/2024 (lanjutan)**

Hal audit utama (lanjutan)

Pengakuan pendapatan

Penjelasan atas hal audit utama:

Pada tanggal 31 Desember 2023, penjualan neto konsolidasian Grup adalah sebesar Rp30.448.134.077,818. Pendapatan merupakan ukuran penting yang digunakan untuk mengevaluasi kinerja Grup. Pendapatan dicatat ketika transaksi penjualan telah diselesaikan dan pengendalian barang atau jasa diarahkan kepada pelanggan. Meskipun pengakuan dan pengukuran pendapatan bukanlah hal yang kompleks bagi Grup, kami menganggapnya sebagai hal audit utama karena signifikansi jumlah dan volume transaksi penjualan yang diproses serta target penjualan, merupakan bagian dari ukuran kinerja utama Grup, dapat memberikan kesempatan untuk mengakui pendapatan secara tidak tepat.

Catatan 2a, 8, dan 28 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir memberikan pengungkapan yang relevan terkait hal ini.

Respons audit:

Kami memperoleh pemahaman tentang proses pengakuan pendapatan Grup dan mengevaluasi serta menguji desain dari pengendalian internal yang relevan. Kami menguji transaksi-transaksi penjualan yang diakui pada periode akuntansi yang sesuai. Kami menguji transaksi penjualan ke dokumen pendukung. Kami menguji entri jurnal yang dibukukan ke akun pendapatan ke dokumen pendukung. Kami juga mengevaluasi retur penjualan yang dicatat di tahun berikutnya apakah telah diakui pada periode akuntansi yang sesuai.

Independent Auditor's Report (continued)

**Report No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/III/2024 (continued)**

Key audit matters (continued)

Revenue recognition

Description of the key audit matter:

For the period December 31, 2023, the Group's consolidated net sales amounted to Rp30,448,134,077,818. Revenue is an important measure used to evaluate the performance of the Group. It is accounted for when the sales transactions have been completed and control over the goods or services has been transferred to the customer. While revenue recognition and measurement are not complex for the Group, we considered it to be a key audit matter because the significant amount and volume of sales transactions being processed and the sales target, which form part of the Group's key performance measure, may provide venue to improperly recognize revenue.

Notes 2a, 8, and 28 to the accompanying consolidated financial statements provide the relevant disclosures related to this matter.

Audit response:

We obtained an understanding of the Group's revenue recognition process and evaluated and tested the design of the relevant internal controls. We tested sales transactions for recognition in the appropriate accounting period. We tested sales transactions to supporting documents. We tested journal entries posted to revenue accounts to supporting documents. We also evaluated whether sales return recorded in the following year have been recognized in the appropriate accounting period.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/II/2024 (lanjutan)**

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan 2023 ("Laporan Tahunan") selain laporan keuangan konsolidasian terlampir dan laporan auditor independen kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Independent Auditor's Report (continued)

**Report No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/II/2024 (continued)**

Other information

Management is responsible for the other information. Other information comprises the information included in the 2023 Annual Report ("The Annual Report") other than the accompanying consolidated financial statements and our independent auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this independent auditor's report.

Our opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express any form of assurance on the Annual Report.

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/II/2024 (lanjutan)**

**Tanggung jawab manajemen dan pihak yang
bertanggung jawab atas tata kelola terhadap
laporan keuangan konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan
dan penyajian wajar laporan keuangan
konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar
Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas
pengendalian internal yang dianggap perlu oleh
manajemen untuk memungkinkan penyusunan
laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari
kesalahan penyajian material, baik yang
disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan
konsolidasian, manajemen bertanggung jawab
untuk menilai kemampuan Grup dalam
mempertahankan kelangsungan usahanya,
mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-
hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha,
dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan
usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk
melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau
tidak memiliki alternatif yang realistis selain
melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola
bertanggung jawab untuk mengawasi proses
pelaporan keuangan Grup.

Independent Auditor's Report (continued)

**Report No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/II/2024 (continued)**

**Responsibilities of management and those
charged with governance for the consolidated
financial statements**

Management is responsible for the preparation
and fair presentation of the consolidated financial
statements in accordance with Indonesian
Financial Accounting Standards, and for such
internal control as management determines is
necessary to enable the preparation of
consolidated financial statements that are free
from material misstatement, whether due to fraud
or error.

In preparing the consolidated financial
statements, management is responsible for
assessing the Group's ability to continue as a going
concern, disclosing, as applicable, matters related
to going concern, and using the going concern
basis of accounting, unless management either
intends to liquidate the Group or to cease its
operations, or has no realistic alternative but to do
so.

Those charged with governance are responsible
for overseeing the Group's financial reporting
process.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/III/2024 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas
laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor independen yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya suatu kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian atas pengendalian internal.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/III/2024 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the
consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements taken as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an independent auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing established by the IKPA will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IKPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to such risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or override of internal control.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/II/2024 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan
Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami
menerapkan pertimbangan profesional dan
mempertahankan skeptisisme profesional selama
audit. Kami juga: (lanjutan)

- Memeroleh suatu pemahaman tentang
pengendalian internal yang relevan dengan
audit untuk mendesain prosedur audit yang
tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan
untuk tujuan menyatakan opini atas
keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi
yang digunakan serta kewajaran estimasi
akuntansi dan pengungkapan terkait yang
dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis
akuntansi kelangsungan usaha oleh
manajemen dan, berdasarkan bukti audit
yang diperoleh, apakah terdapat suatu
ketidakpastian material yang terkait dengan
peristiwa atau kondisi yang dapat
menyebabkan keraguan signifikan atas
kemampuan Grup untuk mempertahankan
kelangsungan usahanya. Ketika kami
menyimpulkan bahwa terdapat suatu
ketidakpastian material, kami diharuskan
untuk menarik perhatian dalam laporan
auditor independen kami ke pengungkapan
terkait dalam laporan keuangan
konsolidasian atau, jika pengungkapan
tersebut tidak memadai, memodifikasi opini
kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti
audit yang diperoleh hingga tanggal laporan
auditor independen kami. Namun, peristiwa
atau kondisi masa depan dapat menyebabkan
Grup tidak dapat mempertahankan
kelangsungan usaha.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/II/2024 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the
consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards
on Auditing established by the IKCPA, we exercise
professional judgment and maintain professional
skepticism throughout the audit. We also:
(continued)

- Obtain an understanding of internal control
relevant to the audit in order to design audit
procedures that are appropriate in the
circumstances, but not for the purpose of
expressing an opinion on the effectiveness of
the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting
policies used and the reasonableness of
accounting estimates and related disclosures
made by management.
- Conclude on the appropriateness of
management's use of the going concern
basis of accounting and, based on the audit
evidence obtained, whether a material
uncertainty exists related to events or
conditions that may cast significant doubt on
the Group's ability to continue as a going
concern. If we conclude that a material
uncertainty exists, we are required to draw
attention in our independent auditor's report
to the related disclosures in the consolidated
financial statements or, if such disclosures are
inadequate, to modify our opinion. Our
conclusion is based on the audit evidence
obtained up to the date of our independent
auditor's report. However, future events or
conditions may cause the Group to cease to
continue as a going concern.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/II/2024 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan
Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami
menerapkan pertimbangan profesional dan
mempertahankan skeptisisme profesional selama
audit. Kami juga: (lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi
laporan keuangan konsolidasian secara
keseluruhan, termasuk pengungkapannya,
dan apakah laporan keuangan konsolidasian
mencerminkan transaksi dan peristiwa yang
mendasarnya dengan suatu cara yang
mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat
terkait informasi keuangan entitas atau
aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyedakan
opini atas laporan keuangan konsolidasian.
Kami bertanggung jawab atas arahan,
supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami
tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas
opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang
bertanggung jawab atas tata kelola mengenai,
antara lain, ruang lingkup dan saat yang
direncanakan atas audit serta temuan audit
signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan
dalam pengendalian internal yang teridentifikasi
oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada
pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola
bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang
relevan mengenai independensi, dan
mengomunikasikan kepada pihak tersebut seluruh
hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara
wajar berpengaruh terhadap independensi kami,
dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/II/2024 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the
consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards
on Auditing established by the IKCPA, we exercise
professional judgment and maintain professional
skepticism throughout the audit. We also:
(continued)

- Evaluate the overall presentation, structure,
and content of the consolidated financial
statements, including the disclosures, and
whether the consolidated financial statements
represent the underlying transactions and
events in a manner that achieves fair
presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence
regarding the financial information of the
entities or business activities within the Group
to express an opinion on the consolidated
financial statements. We are responsible for
the direction, supervision, and performance of
the group audit. We remain solely responsible
for our audit opinion.

We communicate with those charged with
governance regarding, among other matters, the
planned scope and timing of the audit and
significant audit findings, including any significant
deficiencies in internal control that we identify
during our audit.

We also provide those charged with governance
with a statement that we have complied with
relevant ethical requirements regarding
independence, and to communicate with them all
relationships and other matters that may
reasonably be thought to bear on our
independence, and where applicable, related
safeguards.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/III/2024 (lanjutan)

**Tanggung jawab auditor terhadap audit atas
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)**

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama tersebut dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal audit utama tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal audit utama tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan auditor independen kami karena konsekuensi yang merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00386/2.1032/AU.1/04/1814-
1/1/III/2024 (continued)

**Auditor's responsibilities for the audit of the
consolidated financial statements (continued)**

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe such key audit matters in our independent auditor's report unless laws or regulations preclude public disclosure about such key audit matters or when, in extremely rare circumstances, we determine that a key audit matter should not be communicated in our independent auditor's report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

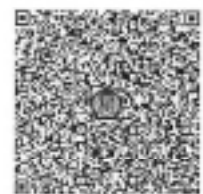
KAP Purwantono, Sungkoro & Surja



Daniel, CPA

Registrasi Akuntan Publik No.: AP.1814/Public Accountant Registration No.: AP.1814

27 Maret 2024/March 27, 2024



PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	Catatan Notes	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	3.232.420.585.769	2,4	3.949.768.854.957	Cash and cash equivalents
Piutang usaha				Trade receivables
Piutang ketiga, neto	4.601.101.623.230	2,3,5	4.570.069.376.653	Third parties, net
Piutang berelasi	51.862.073.259	2,5,10a	43.553.624.672	Related parties
Piutang lain-lain				Other receivables
Piutang ketiga	155.021.065.865	2,6	172.018.252.804	Third parties
Piutang berelasi	13.149.147.203	2,5,10b	2.126.552.954	Related parties
Aset keuangan lancar lainnya	165.496.270.442	2,7	145.306.837.079	Other current financial assets
Persediaan, neto	6.791.979.793.011	2,3,9	7.027.358.455.090	Inventories, net
Pajak pertambahan nilai				
dibayar di muka	465.509.623.490	2,22	408.878.465.727	Prepaid value added tax
Biaya dibayar di muka	37.371.816.832	10	58.043.699.051	Prepaid expenses
Aset lancar lainnya	404.805.089.758	11	333.105.451.145	Other current assets
Total Aset Lancar	15.917.724.100.850		16.710.229.570.163	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Aset keuangan tidak lancar lainnya	321.056.181.886	2,12	172.253.460.820	Other non-current financial assets
Investasi pada entitas asosiasi	129.742.418.236	2,13	212.289.506.820	Investment in associates
Aset pajak tangguhan, neto	136.102.644.092	2,3,22	127.493.515.570	Deferred tax assets, net
Tagihan restitusi pajak	120.689.562.280	2,22	79.169.926.389	Claims for tax refund
Aset tetap, neto	7.970.027.474.025	2,3,14	7.956.585.670.346	Fixed assets, net
Aset takberwujud, neto	1.770.032.069.582	2,3,15	1.505.393.894.321	Intangible assets, net
Aset hak-guna, neto	88.013.773.105	2,16	98.300.937.693	Right-of-use assets, net
Aset tidak lancar lainnya	579.199.950.257	3,14,17	379.596.541.544	Other non-current assets
Total Aset Tidak Lancar	11.130.844.081.463		10.531.083.455.511	Total Non-current Assets
TOTAL ASET	27.057.568.182.313		27.241.313.025.674	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
(lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	Catatan/ Notes	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	120.800.000.000	2,18	705.600.000.000	Short-term bank loans
Utang usaha				Trade payables
Pihak ketiga	1.584.837.372.868	2,19	1.895.132.788.955	Third parties
Pihak berelasi	105.892.232.758	2,8d,19	100.481.838.911	Related parties
Utang lain-lain				Other payables
Pihak ketiga	547.972.415.888	2,20	683.881.365.859	Third parties
Pihak berelasi	255.875.577	2,8e,20	57.428.000	Related party
Beban akrual	368.115.848.862	2,21	445.954.198.468	Accrued expenses
Liabilitas liburan kerja				Short-term employee
jangka pendek	108.425.258.214	2	155.372.673.747	benefits liabilities
Utang pajak	225.196.587.099	2,22	293.339.306.427	Taxes payable
Bagian jangka pendek dari:				Current maturities of
Utang bank	157.483.968.861	2,18	123.702.294.033	Bank loans
Liabilitas sewa	21.465.488.538	2,16	25.516.585.033	Lease liabilities
Utang pembiayaan	723.532.320	2	-	Finance payables
Total Liabilitas Jangka Pendek	3.243.168.544.925		4.431.038.459.634	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Pinjaman jangka panjang,				Long-term debts, net of
sekelah dilindungi dengan				current maturities:
bagian jangka pendek:				Bank loans
Utang bank	298.336.672.438	2,18	287.030.831.500	Bank loans
Liabilitas sewa	28.442.051.140	2,16	24.867.981.914	Lease liabilities
Utang pembiayaan	2.365.264.318	2	-	Finance payables
Liabilitas pajak tangguhan, neto	35.789.992.933	2,22	32.500.187.425	Deferred tax liabilities, net
Liabilitas liburan kerja				Long-term employee
jangka panjang	336.943.622.353	2,3,37	368.047.538.812	benefits liability
Utang lain-lain jangka panjang				Other long-term payable
Pihak berelasi	499.824.000	8g	499.824.000	Related party
Total Liabilitas Jangka Panjang	694.377.627.183		712.946.363.651	Total Non-current Liabilities
TOTAL LIABILITAS	3.937.546.172.108		5.143.984.823.285	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
(lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	Catatan Notes	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang Dapat Distribusikan kepada Pemilik Entitas Intak				Equity Attributable to Owners of the Parent Company
Modal saham - nilai nominal Rp10 per saham				Share capital - Rp 10 par value per share
Modal dasar - 85.000.000.000 saham				Authorized - 85,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 46.875.122.110 saham	468.751.221.100	23	468.751.221.100	Issued and fully paid - 46,875,122,110 shares
Tambahan modal disetor, neto	(34.118.673.814)	24	(34.118.673.814)	Additional paid-in capital, net Differences arising from transaction with
Selisi transaksi dengan keperlingan non-pengendali	377.208.986.365	25	377.208.986.365	non-controlling interests
Saldo laba				Retained earnings
Tetap ditahan penggunaannya	344.019.975.805	23	310.197.876.115	Appropriated
Belum ditahan penggunaannya	21.182.752.455.815	23	20.187.540.887.030	Unappropriated
Modal treasury - 619.480.700 saham	(1.003.973.113.000)	23	(1.003.973.113.000)	Treasury stock - 619,480,700 shares
Penghasilan komprehensif lain				Other comprehensive income
Selisi kurs atas penjabaran laporan keuangan	40.083.774.764		43.177.774.502	Differences arising from foreign currency translation
Laba belum direalisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual, neto	90.336.566.747		101.895.869.372	Unrealized gain on available-for-sale financial assets, net
Kerugian aktuarial atas liabilitas jaminan kerja jangka panjang, neto	(34.204.690.725)		(65.462.858.159)	Actuarial loss on long-term employee benefits liability, net
Sub-total	21.418.856.583.857		28.385.217.921.511	Sub-total
Reperlingan Non-pengendali	1.701.185.987.158		1.712.198.238.878	Non-controlling interests
Total Ekuitas	23.120.022.571.015		29.097.416.160.389	Total Equity
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	27.857.568.182.323		27.281.313.825.674	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Year Ended December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31			
	2023	Calculated Notes	2022 ⁷	
PEMUALAN NETO	30.449.134.877.618	2,1,27,28	28.933.582.646.719	NET SALES
BIAYA POKOK PEMUALAN	(18.625.388.544.234)	2,1,27,29	(17.238.335.543.171)	COST OF GOODS SOLD
LABA BRUTO	11.823.746.333.384		11.703.247.103.548	GROSS PROFIT
Biaya penjualan	(5.302.840.232.439)	2,27,30	(5.822.402.005.214)	Selling expenses
Biaya umum dan administrasi	(1.497.082.601.862)	2,27,31	(1.356.843.228.001)	General and administrative expenses
Biaya penelitian dan pengembangan	(329.821.038.815)	2,27,32	(293.319.833.903)	Research and development expenses
Pendapatan operasi lainnya	55.487.008.135	2,1,27,36	216.576.242.631	Other operating income
Biaya operasi lainnya	(162.956.806.670)	2,27,35	(51.647.554.871)	Other operating expenses
Penghasilan bunga	88.217.587.467	2,27,34	81.827.367.738	Interest income
Biaya bunga dan keuangan	(95.103.843.846)	2,27,33	(85.059.325.414)	Interest expense and financial charges
Bagian atas laba entitas asosiasi, neto	26.971.587.456	2,3,13,22,27	36.498.210.836	Share in gain of the associates, net
LABA SEBELUM BIAYA PAJAK PENGHASILAN	3.506.237.283.898		4.458.896.585.358	INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BIAYA PAJAK PENGHASILAN	(827.832.384.383)	2,3,22,27	(1.088.813.433.852)	INCOME TAX EXPENSE
LABA TAHUN BERJALAN	2.778.404.819.515		3.458.883.412.291	INCOME FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will be not reclassified to profit or loss:
Keuntungan (kerugian) aktuarial atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang	40.482.673.915	2,3,37	(752.713.252)	Actuarial gain (loss) on long-term employee benefits liability
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will be reclassified to profit or loss:
Laba (rugi) belum direklasifikasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual, neto	(2.189.472.244)	2,7,12	44.712.417.810	Unrealized gain (loss) on available-for-sale financial assets, net
Selisihi kurs atas penjabaran laporan keuangan	(3.899.983.152)	2	28.698.258.014	Differences arising from foreign currency translation
Pajak penghasilan terkait	(10.050.269.871)		(9.059.864.659)	Related income tax
Penghasilan komprehensif lain setelah pajak	24.383.148.648		63.588.837.913	Other comprehensive income after tax
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	2.802.787.968.163		3.513.671.518.284	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

⁷ Direklasifikasi (Catatan 47)

⁷ Reclassified (Note 47)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
(continued)
For the Year Ended December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31				
	2023	Catatan/ Notes	2022 ¹	
Labu Tahun Berjalan Yang Dapat Didistribusikan Kepada: Pemilik entitas induk Kepentingan non-pengendali	2.766.748.040.055 11.656.779.446	2,27,43 2,27	3.382.209.769.015 67.873.643.276	Income For The Year Attributable To: Owners of the parent company Non-controlling interests
Total	2.778.404.819.501		3.450.083.412.291	Total
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan Yang Dapat Didistribusikan Kepada: Pemilik entitas induk Kepentingan non-pengendali	2.791.352.905.126 11.356.063.023		3.445.013.202.564 67.658.227.640	Total Comprehensive Income For The Year Attributable To: Owners of the parent company Non-controlling interests
Total	2.802.707.968.149		3.512.671.510.204	Total
Labu per Saham Dasar Yang Dapat Didistribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	59,81	2,23,43	72,71	Basic Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Company

¹ Direklasifikasi (Catatan 47)

¹ Reclassified (Note 47)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

1. 姓名: 王明
 2. 性别: 男
 3. 年龄: 25
 4. 职业: 教师

5. 住址: 北京市朝阳区
 6. 联系电话: 13800138000
 7. 电子邮箱: wangming@example.com

8. 身份证号: 110101199801010001
 9. 学历: 本科
 10. 毕业院校: 清华大学

姓名	性别	年龄	职业	住址	联系电话	电子邮箱	身份证号	学历	毕业院校
王明	男	25	教师	北京市朝阳区	13800138000	wangming@example.com	110101199801010001	本科	清华大学
李华	女	30	医生	上海市浦东新区	13900139000	lihua@example.com	310101196802020002	硕士	复旦大学
张强	男	35	工程师	广东省深圳市	13700137000	zhangqiang@example.com	440101196303030003	本科	中山大学
刘伟	男	40	企业家	浙江省杭州市	13600136000	liuweir@example.com	330101195804040004	本科	浙江大学
陈静	女	28	设计师	江苏省南京市	13500135000	chenjing@example.com	320101197005050005	硕士	东南大学
赵磊	男	32	程序员	北京市西城区	13400134000	zhaolei@example.com	110101196606060006	本科	北京大学
孙悦	女	22	学生	四川省成都市	13300133000	sunyue@example.com	510101199907070007	高中	四川大学
周涛	男	38	律师	上海市黄浦区	13200132000	zhoutao@example.com	310101196008080008	硕士	华东政法大学
吴昊	男	27	科研人员	安徽省合肥市	13100131000	wuhao@example.com	340101197109090009	博士	中国科技大学
郑晓	女	33	销售经理	山东省济南市	13000130000	zhengxiao@example.com	370101196410100010	本科	山东大学

11. 备注: 以上信息均为真实有效
 12. 更新时间: 2023-10-27

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Year Ended December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31			
	2023	2022		
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	33.682.525.077.471	31.327.411.426.050		Cash receipts from customers
Pembayaran kas ke pemasok	(19.483.753.087.277)	(19.105.891.240.495)		Cash payments to suppliers
Pembayaran kas ke karyawan	(3.384.932.299.587)	(3.005.040.295.460)		Cash payments to employees
Kas yang dihasilkan dari operasi	10.893.839.770.607	9.215.479.892.095		Cash generated from operations
Penerimaan tagihan restitusi pajak	19.402.793.364	12.418.770.526		Receipt of claims for tax refund
Pembayaran pajak penghasilan	(1.005.003.287.142)	(1.165.196.790.819)		Payments for income taxes
Pembayaran untuk beban operasi lainnya, neto	(7.000.764.105.819)	(6.790.813.196.344)		Payments for other operating expenses, net
Kas Mula Diperoleh dari Aktivitas Operasi	2.347.475.171.818	1.271.888.674.258		Net Cash from Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penerimaan hasil penjualan investasi pada entitas asosiasi	71.095.198.069	-	13	Proceed from sale of investment in an associate
Penerimaan pengalihan bunga	71.685.335.817	66.364.512.105		Interest income received
Penerimaan dividen kas	61.758.898.438	262.500.000		Cash dividends received
Penerimaan hasil penjualan aset tetap	14.915.908.223	8.667.727.532	14	Proceeds from sale of fixed assets
Perolehan aset tetap	(861.550.983.830)	(705.457.829.284)	27	Acquisitions of fixed assets
Perolehan aset takberwujud	(276.441.120.274)	(145.323.911.473)		Acquisitions of intangible assets
Penempatan pada aset keuangan tidak lancar lainnya	(150.704.222.799)	-		Placement in other non-current financial assets
Perolehan aset hak-guna	(18.980.111.104)	(19.318.067.409)		Acquisitions of right-of-use assets
Penempatan pada aset keuangan lancar lainnya	(15.000.000.000)	(127.000.000.000)		Placement in other current financial assets
Penempatan investasi pada entitas asosiasi	(7.475.581.440)	-	13	Placement of investment in an associate
Penerimaan hasil penjualan aset keuangan lancar lainnya	-	247.105.238.657		Proceed from sale of other current financial assets
Akuisisi entitas anak, setelah dikurangi kas yang diperoleh	-	(689.937.044.484)		Acquisition of a subsidiary net of cash acquired
Pembelian pinjaman pada pihak ketiga	-	(4.620.000.000)		Loan granted to a third party
Perolehan saham dari kepentingan non-pengendali entitas anak	-	(1.133.319.600)		Acquisition of shares from subsidiaries' non-controlling interests
Kas Mula Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(1.140.735.696.988)	(1.378.294.133.252)		Net Cash Used in Investing Activities

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
(continued)
For the Year Ended December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31							
	2023	Catatan/ Notes	2022				
ARUS KAS DARI AKTIVITAS				CASH FLOWS FROM			
PEMDANAAN				FINANCING ACTIVITIES			
Penerimaan utang bank				Proceeds from			
jangka pendek	1.746.293.149.099	36	1.453.200.000.000	short-term bank loans			
Penerimaan utang bank				Proceeds from			
jangka panjang	30.000.000.000	36	-	long-term bank loans			
Penerimaan setoran modal saham				Receipt of capital contributions			
dari kepemilikan non-pengendali	35.572.000.000		17.489.245.031	from subsidiaries' non-controlling interests			
Pembayaran utang bank				Payments of short-term			
jangka pendek	(2.133.493.149.099)	36	(945.800.000.000)	bank loans			
Pembayaran dividen kas				Payments of cash dividends			
Perusahaan	(1.757.714.373.580)		(1.631.320.495.350)	Company			
Entitas anak	(57.871.786.743)		(56.358.670.380)	Subsidiaries			
Pembayaran utang bank				Payments of long-term			
jangka panjang	(182.502.294.033)	38	(149.543.976.192)	bank loans			
Pembayaran beban bunga	(91.495.148.976)		(53.590.597.592)	Payments of interest expense			
Pembayaran liabilitas sewa	(32.774.739.735)	38	(38.119.431.215)	Payments of lease liabilities			
Pemulihan kembali saham	-	23	(1.001.909.913.000)	Buy back of shares			
Kas Mula Digunakan untuk				Net Cash Used in			
Aktivitas Pembiayaan	(2.443.586.343.657)		(2.485.753.848.648)	Financing Activities			
PEMURUMAN NETO				NET DECREASE IN CASH			
KAS DAN SETARA KAS	(577.237.858.357)		(2.584.255.348.346)	AND CASH EQUIVALENTS			
Pengaruh Neto Perubahan				Net Effect on Changes in Foreign			
Kurs pada Kas dan Setara Kas				Exchange Rates of Foreign			
yang Didenominasi dalam				Currency Denominated			
Mata Uang Asing	(40.050.399.251)		237.776.421.405	Cash and Cash Equivalents			
KAS DAN SETARA KAS				CASH AND CASH EQUIVALENTS			
AWAL TAHUN	3.343.768.854.987		6.216.247.881.328	AT BEGINNING OF YEAR			
KAS DAN SETARA KAS				CASH AND CASH EQUIVALENTS			
AKHIR TAHUN	3.232.428.596.763	4	3.343.768.854.987	AT END OF YEAR			
Tambahan informasi arus kas				Supplemental cash flows information			
diungkapkan dalam Catatan 46				is presented in Note 46			

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Kalbe Farma Tbk. ("Perusahaan") didirikan di Negara Republik Indonesia, dalam rangka Undang-undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 Tahun 1968 yang telah diubah dengan Undang-undang No. 12 Tahun 1970, berdasarkan Akta Notaris Raden Inam Soesatyo Prawiroboesono No. 3 pada tanggal 10 September 1968. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. JA.5/72/23 tanggal 12 September 1967 dan diumumkan dalam Tambahan No. 234, Berita Negara Republik Indonesia No. 102 pada tanggal 22 Desember 1967. Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 194 tanggal 23 Desember 2020, mengenai perubahan maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perusahaan untuk disesuaikan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia. Perubahan ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0001794.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 12 Januari 2021.

Seperti yang dinyatakan dalam anggaran dasar, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi, antara lain usaha dalam bidang farmasi, perdagangan dan perwakilan. Saat ini, Perusahaan terutama bergerak dalam bidang pengembangan, pembuatan dan perdagangan sediaan farmasi termasuk obat untuk manusia dan produk konsumsi kesehatan. Perusahaan memulai operasi komersial pada tahun 1968.

Perusahaan berkedudukan di Jakarta, dimana kantor pusat berada di Gedung KALBE, Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4, Cempaka Putih, Jakarta 10510 sedangkan fasilitas pabriknya berlokasi di Kawasan Industri Delta Silicon, Jl. M.H. Thamrin, Blok A3-1, Lippo Cikarang, Bekasi, Jawa Barat.

PT Bina Arita Charisma, PT Dipanata Bahana, PT Gira Sole Prima, PT Lading Ira Panen, PT Lucasta Murni Cemerlang dan PT Santa Seha Sanadi adalah entitas induk dari Perusahaan.

1. GENERAL

a. Establishment of the Company

PT Kalbe Farma Tbk. (the "Company") was established in the Republic of Indonesia, within the framework of the Domestic Capital Investment Law No. 6 Year 1968, as amended by Law No. 12 Year 1970, based on Notarial Deed No. 3 of Raden Inam Soesatyo Prawiroboesono dated September 10, 1968. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. JA.5/72/23 dated September 12, 1967 and was published in Supplement No. 234 of State Gazette No. 102 dated December 22, 1967. The Company's articles of association have been amended several times, the latest amendment of which was drawn up in Notarial Deed No. 194 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated December 23, 2020, regarding the changes in the Company's purpose, objectives and scope of activities to comply with the Indonesian Standard Industrial Classification. The amendment had been accepted by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0001794.AH.01.02.Tahun 2021 dated January 12, 2021.

As stated in its articles of association, the scope of activities of the Company comprises, among others, pharmaceutical, trading and representative. Currently, the Company is primarily engaged in the development, manufacturing and trading of pharmaceutical products including human medicines and consumer health products. The Company started its commercial operations in 1968.

The Company is domiciled in Jakarta, with its head office located at KALBE Building J. Let. Jend. Suprpto Kav. 4, Cempaka Putih, Jakarta 10510, while its production plant is located at Kawasan Industri Delta Silicon, J. M.H. Thamrin, Block A3-1, Lippo Cikarang, Bekasi, West Java.

PT Bina Arita Charisma, PT Dipanata Bahana, PT Gira Sole Prima, PT Lading Ira Panen, PT Lucasta Murni Cemerlang and PT Santa Seha Sanadi are the parent entities of the Company.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Saham Perusahaan dan Kegiatan Perusahaan Lainnya

Ringkasan aksi korporasi Perusahaan yang memengaruhi efek yang diterbitkan Perusahaan sejak tanggal penawaran umum perdana sampai dengan tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Kegiatan Perusahaan	Jumlah Saham/ Number of Shares	Tanggal/ Date	Nature of Corporate Actions
Penawaran umum perdana dan pencatatan sebagian saham Perusahaan	20.000.000	30 Juli 1991/ July 30, 1991	Initial public offering and partial listing of the Company's shares
Penjualan saham Perusahaan Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia) Bursa Efek Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia)	30.000.000	23 April 1992/ April 23, 1992 22 Mei 1992/ May 22, 1992	Listing of the Company's shares in Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange) Surabaya Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange)
Pembagian saham bonus Bursa Efek Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia) Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia)	50.000.000	10 November 1992/ November 10, 1992 17 November 1992/ November 17, 1992	Distribution of bonus shares Surabaya Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange) Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange)
Penawaran umum terbatas	8.000.000	4 Mei 1993/ May 4, 1993	Rights issue
Pembagian saham bonus Bursa Efek Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia) Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia)	75.600.000	15 Juli 1994/ July 15, 1994 18 Juli 1994/ July 18, 1994	Distribution of bonus shares Surabaya Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange) Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange)
Pembagian dividen saham Bursa Efek Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia) Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia)	32.400.000	15 Juli 1994/ July 15, 1994 18 Juli 1994/ July 18, 1994	Distribution of share dividends Surabaya Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange) Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange)
Perubahan nilai nominal saham dari Rp1.000 menjadi Rp500 per saham (stock split)	216.000.000	7 Oktober 1996/ October 7, 1996	Change in the nominal value of shares from Rp1,000 to Rp500 per share (stock split)
Perubahan nilai nominal saham dari Rp500 menjadi Rp100 per saham (stock split)	1.728.000.000	24 Agustus 1999/ August 24, 1999	Change in the nominal value of shares from Rp500 to Rp100 per share (stock split)
Pembagian saham bonus	1.900.800.000	6 Desember 2000/ December 6, 2000	Distribution of bonus shares
Perubahan nilai nominal saham dari Rp100 menjadi Rp50 per saham (stock split)	4.060.800.000	19 Desember 2003/ December 19, 2003	Change in the nominal value of shares from Rp100 to Rp50 per share (stock split)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Saham Perusahaan dan Kegiatan Perusahaan Lainnya (lanjutan)

Ringkasan aksi korporasi Perusahaan yang memengaruhi efek yang diterbitkan Perusahaan sejak tanggal penawaran umum perdana sampai dengan tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Kegiatan Perusahaan	Jumlah Saham/ Number of Shares	Tanggal/ Date	Nature of Corporate Actions
Tambahan penempatan saham sehubungan dengan penggabungan usaha	2.034.414.422	16 Desember 2005/ December 16, 2005	Additional issuance of shares in connection with merger transaction
Perubahan nilai nominal saham dari Rp50 menjadi Rp10 per saham (stock split)	40.624.057.888	5 Oktober 2012/ October 5, 2012	Change in the nominal value of shares from Rp50 to Rp10 per share (stock split)
Pemarikan kembali modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar saham yang dibeli kembali (modal besut)	(3.904.950.000)	31 Oktober 2013/ October 31, 2013	Withdrawal of issued and fully paid shares capital which have been reacquired as treasury stock
Total	46.875.822.190		Total

c. Dewan Komisaris dan Dewan Direksi, Komite Audit, Sekretaris Perusahaan dan Karyawan

Susunan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Dewan Komisaris	
Presiden Komisaris	Bernadette Ruth Irawati Setiady
Komisaris	Sanjasa Den
Komisaris	Romy Hadiana
Komisaris	Budi Dhanna Wretosadirejo
Komisaris Independen	Rhesald Kasali
Komisaris Independen	Lili Halim
Komisaris Independen	-
Dewan Direksi	
Presiden Direktur	Vidjongilus Bernadus Karmin
Direktur	Winata
Direktur	Sté Djohan
Direktur	Mutalle
Direktur	Jos Iwan Ahmadjaja
Direktur	Karlita Setiabudy

1. GENERAL (continued)

b. Public Offering of the Company's Shares and Other Corporate Actions (continued)

A summary of the Company's corporate actions that affected the issued shares of the Company from the date of the initial public offering up to December 31, 2023 is as follows: (continued)

Kegiatan Perusahaan	Jumlah Saham/ Number of Shares	Tanggal/ Date	Nature of Corporate Actions
Tambahan penempatan saham sehubungan dengan penggabungan usaha	2.034.414.422	16 Desember 2005/ December 16, 2005	Additional issuance of shares in connection with merger transaction
Perubahan nilai nominal saham dari Rp50 menjadi Rp10 per saham (stock split)	40.624.057.888	5 Oktober 2012/ October 5, 2012	Change in the nominal value of shares from Rp50 to Rp10 per share (stock split)
Pemarikan kembali modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar saham yang dibeli kembali (modal besut)	(3.904.950.000)	31 Oktober 2013/ October 31, 2013	Withdrawal of issued and fully paid shares capital which have been reacquired as treasury stock
Total	46.875.822.190		Total

c. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee, Corporate Secretary and Employees

The members of the Company's Boards of Commissioners and Directors are as follows:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Dewan Komisaris	
Presiden Komisaris	Bernadette Ruth Irawati Setiady
Komisaris	Sanjasa Den
Komisaris	Romy Hadiana
Komisaris	Ferdinand Aryanto
Komisaris Independen	Rhesald Kasali
Komisaris Independen	Lili Halim
Komisaris Independen	Adi Harsono
Dewan Direksi	
Presiden Direktur	Vidjongilus Bernadus Karmin
Direktur	Winata
Direktur	Sté Djohan
Direktur	Mutalle
Direktur	Jos Iwan Ahmadjaja
Direktur	-

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

c. Dewan Komisaris dan Dewan Direksi, Komite Audit, Sekretaris Perusahaan dan Karyawan (lanjutan)

Susunan Komite Audit dan Sekretaris Perusahaan adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Komite Audit	
Kelua	Lili Halim
Anggota	Haryo Suparman
Anggota	Dianawati Sugilaro

Sekretaris Perusahaan	
Sekretaris Perusahaan	Maria Teresa Fabiola

Perusahaan memiliki unit audit internal yang melapor langsung kepada Presiden Direktur dan bertanggung jawab untuk melakukan fungsi audit terhadap kegiatan operasional dan pelaporan keuangan yang dilakukan Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") mempunyai karyawan tetap masing-masing sebanyak 13.108 dan 12.724 karyawan (tidak diaudit).

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan pemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut:

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Nature of Business/ Activities/ Products	Tanggal Konsolidasi/ Date of Consolidation	Mula Dimulai/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Salinan Eksternal (dalam jutaan) Total Assets Before Elimination (in millions)	
				31 Desember 2023/ December 31, 2023 %	31 Desember 2022/ December 31, 2022 %	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Daftar/ Consolidated:							
PT Biotek Tasek - Biotek Tasek (1)	Farmasi dan Obat Tradisional/ Pharmaceutical and Traditional Medicine	Jakarta	1949	100,00	100,00	1.540.327	1.682.675
PT Himpunan Jaya Laboratories - Himpunan (1)	Farmasi/ Pharmaceutical	Bekasi	1996	100,00	100,00	929.518	914.046

1. GENERAL (continued)

c. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee, Corporate Secretary and Employees (continued)

The composition of the Company's Audit Committee and Corporate Secretary is as follows:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023		31 Desember 2022/ December 31, 2022
Audit Committee			
Chairman	Adi Harsono		
Member	Haryo Suparman		
Member	Dianawati Sugilaro		

Corporate Secretary	
Corporate Secretary	Lutilla Kurniasari Gozali

The Company has internal audit unit which is directly reporting to the President Director and is responsible in performing audit functions on the operations and financial reporting performed by the Company.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company and its subsidiaries (collectively referred to as "The Group") have a combined total of 13,108 and 12,724 permanent employees, respectively (unaudited).

d. Corporate Structure and Subsidiaries

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows:

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan pemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut (lanjutan)

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Kegiatan Utama/ Nature of Business/ Activities/ Products	Tempat Korporasi/ Domestic	Status Bisnis/ Commercial Character/ of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Ekuitas/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Setelah Eliminasi/ (Dalam Jutaan) Total Assets Before Elimination (in Millions)	
				31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022
Persepsi Diagnostik (continued)							
PT Kalbe Farma Laboratories - Subs (1)	Farmasi/ Pharmaceutical	Jakarta	1997	100,00	100,00	753.856	840.217
PT Farmaprima Farma Informasi - Farmaprima (1)	Farmasi/ Pharmaceutical	Bekasi	1981	100,00	100,00	479.296	469.305
PT Bioteknik Adibekung - Biotek (1)	Jasa Persepsi Diagnostik Kecelakaan dan Perawatan Medis Laboratorium Farmasi dan Kecelakaan Health Screening Services and Testing of Laboratory Pharmaceutical and Medical Devices	Jakarta	1997	100,00	100,00	66.498	39.992
Innovate Biotechnology Pte. Ltd. - Inovagen (5)	Agensi dan Perawatan Produk Biotechnology/ Agensi dan Representasi for Biotechnology Products	Singapore Singapore	2004	55,46	55,46	139.174	121.328
PT Daktin Farma - Daktin (1)	Farmasi/ Pharmaceutical	Jakarta	2006	100,00	100,00	569.869	579.005
PT Pharmedic Medik Labor. - PMK (1)	Jasa Persepsi Diagnostik Laboratorium Perawatan dan Persepsi Diagnostik Research and Development of Biotech Laboratory Testing Service	Jakarta	2006	81,64	81,64	36.621	29.394
PT Kalbe Global Medika - KGM (5)	Farmasi/ Pharmaceutical	Bekasi	2019	55,46	55,46	1.053.991	999.838
PT KalGen DNA - KdGen (5) (c)	Persepsi Diagnostik Medis Laboratorium dan Produk Medis Biotech/ Testing of Laboratory Equipment and Medical Devices	Jakarta	2013	100,00	100,00	14.328	13.225

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan pemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows (continued)

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Kegiatan Utama/ Nature of Business/ Activities/ Products	Tempat Korporasi/ Domestic	Mula Beroperasi/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Setelah Ekstraksi (Dalam Jutaan) Total Assets Before Elimination (in Millions)	
				31 Desember 2023 December 31, 2023 %	31 Desember 2022 December 31, 2022 %	31 Desember 2023 December 31, 2023 Rp	31 Desember 2022 December 31, 2022 Rp
Farmasi (lanjutan)/ Pharmaceutical (continued)							
PT Kalbe Generics Biologics - KGB (1)	Farmasi dan Penelitian Jutaria dan Pengembangan Bioteknologi/ Pharmaceutical and Biotechnology Research and Development	Jakarta	-)	55,46	55,46	2.952.192	3.057.854
PT Institut Jales Informasi - IJI (1)	Pelayanan Kesehatan/ Health Service	Jakarta	2016	60,00	60,00	100.889	119.834
PT Global Citra Jales Farmasi - GCF (1)	Farmasi/ Pharmaceutical	Jakarta	2019	100,00	100,00	502.311	432.546
Kalbe Myanmar Company Ltd. - KMC (9) (a)	Farmasi/ Pharmaceutical	Myanmar	2021	100,00	100,00	309.017	247.153
PT Farma Kalindo Global - FKGI (10) (a)	Industri Peralatan Kedokteran, Kedokteran Gigi, Peralengkapan Instrumen dan Jasa Kalindo/ Medical Equipment Industry, Dental Equipment, Other Equipment and Calibration Services	Jakarta	2021	92,47	92,47	100.292	49.749
Kalbe Lanka Pvt. Ltd. - KAL (3)	Farmasi/ Pharmaceutical	Mal Lanka	2021	100,00	100,00	4.391	3.828
PT Kalbe Bialek Industria - KBI (1)	Perawatan Intak dan Konsultan Manajemen/ Holding Company and Management Consultant	Jakarta	-)	100,00	100,00	12	12
PT Agrowidya Hama Dharma - AHD (1)	Industri Obat Hama/ Vetodinary (Agriculture Industry)	Jakarta	2021	100,00	100,00	131.550	132.808
PT Kalinda (Surg) Farmasi - KSF (1) (b) Schickungai Farmasi PT Ascria Pharma (AP)	Farmasi/ Pharmaceutical	Jakarta	1976 **)	100,00	100,00	946.254	995.289
PT Global Unifarm Asia - GUA (10) (a)	Perawatan Terasma, Pengalangan Bior serta Penelitian dan Pengembangan Ilmu Pengalangan/ Crop Farming, Wholesale Trading and Scientific Research and Development	Jakarta	2023	100,00	100,00	2.700	2.000

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan pemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows (continued)

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Kegiatan Utama/ Nature of Business Activities/ Products	Tanggal Konsolidasi Domestic	Mula Kegiatan Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Entitas/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset/ Salinan Eksternal (Gross Assets/ Total Assets Before Elimination in Millions)	
				31 Desember 2023 December 31, 2023 %	31 Desember 2022 December 31, 2022 %	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022
Subsidiary yang Mempunyai Kontribusi/ Assets, Cash, and Revenue							
PT Beringharj Farma - Beringharj (1)	Misumen dan Misumen Kesehatan Health Food and Beverages	Jakarta	1982	100,00	100,00	4.464.961	4.589.928
PT Kalbe Medika Indonesia - KMI (5)	Prosesing Produk Farmasi/ JMI Products Processing	Jakarta	2007	70,00	70,00	363.143	353.998
PT Hale International - Hale (1) (0)	Misumen Kesehatan Health Beverages	Bogor	2012**)	100,00	100,00	27.746	35.453
PT Kalbe Millo Indonesia - KMI (5)	Prosesing Produk Farmasi/ JMI Products Processing	Bogor	2016	51,00	51,00	120.179	133.478
PT Global Vito Multitech - GVM (5)	Industri Plastik Plastik Industry	Jakarta	2018	100,00	100,00	35.957	43.244
Entitas dan Legalitas/ Entities and Legality							
PT Emseral Polara Masyarakat Tbk. - EPMT (1)	Entitas Obat-Obatan, Barang Kesehatan, Produk Kesehatan, Kosmetik dan Barang Dagang Lainnya/ Distribution of Pharmaceutical Products, Consumer Products, Medical Equipment, Cosmetics and Other Trading Products	Jakarta	1993	92,47	92,47	10.955.946	10.492.357
PT Tri Sunda Jaya - TSJ (2)	Entitas Produk Obat-obatan dan Produk Kesehatan/ Distribution of Pharmaceutical Products and Medical Equipment	Jakarta	1980	92,47	92,47	597.596	595.763
PT Milinda Utama Utara - MUI (2)	Aplikasi dan Klinik Pelayanan Kesehatan/ Diagnostic and Health Care Clinics	Jakarta	2003	92,47	92,47	31.520	25.053

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan pemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut (lanjutan)

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kontak/ Contacts	Tahun Dimulai/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi (Dalam Jutaan) Total Assets Before Elimination (in Millions)	
				31 Desember 2023 December 31, 2023 %	31 Desember 2022 December 31, 2022 %	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022
Distribusi dan Logistik (lanjutan) Distribution and Logistic (continued)							
PT Esmat Medika Pilar - EMP (2)	Pengadaan Peralatan dan Perlengkapan Recherche dan Laboratorium/ Trading of Medical And Laboratory Equipment and Supplies	Jakarta	2006	92,47	92,47	885.958	862.698
PT Global Chemicals Megaring - GCM (2)	Perdagangan Bahan Baku Farmasi/ Trading of Raw Materials for Pharmaceutical Products	Jakarta	2006	92,47	92,47	1.199.884	1.326.852
PT Global Keras Medika - GKM (7)	Pengadaan Bahan Farmasi, Atas Recherche, Makanan dan Minuman/ Wholesale Trading of Pharmaceuticals, Medical Equipment, Food and Beverages	Jakarta	-)	92,47	92,47	3.234	3.185
PT Rosetree Teras Utara - RTU (2)	Pengadaan Barang Habis Pakai untuk Terapi Kulit Dermat/ Trading of Consumable Products for Dermatology Therapy	Jakarta	2006	92,47	92,47	165.961	152.618
Kalbe International Pte. Ltd. - KI (1)	Pemasaran Produk Farmasi, Recherche dan Nutrisi/ Wholesale of Pharmaceutical, Consumer Health and Nutrition Products	Singapore/ Singapore	2007	100,00	100,00	1.204.500	1.119.808
PT Keras Lintas Barisan - KLB (1) (a)	Jasa E-Commerce, Media Online dan Layanan Antar/ E-Commerce, Online Media and Home Delivery Services	Jakarta	2013	100,00	100,00	292.361	366.368

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan pemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut (lanjutan)

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Nature of Business/ Activities/ Products	Tempat Kegiatan Usaha/ Domestic	Tahun Dimulai/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Setelah Eliminasi (Dalam Jutaan)/ Total Assets Before Elimination (in Millions)	
				31 Desember 2023 December 31, 2023 %	31 Desember 2022 December 31, 2022 %	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022
Indonesian and Local Subsidiaries/ Indonesian and Local Subsidiaries							
Kalbe Malaysia Sdn., Bhd. - Kalbe Malaysia (3)	Perdagangan Farmasi Farmasi dan Kosmetik/ Wholesale of Pharmaceutical and Medical Products	Malaysia	2014	100,00	100,00	99.655	80.039
PT Medika Riset Cipta - MKC (2)	Ekstraksi dan Pengolahan Bahan Bahan Farmasi Tempat Cuci Obat/ Herbal/Herbal and Trading of Cosmetic Products For Herbal/Herbal Therapy	Indonesia	2016	92,47	92,47	30.893	31.038
PT Medika Kreasi Teknologi - MKT (5) (4)	Pengembangan E-commerce, Web Portal, dan dan Media Online/ Retail Trading, E-commerce, Advertising and Online Media Services	Indonesia	2016	100,00	100,00	43.862	89.822
PT Calve Riset Media - CRM (3)	Jasa E-commerce, Web Portal dan Perdagangan Digital/ E-commerce, Web Portal and Digital Marketing Services	Indonesia	2017	100,00	100,00	99.848	187.715
PT Karya Home Delivery - KHD (5)	Jasa E-commerce, Web Portal dan Layanan Antar/ E-commerce, Web Portal and Home Delivery Services	Indonesia	2017	100,00	100,00	3.268	8.058
PT Ecom Global Digital - EGD (2)	Pengembangan dan Layanan Jasa Internet melalui Portal Web dan/atau Platform Digital/ Trading and Business Information Services through Web Portals and/or Digital Platforms	Indonesia	2020	95,86	95,86	28.538	24.886

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan pemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Keberadaan/ Location	Tahun Berawal Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi (Dalam Jutaan)/ Total Assets Before Elimination (in Millions)	
				31 Desember 2023 December 31, 2023 %	31 Desember 2022 December 31, 2022 %	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022
Indonesian dan Logistik (Distribution and Logistics)							
PT Mediana Global Digilog - 4650 (2) (0)	Jasa Layanan Pengangkutan dan Pengemasan dengan menggunakan Platform Digital/ Transportation and Warehousing Services using Digital Platforms	Jakarta	2021	55,58	55,58	94.491	75.212
Kalbe-Economical International Inc. - 4650 (3) (0)	Pemasaran Produk Non Oral Resapi/ Wholesale of Non-oral Resapi Drug Products	Philippines	2023	50,00	60,00	346.415	8.471
PT Global Parama Medika - 6040 (11) (0)	Pengadaan Obat, Pengangkutan dan Pengemasan serta Instalasi dan Komunikasi/ Wholesale Trading, Transportation and Warehousing and Information and Communication	Jakarta	-*)	100,00	100,00	464	-
PT Mitra Aramis Megabestindo - 6040 (2) (0)	Distribusi dan Logistik untuk Barang Konsumen yang Memerlukan Pengemasan Khusus Digilog/ Distribution and Logistics for Consumer Goods that Require Cold Chain Temperature Handling	Jakarta	2023	47,16	-	50.182	-

*) Pada tanggal 31 Desember 2023, KGE, REI, GRM dan GPM belum memulai kegiatan usaha komersial.

**) Hal ini merupakan aktivitas produksi pada tanggal 1 April 2023.

**) KGE (sebelumnya AP) ditutupi pada tanggal 28 November 2022 dan telah dioperasikan sejak tanggal 1 Desember 2022.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows: (continued)

Name of Subsidiaries	Nature of Business Activities/ Products	Location	Commencement of Commercial Operations	Effective Percentage of Ownership		Total Assets Before Elimination (in Millions)	
				31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022

Indonesian and Logistics (Distribution and Logistics)

PT Mediana Global Digilog - 4650 (2) (0)	Jasa Layanan Pengangkutan dan Pengemasan dengan menggunakan Platform Digital/ Transportation and Warehousing Services using Digital Platforms	Jakarta	2021	55,58	55,58	94.491	75.212
Kalbe-Economical International Inc. - 4650 (3) (0)	Pemasaran Produk Non Oral Resapi/ Wholesale of Non-oral Resapi Drug Products	Philippines	2023	50,00	60,00	346.415	8.471
PT Global Parama Medika - 6040 (11) (0)	Pengadaan Obat, Pengangkutan dan Pengemasan serta Instalasi dan Komunikasi Wholesale Trading, Transportation and Warehousing and Information and Communication	Jakarta	*)	100,00	100,00	464	-
PT Mitra Aramis Megabestindo - 6040 (2) (0)	Distribusi dan Logistik untuk Barang Konsumen yang Memerlukan Pengemasan Khusus Distribution and Logistics for Consumer Goods that Require Cold Chain Temperature Handling	Jakarta	2023	47,16	-	50.182	-

*) As of December 31, 2023, KGE, REI, GRM and GPM have not yet commenced their commercial operations.

**) Hal ini merupakan aktivitas produksi pada tanggal 1 April 2023.

**) KGE (formerly AP) was acquired on November 28, 2022 and has been consolidated since December 1, 2022.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan pemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut (lanjutan)

Entitas anak yang dimiliki secara langsung oleh:

Perusahaan
 EPNT
 KI
 Bisma
 Remping
 KLB
 GCM
 EMP
 KRB
 BT
 Hoptam

(a) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Palhinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 01 tanggal 1 Maret 2022, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KLB dari Rp425.000.000.000 menjadi Rp581.500.000.000, yang telah ditempatkan dan disetor penuh seluruhnya oleh Perusahaan. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan Perusahaan di KLB menjadi 99,99%. Perubahan tersebut telah dicatatkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0168578 tanggal 14 Maret 2022.

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dai Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 281 tanggal 30 Agustus 2023, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KLB dari Rp581.500.000.000 menjadi Rp661.500.000.000, yang telah ditempatkan dan disetor penuh seluruhnya oleh Perusahaan. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan Perusahaan di KLB tetap sebesar 99,99%. Perubahan tersebut telah dicatatkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0114972 tanggal 7 September 2023.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows (continued)

The subsidiaries are directly owned by:

(1) Company
 (2) EPNT
 (3) KI
 (4) Bisma
 (5) Remping
 (6) KLB
 (7) GCM
 (8) EMP
 (9) KRB
 (10) BT
 (11) Hoptam

(a) Based on Notarial Deed No. 01 of Tisha Sophy Palhinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated March 1, 2022, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of KLB from Rp425,000,000,000 to Rp581,500,000,000, which has been issued and fully paid by the Company. With the aforesaid change, the percentage of ownership of the Company in KLB is now 99.99%. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0168578 dated March 14, 2022.

Based on Notarial Deed No. 281 of Christina Dai Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated August 30, 2023, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of KLB from Rp581,500,000,000 to Rp661,500,000,000, which has been issued and fully paid by the Company. With the aforesaid change, the percentage of ownership of the Company in KLB remains at 99.99%. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0114972 dated September 7, 2023.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (b) Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 194 tanggal 22 Juni 2022, para pemegang saham sepakat untuk: (i) mengubah nilai nominal saham seri B MKT dari semula sebesar Rp62.500.000 menjadi sebesar Rp500.000 per lembar saham, (ii) mengubah klasifikasi saham yang telah dikeluarkan MKT yaitu sebanyak 1.000 saham seri A dengan nilai nominal sebesar Rp500.000 per lembar saham menjadi 1.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp500.000 per lembar saham dan 400.000 lembar saham seri B dengan nilai nominal sebesar Rp500.000 per lembar saham menjadi 400.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp500.000 per lembar saham, sehingga dengan kedua perubahan tersebut total saham MKT adalah sebesar 401.000 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp200.500.000.000 serta (iii) meningkatkan modal dasar MKT dari sebesar Rp452.000.000.000 menjadi sebesar Rp800.000.000.000. Dengan perubahan nilai nominal dan klasifikasi saham MKT tersebut, persentase kepemilikan KLB dan Hespharm di MKT menjadi masing-masing sebesar 99,97% dan 0,03%. Akta perubahan tersebut telah disahkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0043818.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 27 Juni 2022.

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 275 tanggal 27 Juli 2022, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh MKT dari Rp200.500.000.000 menjadi Rp265.500.000.000 melalui konversi hutang KLB sebesar Rp45.000.000.000 dan setoran tunai sebesar Rp20.000.000.000, yang telah ditempatkan dan disetor penuh seluruhnya oleh KLB. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan KLB dan Hespharm di MKT menjadi masing-masing sebesar 99,98% dan 0,02%. Akta perubahan tersebut telah disahkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0273972 tanggal 2 Agustus 2022.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (b) Based on Notarial Deed No. 194 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated June 22, 2022, the shareholders agreed to: (i) change the nominal value of MKT's serial B shares from Rp62,500,000 to Rp500,000 per share, (ii) change the share classification which have been issued by MKT which are 1,000 shares of serial A with nominal value of Rp500,000 per share to be 1,000 shares with nominal value of Rp500,000 per share and 400,000 shares of serial B with nominal value of Rp500,000 per share to be 400,000 shares nominal value of Rp500,000 per share, therefore with both changes the total shares of MKT are 401,000 shares with total nominal value of Rp200,500,000,000 and (iii) also increase the authorized capital of MKT from Rp452,000,000,000 to Rp800,000,000,000. With the aforesaid changes in nominal value and share classification of MKT, the percentage of ownership of KLB and Hespharm in MKT are now 99.97% and 0.03%, respectively. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0043818.AH.01.02.Tahun 2022 dated June 27, 2022.

Based on Notarial Deed No. 275 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated July 27, 2022, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of MKT from Rp200,500,000,000 to Rp265,500,000,000 through KLB's debt conversion amounting to Rp45,000,000,000 and cash contribution amounting to Rp20,000,000,000, which has been issued and fully paid by KLB. With the aforesaid change, the percentage of ownership of KLB and Hespharm in MKT are now 99.98% and 0.02%, respectively. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0273972 dated August 2, 2022.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

(b) Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 282 tanggal 30 Agustus 2023, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh MKT dari Rp265.500.000.000 menjadi Rp407.500.000.000 melalui konversi hutang KLB sebesar Rp62.000.000.000 dan setoran tunai sebesar Rp80.000.000.000, yang telah ditempatkan dan disetor penuh seluruhnya oleh KLB. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan KLB dan Hexpharm di MKT tetap sebesar masing-masing sebesar 99,98% dan 0,02%. Akta perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0122518 tanggal 20 September 2023.

(c) Pada tahun 2022, KMC meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh dari AS\$20.325.000 menjadi AS\$20.900.000.

(d) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., LL.M., No. 29 tanggal 15 Maret 2023, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh FKG dari Rp39.000.000.000 menjadi Rp109.000.000.000 yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh EMP dan GCM. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.02-0017333 tanggal 20 Maret 2023.

(e) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., LL.M., No. 23 tanggal 13 Oktober 2022, para pemegang saham sepakat, antara lain, untuk menjual seluruh saham Kalgen yang sebelumnya dimiliki oleh DNA Laboratories Sdn. Bhd. kepada Bifarma sejumlah 1.187 lembar saham dan Danfar sejumlah 3 lembar saham, serta merubah status Kalgen dari perusahaan modal asing menjadi perusahaan modal dalam negeri. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan Bifarma dan Danfar di Kalgen menjadi masing-masing sebesar 99,96% dan 0,04%. Perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0214150.AH.01.11 tanggal 26 Oktober 2022.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

(b) Based on Notarial Deed No. 282 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated August 30, 2023, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of MKT from Rp265,500,000,000 to Rp407,500,000,000 through KLB's debt conversion amounting to Rp62,000,000,000 and cash contribution amounting to Rp80,000,000,000, which has been issued and fully paid by KLB. With the aforesaid change, the percentage of ownership of KLB and Hexpharm in MKT remain at 99.98% and 0.02%, respectively. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0122518 dated September 20, 2023.

(c) In 2022, KMC increased its issued and fully paid share capital from US\$20,325,000 to US\$20,900,000.

(d) Based on Notarial Deed No. 29 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., LL.M., dated March 15, 2023, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of FKG from Rp39,000,000,000 to Rp109,000,000,000, which have been issued and fully paid by EMP and GCM. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.02-0017333 dated March 20, 2023.

(e) Based on Notarial Deed No. 23 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., LL.M., dated October 13, 2022, the shareholders agreed, among others, to sell all of Kalgen's shares previously held by DNA Laboratories Sdn. Bhd. to Bifarma totaling 1,187 shares and Danfar totaling 3 shares; and to change Kalgen's investment status from a foreign investment entity to a domestic investment entity. With the aforesaid change, the percentage of ownership of Bifarma and Danfar in Kalgen are now 99.96% and 0.04%, respectively. The aforesaid change was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0214150.AH.01.11 dated October 26, 2022.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (f) Berdasarkan Akta Notaris Christina Dai Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 147 tanggal 17 November 2022, para pemegang saham sepakat untuk: (i) mengubah klasifikasi saham yang telah dikeluarkan MGO yaitu sebanyak 800.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp100.000 per lembar saham menjadi 240.000 lembar saham seri A dengan nilai nominal sebesar Rp100.000 per lembar saham dan 200.000 lembar saham seri B dengan nilai nominal sebesar Rp280.000 per lembar saham, (ii) meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh MGO dari Rp20.000.000.000 menjadi Rp34.000.000.000 dengan menerbitkan saham seri B sebanyak 50.000 lembar saham, yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh PT Samudera Sarana Logistik (SSL), pihak ketiga. Dengan perubahan tersebut, EPMT, PT Asda Translog Digital (ATD), pihak ketiga, dan SSL mempunyai kepemilikan saham masing-masing sebesar 72%, 8% dan 20% di MGO. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09.0077270 tanggal 17 November 2022.

- (g) Pada tanggal 25 Agustus 2022, KI dan Ecosential Foods Corp. (ECO), pihak ketiga, mendirikan perusahaan joint venture dengan dengan nama Kalbe Ecosential International Inc. (KEI) yang berkedudukan di Filipina dengan kepemilikan saham KI dan ECO masing-masing sebesar 60% dan 40%. Modal dasar KEI terbagi atas 13.000 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar PHP130.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2022, total setoran modal saham KI dan ECO di KEI sebesar PHP30.000.000. KEI bergerak dalam bidang pemasaran produk non obat resep untuk pasar Filipina.

Pada tanggal 28 Juli 2023, KEI mendapatkan persetujuan dari Security and Exchange Commission (SEC) dalam Document ID OST10914202381628925 untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KEI dari PHP30.000.000 menjadi PHP130.000.000 yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh KI dan ECO. Perubahan tersebut dituangkan dalam General Information Sheet (GIS) yang diandatangani oleh Notaris Publik Maria Francesca S. Vergara, tanggal 14 September 2023.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (f) Based on Notarial Deed No. 147 of Christina Dai Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated November 17, 2022, the shareholders agreed to: (i) change the share classification which have been issued by MGO which are 800,000 shares with nominal value of Rp100,000 per share to be 240,000 shares of serial A with nominal value of Rp100,000 per share and 200,000 shares of serial B with nominal value of Rp280,000 per share, (ii) increase the issued and fully paid share capital of MGO from Rp20,000,000,000 to Rp34,000,000,000, by issuing 50,000 shares of serial B, which has been issued and fully paid by PT Samudera Sarana Logistik (SSL), a third party. With the aforesaid changes, EPMT, PT Asda Translog Digital (ATD), a third party, and SSL now have 72%, 8% and 20% share ownership in MGO, respectively. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.09.0077270 dated November 17, 2022.

- (g) On August 25, 2022, KI dan Ecosential Foods Corp. (ECO), a third party, established a joint venture company namely Kalbe Ecosential International Inc. (KEI) which is domiciled in the Philippines with the share ownership of KI and ECO are 60% and 40%, respectively. The authorized share capital of KEI was consisted of 13,000 shares with total nominal value amounting to PHP130,000,000. As of December 31, 2022, total capital contribution from KI and ECO in KEI amounted to PHP30,000,000. KEI engages in the wholesale of non-prescription drug products for the Philippines market.

On July 28, 2023, KEI obtained an approval from the Security and Exchange Commission (SEC) in its Document ID OST10914202381628925 to increase the issued and fully paid share capital of KEI from PHP30,000,000 to PHP130,000,000, which have been issued and fully paid by KI and ECO. The aforesaid change was covered in General Information Sheet (GIS) signed by Notary Public of Maria Francesca S. Vergara, dated September 14, 2023.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

(h) Pada tanggal 28 Juni 2022, B7 dan Saka mendirikan GUA berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 38 dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0043255.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 28 Juni 2022. Modal dasar GUA terbagi atas 8.000 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp8.000.000.000. Modal ditempatkan dan disetor penuh GUA sebesar 2.000 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp2.000.000.000. GUA bergerak dalam bidang pertanian tanaman, perdagangan besar serta penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan.

(i) Pada tanggal 23 Maret 2022, Hespharm dan Bifarma mendirikan GPM berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 35 dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0022101.AH.01.01.Tahun 2022 pada tanggal 28 Maret 2022. Modal dasar GPM terbagi atas 500 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp50.000.000. Modal ditempatkan dan disetor penuh GPM sebesar 200 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp20.000.000. GPM bergerak dalam bidang perdagangan besar, pengangkutan dan pergudangan serta informasi dan komunikasi.

Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 38 tanggal 22 Mei 2023, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal dasar GPM dari Rp50.000.000 menjadi Rp2.000.000.000 serta meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh GPM dari Rp20.000.000 menjadi Rp500.000.000 yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh Hespharm dan Bifarma. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0028628.AH.01.02.TAHUN 2023 tanggal 25 Mei 2023.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

(h) On June 28, 2022, B7 and Saka established GUA based on Notarial Deed No. 38 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., which has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0043255.AH.01.01.Tahun 2022 dated June 28, 2022. The authorized share capital of GUA was consisted of 8,000 shares with total nominal value amounting to Rp8,000,000,000. Issued and fully paid capital of GUA was consisted of 2,000 shares with total nominal value amounting to Rp2,000,000,000. GUA engages in the crop farming, wholesale trading and scientific research and development.

(i) On March 23, 2022, Hespharm and Bifarma established GPM based on Notarial Deed No. 35 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., which has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0022101.AH.01.01.Tahun 2022 dated March 28, 2022. The authorized share capital of GPM was consisted of 500 shares with total nominal value amounting to Rp50,000,000. Issued and fully paid capital of GPM was consisted of 200 shares with total nominal value amounting to Rp20,000,000. GPM engages in the wholesale trading, transportation and warehousing and information and communication.

Based on Notarial Deed No. 38 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated May 22, 2023, the shareholders agreed to increase the authorized share capital of GPM from Rp50,000,000 to Rp2,000,000,000, and also increase the issued and fully paid share capital of GPM from Rp20,000,000 to Rp500,000,000, which have been issued and fully paid by Hespharm and Bifarma. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0028628.AH.01.02.TAHUN 2023 dated May 25, 2023.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (i) Berdasarkan Akta Notaris Christina Dai Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. No. 145 tanggal 17 November 2022, para pemegang saham terdahulu PT Aveniris Pharma (AP) menyetujui pengambilalihan AP melalui penjualan saham AP kepada Perusahaan dan Danfar. Setelah penyelesaian pengambilalihan tersebut, susunan pemegang saham AP adalah Perusahaan dan Danfar dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,98% dan 0,02%. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0319379 tanggal 30 November 2022.

Selanjutnya pada tanggal 30 November 2022, Perusahaan dengan Sanofi-Aveniris Participations (SAP), Hoechst GmbH (Hoechst) dan PT Usaha Minidin Raya (UMR) menandatangani Akta Jual Beli Saham atas penjualan dan transfer sebanyak 4.265 saham AP kepada Perusahaan yang diuangkan masing-masing dengan Akta Notaris Christina Dai Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. No. 264, 265 dan 266. Pada tanggal yang sama, Danfar dan UMR juga menandatangani Akta Jual Beli Saham atas penjualan dan transfer sebanyak 1 lembar saham AP kepada Danfar yang diuangkan dengan Akta Notaris Christina Dai Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. No. 267. Total nilai pembelian saham AP oleh Perusahaan dan Danfar adalah sebesar Rp704.112.316.156 dimana transaksi tersebut dibuktikan dengan menggunakan metode pembelian. Selisih lebih harga perolehan dengan nilai wajar aset neto yang diperoleh dari AP adalah sebesar Rp269.663.892.273 dan telah dicatat sebagai "Goodwill" serta disajikan sebagai bagian dari akun "Aset Tak Berwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (i) Based on Notarial Deed No. 145 of Christina Dai Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated November 17, 2022, the previous shareholders of PT Aveniris Pharma (AP) approved the take over of AP through the sale of existing AP's shares to the Company and Danfar. Upon completion of the takeover, the composition of shareholders in AP are the Company and Danfar with share ownership of 99.98% and 0.02%, respectively. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0319379 dated November 30, 2022.

Subsequently on November 30, 2022, the Company with Sanofi-Aveniris Participations (SAP), Hoechst GmbH (Hoechst) and PT Usaha Minidin Raya (UMR) signed the Deeds of Sale and Purchase of Share for the sale and transfer of AP shares totaling 4,265 shares to the Company which were covered by Notarial Deeds No. 264, 265 and 266 of Christina Dai Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., respectively. On the same date, Danfar and UMR also signed the Deed of Sale and Purchase of Share for the sale and transfer of 1 share of AP in Danfar which was covered by Notarial Deed No. 267 of Christina Dai Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. Total purchase value of AP's shares by the Company and Danfar amounted to Rp704,112,316,156 whereby such transaction was accounted for using the purchase method. The excess of acquisition cost over the fair value of net assets acquired from AP amounted to Rp269,663,892,273 which has been recorded as "Goodwill" and is presented under "Intangible Asset, Net" account in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (j) Rincian nilai wajar aset dan liabilitas AP yang dapat diidentifikasi pada saat tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

Nilai wajar dari aset neto yang diperoleh

ASET	
Kas di bank	14.175.271.572
Pinjaman usaha	397.375.773.530
Pinjaman lain-lain	850.518.641
Persediaan	437.374.554.472
Pajak dibayar di muka	10.870.080.066
Biaya dibayar di muka dan aset lancar lainnya	1.992.743.145
Aset tetap, neto	80.497.119.845
Aset tidak lancar lainnya	56.920.529.803
TOTAL ASET	1.888.856.591.574
LIABILITAS	
Utang bank jangka pendek	198.000.000.000
Utang usaha	124.312.744.370
Utang lain-lain	52.694.154.368
Utang pajak	38.833.756.997
Bagian jangka pendek dari liabilitas sewa	1.345.600.000
Beban akrual dan liabilitas lancar lainnya	86.409.455.817
Liabilitas sewa, setelah dikurangi dengan bagian jangka pendek	1.983.807.333
Liabilitas jangka panjang lainnya	62.428.570.006
TOTAL LIABILITAS	585.408.158.851
Total aset neto yang dapat diidentifikasi pada nilai wajar	434.448.432.723
Persentase kepemilikan	100%
Nilai wajar dari aset neto yang diperoleh	434.448.432.883
Goodwill	269.853.892.273
Harga perolehan	704.112.315.156
Saldo di bank yang diterima dari akuisisi	(14.175.271.732)
Arus kas keluar neto dari akuisisi entitas anak	689.937.044.484

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dai Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 118 tanggal 27 Februari 2023, para pemegang saham sepakat untuk merubah nama perusahaan dari PT Aveniris Pharma menjadi PT Kalenris Sinergi Farma (KSF). Perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0033317 tanggal 1 Maret 2023.

- (k) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Paltinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 24 tanggal 18 Juli 2023, para pemegang saham sepakat untuk menurunkan modal disetor penuh dan ditempatkan Hale dari Rp135.000.000.000 menjadi Rp127.400.000.000. Perubahan tersebut telah disahkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0056319-AH.01.02.TAHUN 2023 tanggal 19 September 2023.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (j) The fair value of the identifiable assets and liabilities of AP at the date of acquisition are as follows:

Fair value of net assets acquired

ASSETS	
Cash in banks	
Trade receivables	
Other receivables	
Inventories	
Prepaid taxes	
Prepaid expense and other current assets	
Fixed assets, net	
Other non-current assets	
TOTAL ASSETS	
LIABILITIES	
Short-term bank loan	
Trade payables	
Other payables	
Taxes payable	
Current maturity of lease liabilities	
Accrued expenses and other current liabilities	
Lease liabilities, net of current maturity	
Other long-term liabilities	
TOTAL LIABILITIES	
Total identifiable net assets at fair value	
Percentage of ownership	
Fair value of net assets acquired	
Goodwill	
Acquisition cost	
Cash in banks balance received from the acquisition	
Net cash out flows from acquisition of a subsidiary	

Based on Notarial Deed No. 116 of Christina Dai Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated February 27, 2023, the shareholders approved in change of company's name from PT Aveniris Pharma to PT Kalenris Sinergi Farma (KSF). The aforesaid change was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-AH.01.03-0033317 dated March 1, 2023.

- (k) Based on Notarial Deed No. 24 of Tisha Sophy Paltinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated July 18, 2023, the shareholders agreed to reduce the issued and fully paid share capital of Hale from Rp135,000,000,000 to Rp127,400,000,000. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0056319-AH.01.02.TAHUN 2023 dated September 19, 2023.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (i) Pada tanggal 8 Agustus 2023, EPMT dan PT Tri Investama Solusindo (TIS), pihak ketiga, mendirikan MAM berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 62 dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0058508.AHU.01.01.TAHUN 2023 pada tanggal 9 Agustus 2023. Modal dasar MAM terbagi atas 200.000 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp200.000.000.000. Modal ditempatkan dan disetor penuh MAM sebesar 50.000 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp50.000.000.000. MAM bergerak dalam bidang distribusi dan logistik untuk barang konsumsi yang membutuhkan penanganan suhu dingin.

e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut diselesaikan dan diotorisasi untuk tertib oleh Dewan Direksi Perusahaan pada tanggal 27 Maret 2024. Direksi Perusahaan yang menandatangani Surat Pernyataan Direksi bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK IA) dan Peraturan-Peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian, dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (i) On August 8, 2023, EPMT and PT Tri Investama Solusindo (TIS), a third party, established MAM based on Notarial Deed No. 62 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., which has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU/0058508.AHU.01.01.TAHUN 2023 dated August 9, 2023. The authorized share capital of MAM was consisted of 200,000 shares with total nominal value amounting to Rp200,000,000,000. Issued and fully paid capital of MAM was consisted of 50,000 shares with total nominal value amounting to Rp50,000,000,000. MAM engages in the field of distribution and logistics for consumer goods that requiring cold chain temperature handling.

e. Completion of the Consolidated Financial Statements

The Group's consolidated financial statements as of December 31, 2023 and for the year then ended are completed and authorized for issuance by the Company's Board of Directors on March 27, 2024. The Company's Directors who signed the Directors' Statement letter are responsible for the fair preparation and presentation of such consolidated financial statements.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants (Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia or DSAK IA) and the Regulations and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by Financial Services Authority ("Otoritas Jasa Keuangan" or "OJK").

The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows, using the historical cost concept of accounting, except as disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements herein.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBUAKAM AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Laporan arus kas konsolidasian yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan oleh Grup adalah selaras bagi tahun yang dicakup oleh laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk standar akuntansi baru dan revisi seperti diungkapkan pada Catatan 2b di bawah ini.

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus beroperasi secara berkesinambungan.

b. Perubahan kebijakan akuntansi

Grup menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Grup:

Amandemen PSAK 1: Penyajian laporan keuangan - Pengungkapan Kebijakan Akuntansi

Amandemen ini memberikan panduan untuk membantu entitas menerapkan pertimbangan materialitas dalam pengungkapan kebijakan akuntansi. Amandemen tersebut bertujuan untuk membantu entitas menyediakan pengungkapan kebijakan akuntansi yang lebih berguna dengan mengganti persyaratan dalam mengungkapkan kebijakan akuntansi 'signifikan' entitas menjadi persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'material' entitas dan menambahkan panduan tentang bagaimana entitas menerapkan konsep materialitas dalam membuat keputusan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi.

Amandemen tersebut berdampak pada pengungkapan kebijakan akuntansi Grup, namun tidak berdampak pada pengukuran, pengakuan atau penyajian item apa pun dalam laporan keuangan konsolidasian Grup.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)

The consolidated statement of cash flows, which have been prepared using the direct method, presents receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.

The accounting policies adopted by the Group are consistently applied for the year covered by the consolidated financial statements, except for new and revised accounting standards as disclosed in the following Note 2b.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

b. Changes in accounting principles

The Group made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2023, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statements of the Group:

Amendments of PSAK 1: Presentation of financial statement - Disclosure of accounting policies

The amendments provide guidance to help entities apply materiality judgements to accounting policy disclosures. The amendments aim to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.

The amendments have had an impact on the Group's disclosures of accounting policies, but not on the measurement, recognition or presentation of any items in the Group's consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

b. Perubahan kebijakan akuntansi (lanjutan)

Amandemen PSAK 16: Aset Tetap - Hasil
sebelum Penurunan yang Diantisipasi

Amandemen ini tidak memperbolehkan entitas untuk mengurangi suatu hasil penjualan aset yang diproduksi saat membawa aset tersebut ke lokasi dan kondisi yang diperlukan supaya aset dapat beroperasi sesuai dengan intensi manajemen dari biaya perolehan suatu aset tetap. Sebaliknya, entitas mengakui hasil dari penjualan item-item tersebut, dan biaya untuk memproduksi item-item tersebut, dalam laba rugi.

Grup menerapkan amandemen tersebut secara retrospektif hanya untuk aset tetap yang dibuat supaya aset siap digunakan pada atau setelah awal periode penyajian paling awal ketika entitas pertama kali menerapkan amandemen tersebut.

Amandemen ini tidak berdampak pada laporan keuangan konsolidasian Grup karena tidak ada penjualan atas item-item yang dihasilkan aset tetap yang menjadi tersedia untuk digunakan pada atau setelah awal periode sajian paling awal.

Amandemen PSAK 25: Kebijakan
Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi
dan Kesalahan terkait Definisi Estimasi
Akuntansi

Amandemen PSAK 25 memperjelas perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi, perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amandemen juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan input untuk mengembangkan estimasi akuntansi.

Amandemen ini tidak memiliki dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan
bertang Pajak Tanggahan Terkait Aset dan
Liabilitas yang Timbul dari Transaksi
Tunai

Amandemen PSAK 46 Pajak Penghasilan mempersempit ruang lingkup pengecualian pengakuan awal, sehingga tidak lagi berlaku pada transaksi yang menimbulkan perbedaan temporer dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama dan perbedaan temporer kena pajak dan seperti sewa dan liabilitas decommissioning.

Amandemen ini tidak memiliki dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

b. Changes in accounting principles
(continued)

Amendments to PSAK 16: Fixed Assets -
Proceeds before Intended Use

The amendments prohibit entities to deduct from the cost of an item of fixed assets, any proceeds from selling items produced while bringing that asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Instead, an entity recognizes the proceeds from selling such items, and the costs of producing those items, in the profit or loss.

The Group applies the amendments retrospectively only to items of fixed assets made available for use on or after the beginning of the earliest period presented when the entity first applies the amendment.

These amendments had no impact on the consolidated financial statements of the Group as there were no sales of such items produced by fixed assets made available for use on or after the beginning of the earliest period presented.

Amendments to PSAK 25: Accounting
Policies, Changes in Accounting
Estimates and Errors - Definition of
Accounting Estimates

The amendments to PSAK 25 clarify the distinction between changes in accounting estimates, changes in accounting policies and the correction of errors. They also clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.

The amendments had no impact on the Group's consolidated financial statements.

Amendments to PSAK 46: Income Taxes -
Deferred Tax related to Assets and
Liabilities arising from a Single
Transaction

The amendments to PSAK 46 Income Taxes narrow the scope of the initial recognition exception, so that it no longer applies to transactions that give rise to equal taxable and deductible temporary differences such as leases and decommissioning liabilities.

The amendments had no impact on the Group's consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

b. Perubahan kebijakan akuntansi (lanjutan)

b. Changes in accounting principles (continued)

Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan -
Reformasi Pajak Internasional - Ketentuan
Model Pilar Dua

Amendments of PSAK 46- Income Taxes -
International Tax Reform - Pillar Two Model
Rules

Amandemen PSAK 46 ini diperkenalkan sebagai tanggapan terhadap aturan Model Pilar Dua yang diterbitkan oleh Organisasi Kerjasama dan Pengembangan Ekonomi atau Organization for Economic Co-operation and Development (OECD), dan mencakup:

The amendments to PSAK 46 have been introduced in response to the Pillar Two Rules, issued by Organization for Economic Co-operation and Development (OECD), and include:

- Pengecualian atas pengakuan dan pengungkapan informasi mengenai pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan Pilar Dua; dan
- Persyaratan pengungkapan bagi entitas yang terkena dampak untuk membantu pengguna laporan keuangan lebih memahami eksposur entitas terhadap pajak penghasilan Pilar Dua yang timbul dari undang-undang tersebut, terutama sebelum tanggal berlakunya undang-undang tersebut.

- An exception to the recognition and disclosure of deferred taxes related to the Pillar Two income taxes; and
- Disclosure requirements for affected entities to help users of the financial statements better understand an entity's exposure to Pillar Two income taxes arising from that legislation, particularly before its effective date.

Amandemen ini tidak memiliki dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

The amendments had no impact on the Group's consolidated financial statements.

c. Prinsip-prinsip konsolidasian

c. Principles of consolidation

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anaknya. Kendali diperoleh bila Grup terkepos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee dan memiliki kemampuan untuk memengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas investee. Dengan demikian, Grup mengendalikan investee, jika dan hanya jika, Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee. Thus, the Group controls an investee, if and only if, the Group has all of the following:

- i) Kekuasaan atas investee, yaitu hak yang ada saat ini yang memberi Grup kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari investee,
- ii) Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee, dan
- iii) Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas investee yang memengaruhi jumlah imbal hasil.

- i) Power over the investee, that is existing rights that give the Group current ability to direct the relevant activities of the investee,
- ii) Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and
- iii) The ability to use its power over the investee to affect its returns.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

c. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)

c. Principles of consolidation (continued)

Bila Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara atau hak serupa dari investee, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam mengevaluasi apakah mereka memiliki kekuasaan atas investee, termasuk:

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in evaluating whether it has power over of an investee, including:

- i) Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari investee,
- ii) Hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain, dan
- iii) Hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Grup.

- i) The contractual arrangement with the other vote holders of the investee,
- ii) Rights arising from other contractual arrangements, and
- iii) The Group's voting rights and potential voting rights.

Grup menilai kembali apakah mereka mengendalikan investee bila fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari ketiga elemen dari pengendalian. Konsolidasi atas entitas-entitas anak dimulai sejak Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban dari entitas anak yang diakuisisi pada tahun tertentu disertakan dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh kendali sampai tanggal Grup tidak lagi mengendalikan entitas anak tersebut.

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired during the year are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Seluruh laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain ("PKL") distribusikan pada pemilik entitas induk Grup dan pada kepentingan non-pengendali ("KNP"), walaupun hal ini akan menyebabkan KNP mempunyai saldo deficit. Bila dipandang perlu, penyesuaian dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak untuk diselaraskan dengan kebijakan akuntansi Grup.

Profit or loss and each component of other comprehensive income ("OCI") are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas atas transaksi antar anggota Grup dieliminasi sepenuhnya pada saat konsolidasian.

All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak, yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian, dicatat sebagai transaksi ekuitas. Bila kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup menghentikan pengakuan atas aset (termasuk goodwill), liabilitas dan komponen lain dari ekuitas terkait, dan selisihnya diakui pada laba rugi. Bagian dari investasi yang tersisa diakui pada nilai wajar.

A change in the parent's ownership interest in a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it derecognizes the related assets (including goodwill), liabilities and other components of equity, while the difference is recognized in the profit or loss. Any investment retained is recognized at fair value.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

c. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)

Entitas anak asing

Akun-akun entitas anak yang berkedudukan di luar negeri dijabarkan dalam mata uang Rupiah untuk tujuan konsolidasian dengan dasar sebagai berikut:

Akun-akun laporan posisi keuangan konsolidasian menggunakan kurs tengah Bank Indonesia (BI) pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian (Rp15.416 per AS\$1 pada tanggal 31 Desember 2023 dan Rp15.731 per AS\$1 pada tanggal 31 Desember 2022).

Akun-akun laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian menggunakan kurs rata-rata BI selama tahun berjalan (Rp15.256 per AS\$1 pada tahun 2023 dan Rp14.871 per AS\$1 pada tahun 2022).

Selisih kurs karena penjabaran mata uang asing yang terjadi pada entitas anak luar negeri dicatat dalam Penghasilan Komprehensif Lain sebagai "Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan".

d. Kombinasi bisnis dan Goodwill

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, Grup memilih apakah mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan termasuk dalam beban administrasi.

Grup menentukan bahwa mereka telah mengakuisisi bisnis ketika rangkaian aktivitas dan aset yang diakuisisi mencakup input dan proses substantif yang bersama-sama secara signifikan berkontribusi pada kemampuan untuk menghasilkan output. Proses yang diperoleh adalah substantif jika penting bagi kemampuan untuk terus menghasilkan output, dan input yang diperoleh mencakup tenaga kerja yang terorganisir dengan keterampilan, pengetahuan, atau pengalaman yang diperlukan untuk melakukan proses itu atau secara signifikan berkontribusi pada kemampuan untuk terus menghasilkan output dan dianggap unik atau langka atau tidak dapat diganti tanpa biaya, usaha, atau penundaan yang signifikan dalam kemampuan untuk terus menghasilkan output.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

c. Principles of consolidation (continued)

Foreign subsidiaries

For consolidation purposes, the accounts of foreign subsidiaries are translated into Rupiah amounts on the following basis:

The consolidated statement of financial position accounts used Bank Indonesia (BI) middle rates of exchange at consolidated statement of financial position date (Rp15,416 to US\$1 as of December 31, 2023 and Rp15,731 to US\$1 as of December 31, 2022).

The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income accounts used BI average exchange rates during the year (Rp15,256 to US\$1 in 2023 and Rp14,871 to US\$1 in 2022).

The differences resulting from translation of foreign subsidiaries are recorded as part of Other Comprehensive Income as "Differences Arising from Foreign Currency Translation".

d. Business combinations and Goodwill

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value, and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the Group elects whether it measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

The Group determines that it has acquired a business when the acquired set of activities and assets include an input and a substantive process that together significantly contribute to the ability to create outputs. The acquired process is considered substantive if it is critical to the ability to continue producing outputs, and the inputs acquired include an organized workforce with the necessary skills, knowledge, or experience to perform that process or it significantly contributes to the ability to continue producing outputs and is considered unique or scarce or cannot be replaced without significant cost, effort, or delay in the ability to continue producing outputs.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

d. Kombinasi bisnis dan Goodwill (lanjutan)

d. Business combinations and Goodwill (continued)

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and financial liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, Grup mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada nilai wajar tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

Setiap imbalan kontinjensi yang akan ditransfer oleh perusahaan pengakuisisi akan diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya adalah diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas yaitu instrumen keuangan dan dalam lingkup PSAK 71, diukur pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laba rugi sesuai dengan PSAK 71. Imbalan kontinjensi lain yang tidak termasuk dalam PSAK 71 diukur sebesar nilai wajar pada setiap tanggal pelaporan dengan perubahan nilai wajar yang diakui pada laba rugi.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as equity is not re-measured and its subsequent settlement is accounted for within equity. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of PSAK 71, is measured at fair value with the changes in fair value recognized in the statement of profit or loss in accordance with PSAK 71. Other contingent consideration that is not within the scope of PSAK 71 is measured at fair value at each reporting date with changes in fair value recognized in profit or loss.

Bila pencatatan awal kombinasi bisnis belum dapat diselesaikan pada tanggal pelaporan, Grup melaporkan jumlah sementara bagi pos yang pencatatannya belum dapat diselesaikan tersebut.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting date, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete.

Periode pengukuran adalah periode setelah tanggal akuisisi yang didalamnya Grup dapat melakukan penyesuaian atas jumlah sementara yang diakui dalam kombinasi bisnis tersebut. Selama periode pengukuran, Grup mengakui penambahan aset atau liabilitas bila terdapat informasi terbaru yang diperoleh mengenai fakta dan keadaan pada tanggal akuisisi, yang bila diketahui pada saat itu, akan menyebabkan pengakuan atas aset dan liabilitas pada tanggal tersebut.

The measurement period is the period after the acquisition date during which the Group may adjust the provisional amounts recognized for a business combination. During the measurement period, the Group recognizes additional assets or liabilities if new information is obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date and, if known, would have resulted in the recognition of those assets and liabilities as of that date.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEHLAKIAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

d. Kombinasi bisnis dan Goodwill (lanjutan)

Periode pengukuran berakhir pada saat pengaluisasi menerima informasi yang diperlukan mengenai fakta dan keadaan pada tanggal akuisisi atau mengetahui bahwa informasi lainnya tidak dapat diperoleh, namun tidak lebih dari 1 (satu) tahun dari tanggal akuisisi.

Pada tanggal akuisisi, goodwill awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap KNP atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Jika imbalan tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui pada laba rugi sebagai keuntungan dari pembelian dengan diskon setelah sebelumnya manajemen melakukan penilaian atas identifikasi dan nilai wajar dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Setelah pengakuan awal, goodwill diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, goodwill yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Grup yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut.

Jika goodwill telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka goodwill yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. Goodwill yang dilepasan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan terhadap bagian dari UPK yang ditahan.

Kombinasi bisnis entitas sepengendali

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepentingan, dimana selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dengan jumlah tercatat aset neto entitas yang diakuisisi diakui sebagai bagian dari akun "Tambahan Modal Disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

d. Business combinations and Goodwill (continued)

The measurement period ends as soon as the acquirer receives the information it was seeking about facts and circumstances that existed as of the acquisition date or learns that more information is not obtainable but shall not exceed 1 (one) year from the acquisition date.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed.

If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss as gain on bargain purchase after previously assessing the identification and fair value measurement of the acquired assets and the assumed liabilities.

After initial recognition, goodwill is measured at carrying value less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's Cash-generating Units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs.

Where goodwill forms part of a CGU and part of the operations within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

Business combinations under common control

Business combinations under common control are accounted for using the pooling-of-interest method, whereby the difference between the considerations transferred and the book value of the net assets of the acquiree is recognized as part of "Additional Paid-in Capital" account in the consolidated statement of financial position.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

d. Kombinasi bisnis dan Goodwill (lanjutan)

d. Business combinations and Goodwill (continued)

Kombinasi bisnis entitas sepengendali (lanjutan)

Business combinations under common control (continued)

Dalam menerapkan metode penyatuan kepentingan tersebut, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung disajikan seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam kesepengendalian.

In applying the said pooling-of-interest method, the components of the financial statements of the combining entities are presented as if the combination has occurred since the beginning of the period of the combining entity became under common control.

e. Kas dan setara kas

e. Cash and cash equivalents

Kas dan setara kas merupakan kas, bank dan call deposit dan deposito berjangka dengan jangka waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak tanggal penempatan dan tidak digunakan sebagai jaminan, dan yang mana memiliki risiko tidak signifikan dari perubahan nilai.

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and in banks and call and time deposits with maturities of 3 (three) months or less at the time of placement and not pledged as collateral, and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Deposito berjangka dengan jangka waktu lebih dari 3 (tiga) bulan diklasifikasikan sebagai "Aset Keuangan Lancar Lainnya".

Time deposits with maturities of more than 3 (three) months are classified as "Other Current Financial Assets".

f. Transaksi dengan pihak berelasi

f. Transactions with related parties

Grup melakukan transaksi dengan pihak berelasi sesuai dengan definisi yang diuraikan pada PSAK 7.

The Group has transactions with related parties as defined in PSAK 7.

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, yang mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

The transactions are made based on terms agreed by the parties, which may not be the same as those made with unrelated parties.

Kecuali diungkapkan khusus sebagai pihak berelasi, maka pihak-pihak lain yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan pihak tidak berelasi.

Unless specifically identified as related parties, the other parties disclosed in the notes to the consolidated financial statements are unrelated parties.

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 8 atas laporan keuangan konsolidasian.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in Note 8 to the consolidated financial statements.

g. Persediaan

g. Inventories

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Nilai realisasi neto persediaan adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk menjual.

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated cost of completion and the estimated cost necessary to make sales.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

g. Persediaan (lanjutan)

Biaya yang dikeluarkan untuk setiap produk agar berada pada lokasi dan kondisi siap untuk dijual dicatat sebagai berikut:

- Bahan baku, suku cadang dan bahan pembantu: harga pembelian;
- Barang jadi dan barang dalam proses: biaya bahan baku dan tenaga kerja langsung dan bagian proporsional dari beban overhead berdasarkan kapasitas operasi normal namun tidak termasuk biaya pinjaman.

Biaya perolehan persediaan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata bergerak atau metode rata-rata tertimbang, kecuali untuk biaya perolehan persediaan EPMT dan KI yang ditentukan dengan menerapkan metode masuk pertama, keluar pertama (FIFO). Perbedaan metode pengukuran persediaan tidak menimbulkan penyesuaian yang berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

Grup menetapkan penyisihan untuk nilai realisasi neto persediaan berdasarkan hasil penilaian berkala atas kondisi fisik dan nilai realisasi neto persediaan.

h. Investasi pada entitas asosiasi

Entitas asosiasi adalah entitas yang terhadapnya Grup memiliki pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Perimbangan yang dibuat dalam menentukan pengaruh signifikan adalah serupa dengan hal-hal yang diperlukan dalam menentukan kendali atas entitas anak.

Investasi Grup pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, investasi awalnya diakui pada harga perolehan. Nilai tercatat investasi disesuaikan untuk mengakui perubahan bagian Grup atas aset neto entitas asosiasi sejak tanggal perolehan. Goodwill yang terkait dengan entitas asosiasi termasuk dalam jumlah tercatat investasi dan tidak diamortisasi maupun diuji secara individual untuk penurunan nilai.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

g. Inventories (continued)

Costs incurred in bringing each product to its present location and condition are accounted for as follows:

- Raw materials, spare parts and factory supplies: purchase cost;
- Finished goods and work-in-process: cost of raw materials and direct labor and a proportion of manufacturing overheads based on normal operating capacity but excluding borrowing costs.

The cost of inventories is determined using the moving-average or weighted-average method, except for the cost of inventories of EPMT and KI which are determined using the first-in, first-out (FIFO) method. Difference in inventory costing method did not result in significant adjustment on the consolidated financial statements.

The Group provides allowance for net realizable value of inventories based on periodic reviews of the physical conditions and net realizable values of the inventories.

h. Investments in associates

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operational policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

The considerations made in determining significant influence are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

The Group's investment in its associates are accounted for using the equity method. Under the equity method, the investment in an associate is initially recognized at cost. The carrying amount of the investment is adjusted to recognize changes in the Group's share of net assets of the associate since the acquisition date. Goodwill relating to the associate is included in the carrying amount of the investment and is neither amortized nor tested for impairment individually.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEHLIAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

h. Investasi pada entitas asosiasi (lanjutan)

h. Investments in associates (continued)

Laba rugi konsolidasian mencerminkan bagian dari Grup atas hasil operasi dari entitas asosiasi. Perubahan PKL dari entitas asosiasi disajikan sebagai bagian dari PKL Grup. Selain itu, bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas entitas asosiasi, Grup mengakui bagiannya atas perubahan, jika sesuai, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi-transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dieliminasi sesuai dengan kepentingan dalam entitas asosiasi.

The consolidated profit or loss reflects the Group's share of the results of operations of the associate. Any change in OCI of the associate is presented as part of the Group's OCI. In addition, when there has been a change recognized directly in the equity of the associate, the Group recognizes its share of any changes, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate are eliminated to the extent of the interest in the associate.

Gabungan bagian Grup atas laba rugi entitas asosiasi disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (sebagai laba atau rugi) di luar laba usaha dan mencerminkan laba atau rugi setelah pajak dan KNP pada entitas anak dari entitas asosiasi.

The aggregate of the Group's share of profit or loss of an associate are shown on the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (as profit or loss) outside operating profit and represents profit or loss after tax and NCI in the subsidiary of the associate.

Laporan keuangan entitas asosiasi disusun atas periode pelaporan yang sama dengan Grup.

The financial statements of the associates are prepared for the same reporting period of the Group.

Setelah penerapan metode ekuitas, Grup menentukan apakah diperlukan untuk mengakui tambahan rugi penurunan nilai atas investasi Grup dalam entitas asosiasi. Grup menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang obyektif yang mengindikasikan bahwa investasi dalam entitas asosiasi mengalami penurunan nilai. Dalam hal ini, Grup menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi dalam entitas asosiasi dan nilai tercatatnya dan mengukainya dalam laba rugi.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on the Group's investments in its associate. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in associate and its carrying value, and recognizes the amount in profit or loss.

Pada saat kehilangan pengaruh signifikan atas entitas asosiasi, Grup mengukur dan mengakui bagian investasi tersisa pada nilai wajar. Selisih antara nilai tercatat entitas asosiasi dan nilai wajar investasi yang tersisa dan penerimaan dari pelepasan investasi diakui pada laba rugi.

Upon loss of significant influence over the associate, the Group measures and recognizes any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.

i. Aset tetap

i. Fixed assets

Grup telah memilih model biaya sebagai kebijakan akuntansi untuk pengukuran aset tetapnya.

The Group has chosen to use the cost model as the accounting policy for its fixed assets.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEHLIAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

i. Aset tetap (lanjutan)

i. Fixed assets (continued)

Aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai, jika ada. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua beban pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui sebagai laba rugi pada saat terjadinya.

Fixed assets, except land, are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses, if any. Such cost includes the cost of replacing part of the fixed assets when that cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the fixed assets as a replacement if the recognition criteria are satisfied. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized as profit or loss as incurred.

Selanjutnya, aset ini dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Subsequent to initial recognition, these assets are carried at cost less any subsequent accumulated depreciation and impairment losses.

Grup umumnya menghitung penyusutan dengan menggunakan metode garis lurus, kecuali untuk aset tetap entitas anak tertentu, berdasarkan estimasi umur manfaat ekonomis aset tetap yang bersangkutan dengan rincian sebagai berikut:

The Group generally computes depreciation using the straight-line method, except for certain subsidiary's fixed assets, based on the estimated economic useful lives of the fixed assets as follows:

	Tahun/ Years
Bangunan dan prasarana	10 - 40
Perbaikan kantor disewa	3 - 8
Mesin dan peralatan	2 - 20
Peralatan dan perlengkapan kantor	2 - 8
Kendaraan dan alat transportasi	2 - 8
Peralatan kesehatan	5

<i>Buildings and improvements</i>
<i>Leasehold improvements</i>
<i>Machinery and equipment</i>
<i>Office equipment, furniture and fixtures</i>
<i>Vehicles and transportation equipment</i>
<i>Medical equipment</i>

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan. Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada akun "Aset Tetap" dan tidak diamortisasi. Sementara biaya pengurusan atas perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah diakui sebagai bagian dari akun "Beban Tanggungan" yang merupakan bagian dari "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian dan diamortisasi sepanjang masa yang lebih pendek antara umur hukum hak dan umur ekonomis tanah.

Land is stated at cost and not depreciated. The legal cost of land rights when the land was initially acquired are recognized as part of the cost of the land under the "Fixed Assets" account and not amortized. Meanwhile, the extension or the legal renewal costs of land rights are recognized as part of "Deferred Charges" account under "Other Non-current Assets" in the consolidated statement of financial position and are amortized over the shorter of the right's legal life and land's economic life.

TSL, selain untuk perbaikan kantor disewa, menghitung penyusutan kendaraan dan perlengkapan kantor dengan menggunakan metode saldo menurun ganda. Nilai tercatat neto aset tetap tersebut masing-masing sekitar 0,05% dan 0,07% dari nilai buku neto aset tetap konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

TSL, except for leasehold improvements, computes depreciation of its vehicles and office equipment using the double-declining balance method. The net carrying value of the aforesaid fixed assets accounted for about 0.05% and 0.07%, respectively, of the consolidated net carrying value of fixed assets as of December 31, 2023 and 2022.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEHLIAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

i. Aset tetap (lanjutan)

Jumlah tercatat aset ini direviu atas penurunan nilai jika terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat mungkin tidak dapat seluruhnya terealisasi.

Jumlah tercatat dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepasikan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) diakui sebagai laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Pada setiap akhir tahun buku, nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan di-reviu, dan jika sesuai dengan keadaan, disesuaikan secara prospektif.

Aset dalam pengerjaan dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi biaya perolehan akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan pada saat aset yang bersangkutan telah selesai dikerjakan dan siap untuk digunakan. Aset dalam pengerjaan tidak disusutkan karena belum tersedia untuk digunakan.

j. Sewa

Grup menilai pada saat inisiasi kontrak apabila kontrak tersebut adalah, atau mengandung, sewa. Yaitu, bila kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Grup sebagai Pem sew

Grup menerapkan pendekatan pengakuan dan pengukuran tunggal untuk semua sewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek dan sewa yang aset dasarnya bernilai-rendah. Grup mengakui liabilitas sewa untuk melibatkan pembayaran sewa dan aset hak-guna yang mewakili hak untuk menggunakan aset pendasar.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

i. Fixed assets (continued)

The carrying amounts of these assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that their carrying values may not be fully recoverable.

The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from the derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is recognized as profit or loss in the year of the asset is derecognized.

The asset's residual values, useful lives and methods of depreciation are reviewed, and adjusted prospectively, if appropriate, at each financial year end.

Construction in progress is stated at cost and presented as part of fixed assets. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate fixed assets account when the construction is substantially completed and the asset is ready for its intended use. Assets under construction are not depreciated as these are not yet available for use.

j. Leases

The Group assesses at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The Group as Lessee

The Group applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Group recognizes lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

j. Sewa (lanjutan)

Grup sebagai Pem sew a (lanjutan)

Aset hak-guna

Grup mengakui aset hak-guna pada tanggal permulaan sewa (yaitu tanggal aset pendasar tersedia untuk digunakan). Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada, serta disesuaikan dengan pengukuran kembali liabilitas sewa. Biaya perolehan aset hak-guna mencakup jumlah liabilitas sewa yang diakui, biaya langsung awal yang terjadi, dan pembayaran sewa yang dibalutkan pada atau sebelum tanggal permulaan dikurangi setiap insentif sewa yang diterima. Aset hak-guna disusutkan dengan metode garis lurus selama masa sewa.

Jika kepemilikan aset pendasar sewa beralih ke Grup pada akhir masa sewa atau biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengexercise opsi beli, maka penyusutan aset hak-guna dihitung menggunakan estimasi masa manfaat aset. Aset hak-guna juga dievaluasi untuk penurunan nilai (Catatan 2k).

Liabilitas sewa

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui liabilitas sewa yang diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang harus dibalutkan selama masa sewa.

Pembayaran sewa juga mencakup harga pelaksanaan dari opsi beli yang secara wajar pasti dilaksanakan oleh Grup dan pembayaran penalti untuk mengakhiri sewa, jika masa sewa merefleksikan adanya opsi dapat mengakhiri sewa. Pembayaran sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau tarif diakui sebagai beban pada periode terjadinya peristiwa atau kondisi yang memicu terjadinya pembayaran tersebut.

Dalam menghitung nilai kini pembayaran sewa, Grup menggunakan Suku Bunga Pinjaman Incremental ("SBPI") pada tanggal permulaan sewa karena suku bunga implisit dalam sewa tidak dapat langsung ditentukan. Setelah tanggal permulaan, jumlah liabilitas sewa ditingkatkan untuk mencerminkan akresi bunga dan dikurangi untuk pembayaran sewa yang dibalutkan. Selain itu, nilai tercatat liabilitas sewa diukur kembali jika terdapat modifikasi, perubahan masa sewa, perubahan pembayaran sewa, atau perubahan penilaian atas opsi untuk membeli aset pendasar.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

j. Leases (continued)

The Group as Lessee (continued)

Right-of-use assets

The Group recognizes right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, if any, and adjusted for any reassessment of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the lease term.

If ownership of the leased asset transfers to the Group at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset. The right-of-use assets are also assessed for impairment (Note 2k).

Lease liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term.

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects exercising the option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognized as expenses in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses its Incremental Borrowing Rate ("IBR") at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

j. Sewa (lanjutan)

Grup sebagai Penyewa (lanjutan)

Sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah

Grup memilih untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki masa sewa 12 (dua belas) bulan atau kurang dan sewa atas aset bernilai rendah. Grup mengakui pembayaran sewa terkait dengan sewa ini sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Grup sebagai Penyewa

Sewa yang dalam pengaturannya Grup tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pendapatan sewa yang timbul dicatat dengan metode garis lurus selama masa sewa dan diakui sebagai bagian dari pendapatan operasi lainnya pada laba rugi sesuai sifat usahanya. Biaya langsung awal yang terjadi dalam negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat dari aset sewaan dan diakui selama masa sewa atas dasar yang sama dengan pendapatan sewa.

k. Penurunan nilai aset non-keuangan

Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai pada akhir setiap tanggal pelaporan. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset tahunan (yaitu aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset takberwujud yang belum dapat digunakan atau goodwill yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau UPK dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset atau UPK lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dianggap mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

j. Leases (continued)

The Group as Lessee (continued)

Short-term leases and leases of low-value assets

The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 (twelve) months or less and leases of low-value assets. The Group recognizes the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

The Group as Lessor

Leases in which the Group does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Lease income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in other operating income in the profit or loss due to its operating nature. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized over the lease term on the same basis as lease income.

k. Impairment of non-financial assets

The Group assesses, at the end of each reporting date, whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists or when annual impairment testing for an asset (i.e., an intangible asset with an indefinite useful life, an intangible asset not yet available for use or goodwill acquired in a business combination) is required, the Group estimates the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or CGU's fair value less costs to sell and its value-in-use (VIU), and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. When the carrying amount of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

k. Penurunan nilai aset non-keuangan
(lanjutan)

Dalam menghitung nilai wajar, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset. Dalam menentukan nilai wajar diturangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dipertual dengan penilaian berganda atau indikator nilai wajar lain yang tersedia.

Grup mendasarkan perhitungan penurunan nilai pada rincian perhitungan anggaran atau prakiraan yang disusun secara terpisah untuk masing-masing UPK Grup atas aset individual yang dialokasikan. Perhitungan anggaran dan prakiraan ini secara umum mencakup periode selama 5 (lima) atau 10 (sepuluh) tahun sesuai dengan stabilitas arus kas UPK terkait. Setelah periode yang dianggarkan, proyeksi arus kas didisimasi dengan melakukan ekstrapolasi arus kas yang dianggarkan dengan menggunakan tingkat pertumbuhan jangka panjang yang tetap.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Untuk aset selain goodwill, penilaian dilakukan pada akhir setiap tanggal pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimasud ditemukan, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau UPK tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya untuk aset selain goodwill dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui pada laba rugi.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

k. Impairment of non-financial assets
(continued)

In assessing the VU, the estimated future net cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

The Group bases its impairment calculation on detailed budgets and forecast calculations, which are prepared separately for each of the Group's CGU to which the individual assets are allocated. These budgets and forecast calculations are generally covering a period of 5 (five) or 10 (ten) years in accordance with the stability of each CGU's cash flows. Beyond the forecasted period, the estimated cash flows are determined by extrapolating the forecasted cash flows using a steady long-term growth rate.

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the profit or loss in expense categories consistent with the functions of the impaired asset.

For assets excluding goodwill, an assessment is made at the end of each reporting date as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the Group estimates asset's or CGU's recoverable amount. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Such reversal is recognized in the profit or loss.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

k. Penurunan nilai aset non-keuangan
(lanjutan)

Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahun (pada tanggal 31 Desember) dan ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai goodwill dilepaskan dengan menentukan jumlah tercatat tiap UPK (atau kelompok UPK) terkait dari goodwill tersebut. Jika jumlah terpulihkan UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Rugi penurunan nilai terkait goodwill tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi penurunan nilai aset tetap dan aset non-keuangan tidak lancar lainnya yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022. Selain itu, hasil pengujian penurunan nilai atas UPK terkait tidak menunjukkan adanya penurunan nilai yang harus diakui Grup.

l. Merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi

Beban yang terjadi sehubungan dengan akuisisi/perolehan merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus selama masa manfaat ekonomi merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi tersebut. Merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

m. Biaya perolehan piranti lunak

Biaya perolehan piranti lunak komputer meliputi seluruh biaya yang dapat dibuktikan langsung dalam mempersiapkan aset tersebut hingga siap digunakan dan diamortisasi selama 4 (empat) hingga 5 (lima) tahun dengan metode garis lurus. Biaya perolehan piranti lunak disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

k. Impairment of non-financial assets
(continued)

After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

Goodwill is tested for impairment annually (as of December 31) and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each CGU (or group of CGUs) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the CGU is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

The Group's management believes that there is no indication of impairment in values of fixed assets and other non-current, non-financial assets presented in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022. In addition, the results of impairment test on the CGUs did not show any impairment loss to be recognized by the Group.

l. Trademarks, patents, formula and technology license

Cost incurred in connection with the acquisition of trademarks, patents, formula and technology license are amortized using the straight-line method over the useful economic life of trademarks, patents, formula and technology license. Trademarks, patents, formula and technology license are presented as part of "Intangible Assets, Net" account in the consolidated statement of financial position.

m. Software cost

Cost incurred in connection with the acquisitions of computer software, including all costs which are directly associated in preparing such assets until they are ready for use, is amortized using the straight-line method over 4 (four) until 5 (five) years. Software cost is presented as part of "Intangible Assets, Net" account in the consolidated statement of financial position.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

n. Beban penelitian dan pengembangan

n. Research and development costs

Biaya penelitian dibebankan pada saat terjadinya.

Research costs are expensed as incurred.

Aset takberwujud yang timbul dari pengembangan (atau dari tahap pengembangan pada proyek internal) diakui, jika dan hanya jika, Grup dapat menunjukkan semua hal berikut ini:

An intangible asset arising from development expenditures on an individual project is recognized only when the Group can demonstrate:

- i) kelayakan teknis penyelesaian aset tak berwujud tersebut sehingga aset tersebut dapat digunakan atau dijual,
- ii) niat untuk menyelesaikan aset takberwujud tersebut dan menggunakannya atau menjualnya,
- iii) bagaimana aset takberwujud akan menghasilkan manfaat ekonomi masa depan,
- iv) tersedianya kecukupan sumber-sumber daya untuk menyelesaikan aset, dan
- v) kemampuan untuk mengukur secara andal pengeluaran yang terkait dengan aset takberwujud selama pengembangannya.

- i) the technical feasibility of completing the intangible asset so that it will be available for use or sale,
- ii) its intention to complete and its ability to use or sell the asset,
- iii) how the asset will generate future economic benefits,
- iv) the availability of resources to complete the asset, and
- v) the ability to measure reliably the expenditures of the related asset during the development.

Pada saat penyelesaian, beban pengembangan diamortisasi selama estimasi masa manfaat ekonomis dari aset takberwujud terkait, dan diuji untuk penurunan nilai bila terdapat indikasi penurunan nilai dari aset takberwujud.

Upon completion, the development costs is amortized over the estimated economic useful lives of the related intangible asset, and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired.

Keuntungan atau kerugian yang muncul dari penghentian pengaluan aset takberwujud merupakan perbedaan antara hasil neto pelepasan dan jumlah tercatat aset neto, dan diakui dalam laba rugi ketika aset tersebut dihentikan pengaluannya.

Gain or loss arising from derecognition of an intangible asset is measured as the difference between the net disposal proceeds and the net carrying amount of the asset and is recognized in profit or loss when the asset is derecognized.

o. Pengakuan pendapatan dan beban

o. Revenue and expense recognition

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui pada saat pengendalian barang atau jasa dialihkan kepada pelanggan dalam jumlah yang mencerminkan imbalan yang diharapkan akan menjadi hak Grup dalam pertukaran barang atau jasa tersebut. Secara umum, Grup menyimpulkan bahwa mereka bertindak sebagai prinsipal dalam pengaluan pendapatannya.

Revenue from contracts with customers is recognized when control of the goods or services are transferred to the customers at an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for those goods or services. The Group has generally concluded that it is the principal in its revenue arrangements.

Kontrak-kontrak dengan pelanggan-pelanggan tertentu dalam segmen bisnisnya menyaratkan imbalan variabel.

Certain contracts with customers within the respective business segments give rise to variable considerations.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

a. Pengakuan pendapatan dan beban
(lanjutan)

Grup mengestimasi imbalan variabel berupa hak retur dan penyesuaian harga sehubungan dengan klaim kualitas, perubahan harga komoditas dan volume penjualan, menggunakan metode nilai ekspektasi yang dikembangkan berdasarkan pengalaman historis, atau metode jumlah yang paling mungkin yang dikembangkan berdasarkan pengalaman historis dengan mempertimbangkan juga pola pembelian saat ini.

Manajemen menetapkan metode estimasi untuk memastikan imbalan variabel yang kemungkinan terjadinya sangat tinggi sebagai salah satu faktor yang diperhitungkan dalam estimasi sehingga pembalikan signifikan atas jumlah pendapatan kumulatif yang telah diakui tidak akan terjadi pada saat keterbalpetaan yang terkait dengan imbalan variabel tersebut terselesaikan di kemudian waktu. Sedangkan pengakuan dilakukan pada saat dokumen-dokumen pendukung telah diterima dari pelanggan-pelanggan atau pada saat besar kemungkinan bahwa penyesuaian harga akan diberikan.

Pinang usaha merupakan hak Grup atas sejumlah imbalan yang tidak bersyarat (yaitu, hanya berlakunya waktu yang perlu terjadi sebelum pembayaran imbalan tersebut jatuh tempo). Lihat kebijakan akuntansi aset keuangan di bagian Instrumen Keuangan mengenai pengakuan awal dan pengukuran selanjutnya.

Jika pelanggan membayar imbalan sebelum Grup mengalihkan barang atau jasa kepada pelanggan, liabilitas kontrak diakui pada saat pembayaran dilakukan atau pembayaran imbalan jatuh tempo (mana yang lebih awal). Liabilitas kontrak diakui sebagai pendapatan pada saat Grup telah memenuhi apa yang harus dilaksanakan sesuai kontrak.

Pengakuan beban

Beban diakui pada saat terjadinya (asas akrual).

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

a. Revenue and expense recognition
(continued)

The Group estimates the variable considerations such as right of return and price adjustments arising from quality claim, changes of commodity price and sales volume, using expected value developed based on historical experience or using most likely amount developed based on historical experience taking into account also current purchasing patterns.

The management established estimation method that ensure inclusion of these variable consideration only to the extent that it is highly probable that a significant reversal in the amount of cumulative revenue recognized will not occur when the uncertainty associated with the variable consideration is subsequently resolved. Meanwhile, the recognition is made when supporting documents have been received from customers or when it is probable price adjustments will be given.

Trade receivables represent the Group's right to an amount of consideration that is unconditional (i.e., only the passage of time is required before payment of the consideration is due). Refer to accounting policies of financial assets in Financial Instruments section regarding initial recognition and subsequent measurement.

If a customer pays consideration before the Group transfers goods or services to the customer, a contract liability is recognized when the payment is made or the payment is due (whichever is earlier). Contract liabilities are recognized as revenue when the Group performs under the contract.

Expense recognition

Expenses are recognized when they are incurred (accrual basis).

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

p. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing

p. Foreign currency transactions and balances

Transaksi dalam mata uang asing dicatat ke dalam Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan berdasarkan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan Bank Indonesia pada tanggal transaksi perbantuan terakhir untuk tahun yang bersangkutan. Laba atau rugi selisih kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan pada operasi tahun berjalan. Nilai kurs yang digunakan masing-masing adalah sebagai berikut:

Transactions in foreign currencies are recorded in Rupiah at the rates of exchange prevailing on the date of the transactions. At the end of reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average of the selling and buying rates of exchange prevailing at the last banking transaction date of the year, as published by Bank Indonesia. The resulting net foreign exchange gains or losses are credited or charged to current year operations. The exchange rates used are as follows:

	31 Desember 2023 December 31, 2023
1 Euro/Rupiah	17.140
1 Dolar A.S./Rupiah	15.416
1 Filipina Peso (PHP)/Rupiah	276

	31 Desember 2022 December 31, 2022	
	16.713	EUR 1/Rupiah
	15.731	U.S. Dollar 1/Rupiah
	276	Philippine Peso (PHP) 1/Rupiah

Transaksi dalam mata uang asing lainnya dinilai tidak signifikan.

Transactions in other foreign currencies are considered insignificant.

q. Dana pensiun dan liabilitas imbalan kerja

q. Pension fund and employee benefits liability

Grup mempunyai program dana pensiun manfaat pasti untuk seluruh karyawan tetap yang memenuhi syarat sesuai dengan Perjanjian Kerja Bersama dan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-undang tentang Cipta Kerja No. 2/2022 ("UU Cipta Kerja", (UUCK)). Penyisihan tersebut diestimasi menggunakan perhitungan aktuaria dengan metode "Projected Unit Credit" (PUC).

The Group has defined benefit retirement plans covering its qualified permanent employees under Collective Labor Agreement and Government Regulation in Lieu of Law No. 2/2022 (the "Cipta Kerja Law", (UUCK)). The said provisions are estimated using actuarial calculations using the "Projected Unit Credit" (PUC) method.

Pengukuran kembali, terdiri atas keuntungan dan kerugian aktuaria, segera diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan pengaruh langsung didebit atau dikreditkan kepada saldo laba melalui PKL pada periode terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Re-measurements, comprising of actuarial gains and losses, are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through OCI in the period in which they occur. Re-measurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.

Biaya jasa lalu harus diakui dalam laba rugi pada saat yang lebih awal antara:

Past service costs are recognized in profit or loss at the earlier between:

- ketika program amandemen atau kurtailmen terjadi, dan
- ketika entitas mengakui biaya restrukturisasi atau imbalan terminasi terkait.

- the date of the plan amendment or curtailment, and
- the date the entity recognizes related restructuring costs.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

q. Dana pensiun dan liabilitas imbalan kerja
(lanjutan)

Bunga neto dihitung dengan menerapkan tingkat diskonto yang digunakan terhadap liabilitas imbalan pensiun neto. Grup mengakui perubahan berikut pada liabilitas imbalan pensiun neto sebagai beban pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian:

i) Biaya jasa terdiri atas biaya jasa kini, biaya jasa lalu, keuntungan atau kerugian atas penyelesaian (curtailment) tidak rutin, dan

ii) Beban atau penghasilan bunga neto.

r. Perpajakan

Pajak final

Sesuai peraturan perpajakan di Indonesia, pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Pajak final tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 46: Pajak Penghasilan.

Pajak kini

Aset dan liabilitas pajak kini untuk tahun berjalan diatur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan di negara tempat Grup beroperasi dan menghasilkan pendapatan kena pajak.

Bunga dan denda disajikan sebagai bagian dari penghasilan atau beban operasi lain karena tidak dianggap sebagai bagian dari beban pajak penghasilan.

Pajak penghasilan kini terkait dengan pos-pos yang diakui secara langsung di ekuitas diakui dalam ekuitas dan bukan dalam laporan laba rugi konsolidasian. Manajemen secara berkala mengevaluasi posisi yang diambil dalam Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi dimana peraturan perpajakan yang berlaku tunduk pada interpretasi dan menetapkan penyisihan yang sesuai.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

q. Pension fund and employee benefits liability
(continued)

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability. The Group recognizes the following changes in the net defined benefit liability as expenses in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income:

i) Service costs comprising current service costs, past-service costs, gains or losses on curtailments and non-routine settlements; and

ii) Net interest expense or income.

r. Taxation

Final tax

In accordance with the tax regulation in Indonesia, final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Final tax is scoped out from PSAK 46: Income Tax.

Current tax

Current income tax assets and liabilities for the current year are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date in the countries where the Group operates and generates taxable income.

Interests and penalties are presented as part of other operating income or expenses since they are not considered as part of the income tax expense.

Current income tax relating to items recognized directly in equity is recognized in equity and not in the consolidated statement of profit or loss. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions where appropriate.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

r. Perpajakan (lanjutan)

r. Taxation (continued)

Pajak tangguhan

Deferred tax

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan nilai tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

Deferred tax is recognized using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali:

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:

- liabilitas pajak tangguhan yang terjadi dari pengakuan awal goodwill atau dari aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis, dan pada waktu transaksi tidak memengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak atau rugi pajak;
- dari perbedaan temporer kena pajak atas investasi pada entitas anak dan asosiasi, yang saat pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinannya bahwa perbedaan temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat.

- where the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or of an asset or a liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss;
- in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries and associates, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not be reversed in the foreseeable future.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat diturunkan dan akumulasi rugi pajak sebelum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer tersebut dapat diturunkan, dan rugi pajak belum dikompensasi dapat dimanfaatkan, kecuali:

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, in the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses can be utilized, except:

- jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis dan saat transaksi tidak memengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak atau rugi pajak; atau
- dari perbedaan temporer yang dapat diturunkan atas investasi pada entitas anak, aset pajak tangguhan hanya diakui bila besar kemungkinannya bahwa perbedaan temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat dan laba kena pajak akan tersedia untuk dapat dikompensasi dengan perbedaan temporer tersebut.

- where the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; or
- in respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will not be reversed in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

r. Perpajakan (lanjutan)

r. Taxation (continued)

Pajak tangguhan (lanjutan)

Deferred tax (continued)

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikurangkan pada setiap tanggal pelaporan dan diturunkan apabila laba fiskal mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang tidak diakui ditinjau ulang pada setiap tanggal pelaporan dan akan diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba fiskal pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are re-assessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profits will allow the deferred tax assets to be recovered.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau yang secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.

Pajak tangguhan terkait dengan pos-pos yang diakui di luar laba rugi diakui di luar laba rugi. Item pajak tangguhan diakui sesuai dengan transaksi yang mendasarinya baik di PKL maupun secara langsung di ekuitas.

Deferred tax relating to items recognized outside profit or loss is recognized outside profit or loss. Deferred tax items are recognized in correlation to the underlying transaction either in OCI or directly in equity.

Manfaat pajak yang diperoleh sebagai bagian dari kombinasi bisnis, tetapi tidak memenuhi kriteria untuk pengakuan terpisah pada tanggal tersebut, diakui selanjutnya jika informasi baru tentang fakta dan keadaan berubah. Penyesuaian tersebut diperlakukan sebagai pengurangan goodwill (selama tidak melebihi goodwill) jika terjadi selama periode pengukuran atau diakui dalam laba rugi.

Tax benefits acquired as part of a business combination, but not satisfying the criteria for separate recognition at that date, are recognized subsequently if new information about facts and circumstances change. The adjustment is either treated as a reduction in goodwill (as long as it does not exceed goodwill) if it was incurred during the measurement period or recognized in profit or loss.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika, dan hanya jika, memiliki hak yang bertepatan hukum untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini dan aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas baik entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk menyelesaikan liabilitas dan aset pajak kini secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah liabilitas atau aset pajak tangguhan yang signifikan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if, and only if, it has a legally enforceable right to set off current tax assets and current tax liabilities and the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realized the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

r. Perpajakan (lanjutan)

r. Taxation (continued)

Pajak Pertambahan Nilai (PPN)

Value Added Tax (VAT)

Pendapatan, beban dan aset diakui neto atas jumlah PPN kecuali:

Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT except:

- PPN yang muncul dari pembelian aset atau jasa yang tidak dapat didediskan oleh kantor pajak, yang dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari item beban-beban yang diterapkan; dan
- Piutang dan utang yang disajikan termasuk dengan jumlah PPN.

- where the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable from the taxation authority, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable; and
- Receivables and payables that are stated with the amount of VAT included.

Jumlah PPN neto yang terpulihkan dari, atau terlunag kepada, kantor pajak termasuk sebagai bagian dari piutang atau utang pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

The net amount of VAT recoverable from, or payable to, the taxation authorities is included as part of receivables or payables in the consolidated statement of financial position.

s. Instrumen keuangan

s. Financial instruments

Aset keuangan

Financial assets

Pengakuan dan pengukuran awal

Initial recognition and measurement

Pada pengakuan awal, Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah biaya transaksi, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ("NWLR"). Piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan, dimana Grup telah menerapkan cara praktis, yaitu diukur pada harga transaksi yang ditentukan sesuai PSAK 72 (Catatan 2c).

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus transaction costs, in the case of a financial asset not measured at fair value through profit or loss ("FVTPL"). Trade receivables that do not contain a significant financing component, for which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 72 (Note 2c).

Agar aset keuangan diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("NWPKL"), aset keuangan harus menghasilkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPB") dari jumlah pokok terutang. Penilaian ini disebut sebagai uji SPPB dan dilakukan pada tingkat instrumen.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income ("FVOCI"), it needs to give rise to cash flows that are 'solely payments of principal and interest ("SPPB") on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPB test and is performed at an instrument level.

Model bisnis Grup untuk mengelola aset keuangan mengacu pada bagaimana mereka mengelola aset keuangannya untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari penerimaan arus kas kontraktual, penjualan aset keuangan, atau keduanya.

The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

5. Instrumen keuangan (lanjutan)

5. Financial instruments (continued)

Aset keuangan (lanjutan)

Financial assets (continued)

Pengukuran selanjutnya

Subsequent measurement

Untuk tujuan pengukuran selanjutnya, aset keuangan diklasifikasikan dalam empat kategori:

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang),
- Aset keuangan pada NWPKL dengan rekonsiliasi ke keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang),
- Aset keuangan pada NWPKL tanpa rekonsiliasi ke keuntungan dan kerugian kumulatif atas pelepasan (instrumen ekuitas), dan
- NWLR.

- Financial assets at amortized cost (debt instruments),
- Financial assets at FVOCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments),
- Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments), and
- FVTPL.

Pengukuran selanjutnya dari aset keuangan bergantung kepada klasifikasi masing-masing aset keuangan seperti berikut ini:

The subsequent measurement of financial assets depends on their classification as described below:

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)

Financial assets at amortized cost (debt instruments)

Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual, dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang merupakan SPPB dari jumlah pokok tertang.

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows, and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are SPPB on the principal amount outstanding.

Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif ("SBE") dan menjadi subjek penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau diurungkan nilainya.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the EIR method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

Aset keuangan Grup yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi termasuk kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, aset keuangan lancar lainnya, aset keuangan tidak lancar lainnya dan aset tidak lancar lainnya (uang jaminan).

The Group's financial assets at amortized cost includes cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, other current financial assets, other non-current financial assets and other non-current assets (security deposits).

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

5. Instrumen keuangan (lanjutan)

5. Financial instruments (continued)

Aset keuangan (lanjutan)

Financial assets (continued)

Penghentian pengakuan

Derecognition

Aset keuangan (atau, sesuai dengan kondisinya, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapuskan dari laporan posisi keuangan konsolidasian Grup) ketika:

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Group's consolidated statement of financial position) when:

- Hak untuk menerima arus kas dari aset telah berakhir, atau
- Grup telah mengalihkan halnya untuk menerima arus kas dari aset atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa penundaan yang material kepada pihak ketiga berdasarkan kesepakatan 'pass-through', dan salah satu dari (a) Grup telah mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, atau (b) Grup tidak mengalihkan maupun tidak memiliki secara substansial atas seluruh risiko dan manfaat atas aset, tetapi telah mengalihkan kendali atas aset.

- The rights to receive cash flows from the asset have expired, or
- The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

Ketika Grup telah mengalihkan halnya untuk menerima arus kas dari suatu aset atau telah menandatangani kesepakatan 'pass-through', Grup mengevaluasi jika, dan sejauh mana, Grup masih mempertahankan risiko dan manfaat atas kepemilikan aset. Ketika Grup tidak mengalihkan maupun seluruh risiko dan manfaat atas aset dipertahankan secara substansial, maupun tidak mengalihkan kendali atas aset, Grup tetap mengakui aset yang dialihkan sebesar keterlibatan berkelanjutan. Dalam kasus tersebut, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang dialihkan dan liabilitas terkait diukur dengan basis yang mencerminkan hak dan kewajiban yang masih dipertahankan oleh Grup.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of asset ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Group continues to recognize the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

Keterlibatan berkelanjutan dalam bentuk jaminan atas aset yang ditransfer, diukur pada nilai yang lebih rendah antara jumlah tercatat aset dan jumlah maksimum imbalan yang dibutuhkan oleh Grup untuk membayar kembali.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

5. Instrumen keuangan (lanjutan)

5. Financial instruments (continued)

Aset keuangan (lanjutan)

Financial assets (continued)

Penurunan nilai

Impairment

Grup mengakui penyisihan Kerugian Kredit Ekspektasian ("KKE") untuk semua instrumen utang yang bukan diukur pada NWLR dan kontrak jaminan keuangan. KKE ditentukan atas perbedaan antara arus kas kontraktual menurut kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima oleh Grup, yang didiskontokan dengan perlakuan SBE orisinal. Arus kas yang diharapkan mencakup setiap arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perbaikan kredit lainnya yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dalam ketentuan kontrak.

The Group recognizes an allowance for expected credit loss ("ECL") for all debt instruments not held at FVTPL and financial guarantee contracts. ECLs are determined based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original EIR. The expected cash flows include any cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

KKE diakui dalam dua tahap. Bila belum terdapat peningkatan risiko kredit signifikan sejak pengakuan awal, KKE diakui untuk kerugian kredit yang dihasilkan dari peristiwa gagal bayar yang mungkin terjadi dalam jangka waktu 12 bulan ke depan (KKE 12 bulan). Namun, bila telah terdapat peningkatan signifikan risiko kredit sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian diakui untuk kerugian kredit yang diperkirakan selama sisa umur aset, tanpa mempertimbangkan waktu gagal bayar (KKE sepanjang umurnya).

ECLs are recognized in two stages. When there have been significant increases in credit risks since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12 (twelve)-months (a 12-month ECL). But, when there have been significant increases in credit risks since initial recognition, a loss allowance is recognized for credit losses expected over the remaining life of the asset, irrespective of timing of the default (a lifetime ECL).

Karena piutang usaha dan piutang lain-lain tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan KKE. Oleh karena itu, Grup tidak menelusuri perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan KKE sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (forward-looking) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Because its trade and other receivables do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

Liabilitas keuangan

Financial liabilities

Pengakuan dan pengukuran awal

Initial recognition and measurement

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR, utang dan pinjaman sesuai dengan kondisinya.

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at FVTPL, loans and borrowings, as appropriate.

Semua liabilitas keuangan diakui pada nilai wajar saat pengakuan awal dan, dalam hal liabilitas keuangan diklasifikasi sebagai utang dan pinjaman, diakui pada nilai wajar setelah diturangi biaya transaksi yang dapat didistribusikan secara langsung.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case financial liabilities classified as loans and borrowings, recognized at fair value net of directly attributable transaction costs.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

5. Instrumen keuangan (lanjutan)

5. Financial instruments (lanjutan)

Liabilitas keuangan (lanjutan)

Financial liabilities (continued)

Pengakuan dan pengukuran awal (lanjutan)

Initial recognition and measurement (continued)

Grup menetapkan liabilitas keuangannya sebagai utang dan pinjaman, seperti utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, utang bank, utang lain-lain jangka panjang, liabilitas sewa dan utang pembiayaan.

The Group designates its financial liabilities as loans and borrowings, such as trade payables, other payables, accrued expenses, short-term employee benefits liabilities, bank loans, other long-term payable, lease liabilities and finance payables.

Pencukuran selanjutnya

Subsequent measurement

Pengukuran selanjutnya dari liabilitas keuangan ditentukan oleh klasifikasinya sebagai berikut:

The subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification as described below:

Liabilitas keuangan pada NWLR

Financial liabilities at FVTPL

Liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR mencakup liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan dan liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR yang ditetapkan saat pengakuan awal.

Financial liabilities at FVTPL include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at FVTPL.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan, jika liabilitas keuangan tersebut diperoleh untuk tujuan dibeli kembali dalam waktu dekat.

Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term.

Keuntungan atau kerugian atas liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan diakui dalam laba rugi.

Gains or losses on financial liabilities held for trading are recognized in profit or loss.

Liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR yang ditetapkan saat pengakuan awal harus memenuhi kriteria dalam PSAK 71 dan ditetapkan pada tanggal pengakuan awal. Grup tidak menetapkan liabilitas keuangan apapun sebagai liabilitas yang diukur pada NWLR.

Financial liabilities designated upon initial recognition at FVTPL are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in PSAK 71 are satisfied. The Group has not designated any financial liability as at FVTPL.

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (Utang dan pinjaman)

Financial liabilities at amortized cost (Loans and borrowings)

i) Utang dan Pinjaman Jangka Panjang yang Diterakan Bunga

i) Long-term Interest-bearing Loans and Borrowings

Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman jangka panjang yang berbunga diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Pada tanggal pelaporan, bunga akrual dicatat secara terpisah, dari pokok pinjaman terkait, sebagai bagian liabilitas jangka pendek. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi ketika liabilitas dihentikan pengakuannya maupun melalui proses amortisasi menggunakan metode SBE.

Subsequent to initial recognition, long-term interest-bearing loans and borrowings are measured at amortized acquisition costs using EIR method. At the reporting dates, accrued interest is recorded separately from the associated borrowings within the current liabilities section. Gains and losses are recognized in the profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEUANGAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

5. Instrumen keuangan (lanjutan)

Liabilitas keuangan (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (Utang dan pinjaman) (lanjutan)

i) Utang dan Pinjaman Jangka Panjang yang Dikenakan Bunga (lanjutan)

Biaya amortisasi dihitung dengan memperimbangan setiap diskon atau premium atas akuisisi dan komisi atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai beban keuangan pada laba rugi.

ii) Utang dan Akrua

Liabilitas untuk utang usaha dan utang lain-lain jangka pendek, beban akrua dan liabilitas imbalan kerja jangka pendek dinyatakan sebesar jumlah tercatat (jumlah nominal), yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya.

Penghentian Pengakuan

Suatu liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak berakhir atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Ketika sebuah liabilitas keuangan diganti dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama atas persyaratan yang secara substansial berbeda, atau bila persyaratan dari liabilitas keuangan tersebut secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi persyaratan tersebut dicatat sebagai penghentian pengakuan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas keuangan tersebut diakui pada laba rugi.

Saling hapus instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling hapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah tercatat dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

5. Financial instruments (lanjutan)

Financial liabilities (continued)

Subsequent measurement (continued)

Financial liabilities at amortized cost (Loans and borrowings) (continued)

i) Long-term interest-bearing Loans and Borrowings (continued)

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in finance costs in the profit or loss.

ii) Payables and Accruals

Liabilities for current trade and other accounts payable, accrued expenses and short-term employee benefits liabilities are stated at carrying amounts (nominal amounts), which approximate their fair values.

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged or cancelled or expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original financial liability and recognition of a new financial liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the profit or loss.

Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEHLIAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

l. Informasi segmen

Untuk tujuan manajemen, Grup dibagi menjadi dua segmen operasi berdasarkan produk dan jasa yang dikelola secara independen oleh masing-masing pengelola segmen yang bertanggung jawab atas kinerja dan masing-masing segmen. Para pengelola segmen melaporkan secara langsung kepada manajemen yang secara teratur mengaji laba segmen sebagai dasar untuk mengalokasikan sumber daya ke masing-masing segmen dan untuk menilai kinerja segmen.

Pengungkapan tambahan pada masing-masing segmen terdapat dalam Catatan 27, termasuk faktor yang digunakan untuk mengidentifikasi segmen yang dilaporkan dan dasar pengukuran informasi segmen.

u. Laba per saham dasar

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat didistribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan tidak mempunyai potensi saham biasa yang bersifat dilutif.

v. Saham treasuri

Saham treasuri diakui pada harga perolehan kembali dan dikurangi dari ekuitas. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari pembelian, penjualan, penerbitan atau pembatalan instrumen ekuitas Perusahaan tidak diakui dalam laba rugi. Selisih antara jumlah tercatat dan penerimaan dari penjualan saham treasuri di masa yang akan datang, diakui sebagai bagian dari "Tambahan Modal Disetor, Neto" pada ekuitas.

w. Provisi

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) akibat peristiwa masa lalu, dimana besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomis dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

l. Segment information

For management purposes, the Group is organized into two operating segments based on their products and services which are independently managed by the respective segment managers responsible for the performance of the respective segments under their charge. The segment managers report directly to the management who regularly review the segment results in order to allocate resources to the segments and to assess the segment performance.

Additional disclosures on each of these segments are shown in Note 27, including the factors used to identify the reportable segments and the measurement basis of segment information.

u. Basic earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing income for the year attributable to owners of the parent company by the weighted-average number of shares outstanding during the year.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company has no outstanding potential dilutive ordinary shares.

v. Treasury stocks

Treasury stocks are recognized at reacquisition cost and deducted from equity. Gain or loss on the purchase, sale, issue or cancellation of the Company's own equity instruments is not recognized in profit or loss. Any difference between the carrying amount and the consideration from future re-sale of treasury stocks, is recognized as part of "Additional Paid-in Capital, Net" in the equity.

w. Provision

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount of the obligation can be made.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEHLIAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

x. Pengukuran nilai wajar

x. Fair value measurement

Grup mengukur pada pengukuran awal instrumen keuangan pada nilai wajar, dan aset dan liabilitas yang diakuisisi pada kombinasi bisnis. Grup juga mengukur jumlah terpulihkan dari UPK tertentu berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan, dan aset keuangan tertentu pada NWPKL.

The Group initially measures financial instruments at fair value, and assets and liabilities of the acquirees upon business combinations. It also measures certain recoverable amounts of the CGU using fair value less cost of disposal ("FVLCD") and certain financial assets at FVOCI.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima dari menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut, atau
- jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

- in the principal market for the asset or liability, or
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

Pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan tersebut harus dapat diakses oleh Grup.

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group.

Nilai wajar dari aset atau liabilitas diukur dengan menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

Pengukuran nilai wajar dari suatu aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut pada penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan (*input*) yang dapat diamati (*observable*) yang relevan dan meminimalkan masukan (*input*) yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEHLIAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

x. Pengukuran nilai wajar (lanjutan)

x. Fair value measurement (continued)

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hirarki nilai wajar berdasarkan level masukan (input) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan sebagai berikut:

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- i. Level 1 - Harga transaksi (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
- ii. Level 2 - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (input) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati (observable) baik secara langsung atau tidak langsung.
- iii. Level 3 - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (input) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati (unobservable).

- i. Level 1 - Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date.
- ii. Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- iii. Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terdapat perpindahan antara level dalam hirarki dengan melakukan evaluasi ulang atas pendataan kategori (berdasarkan level masukan (input) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada tiap akhir periode pelaporan.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

Untuk tujuan pengungkapan nilai wajar, Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas berdasarkan sifat, karakteristik dan risikonya dan level pada hirarki nilai wajar sebagaimana dijelaskan di atas.

For the purpose of fair value disclosures, the Group has determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability and the level of the fair value hierarchy as explained above.

y. Standar akuntansi yang telah diterbitkan tetapi belum berlaku efektif

y. Accounting standards issued but not yet effective

Standar akuntansi yang telah diterbitkan sampai tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian Grup namun belum berlaku efektif diungkapkan berikut ini. Manajemen bermaksud untuk menerapkan standar-standar tersebut yang diperimbangan relevan terhadap Grup pada saat efektif, dan dampaknya terhadap posisi dan kinerja keuangan konsolidasian Grup masih dievaluasi pada tanggal 1 Januari 2024.

The accounting standards that have been issued up to the date of issuance of the Group's consolidated financial statements, but not yet effective are disclosed below. The management intends to adopt these standards that are considered relevant to the Group when they become effective, and the impact to the consolidated financial position and performance of the Group is still being estimated as of January 1, 2024.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEHLIAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

- y. Standar akuntansi yang telah diterbitkan tetapi belum berlaku efektif (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024

Pilar Standar Akuntansi Keuangan

Standar ini memberikan persyaratan dan pedoman bagi entitas untuk menerapkan standar akuntansi keuangan yang benar dalam menyusun laporan keuangan bertujuan umum. Akan ada 4 (empat) standar akuntansi keuangan yang saat ini diterapkan di Indonesia, yaitu:

1. Pilar 1 Standar Akuntansi Keuangan Internasional,
2. Pilar 2 Standar Akuntansi Keuangan Indonesia (PSAK),
3. Pilar 3 Standar Akuntansi Keuangan Indonesia untuk Entitas Swasta/Standar Akuntansi Keuangan Indonesia untuk Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik, dan
4. Pilar 4 Standar Akuntansi Keuangan Indonesia untuk Entitas Mikro Kecil dan Menengah.

Standar Akuntansi Keuangan Internasional

Standar ini merupakan adopsi penuh dari *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") yang diterjemahkan kata demi kata dan tidak ada modifikasi dari Standar IFRS, termasuk tanggal efektifnya. Entitas yang memenuhi persyaratan dapat menerapkan standar ini, sejak tanggal efektif.

Nomenklatur Standar Akuntansi Keuangan

Standar ini ini mengatur penomoran baru untuk standar akuntansi keuangan yang berlaku di Indonesia yang diterbitkan oleh DSAK IAI.

Amandemen PSAK 1: Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

Amandemen ini menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang dan menjelaskannya:

- hal yang dimaksud sebagai hak untuk menanggulangi pelunasan,
- hak untuk menanggulangi pelunasan harus ada pada akhir periode pelaporan,
- klasifikasi tersebut tidak dipengaruhi oleh kemungkinan entitas akan menggunakan haknya untuk menanggulangi liabilitas, dan
- hanya jika derivatif melekat pada liabilitas konversi tersebut adalah suatu instrumen entitas, maka syarat dan ketentuan dari suatu liabilitas konversi tidak akan berdampak pada klasifikasinya.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

- y. Accounting standards issued but not yet effective (continued)

Effective beginning on or after January 1, 2024

Financial Accounting Standards Pillars

These standards provides requirements and guidelines for entities to apply the correct financial accounting standards in preparing general purpose financial statements. There will be 4 (four) financial accounting standards that are currently applied in Indonesia, namely:

1. Pillar 1 International Financial Accounting Standards,
2. Pillar 2 Indonesian Financial Accounting Standards (PSAK),
3. Pillar 3 Indonesian Financial Accounting Standards for Private Entities/Indonesian Financial Accounting Standards for Entities without Public Accountability, and
4. Pillar 4 Indonesian Financial Accounting Standards for Micro Small and Medium Entities.

International Financial Accounting Standard

This standard is a full-adoption of *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") which is translated in a word-for-word basis and there is no modifications from IFRS Standards, including the effective date. Entities that meet the requirements can apply this standard, from the effective date.

Financial Accounting Standards Nomenclature

This standard regulates the new numbering for financial accounting standards applicable in Indonesia issued by DSAK IAI.

Amendments to PSAK 1: Non-current Liabilities with Covenants

The amendments specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current and clarify:

- what is meant by a right to defer settlement,
- the right to defer must exist at the end of the reporting period,
- classification is not affected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right, and
- only if an embedded derivative in a convertible liability is an equity instrument would the terms and conditions of a liability will not impact its classification.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEHLIAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

- y. Standar akuntansi yang telah diterbitkan tetapi belum berlaku efektif (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024 (lanjutan)

Amandemen PSAK 1: Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan (lanjutan)

Selain itu, persyaratan telah diperkenalkan untuk mewajibkan pengungkapan ketika suatu kewajiban timbul dari pinjaman perjanjian diklasifikasikan sebagai tidak lancar dan hak entitas untuk menunda penyelesaian bergantung pada kepatuhan terhadap persyaratan di masa depan dalam waktu dua belas bulan.

Amandemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024 dengan penerapan dini diperkenankan. Grup saat ini belum menilai dampak dari amandemen tersebut terhadap pelaporan keuangan konsolidasian Grup.

Amandemen PSAK 73: Sewa Terkait Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-Balik

Amandemen PSAK 73: Sewa menetapkan persyaratan yang digunakan penjual-penyewa dalam mengukur kewajiban sewa yang timbul dalam transaksi jual beli dan sewa-balik, untuk memastikan penjual-penyewa tidak mengakui jumlah selisip keuntungan atau kerugian yang terkait dengan hak guna yang dipertahankan.

Amandemen berlaku secara retrospektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024. Penerapan dini diperkenankan. Grup saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pelaporan keuangan konsolidasian Grup.

Amandemen PSAK 2 dan PSAK 60: Peraturan Pembiayaan Pemasok

Amandemen PSAK 2 dan PSAK 60 mengidentifikasi karakteristik pengaturan pembiayaan pemasok dan mengharuskan pengungkapan tambahan atas pengaturan pembiayaan pemasok tersebut. Persyaratan pengungkapan dalam amandemen ini dimaksudkan untuk membantu pengguna laporan keuangan dalam memahami dampak pengaturan pembiayaan pemasok terhadap liabilitas, arus kas, dan eksposur terhadap risiko likuiditas suatu entitas.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

- y. Accounting standards issued but not yet effective (continued)

Effective beginning on or after January 1, 2024 (continued)

Amendments to PSAK 1: Non-current Liabilities with Covenants (continued)

In addition, a requirement has been introduced to require disclosure when a liability arising from a loan agreement is classified as non-current and the entity's right to defer settlement is contingent on compliance with future covenants within twelve months.

The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2024 with early adoption permitted. The Group has not assessed the impact of the amendments on the consolidated financial reporting of the Group.

Amendments to PSAK 73: Leases Related to Lease Liabilities in Sale and Leaseback Transactions

The amendments to PSAK 73: Leases specifies the requirements that a seller-lessee uses in measuring the lease liability arising in a sale and leaseback transaction, to ensure the seller-lessee does not recognize any amount of the gain or loss that relates to the right of use it retains.

The amendments apply retrospectively to annual reporting periods beginning on or after January 1, 2024. Earlier application is permitted. The Group is currently assessing the impact of the amendments to determine the impact it will have on the Group's consolidated financial reporting.

Amendments of PSAK 2 and PSAK 60: Supplier Finance Arrangements

The amendments to PSAK 2 and PSAK 60 clarify the characteristics of supplier finance arrangements and require additional disclosure of such arrangements. The disclosure requirements in the amendments are intended to assist users of financial statements in understanding the effects of supplier finance arrangements on an entity's liabilities, cash flows and exposure to liquidity risk.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEHLIAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

- y. Standar akuntansi yang telah diterbitkan tetapi belum berlaku efektif (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024 (lanjutan)

Amandemen PSAK 2 dan PSAK 60: Perubahan Pembiayaan Pemasek (lanjutan)

Amandemen ini akan berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024. Penerapan dini diperkenankan, namun perlu diungkapkan. Amandemen tersebut diperkirakan tidak mempunyai dampak material terhadap laporan keuangan Grup.

PSAK 74: Kontrak Asuransi

Standar akuntansi baru yang komprehensif untuk kontrak asuransi yang mencakup pengakuan dan pengukuran, penyajian dan pengungkapan, pada saat berlaku efektif PSAK 74 akan menggantikan PSAK 62: Kontrak Asuransi. PSAK 74 berlaku untuk semua jenis kontrak asuransi, jiwa, non-jiwa, asuransi langsung dan reasuransi, terlepas dari entitas yang menerbitkannya, serta untuk jaminan dan instrumen keuangan tertentu dengan fitur partisipasi tidak mengikat, serta beberapa pengecualian ruang lingkup akan berlaku. Tujuan keseluruhan dari PSAK 74 adalah untuk menyediakan model akuntansi untuk kontrak asuransi yang lebih bermanfaat dan konsisten untuk asurador.

PSAK 74 berlaku efektif untuk periode pelaporan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025, dengan mensyaratkan angka komparatif. Penerapan dini diperkenankan bila entitas juga menerapkan PSAK 71 dan PSAK 72 pada atau sebelum tanggal penerapan awal PSAK 74. Standar ini tidak diharapkan memiliki dampak pada pelaporan keuangan konsolidasian Grup pada saat diadopsi untuk pertama kali.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang memengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontingen, pada akhir periode pelaporan. Ketidaktentuan mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam period pelaporan berikutnya.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

- y. Accounting standards issued but not yet effective (continued)

Effective beginning on or after January 1, 2024 (continued)

Amendments of PSAK 2 and PSAK 60: Supplier Finance Arrangements (continued)

The amendments will be effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2024. Early adoption is permitted, but will need to be disclosed. The amendments are not expected to have a material impact on the Group's financial statements.

PSAK 74: Insurance Contracts

A comprehensive new accounting standard for insurance contracts covering recognition and measurement, presentation and disclosure, upon its effective date, PSAK 74 will replace PSAK 62: Insurance Contracts. PSAK 74 applies to all types of insurance contracts, life, non-life, direct insurance and re-insurance, regardless of the entities issuing them, as well as to certain guarantees and financial instruments with discretionary participation features, while a few scope exceptions will apply. The overall objective of PSAK 74 is to provide an accounting model for insurance contracts that is more useful and consistent for insurers.

PSAK 74 is effective for reporting periods beginning on or after January 1, 2025, with comparative figures required. Early application is permitted, provided the entity also applies PSAK 71 and PSAK 72 on or before the date of initial application of PSAK 74. This standard is not expected to have any impact to the consolidated financial reporting of the Group upon first-time adoption.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amounts of the assets and liabilities affected in future period.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Perpajakan

Kebidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas penghasilan dan beban pajak yang telah dicatat.

Pertimbangan juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci mengenai perpajakan diungkapkan dalam Catatan 22.

Investasi pada entitas anak

Grup menetapkan bahwa Grup memiliki kendali atas entitas anaknya (Catatan 1d) dengan mempertimbangan, antara lain, kekuasaan atas investee, eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee, dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas investee yang memengaruhi jumlah imbal hasil. Hal-hal berikut juga sebagai bahan pertimbangan:

- Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari investee.
- Hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain.
- Hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Grup.

Investasi pada entitas asosiasi

Grup menetapkan bahwa Grup mempunyai pengaruh signifikan pada entitas asosiasi (Catatan 13) dengan mempertimbangan, antara lain, kepemilikan Grup (memiliki 20% atau lebih hak suara atas investee), desain perwakilan dan partisipasi atas desain sub-komite serta pengaturan kontraktual lainnya.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Taxation

Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.

Judgment is also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.

The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details regarding taxation are disclosed in Note 22.

Investment in subsidiaries

The Group determined that it has control over its subsidiaries (Note 1d) by considering, among others, its power over the investee, exposure or rights to variable returns from its involvement with the investee, and the ability to use its power over the investee to affect its returns. The following were also considered:

- The contractual arrangement with the other vote holders of the investee.
- Rights arising from other contractual arrangements.
- The Group's voting rights and potential voting rights.

Investment in associates

The Group determined that it exercises significant influence over its associates (Note 13) by considering, among others, its ownership interest (holding 20% or more of the voting power of the investee), board representation and participation on board sub-committees and other contractual terms.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Pertimbangan (lanjutan)

Sewa

Pada tanggal pemulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Penentuan mata uang fungsional

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana masing-masing entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang memengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan.

Alokasi harga beli dan penurunan nilai goodwill

Akuntansi akuisisi mensyaratkan penggunaan estimasi akuntansi secara ekstensif dalam mengalokasikan harga beli kepada nilai pasar wajar aset dan liabilitas yang diakuisisi, termasuk aset takberwujud. Akuisisi bisnis tertentu oleh Grup menimbulkan goodwill. Sesuai PSAK 22: Kombinasi Bisnis, goodwill tidak diamortisasi dan diuji penurunan nilainya setiap tahun.

Uji penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. Dalam hal ini, goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahunnya dan jika terdapat indikasi penurunan nilai, manajemen harus menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi nilai terpulihkan dan menentukan apakah terdapat indikasi penurunan nilai.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan di bawah ini.

Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Situasi saat ini dan asumsi mengenai pertimbangan di masa depan dapat berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut diemirkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments (continued)

Leases

At the inception date of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

Determination of functional currency

The functional currency of the Group is the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services.

Purchase price allocation and goodwill impairment

Acquisition accounting requires extensive use of accounting estimates to allocate the purchase price to the fair market values of the assets and liabilities acquired, including intangible assets. Certain business acquisition of the Group has resulted in goodwill. Under PSAK 22: Business Combinations, such goodwill is not amortized and subject to an annual impairment testing.

Impairment test is performed when certain impairment indication is present. In case of goodwill, such assets are subject to annual impairment test and whenever there is an indication that such asset may be impaired, management has to use its judgment in estimating the recoverable value and determining if there is any indication of impairment.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below.

The Group bases its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Penyisihan kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung KKE untuk piutang usaha. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu, berdasarkan wilayah geografis, jenis produk, jenis dan peringkat pelanggan, dan pelanggaran berdasarkan surat kredit dan bentuk asuransi kredit lainnya).

Matriks provisi pada awalnya didasarkan pada tingkat gagal bayar Grup yang diamati secara historis. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi yang bersifat perkiraan masa depan (*forward-looking*). Misalnya, jika perkiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diperkirakan akan memburuk pada tahun berikutnya yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar di sektor manufaktur, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi perkiraan masa depan dianalisis.

Penilaian korelasi antara tingkat default yang diamati secara historis, perkiraan kondisi ekonomi, dan KKE adalah estimasi yang signifikan. Jumlah KKE sensitif terhadap perubahan keadaan dan perkiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan perkiraan kondisi ekonomi mungkin juga tidak mewakili gagal bayar pelanggan yang sebenarnya di masa depan.

Pensiun dan liabilitas imbalan kerja jangka panjang

Penentuan kewajiban dan biaya pensiun serta liabilitas imbalan kerja jangka panjang Grup bergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kesakitan, umur pensiun dan tingkat kematian. Keuntungan atau kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui secara langsung pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan debit atau kredit ke saldo laba melalui PKL dalam periode terjadinya.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Allowance for expected credit losses of trade receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns (i.e., by geography, product type, customer type and rating, and coverage by letters of credit and other forms of credit insurance).

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the manufacturing sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future.

Pension and long-term employee benefits liability

The determination of the Group's obligations and cost for pension and long-term employee benefits liability is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actuarial gains or losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through OCI the period in which they occur.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Pension dan liabilitas imbalan kerja jangka panjang (lanjutan)

Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat memengaruhi secara material liabilitas atas pension dan imbalan kerja jangka panjang dan beban imbalan kerja neto.

Penyusutan aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomisnya, kecuali untuk aset tetap tertentu pada entitas anak. Kendaraan dan perlengkapan kantor TSI disusutkan dengan menggunakan metode saldo menurun ganda.

Manajemen Grup mengestimasi umur manfaat ekonomis aset tetap antara 2 (dua) sampai dengan 40 (empat puluh) tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan pertimbangan teknologi dapat memengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan dapat direvisi.

Amerisasi aset takberwujud

Biaya perolehan aset takberwujud diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomisnya.

Pajak penghasilan

Pertimbangan signifikan dilibatkan dalam menentukan penyisihan pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 22.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Pension and long-term employee benefits liability (continued)

While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its liabilities for pension and long-term employee benefits and net employee benefits expense.

Depreciation of fixed assets

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line method over their estimated economic useful lives, except for certain fixed assets of a subsidiary. Vehicles and office equipment of TSI are depreciated using the double-declining balance method.

The Group's management estimates the economic useful lives of these fixed assets to be within 2 (two) to 40 (forty) years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.

Amortization of intangible assets

The costs of intangible assets are amortized on a straight-line method over their estimated economic useful lives.

Income tax

Significant judgment is involved in determining provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the final tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details are disclosed in Note 22.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Aset pajak tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh rugi pajak belum dikompensasi sepanjang besar kemungkinan bahwa laba kena pajak akan tersedia sehingga rugi pajak tersebut dapat dimanfaatkan. Estimasi signifikan oleh manajemen diperlukan dalam menentukan total aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan kemungkinan penggunaan dan tingkat laba kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 22.

Cadangan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan

Cadangan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Penyisihan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang memengaruhi jumlah yang diestimasi.

Nilai penurunan nilai aset tidak lancar dan goodwill

Penerapan metode akuisisi dalam suatu kombinasi bisnis mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi secara ekstensif dalam mengalokasikan harga beli kepada nilai pasar wajar aset dan liabilitas yang diakuisisi, termasuk aset taktenarujut. Akuisisi bisnis tertentu oleh Grup menimbulkan goodwill, yang tidak diamortisasi namun diuji bagi penurunan nilai setiap tahunnya dan setiap terdapat indikasi penurunan nilai.

Perhitungan arus kas masa depan dalam menentukan nilai wajar aset tetap dan aset tidak lancar lainnya dari entitas yang diakuisisi pada tanggal akuisisi melibatkan estimasi yang signifikan. Walaupun manajemen berkeyakinan bahwa asumsi yang digunakan adalah tepat dan memiliki dasar yang kuat, perubahan signifikan pada asumsi tersebut dapat mempengaruhi secara material evaluasi atas nilai terpuhutan dan dapat menimbulkan penurunan nilai sesuai PSAK 48: Penurunan Nilai Aset.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for all unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the losses can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Note 22.

Allowance for decline in market values and obsolescence of inventories

Allowance for decline in market values and obsolescence of inventory is estimated based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated.

Impairment test of non-current assets and goodwill

Application of acquisition method on a business combination requires extensive use of accounting estimates to allocate the purchase price to the fair market values of the assets and liabilities acquired, including intangible assets. Certain business acquisitions of the Group have resulted in goodwill, which is not amortized but subject to an annual impairment testing and whenever indicators of impairment exist.

Computation of future cash flows in determining the fair values of fixed assets, plantations and other non-current assets of the acquirees at the dates of acquisitions involves significant estimations. While the management believes that the assumptions are appropriate and reasonable, significant changes of those assumptions used may materially affect its assessment of recoverable values and may lead to future impairment charges under PSAK 48: Impairment of Assets.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Uji penurunan nilai aset tidak lancar dan goodwill (lanjutan)

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahun dan jika terdapat indikasi penurunan nilai, sedang aset tidak lancar dalam lingkup PSAK 48 hanya diuji untuk penurunan nilai bila terdapat identifikasi atas indikasi penurunan nilai. Manajemen menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi jumlah kepulihitan dan menentukan adanya indikasi penurunan nilai.

Penurunan nilai timbul saat nilai tercatat aset atau UPK melebihi jumlah kepulihitannya, yaitu yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada data yang tersedia dari transaksi penjualan yang mengilid dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat didistribusikan dengan pelepasan aset. Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dipadukan dengan penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia. Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi atas kemungkinan penurunan nilai potensial atas aset non-keuangan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Impairment test of non-current assets and goodwill (continued)

Goodwill is subject to annual impairment test and whenever there is an indication that such asset may be impaired, while non-current assets under the scope of PSAK 48 are only tested for impairment whenever there is identification of impairment indicators. Management uses its judgment in estimating the recoverable value and determining if there is any indication of impairment.

An impairment exists when the carrying value of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its VU. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing the asset. In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted in their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the specific risks to the asset.

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by multiples valuation or other available fair value indicators. The VU calculation is based on a discounted cash flow model.

The Group's management believes that there is no indication of potential impairment of non-financial assets as of December 31, 2023 and 2022.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Kas		
Rupiah	8.317.706.882	7.333.596.495
Dolar A.S.	5.974.563.243	5.451.821.493
Mata uang lainnya	822.269.915	10.095.790.995
Sub-total	16.114.540.040	22.881.208.983
Bank - pihak ketiga		
Rupiah		
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	200.269.790.235	35.069.326.182
PT Bank Central Asia Tbk.	167.854.440.848	321.333.428.887
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	152.025.972.672	39.451.595.453
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	104.903.001.501	104.345.472.981
PT Bank Permata Tbk.	47.083.614.337	27.033.610.197
Citibank N.A., Jakarta	30.680.848.462	76.488.473.164
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	37.642.917.850	85.546.769.823
PT Bank OCBC NISP Tbk.	24.488.114.614	2.636.049.440
PT Bank Syariah Indonesia Tbk.	24.357.287.447	9.497.408.927
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	21.081.667.453	20.475.285.570
PT Bank DBS Indonesia	19.489.438.973	129.378.280.596
PT Bank Hainanesebank Tbk.	18.647.950.882	56.340.674.484
PT Bank HSBC Indonesia	11.614.156.232	1.534.334.284
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur	9.951.137.983	3.346.544.889
PT Bank Maybank Indonesia Tbk.	8.496.723.330	8.193.554.943
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Barat	7.138.862.528	7.596.960.033
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	6.988.567.113	2.842.153.870
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara Gorontalo	2.466.434.986	8.139.894.589
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	21.447.979.834	18.425.388.672
Dolar A.S.		
Citibank N.A., Jakarta	94.759.387.382	143.930.185.575
Citibank N.A., Singapore	63.550.180.595	196.061.017.229
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	55.752.161.788	2.236.975.415
HSBC Bank (Singapore) Limited	19.341.754.062	16.737.685.592
MUFG Bank, Ltd., Singapore	17.292.257.280	21.120.149.589
PT Bank Central Asia Tbk.	6.954.061.546	8.187.619.586
PT Bank Maybank Indonesia Tbk.	6.549.286.053	-
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	1.996.734.241	7.882.821.720
EFG Bank AG., Singapore	1.253.195.006	5.401.870.923
Bank KEB Hana, Republic Korea	-	158.067.389.000
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	10.057.737.860	11.831.245.021
Euro		
Citibank N.A., Jakarta	18.209.410.166	25.476.951.465
PT Bank Central Asia Tbk.	7.485.785.969	3.937.883.194
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	525.821.106	1.029.058.132
Dolar Singapura		
Citibank N.A., Singapore	16.481.086.171	9.352.916.695
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	39.512.497	111.606.050

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

The details of this account are as follows:

Cash on Hand	
Rupiah	
U.S. Dollar	
Other currencies	
Sub-total	
Cash in banks - third parties	
Rupiah	
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	
PT Bank Central Asia Tbk.	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	
PT Bank Permata Tbk.	
Citibank N.A., Jakarta	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	
PT Bank OCBC NISP Tbk.	
PT Bank Syariah Indonesia Tbk.	
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	
PT Bank DBS Indonesia	
PT Bank Hainanesebank Tbk.	
PT Bank HSBC Indonesia	
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur	
PT Bank Maybank Indonesia Tbk.	
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Barat	
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara Gorontalo	
Others (each below Rp5 billion)	
U.S. Dollar	
Citibank N.A., Jakarta	
Citibank N.A., Singapore	
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	
HSBC Bank (Singapore) Limited	
MUFG Bank, Ltd., Singapore	
PT Bank Central Asia Tbk.	
PT Bank Maybank Indonesia Tbk.	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	
EFG Bank AG., Singapore	
KEB Hana Bank, Republic of Korea	
Others (each below Rp5 billion)	
Euro	
Citibank N.A., Jakarta	
PT Bank Central Asia Tbk.	
Others (each below Rp5 billion)	
Singapore Dollar	
Citibank N.A., Singapore	
Others (each below Rp5 billion)	

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Bank - pihak ketiga (lanjutan)		
Mata uang lainnya		
Malayan Banking Berhad, Kuala Lumpur	21.022.917.441	2.488.338.069
Standard Bank, Johannesburg	15.974.158.779	19.049.897.596
Melbank, Manila	5.438.715.598	-
Cibank N.A., Jakarta	1.120.147.293	26.097.026.190
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	15.163.367.022	10.242.801.090
Sub-total	1.303.595.595.685	1.630.725.525.063
Setara kas - call deposit dan deposito berjangka - pihak ketiga Rupiah		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	426.523.123.391	143.000.000.000
PT Bank Mega Tbk.	215.000.000.000	-
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	192.700.000.000	76.500.000.000
PT Bank Maybank Indonesia Tbk.	80.000.000.000	-
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	74.190.312.143	322.926.396.671
PT Bank Pennata Tbk.	73.000.000.000	65.898.074.346
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	51.500.000.000	57.300.000.000
PT Bank Syariah Indonesia Tbk.	31.300.000.000	-
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	30.000.000.000	37.000.000.000
PT Bank Central Asia Tbk.	22.721.929.956	42.784.912.863
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	19.133.502.777	47.108.208.800
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	14.739.210.394	96.638.511.441
PT Bank KEB Hana Indonesia	10.279.183.060	100.000.000.000
PT Bank BTPN Tbk.	9.299.541.843	5.026.094.228
PT Bank OCBC NISP Tbk.	-	1.012.561.306
Dolar A.S.		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	204.436.855.980	418.670.501.565
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	159.190.346.708	157.940.812.313
Cibank N.A., Singapura	147.222.800.000	-
PT Bank KEB Hana Indonesia	136.744.000.000	196.637.500.000
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	4.624.800.000	64.666.692.333
PT Bank Pennata Tbk.	-	261.328.213.530
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	-	173.040.921.345
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	-	11.011.700.000
Dolar Singapura		
MUFG Bank, Ltd., Singapura	8.104.854.772	-
Dolar Australia		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	-	15.071.020.000
Sub-total	1.912.710.461.044	2.296.162.120.941
Total	3.232.426.056.729	3.946.768.354.987

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Cash in banks - third parties (continued)		
Other currencies		
Malayan Banking Berhad, Kuala Lumpur	21.022.917.441	2.488.338.069
Standard Bank, Johannesburg	15.974.158.779	19.049.897.596
Melbank, Manila	5.438.715.598	-
Cibank N.A., Jakarta	1.120.147.293	26.097.026.190
Others (each below Rp5 billion)	15.163.367.022	10.242.801.090
Sub-total	1.303.595.595.685	1.630.725.525.063
Cash equivalents - call and time deposits - third parties Rupiah		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	426.523.123.391	143.000.000.000
PT Bank Mega Tbk.	215.000.000.000	-
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	192.700.000.000	76.500.000.000
PT Bank Maybank Indonesia Tbk.	80.000.000.000	-
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	74.190.312.143	322.926.396.671
PT Bank Pennata Tbk.	73.000.000.000	65.898.074.346
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	51.500.000.000	57.300.000.000
PT Bank Syariah Indonesia Tbk.	31.300.000.000	-
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	30.000.000.000	37.000.000.000
PT Bank Central Asia Tbk.	22.721.929.956	42.784.912.863
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	19.133.502.777	47.108.208.800
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	14.739.210.394	96.638.511.441
PT Bank KEB Hana Indonesia	10.279.183.060	100.000.000.000
PT Bank BTPN Tbk.	9.299.541.843	5.026.094.228
PT Bank OCBC NISP Tbk.	-	1.012.561.306
U.S. Dollar		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	204.436.855.980	418.670.501.565
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	159.190.346.708	157.940.812.313
Cibank N.A., Singapore	147.222.800.000	-
PT Bank KEB Hana Indonesia	136.744.000.000	196.637.500.000
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	4.624.800.000	64.666.692.333
PT Bank Pennata Tbk.	-	261.328.213.530
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	-	173.040.921.345
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	-	11.011.700.000
Singapore Dollar		
MUFG Bank, Ltd., Singapore	8.104.854.772	-
Australian Dollar		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	-	15.071.020.000
Sub-total	1.912.710.461.044	2.296.162.120.941
Total	3.232.426.056.729	3.946.768.354.987

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Suku bunga per tahun untuk call deposit dan deposito berjangka adalah sebagai berikut:

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

Interest rates per annum on call and time deposits are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2023	2022	
Rupiah	2,00% - 7,00%	1,75% - 5,50%	Rupiah
Dolar A.S.	0,10% - 5,00%	0,10% - 3,55%	U.S. Dollar
Dolar Australia	1,00%	1,00%	Australian Dollar
Dolar Singapura	3,20%	-	Singapore Dollar

5. PIUTANG USAHA, NETO

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

5. TRADE RECEIVABLES, NET

The details of this account are as follows:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Pihak terkait (Catatan 8a)			Related parties (Note 8a)
Pelanggan dalam negeri	51.862.073.259	43.553.624.672	Domestic customers
Pihak ketiga			Third parties
Pelanggan dalam negeri	4.830.504.109.165	3.897.798.034.819	Domestic customers
Pelanggan luar negeri	601.644.403.420	702.559.603.155	Foreign customers
Sub-total	4.632.148.512.585	4.600.357.637.974	Sub-total
Dikurangi penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(52.039.889.355)	(30.288.261.321)	Less allowance for expected credit losses
Pihak ketiga, neto	4.600.108.623.230	4.570.069.376.653	Third parties, net
Piutang Usaha, Neto	4.651.970.636.489	4.613.623.881.325	Trade Receivables, Net

Jangka waktu kredit kepada pelanggan berkisar antara 30 (tiga puluh) sampai dengan 90 (sembilan puluh) hari dari tanggal penerbitan faktur.

Customers credit terms ranging from 30 (thirty) to 90 (ninety) days from the issuance date of invoice.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA, NETO (lanjutan)

Analisis piutang usaha berdasarkan umur piutang adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023 December 31, 2023		
	Rupiah	State Using Aging (Others dalam Rupiah/ Foreign Currency (Equivalent in Rupiah))	Total Total
Pinjam berawal (Outstanding Bal)			
Lancar	51.411.954.497	-	51.411.954.497
Lambat jatuh tempo			
1 - 30 hari	345.020.629	-	345.020.629
31 - 60 hari	37.548.399	-	37.548.399
61 - 90 hari	37.583.782	-	37.583.782
Lebih dari 90 hari	29.865.942	-	29.865.942
Total piutang berawal	51.862.073.259	-	51.862.073.259
Pinjam jatuh			
Lancar	2.749.428.149.789	438.557.955.377	3.187.986.105.167
Lambat jatuh tempo			
1 - 30 hari	885.176.565.158	79.522.510.684	964.699.075.842
31 - 60 hari	167.968.894.352	28.228.275.214	196.197.169.566
61 - 90 hari	61.718.101.469	22.952.347.371	84.670.448.841
Lebih dari 90 hari	166.212.418.375	31.982.313.773	198.194.732.148
Subtotal	4.039.594.109.185	601.644.403.419	4.641.238.512.604
Diburangi penyisihan kerugian kecil ekspektasi	(8.744.270.269)	(23.295.619.094)	(22.039.889.364)
Pinjam jatuh, neto	4.030.750.838.916	578.348.784.325	4.609.100.623.241
Pinjam Lancar, Neto	4.872.821.912.184	578.348.784.325	5.451.170.696.469

Revised analysis (State Bal)
Current
Overdue
1 - 30 days
31 - 60 days
61 - 90 days
Over 90 days
Total related parties

Total parties
Current
Overdue
1 - 30 days
31 - 60 days
61 - 90 days
Over 90 days

Subtotal
**Less allowance for
expected credit losses**

Total parties, net

Trade Receivables, Net

	31 Desember 2022 December 31, 2022		
	Rupiah	State Using Aging (Others dalam Rupiah/ Foreign Currency (Equivalent in Rupiah))	Total Total
Pinjam berawal (Outstanding Bal)			
Lancar	41.891.756.510	-	41.891.756.510
Lambat jatuh tempo			
1 - 30 hari	1.145.705.939	-	1.145.705.939
31 - 60 hari	61.275.428	-	61.275.428
61 - 90 hari	120.577.384	-	120.577.384
Lebih dari 90 hari	334.309.411	-	334.309.411
Total piutang berawal	43.553.634.672	-	43.553.634.672
Pinjam jatuh			
Lancar	2.658.982.716.269	455.233.354.101	3.114.216.070.370
Lambat jatuh tempo			
1 - 30 hari	777.892.222.318	125.167.799.660	903.060.021.978
31 - 60 hari	58.434.626.559	50.831.887.287	109.266.513.846
61 - 90 hari	41.440.124.491	15.443.391.696	56.883.516.187
Lebih dari 90 hari	134.148.344.791	56.683.170.491	190.831.515.282
Subtotal	3.889.798.034.819	702.555.603.155	4.592.353.637.974
Diburangi penyisihan kerugian kecil ekspektasi	(8.443.847.353)	(21.844.413.968)	(20.288.261.321)
Pinjam jatuh, neto	3.881.354.187.466	680.711.189.187	4.562.065.376.653
Pinjam Lancar, Neto	3.872.887.812.188	680.711.189.187	4.553.598.991.365

Revised analysis (State Bal)
Current
Overdue
1 - 30 days
31 - 60 days
61 - 90 days
Over 90 days
Total related parties

Total parties
Current
Overdue
1 - 30 days
31 - 60 days
61 - 90 days
Over 90 days

Subtotal
**Less allowance for
expected credit losses**

Total parties, net

Trade Receivables, Net

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA, NETO (lanjutan)

Analisis mutasi saldo penyisihan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember Year Ended December 31	
	2023	2022
Saldo awal tahun	30.288.261.321	24.580.811.037
Pertambahan penyisihan selama tahun berjalan (Catatan 35)	6.487.478.155	6.660.221.656
Penghapusan dan pembalikan selama tahun berjalan, neto	(4.735.850.121)	(952.771.372)
Saldo akhir tahun	32.039.889.355	30.288.261.321

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap adanya penurunan nilai pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha tersebut di atas cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

Piutang usaha tidak dijaminan dan tidak dikenakan bunga.

6. PIUTANG LAIN-LAIN

Akun ini terdiri dari piutang lain-lain dari pihak ketiga atas klaim beban operasional yang menjadi tanggungan pemasok, pinjaman ke karyawan dan klaim kegiatan pemasaran. Rincian piutang lain-lain dari pihak berelasi diungkapkan pada Catatan 8b.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap adanya penurunan nilai pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa piutang lain-lain dapat tertagih sehingga tidak diperlukan penyisihan kerugian ekspektasian atas piutang lain-lain.

Jangka waktu kredit piutang lain-lain berkisar antara 30 (tiga puluh) sampai dengan 90 (sembilan puluh) hari dari tanggal penerbitan faktur.

Piutang lain-lain tidak dijaminan dan tidak dikenakan bunga.

5. TRADE RECEIVABLES, NET (continued)

An analysis of the movements in balance of allowance for expected credit losses of trade receivables is as follows:

Balance at beginning of year
 Additional allowance
 during the year (Note 35)
 Write-off and reversal
 during the year, net
 Balance at end of year

Based on the results of review for impairment at the end of the year, the Group's management is of the opinion that the above allowance for expected credit losses of trade receivables is adequate to cover the possible losses that may arise from the non-collection of accounts.

Trade receivables are unsecured and non-interest bearing.

6. OTHER RECEIVABLES

This account consists of other receivables from third parties for operational expense claims to be borne by the suppliers, loans to employees and claims for marketing activities. The details of other receivables from related parties are disclosed in Note 8b.

Based on the result of review for impairment at the end of the year, the Group's management has the opinion that all of the other receivables can be collected, and therefore, an allowance for expected credit losses on other receivables is not considered necessary.

Other receivables credit terms ranging from 30 (thirty) to 90 (ninety) days from the issuance date of invoice.

Other receivables are unsecured and non-interest bearing.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

7. ASET KEUANGAN LANCAR LAINNYA

Aset keuangan lancar lainnya terdiri dari unit reksadana, obligasi dan deposito berjangka.

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Surat-surat berharga - pihak ketiga		
Tersedia untuk dijual		
Unit reksadana	127.000.000.000	127.000.000.000
Obligasi		
Dolar A.S.	15.543.053.585	15.861.649.711
Laba belum direalisasi, neto		
Perusahaan	7.953.216.857	2.446.187.368
Deposito berjangka - Rupiah	15.000.000.000	-
Total	165.496.270.442	145.306.837.079

Rincian aset keuangan lancar lainnya atau obligasi tersedia untuk dijual adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023 dan 2022 December 31, 2023 and 2022		
	Rating	Metode Mengukur Carrying	Harga Perolehan/ Cost
Perusahaan Penerbit (ISIN)			
Indosat III TRM	BBB-	AAPL/208	1.038.242

Suku bunga per tahun untuk obligasi adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Dolar A.S.	4,35%	4,35%

Deposito berjangka merupakan deposito dengan jangka waktu 6 (enam) bulan yang ditempatkan CRM pada PT Pan Indonesia Tbk. dan memperoleh suku bunga sebesar 5% per tahun pada tahun 2023.

Grup menempatkan investasi dalam reksa dana yang diterbitkan oleh PT Bahana TWC Investment Management pada tahun 2023 dan 2022 dengan rincian sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Bahana Provident Fund	127.000.000.000	127.000.000.000

Laba belum direalisasi dari aset keuangan lancar lainnya masing-masing sebesar Rp6.507.029.489 dan Rp1.373.461.983 pada tahun 2023 dan 2022 dan disajikan sebagai bagian dari "Penghasilan Komprehensif Lain" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

7. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS

Other current financial assets consist of mutual funds unit, bond and time deposits.

The details of this account are as follows:

Marketable securities - third parties	
Available-for-sale	
Mutual funds unit	
Bond	
U.S. Dollar	
Unrealized gain, net	
Company	
Time deposits - Rupiah	
Total	

The detail of other current financial assets - bond under available-for-sale is as follows:

	31 Desember 2023 dan 2022 December 31, 2023 and 2022		
	Rating	Metode Mengukur Carrying	Harga Perolehan/ Cost
Perusahaan Penerbit (ISIN)			
Indosat III TRM	BBB-	AAPL/208	1.038.242

Interest rates per annum on bond is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
U.S. Dollar	4,35%	4,35%

Time deposits represent deposits with a period of 6 (six) months placed by CRM in PT Pan Indonesia Tbk. and earn interest rates at 5% per annum in 2023.

The Group placed investment in mutual funds issued by PT Bahana TWC Investment Management in 2023 and 2022 with details as follows:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Bahana Provident Fund	127.000.000.000	127.000.000.000

Unrealized gain from other current financial assets amounted to Rp6,507,029,489 and Rp1,373,461,983 in 2023 and 2022, respectively, and is presented as part of "Other Comprehensive Income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

7. ASET KEUANGAN LANCAR LAINNYA (lanjutan)

Laba direalisasi dari penjualan unit reksadana masing-masing sebesar nihil dan Rp12.105.238.657 pada tahun 2023 dan 2022 disajikan sebagai bagian dari "Pendapatan Operasi Lainnya" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kondisi atau peristiwa yang menimbulkan indikasi penurunan nilai atas jumlah tercatat aset keuangan lancar lainnya, sehingga tidak diperlukan penyisihan kerugian penurunan nilai.

8. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BEREKASI

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi.

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Pihak yang Berelasi <i>Related Parties</i>	Sifat Hubungan <i>Nature of Relationship</i>	Transaksi <i>Transactions</i>
PT Mitra Keluarga Karyasehat Tbk. (MKK)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Pinang usaha dan penjualan barang jadi/ <i>Trade receivables and sale of finished goods</i>
PT Proteindo Karyasehat (PKS)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Pinang usaha, penjualan barang jadi dan utang lain-lain/ <i>Trade receivables, sale of finished goods and other payables</i>
PT Alpien Agung Jaya (AAR)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Pinang usaha dan penjualan barang jadi/ <i>Trade receivables and sale of finished goods</i>
PT Eka Nita Arahlegar (EAT)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Pinang usaha, penjualan barang jadi dan utang lain-lain/ <i>Trade receivables, sale of finished goods and other payables</i>
PT Karyasukses Mandiri (KSM)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Pinang usaha, pinang lain-lain, penjualan barang jadi dan pendapatan lain-lain/ <i>Trade receivables, other receivables, sale of finished goods and other income</i>
PT Citra Mandiri Prima (CMP)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Pinang usaha dan penjualan barang jadi/ <i>Trade receivables and sale of finished goods</i>
PT Ragasehat Multitira (RSM)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Pinang usaha dan penjualan barang jadi/ <i>Trade receivables and sale of finished goods</i>
PT Kinarya Loka Bicara (KLA)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Pinang usaha dan penjualan barang jadi/ <i>Trade receivables and sale of finished goods</i>
PT Rumah Kasih Indonesia (Casih Grup) (RUI)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Pinang usaha dan penjualan barang jadi/ <i>Trade receivables and sale of finished goods</i>
PT Bina Husada Gemilang (BHG)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Pinang usaha dan penjualan barang jadi/ <i>Trade receivables and sale of finished goods</i>

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

II. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BEREKASI (lanjutan)

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut (lanjutan):

Pihak yang Berelasi/ Related Parties	Sifat Hubungan/ Nature of Relationship	Transaksi/ Transactions
Orange Kalbe Limited (OKL)	Entitas asosiasi/Associate	Piutang lain-lain, penjualan bahan baku, utang usaha dan pembelian barang jadi/ Other receivables, sale of raw materials, trade payables and purchase of finished goods
PT Kalbe Biomedicos Nutrition (KBN)	Entitas asosiasi/Associate	Piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang lain-lain jangka panjang, pembelian barang jadi, jasa pemasaran iklan dan pendapatan lain-lain/ Trade receivables, other receivables, trade payables, other long-term payable, purchase of finished goods, advertising service and other income
Einzel Starway Synergy Co., Ltd. (ESS)	Entitas asosiasi/Associate	Pembelian bahan baku/ Purchase of raw materials

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Balances and transactions with related parties are as follows:

a. Piutang usaha (Catatan 5)

a. Trade receivables (Note 5)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
PKS	11.297.768.569	9.956.104.331	PKS
AAR	11.233.944.026	7.867.483.288	AAR
EAT	9.949.536.824	9.586.996.608	EAT
FSM	7.803.804.540	5.959.349.475	FSM
KSM	4.168.193.641	4.422.557.480	KSM
RKI	3.569.523.102	2.391.508.477	RKI
CMP	1.315.262.387	911.345.506	CMP
KLA	1.131.849.187	610.582.801	KLA
BHG	968.376.433	932.315.922	BHG
KBN	240.674.272	643.580.312	KBN
MRC	182.940.278	271.880.472	MRC
Total	51.852.873.259	43.558.824.672	Total
Presentase terhadap total aset konsolidasian	0,19%	0,16%	Percentage to total consolidated assets

b. Piutang lain-lain (Catatan 6)

b. Other receivables (Note 6)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
KBN	13.149.147.283	1.747.805.547	KBN
OKL (AS\$23.870 tahun 2022)	-	375.506.207	OKL (US\$23,870 in 2022)
KSM	-	3.241.200	KSM
Total	13.149.147.283	2.126.552.954	Total
Presentase terhadap total aset konsolidasian	0,05%	0,01%	Percentage to total consolidated assets

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

II. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BEREKASIAN (lanjutan)

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

c. Penjualan Neto

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Barang Jualan		
OKL (AS\$38.431 tahun 2023 dan AS\$34.611 tahun 2022)	586.260.887	514.704.960
Barang Jadi		
EAT	54.767.542.241	45.326.073.891
PKS	50.894.163.871	47.427.573.871
AAR	48.130.062.786	37.449.894.753
RSM	33.842.654.728	26.325.545.255
KSM	22.376.495.131	22.595.058.714
RKI	11.201.772.060	6.928.963.779
CMP	5.323.651.966	4.672.171.935
KLA	4.894.103.780	2.813.301.890
BHG	4.838.611.709	3.191.598.203
MRO	1.192.553.290	698.655.068
Lain-lain		
KBN	2.249.161.683	2.451.377.987
Total	248.287.233.932	280.395.929.987
Persentase terhadap total penjualan neto konsolidasian	0,79%	0,69%

d. Utang usaha (Catatan 18)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
OKL (AS\$3.545.887 tahun 2023 dan AS\$1.943.324 tahun 2022)	54.663.090.544	30.570.433.462
KBN	51.219.142.214	69.911.405.449
Total	105.882.232.758	100.481.838.911
Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian	2,89%	1,95%

e. Utang lain-lain (Catatan 20)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
PKS	255.875.577	-
EAT	-	57.428.000
Total	255.875.577	57.428.000
Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian	0,01%	0,00%

1. SIGNIFICANT BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Balances and transactions with related parties are as follows: (continued)

c. Net Sales

Raw materials
OKL (US\$38,431 in 2023
and US\$34,611 in 2022)

Finished goods

EAT
PKS
AAR
RSM
KSM
RKI
CMP
KLA
BHG
MRO

Others
KBN

Total

Percentage to total
consolidated net sales

d. Trade payables (Note 18)

OKL (US\$3,545,887 in 2023
and US\$1,943,324 in 2022)

KBN

Total

Percentage to total
consolidated liabilities

e. Other payables (Note 20)

PKS

EAT

Total

Percentage to total
consolidated liabilities

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

II. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BEREKASIAN (lanjutan)

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

f. Pembelian

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Bahan baku		
GSS (AS\$703,166 tahun 2023)	1,573,803,000	-
Bahan jadi		
KBN	352,186,010,772	363,751,420,772
OKL (AS\$3,840,614 tahun 2023 dan AS\$5,026,808 tahun 2022)	50,508,568,854	86,138,905,280
Total	412,348,382,436	451,890,326,052
Persentase terhadap total beban pokok penjualan konsolidasian	2,21%	2,62%

g. Utang lain-lain jangka panjang

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
KBN	499,024,000	499,024,000
Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian	0,01%	0,01%

h. Pendapatan lain-lain

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Sewa		
KBN	1,999,296,000	1,999,296,000
Lain-lain		
KBN	196,268,365	-
KSM	481,500	-
Total	2,196,045,865	1,999,296,000
Persentase terhadap total pendapatan operasi lainnya konsolidasian	3,96%	0,92%

i. Beban gaji dan tunjangan kepada manajemen kunci (termasuk Dewan Komisaris dan Dewan Direksi) Perusahaan yang merupakan imbalan jangka pendek masing-masing sebesar Rp42,95 miliar dan Rp45,23 miliar pada tahun 2023 dan 2022.

II. SIGNIFICANT BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (lanjutan)

Balances and transactions with related parties are as follows: (continued)

f. Purchase

Raw materials
GSS (US\$703,166 in 2023)
Finished goods
KBN
OKL (US\$3,840,614 in 2023 and US\$5,026,808 in 2022)
Total
Percentage to total consolidated cost of goods sold

g. Other long-term payable

KBN
Percentage to total consolidated liabilities

h. Other income

Rent
KBN
Others
KBN
KSM
Total
Percentage to total consolidated other operating income

i. The salaries and compensation benefits incurred for the key management (including Boards of Commissioners and Directors) of the Company which consist of short-term employee benefits amounted to Rp42.95 billion and Rp45.23 billion in 2023 and 2022, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. PERSEDIAAN, NETO

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Bahan baku dan kemasan	1.961.102.178.194
Barang dalam proses (Catatan 29)	212.893.816.260
Barang jadi (Catatan 29)	2.601.544.530.453
Barang dagangan (Catatan 29)	2.003.716.808.644
Bahan baku dalam perjalanan	34.016.762.419
Suku cadang dan lain-lain	82.353.856.498
Total	6.895.827.952.668
Diturunkan penyisihan persediaan usang	(703.648.159.657)
Persediaan, Neto	6.191.979.793.011

Analisis mutasi saldo penyisihan persediaan usang adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Saldo awal tahun	60.914.171.183
Pertambahan penyisihan selama tahun berjalan	406.548.047.587
Penghapusan persediaan selama tahun berjalan	(363.814.059.113)
Saldo akhir tahun	103.648.159.657

Manajemen Grup berpendapat bahwa penyisihan persediaan usang cukup untuk menutup kemungkinan kerugian karena persediaan usang.

Persediaan telah diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat kebakaran, banjir, dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu kepada PT Asuransi Astra Buana, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Multi Artha Guna Tbk., PT Asuransi Central Asia, Myanmar Insurance, Blye Insurance dan Ceylinco General Insurance Ltd, pihak ketiga, dengan nilai keseluruhan pertanggungan sebesar Rp5,41 triliun, AS\$200 ribu, ZAR12,46 juta dan LKR80 juta pada tanggal 31 Desember 2023, yang berdasarkan pendapat manajemen Grup adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas persediaan terhadap risiko yang diperlanggungkan.

10. BIAYA DIBAYAR DI MUKA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Asuransi	8.662.243.629
Sewa	8.734.423.308
Uang muka iuran pensiun (Catatan 37)	-
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	19.975.149.825
Total	37.371.816.862

9. INVENTORIES, NET

The details of this account are as follows:

31 December 2023/ December 31, 2023	
2.033.049.961.507	Raw and packaging materials
241.941.361.092	Work-in-process (Note 29)
2.459.901.288.227	Finished goods (Note 29)
2.171.094.872.386	Merchandise inventories (Note 29)
106.958.888.143	Materials in-transit
75.325.254.638	Spare parts and others
7.088.272.826.273	Total
(60.914.171.183)	Less allowance for inventory obsolescence
7.027.358.655.090	Inventories, Net

An analysis of the movements in balance of allowance for inventory obsolescence is as follows:

31 December 2023/ December 31, 2023	
12.601.554.518	Balance at beginning of year
188.954.025.634	Additional provision during the year
(140.641.408.969)	Inventory written-off during the year
68.914.171.183	Balance at end of year

The Group's management has the opinion that the allowance for inventory obsolescence is adequate to cover the possible losses from obsolescence of inventories.

Inventories are covered by insurance against losses by fire, flood and other risks under blanket policies in PT Asuransi Astra Buana, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Multi Artha Guna Tbk., PT Asuransi Central Asia, Myanmar Insurance, Blye Insurance and Ceylinco General Insurance Ltd, third parties, with combined coverage amounting to Rp5.41 trillion, US\$200 thousand, ZAR12.46 million and LKR80 million as of December 31, 2023, which in the Group's management opinion, is adequate to cover the possible losses that may arise from the said insured risks.

10. PREPAID EXPENSES

The details of this account are as follows:

	Insurance
	Rental
Advances for pension contribution (Note 37)	
Others (each below Rp5 million)	
	Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET LANCAR LAINNYA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Uang muka operasional	154.521.703.221	153.307.196.653
Uang muka pembelian bahan baku dan barang jadi	150.767.645.922	111.458.615.440
Perengkapan penjualan	33.546.281.463	15.420.387.894
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	65.949.458.152	52.918.251.059
Total	404.885.089.758	333.105.451.046

11. OTHER CURRENT ASSETS

The details of this account are as follows:

Advance for operations
Advance payment for purchase of raw materials and finished goods
Selling supplies
Others (each below Rp5 billion)
Total

12. ASET KEUANGAN TIDAK LANCAR LAINNYA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
PT Champion Pacific Indonesia Tbk.		
Nilai perolehan	11.318.955.767	11.318.955.767
Laba belum direalisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	11.676.044.233	13.146.044.233
Nilai Pasar wajar	22.995.000.000	24.465.000.000
Fenox XV, L.P.		
Nilai perolehan	39.918.450.000	39.918.450.000
Laba belum direalisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	101.643.509.037	107.870.010.820
Nilai Pasar Wajar	141.561.959.037	147.788.460.820
Proton Co., Ltd.		
a. Penyertaan Saham		
Nilai perolehan	48.507.222.799	-
b. Obligasi Konversi		
Nilai nominal (AS\$7.000.000)	107.912.000.000	-
Sub-total	156.419.222.799	-
Total	321.056.181.836	172.253.460.820

12. OTHER NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS

The details of this account are as follows:

PT Champion Pacific Indonesia Tbk.
Cost
Unrealized gain on available-for-sale financial asset
Fair Market Value
Fenox XV, L.P.
Cost
Unrealized gain on available-for-sale financial assets
Fair Market Value
Proton Co., Ltd.
a. Investment in shares
Cost
b. Convertible Bond
Nominal value (US\$7,000,000)
Sub-total
Total

Kepemilikan Perusahaan pada PT Champion Pacific Indonesia Tbk. adalah sebesar 52.500.000 lembar saham atau setara dengan 5% pemilikan saham.

The Company's share ownership in PT Champion Pacific Indonesia Tbk. is 52,500,000 shares or equivalent to 5% shares of ownership.

KLB menempatkan sejumlah dana pada Fenox XV, L.P. yang digunakan untuk diinvestasikan kembali pada beberapa perusahaan start-up yang bergerak pada bidang Health IT, Digital Health, Artificial Intelligence dan Ecommerce.

KLB put funds in Fenox XV, L.P. which are used for the reinvestment in several start-up companies engaged in the Health IT, Digital Health, Artificial Intelligence and Ecommerce.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

12. ASET KEUANGAN TIDAK LANCAR LAINNYA
 (lanjutan)

Pada tanggal 30 Desember 2022, Perusahaan mengadakan Perjanjian Pembelian Saham dengan SL Bigen, Inc., (Bigen) sebagai pemegang saham pengendali Progen Co., Ltd. (Progen). Berdasarkan perjanjian, Bigen setuju untuk menjual 586.408 lembar saham yang mewakili 8,74% kepemilikan saham Bigen di Progen kepada Perusahaan dengan harga beli sebesar KRW3.888.998.900 (setara dengan Rp48.587.222.799). Perusahaan telah melunasi transaksi pembelian saham tersebut pada tanggal 2 Januari 2023. Progen didirikan dan berkedudukan di Republik Korea serta bergerak dalam bidang penelitian dan pengembangan produk biologi.

Pada tanggal 30 Desember 2022, Perusahaan juga mengadakan Perjanjian Pemesanan Obligasi Konversi dengan Progen. Dalam perjanjian tersebut, Perusahaan setuju untuk membeli 1 (satu) sertifikat obligasi jenis Private Placement Convertible Bond (Obligasi) yang akan diterbitkan oleh Progen pada tanggal 2 Januari 2023 (tanggal penerbitan) dengan nilai pokok keseluruhan sebesar AS\$7.000.000 dengan tanggal jatuh tempo pada 2 Januari 2028 (tanggal jatuh tempo). Perusahaan telah melunasi pembelian Obligasi tersebut pada tanggal 2 Januari 2023. Obligasi tersebut tidak dapat dipindahkan kepada pihak ketiga tanpa pemberitahuan dahulu kepada Progen.

Kupon suku bunga Obligasi sebesar 0% per tahun dan yield to maturity merupakan suku bunga majemuk sebesar 5% per tahun. Sewaktu-waktu selama periode konversi yaitu periode antara tanggal setelah 1 (satu) tahun dari tanggal penerbitan dan tanggal sebelum tanggal jatuh tempo, Progen dapat mengajukan untuk mengkonversi dari jumlah lunas Obligasi menjadi saham biasa dengan kurs konversi yang telah disepakati dalam perjanjian. Pada tanggal jatuh tempo, atas Obligasi yang tidak dikonversi, Progen akan melunasi total jumlah pokok terutang dan utang bunga yang dihitung dengan suku bunga majemuk sebesar 5% per tahun kepada Perusahaan.

Kenaikan (penurunan) akumulasi laba belum direalisasi atas investasi pada PT Champion Pacific Indonesia Tbk. dan Fenox XV, L.P. masing-masing sebesar (Rp7.888.501.733) dan Rp43.338.955.828 pada tahun 2023 dan 2022, dan disajikan sebagai bagian dari "Penghasilan Komprehensif Lain" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

12. OTHER NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS
 (continued)

On December 30, 2022, the Company entered into a Share Purchase Agreement with SL Bigen, Inc., (Bigen) as the controlling shareholder of Progen Co., Ltd. (Progen). Under the agreement, Bigen agreed to sell its 586,466 shares which represents 8.74% share of ownership in Progen to the Company with the purchase value of KRW3,888,998,900 (equivalent to Rp48,587,222,799). The Company has fully paid the aforesaid share purchase transaction on January 2, 2023. Progen was established and is domiciled in the Republic of Korea and engages in the research and development of biological products.

On December 30, 2022, the Company also entered into a Convertible Bond Subscription Agreement with Progen. Under the agreement, the Company agreed to purchase 1 (one) bond certificate with Private Placement Convertible Bond type (Bond) which shall be issued by Progen on January 2, 2023 (issuance date) with the aggregate principal amount of US\$7,000,000 with due date on January 2, 2028 (due date). The Company has fully paid the purchased Bond on January 2, 2023. The Bond may not be transferred to a third party without prior consent of Progen.

The Bond's coupon rate is 0% per annum and the yield to maturity is a compound rate of 5% per annum. At any time during the conversion period that is the period between the date that is 1 (one) year from the issuance date and the date immediately preceding the maturity date, Progen may request conversion with respect to the outstanding principal of Bond to common shares with the conversion rate as agreed in the agreement. Upon the maturity date, with respect to the unconverted Bond, Progen shall make repayment of the total outstanding principal amount and interest accrued by an annual compound rate of 5% per annum to the Company.

Increase (decrease) in the accumulated unrealized gain from investment in PT Champion Pacific Indonesia Tbk. and Fenox XV, L.P. amounting to (Rp7,888,501,733) and Rp43,338,955,828 in 2023 and 2022, respectively, are presented as part of "Other Comprehensive Income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

13. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

13. INVESTMENT IN ASSOCIATES

The details of this account are as follows:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Orange Kalbe Limited			Orange Kalbe Limited
Nilai perolehan	37.403.818.827	37.403.818.827	Cost
Akumulasi bagian atas rugi	(12.251.927.012)	(12.079.422.699)	Accumulated share in loss
Nilai Tersalat	25.151.891.815	24.524.396.128	Carrying Value
PT Kalbe Blackmores Nutrition			PT Kalbe Blackmores Nutrition
Nilai perolehan	22.499.000.000	22.499.000.000	Cost
Akumulasi bagian atas laba	131.956.291.061	111.553.503.608	Accumulated share in gains
Pembagian dividen kas	(61.758.896.438)	-	Distribution of cash dividends
Nilai Tersalat	92.685.392.623	134.052.503.608	Carrying Value
Global Sinar Sinar Co., Ltd.			Global Sinar Sinar Co., Ltd.
Nilai perolehan	7.475.581.440	-	Cost
Akumulasi bagian atas laba	4.419.552.358	-	Accumulated share in gains
Nilai Tersalat	11.895.133.798	-	Carrying Value
SL POGEN Inc.			SL POGEN Inc.
Nilai perolehan	-	71.085.198.068	Cost
Akumulasi bagian atas rugi	-	(17.372.670.985)	Accumulated share in losses
Nilai Tersalat	-	53.712.527.084	Carrying Value
Total	123.742.418.236	212.289.586.829	Total
Orange Kalbe Limited			Orange Kalbe Limited
Persentase efektif kepemilikan Grup	30%	30%	Effective percentage of ownership of the Group
Total aset	159.442.061.160	161.939.557.005	Total assets
Total liabilitas	12.815.629.120	14.473.978.421	Total liabilities
Penjualan neto	75.059.073.080	101.587.612.140	Net sales
Laba neto tahun berjalan	2.091.652.290	3.289.550.437	Net income for the year
PT Kalbe Blackmores Nutrition			PT Kalbe Blackmores Nutrition
Persentase efektif kepemilikan Grup	49,99%	49,99%	Effective percentage of ownership of the Group
Total aset	285.467.643.891	309.331.894.345	Total assets
Total liabilitas	101.068.618.686	120.569.540.491	Total liabilities
Penjualan neto	263.315.272.130	350.462.919.547	Net sales
Laba komprehensif neto tahun berjalan	40.805.228.472	89.244.292.613	Net comprehensive income for the year
Pembagian dividen kas	(123.523.286.800)	-	Distribution of cash dividends
Global Sinar Sinar Co., Ltd.			Global Sinar Sinar Co., Ltd.
Persentase efektif kepemilikan Grup	40%	-	Effective percentage of ownership of the Group
Total aset	30.526.808.215	-	Total assets
Total liabilitas	1.338.081.360	-	Total liabilities
Penjualan neto	24.836.709.092	-	Revenue
Laba neto tahun berjalan	11.048.880.995	-	Net income for the year
SL POGEN Inc.			SL POGEN Inc.
Persentase efektif kepemilikan Grup	-	33,33%	Effective percentage of ownership of the Group
Total aset	-	190.327.410.018	Total assets
Total liabilitas	-	44.737.692.358	Total liabilities
Penjualan neto	-	60.926.021.708	Net sales
Rugi neto tahun berjalan	-	(27.311.520.709)	Net loss for the year

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

13. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Orange Kalbe Limited

Pada tanggal 23 Agustus 2005, Perusahaan menandatangani perjanjian joint venture dengan Orange Drugs Ltd., Nigeria (ODL), sehubungan dengan pendirian Orange Kalbe Limited (OKL) di Lagos, Nigeria. Dalam perjanjian diatur mengenai kewajiban masing-masing pihak sehubungan dengan kegiatan pendirian dan pengembangan OKL. Selanjutnya berdasarkan akta pendirian OKL pada tanggal 29 November 2005, dinyatakan modal dasar OKL adalah sebesar NGN100 juta yang terbagi atas 100 juta lembar saham biasa dengan nilai nominal NGN1 per saham.

Pada tanggal 9 Januari 2013, otoritas Republik Federal Nigeria menyetujui peningkatan modal dasar OKL dari NGN100 juta menjadi NGN2,06 miliar yang terbagi atas 2.059.965.000 lembar saham biasa dengan nilai nominal NGN1 per saham. Persentase kepemilikan saham Perusahaan dan ODL masing-masing sebesar 30% dan 70%. Perusahaan dan ODL masing-masing telah melakukan penyeleran modal sesuai dengan persentase kepemilikannya.

OKL bergerak di bidang patitan yang memproduksi produk-produk obat Perusahaan dan ODL dan telah memulai kegiatan komersialnya sejak tahun 2011.

PT Kalbe Blackmores Nutrition

Pada tanggal 18 Oktober 2015, Sanghiang dan Blackmores International Pte. Ltd., Singapura (Blackmores) mendirikan PT Kalbe Blackmores Nutrition (KBN) berdasarkan Akta Notaris DR. Irawan Surodjo, S.H., Msi, No. 114 dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-2461866.AH.01.01 tanggal 20 Oktober 2015. Modal dasar KBN terbagi atas 48.000 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp48.000.000.000.

Dari modal dasar tersebut, 45.000 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp45.000.000.000 telah ditempatkan dan disetor penuh oleh Sanghiang dan Blackmores. Sanghiang melakukan penyerahan modal sebanyak 22.499 lembar saham atau sebesar 49,99% kepemilikan pada KBN dengan nilai investasi sebesar Rp22.499.000.000. KBN bergerak dalam bidang impor suplemen nutrisi, suplemen vitamin dan obat tradisional.

13. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Orange Kalbe Limited

On August 23, 2005, the Company entered into a joint venture agreement with Orange Drugs Ltd., Nigeria (ODL) in connection with the establishment of Orange Kalbe Limited (OKL) in Lagos, Nigeria. The said agreement also provides for, among others, the obligations of each party in respect of the establishment and development of OKL. Further, based on OKL's Deed of Establishment dated November 29, 2005, the initial authorized capital amounted to NGN100 million, consisting of 100 million common shares, with par value per share of NGN1.

On January 9, 2013, the Federal Republic of Nigeria approved the increase in OKL's authorized share capital from NGN100 million to NGN2.06 billion, consisting of 2,059,965,000 common shares, with par value per share of NGN1. The Company and ODL's percentage of ownership were 30% and 70%, respectively. The Company and ODL have paid their capital contribution based on each percentage of ownership.

OKL engages in the manufacture of the Company and ODL's pharmaceutical products and has started its commercial operations in 2011.

PT Kalbe Blackmores Nutrition

On October 18, 2015, Sanghiang and Blackmores International Pte. Ltd., Singapore (Blackmores) established PT Kalbe Blackmores Nutrition (KBN) based on Notarial Deed No. 114 of DR. Irawan Surodjo, S.H., Msi, and was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-2461866.AH.01.01 dated October 20, 2015. The authorized share capital of KBN was divided into 48,000 shares with nominal value amounting to Rp48,000,000,000.

From the aforesaid authorized capital, 45,000 shares with nominal value amounting to Rp45,000,000,000 have been issued and fully paid by Sanghiang and Blackmores. Sanghiang made capital contribution for 22,499 shares or equal to 49.99% ownership on KBN with nominal value amounting to Rp22,499,000,000. KBN engages in the importation of nutrition supplement, vitamin supplement and traditional medicines.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

13. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

SL POGEN Inc.

Berdasarkan Perjanjian Penyerahan Saham SLP pada tanggal 1 Juli 2021, Perusahaan melakukan investasi pada SL POGEN Inc. (SLP) sebanyak 1.115.610 lembar saham yang mewakili 33,36% persentase kepemilikan saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar KRW5.578.050.000 (setara dengan Rp71,09 miliar). Kenaikan modal SLP tersebut tercatat dalam "Capital Increase Registration" pada tanggal 23 Juli 2021. SLP didirikan dan berkedudukan hukum di Republik Korea serta bergerak dalam industri bioteknologi.

Perusahaan mengakui bagian atas laba neto SLP sampai periode yang berakhir pada tanggal 30 April 2023 sebesar Rp1.522.841.958, dan disajikan sebagai bagian dari "Bagian atas Laba Entitas Asosiasi, Neto" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Berdasarkan Perjanjian Pengalihan Saham SLP pada tanggal 8 Mei 2023, Perusahaan mengalihkan seluruh saham SLP kepada Genexine, Inc., pihak ketiga, sebesar KRW5.578.050.000 (setara dengan Rp71,09 miliar). Atas pengalihan saham SLP, Perusahaan mengakui laba penjualan investasi pada entitas asosiasi sebesar Rp15.849.829.027 yang disajikan sebagai bagian dari "Pendapatan Operasional Lainnya" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 38).

Global Starway Synergy Co., Ltd.

Pada tanggal 24 Oktober 2022, GCM dan Shenzhen Qianhai Synergy Investment Co., Ltd. (Synergy Investment) mengadakan perjanjian untuk mendirikan perusahaan patungan dengan nama Global Starway Synergy Co., Ltd. (GSS), yang anggaran dasarnya bertanggal 25 Oktober 2022. GSS berkedudukan di Shenzhen, Republik Rakyat Tiongkok, dan memiliki modal terdaftar sebesar CNY8.280.000, dimana kepemilikan saham GCM dan Synergy Investment pada GSS masing-masing sebesar 40% dan 60%. GCM telah menyekor penuh bagiannya dalam modal GSS sebesar CNY3.312.000 (setara dengan Rp7,48 miliar) pada tanggal 4 Januari 2023. GSS bergerak dalam bidang perdagangan produk kimia. GSS memulai kegiatan komersialnya pada bulan Januari 2023.

Bagian Grup atas laba entitas asosiasi, neto masing-masing sebesar Rp26.971.597.456 dan Rp36.498.210.836 pada tahun 2023 dan 2022 dan disajikan sebagai "Bagian atas Laba Entitas Asosiasi, Neto" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

13. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

SL POGEN Inc.

Based on the Share Subscription Agreement of SLP dated July 1, 2021, the Company made an investment in SL POGEN Inc. (SLP) amounting to 1,115,610 shares which represents 33.36% share ownership with total nominal value amounted to KRW5,578,050,000 (equivalent to Rp71.09 billion). The capital increase of SLP has been recorded under "Capital Increase Registration" on July 23, 2021. SLP was established and is domiciled in the Republic of Korea and engages in the biotechnology industry.

The Company recognized share in net gain of SLP up to the period ended April 30, 2023 amounted to Rp1,522,841,958 and is recorded as part of "Share in Gain of the Associates, Net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Based on the Share Transfer Agreement of SLP dated May 8, 2023, the Company transferred all of its shares in SLP to Genexine, Inc., a third party, amounted to KRW5,578,050,000 (equivalent to Rp71.09 billion). From SLP's share transfer, the Company recognized gain on sale of investment in an associate amounting to Rp15,849,829,027 which is recorded as part of "Other Operating Income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 38).

Global Starway Synergy Co., Ltd.

On October 24, 2022, GCM and Shenzhen Qianhai Synergy Investment Co., Ltd. (Synergy Investment) entered into an agreement to establish a joint venture company namely Global Starway Synergy Co., Ltd. (GSS), the articles of association of which was dated October 25, 2022. GSS is domiciled in Shenzhen, People's Republic of China, and has a total registered capital of CNY8,280,000, whereby the share ownership of GCM and Synergy Investment in GSS are 40% and 60%, respectively. GCM has fully paid its shares in GSS' capital amounting to CNY3,312,000 (equivalent to Rp7.48 billion) on January 4, 2023. GSS engages in the trading of chemical products. GSS commenced its commercial operations in January 2023.

The Group's share in gain of the associates, net amounted to Rp26,971,597,456 and Rp36,498,210,836 in 2023 and 2022, respectively, and is recorded as "Share in Gain of the Associates, Net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

13. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

The Group's management believes that there were no conditions or events that indicate impairment in the carrying amount of its investment in associates.

14. FIXED ASSETS, NET

The details of this agreement are as follows:

[illegible]

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Penyesuaian

Beban penyesuaian yang dibebankan ke operasi sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Beban produksi	338,325,683,231	322,877,624,041
Beban penjualan (Catatan 30)	158,798,130,279	152,403,419,489
Beban umum dan administratif (Catatan 31)	123,032,974,166	120,722,982,553
Beban penelitian dan pengembangan (Catatan 32)	44,470,602,309	42,211,833,752
Total	656,627,389,985	638,215,859,835

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, nilai perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan masing-masing sebesar Rp2.884.188.140 dan Rp2.449.000.845.423, yang terutama terdiri atas bangunan dan prasarana, mesin dan peralatan, perlengkapan kantor, kendaraan dan peralatan kesehatan.

Pengurangan dan Reklasifikasi

Pengurangan aset tetap pemilikan langsung pada tahun 2023 dan 2022 termasuk penghapusan aset tetap dengan nilai tercatat neto masing-masing sebesar Rp4.910.429.051 dan Rp2.144.056.563 (Catatan 35).

Analisis laba terkait yang timbul dari penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Harga jual	14,915,908,223	8,777,378,433
Nilai buku neto	8,912,533,942	3,595,494,572
Laba penjualan aset tetap, neto (Catatan 36)	6,003,366,281	5,181,883,861

14. FIXED ASSETS, NET (continued)

Depreciation

Depreciation expenses were charged to operations as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Manufaktur overhead		
Selling expenses (Note 30)		
General and administrative expenses (Note 31)		
Research and development expenses (Note 32)		
Total	656,627,389,985	638,215,859,835

As of December 31, 2023 and 2022, the costs of the Group's fixed assets that have been fully depreciated but are still being utilized amounted to Rp2,884,188,140 and Rp2,449,000,845,423, respectively, which mainly consist of buildings and improvements, machinery and equipment, office equipment, vehicles and medical equipment.

Deductions and Reclassifications

Deductions to fixed assets under direct ownership in 2023 and 2022 include write-off of fixed assets with net carrying value amounting to Rp4,910,429,051 and Rp2,144,056,563, respectively (Note 35).

An analysis of the related gains arising from the sale of fixed assets is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Selling price		
Net carrying value		
Gain on sale of fixed assets, net (Note 36)	6,003,366,281	5,181,883,861

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Aset dalam pengerjaan

Perusahaan

Bangunan dan prasarana dalam pengerjaan sebesar Rp280,42 miliar merupakan perluasan dan renovasi bangunan pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp323,67 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Mei 2026. Pada tanggal 31 Desember 2023, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 80% dari nilai kontrak keseluruhan.

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp38,85 miliar merupakan penambahan fasilitas pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp152,21 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan April 2025. Pada tanggal 31 Desember 2023, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 26% dari nilai kontrak keseluruhan.

Entitas anak

EPMI

Bangunan dan prasarana dalam pengerjaan sebesar Rp6,79 miliar merupakan pembangunan gedung baru serta renovasi bangunan dan prasarana dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp10,08 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Juli 2024. Pada tanggal 31 Desember 2023, persentase penyelesaian aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 67% dari nilai kontrak keseluruhan.

Sanghiang

Bangunan dan prasarana dalam pengerjaan sebesar Rp3,53 miliar merupakan renovasi bangunan dan prasarana dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp4,84 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan April 2024. Pada tanggal 31 Desember 2023, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 73% dari nilai kontrak keseluruhan.

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp7,03 miliar merupakan penambahan mesin dan peralatan dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp8,46 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan April 2024. Pada tanggal 31 Desember 2023, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 83% dari nilai kontrak keseluruhan.

14. FIXED ASSETS, NET (continued)

Construction in progress

Company

Building and improvements under construction of Rp280.42 billion represents the expansion and renovation of factory building with total contract value of Rp323.67 billion. The project is estimated to be completed in May 2026. As of December 31, 2023, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 80% of the total contract value.

Machinery and equipment under construction of Rp38.85 billion represents the additions of factory facilities with total contract value of Rp152.21 billion. The project is estimated to be completed in April 2025. As of December 31, 2023, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 26% of the total contract value.

Subsidiaries

EPMI

Building and improvements under construction of Rp6.79 billion represents the constructions of new building and renovation of buildings and improvements with total contract value of Rp10.08 billion. The projects are estimated to be completed in July 2024. As of December 31, 2023, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 67% of the total contract value.

Sanghiang

Building and improvements under construction of Rp3.53 billion represents the renovation of buildings and improvements with total contract value of Rp4.84 billion. The project is estimated to be completed in April 2024. As of December 31, 2023, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 73% of the total contract value.

Machinery and equipment under construction of Rp7.03 billion represents the additions of machines and equipment with total contract value of Rp8.46 billion. The project is estimated to be completed in April 2024. As of December 31, 2023, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 83% of the total contract value.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Aset dalam pengerjaan (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

FIMA

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp330 juta merupakan penambahan mesin dan peralatan dengan nilai kontrak sebesar Rp14,03 miliar. Proyek ini diperkirakan akan diselesaikan pada bulan Desember 2024. Pada tanggal 31 Desember 2023, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 2% dari nilai kontrak keseluruhan.

Dankes

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp1,21 miliar merupakan penambahan mesin dan peralatan dengan nilai kontrak sebesar Rp2,85 miliar. Proyek ini diperkirakan akan diselesaikan pada bulan Mei 2026. Pada tanggal 31 Desember 2023, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 42% dari nilai kontrak keseluruhan.

GOF

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp74,09 miliar merupakan penambahan mesin dan peralatan dengan nilai kontrak sebesar Rp98,78 miliar. Proyek ini diperkirakan akan diselesaikan pada bulan Desember 2025. Pada tanggal 31 Desember 2023, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 75% dari nilai kontrak keseluruhan.

KGM

Bangunan dan prasarana dalam pengerjaan sebesar Rp17,54 miliar merupakan pembangunan gedung pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp24,21 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Desember 2024. Pada tanggal 31 Desember 2023, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 72% dari nilai kontrak keseluruhan.

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp71,16 miliar merupakan penambahan peralatan pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp116,75 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Juni 2024. Pada tanggal 31 Desember 2023, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 61% dari nilai kontrak keseluruhan.

14. FIXED ASSETS, NET (continued)

Construction in progress (continued)

Subsidiaries (continued)

FIMA

Machinery and equipment under construction of Rp330 million represents the additions of machines and equipment with total contract value of Rp14.03 billion. The project is estimated to be completed in December 2024. As of December 31, 2023, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 2% of the total contract value.

Dankes

Machinery and equipment under construction of Rp1.21 billion represents the additions of machines and equipment with total contract value of Rp2.85 billion. The project is estimated to be completed in May 2026. As of December 31, 2023, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 42% of the total contract value.

GOF

Machinery and equipment under construction of Rp74.09 billion represents the additions of machines and equipment with total contract value of Rp98.78 billion. The project is estimated to be completed in December 2025. As of December 31, 2023, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 75% of the total contract value.

KGM

Building and improvements under construction of Rp17.54 billion represents the construction of factory building with total contract value of Rp24.21 billion. The project is estimated to be completed in December 2024. As of December 31, 2023, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 72% of the total contract value.

Machinery and equipment under construction of Rp71.16 billion represents the additions of factory equipment with total contract value of Rp116.75 billion. The project is estimated to be completed in June 2024. As of December 31, 2023, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 61% of the total contract value.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Aset dalam pengerjaan (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

Hespharm

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp10 miliar merupakan penambahan peralatan pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp100,01 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Januari 2025. Pada tanggal 31 Desember 2023, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 10% dari nilai kontrak keseluruhan.

Sala

Bangunan dan prasarana dalam pengerjaan sebesar Rp1,21 miliar merupakan pembangunan gedung pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp4,73 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Desember 2024. Pada tanggal 31 Desember 2023, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 26% dari nilai kontrak keseluruhan.

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp36,40 miliar merupakan penambahan mesin dan peralatan pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp50,40 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Desember 2024. Pada tanggal 31 Desember 2023, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 72% dari nilai kontrak keseluruhan.

KSE

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp5,90 miliar merupakan instalasi mesin dan peralatan pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan Rp5,90 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Maret 2024. Pada tanggal 31 Desember 2023, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 99% dari nilai kontrak keseluruhan.

Hal lain-lain

Hak atas tanah Grup adalah dalam bentuk Hak Guna Bangunan (HGB) dengan sisa masa manfaat yang berakhir berturut-turut antara tahun 2028 sampai dengan tahun 2049. Manajemen Grup berpendapat bahwa masa manfaat hak atas tanah tersebut dapat dipertahankan/diperpanjang pada saat jatuh tempo.

14. FIXED ASSETS, NET (continued)

Construction in progress (continued)

Subsidiaries (continued)

Hespharm

Machinery and equipment under construction of Rp10 billion represents the addition to factory equipment with total contract value of Rp100.01 billion. The project is estimated to be completed in January 2025. As of December 31, 2023, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 10% of the total contract value.

Sala

Building and improvements under construction of Rp1.21 billion represents the construction of factory building with total contract value of Rp4.73 billion. The project is estimated to be completed in December 2024. As of December 31, 2023, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 26% of the total contract value.

Machinery and equipment under construction of Rp36.40 billion represents the addition of factory machines and equipment with total contract value of Rp50.40 billion. The project is estimated to be completed in December 2024. As of December 31, 2023, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 72% of the total contract value.

KSE

Machinery and equipment under construction of Rp5.90 billion represents the installation of factory machine and equipment with total contract value of Rp5.90 billion. The project is estimated to be completed in March 2024. As of December 31, 2023, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 99% of the total contract value.

Other matters

The titles of ownership of the Group on its landrights are all in the form of Usage Rights for Building (HGB) with limited duration, which have remaining terms expiring on various dates between 2028 until 2049. The Group's management is of the opinion that the terms of the aforesaid landrights can be renewed/extended upon expiration.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Hal lain-lain (lanjutan)

Aset tetap dengan kepemilikan langsung, diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat kebakaran, banjir dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu kepada PT Asuransi Astra Buana, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Multi Artha Guna, PT Asuransi Central Asia, AIG Asia Pacific Insurance Pte. Ltd., Myanmar Insurance, Blyte Insurance, Leadway Assurance Company Ltd., PT Axiata General Insurance dan Linkage Assurance Pte., pihak ketiga, dengan nilai pertanggungan keseluruhan sebesar Rp6,12 triliun, AS\$44,80 juta, SGD667,50 ribu, JP¥8,75 juta, EUR34,30 juta, ZAR423,44 ribu dan NGN58,47 juta pada tanggal 31 Desember 2023, yang berdasarkan pendapat manajemen Grup adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset tetap terhadap risiko yang diperlanggungkan.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup tidak memiliki aset tetap yang tidak digunakan untuk sementara kecuali untuk aset tetap Hale dan MRC yang telah diklasifikasi sebagai bagian dari "Aset Tidak Lancar Lainnya" dengan nilai tercatat neto masing-masing sebesar Rp50.042.410.755 dan Rp51.054.301.219 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 (Catatan 17).

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup tidak memiliki aset tetap yang dihentikan dari penggunaan aktif yang diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual.

Manajemen Grup berpendapat bahwa nilai tercatat aset tetap Grup dapat dipulihkan, sehingga tidak diperlukan penurunan nilai atas aset tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak ada aset tetap Grup yang digunakan sebagai jaminan.

14. FIXED ASSETS, NET (continued)

Other matters (continued)

Fixed assets under direct ownership, are covered by insurance against losses by fire, flood and other risks under blanket policies in PT Asuransi Astra Buana, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Multi Artha Guna, PT Asuransi Central Asia, AIG Asia Pacific Insurance Pte. Ltd., Myanmar Insurance, Blyte Insurance, Leadway Assurance Company Ltd., PT Axiata General Insurance and Linkage Assurance Pte., third parties, with combined insurance coverage totaling Rp6.12 trillion, US\$44.80 million, SGD667.50 thousand, JP¥8.75 million, EUR34.30 million, ZAR423.44 thousand and NGN58.47 million as of December 31, 2023, which in the Group's management opinion, is adequate to cover the possible losses that may arise from the said insured risks.

As of December 31, 2023, the Group does not have unused fixed assets, except for the unused fixed assets of Hale and MRC which have been reclassified as part of "Other Non-current Assets" with net carrying value amounted to Rp50,942,410,755 and Rp51,054,301,219, respectively, as of December 31, 2023 and 2022 (Note 17).

As of December 31, 2023, the Group does not have discontinued fixed assets which are classified as available for sale.

The Group's management has the opinion that the carrying values of the fixed assets of the Group are fully recoverable, hence, no impairment in value is necessary.

As of December 31, 2023 and 2022, none of the Group's fixed assets are used as a collateral.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. ASET TAKBERWUJUD, NETO

Aset takberwujud terdiri dari goodwill, merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi serta piranti lunak komputer. Analisis saldo dari akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Nilai tercatat		
Goodwill	479.347.419.782	479.347.419.782
Piranti lunak komputer	426.328.541.813	405.803.214.280
Merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi (Catatan 41)	1.390.303.400.879	1.109.628.884.159
Total	2.296.059.362.474	1.994.779.518.221
Akumulasi amortisasi		
Saldo awal tahun		
Piranti lunak komputer	(354.674.964.916)	(322.743.592.134)
Merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi	(140.358.320.125)	(119.214.051.556)
Seluruh kurs	5.647.861.142	(2.469.758.192)
Sub-total	(489.385.623.900)	(444.427.401.882)
Amortisasi tahun berjalan		
Piranti lunak komputer	(79.612.300.661)	(35.724.718.634)
Merek dagang	(8.519.222.058)	(21.144.268.570)
Seluruh kurs	(510.146.273)	8.117.419.334
Sub-total	(20.641.668.992)	(48.751.568.870)
Penambahan tahun berjalan		
Piranti lunak komputer	-	3.793.346.052
Saldo akhir tahun	(518.027.292.892)	(489.385.623.900)
Aset Takberwujud, Neto	1.778.032.069.582	1.505.393.894.321

Seperti diungkapkan pada Catatan 2, sesuai dengan ketentuan dari PSAK 48, Grup melakukan pengujian penurunan nilai atas goodwill yang tercatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Untuk tujuan pengujian penurunan nilai tersebut, jumlah terpulihkan aset takberwujud ditentukan berdasarkan nilai pakai dengan menggunakan metode arus kas yang didiskontokan.

Perhitungan nilai pakai berdasarkan pada asumsi-asumsi berikut:

- Tingkat diskonto sebelum pajak yang diterapkan pada proyeksi arus kas pada tahun 2023 adalah 9,8% (2022: 10,8%)
- Arus kas yang disusun oleh manajemen diekstrapolasi menggunakan tingkat pertumbuhan 2,0% pada tahun 2023 (2022: 2,0%) yang sama dengan tingkat pertumbuhan rata-rata jangka panjang untuk industri Grup.

15. INTANGIBLE ASSETS, NET

Intangible assets consist of goodwill, trademarks, patents, formulae and technology licenses and computer software. An analysis of the balance of this account is as follows:

	Carrying value
Goodwill	
Computer software	
Trademarks, patents, formulae and technology licenses (Note 41)	
Total	
Accumulated amortization	
Balance at beginning of year	
Computer software	
Trademarks, patents, formulae and technology licenses	
Foreign currency translation	
Sub-total	
Amortization during the year	
Computer software	
Trademarks	
Foreign currency translation	
Sub-total	
Write-off during the year	
Computer software	
Balance at end of year	
Intangible Assets, Net	

As disclosed in Note 2, in accordance with the provision of PSAK 48, the Group performed impairment tests on its goodwill reported in the consolidated statement of financial position.

For impairment testing purposes, the recoverable amounts of intangible assets was determined based on VU using discounted cash flow method.

The calculation of value in use was based on the following key assumptions:

- The pre-tax discount rate applied to cash flow projections in 2023 is 9.8% (2022: 10.8%)
- The cash flows prepared by the management is extrapolated using a 2.0% in growth rate in 2023 (2022: 2.0%) that is the same as the long-term average growth rate for the Group's industry.

The Group's management has the opinion that the carrying values of the intangible assets of the Group are fully recoverable, hence, no impairment in value is necessary.

Total
 Landfill
 Recycling and Reclamation
 Office equipment, furniture and fixtures
 Industrial equipment and supplies
 Total Cost

 Accumulated Depreciation
 Landfill
 Recycling and Reclamation
 Office equipment, furniture and fixtures
 Industrial equipment and supplies
 Total Accumulated Depreciation

 Net Book Value

Total
 Landfill
 Recycling and Reclamation
 Other (e.g., incineration, landfill off-site)
 Hazardous Waste Management
 Total Cost

Annualized Net Operating Costs
 Landfill
 Recycling and Reclamation
 Other (e.g., incineration, landfill off-site)
 Hazardous Waste Management
 Total Annualized Net Operating Costs

All Costs: Value

Manufacturing overhead
Selling expenses (Note 30)
General and administrative expenses
(Note 31)
Research and development expenses
(Note 32)
Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET HAK-GUNA, NETO (lanjutan)

Liabilitas Sewa

Liabilitas sewa terdiri dari:

	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022
Sampai dengan satu tahun	23.471.057.041	29.043.192.038
Lewat dari satu sampai lima tahun	22.470.050.477	26.704.200.741
Total	45.941.107.518	55.747.392.779
Bunga yang belum jatuh tempo	(4.033.587.840)	(4.362.825.632)
Liabilitas sewa	41.907.519.678	51.384.566.947
Bagian jangka pendek	(21.445.468.538)	(26.516.585.033)
Bagian jangka panjang	20.462.051.140	24.867.981.914

16. RIGHT-OF-USED ASSETS, NET (continued)

Lease liabilities

Lease liabilities consist of:

Within one year
Between one to five years
Total
Amounts applicable to interest
Lease liabilities
Current maturities
Long-term portion

17. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022
Uang muka pembelian aset tetap	442.479.017.551	260.176.437.700
Aset tetap tidak digunakan dalam operasi (Catatan 14)	50.942.410.755	51.054.301.219
Uang jaminan	32.537.581.952	33.041.258.542
Uang muka iuran pensiun (Catatan 37)	26.358.161.426	-
Peralatan kesehatan yang belum terpasang	7.089.865.142	3.213.422.300
Uang muka pembelian aset takberwujud	6.021.539.053	18.102.873.146
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar) (Catatan 41n)	13.771.382.358	14.008.248.637
Total	579.199.598.257	379.586.541.544

17. OTHER NON-CURRENT ASSETS

The details of this account are as follows:

Advance payment for purchase of fixed assets
Fixed assets not used in operation (Note 14)
Security deposits
Advances for pension contribution (Note 37)
Uninstalled medical equipment
Advance payment for purchase of intangible assets
Others (each below Rp5 billion) (Note 41n)
Total

18. UTANG BANK

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022
Utang bank jangka pendek		
Rupiah		
Citibank N.A., Jakarta	70.000.000.000	208.000.000.000
PT Bank DBS Indonesia	30.000.000.000	-
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	20.000.000.000	50.000.000.000
PT Bank HSBC Indonesia	-	250.000.000.000
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	-	197.000.000.000
Total	120.000.000.000	705.000.000.000

18. BANK LOANS

The details of this account are as follows:

Short-term bank loans
Rupiah
Citibank N.A., Jakarta
PT Bank DBS Indonesia
MUFG Bank, Ltd., Jakarta
PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Rincian akun ini adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Utang bank jangka panjang Rupiah		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	168.800.000.000	-
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	129.875.000.000	229.875.000.000
PT Bank HSBC Indonesia	102.899.500.000	108.581.000.000
Citibank N.A., Jakarta	54.256.331.500	72.277.125.533
Diturangi bagian jangka pendek	(157.493.959.061)	(123.702.294.033)
Bagian jangka panjang	238.336.872.439	287.808.831.500

Suku bunga per tahun untuk fasilitas pinjaman yang diperoleh Grup adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Rupiah	4,90% - 8,33%	3,75% - 7,85%

Seluruh pinjaman di atas merupakan penarikan dari fasilitas-fasilitas pinjaman terkait yang diperoleh Perusahaan dan entitas anak tertentu sebagai berikut:

Perusahaan

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank DBS Indonesia (DBS), yang terdiri dari fasilitas *uncommitted revolving loan* dengan batas maksimum gabungan sebesar Rp200 miliar dan *sublimit letter of credit* dengan batas maksimum sebesar Rp20 miliar. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 18 Mei 2024 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Berdasarkan perjanjian tersebut, Saka dan GCM juga dapat menggunakan fasilitas dari DBS. Rincian fasilitas yang dapat digunakan oleh masing-masing entitas adalah sebagai berikut:

- Perusahaan: Fasilitas *uncommitted revolving loan* dengan batas maksimum sebesar Rp200 miliar dan fasilitas *sublimit letter of credit* dengan batas maksimum sebesar Rp20 miliar.
- Saka: Fasilitas *uncommitted revolving loan* dengan batas maksimum sebesar Rp30 miliar.
- GCM: Fasilitas *uncommitted revolving loan* dengan batas maksimum sebesar Rp200 miliar.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo utang bank dari DBS merupakan penggunaan fasilitas *uncommitted revolving loan* oleh Saka masing-masing sebesar Rp30 miliar dan nihil.

18. BANK LOANS (continued)

The details of this account are as follows: (continued)

Long-term bank loans Rupiah	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	
PT Bank HSBC Indonesia	
Citibank N.A., Jakarta	
Less current maturities	
Long-term portion	

Interest rates per annum on the loan facilities obtained by the Group are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Rupiah	4,90% - 8,33%	3,75% - 7,85%

All of the above loans represent drawdowns from the related credit facilities obtained by the Company and certain subsidiaries as follows:

Company

The Company obtained credit facilities from PT Bank DBS Indonesia (DBS), consisting of *uncommitted revolving loan* with maximum combined limit of Rp200 billion and *sublimit letter of credit* with maximum limit of Rp20 billion. These facilities are valid until May 18, 2024, and are provided on a *clean-basis*.

Based on the agreement, Saka and GCM can also use the facilities from DBS. The details of the facilities which can be used by each entities as follows:

- Company: *Uncommitted revolving loan* facility with maximum limit of Rp200 billion and *sublimit letter of credit* facility with maximum limit of Rp20 billion.
- Saka: *Uncommitted revolving loan* facility with maximum limit of Rp30 billion.
- GCM: *Uncommitted revolving loan* facility with maximum limit of Rp200 billion.

As of December 31, 2023 and 2022, the outstanding bank loan from DBS represents the usage of *uncommitted revolving loan* facility by Saka amounting to Rp30 billion and nil, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari Citibank N.A., Jakarta (Citibank), yang terdiri dari fasilitas pinjaman jangka pendek dan cerukan dengan batas maksimum gabungan masing-masing sebesar AS\$25 juta dan AS\$7 juta. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 21 Oktober 2024 dan akan secara otomatis diperpanjang terus menerus untuk jangka waktu 1 (satu) tahun berikutnya, kecuali salah satu pihak ingin mengakhiri fasilitas tersebut. Fasilitas ini diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Berdasarkan perjanjian tersebut, Hexpharm, Danfar, Salta, KGM dan KSF juga dapat menggunakan fasilitas dari Citibank, dengan pembagian batas jumlah yang dapat digunakan oleh masing-masing entitas sebagai berikut:

- Perusahaan: Fasilitas pinjaman jangka pendek AS\$25 juta dan cerukan AS\$5 juta (selara dengan Rp73,27 miliar).
- Hexpharm: Fasilitas pinjaman jangka pendek AS\$5 juta dan cerukan AS\$500 ribu (selara dengan Rp7,33 miliar).
- Danfar: Fasilitas pinjaman jangka pendek AS\$8 juta dan cerukan AS\$500 ribu (selara dengan Rp7,33 miliar).
- Salta: Fasilitas pinjaman jangka pendek AS\$5 juta dan cerukan AS\$500 ribu (selara dengan Rp7,33 miliar).
- KGM: Fasilitas pinjaman jangka pendek AS\$5 juta dan cerukan AS\$500 ribu (selara dengan Rp7,33 miliar).
- KSF: Fasilitas pinjaman jangka pendek AS\$15 juta dan cerukan AS\$500 ribu (selara dengan Rp7,33 miliar).

Saldo utang bank dari Citibank merupakan penggunaan fasilitas pinjaman jangka pendek oleh Salta dan KSF masing-masing sebesar Rp70 miliar dan nihil pada tanggal 31 Desember 2023 dan masing-masing sebesar Rp70 miliar dan Rp138 miliar pada tanggal 31 Desember 2022.

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), yang terdiri dari pinjaman berjangka *money market*, *letter of credit* dan *foreign exchange line* masing-masing sebesar Rp100 miliar, AS\$2 juta dan AS\$5 juta. Fasilitas *foreign exchange line* ini juga dapat digunakan oleh Sanghiang. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo tenang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 11 September 2024 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

18. BANK LOANS (continued)

Company (continued)

The Company obtained credit facilities from Citibank N.A., Jakarta (Citibank), consisting of short-term loan and overdraft facilities with maximum combined limit of US\$25 million and US\$7 million, respectively. These facilities are valid until October 21, 2024 and are automatically extended continuously for 1 (one) year, unless either party wishes to terminate the facilities. These facilities are provided on a *clean-basis*.

Based on the agreement, Hexpharm, Danfar, Salta, KGM and KSF can also use the facilities from Citibank, with the limit amount which can be used by each entity as follows:

- Company: Short-term loan facility US\$25 million and overdraft facility US\$5 million (equivalent to Rp73.27 billion).
- Hexpharm: Short-term loan facility US\$5 million and overdraft facility US\$500 thousand (equivalent to Rp7.33 billion).
- Danfar: Short-term loan facility US\$8 million and overdraft facility US\$500 thousand (equivalent to Rp7.33 billion).
- Salta: Short-term loan facility US\$5 million and overdraft facility US\$500 thousand (equivalent to Rp7.33 billion).
- KGM: Short-term loan facility US\$5 million and overdraft facility US\$500 thousand (equivalent to Rp7.33 billion).
- KSF: Short-term loan facility US\$15 million and overdraft facility US\$500 thousand (equivalent to Rp7.33 billion).

The outstanding bank loan from Citibank represents the usage of short-term loan facilities by Salta and KSF amounting to Rp70 billion and nil as of December 31, 2023, respectively, and amounting to Rp70 billion and Rp138 billion as of December 31, 2022, respectively.

The Company obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), which consist *money market* line loan, *letter of credit* and *foreign exchange line* facilities amounting to Rp100 billion, US\$2 million and US\$5 million, respectively. Foreign exchange line facility can also be used by Sanghiang. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until September 11, 2024, and are provided on a *clean-basis*.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Permata Tbk. (Permata), yang terdiri dari fasilitas pinjaman *line revolving loan* sebesar AS\$20 juta dan fasilitas *foreign exchange line* dengan batas maksimum sebesar AS\$1 juta (berdasarkan perhitungan sistem *risk factor*). Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo utang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 20 April 2026 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank CIMB Niaga Tbk., yang terdiri dari fasilitas *current* dan pinjaman *term* masing-masing sebesar Rp25 miliar dan Rp175 miliar serta *foreign exchange line* dengan *pre-settlement limit* sebesar AS\$456 ribu. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo utang atas fasilitas pinjaman ini. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 8 Juli 2024 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Berdasarkan perubahan perjanjian terakhir tanggal 10 Mei 2023, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank HSBC Indonesia (HSBC), yang terdiri dari fasilitas *import*, *revolving loan* dan *treasury* dengan batas maksimum gabungan masing-masing sebesar Rp75 miliar, Rp800 miliar dan AS\$5 juta. Berdasarkan perjanjian tersebut, Sanghiang, EPMT dan KSF juga dapat menggunakan fasilitas HSBC, dengan pembagian batas jumlah yang dapat digunakan oleh masing-masing entitas sebagai berikut:

- Perusahaan: Fasilitas *import* Rp75 miliar, *revolving loan* Rp800 miliar dan *treasury* AS\$5 juta.
- Sanghiang: Fasilitas *import* Rp75 miliar, *revolving loan* Rp800 miliar dan *treasury* AS\$5 juta.
- EPMT: Fasilitas *import* Rp75 miliar, *revolving loan* Rp800 miliar dan *treasury* AS\$5 juta.
- KSF: Fasilitas *import* Rp75 miliar, *revolving loan* Rp300 miliar dan *treasury* AS\$5 juta.

18. BANK LOANS (continued)

Company (continued)

The Company obtained credit facilities from PT Bank Permata Tbk. (Permata), consisting of *line revolving loan facility* amounting to US\$20 million and *foreign exchange line facility* with maximum limit of US\$1 million (based on *risk factor system calculation*). As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until April 20, 2026, and are provided on a *clean-basis*.

The Company obtained credit facilities from PT Bank CIMB Niaga Tbk., consisting of *current* and *term loan facilities* amounting to Rp25 billion and Rp175 billion, respectively and *foreign exchange line facility* with *pre-settlement limit* amounting to US\$456 thousand. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until July 8, 2024, and are provided on a *clean-basis*.

Based on the latest amendment dated May 10, 2023, the Company obtained credit facilities from PT Bank HSBC Indonesia (HSBC), consisting of *import*, *revolving loan* and *treasury* with maximum combined limit amounting to Rp75 billion, Rp800 billion and US\$5 million, respectively. Based on the agreement, Sanghiang, EPMT and KSF can also use the facilities from HSBC, with the limit amount which can be used by each entity as follows:

- Company: *Import facility* Rp75 billion, *revolving loan facility* Rp800 billion and *treasury facility* US\$5 million.
- Sanghiang: *Import facility* Rp75 billion, *revolving loan facility* Rp800 billion and *treasury facility* US\$5 million.
- EPMT: *Import facility* Rp75 billion, *revolving loan facility* Rp800 billion and *treasury facility* US\$5 million.
- KSF: *Import facility* Rp75 billion, *revolving loan facility* Rp300 billion and *treasury facility* US\$5 million.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Saldo utang bank dari HSBC merupakan penggunaan fasilitas revolving loan oleh Perusahaan masing-masing sebesar nihil dan Rp250 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 10 Mei 2024 dan akan secara otomatis diperpanjang terus menerus untuk jangka waktu 1 (satu) tahun berikutnya, kecuali salah satu pihak ingin mengakhiri fasilitas tersebut serta diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Perusahaan memperoleh fasilitas *fixed loan on demand* dari Bank of China Ltd., Jakarta, sebesar Rp100 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 26 Juni 2024 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (BNI), yang terdiri dari fasilitas kredit modal kerja dan kredit tidak langsung masing-masing sebesar Rp50 miliar dan AS\$15 juta serta fasilitas *treasury line* dengan batas maksimum sebesar AS\$750 ribu. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 31 Juli 2024 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Perusahaan juga memperoleh fasilitas kredit modal kerja dari BNI sebesar Rp1 triliun. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo terutang atas penggunaan fasilitas tersebut masing-masing sebesar Rp188,8 miliar dan Rp197,6 miliar. Periode penarikan fasilitas telah berakhir pada tanggal 28 Juni 2023 dan tidak diperpanjang, namun saldo terutang atas penggunaan fasilitas ini dapat dilunasi sampai 29 November 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman jangka pendek dari MUFG Bank, Ltd., Jakarta (MUFG), dengan batas maksimum sebesar Rp400 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut.

18. BANK LOANS (continued)

Company (continued)

The outstanding balances of bank loans from HSBC represent the usage of revolving loan facility by the Company amounting to nil and Rp250 billion as of December 31, 2023 and 2022, respectively. These facilities are valid until May 10, 2024 and are automatically extended continuously for 1 (one) year, unless either party wishes to terminate the facilities, and are provided on a *clean-basis*.

The Company obtained a *fixed loan on demand* facility from Bank of China Ltd., Jakarta, amounting to Rp100 billion. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facility. This facility is valid until June 26, 2024 and is provided on a *clean-basis*.

The Company obtained credit facilities from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (BNI), consisting of working capital loan and indirect credit facilities amounting to Rp50 billion and US\$15 million, respectively and *treasury line* facility with maximum limit of US\$750 thousand. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until July 31, 2024, and are provided on a *clean-basis*.

The Company also obtained a working capital loan credit facility from BNI amounting to Rp1 trillion. As of December 31, 2023 and 2022, the outstanding balances from the usage of this facility amounting to Rp188.8 billion and Rp197.6 billion, respectively. The facility withdrawal period has ended on June 28, 2023 and was not extended, however the outstanding balance from the usage of this facility can be paid up to November 29, 2023 and is provided on a *clean-basis*.

The Company obtained a short-term loan facility from MUFG Bank, Ltd., Jakarta (MUFG), with maximum limit of Rp400 billion. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facility.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Perusahaan juga memperoleh fasilitas kredit dari MUFG dengan batas maksimum gabungan sebesar Rp250 miliar untuk fasilitas kredit jangka pendek dan AS\$15 juta untuk fasilitas foreign exchange line. Fasilitas kredit tersebut juga dapat digunakan oleh GCM, Bintang Toedjoe, Danlar, Saka dan KGM dengan pembagian batas jumlah yang dapat digunakan oleh masing-masing entitas sebagai berikut:

- Perusahaan: Fasilitas kredit jangka pendek Rp250 miliar dan foreign exchange line AS\$15 juta.
- GCM: Fasilitas kredit jangka pendek dan pembiayaan piutang Rp250 miliar serta foreign exchange line AS\$10 juta.
- Bintang Toedjoe: Fasilitas kredit jangka pendek Rp200 miliar dan foreign exchange line AS\$5 juta.
- Danlar: Fasilitas kredit jangka pendek Rp110 miliar dan foreign exchange line AS\$5 juta.
- Saka: Fasilitas kredit jangka pendek Rp100 miliar dan foreign exchange line AS\$1 juta.
- KGM: Fasilitas kredit jangka pendek Rp50 miliar.

Saldo utang bank dari MUFG merupakan penggunaan fasilitas pinjaman jangka pendek oleh Saka masing-masing sebesar Rp20 miliar dan Rp50 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 31 Oktober 2024 dan diberikan tanpa jaminan (clean-basis).

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (BRI), yang terdiri dari fasilitas pinjaman jangka pendek dan foreign exchange line masing-masing sebesar Rp300 miliar dan AS\$5 juta. Pada tanggal 31 Desember 2023, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 8 Agustus 2024 dan diberikan tanpa jaminan (clean-basis).

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk., yang terdiri dari fasilitas kredit jangka pendek dengan batas maksimum sebesar Rp600 miliar dan treasury line sebesar AS\$320 ribu. Pada tanggal 31 Desember 2023, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 6 Desember 2024 dan diberikan tanpa jaminan (clean-basis).

18. BANK LOANS (continued)

Company (continued)

The Company also obtained credit facilities from MUFG with maximum combined limit of Rp250 billion for short-term loan facility and US\$15 million for foreign exchange line facility. These credit facilities can also be used by GCM, Bintang Toedjoe, Danlar, Saka and KGM with the limit amount which can be used by each entity as follows:

- Company: Short-term loan facility Rp250 billion and foreign exchange line facility US\$15 million.
- GCM: Short-term loan and receivable financing facility Rp250 billion and foreign exchange line facility US\$10 million.
- Bintang Toedjoe: Short-term loan facility Rp200 billion and foreign exchange line facility US\$5 million.
- Danlar: Short-term loan facility Rp110 billion and foreign exchange line facility US\$5 million.
- Saka: Short-term loan facility Rp100 billion and foreign exchange line facility US\$1 million.
- KGM: Short-term loan facility Rp50 billion.

The outstanding bank loans from MUFG represents the usage of short-term loan facility by Saka amounting to Rp20 billion and Rp50 billion as of December 31, 2023 and 2022, respectively. These facilities are valid until October 31, 2024, and are provided on a clean-basis.

The Company obtained credit facilities from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (BRI), consisting of short-term loan and foreign exchange line facilities amounting to Rp300 billion and US\$5 million, respectively. As of December 31, 2023, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until August 8, 2024 and are provided on a clean-basis.

The Company obtained credit facilities from Bank Mandiri (Persero) Tbk., consisting of short-term loan with maximum limit of Rp600 billion and foreign exchange line facilities amounting to US\$320 thousand, respectively. As of December 31, 2023, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until December 6, 2024 and are provided on a clean-basis.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Entitas Anak

Finusolprima

Finusolprima memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), yang terdiri dari fasilitas cerukan, line revolving loan, foreign exchange line dan bank guarantee masing-masing sebesar Rp9,5 miliar, Rp10 miliar, AS\$500 ribu dan Rp1 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 14 Agustus 2024 dan diberikan tanpa jaminan (clean-basis).

Hexpharm

Hexpharm memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), yang terdiri dari fasilitas cerukan, line revolving loan dan foreign exchange line masing-masing sebesar Rp10 miliar, Rp10 miliar dan AS\$1 juta. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 14 Agustus 2024 dan diberikan tanpa jaminan (clean-basis).

Sanghiang

Sanghiang dan KAMI memperoleh fasilitas kredit dari Citibank N.A. Jakarta (Citibank) dengan total fasilitas kredit sebesar AS\$6,05 juta, yang terdiri dari:

- Sanghiang: Fasilitas pinjaman modal kerja AS\$5 juta, cerukan AS\$700 ribu (setara dengan Rp8,77 miliar), pembiayaan utang dagang AS\$5 juta dan pinjaman *trust receipt* AS\$5 juta.
- KAMI: Fasilitas pinjaman modal kerja AS\$2 juta, cerukan AS\$350 ribu (setara dengan Rp4,88 miliar), pembiayaan utang dagang AS\$40 ribu dan pinjaman *trust receipt* AS\$40 ribu.

Total batas maksimum untuk penggunaan fasilitas pinjaman modal kerja dan cerukan masing-masing sebesar AS\$5 juta dan AS\$1,05 juta atau setara Rp14,65 miliar. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 10 Desember 2024 dan diberikan tanpa jaminan (clean-basis).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo terutang atas penggunaan fasilitas pinjaman oleh KAMI masing-masing sebesar Rp800 juta dan nihil.

18. BANK LOANS (continued)

Subsidiaries

Finusolprima

Finusolprima obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), consisting of overdraft, line revolving loan, foreign exchange line and bank guarantee amounting to Rp9.5 billion, Rp10 billion, US\$500 thousand and Rp1 billion, respectively. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until August 14, 2024, and are provided on a clean-basis.

Hexpharm

Hexpharm obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), consisting of overdraft, line revolving loan and foreign exchange line facilities amounting to Rp10 billion, Rp10 billion and US\$1 million, respectively. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until August 14, 2024, and are provided on a clean-basis.

Sanghiang

Sanghiang and KAMI obtained credit facilities from Citibank N.A. Jakarta (Citibank) with total maximum credit amounting to US\$6.05 million which consist of:

- Sanghiang: Working capital loan facility US\$5 million, overdraft facility US\$700 thousand (equivalent to Rp8.77 billion), trade payables financing facility US\$5 million and trust receipt loan facility US\$5 million.
- KAMI: Working capital loan facility US\$2 million, overdraft facility US\$350 thousand (equivalent to Rp4.88 billion), trade payables financing facility US\$40 thousand and trust receipt loan facility US\$40 thousand.

Total maximum limit for the utilization of working capital loan and overdraft facilities amounting to US\$5 million and US\$1.05 million, respectively, or equivalent to Rp14.65 billion. These facilities are valid until December 10, 2024, and are provided on a clean-basis.

As of December 31, 2023 and 2022, the outstanding balances from the usage of this loan facility used by KAMI amounting to Rp800 million and nil, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

Sanghiang (lanjutan)

Sanghiang juga memperoleh fasilitas pinjaman jangka panjang dari Citibank dengan batas maksimum sebesar Rp126,29 miliar yang juga dapat digunakan oleh KAMI. Fasilitas tersebut akan dilunasi dengan angsuran bulanan yang sama dan akan jatuh tempo pada tanggal-tanggal berikut: 18 Januari 2023, 15 Januari 2024 dan 11 Januari 2027 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Fasilitas yang jatuh tempo pada tanggal 18 Januari 2023 dan 15 Januari 2024 telah dilunasi seluruhnya.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, bagian jangka pendek yang terutang atas penarikan fasilitas pinjaman jangka panjang Citibank oleh KAMI masing-masing sebesar Rp18,75 miliar dan Rp18,02 miliar, sedangkan bagian jangka panjang terutang atas penarikan fasilitas tersebut oleh KAMI masing-masing sebesar Rp35,51 miliar dan Rp54,28 miliar.

Bank garansi yang diterbitkan Citibank untuk KAMI sebesar AS\$34,89 ribu pada tanggal 31 Desember 2023.

Saka

Saka dan Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman berjangka dari MUFG Bank Ltd., Jakarta (MUFG) dengan batas maksimum sebesar Rp400 miliar. Fasilitas ini harus dilunasi melalui angsuran triwulanan dengan masa tenggang selama 2 (dua) tahun mulai 26 Februari 2021. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 26 November 2025 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, bagian jangka pendek yang terutang atas penarikan fasilitas pinjaman berjangka dari MUFG oleh Saka sebesar Rp100 miliar, sedangkan bagian jangka panjang terutang atas penarikan fasilitas tersebut oleh Saka masing-masing sebesar Rp29,88 miliar dan Rp129,88 miliar pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Bintang Toedjoe

Bintang Toedjoe memperoleh fasilitas pinjaman tetap sebesar Rp100 miliar dari PT Bank CIMB Niaga Tbk. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas pinjaman tetap berlaku sampai dengan tanggal 8 Juli 2024 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

18. BANK LOANS (continued)

Subsidiaries (continued)

Sanghiang (continued)

Sanghiang also obtained a long-term credit facility from Citibank with a maximum limit of Rp126.29 billion which can also be used by KAMI. This facility should be repaid in equal monthly installments and will mature on the following dates: on January 18, 2023, January 15, 2024 and January 11, 2027, and is provided on a *clean-basis*.

The facilities that mature on January 18, 2023 and January 15, 2024 have already been fully paid.

As of December 31, 2023 and 2022, the current maturity of the outstanding balances of long-term loan facility from Citibank utilized by KAMI amounting to Rp18.75 billion and Rp18.02 billion, respectively, while the outstanding long-term portion for the aforesaid facility utilized by KAMI amounting to Rp35.51 billion and Rp54.28 billion, respectively.

The bank guarantee issued by Citibank for KAMI amounting to US\$34.89 thousand as of December 31, 2023.

Saka

Saka and the Company obtained a term-loan facility from MUFG Bank Ltd., Jakarta (MUFG) with maximum limit of Rp400 billion. This facility should be repaid through quarterly installments with a grace period of 2 (two) years starting on February 26, 2021. This facility is due on November 26, 2025, and is provided on a *clean-basis*.

As of December 31, 2023 and 2022, the current maturity of the outstanding balances of the term-loan facility from MUFG utilized by Saka amounting to Rp100 billion, while the outstanding long-term portion for the aforesaid facility utilized by Saka amounting to Rp29.88 billion and Rp129.88 billion as of December 31, 2023 and 2022, respectively.

Bintang Toedjoe

Bintang Toedjoe obtained a fixed loan facility from PT Bank CIMB Niaga Tbk. amounting to Rp100 billion. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facility. This facility is valid until July 8, 2024, and is provided on a *clean-basis*.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

Bintang Toedjoe (lanjutan)

Bintang Toedjoe memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), yang terdiri dari fasilitas *line revolving loan*, fasilitas *multi* (terdiri dari *letter of credit* dan bank *garansi*) dan *foreign exchange line* masing-masing sebesar Rp100 miliar, Rp1 miliar dan AS\$2 juta. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 11 Maret 2025 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Bintang Toedjoe memperoleh fasilitas kredit dari Citibank N.A., Jakarta (Citibank), yang terdiri dari fasilitas pinjaman jangka pendek dan *overdraft* dengan batas maksimum gabungan sebesar AS\$7 juta (setara dengan Rp102 miliar). Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 8 Februari 2025 dan akan secara otomatis diperpanjang terus menerus untuk jangka waktu 1 (satu) tahun berikutnya, kecuali salah satu pihak ingin mengakhiri fasilitas tersebut, serta diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

EPMT

EPMT memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Permata Tbk. (Permata), yang terdiri dari fasilitas *omnibus revolving loan* dengan batas maksimum sebesar AS\$1,5 juta dalam *multi currency*, penerbitan bank *garansi* sebesar Rp550 miliar dan fasilitas *cerutan* sebesar Rp100 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 20 April 2026 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*). Pada tanggal 31 Desember 2023, penggunaan bank *garansi* dari Permata oleh EPMT sebesar Rp252,67 miliar.

EPMT memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), yang terdiri dari fasilitas *cerutan*, bank *garansi* dan *foreign exchange line* dengan batas maksimum masing-masing sebesar Rp50 miliar, Rp175 miliar dan AS\$2 juta. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 11 September 2024 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

18. BANK LOANS (continued)

Subsidiaries (continued)

Bintang Toedjoe (continued)

Bintang Toedjoe obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), which consist of *line revolving loan*, *multi facilities* (consist of *letter of credit* and bank *guarantee*) and *foreign exchange line* facilities amounting to Rp100 billion, Rp1 billion and US\$2 million, respectively. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until March 11, 2025, and are provided on a *clean-basis*.

Bintang Toedjoe obtained credit facilities from Citibank N.A., Jakarta (Citibank), which consist of *short-term loan* and *overdraft facilities* with maximum combined limit of US\$7 million (equivalent to Rp102 billion). As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until February 8, 2025 and are automatically extended continuously for 1 (one) year, unless either party wish to terminate the facilities, and are provided on a *clean-basis*.

EPMT

EPMT obtained credit facilities from PT Bank Permata Tbk. (Permata), which consist of *omnibus revolving loan facility* with maximum limit of US\$1.5 million in *multi currencies*, the issuance of bank *guarantee* amounting to Rp550 billion and *overdraft facility* amounting to Rp100 billion. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until April 20, 2026, and are provided on a *clean-basis*. As of December 31, 2023, the bank *guarantee* from Permata used by EPMT amounted to Rp252.67 billion.

EPMT obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), which consist of *overdraft*, bank *guarantee* and *foreign exchange line* facilities with maximum limit of Rp50 billion, Rp175 billion and US\$2 million, respectively. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until September 11, 2024, and are provided on a *clean-basis*.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

EPMT (lanjutan)

EPMT memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Danamon Indonesia Tbk. (Danamon), yang terdiri dari fasilitas cerukan, bank garansi, kredit berjangka masing-masing sebesar Rp150 miliar, Rp200 miliar dan Rp200 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas tersebut berlaku sampai dengan tanggal 12 Agustus 2024 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*). Pada tanggal 31 Desember 2023, penggunaan bank garansi dari Danamon oleh EPMT sebesar Rp22,50 miliar.

EPMT memperoleh fasilitas *letter of credit* dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (BNI), dengan batas maksimum sebesar AS\$10 juta, yang juga dapat digunakan oleh GCM. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas tersebut berlaku sampai dengan tanggal 31 Juli 2024 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

EPMT memperoleh fasilitas kredit dari Citibank N.A. Jakarta (Citibank) dengan batas maksimum gabungan sebesar AS\$5 juta untuk fasilitas pinjaman modal kerja dan sebesar AS\$1,5 juta untuk fasilitas cerukan. Fasilitas kredit tersebut juga dapat digunakan oleh GCM. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas tersebut berlaku sampai dengan tanggal 26 September 2024 dan akan secara otomatis diperpanjang terus menerus untuk jangka waktu 1 (satu) tahun berikutnya, kecuali salah satu pihak ingin mengakhiri fasilitas tersebut serta diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

GCM

GCM memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk. yang terdiri atas fasilitas kredit lokal dengan batas kredit sebesar Rp15 miliar, *omnibus letter of credit* dan bank garansi dengan batas kredit sebesar AS\$7 juta serta *foreign exchange forward line* dengan batas kredit sebesar AS\$5 juta. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai tanggal 11 September 2024 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

18. BANK LOANS (continued)

Subsidiaries (continued)

EPMT (continued)

EPMT obtained credit facilities from PT Bank Danamon Indonesia Tbk. (Danamon), which consist of overdraft, bank guarantee and term loan facilities amounting to Rp150 billion, Rp200 billion and Rp200 billion, respectively. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until August 12, 2024, and are provided on a *clean-basis*. As of December 31, 2023, the bank guarantee from Danamon used by EPMT amounted to Rp22.50 billion.

EPMT obtained a *letter of credit* facility from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (BNI), with maximum limit of US\$10 million, which can also be used by GCM. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facility. This facility is valid until July 31, 2024, and is provided on a *clean-basis*.

EPMT obtained credit facilities from Citibank N.A. Jakarta (Citibank), with maximum combined limit of US\$5 million for working capital loan credit facility and US\$1.5 million for overdraft facility. These credit facilities can also be used by GCM. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until September 26, 2024 and are automatically extended continuously for 1 (one) year, unless either party wish to terminate the facilities, and are provided on a *clean-basis*.

GCM

GCM obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk. which consist of local credit with credit limit of Rp15 billion, *omnibus letter of credit* and bank guarantee with credit limit of US\$7 million, and *foreign exchange forward line* with credit limit of US\$5 million. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until September 11, 2024, and are provided on a *clean-basis*.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

GCM (lanjutan)

GCM memperoleh fasilitas omnibus revolving loan dari PT Bank Permata Tbk. yang dapat digunakan juga untuk fasilitas L/C, post import financing, fasilitas SKEDON dan bank garansi dengan batas maksimum sebesar AS\$5 juta yang dapat ditarik dalam mata uang Dolar A.S.dan/atau Rupiah, fasilitas cerutan dengan batas kredit sebesar Rp5 miliar serta fasilitas spot and forward dengan batas kredit sebesar AS\$100.000. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 20 April 2026 dan diberikan tanpa jaminan (clean-basis).

TSJ

TSJ memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Permata Tbk. (Permata), yang terdiri dari fasilitas cerutan dan bank garansi dengan batas maksimum masing-masing sebesar Rp10 miliar dan Rp15 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 20 April 2026 dan diberikan tanpa jaminan (clean-basis). Pada tanggal 31 Desember 2023, penggunaan bank garansi dari Permata oleh TSJ sebesar Rp5 miliar.

TSJ memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), yang terdiri dari fasilitas cerutan dan bank garansi dengan batas maksimum masing-masing sebesar Rp25 miliar dan Rp10 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 11 September 2024 dan diberikan tanpa jaminan (clean-basis).

TSJ memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Danamon Indonesia Tbk. (Danamon), yang terdiri dari fasilitas cerutan dan bank garansi dengan batas maksimum masing-masing sebesar Rp30 miliar dan Rp60 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 12 Agustus 2024 dan diberikan tanpa jaminan (clean-basis). Pada tanggal 31 Desember 2023, penggunaan bank garansi dari Danamon oleh TSJ sebesar Rp33,89 miliar.

18. BANK LOANS (continued)

Subsidiaries (continued)

GCM (continued)

GCM obtained omnibus revolving loan facility from PT Bank Permata Tbk. which also can be used for L/C, post import financing, SKEDON and bank guarantee facilities with maximum limit of US\$5 million and can be drawn in U.S. Dollar and/or Rupiah, an overdraft loan facility with a credit limit of Rp5 billion and spot and forward facilities with a credit limit of US\$100,000. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until April 20, 2026, and are provided on a clean-basis.

TSJ

TSJ obtained credit facilities from PT Bank Permata Tbk. (Permata), which consist of overdraft and bank guarantee facilities with maximum limit of Rp10 billion and Rp15 billion, respectively. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until April 20, 2026, and are provided on a clean-basis. As of December 31, 2023, the bank guarantee from Permata used by TSJ amounted to Rp5 billion.

TSJ obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), which consist of overdraft and bank guarantee facilities with maximum limit of Rp25 billion and Rp10 billion, respectively. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until September 11, 2024, and are provided on a clean-basis.

TSJ obtained credit facilities from PT Bank Danamon Indonesia Tbk. (Danamon), which consist of overdraft and bank guarantee facilities with maximum limit of Rp30 billion and Rp60 billion, respectively. As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until August 12, 2024, and are provided on a clean-basis. As of December 31, 2023, the bank guarantee from Danamon used by TSJ amounted to Rp33.89 billion.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

EMP

EMP memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Permata Tbk. (Permata), yang terdiri dari fasilitas *letter of credit*, *line revolving loan*, *post import loan* dan bank *guarantee* dengan batas maksimum gabungan sebesar AS\$7,5 juta, yang dapat ditarik dalam mata uang Dolar A.S. dan/atau Rupiah dan fasilitas *foreign exchange line* dengan batas maksimum sebesar AS\$150 ribu (berdasarkan perhitungan sistem *risk factor*). Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 20 April 2026 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*). Pada tanggal 31 Desember 2023, penggunaan bank *guarantee* dari Permata oleh EMP sebesar Rp46,78 juta.

KGM

KGM dan Perusahaan memperoleh fasilitas kredit investasi dari PT Bank HSBC Indonesia (HSBC) dengan batas maksimum sebesar Rp150 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, bagian jangka pendek yang terutang atas penarikan fasilitas kredit investasi dari HSBC yang digunakan oleh KGM masing-masing sebesar Rp9,94 miliar dan Rp5,68 miliar, sedangkan bagian jangka panjang terutang atas penarikan fasilitas tersebut oleh KGM masing-masing sebesar Rp82,98 miliar dan Rp102,90 miliar. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 24 Juni 2027 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Rasio keuangan dan kepatuhan atas syarat pinjaman

Sehubungan dengan fasilitas kredit tersebut di atas, Grup diharuskan memelihara rasio keuangan tertentu, seperti rasio laba sebelum bunga, pajak, penyusutan dan amortisasi (EBITDA) terhadap beban bunga tidak kurang dari 1,5 kali, rasio lancar tidak kurang dari 1,2 kali, rasio utang terhadap EBITDA tidak lebih dari 3 kali, rasio utang terhadap ekuitas tidak lebih dari 2,5 kali, *gearing ratio* tidak lebih dari 1 kali, rasio *interest bearing debt* terhadap ekuitas tidak lebih dari 1 kali dan *debt service coverage* tidak kurang dari 100%.

18. BANK LOANS (continued)

Subsidiaries (continued)

EMP

EMP obtained credit facilities from PT Bank Permata Tbk. (Permata), which consist of *letter of credit*, *line revolving loan*, *post import loan* and bank *guarantee* facilities with maximum combined limit of US\$7.5 million, which can be drawn in U.S. Dollar currency and/or Rupiah currency and *foreign exchange line* facility with maximum limit of US\$150 thousand (based on risk factor system calculation). As of December 31, 2023 and 2022, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until April 20, 2026, and are provided on a *clean-basis*. As of December 31, 2023, the bank *guarantee* from Permata used by EMP amounted to Rp46.78 million.

KGM

KGM and the Company obtained an investment loan facility from PT Bank HSBC Indonesia (HSBC) with maximum limit of Rp150 billion. As of December 31, 2023 and 2022, the current maturity of the outstanding balances of the investment loan facility from HSBC utilized by KGM amounting to Rp9.94 billion and Rp5.68 billion, respectively, while the outstanding long-term portion for the aforesaid facility utilized by KGM amounting to Rp82.96 billion and Rp102.90 billion, respectively. This facility is valid until June 24, 2027, and is provided on a *clean-basis*.

Financial ratios and compliance with loan covenants

In relation to the aforesaid loan facilities, the Group shall maintain certain financial ratios, such as, ratio of earnings before interest, taxes, depreciation and amortization (EBITDA) to interest expense shall be at least 1.5 times, current ratio shall be at least 1.2 times, ratio of debt to EBITDA shall not exceed 3 times, ratio of debt to equity shall not exceed 2.5 times, *gearing ratio* shall not exceed 1 time, ratio of interest bearing debt to equity shall not exceed 1 time and *debt service coverage* shall be at least 100%.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Rasio keuangan dan kepatuhan atas syarat pinjaman (lanjutan)

Selain rasio keuangan tersebut di atas, Grup juga diharuskan untuk memenuhi ketentuan-ketentuan berikut: menjaga status terdaftar pada Bursa Efek Indonesia; memberitahukan secara tertulis kepada bank dalam hal terjadi perubahan susunan pemegang saham mayoritas, menjual/mengalihkan aset tetap ke pihak lain dengan nilai transaksi lebih dari 5%, reorganisasi dan pembagian dividen; tidak mengajukan permohonan penundaan pembayaran; tidak mengikatkan diri sebagai penjamin terhadap pihak ketiga; tidak mengubah jenis usaha; serta melaporkan laporan keuangan auditasi tidak lebih dari 120 hari setelah tahun pajak berakhir.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup telah memenuhi semua rasio keuangan sebagaimana dinyatakan dalam perjanjian kredit.

19. UTANG USAHA

Utang usaha timbul terutama dari pembelian bahan baku dan barang jadi kepada pihak ketiga dan pihak berelasi.

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022
Pihak Ketiga		
Pemasok lokal		
PT Kara Sanitan Perdana	134.343.026.470	103.472.416.299
PT Anugerah Pharmeda Lestari	124.436.258.481	108.952.938.712
PT Talsino Pharmaceutical Indonesia Tbk.	110.380.125.582	121.193.806.045
PT Biotasol Indonesia	70.048.538.524	65.203.394.674
PT Aztrazeneca Indonesia	31.942.522.190	19.476.380.911
PT Boehringer Ingelheim Indonesia	28.012.904.462	-
PT Johnson & Johnson Indonesia	25.980.908.915	-
PT Indogranure	25.582.514.959	26.903.970.781
PT Avesta Continental Pack	20.934.904.958	20.244.725.327
PT Fujifilm Indonesia	20.805.552.427	19.827.903.262
PT Satrio Agro Asia Corporate Tbk.	18.315.317.151	22.730.621.564
PT Menjangan Sakti	17.845.915.539	11.067.140.946
PT Intestral	17.750.041.396	12.207.438.841
PT Urza Vitale	17.456.542.231	17.320.657.796
PT Lofte Indonesia	16.875.021.046	-

18. BANK LOANS (continued)

Financial ratios and compliance with loan covenants (continued)

In addition to the aforesaid financial ratios, the Group is also required to fulfill the following criteria: maintain its Indonesia Stock Exchange listing status; notify the bank in writing in the event of changes in majority shareholders composition, sale/transfer of fixed assets with nominal value more than 5% to third party, reorganization and dividend distribution; would not submit a request for late payment; would not engage as a guarantor of the third parties; would not change course of business; and submit the audited financial statements not later than 120 days after end of fiscal year.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group has complied with all financial ratios and covenants as stated in the credit agreements.

19. TRADE PAYABLES

Trade payables mainly arise from purchases of raw materials and finished goods from third parties and related parties.

The details of this account are as follows:

	Third parties
	Local suppliers
	PT Kara Sanitan Perdana
	PT Anugerah Pharmeda Lestari
	PT Talsino Pharmaceutical Indonesia Tbk.
	PT Biotasol Indonesia
	PT Aztrazeneca Indonesia
	PT Boehringer Ingelheim Indonesia
	PT Johnson & Johnson Indonesia
	PT Indogranure
	PT Avesta Continental Pack
	PT Fujifilm Indonesia
	PT Satrio Agro Asia Corporate Tbk.
	PT Menjangan Sakti
	PT Intestral
	PT Urza Vitale
	PT Lofte Indonesia

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. UTANG USAHA (lanjutan)

Rincian akun ini adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022
Pihak ketiga (lanjutan)		
Pemasok lokal (lanjutan)		
PT Pulau Sembu	15.423.401.647	12.836.132.868
PT Sinaraya Nugraha		
Aneradakis Medika	14.548.685.247	10.491.337.437
PT Unijaya Pratama	14.173.861.297	8.023.558.866
PT United Chemicals Inter Aneta	13.594.823.968	35.002.264.936
PT Talarasa Primakara	13.103.784.817	18.189.343.240
PT Graphic Packaging International Indonesia	13.047.965.541	-
PT Tala Nutricara	10.517.533.180	14.444.393.857
PT CGBio Neoregen Indonesia	10.459.638.324	-
PT Kanaria Makmur Sejaras	10.293.358.639	10.368.575.413
PT Nestle Indonesia	10.021.027.455	10.424.141.156
PT Panveria Calabancara	8.487.677.668	14.233.663.415
PT Permana Offset Prima	8.222.615.497	12.022.815.042
PT Tigapa Dindinda Perkasa	7.481.457.383	15.906.541.648
PT United Can	7.225.732.001	10.333.326.483
PT MICO Indonesia	3.866.704.808	13.478.738.910
PT Jerindo Sari Utama	953.632.956	12.455.775.483
PT Alendard Rausdag Packaging Indonesia	100.431.875	13.455.188.288
PT Barentz	-	22.756.850.064
PT Olan Indonesia	-	17.780.994.259
PT Aulia Tirta Nirana	-	10.626.593.528
PT Cheneco Prima Mandiri	-	10.578.646.803
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp10 miliar)	336.454.929.803	441.166.187.309
Sub-total	1.186.687.660.377	1.351.176.463.364
Pemasok luar negeri		
Zhuoqi United Laboratories Trading Co., Ltd. (AS\$3.696.302 pada tahun 2023)	56.982.197.028	-
Ecosential Foods Corporation (PHP103.234.083 pada tahun 2023)	28.672.556.383	-
Blomendex Asia Pacific Pte. Ltd. (AS\$1.596.537 pada tahun 2023 dan AS\$777.183 pada tahun 2022)	23.985.572.960	12.225.889.518
Thermo Fisher Scientific Inc. (EUR931.178 pada tahun 2023 dan EUR987.322 pada tahun 2022)	15.969.962.182	16.667.877.752
Baxter Healthcare (AS\$287.087 pada tahun 2023 dan AS\$2.305.272 pada tahun 2022)	13.675.338.109	36.264.233.831
Opelia Healthcare International SAS (EUR765.322 pada tahun 2023)	13.117.252.582	-
Bicon Biologics Limited (AS\$766.080 pada tahun 2023 dan AS\$574.560 pada tahun 2022)	11.809.888.280	9.038.403.368
Ueno Fine Chemicals Industry, Ltd. (AS\$642.222 pada tahun 2023 dan AS\$672.943 pada tahun 2022)	9.900.490.498	10.586.058.468
Starway Pharm Co., Ltd. (AS\$177.905 pada tahun 2023 dan AS\$3.068.243 pada tahun 2022)	2.742.584.746	48.549.694.599
Mitsui & Co. (Malaysia) Sdn. Bhd. (MYR2.820.551 pada tahun 2023 dan MYR3.040.484 pada tahun 2022)	9.426.931.506	10.812.721.367

19. TRADE PAYABLES (continued)

The details of this account are as follows: (continued)

Third parties (continued)	
Local suppliers (continued)	
PT Pulau Sembu	
PT Sinaraya Nugraha	
Aneradakis Medika	
PT Unijaya Pratama	
PT United Chemicals Inter Aneta	
PT Talarasa Primakara	
PT Graphic Packaging International Indonesia	
PT Tala Nutricara	
PT CGBio Neoregen Indonesia	
PT Kanaria Makmur Sejaras	
PT Nestle Indonesia	
PT Panveria Calabancara	
PT Permana Offset Prima	
PT Tigapa Dindinda Perkasa	
PT United Can	
PT MICO Indonesia	
PT Jerindo Sari Utama	
PT Alendard Rausdag Packaging Indonesia	
PT Barentz	
PT Olan Indonesia	
PT Aulia Tirta Nirana	
PT Cheneco Prima Mandiri	
Others (each below Rp10 billion)	
Sub-total	
Foreign suppliers	
Zhuoqi United Laboratories Trading Co., Ltd. (US\$3,696,302 in 2023)	
Ecosential Foods Corporation (PHP103,234,083 in 2023)	
Blomendex Asia Pacific Pte. Ltd. (US\$1,596,537 in 2023 and US\$777,183 in 2022)	
Thermo Fisher Scientific Inc. (EUR931,178 in 2023 and EUR987,322 in 2022)	
Baxter Healthcare (US\$287,087 in 2023 and US\$2,305,272 in 2022)	
Opelia Healthcare International SAS (EUR765,322 in 2023)	
Bicon Biologics Limited (US\$766,080 in 2023 and US\$574,560 in 2022)	
Ueno Fine Chemicals Industry, Ltd. (US\$642,222 in 2023 and US\$672,943 in 2022)	
Starway Pharm Co., Ltd. (US\$177,905 in 2023 and US\$3,068,243 in 2022)	
Mitsui & Co. (Malaysia) Sdn. Bhd. (MYR2,820,551 in 2023 and MYR3,040,484 in 2022)	

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. UTANG USAHA (lanjutan)

Rincian akun ini adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022
Pihak ketiga (lanjutan)		
Pemasok luar negeri (lanjutan)		
Mitsubishi Multinational Foods (Asia Pacific) Pte. Ltd. (JPY75.522.013 pada tahun 2023 dan JPY143.974.581 pada tahun 2022)	8.273.217.510	16.926.616.325
Maintenance Research, S.L. (US\$333.128 pada tahun 2023 dan US\$1.176.506 pada tahun 2022)	5.135.495.852	18.507.617.621
Audine Foods International Pty. Ltd. (US\$328.824 pada tahun 2023 dan US\$1.482.206 pada tahun 2022)	5.069.158.029	23.001.968.012
Fonterra Ingredients Ltd. (AUS\$164.139 pada tahun 2023 dan AUS\$4.472.404 dan US\$449.118 pada tahun 2022)	1.734.186.562	54.386.158.005
FilolandCampina Domo (EUR99.895 pada tahun 2023 dan EUR2.738.657 pada tahun 2022)	1.712.148.120	45.770.164.133
Sarotti Avenite Singapore Pte. Ltd. (EUR2.948.808 pada tahun 2022)	-	49.278.999.572
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp10 miliar)	190.022.749.154	192.938.923.028
Sub-total	398.229.712.491	544.956.305.591
Total Pihak Ketiga	1.584.837.572.858	1.896.132.768.955
Pihak berelasi (Lanjutan dari)		
Pemasok dalam negeri		
KBN	51.219.142.214	89.911.405.449
Pemasok luar negeri		
OKL (US\$3.545.887 pada tahun 2023 dan US\$1.943.324 pada tahun 2022)	54.663.090.544	30.570.433.462
Total Pihak berelasi	105.882.232.758	120.481.838.911
Total	1.690.719.805.616	1.996.614.607.866

Utang usaha tidak dijamin, tidak dikenakan bunga dan pada umumnya memiliki syarat pelunasan selama 30 (tiga puluh) hari sampai dengan 45 (empat puluh lima) hari.

Analisis umur utang usaha berdasarkan tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022
Lancar	1.535.900.865.634	1.894.519.236.198
Lambat jatuh tempo		
Lebih 1 bulan sampai 3 bulan	126.045.178.365	100.302.313.793
Lebih 3 bulan sampai 6 bulan	17.399.368.636	730.118.992
Lebih 6 bulan	11.374.192.991	1.062.938.883
Total	1.690.719.805.616	1.996.614.607.866

19. TRADE PAYABLES (continued)

The details of this account are as follows:
(continued)

Third parties (continued)	
Foreign suppliers (continued)	
Mitsubishi Multinational Foods (Asia Pacific) Pte. Ltd. (JPY75.522.013 in 2023 and JPY143,974,581 in 2022)	
Maintenance Research, S.L. (US\$333,128 in 2023 and US\$1,176,506 in 2022)	
Audine Foods International Pty. Ltd. (US\$328,824 in 2023 and US\$1,482,206 in 2022)	
Fonterra Ingredients Ltd. (AUS\$164,139 in 2023 and AUS\$4,472,404 and US\$449,118 in 2022)	
FilolandCampina Domo (EUR99,895 in 2023 and EUR2,738,657 in 2022)	
Sarotti Avenite Singapore Pte. Ltd. (EUR2,948,808 in 2022)	
Others (each below Rp10 billion)	
Sub-total	
Total Third Parties	
Related parties (Note 19)	
Domestic supplier	
KBN	
Foreign supplier	
OKL (US\$3,545,887 in 2023 and US\$1,943,324 in 2022)	
Total Related parties	
Total	

Trade payables are unsecured, non-interest bearing and normally have a payment term of 30 (thirty) to 45 (forty-five) days.

An aging analysis of trade payables based on invoice date is as follows:

Current	
Overdue	
Over 1 month up to 3 months	
Over 3 months up to 6 months	
Over 6 months	
Total	

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. UTANG USAHA (lanjutan)

Rincian utang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022
Rupiah	1.236.668.046.673	1.420.375.043.984
Dolar A.S.		
(US\$21.382.763 tahun 2023 dan US\$20.708.628 tahun 2022)	329.790.833.727	325.770.578.222
Mata uang asing lainnya	124.260.725.286	250.468.945.660
Total	1.590.719.605.626	1.996.614.567.866

19. TRADE PAYABLES (continued)

The details of trade payables by currency denomination are as follows:

	Rupiah U.S. Dollar (US\$21,382,763 in 2023 and US\$20,708,628 in 2022) Other foreign currencies
Total	

20. UTANG LAIN-LAIN

Akun utang lain-lain pihak ketiga terutama terdiri dari utang kepada agen periklanan, pembelian aset tetap dan suku cadang, perusahaan ekspedisi dan uang muka dari pelanggan.

Rincian utang lain-lain dari pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 8c.

20. OTHER PAYABLES

Other payables to third parties consist of payables to advertising agencies, purchase of fixed assets and spareparts, expedition companies and advances from customers.

The details of other payable from a related party is disclosed in Note 8c.

21. BEBAN AKRUAL

Akun ini terdiri dari akrual untuk biaya-biaya sebagai berikut:

	31 Desember 2023 December 31, 2023	31 Desember 2022 December 31, 2022
Penjualan	195.838.300.305	233.245.019.944
Royalti (Catatan 41)	50.343.551.041	50.655.972.726
Jasa profesional	27.211.928.984	17.090.081.520
Listrik, air dan gas	20.830.016.644	20.339.892.451
Transportasi dan pengiriman	14.218.907.478	17.686.942.216
Konferensi dan pertemuan	9.363.391.094	21.308.328.806
Penelitian dan pengembangan (Catatan 41)	767.970.080	5.760.082.483
Peralatan dan perlengkapan	350.119.021	10.772.844.160
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	49.171.654.275	68.295.034.147
Total	362.125.848.602	445.254.138.463

Akrual penjualan mencakup akrual promosi, perlengkapan penjualan dan lainnya.

21. ACCRUED EXPENSES

This accrual consists of accruals for the following expenses:

	Selling Royalties (Note 41) Professional fees Electricity, water and gas Transportation and delivery Conference and conventions Research and development (Note 41) Equipment and supplies Others (each below Rp5 billion)
Total	

Selling accrual includes accrual for promotions, selling supplies and others.

22. PERPAJAKAN

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Pajak Pertambahan Nilai Dibayar di Muka masing-masing sebesar Rp485.509.623.490 dan Rp408.878.465.727.

22. TAXATION

As of December 31, 2023 and 2022, Prepaid Value Added Tax amounting to Rp485,509,623,490 and Rp408,878,465,727, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rincian utang pajak adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Pajak penghasilan		
Pajak 21	37.718.313.633	36.438.545.009
Pajak 22	2.588.849.420	2.688.334.988
Pajak 23	9.273.624.521	11.478.997.196
Pajak 25	48.101.685.761	53.815.568.051
Pajak 26	400.775.118	271.604.137
Pajak 29	70.400.268.422	180.386.417.036
Pajak pertambahan nilai	54.988.061.486	14.644.953.063
Lain-lain	1.725.018.738	11.614.886.947
Total	285.196.937.859	293.393.386.427

Rincian beban pajak penghasilan, neto yang dilaporkan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Kur		
Taluan berjalan	848.301.343.715	979.475.616.562
Penyesuaian talun sebelumnya	2.872.700.080	14.910.067.312
Sub-total	843.174.043.795	994.385.683.874
Tambahan		
Taluan berjalan	(15.341.658.486)	14.427.809.185
Ekstensi pajak penghasilan	827.832.385.309	1.008.813.493.059

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan, seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, dan estimasi penghasilan kena pajak Perusahaan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	3.606.237.203.010	4.458.896.905.350
Dikurangi:		
Bagian atas laba entitas asosiasi, neto	(26.971.597.456)	(36.498.210.636)
Laba entitas anak sebelum beban pajak penghasilan, neto	(2.810.272.283.334)	(3.149.071.360.940)
Laba Perusahaan sebelum beban pajak penghasilan	768.993.323.020	1.273.327.333.574

22. TAXATION (continued)

The details of taxes payables are as follows:

	Income taxes
Article 21	Article 21
Article 22	Article 22
Article 23	Article 23
Article 25	Article 25
Article 26	Article 26
Article 29	Article 29
Value added tax	Value added tax
Others	Others
Total	Total

Details of income tax expense, net as reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	Current
Current year	Current year
Adjustment to respect of the previous year	Adjustment to respect of the previous year
Sub-total	Sub-total
Deferred	Deferred
Current year	Current year
Income tax expense	Income tax expense

A reconciliation between income before income tax expense, as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, and the estimated taxable income of the Company are as follows:

	Income before income tax expense per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Deduct:	Deduct:
Share in gain of the associates, net	Share in gain of the associates, net
Income of subsidiaries before income tax expense, net	Income of subsidiaries before income tax expense, net
Income before income tax expense attributable to the Company	Income before income tax expense attributable to the Company

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan, seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, dan estimasi penghasilan kena pajak Perusahaan adalah sebagai berikut: (lanjutan)

22. TAXATION (continued)

A reconciliation between income before income tax expense, as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, and the estimated taxable income of the Company are as follows: (continued)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2023	2022	
Beda temporer:			Temporary differences:
Beban akrual	36.507.532.488	(6.008.367.964)	Accrued expenses
Penyusutan aset tetap	(14.632.772.257)	(27.914.851.092)	Depreciation of fixed assets
Rugi penjualan dan penghapusan aset tetap	(642.664.771)	(214.867.765)	Loss on sale and write-off of fixed assets
Penyediaan imbalan kerja jangka panjang, neto	4.473.408.309	(3.975.603.275)	Provision for long-term employee benefits, net
Sewa	(54.203.076)	(182.244.252)	Rentals
Deemed dividends on controlled foreign companies	1.563.446	16.673.402.755	Deemed dividends on controlled foreign companies
Kompensasi imbalan kerja karyawan kontrak	9.368.600.713	11.416.558.331	Benefit compensation of non-permanent employees
Beda tetap:			Permanent differences:
Beban terkait penghasilan sewa	20.152.755.244	17.097.774.996	Expenses related to rent income
Beban bunga	17.426.658.132	3.481.113.722	Interest expense
Sumbangan dan hubungan masyarakat	5.473.084.159	8.747.909.401	Donations and public relation
Beban pajak	-	22.073	Tax expense
Penghasilan sewa yang telah dikurangkan pajak final, neto	(51.909.080.768)	(58.250.846.210)	Rent income already subjected in final tax, net
Penghasilan bunga yang telah dikurangkan pajak final, neto	(13.868.394.190)	(21.641.956.829)	Interest income already subjected in final tax, net
Lain-lain	(2.162.348.356)	(3.320.082.987)	Others
Estimasi penghasilan kena pajak - Perusahaan	769.327.664.173	1.208.434.295.470	Estimated taxable income - Company

Perhitungan beban pajak penghasilan (tahun berjalan) dan estimasi utang (tagihan restitusi) pajak penghasilan Grup adalah sebagai berikut:

The income tax expense (current year) and the computation of the estimated income tax payable (claims for income tax refund) of the Group are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2023	2022	
Estimasi penghasilan kena pajak - dikurangkan Perusahaan	769.327.664.000	1.208.434.295.000	Estimated taxable income - rounded-off Company
Entitas anak	3.171.391.459.000	3.475.254.983.000	Subsidiaries
Beban pajak penghasilan lain - tahun berjalan Perusahaan	146.172.256.160	229.802.516.050	Current income tax expense - current year Company
Entitas anak	694.129.087.555	749.073.100.512	Subsidiaries
Total menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	840.301.343.715	979.475.616.562	Total per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Eksternalitas entitas anak (RCIF)	-	76.161.368.664	Acquisition other subsidiary (RCIF)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJIKAN (lanjutan)

Perhitungan beban pajak penghasilan (tahun berjalan) dan estimasi utang (tagihan restitusi) pajak penghasilan Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

22. TAXATION (continued)

The income tax expense (current year) and the computation of the estimated income tax payable (claims for income tax refund) of the Group are as follows: (continued)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2023	2022	
Dibayarkan pajak penghasilan dibayar di muka			Less prepayments of income taxes
Perusahaan			Company
Pasal 22	22.181.150.159	20.913.756.536	Article 22
Pasal 23	12.634.373.161	9.993.194.718	Article 23
Pasal 25	86.034.090.678	123.473.556.843	Article 25
Sub-total	120.849.613.998	154.380.508.097	Sub-total
Entitas anak			Subsidiaries
Pasal 22	197.769.168.940	207.942.865.412	Article 22
Pasal 23	23.664.098.037	22.120.778.751	Article 23
Pasal 24	6.848.942.976	-	Article 24
Pasal 25	489.671.677.597	559.946.679.636	Article 25
Sub-total	717.953.888.550	790.010.323.799	Sub-total
Total pajak penghasilan dibayar di muka	838.803.502.548	944.390.831.896	Total prepayments of income taxes
Estimasi utang pajak penghasilan - Pasal 23			Estimated income tax payable - Article 23
Perusahaan	25.322.642.162	75.222.007.953	Company
Entitas anak	45.077.626.260	65.164.409.063	Subsidiaries
Total	70.400.268.422	140.386.417.016	Total
Estimasi tagihan restitusi pajak penghasilan - tahun berjalan			Estimated claims for income tax refund - current year
Entitas anak	68.902.427.255	49.141.263.716	Subsidiaries

Rincian estimasi tagihan restitusi pajak adalah sebagai berikut:

The details of the estimated claims for tax refund are as follows:

Tahun Pajak/ Tax Year	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	Financial Year
Pajak penghasilan			Income tax
2023	68.902.427.255	-	2023
2022	49.141.263.716	49.141.263.716	2022
2021	245.929.899	14.192.356.276	2021
2018	-	5.456.366.987	2018
2017	10.379.941.410	10.379.941.410	2017
Total	128.629.562.280	79.169.528.389	Total

Estimasi tagihan restitusi pajak disajikan di dalam "Aset Tidak Lancar" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

The above estimated claims for tax refund are presented under "Non-current Assets" in the consolidated statement of financial position.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (lanjutan)

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Presiden Republik Indonesia menandatangani UU No. 7/2021 tentang "Harmonisasi Peraturan Perpajakan", yang menerapkan, antara lain, tarif pajak penghasilan badan sebagai berikut:

- Effektif 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022 (sebelumnya 20% yang diatur dalam Perpu No. 1 Tahun 2020 tertanggal 31 Maret 2020).
- Perusahaan Terbuka dalam negeri dengan jumlah keseluruhan saham yang disetor dipendagangkan pada bursa efek di Indonesia paling sedikit 40% dan memenuhi persyaratan tertentu sesuai dengan peraturan pemerintah, dapat memperoleh tarif sebesar 3% lebih rendah dari tarif pada butir a di atas.

Berdasarkan surat dari Biro Administrasi Efek masing-masing tertanggal 28 Februari 2024 dan 2 Maret 2023, Perusahaan telah memenuhi kriteria-kriteria tersebut di atas dan oleh karena itu Perusahaan telah menerapkan penurunan tarif pajak dalam perhitungan pajak penghasilan tahun 2023 dan 2022.

Labu kena pajak dan beban pajak penghasilan kini Perusahaan untuk tahun 2023 seperti yang disebutkan di atas akan dilaporkan oleh Perusahaan dalam SPT Pajak Penghasilan Badan tahun 2023 ke Kantor Pajak.

Labu kena pajak dan beban pajak penghasilan kini Perusahaan untuk tahun 2022 seperti yang disebutkan di atas telah dilaporkan oleh Perusahaan dalam SPT Pajak Penghasilan Badan tahun 2022 ke Kantor Pajak.

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku untuk labu sebelum beban pajak penghasilan dengan jumlah beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Labu sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	3.606.237.203.810	4.458.896.905.350
Beban pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku	605.185.088.724	847.190.412.017
Perbedaan tarif pajak	86.050.211.585	93.892.922.136
Beda tetap:		
Beban yang tidak dapat dikurangkan	35.080.862.631	27.460.076.907
Penghasilan bunga yang telah dikurangkan pajak final, neto	(15.039.376.218)	(17.016.983.953)
Penghasilan sewa yang telah dikurangkan pajak final, neto	(13.799.530.255)	(13.064.004.081)
Efektif eliminasi	26.080.508.689	16.036.394.854
Pengaruh fasilitas pengurangan tarif pajak	(13.008.780.392)	(7.248.287.177)

22. TAXATION (continued)

On October 29, 2021, the President of the Republic of Indonesia signed UU No. 7/2021 regarding "Harmonization of Tax Regulation", which applies, among others, the corporate income tax rate as follows:

- 22% effective starting fiscal year 2022 (previously 20% as stipulated in Perpu No. 1 Year 2020 dated March 31, 2020).
- Resident publicly-listed companies in Indonesia whose at least 40% or more of the total paid-up shares or other equity instruments are listed for trading in the Indonesia stock exchanges and meet certain requirements in accordance with the government regulations, can apply tariff of 3% lower than tariff as stated in point a above.

Based on the letter from Security Administration Agency dated February 26, 2024 and March 2, 2023, the Company has complied with the above criteria and accordingly, has applied the tax reduction in 2023 and 2022 income tax calculation, respectively.

Taxable income of the Company and current income tax expense for 2023, as stated above will be reported by the Company in its 2023 Annual Income Tax Return to be submitted to the Tax Office.

Taxable income of the Company and current income tax expense for 2022, as stated above already reported by the Company in its 2023 Annual Income Tax Return to be submitted to the Tax Office.

A reconciliation between income tax expense calculated by applying the applicable tax rates to the income before income tax expense and the total income tax expense as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

Income before income tax expense per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Income tax expense based on prevailing tax rates
Difference in tax rates
Permanent differences:
Non-deductible expenses
Interest income already subjected to final tax, net
Rent income already subjected to final tax, net
Elimination effect
Effect from tax rate reduction facility

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku untuk laba sebelum beban pajak penghasilan dengan jumlah beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Penyesuaian tahun sebelumnya	2.872.700.000	14.910.067.312
Akumulasi rugi fiskal	38.794.957.816	57.149.840.987
Aset pajak tangguhan yang tidak diakui	6.054.976.371	69.636.029
Efek akuisisi anak perusahaan	-	(76.160.368.654)
Lain-lain	(10.438.207.122)	65.591.656.692
Beban pajak penghasilan	827.832.384.309	1.804.613.453.650

*) Perbedaan tarif pajak yang berasal dari Perusahaan (sesuai dengan UU No. 72021 tentang "Harmonisasi Peraturan Perpajakan"), entitas anak dengan peraturan bruto kurang dari Rp50 miliar (sesuai dengan Undang-undang Pajak Penghasilan Pasal 31E) dan entitas anak luar negeri.

22. TAXATION (continued)

A reconciliation between income tax expense calculated by applying the applicable tax rates to the income before income tax expense and the total income tax expense as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows: (continued)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Penyesuaian tahun sebelumnya	2.872.700.000	14.910.067.312
Akumulasi rugi fiskal	38.794.957.816	57.149.840.987
Aset pajak tangguhan yang tidak diakui	6.054.976.371	69.636.029
Efek akuisisi anak perusahaan	-	(76.160.368.654)
Lain-lain	(10.438.207.122)	65.591.656.692
Beban pajak penghasilan	827.832.384.309	1.804.613.453.650

*) Difference in tax rates arising from the Company (in accordance with UU No. 72021 regarding "Harmonization of Tax Regulation"), subsidiaries with gross revenue below Rp50 billion (in accordance with Income Tax Regulation Article 31E) and foreign subsidiaries.

Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan, seperti yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

The details of deferred tax assets and liabilities, as presented in the consolidated statement of financial position, are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023 Year Ended December 31, 2023					
	Saldo Awal Beginning Balance	(Dibebankan/ Debit to Laba Rugi Tahun Berjalan/ Charged to Profit or Loss for the Year	(Dibebankan/ Debit to Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Other Comprehensive Income	Penyesuaian/ Adjustment	Saldo Akhir Ending Balance	
Aset pajak tangguhan:						Deferred tax assets:
Liabilitas labasan laba						Long-term employee benefits liability
bagian panjang	16.331.896.785	686.725.385	(1.176.687.667)	(66.616.646)	16.377.689.665	Assured expenses
beban akrual	6.366.023.660	6.716.463.366	-	-	17.041.696.264	Deferred tax liabilities:
Liabilitas pajak tangguhan:						Provision
beban	(16.336.874)	(16.336.874)	-	-	(36.687.146)	Fixed assets
aset tetap	(26.611.674.717)	(1.932.363.660)	-	-	(28.714.607.746)	Deemed dividends on controlled foreign companies
Dividend deferred on controlled foreign companies	(173.051.676)	(687.604.787)	-	-	(860.656.716)	Company
Perusahaan	686.966.364	4.263.264.621	(1.176.687.667)	(66.616.646)	4.696.696.674	Subsidiaries
Berkas mak						Deferred tax assets:
Aset pajak tangguhan:						SPBT
SPBT	41.981.736.172	3.142.676.327	(733.682.663)	766.463.669	44.056.693.616	KSP
KSP	48.716.676.767	(6.286.660.046)	(1.646.466.617)	-	36.036.666.760	Reservings
Penghasilan	28.146.576.667	(2.776.760.073)	(6.066.771.913)	(36.611.666)	14.806.387.960	IF
IF	3.164.364	(1.051.602.619)	-	77.266.766	11.182.666.616	Sharing Treasury
Sharing Treasury	3.733.166.666	3.146.661.361	336.673.367	(6.361.066)	7.266.666.666	IF
IF	1.143.666.261	3.064.767.329	291.614	-	4.066.777.214	IF
Hib	3.977.673.366	17.666.666	-	-	3.976.666.614	Hib
Penerimaan	3.032.676.366	166.661.364	(316.466.263)	66.666.266	3.466.666.616	Penerimaan
Salin	317.676.366	1.166.666.666	(316.466.773)	3.766.676	1.166.666.360	Salin
Hutang	632.162.666	646.666.666	(316.616.666)	(36.662.366)	646.666.674	Hutang
Beban	704.666.114	377.666.366	(36.676.166)	(46.667.366)	666.166.666	Beban
GDP	676.774.219	61.666.776	(36.166.666)	(36.466.716)	666.667.217	GDP
CRF	1.066.666.419	(1.127.766.446)	(16.666.366)	-	661.166.666	CRF
MKT	704.666.616	141.266.146	(704.666.423)	(1.676.776)	266.666.666	MKT
AHD	632.662.667	(367.666.766)	(706.666.766)	66.661.666	166.666.666	AHD
PRL	774.662.467	66.166.666	(36.476.666)	-	761.667.666	PRL
IHD	-	16.666.666	-	-	16.666.666	IHD
Total	127.466.676.676	17.266.666.666	(6.667.666.776)	(7.216.126)	136.166.644.666	Total

The details of deferred tax assets and liabilities, as presented in the consolidated statement of financial position, are as follows: (continued)

Deferred tax: Profitable
 1988
 1989
 1990
 1991
 1992

[illegible]

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

21. MODAL SAHAM

Rincian kepemilikan saham adalah sebagai berikut:

31 Desember 2023/ December 31, 2023				
Pemegang Saham	Jumlah Saham Diterbitkan dan Diterima Pemilik Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Pemilikan Percentage of Ownership (%)	Jumlah Account	Shareholders
PT Laskang Int Pustaka	4.583.185.780	10,46	49.031.857.400	PT Laskang Int Pustaka
PT Gila Sate Patau	4.804.509.495	10,29	48.246.094.950	PT Gila Sate Patau
PT Garuda Sate Suroti	4.718.121.940	10,07	47.181.215.400	PT Garuda Sate Suroti
PT Diponegoro Saham	4.454.807.040	9,59	44.548.070.400	PT Diponegoro Saham
PT Laskada Mural Cemerlang	4.439.895.440	9,47	44.398.954.400	PT Laskada Mural Cemerlang
PT Gila Aris Cemerlang	3.844.539.040	8,29	38.445.390.400	PT Gila Aris Cemerlang
Masyarakat (masing-masing pemilikan di bawah 5%)	15.070.482.725	40,03	150.704.827.250	Public (each below 5% ownership)
Sisa-jumlah	48.365.841.418	100,00	482.648.414.100	Sub-total
Modal sendiri	619.480.700	1,32	6.194.807.000	Treasury stock
Jumlah	48.985.322.118	100,00	488.758.221.100	Total

31 Desember 2022/ December 31, 2022				
Pemegang Saham	Jumlah Saham Diterbitkan dan Diterima Pemilik Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Pemilikan Percentage of Ownership (%)	Jumlah Account	Shareholders
PT Laskang Int Pustaka	4.583.185.780	10,46	49.031.857.400	PT Laskang Int Pustaka
PT Gila Sate Patau	4.804.509.495	10,29	48.246.094.950	PT Gila Sate Patau
PT Garuda Sate Suroti	4.718.121.940	10,07	47.181.215.400	PT Garuda Sate Suroti
PT Diponegoro Saham	4.454.807.040	9,59	44.548.070.400	PT Diponegoro Saham
PT Laskada Mural Cemerlang	4.439.895.440	9,47	44.398.954.400	PT Laskada Mural Cemerlang
PT Gila Aris Cemerlang	3.844.539.040	8,29	38.445.390.400	PT Gila Aris Cemerlang
Masyarakat (masing-masing pemilikan di bawah 5%)	15.073.482.725	40,03	150.734.827.250	Public (each below 5% ownership)
Sisa-jumlah	48.365.841.418	100,00	482.648.414.100	Sub-total
Modal sendiri	619.480.700	1,32	6.194.807.000	Treasury stock
Jumlah	48.985.322.118	100,00	488.758.221.100	Total

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan masing-masing pada tanggal 3 Mei 2023 dan 18 Mei 2022, yang disaksikan dengan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 8 dan Akta Notaris Rusnaldi, S.H., No. 10, para pemegang saham memutuskan hal-hal sebagai berikut:

- Penambahan cadangan umum atas saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya masing-masing sebesar Rp33.822.097.690 dan Rp31.836.213.100 pada tahun 2023 dan 2022.
- Pembagian dividen kas yang berasal dari saldo laba sebesar Rp38 per saham atau Rp1.781.254.640.180 pada tahun 2023 dan Rp35 per saham atau Rp1.640.629.273.850 pada tahun 2022.

Based on the Shareholders' Annual General Meetings held on May 3, 2023 and May 18, 2022, which were covered by Notarial Deed No. 6 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., and Notarial Deed No. 10 of Rusnaldi, S.H., respectively, the shareholders approved the following:

- Additional appropriation of retained earnings for general reserves amounting to Rp33,822,097,690 and Rp31,836,213,100 in 2023 and 2022, respectively.
- Distribution of cash dividends from retained earnings of Rp38 per share or amounting to Rp1,781,254,640,180 in 2023 and Rp35 per share or amounting to Rp1,640,629,273,850 in 2022.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. MODAL SAHAM (lanjutan)

Berdasarkan surat edaran OJK No. 3/SEOJK.04/2020 tanggal 9 Maret 2020 tentang kondisi lain sebagai kondisi pasar yang berfluktuasi secara signifikan dalam pelaksanaan pembelian kembali saham yang dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("POJK") No. 2/POJK.04/2013 tentang Pembelian kembali saham yang dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dalam kondisi pasar yang berfluktuasi secara signifikan, manajemen Perusahaan memutuskan untuk melakukan pembelian kembali saham Perusahaan yang dimiliki publik.

Pada tanggal 9 Februari 2022 dan 20 Mei 2022, Perusahaan menyampaikan surat pemberitahuan mengenai rencana pembelian kembali saham Perusahaan kepada Dewan Komisiner OJK dan PT Bursa Efek Indonesia yang akan dilaksanakan dalam jangka waktu 3 (tiga) bulan masing-masing mulai dari tanggal 9 Februari 2022 sampai dengan tanggal 8 Mei 2022 dengan batas maksimum pembelian sebesar 588 juta lembar saham dan dari tanggal 20 Mei 2022 sampai dengan tanggal 19 Agustus 2022 dengan batas maksimum pembelian sebesar 312,5 juta lembar saham.

Akumulasi pembelian kembali saham Perusahaan adalah sebanyak 619.480.700 lembar saham dengan nilai perolehan sebesar Rp1.003.973.113.000 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, yang dicatat dan disajikan sebagai "Modal Treasuri" dalam kelompok "Ekuitas" pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Tergantung pada kondisi usaha Perusahaan di masa yang akan datang, Perusahaan dapat menjual kembali saham yang telah dibeli tersebut melalui bursa efek sesuai dengan peraturan dan kebijakan yang relevan.

Seluruh saham Perusahaan (kecuali yang telah diperoleh kembali) telah dicatat di Bursa Efek Indonesia.

Komisaris dan Direksi Perusahaan, yang juga sebagai pemegang saham Perusahaan adalah Ibu Bernadette Ruth Irawati Setiady, Bapak Ronny Hardiana dan Bapak Muliaie mempunyai masing-masing sebanyak 21.588.000 lembar saham, 91.071.007 lembar saham dan 250.045 lembar saham pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

23. SHARE CAPITAL (continued)

Based on OJK Circular Letter No. 3/SEOJK.04/2020 dated March 9, 2020, concerning other conditions as significant fluctuating market conditions in the implementation of shares buyback issued by Issuers or Public Companies, and Financial Services Authority ("POJK") Regulation No. 2/POJK.04/2013 concerning buyback of shares issued by Issuers or Public Companies in the significant fluctuating market conditions, the Company's management decided to buyback the shares of the Company that are publicly owned.

On February 9, 2022 and May 20, 2022, the Company submitted notification letters regarding the shares buyback plan of the Company to OJK Board of Commissioners and PT Bursa Efek Indonesia which shall be conducted within 3 (three) months starting from February 9, 2022 until May 8, 2022 with maximum purchase limit amounting to 588 million shares and from May 20, 2022 until August 19, 2022 with maximum purchase limit amounting to 312.5 million shares, respectively.

The cumulative buyback shares of the Company amounted to 619,480,700 shares with the total cost of Rp1,003,973,113,000 as of December 31, 2023 and 2022, which are accounted for and presented as "Treasury Stock" under the "Equity" section in the consolidated statement of financial position. Depending on the Company's future business needs, it is possible for the Company to reissue the buyback shares through the stock exchange under the relevant rules and regulations.

All of the Company's shares (except for treasury stock) are listed on the Indonesia Stock Exchange.

The Company's Commissioners and Director, who are also the shareholders of the Company, Ms. Bernadette Ruth Irawati Setiady, Mr. Ronny Hardiana and Mr. Muliaie have 21,588,000 shares, 91,071,007 shares and 250,045 shares, respectively, as of December 31, 2023 and 2022.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

24. TAMBAHAN MODAL DISETOR, NETO

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Agi saham	2.640.000.000	2.640.000.000
Selisih nilai transaksi dengan entitas sepengendali	(36.758.673.814)	(36.758.673.814)
Neto	(34.118.673.814)	(34.118.673.814)

Selisih nilai transaksi dengan entitas sepengendali terjadi pada saat penggabungan Danfar dan EPMT ke dalam Perusahaan masing-masing sebesar Rp18,23 miliar dan (Rp50,88 miliar).

25. SELISIH TRANSAKSI DENGAN KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Saldo awal	377.208.986.365	376.723.714.376
Penambahan tahun berjalan	-	485.271.989
Saldo akhir	377.208.986.365	377.208.986.365

Selisih transaksi dengan pihak non-pengendali berasal dari perubahan kepemilikan saham Perusahaan pada EPMT akibat penerbitan saham melalui Penawaran Umum Terbatas 1 (rights issue) dan transaksi perubahan ekuitas pada entitas anak lainnya.

Pada tahun 2022, penambahan berasal dari penyesuaian kepentingan non-pengendali atas penjualan saham milik pemegang saham pihak ketiga Kalgen dan penerbitan saham baru MGD yang tidak diambil bagian oleh EPMT dan ATD, pihak ketiga.

Perbedaan antara jumlah penyesuaian atas kepentingan non-pengendali dengan nilai wajar imbalan yang diterima masing-masing sebesar nihil dan Rp485.271.989 pada tahun 2023 dan 2022.

24. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL, NET

The details of this account are as follows:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
	2.640.000.000	2.640.000.000	Share premium
	(36.758.673.814)	(36.758.673.814)	Difference in value of transactions with entities under common control
Neto	(34.118.673.814)	(34.118.673.814)	Nilai

Difference in value of transactions with entities under common control was mainly incurred from the merger of Danfar and EPMT into the Company amounting to Rp18.23 billion and (Rp50.88 billion), respectively.

25. DIFFERENCES ARISING FROM TRANSACTION WITH NON-CONTROLLING INTERESTS

The details of this account are as follows:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
	377.208.986.365	376.723.714.376	Beginning balance
	-	485.271.989	Addition during the year
Saldo akhir	377.208.986.365	377.208.986.365	Ending balance

Differences arising from transaction with non-controlling interests pertains to changes in the Company's equity ownership in EPMT through Limited Public Offering 1 (rights issue) and changes of equity transaction in other subsidiaries.

In 2022, the addition arose from the adjustment of non-controlling interests for the the sale of shares owned by the third party shareholder of Kalgen and the issuance of new shares in MGD which were not taken up by EPMT and ATD, a third party.

The differences between the adjustment of non-controlling interests with the fair value of the consideration received amounted to nil and Rp485,271,989 in 2023 and 2022, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

26. KEPENTINGAN MATERIAL DARI
KEPENTINGAN NON-PENGENDALI ENTITAS
ANAK

26. MATERIAL EQUITY INTEREST HELD BY
NON-CONTROLLING INTERESTS IN
SUBSIDIARY

Entitas Anak/ Subsidiary	Lokasi Pendirian/ Country of Incorporation	Persentase Kepentingan Non-pengendali/ Percentage of Non-controlling Interests	
		31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
PT Enseval Putera Megalading Tbk.	Indonesia	7,53%	7,53%
Saldo akumulasi kepentingan non-pengendali/ Accumulated balance of non-controlling interests		31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
		583.355.980.113	540.810.902.508
Laba yang dapat didistribusikan kepada kepentingan non-pengendali/ Income attributable to non-controlling interests		Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
		2023	2022
		50.825.313.263	63.885.087.431

Ringkasan informasi keuangan dari entitas anak tersebut disajikan berikut ini, berdasarkan jumlah sebelum eliminasi antar-perusahaan:

The summary of financial information of this subsidiary is provided below, based on amounts before inter-company eliminations:

Ringkasan laporan posisi keuangan konsolidasian

Summarized consolidated statement of financial position

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Aset lancar	9.247.468.256.514	8.783.144.898.487	Current assets
Aset tidak lancar			Non-current assets
Aset tetap	1.441.500.491.429	1.452.829.850.343	Fixed assets
Aset tidak lancar lainnya	266.879.257.993	186.383.704.283	Other non-current assets
Liabilitas jangka pendek	(3.555.185.304.448)	(3.157.202.842.675)	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	(102.833.341.243)	(107.528.116.415)	Non-current liabilities
Total ekuitas	7.237.838.368.245	7.137.625.859.943	Total equity
Dapat didistribusikan kepada:			Attributable to:
Pemilik entitas induk	7.248.620.019.771	7.112.547.230.630	Owners of the parent company
Kepentingan non-pengendali	49.210.348.474	24.978.683.313	Non-controlling interests

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

26. KEPENTINGAN MATERIAL DARI
KEPENTINGAN NON-PENGENDALI ENTITAS
ANAK (lanjutan)

26. MATERIAL EQUITY INTEREST HELD BY
NON-CONTROLLING INTERESTS IN
SUBSIDIARY (continued)

Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan
komprehensif lain konsolidasian

Summarized consolidated statement of profit or
loss and other comprehensive income

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember Year Ended December 31,		
	2023	2022	
Penjualan neto	28.507.672.779.581	26.027.406.218.598	Net sales
Beban pokok penjualan	(25.594.513.580.797)	(25.063.494.108.788)	Cost of goods sold
Laba kotor	2.913.359.198.784	2.963.912.109.810	Gross profit
Beban penjualan	(1.776.742.936.106)	(1.649.187.258.957)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(259.852.734.152)	(240.322.000.529)	General and administrative expenses
Pendapatan keuangan	12.349.372.180	19.319.809.744	Finance income
Beban keuangan	(20.746.438.421)	(10.788.378.940)	Finance costs
Beban pajak final	(3.849.769.384)	(4.510.658.810)	Final tax expenses
Bagian laba neto pada ventura bersama	4.419.552.358	-	Share in net profit of joint venture
Pendapatan operasi lainnya	31.423.426.013	41.677.243.295	Other operating income
Beban operasi lainnya	(9.784.759.549)	(23.553.346.831)	Other operating expenses
Laba sebelum beban pajak penghasilan	888.574.301.713	1.036.525.518.781	Income before income tax expense
Beban pajak penghasilan, neto	(200.230.471.709)	(253.538.635.102)	Income tax expense, net
Laba tahun berjalan	688.343.830.004	842.986.883.679	Income for the year
Penghasilan (reg & komprehensif lain setelah pajak	2.581.236.298	(2.158.574.673)	Other comprehensive income (loss) after tax
Total laba komprehensif tahun berjalan	690.925.066.302	840.828.209.007	Total comprehensive income for the year
Total laba komprehensif tahun berjalan yang dapat distribusikan kepada kepentingan non-pengendali	268.322.839	4.984.210.420	Total comprehensive income for the year attributable to non-controlling interests

27. INFORMASI SEGMENT

Sesuai dengan PSAK 5: Segmen Operasi, informasi keuangan berikut ini disajikan berdasarkan informasi yang digunakan manajemen dalam mengevaluasi kinerja tiap segmen dan menentukan pengalokasian sumber daya.

27. SEGMENT INFORMATION

In accordance with PSAK 5: Operating Segment, the following financial information is presented based on the information used by management in evaluating the performance of each segment and in determining allocations of resources.

PT KALBE FARMA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Tanggal 31 Desember 2023 dan

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

As of December 31, 2023 and

For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Group mengklasifikasi kegiatan usahanya menjadi 4 (empat) segmen operasi utama. Informasi segmen operasi tersebut adalah sebagai berikut:

27. SEGMENT INFORMATION (lanjutan)

The Group classifies its business activities into 4 (four) major operating segments. The information concerning these operating segments is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada 31 Desember 2023 Year Ended December 31, 2023					
	Over the Counter Prescription Pharmaceuticals	Product Knowledge Consumer Health	Infant Nutrition	Distribution and Logistics	Retail Pharmacy Operations	
Penjualan neto	7.624.593.897,761	3.658.125.438.290	7.985.307.317.653	11.141,107.434.504	30.449.134.077.618	Net sales
Beban pokok penjualan	(3.952.720.958.834)	(1.899.089.525.561)	(4.760.800.646.350)	(8.813.277.413.445)	(18.625.088.544.254)	Cost of goods sold
Laba bruto	3.671.872.938.927	1.959.055.912.729	3.184.506.671.270	2.327.831.021.058	11.823.945.533.364	Gross profit
Beban penjualan					(6.302.848.232.439)	Selling expenses
Beban umum dan administratif					(1.497.240.671.802)	General and administrative expenses
Beban penelitian dan pengembangan					(329.827.039.815)	Research and development expenses
Penjualan khusus lainnya					55.407.000.135	Other operating income
Beban operasi lainnya					(182.956.806.670)	Other operating expenses
Penghasilan bunga					88.277.587.467	Interest income
Beban bunga dan keuangan					(35.103.843.846)	Interest expense and financial charges
Beban pajak penghasilan, neto					(827.832.394.309)	Income tax expense, net
Bagian atas laba realisasi asosiasi, neto					26.971.587.456	Share in gain of the associates, net
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas bruto					(11.658.779.445)	Income for the year attributable to non-controlling interests
Total aset					2.766.740.040.053	Income for the year attributable to owners of the parent company
Total liabilitas					27.057.588.182.323	Total assets
Penghasilan					3.957.546.172.108	Total liabilities
Pengeluaran untuk barang modal					702.843.153.122	Depreciation
					881.550.963.830	Capital expenditures

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and

For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. INFORMASI SEGMEN (lanjutan)

Grup mengklasifikasi kegiatan usahanya menjadi 4 (empat) segmen operasi utama. Informasi segmen operasi tersebut adalah sebagai berikut (lanjutan)

27. SEGMENT INFORMATION (continued)

The Group classifies its business activities into 4 (four) major operating segments. The information concerning these operating segments is as follows: (continued)

Talun yang Berakhir pada 31 Desember 2023
Year Ended December 31, 2023

	Divisi Rantai Farmasi Pharmaceutical	Produk Kesehatan Consumer Health	Medikal Medicals	Distribusi Logistik Distribution and Logistic	Komisi Komoditas Commodities	
Penjualan ritel	6.148.800.609,127	4.152.853.753,320	7.830.858.057,953	10.801.381.206,319	28.933.502.846,719	Net sales
Beban pokok penjualan	(3.076.079.789,877)	(1.879.452.581,212)	(3.996.890.915,997)	(0.388.012.256,097)	(17.230.235.543,171)	Cost of goods sold
Laba bruto	3.072.720.819,256	2.233.401.152,108	3.843.968.181,952	2.433.368.950,222	11.703.267.103,548	Gross profit
Beban penjualan					(5.822.402.085,214)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi					(1.356.843.220,001)	General and administrative expenses
Beban penelitian dan pengembangan					(283.319.833,903)	Research and development expenses
Persediaan operasi lainnya					216.576.242,631	Other operating income
Beban operasi lainnya					(51.647.554,077)	Other operating expenses
Penghasilan bunga					81.827.367,738	Interest income
Beban bunga dan asuransi					(55.059.325,414)	Interest expense and insurance charges
Beban pajak penghasilan, laba					(1.008.813.493,059)	Income tax expense, net
Bagian atas laba setelah pajak, laba					36.498.270,636	Share in gain of the associate, net
Laba tahun berjalan yang dapat ditransfer kepada segmen non-pengendalian					(67.873.643,276)	Income for the year attributable to non-controlling interests
Laba tahun berjalan yang dapat ditransfer kepada pemilik entitas induk					3.382.209.769,015	Income for the year attributable to owners of the parent company
Total aset					27.241.313.025,674	Total assets
Total liabilitas					(5.143.994.883,205)	Total liabilities
Penyesuaian					683.348.731,904	Depreciation
Pengeluaran untuk barang modal					705.457.829,284	Capital expenditures

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. INFORMASI SEGMEN (lanjutan)

Informasi mengenai segmen operasi Grup berdasarkan wilayah geografis adalah sebagai berikut:

27. SEGMENT INFORMATION (continued)

Information about the Group's operating segments by geographical location is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2023	2022	
Penjualan neto			Net sales
Domestik	28.559.990.360.727	27.242.789.412.026	Domestic
Ekspor	1.589.143.716.091	1.690.713.234.693	Export
Total	30.149.134.077.618	28.933.502.646.719	Total
Aset			Assets
Domestik	25.899.794.182.323	26.000.176.025.674	Domestic
Pengeluaran untuk barang modal			Capital expenditures
Domestik	674.088.673.346	700.858.280.582	Domestic
Aset tidak lancar selain instrumen keuangan dan aset pajak tangguhan			Non-current assets except financial instruments and deferred tax assets
Domestik	10.387.987.683.662	9.979.294.859.718	Domestic
Luar Negeri	243.755.161.068	219.000.360.853	Foreign
Total	10.631.742.844.730	10.198.295.220.571	Total

28. PENJUALAN NETO

Rincian penjualan neto diklasifikasi berdasarkan segmen operasi Grup seperti yang dijelaskan pada Catatan 27 di atas, adalah sebagai berikut:

28. NET SALES

The details of net sales classified according to the Group's core operating segments, as explained in Note 27 above, are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2023	2022	
Domestik			Domestic
Obat resep	6.856.088.826.863	5.554.149.886.062	Prescription pharmaceutical
Produk kesehatan	2.987.367.155.023	3.445.303.388.692	Consumer health
Nutrisi	7.579.215.799.761	7.445.233.852.805	Nutritionals
Distribusi dan logistik	11.137.318.578.240	10.798.103.083.467	Distribution and logistic
Sub-total	28.559.990.360.727	27.242.789.412.026	Sub-total
Ekspor			Export
Obat resep	768.505.070.278	594.458.723.065	Prescription pharmaceutical
Produk kesehatan	710.758.272.467	707.550.343.626	Consumer health
Nutrisi	406.091.517.062	385.426.045.148	Nutritionals
Distribusi dan logistik	3.768.856.264	3.278.122.852	Distribution and logistic
Sub-total	1.894.143.716.091	1.690.713.234.693	Sub-total
Total	30.449.134.077.618	28.933.502.646.719	Total

Penjualan neto yang dilakukan dengan pihak berelasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar 0,70% dan 0,69% dari penjualan neto konsolidasian (Catatan 8c).

Net sales to related parties for the years ended December 31, 2023 and 2022, represent 0.70% and 0.69% of the consolidated net sales, respectively (Note 8c).

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

28. PENJUALAN NETO (lanjutan)

Pada tahun 2023 dan 2022, tidak terdapat penjualan kepada satu pelanggan yang jumlah penjualan selama setahun melebihi 10% dari penjualan neto konsolidasian.

28. NET SALES (continued)

In 2023 and 2022, there were no sales to any single customer with annual cumulative amount exceeding 10% of consolidated net sales.

29. BEBAN POKOK PENJUALAN

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

29. COST OF GOODS SOLD

The details of this account are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2023	2022	
Bahan baku dan kemasan yang digunakan	6.032.534.418,304	6.305.471.547,395	Raw and packaging materials used
Upah buruh langsung	285.385.563,874	292.454.591,525	Direct labor
Beban pabrikasi	1.768.402.178,807	1.745.062.881,214	Manufacturing overhead
Total Beban Produksi	8.086.322.160,785	8.342.988.220,134	Total Manufacturing Cost
Persediaan Barang dalam Proses			Work in Process Inventories
Awal tahun	241.941.361,092	146.617.086,787	At beginning of year
Akhir tahun (Catatan 9)	(212.893.816,260)	(241.941.361,092)	At end of year (Note 9)
Beban Pokok Produksi	8.115.369.705,617	8.247.663.945,829	Cost of Goods Manufactured
Persediaan Barang Jadi			Finished Goods Inventories
Awal tahun	1.711.059.162,118	1.177.268.174,390	At beginning of year
Pembelian	1.599.806.755,156	1.148.350.328,973	Purchases
Akhir tahun (Catatan 9)	(1.613.624.492,103)	(1.711.059.162,118)	At end of year (Note 9)
Beban Pokok Penjualan - produksi	9.812.611.130,788	8.862.223.287,074	Cost of Goods Sold - manufacturing
Distribusi			Distribution
Persediaan Barang Jadi			Finished Goods Inventories
Awal tahun	2.919.936.998,495	2.553.324.300,753	At beginning of year
Pembelian	8.884.977.262,145	8.734.624.953,839	Purchases
Persediaan Barang Jadi yang Tersedia untuk Dijual	11.804.914.260,640	11.287.949.254,592	Finished Goods Available for Sale
Persediaan barang jadi akhir tahun (Catatan 9)	(2.991.636.847,194)	(2.919.936.998,495)	Finished goods at end of year (Note 9)
Beban Pokok Penjualan - distribusi	8.813.277.413,446	8.368.012.256,087	Cost of Goods Sold - distribution
Total	18.625.888.544,234	17.230.235.543,171	Total

Pembelian yang dilakukan dengan pihak berelasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, masing-masing sebesar 2,21% dan 2,02% dari total beban pokok penjualan konsolidasian (Catatan 8).

Purchases from related parties for the years ended December 31, 2023 and 2022, represent 2.21% and 2.02% of the total consolidated cost of good sold, respectively (Note 8).

Pada tahun 2023 dan 2022, tidak ada pembelian dari satu pihak pemasok dengan jumlah akumulasi setahun di atas 10% dari penjualan neto konsolidasian.

In 2023 and 2022, there were no purchases made from any single supplier with annual cumulative amount exceeding 10% of consolidated net sales.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

30. BEBAN PENJUALAN

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

30. SELLING EXPENSES

The details of this account are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2023	2022	
Promosi	2.110.219.280.191	2.062.426.459.398	Promotions
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	1.574.913.642.356	1.425.818.408.134	Salaries, wages and employee benefits
Transportasi dan pengiriman	580.138.218.431	553.152.989.175	Transportation and delivery
Penyediaan persediaan usang	319.781.821.780	186.846.412.589	Provision for inventory obsolescence
Perjalanan, konferensi dan pertemuan	312.059.614.589	345.199.089.330	Travelling, conferences and conventions
Penelitian dan pengembangan pasar	297.638.010.923	182.549.665.340	Market research and development
Persekitupan penjualan	235.535.365.547	269.304.294.853	Selling supplies
Royalti (Catatan 41)	187.736.456.328	182.930.249.586	Royalties (Note 41)
Penyusutan (Catatan 14 dan 16)	173.372.927.288	170.852.656.370	Depreciation (Notes 14 and 16)
Jasa profesional	141.100.420.560	117.541.988.910	Professional fees
Sewa	80.136.273.881	74.376.912.740	Rental
Perawatan dan perbaikan	69.636.452.552	58.557.424.375	Repairs and maintenance
Peralatan dan perlengkapan	57.411.404.055	51.537.158.454	Equipment and supplies
Keselamatan dan kebersihan	45.587.538.903	44.952.186.487	Security and housekeeping
Listrik, air dan gas	34.288.297.855	31.313.403.598	Electricity, water and gas
Pos dan telekomunikasi	31.992.852.589	30.085.389.653	Postage and telecommunication
Hubungan masyarakat	18.938.387.318	14.335.587.257	Public relation
Asuransi dan pajak	18.741.574.477	14.864.785.830	Insurance and taxes
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	13.691.592.016	6.356.128.035	Others (each below Rp5 billion)
Total	6.382.848.232.439	5.822.402.085.214	Total

31. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

31. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

The details of this account are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2023	2022	
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	785.197.790.462	712.160.606.027	Salaries, wages and employee benefits
Perawatan dan perbaikan	139.254.956.434	112.380.929.190	Repairs and maintenance
Penyusutan (Catatan 14 dan 16)	138.961.104.716	137.594.805.060	Depreciation (Notes 14 and 16)
Perjalanan, konferensi dan pertemuan	76.596.883.042	57.904.376.007	Travelling, conferences and conventions
Jasa profesional	73.287.454.626	72.268.052.711	Professional fees
Penjualan dan keamanan	51.246.188.882	43.974.861.781	License and security
Pos dan telekomunikasi	44.183.151.657	37.473.081.873	Postage and telecommunication
Listrik, air dan gas	37.170.925.106	34.390.222.215	Electricity, water and gas
Asuransi dan pajak	27.338.585.008	23.365.761.020	Insurance and taxes
Peralatan dan perlengkapan	23.918.393.367	22.624.537.792	Equipment and supplies
Pelatihan dan penelitian	23.267.111.783	25.441.981.516	Training and recruitment expense
Hubungan masyarakat	21.408.800.481	12.114.425.716	Public relations
Akreditasi	21.316.182.550	26.127.241.776	Accreditation
Sewa	18.152.429.888	22.284.308.421	Rental
Transportasi dan pengiriman	9.884.439.657	10.136.814.765	Transportation and delivery
Perlindungan Merek dagang	2.261.431.453	2.557.980.449	Trademark Protection
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	3.686.772.750	4.042.263.582	Others (each below Rp2 billion)
Total	1.452.882.681.852	1.256.843.288.881	Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

32. BEBAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	165.888.605.735	137.827.506.744
Penyusutan (Catatan 14 dan 16)	47.651.286.612	45.392.518.055
Bahan baku	29.864.277.737	33.249.210.241
Penelitian dan pengembangan	19.376.080.102	21.017.197.541
Peralatan dan perlengkapan	14.841.885.015	12.505.968.992
Pencobaan klinik	7.943.494.069	6.817.638.496
Perawatan dan perbaikan	7.324.483.717	6.514.363.614
Jasa profesional	6.317.672.567	5.632.557.733
Listrik, air dan gas	5.567.119.802	4.302.789.498
Perjalanan, konferensi dan pertemuan	4.731.542.699	2.636.747.680
Amsifikasi	3.895.608.576	5.738.375.206
Registrasi	3.088.271.470	3.216.008.265
Representasi dan jamuan	2.860.606.293	2.395.722.883
Penyediaan persediaan usang	2.253.438.074	1.154.215.909
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	8.016.667.347	4.917.933.046
Total	329.621.839.815	293.319.833.983

32. RESEARCH AND DEVELOPMENT EXPENSES

The details of this account are as follows:

	2023	2022
Salaries, wages and employee benefits	165.888.605.735	137.827.506.744
Depreciation (Notes 14 and 16)	47.651.286.612	45.392.518.055
Materials	29.864.277.737	33.249.210.241
Research and development	19.376.080.102	21.017.197.541
Equipment and supplies	14.841.885.015	12.505.968.992
Clinical trials	7.943.494.069	6.817.638.496
Repairs and maintenance	7.324.483.717	6.514.363.614
Professional fees	6.317.672.567	5.632.557.733
Electricity, water and gas	5.567.119.802	4.302.789.498
Travelling, conferences and conventions	4.731.542.699	2.636.747.680
Amortization	3.895.608.576	5.738.375.206
Registration	3.088.271.470	3.216.008.265
Representative and entertainment	2.860.606.293	2.395.722.883
Provision for inventory obsolescence	2.253.438.074	1.154.215.909
Others (each below Rp2 million)	8.016.667.347	4.917.933.046
Total	329.621.839.815	293.319.833.983

33. BEBAN BUNGA DAN KEUANGAN

Rincian beban bunga dan keuangan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Bunga dari utang bank	70.585.757.752	36.735.457.727
Beban administrasi	12.145.637.093	13.633.425.810
Bunga atas liabilitas sewa	4.045.633.764	4.490.441.869
Bunga atas utang pembiayaan	406.615.237	-
Total	87.183.043.846	55.859.325.414

33. INTEREST EXPENSE AND FINANCIAL CHARGES

The details of interest expense and financial charges are as follows:

	2023	2022
Interest from bank loans	70.585.757.752	36.735.457.727
Administration charges	12.145.637.093	13.633.425.810
Interest from lease liabilities	4.045.633.764	4.490.441.869
Interest from finance payables	406.615.237	-
Total	87.183.043.846	55.859.325.414

34. PENGHASILAN BUNGA

Penghasilan bunga diperoleh dan dihasilkan dari:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Call deposit dan deposito berjangka	71.096.587.883	53.280.246.349
Jasa giro dan lainnya	16.426.396.574	27.845.258.653
Aset keuangan lancar lainnya	894.613.210	701.862.736
Total	88.417.597.667	81.827.367.738

34. INTEREST INCOME

Interest income is derived and earned from the following:

	2023	2022
Call and time deposits	71.096.587.883	53.280.246.349
Current accounts and others	16.426.396.574	27.845.258.653
Other current financial assets	894.613.210	701.862.736
Total	88.417.597.667	81.827.367.738

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

35. BEBAN OPERASI LAINNYA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Rugi selisih kurs, neto	55.927.942.548	-
Penyisihan persediaan barang	55.540.660.061	7.213.633.002
Beban pajak final		
alasan pengisian bunga	15.838.797.327	16.012.974.752
Denda pajak	14.415.232.160	11.483.478.159
Beban pajak final alasan pengisian sewa	8.507.583.286	7.551.163.279
Penyisihan kerugian kredit ekspektasi		
piutang usaha (Catatan 5)	6.487.478.155	6.660.221.656
Rugi penghapusan aset tetap		
(Catatan 14)	4.910.429.051	2.144.056.563
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	1.328.684.062	582.027.460
Total	162.956.086.678	51.647.554.871

35. OTHER OPERATING EXPENSES

The details of this account are as follows:

Foreign exchange loss, net
Provision for inventory obsolescence
Final tax expense
on interest income
Tax charges
Final tax expense on rent income
Allowance for expected credit losses
of trade receivables (Note 5)
Loss on disposal of fixed assets
(Note 14)
Others (each below Rp2 billion)
Total

36. PENDAPATAN OPERASI LAINNYA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2023	2022
Labanya penjualan investasi pada entitas asosiasi (Catatan 13)	15.849.829.027	-
Labanya penjualan aset tetap, neto (Catatan 14)	6.053.366.281	5.181.863.861
Labanya selisih kurs, neto	-	155.833.223.562
Labanya penjualan aset keuangan lancar lainnya (Catatan 7)	-	12.105.238.667
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	33.553.804.027	43.455.896.561
Total	55.457.000.135	216.576.342.631

36. OTHER OPERATING INCOME

The details of this account are as follows:

Gain on sale of investment in an associate (Note 13)
Gain on sale of fixed assets, net (Note 14)
Foreign exchange gain, net
Gain on sale of other current financial assets (Note 7)
Others (each below Rp5 billion)
Total

37. DANA PENSUN DAN LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG

Grup menyelenggarakan program dana pensiun manfaat pasti untuk seluruh karyawan tetap yang memenuhi syarat. Program ini memberikan imbalan pasca kerja berdasarkan penghasilan dasar pensiun dan masa kerja karyawan. Dana pensiun Grup dikelola oleh Dana Pensiun Kalbe Farma (DP Kalbe), yang telah mendapat pengesahan dari OJK melalui Keputusan Dewan Komisiner OJK No. KEP-494/MB.11/2021 tanggal 28 Juli 2021.

37. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY

The Group has defined benefit retirement plans covering all of its qualified permanent employees. These plans provide post-employment benefits based on basic pensionable earnings and years of service of the employees. The Group's pension plans are managed by Dana Pensiun Kalbe Farma (DP Kalbe), which was approved by OJK through OJK Board of Commissioners Decision No. KEP-494/MB.11/2021 dated July 28, 2021.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. DANA PENSUN DAN LIABILITAS IMBALAN
KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Berdasarkan surat dari DP Kalbe tanggal 14 April 2023, perihal "Pembebasan iuran Dana Pensiun" yang menginformasikan mengenai status pendanaan DP Kalbe, sesuai Laporan Aktuaria periode 31 Desember 2022 dari Kantor Konsultan Aktuaria I Gde Eka Samaja, FSAI dan Reken bahwa Rasio Kecukupan Dana (RKD) DP Kalbe adalah Surplus sebesar 141,33%. Berdasarkan POJK 8/2018 Pasal 12 tentang Pendanaan Dana Pensiun, "karena posisi pendanaan lebih dari 120%, maka kelebihan surplus wajib diperhitungkan sebagai iuran normal pemberi kerja", oleh karena itu Grup mendapat pembebasan iuran normal dari tahun 2023 sampai 2025.

Atas saldo uang muka iuran kepada DP Kalbe akan diperhitungkan kembali sebagai kewajiban iuran berdasarkan hasil Laporan Aktuaria di periode selanjutnya. Saldo uang muka iuran kepada DP Kalbe sebesar Rp26.358.161.426 dicatat sebagai bagian dari akun "Aset Tidak Lancar Lainnya" (Catatan 17) dan sebagai bagian dari akun "Biaya Dibayar di Muka" (Catatan 10) masing-masing pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022. Pada tahun 2023, pendanaan program pensiun Grup berasal dari kontribusi pemberi kerja berkisar antara 5,46% sampai dengan 6,46% dari penghasilan dasar pensiun atas karyawan yang terdaftar dalam program ini.

Selain program dana pensiun manfaat pasti, Grup juga memberikan imbalan pasca kerja lainnya untuk karyawan sesuai dengan Undang-undang Cipta Kerja (UUJK).

Manajemen berkeyakinan bahwa saldo liabilitas imbalan kerja tersebut cukup untuk memenuhi imbalan minimum sesuai dengan UUJK.

Perusahaan dan entitas anak tertentu melakukan pendanaan liabilitas imbalan kerja jangka panjang atas karyawan tertentu yang memenuhi syarat melalui Dana Kompensasi Pascakerja (sebelumnya Program Pensiun untuk Kompensasi Pesangon - PPUPK) yang diselenggarakan oleh DPLK Manulife Indonesia, DPLK AIA Financial dan DPLK Generali Indonesia.

37. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE
BENEFITS LIABILITY (continued)

Based on the letter from DP Kalbe dated April 14, 2023 regarding "Pembebasan iuran Dana Pensiun" which informing the funding status of DP Kalbe, in accordance of the actuary report for period December 31, 2022 from Kantor Konsultan Aktuaria I Gde Eka Samaja, FSAI dan Reken that the Ratio Kecukupan Dana (RKD) DP Kalbe is Surplus at 141.33%. Based on POJK 8/2018 Article 12 regarding Pendanaan Dana Pensiun, "due to funding position exceeding 120%, hence the excess surplus must be computed as normal contribution from the employers", accordingly the Group was granted the relief from normal contribution from 2023 up to 2025.

The outstanding contribution advance to DP Kalbe will be recalculated as the contribution obligations based on the Actuary Report in the following periods. The balance of contribution advances to DP Kalbe amounting to Rp26,358,161,426 recorded as part of "Other Non-Current Assets" account (Note 17) and as part of "Prepaid Expenses" account (Note 10) in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022, respectively. In 2023, the Group's contribution/funding to the said pension programs were determined at rates ranging from 5.46% to 6.46% of basic pensionable earnings of the covered employees.

In addition to the defined benefit retirement plans, the Group also provides other post-employment benefits for employees under the Undang-undang Cipta Kerja (UUJK).

The management believes the balance of employee benefits liability is sufficient to cover the minimum benefits required under the UUJK.

The Company and certain subsidiaries funded their long-term employee benefits liability for certain qualified employees through "Dana Kompensasi Pascakerja" (formerly Program Pensiun untuk Kompensasi Pesangon - PPUPK) managed by DPLK Manulife Indonesia, DPLK AIA Financial and DPLK Generali Indonesia.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. DANA PENSUN DAN LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Komponen dari beban imbalan kerja Grup yang dibebankan pada beban gaji, upah dan kesejahteraan karyawan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian serta jumlah yang terkait dana pensiun manfaat pasti dan estimasi liabilitas imbalan kerja jangka panjang yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan perhitungan aktuaris independen yang dilakukan oleh Kantor Konsultan Aktuaria Santhi Dewi dan Ardianto Handoyo adalah sebagai berikut:

Beban imbalan kerja, neto

	Valori yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/ Year Ended December 31, 2023		
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan kewajiban GRUPO/ Fulfillment under GRUPO	Total Total
Beban jasa isi	93.467.914.185	43.292.867.773	136.760.781.958
Beban jasa lalu	-	300.804.789	300.804.789
Beban bunga	-	25.410.401.882	25.410.401.882
Kerugian	-	(962.898.329)	(962.898.329)
Manfaat terminasi	-	4.096.778.893	4.096.778.893
Pendapatan bunga atau aset program	(31.895.978.289)	-	(31.895.978.289)
Neto	34.811.896.789	72.796.952.795	107.608.849.584

Current service costs
 Past service costs
 Interest costs
 Curtailment
 Termination benefits
 Interest income
 on plan assets

Net

Employee benefits expense, net

	Valori yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/ Year Ended December 31, 2023		
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan kewajiban GRUPO/ Fulfillment under GRUPO	Total Total
Beban jasa isi	93.467.914.185	43.292.867.773	136.760.781.958
Beban jasa lalu	-	300.804.789	300.804.789
Beban bunga	-	25.410.401.882	25.410.401.882
Kerugian	-	(962.898.329)	(962.898.329)
Manfaat terminasi	-	4.096.778.893	4.096.778.893
Pendapatan bunga atau aset program	(31.895.978.289)	-	(31.895.978.289)
Neto	34.811.896.789	72.796.952.795	107.608.849.584

Current service costs
 Past service costs
 Interest costs
 Curtailment
 Adjustment due to change in
 benefit obligation method
 Interest income
 on plan assets

Net

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. DANA PENSUN DAN LIABILITAS IMBALAN
KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

37. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE
BENEFITS LIABILITY (continued)

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang

Long-term employee benefits liability

	31 Desember 2023 December 31, 2023		
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	
Nilai kini liabilitas imbalan kerja jangka panjang	955.215.275.586	382.811.987.322	Present value of long-term employee benefits liability
Nilai wajar aset program aset	(1.440.753.863.851)	(45.088.374.989)	Net fair value of plan assets
Estimasi liabilitas imbalan kerja jangka panjang (aset program pensiun)	(485.538.588.265)	336.943.622.353	Estimated long-term employee benefits liability (pension plan assets)

	31 Desember 2022 December 31, 2022		
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	
Nilai kini liabilitas imbalan kerja jangka panjang	982.634.368.597	382.323.073.602	Present value of long-term employee benefits liability
Nilai wajar aset program aset	(1.440.946.835.926)	(24.275.534.780)	Net fair value of plan assets
Estimasi liabilitas imbalan kerja jangka panjang (aset program pensiun)	(458.312.467.329)	358.047.538.812	Estimated long-term employee benefits liability (pension plan assets)

Mula nilai kini dari liabilitas imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

The movements in the present value of long-term employee benefits liability are as follows:

	31 Desember 2023 December 31, 2023		
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	
Saldo awal tahun	982.634.368.597	382.323.073.602	Balance at beginning of year
Beban jasa kini	66.447.614.103	43.202.107.041	Current service costs
Beban bunga	66.467.040.756	26.487.040.234	Interest costs
Manfaat pensiun	-	4.099.778.893	Termination benefits
Beban jasa lalu	-	336.604.798	Past service costs
Kuratifimen	-	(992.960.325)	Curtailment
Imbalan yang dibayarkan melalui aset program pensiun	(103.697.472.802)	(11.661.601.211)	Benefits paid by the pension plan assets
Kerugian pengukuran kembali imbalan yang dibayarkan Grup	(56.636.275.060)	(24.114.464.915)	Remeasurement loss Benefits paid by the Group
Saldo akhir tahun	955.215.275.586	382.811.987.322	Balance at end of year

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. DANA PENSUN DAN LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Mulasi nilai kini dari liabilitas imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember 2023 December 31, 2023	
	Program Dana Pensiun Pension Plan	Perhitungan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK
Saldo awal tahun	954.595.195.263	332.859.185.507
Beban jasa kini	63.391.839.346	40.441.367.688
Beban bunga	54.792.052.945	24.016.278.854
Imbalan yang dibayarkan melalui aset program pensiun	(51.188.085.208)	(7.512.626.207)
Beban jasa lalu	-	(31.967.907)
Kurtalisasi	-	(5.804.045.000)
Kegiatan pengukuran kembali	(26.956.623.749)	(13.553.622.337)
Imbalan yang dibayarkan Grup	-	(26.549.956.428)
Akuisisi entitas anak	-	73.951.155.000
Transfer karyawan	-	(2.556.000.000)
Penyesuaian atas perubahan metode atribusi manfaat diakui pada laba rugi	-	(24.255.191.840)
Penyesuaian atas perubahan atas metode atribusi manfaat diakui pada penghasilan komprehensif lain	-	618.526.312
Saldo akhir tahun	982.634.308.557	332.373.873.682

Mulasi nilai wajar dari aset program pensiun adalah sebagai berikut:

	Program Dana Pensiun Pension Plan	
	2023	2022
Saldo awal tahun	1.440.946.835.926	1.412.688.592.575
Pendapatan bunga	98.102.719.149	89.494.890.111
Imbalan yang dibayarkan	(103.697.472.802)	(61.188.085.208)
Laba (rugi) pengukuran kembali	5.401.581.378	(7.195.070.181)
Kontribusi yang dibayarkan Grup	-	7.166.518.629
Saldo akhir tahun	1.440.753.663.651	1.440.946.835.926

	Dana Pensiun Lembaga Keuangan/ Financial Institution Pension Fund	
	2023	2022
Saldo awal tahun	24.275.534.789	19.339.664.530
Pendapatan bunga	1.124.084.007	356.311.619
Kontribusi yang dibayarkan Grup	30.959.756.808	12.130.744.700
Imbalan yang dibayarkan	(11.661.601.211)	(7.512.626.207)
Rugi pengukuran kembali	370.600.776	(38.559.852)
Saldo akhir tahun	45.053.374.369	24.275.534.789

37. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)

The movements in the present value of long-term employee benefits liability are as follows: (continued)

Balance at beginning of year
Current service costs
Interest costs
Benefits paid by the pension plan assets
Past service costs
Curtailment
Remeasurement loss
Benefits paid by the Group
Acquisition of a subsidiary
Employee transfers
Adjustment due to change in benefits attribution method recognized in profit or loss
Adjustment due to change in benefits attribution method recognized in other comprehensive income
Balance at end of year

The movements in the fair value of pension plan assets are as follows:

Balance at beginning of year
Interest income
Benefits paid
Remeasurement gain (loss)
Contributions paid by the Group
Balance at end of year

Balance at beginning of year
Interest income
Contributions paid by the Group
Benefits paid
Remeasurement loss
Balance at end of year

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. DANA PENSUN DAN LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Movements in the long-term employee benefits liability (pension plan assets) of the Group are as follows:

	31 Desember 2023 December 31, 2023	
	Program Dana Pensiun Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK
Saldo awal tahun	(458.312.467.329)	388.047.538.812
Biaya diakui di laba rugi	34.811.935.708	67.956.152.963
Biaya diakui di penghasilan komprehensif lain	(62.037.856.444)	(42.883.885.700)
Akuisisi entitas anak	-	-
Imbalan yang dibayarkan	-	(47.492.142.416)
Kontribusi yang dibayarkan Grup	-	(12.784.620.199)
Mansuk terminal	-	4.098.778.893
Saldo akhir tahun	(485.538.388.065)	336.543.622.353

	31 Desember 2022 December 31, 2022	
	Program Dana Pensiun Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK
Saldo awal tahun	(458.073.397.312)	313.518.500.977
Biaya diakui di laba rugi	28.689.002.180	59.065.311.977
Biaya diakui di penghasilan komprehensif lain	(21.761.553.568)	(13.515.862.485)
Akuisisi entitas anak	-	73.951.155.000
Imbalan yang dibayarkan	-	(26.649.956.429)
Kontribusi yang dibayarkan Grup	(7.186.518.629)	(12.130.744.700)
Transfer karyawan	-	(2.556.000.000)
Penyesuaian atas perubahan metode atribusi manfaat diakui pada laba rugi	-	(24.255.191.840)
Penyesuaian atas perubahan atas metode atribusi manfaat diakui pada penghasilan komprehensif lain	-	618.526.312
Saldo akhir tahun	(458.312.467.329)	388.047.538.812

Balance at beginning of year
 Expense recognized in profit or loss
 Expense recognized in other comprehensive income
 Acquisition of a subsidiary
 Benefits paid
 Contributions paid by the Group
 Termination benefits
 Balance at end of year

Balance at beginning of year
 Expense recognized in profit or loss
 Expense recognized in other comprehensive income
 Acquisition of a subsidiary
 Benefits paid
 Contributions paid by the Group
 Employee transfers
 Adjustment due to change in benefits attribution method recognized in profit or loss
 Adjustment due to change in benefits attribution method recognized in other comprehensive income
 Balance at end of year

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. DANA PENSUN DAN LIABILITAS IMBALAN
KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

37. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE
BENEFITS LIABILITY (continued)

Mutasi kerugian aktuarial pada penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

The movement of actuarial losses recognized as other comprehensive income is as follows:

	31 Desember 2023 December 31, 2023		
	Program Dana Pensiun Pension Plan	Pemenuhan utang UUCK/ Fulfillment under UUCK	
Saldo awal tahun	(72.766.489.732)	(89.836.853.414)	Balance at beginning of year
Keuntungan (kerugian) aktuarial tahun berjalan:			Actuarial gain (loss) during the year:
Penyesuaian berdasarkan pengamatan	(24.591.172.059)	13.896.487.033	Experience adjustments
Perubahan asumsi aktuarial	81.227.447.127	26.393.114.291	Changes in actuarial assumptions
Imbal hasil aset program	5.401.581.378	593.484.376	Return on plan assets
Saldo akhir tahun	(10.728.613.285)	(46.953.767.714)	Balance at end of year

	31 Desember 2022 December 31, 2022		
	Program Dana Pensiun Pension Plan	Pemenuhan utang UUCK/ Fulfillment under UUCK	
Saldo awal tahun	(94.529.023.309)	(89.020.307.335)	Balance at beginning of year
Akuisisi	-	(11.146.074.564)	Acquisition
Keuntungan (kerugian) aktuarial tahun berjalan:			Actuarial gain (loss) during the year:
Penyesuaian berdasarkan pengamatan	(11.478.071.243)	(938.633.217)	Experience adjustments
Perubahan asumsi aktuarial	40.434.694.992	11.306.721.564	Changes in actuarial assumptions
Imbal hasil aset program	(7.195.070.181)	(58.559.852)	Return on plan assets
Saldo akhir tahun	(72.766.489.732)	(89.836.853.414)	Balance at end of year

Asumsi utama yang digunakan oleh aktuaris adalah sebagai berikut:

The principal assumptions used for the said actuarial calculations are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember Year Ended December 31		
	2023	2022	
Tingkat diskonto	6,50%-6,72%	7,00%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji per tahun	3,00%	5,00%	Annual rate of increase in compensation
Tabel mortalitas	TMI2019	TMI2019	Mortality table
Tingkat cacat tetap	TMI2019	TMI2019	Permanent disability rate
Tingkat pengunduran diri	0,5% - 15%	0,5% - 15%	Resignation rate
Usia pensiun	55-57 tahun/years	55 tahun/years	Retirement age

Durasi rata-rata dari liabilitas imbalan kerja jangka panjang masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah 10,47 tahun dan 6,76 tahun.

The average duration of the long-term employee benefits liability as of December 31, 2023 and 2022 are 10.47 years and 6.76 years, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. TUJUAN DAN KEBLAKUHAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Liabilitas keuangan utama Grup terdiri dari utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, liabilitas sewa, utang bank jangka panjang dan utang lain-lain jangka panjang. Grup juga mempunyai aset keuangan yang terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, aset keuangan lancar lainnya, aset keuangan tidak lancar lainnya dan aset tidak lancar lainnya. Tujuan utama dari instrumen keuangan ini adalah untuk membiayai kegiatan operasional Grup.

Telah menjadi kebijakan Grup bahwa tidak akan ada perdagangan dalam instrumen keuangan yang akan dilakukan.

Risiko utama dari instrumen keuangan Grup adalah risiko tingkat suku bunga, risiko mata uang asing, risiko kredit dan risiko likuiditas. Berikut adalah penjelasan masing-masing risiko dan kebijakan yang disetujui Grup untuk mengelola risiko tersebut:

a. Risiko tingkat suku bunga

Risiko tingkat suku bunga yang dihadapi Grup terutama timbul dari pinjaman untuk tujuan modal kerja dan investasi. Pinjaman dengan berbagai tingkat suku bunga variabel menghadapkan Grup kepada nilai wajar risiko tingkat suku bunga.

Saat ini, Grup tidak mengimplementasikan kebijakan formal lindung nilai atas risiko suku bunga.

Pada tanggal 31 Desember 2023, jika tingkat suku bunga pinjaman lebih tinggi/lebih rendah sebesar 100 basis poin dengan semua variabel konstan, laba konsolidasian sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 akan lebih rendah/tinggi sebesar Rp5,77 miliar.

b. Risiko mata uang asing

Risiko mata uang asing adalah risiko nilai wajar arus kas masa depan yang berfluktuasi karena perubahan kurs pertukaran mata uang asing.

Mata uang penyajian Grup adalah Rupiah. Kinerja keuangan Grup dipengaruhi oleh fluktuasi dalam nilai tukar mata uang Rupiah, Dolar A.S., Euro dan PHP.

38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

The Group's principal financial liabilities consist of short-term bank loans, trade payables, other payables, accrued expenses, short-term employee benefits liabilities, lease liabilities, long-term bank loans and other long-term payable. The Group also has financial assets, which consist of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, other current financial assets, other non-current financial assets and other non-current assets. The main purpose of these financial instruments is to fund the Group's operations.

It is and has been the Group's policy that no trading in financial instruments shall be undertaken.

The main risks arising from the Group's financial instruments are interest rate risk, foreign currency risk, credit risk and liquidity risk. Following are the description for each risks and policy which has been agreed by the Group to manage the risks:

a. Interest rate risk

The Group's interest rate risk mainly arises from loans for working capital and investment purposes. Loans at variable rates expose the Group to fair value interest rate risk.

Currently, the Group does not implement a formal hedging policy for interest rate exposures.

As of December 31, 2023, had the interest rates of the loans and borrowings been 100 basis points higher/lower with all other variables held constant, consolidated income before income tax expense for the year ended December 31, 2023 would have been Rp5.77 billion lower/higher.

b. Foreign currency risk

Foreign currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

The presentation currency of the Group is Rupiah. The Group's financial performance is influenced by the fluctuation in the exchange rates between Rupiah, U.S. Dollar, Euro and PHP.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. TUJUAN DAN KEHLIAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

b. Risiko mata uang asing (lanjutan)

Selain karena pinjaman, Grup juga membeli alat-alat kesehatan dan bahan baku dalam mata uang asing, antara lain Dolar A.S., Euro, PHP atau harga yang secara signifikan dipengaruhi oleh tolak ulur perubahan harganya dalam mata uang asing (terutama Dolar A.S.) seperti yang dikutip dari pasar internasional.

Grup akan menghadapi risiko mata uang asing jika pendapatan dan pembelian Grup dalam mata uang asing tidak seimbang dalam hal jumlah atau pemilihan waktu.

Saat ini, Grup tidak mengimplementasikan kebijakan formal lindung nilai untuk laju pertukaran mata uang asing. Untuk mengurangi risiko ini, Grup merencanakan pembelian mata uang asing yang cukup untuk pembelian produk impor, pemantauan mata uang asing yang intensif serta perencanaan waktu pembelian yang tepat.

Pada tanggal 31 Desember 2023, jika nilai tukar Rupiah terhadap Dolar A.S., Euro dan PHP melemah/menguat sebanyak 1% dengan semua variabel konstan, laba konsolidasian sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 akan lebih rendah/tinggi sebesar Rp2,47 miliar, terutama sebagai akibat kerugian/manfaat transaksi kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang lain-lain dan beban akrual dalam Dolar A.S., Euro dan PHP.

c. Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko jika pihak debitur tidak memenuhi liabilitasnya yang menyebabkan kerugian keuangan.

Risiko kredit yang dihadapi oleh Grup berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan dan penempatan rekening koran dan deposito berjangka di bank.

Grup telah mengambil beberapa kebijakan yang dianggap penting untuk mengurangi risiko ini, yaitu untuk memastikan bahwa penjualan produk hanya ditujukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dan terbukti mempunyai sejarah kredit yang baik.

38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)

b. Foreign currency risk (continued)

In addition to loans, the Group also purchases medical equipment and raw materials denominated in foreign currencies, such as U.S. Dollar, Euro, PHP or which price is significantly influenced by their benchmark price movements in foreign currencies (mainly U.S. Dollar) as quoted in the international markets.

The Group has exposure to foreign currency risk if the revenue and purchases of the Group denominated in foreign currency are not evenly matched in terms of quantity or timing.

Currently, the Group does not implement any formal hedging policy for foreign exchange exposure. The Group plans for the proper buying of foreign currencies for the import purchase, intensive foreign currency monitoring and proper timing in purchasing to reduce the foreign currency risk.

As of December 31, 2023, had the exchange rate of Rupiah against U.S. Dollar, Euro and PHP depreciated/appreciated by 1%, with all other variables held constant, consolidated income before income tax expense for the year ended December 31, 2023 would have been Rp2.47 billion lower/higher, mainly as a result of foreign exchange losses/gains on the translation of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, trade payables, other payables and accrued expenses denominated in U.S. Dollar, Euro and PHP.

c. Credit risk

Credit risk is the risk that the counterparty will not meet its obligations, leading to a financial loss.

The Group is exposed to credit risk arising from the credit granted to its customers and placement of current accounts and time deposits in the banks.

To mitigate this risk, the Group has policies in place to ensure that sales of products are made only to creditworthy customers with proven track record or good credit history.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. TUJUAN DAN KEBLIAKUKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)

c. Risiko kredit (lanjutan)

c. Credit risk (continued)

Grup juga memberlakukan kebijakan dimana semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit dan memberlakukan batasan kredit untuk pelanggan tertentu. Grup memberikan jangka waktu kredit terbesar antara 30 (tiga puluh) sampai dengan 90 (sembilan puluh) hari dari tanggal penerbitan faktur. Langkah preventif lain yang diambil Grup adalah sebagai berikut: pemantauan yang intensif terhadap saldo dan umur piutang serta pemberian diskon untuk pembayaran tunai guna mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih. Untuk mengurangi risiko kredit, Grup akan menghentikan penyediaan semua produk kepada pelanggan yang gagal bayar.

It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit are subject to credit verification procedures and credit limitations for some customers. The Group grants customers credit terms ranging from 30 (thirty) to 90 (ninety) days from the issuance date of invoice. The other preventive actions taken by the Group are as follows: the intensive monitoring on the receivables amount and aging and granting discount for cash payment to reduce the uncollectible receivables. To minimize credit risk, the Group will hold all products distribution to defaulted customers.

Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup. Grup memilih menempatkan dananya pada bank-bank terkemuka yang telah memiliki reputasi yang baik. Investasi atas kelebihan dana dibatasi untuk tiap-tiap bank dan kebijakan ini dievaluasi setiap tahun oleh Dewan Direksi. Pembatasan tersebut ditetapkan untuk meminimalkan risiko kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

Credit risk arising from placements of current accounts and deposits is managed in accordance with the Group's policy. The Group opted to place its fund in leading and reputable banks. Investments of surplus funds are limited for each bank and reviewed annually by Board of Directors. Such limits are set to minimize the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss due to potential failure of the banks.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

At the reporting date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statement of financial position.

d. Risiko likuiditas

d. Liquidity risk

Risiko likuiditas adalah risiko atas kelangkaan dana dan untuk mengatasinya dengan menggunakan perangkat rencana likuiditas.

Liquidity risk is the risk to a shortage of funds and to solve the problem using a liquidity planning tool.

Grup mengelola likuiditasnya dalam membiayai modal kerja dan melunasi utang yang jatuh tempo dengan menyediakan kas dan setara kas yang cukup. Untuk itu, Grup secara berkala menyusun dan mengevaluasi anggaran atau proyeksi arus kas dan realisasinya.

The Group manages its liquidity in financing its working capital and repayment of matured loan by providing sufficient cash and cash equivalents. Therefore, the Group prepares and evaluates budget or cash flow projection and its realization on regular basis.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. TUJUAN DAN KEBLAKUKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)

38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES
AND POLICIES (continued)

d. Risiko likuiditas (lanjutan)

d. Liquidity risk (continued)

Tabel di bawah ini merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan arus kas kontraktual yang tidak terdiskontri.

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities based on undiscounted contractual cashflows.

	Total	Within 1 year	Within 1 - 5 years	Liabilities due 5 years	
		Within 1 year	Within 1 - 5 years	More than 5 years	
31 Desember 2023					December 31, 2023
Utang bank jangka pendek	120.888.880.000	120.888.880.000	-	-	Short-term bank loans
Utang usaha	1.698.719.625.625	1.698.719.625.625	-	-	Trade payables
Utang lain-lain	548.228.291.405	548.228.291.405	-	-	Other payables
Bekas akrual	369.115.840.652	369.115.840.652	-	-	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja					Short-term employee
Jangka pendek	189.425.250.214	189.425.250.214	-	-	benefits liabilities
Utang bank jangka panjang	455.830.831.580	157.493.559.051	298.336.872.439	-	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	41.907.519.578	21.465.468.588	20.442.051.140	-	Lease liabilities
Utang pembiayaan	3.088.796.638	723.532.320	2.365.264.318	-	Finance payables
Utang lain-lain					Other long-term
Jangka panjang	499.834.880	-	499.834.880	-	payable

e. Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan

e. Changes in liabilities arising from financing activities

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan pada laporan arus kas konsolidasian adalah sebagai berikut:

Changes in liabilities arising from financing activities in the consolidated statement of cash flows are as follows:

	1 Januari 2023	Grup Kalbe	Perubahan Perseroan	Liab. Awal	31 Desember 2023	
	January 1, 2023	Farma 2023	Shareholders' Equity	Balance	December 31, 2023	
Liabilitas keuangan	25.187.792.827	69.425.250.214	-	-	25.187.792.827	Financial liabilities
Utang bank jangka pendek	25.187.792.827	25.187.792.827	-	-	25.187.792.827	Short-term bank loans
Utang lain-lain	-	44.237.457.387	-	-	44.237.457.387	Other liabilities
Utang pembiayaan	-	4.000.000.000	-	-	4.000.000.000	Finance payables
Total	25.187.792.827	69.425.250.214	SLIM PLACD	SLIM PLACD	25.187.792.827	Total
Liabilitas keuangan	25.187.792.827	69.425.250.214	-	25.187.792.827	25.187.792.827	Financial liabilities
Utang bank jangka pendek	25.187.792.827	25.187.792.827	-	25.187.792.827	25.187.792.827	Short-term bank loans
Utang lain-lain	-	44.237.457.387	-	-	44.237.457.387	Other liabilities
Utang pembiayaan	-	4.000.000.000	-	-	4.000.000.000	Finance payables
Total	25.187.792.827	69.425.250.214	SLIM PLACD	SLIM PLACD	25.187.792.827	Total

39. MANAJEMEN PERMODALAN

39. CAPITAL MANAGEMENT

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memaksimalkan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

Selain itu, Grup dipersyaratkan oleh Undang-Undang Perseroan Terbatas efektif tanggal 16 Agustus 2007 untuk berkontribusi sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut diperlengkapi oleh Grup pada Rapat Umum Pemegang Saham.

In addition, the Group is also required by the Corporate Law effective August 16, 2007 to contribute and to maintain a non-distributable reserve fund until the said reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. This externally imposed capital requirement is considered by the Group at the Annual Shareholders' General Meeting.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. MANAJEMEN PERMODALAN (lanjutan)

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian terhadap perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses pada tahun 2023 dan 2022.

Kebijakan Grup adalah mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

40. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar dari instrumen keuangan Grup:

	31 December 2023/ December 31, 2023		31 December 2022/ December 31, 2022		
	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair value	
Aset Keuangan					Financial Assets
Kas dan setara kas	3.846.428.094.759	3.832.488.894.768	3.848.768.884.987	3.848.768.884.987	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	4.881.378.088.489	4.004.878.888.488	4.873.823.081.828	4.018.888.801.382	Trade receivables
Piutang lain-lain	188.170.214.088	188.170.214.089	174.144.888.788	174.144.888.788	Other receivables
Aset keuangan lancar lainnya	188.488.870.448	188.488.870.448	188.388.887.078	188.388.887.079	Other current financial assets
Aset keuangan tidak lancar lainnya	384.888.881.888	381.008.181.888	172.388.488.828	172.388.488.887	Other non-current financial assets
Aset tidak lancar lainnya	88.888.410.788	80.988.410.788	88.888.888.888	88.888.888.888	Other non-current assets
Total	8.888.888.878.416	8.888.888.878.416	8.888.888.878.416	8.888.888.878.416	Total
Liabilitas Keuangan					Financial Liabilities
Utang bank jangka pendek	188.888.888.888	188.888.888.888	188.888.888.888	188.888.888.888	Short-term bank loans
Utang usaha	1.888.888.888.888	1.888.888.888.888	1.888.888.888.888	1.888.888.888.888	Trade payables
Utang lain-lain	888.888.888.888	888.888.888.888	888.888.888.888	888.888.888.888	Other payables
Beban akrual	888.888.888.888	888.888.888.888	888.888.888.888	888.888.888.888	Accrued expenses
Liabilitas laburan kerja jangka pendek	188.888.888.888	188.888.888.888	188.888.888.888	188.888.888.888	Short-term employee benefits liabilities
Utang bank jangka panjang	488.888.888.888	488.888.888.888	488.888.888.888	488.888.888.888	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	41.888.888.888	41.888.888.888	41.888.888.888	41.888.888.888	Lease liabilities
Utang pendanaan	888.888.888.888	888.888.888.888	888.888.888.888	888.888.888.888	Finance payables
Utang lain-lain jangka panjang	488.888.888.888	488.888.888.888	488.888.888.888	488.888.888.888	Other long-term payables
Total	8.888.888.878.416	8.888.888.878.416	8.888.888.878.416	8.888.888.878.416	Total

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk estimasi nilai wajar:

Nilai wajar kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban akrual dan liabilitas imbalan kerja jangka pendek mendekati nilai tercatat karena jangka waktu jatuh tempo yang singkat atas instrumen keuangan tersebut.

Nilai wajar atas liabilitas sewa dinilai menggunakan diskonto arus kas berdasarkan tingkat suku bunga efektif.

39. CAPITAL MANAGEMENT (continued)

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes for managing capital in 2023 and 2022.

The Group's policy is to maintain a healthy capital structure in order to secure access to finance at a reasonable cost.

40. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The following table sets out the carrying values and estimated fair values of the Group's financial instruments:

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value:

The fair value of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, short-term bank loans, trade payables, other payables, accrued expenses and short-term employee benefits liabilities approximate their carrying amounts largely due to short-term maturities of these instruments.

The fair value of lease is determined by discounting cash flows effective interest rate.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN
 (lanjutan)

Aset tidak lancar lainnya (uang jaminan), nilai wajar utang bank jangka panjang, utang pembiayaan dan utang lain-lain jangka panjang ditentukan sebesar biaya perolehan yang didiscount menggunakan metode suku bunga efektif dan tingkat diskonto yang digunakan adalah suku bunga pinjaman lambatan pada pasar saat ini untuk jenis pinjaman yang sama.

Aset keuangan lancar lainnya dan aset keuangan tidak lancar lainnya dicatat sebesar nilai wajar mengacu pada harga kuotasi yang dipublikasikan pada pasar aktif (Level 1).

40. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS
 (continued)

Other non-current assets (security deposits), the fair value of long-term bank loans, finance payables and other long-term payable are carried at amortized cost using the effective interest rate method and the discount rates used are the current market incremental lending rate for similar types of lending.

Other current financial assets and other non-current financial assets are carried at fair value using the quoted prices published in the active market (Level 1).

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN

Pihak Ketiga

Perusahaan

- a. Perusahaan mengadakan perjanjian lisensi dimana Perusahaan dapat memproduksi produk tertentu antara lain dengan perusahaan farmasi berikut: PT Pfizer Indonesia dan PT Eracila Astamida (secara bersama-sama disebut "Pemberi Lisensi").

Berdasarkan perjanjian lisensi tersebut, Perusahaan memperoleh hak eksklusif untuk memproduksi, memasarkan dan melakukan pendallaran produk-produk lisensi yang bersangkutan di Indonesia.

Sebagai kompensasinya, Perusahaan membayar royalti kepada Pemberi Lisensi tertentu yang dihitung berdasarkan persentase tertentu yang telah disepakati dari penjualan neto produk berlisensi tersebut. Beban royalti tersebut disajikan sebagai bagian dari "Beban Penjualan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

- b. Perusahaan mengadakan perjanjian distribusi, antara lain dengan Baxter Healthcare (Asia) Pte. Ltd., Singapura; Cell Biotech Co., Ltd., Korea; Gan & Lee Pharmaceutical (Gan & Lee), China; Octapharma AG, Swiss; Sun Pharmaceutical Industries Ltd., India; Hugh Source International Ltd., Hongkong; Biocin Biologics Limited, India; Phaidros Healthcare Pte. Ltd., Singapura, sehubungan dengan pendistribusian produk-produk pemasok di wilayah Indonesia sesuai dengan syarat dan kondisi yang ditetapkan dalam perjanjian.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS

Third Parties

Company

- a. The Company entered into licensing agreements wherein the Company can manufacture certain products, among others with the following pharmaceutical companies: PT Pfizer Indonesia and PT Eracila Astamida (collectively referred to herein as the "Licensors").

Under the related licensing agreements, the Company has the exclusive rights to produce, market and register the licensed products in Indonesia.

As compensation, the Company pays royalty fees to certain Licensors computed based on certain agreed percentages of the net sales of the licensed products. Such royalty fees are presented as part of "Selling Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

- b. The Company entered into distribution agreements, among others with Baxter Healthcare (Asia) Pte. Ltd., Singapore; Cell Biotech Co., Ltd., Korea; Gan & Lee Pharmaceutical, (Gan & Lee) China; Octapharma AG, Switzerland; Sun Pharmaceutical Industries Ltd., India; Hugh Source International Ltd., Hongkong; Biocin Biologics Limited, India; Phaidros Healthcare Pte. Ltd., Singapore, in relation to the distribution of their products in the territory of Indonesia under the terms and conditions as stipulated in the agreements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
 (lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

- c. Pada tanggal 20 Mei 2013, Perusahaan mengadakan perjanjian transfer teknologi dengan Shandong Kexing Bioproducts Co. Ltd. (Kexing), yang kemudian ditubah pada tanggal 1 September 2015. Sesuai perjanjian, Perusahaan sepakat untuk membayar beban transfer teknologi sebesar AS\$1,50 juta. Beban transfer teknologi yang telah dibayarkan Perusahaan sebesar AS\$1,05 juta (setara dengan Rp13.788.050.500) yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Entitas Anak

Sanghiang

- d. Sanghiang mengadakan perjanjian lisensi dengan Morinaga Milk Industry Co. Ltd., Jepang (Morinaga), yang berlaku efektif sampai dengan tanggal 1 September 2004. Perjanjian tersebut berlaku untuk setiap periode 10 (sepuluh) tahun dan apabila tidak ada pemberitahuan pada tahun kelima, periode perjanjian otomatis diperpanjang selama 5 (lima) tahun dari batas akhir dari periode terakhir yang berlaku. Berdasarkan perjanjian dan addendum perjanjian tanggal 1 Januari 2014, Sanghiang berhak untuk memproduksi dan memasarkan produk susu bubuk berlisensi dengan merek dagang Morinaga di pasaran Indonesia, Myanmar dan Filipina. Sebagai kompensasinya, Sanghiang membayar royalti kepada Morinaga sesuai dengan persyaratan dan kondisi yang terdapat di dalam perjanjian. Beban royalti tersebut disajikan sebagai bagian dari "Beban Penjualan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Utang yang timbul dari transaksi tersebut dicatat sebagai bagian dari "Beban Akumulasi" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Company (continued)

- c. On May 20, 2013, the Company entered into a technology transfer agreement with Shandong Kexing Bioproducts Co. Ltd. (Kexing), which subsequently was amended on September 1, 2015. Based on this agreement, the Company agreed to pay the technology transfer fee for the amount of US\$1.50 million. The technology transfer fee paid by the Company amounting to US\$1.05 million (equivalent to Rp13,788,050,500) which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022.

Subsidiaries

Sanghiang

- d. Sanghiang entered into a license agreement with Morinaga Milk Industry Co. Ltd., Japan (Morinaga), which was initially valid up to September 1, 2004. This agreement applied for every 10 (ten) years period and if there is no notification in the fifth year, the agreement period will automatically be extended for 5 (five) years starting from the said expiry date of the previous contract period. Based on this agreement and its addendum on January 1, 2014, Sanghiang has the right to produce and distribute the licensed milk powder products under Morinaga's trademarks in Indonesia, Myanmar and Philippines markets. As compensation, Sanghiang pays Morinaga royalty fees in accordance with the relevant terms and conditions, as defined in the agreements. Such royalty fees are presented as part of "Selling Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. The related liability from the aforementioned transactions is recorded as part of "Accrued Expenses" in the consolidated statement of financial position.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
 (lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

Samhiana (lanjutan)

- e. Sanghiang mengadakan beberapa perjanjian dengan PT Ultra Jaya Milk Tbk., PT Milles Beverage Industry, PT Melania Kasih Karunia, PT Fairpack Indonesia, PT Industri Susu Alam Mumi, PT Tigaraksa Sabria Tbk., PT Lautan Natural Krimerindo dan PT Agel Langgeng untuk memproduksi produk tertentu atas nama Sanghiang. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis kecuali dihentikan oleh salah satu pihak. Sebagai kompensasinya, Sanghiang membayar biaya produksi sesuai dengan persyaratan dan kondisi yang relevan untuk masing-masing perjanjian.
- f. Sanghiang mengadakan perjanjian lisensi dengan Koperasi Anak Mandiri Sejahtera (KAMAS) untuk memproduksi dan memasarkan produk bubur bayi reguler dan spesial berlisensi dengan merek dagang Milna di pasaran lokal. Perjanjian ini berlaku dari tanggal 1 Februari 2015 sampai dengan tanggal 31 Januari 2025 dan akan dievaluasi setiap 1 (satu) tahun. Sebagai kompensasinya, Sanghiang membayar royalti kepada KAMAS sesuai dengan persyaratan dan kondisi yang terdapat dalam perjanjian. Beban royalti tersebut disajikan sebagai bagian dari "Beban Penjualan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Utang yang timbul dari transaksi tersebut dicatat sebagai bagian dari "Beban Abroad" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.
- g. Pada tanggal 27 September 2021, Sanghiang mengadakan perjanjian pemesanan dan penyediaan produk Hydrococo dengan PT Pulau Sambu, dimana PT Pulau Sambu ditunjuk sebagai pihak yang memproduksi dan menjual produk Hydrococo kepada Sanghiang sesuai dengan persyaratan yang telah disepakati dalam perjanjian. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 26 September 2024. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis kecuali dihentikan oleh salah satu pihak.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

Samhiana (continued)

- e. Sanghiang entered into separate agreements with PT Ultra Jaya Milk Tbk., PT Milles Beverage Industry, PT Melania Kasih Karunia, PT Fairpack Indonesia, PT Industri Susu Alam Mumi, PT Tigaraksa Sabria Tbk., PT Lautan Natural Krimerindo and PT Agel Langgeng to manufacture certain products on behalf of Sanghiang. These agreements are all automatically renewable unless written notice of termination is given by either party. As compensation, Sanghiang pays manufacturing fees in accordance with the relevant terms and conditions of their respective agreements.
- f. Sanghiang entered into a license agreement with Koperasi Anak Mandiri Sejahtera (KAMAS) to manufacture and market the regular and special licensed baby porridge products under the Milna trademark in the local market. This agreement is valid from February 1, 2015 until January 31, 2025 and will be evaluated every 1 (one) year. As compensation, Sanghiang pays royalty fee to KAMAS in accordance with the terms and conditions as defined in the agreement. Such royalty fee is presented as part of "Selling Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. The related liability from the aforesaid transaction is recorded as part of "Accrued Expenses" in the consolidated statement of financial position.
- g. On September 27, 2021, Sanghiang entered into an order and supply of Hydrococo products agreement with PT Pulau Sambu, whereby PT Pulau Sambu is appointed as the supplier to produce and sell Hydrococo products to Sanghiang in accordance with the terms as defined in the agreement. This agreement is valid up to September 26, 2024. This agreement is automatically renewable unless written notice of termination is given by either party.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
 (lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

Sambutan (lanjutan)

- h. Pada tanggal 29 Agustus 2022, Sanghiang mengadakan perjanjian pinjaman dengan opsi pembelian saham dengan PT Ladang Sehat Indonesia (LSI), pihak ketiga yang bergerak dalam industri makanan, sebesar Rp4.620.000.000 yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan 2022. Atas pinjaman tersebut, Sanghiang memiliki hak untuk mengkonversi jumlah lentang menjadi seluruh modal Sanghiang pada LSI (Catatan 17).

Hespharm

- i. Hespharm memiliki perjanjian Kerjasama toll manufacturing (tol) dengan PT Bemofarm, PT Pyridan Farma, PT Erlangga Edi Laboratories, PT Samparindo Perdana dan PT Otto Pharmaceutical Industries untuk memproduksi produk-produk ethical tertentu. Semua bahan baku dan bahan kemasan disediakan oleh Hespharm, dan biaya toll manufacturing ditentukan sesuai dengan kesepakatan kedua belah pihak.
- j. Hespharm mengadakan perjanjian distribusi dengan PT Parit Padang Global (PPG) sebagai distributor untuk menjual produk Hespharm di seluruh wilayah Indonesia. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 8 September 2024 dan diperpanjang secara otomatis kecuali dihentikan oleh salah satu pihak.

Saka

- k. Saka mengadakan perjanjian kerjasama toll manufacturing (tol) dengan PT Mersilama Timalu Mersusana, PT Nufarindo, PT Sejahtera Lestari Farma, PT Sukses Abadi Farmindo, PT Inasentra Unisatya, PT Gancar Gemilang Jayasakti dan PT Golden Coral Caperindo untuk memproduksi produk-produk OTC dan ethical tertentu. Biaya toll manufacturing ditentukan berdasarkan kesepakatan kedua belah pihak. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis kecuali dihentikan oleh salah satu pihak.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

Sambutan (continued)

- h. On August 29, 2022, Sanghiang entered into a loan agreement with a share purchase option with PT Ladang Sehat Indonesia (LSI), a third party engaged in the food industry, amounted to Rp4,620,000,000 which is presented as part of "Other Non-Current Assets" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022. For the aforesaid loan, Sanghiang has the right to convert the payable amount to become the Sanghiang's capital contribution in LSI (Note 17).

Hespharm

- i. Hespharm entered into toll manufacturing (tol) agreements with PT Bemofarm, PT Pyridan Farma, PT Erlangga Edi Laboratories, PT Samparindo Perdana and PT Otto Pharmaceutical Industries to produce certain ethical products. The ingredients and packaging materials are provided by Hespharm, and toll manufacturing cost is determined based on the terms agreed by both parties.
- j. Hespharm entered into a distributorship agreement with PT Parit Padang Global (PPG) whereby PPG is appointed as a distributor to sell the products of Hespharm for all areas in Indonesia. This agreement is valid up to September 8, 2024 and are automatically renewable unless written notice of termination is given by either party.

Saka

- k. Saka entered into toll manufacturing (tol) agreements with PT Mersilama Timalu Mersusana, PT Nufarindo, PT Sejahtera Lestari Farma, PT Sukses Abadi Farmindo, PT Inasentra Unisatya, PT Gancar Gemilang Jayasakti and PT Golden Coral Caperindo to produce certain OTC and ethical products. Toll manufacturing cost is determined based on the terms agreed by both parties. These agreements are automatically renewable unless written notice of termination is given by either party.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
 (lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

Saka (lanjutan)

- l. Saka mengadakan perjanjian pemborongan dengan PT Talamula Nusantara Indah ("Talamula"), pihak ketiga. Berdasarkan perjanjian tersebut, Saka menunjuk Talamula untuk melakukan pembangunan pabrik Saka yang berlokasi di Dellamas (Belkasi, Jawa Barat) dengan nilai sebesar Rp128,01 miliar. Total pembayaran kontrak yang dibayarkan oleh Saka masing-masing sebesar Rp128,01 miliar dan Rp125,80 miliar, yang disajikan sebagai bagian dari "Asel Tetap" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan 2022. Utang kepada Talamula masing-masing sebesar nihil dan Rp238 juta, yang disajikan sebagai bagian dari "Utang Lain-lain - Pihak Ketiga" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Danlar

- m. Danlar mengadakan perjanjian kerjasama toll manufacturing (tu) dengan PT Phapros Tbk. (Phapros) untuk memproduksi produk-produk obat resep tertentu. Bahan baku aktif disediakan oleh Phapros, sedangkan bahan baku tambahan dan bahan kemasan disediakan oleh Danlar.

EPMT

- n. EPMT mengadakan perjanjian distribusi dengan beberapa pihak ketiga, yang terdiri dari pemasok dalam dan luar negeri, sehubungan dengan pendistribusian produk-produk pemasok di wilayah Indonesia sesuai dengan syarat dan kondisi yang ditetapkan dalam perjanjian. Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) hingga 5 (lima) tahun dan dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan para pihak, kecuali bila diakhiri oleh salah satu pihak dengan pemberitahuan tertulis 90 (sembilan puluh) hari sebelumnya.

EMP

- o. EMP mengadakan perjanjian distribusi dengan sejumlah pemasok pihak ketiga untuk pendistribusian produk pemasok tersebut di wilayah Indonesia sesuai dengan syarat dan kondisi yang ditetapkan dalam perjanjian.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

Saka (continued)

- l. Saka entered into a construction agreement with PT Talamula Nusantara Indah ("Talamula"), a third party. Pursuant to the agreement, Saka appointed Talamula to conduct the construction of Saka's factory building located in Dellamas (Belkasi, West Java) with total value of Rp128.01 billion. Total payments of the contract paid by Saka amounted to Rp128.01 billion and Rp125.80 billion, which is presented as part of "Fixed Assets" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022, respectively. The payables to Talamula amounted to nil and Rp238 million, which is presented as part of "Other Payables - Third Parties" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022, respectively.

Danlar

- m. Danlar entered into a toll manufacturing (tu) agreement with PT Phapros Tbk. (Phapros) to produce certain prescription drugs. The active ingredients are provided by Phapros, while the supplementary ingredients and packaging materials are provided by Danlar.

EPMT

- n. EPMT entered into distributorship agreements with several third parties, which consist of local and foreign suppliers, in relation to the distribution of their products in the territory of Indonesia under the terms and conditions as stated in the agreements. The agreements are valid for a period of 1 (one) to 5 (five) years and can be renewed based on mutual agreement, unless terminated by either party with a written notice 90 (ninety) days in advance.

EMP

- o. EMP entered into distributorship agreements with certain third-party suppliers in relation to the distribution of their products within the territory of Indonesia under the terms and conditions specified in each agreement.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
 (lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

ISI

- p. ISI mengadakan perjanjian kerjasama dengan PT AstraZeneca Indonesia (AZI), dimana ISI melakukan pengujian yang sudah ditentukan di dalam perjanjian untuk kepentingan AZI dan sebagai kompensasinya, ISI berhak menagih AZI imbal jasa yang disepakati. Perjanjian ini berlaku untuk periode 1 (satu) tahun.

PML

- q. PML mengadakan perjanjian pemberian jasa dengan pihak ketiga sehubungan dengan jasa uji produk untuk kepentingan klien sesuai dengan ketentuan dan syarat-syarat yang ditetapkan dalam perjanjian.

Bintang Toedjoe

- r. Pada tanggal 6 November 2017, Bintang Toedjoe mengadakan perjanjian penelitian dengan Hanghang-Bio Co. Ltd., (HB) dan Universitas Surabaya untuk meneliti dan mengembangkan *Cultivated Root of Mountain Ginseng (CRMG)* untuk dapat menerapkan budidaya CRMG di Indonesia. Ruang lingkup perjanjian ini antara lain adalah dalam hal penyediaan bibit dan peralatan, penyediaan ruang laboratorium, penyediaan tenaga ahli (termasuk pelatihan dan pengawasan) serta operasional laboratorium. Jangka waktu penelitian adalah selama 1 (satu) tahun setelah ruang laboratorium selesai direnovasi yaitu hingga tanggal 4 September 2018, dalam hal pada akhir jangka waktu tersebut, penelitian tahap 1 (satu) belum selesai dilaksanakan, maka para pihak sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini secara otomatis dan berulang untuk periode 1 (satu) tahun sampai jangka waktu yang tidak ditentukan lamanya sampai ada penghentian tertulis oleh para pihak. Sedangkan penelitian tahap 2 (dua) dan 3 (tiga) akan disepakati kemudian oleh para pihak. Berdasarkan perjanjian, seluruh Hak atas Kekayaan Intelektual atas hasil atau akibat dari perjanjian ini merupakan milik Bintang Toedjoe.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS
 (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

ISI

- p. ISI entered into an agreement with PT AstraZeneca Indonesia (AZI), whereby ISI will perform the clinical trials for AZI as stated in the agreement and as compensation, ISI charged an agreed service fee to AZI. This agreement is valid for a period of 1 (one) year.

PML

- q. PML entered into service agreements with third parties, in relation to the product testing for its clients under the terms and conditions as stated in the agreements.

Bintang Toedjoe

- r. On November 6, 2017, Bintang Toedjoe entered into a research agreement with Hanghang-Bio Co. Ltd., (HB) and University of Surabaya to conduct research and development of *Cultivated Root of Mountain Ginseng (CRMG)* which is applicable to CRMG cultivation in Indonesia. The scope of the aforesaid agreement, among others covers the supplies of the seeds and equipment, laboratory man, researcher (including training and monitoring) also operational for laboratory. The research period is for 1 (one) year after the laboratory room renovation is completed that is up to September 4, 2018, in case at the end of the aforesaid research period, the research phase 1 (one) has not been completed, each party agreed to automatically extend this agreement and repeat for a period of 1 (one) year with indefinite time unless written notice of termination is given by either party. While the research for phases 2 (two) and 3 (three) will be determined later by either party. Based on the agreement, all of the resulting Intellectual Property Rights or consequences of this agreement will belong to Bintang Toedjoe.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
 (lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

KGB

5. Pada tanggal 28 Desember 2015, KGB dan Genesine menandatangani sebuah perjanjian lisensi dimana Genesine sepakat untuk memberi kepada KGB lisensi yang tidak dapat dipindahtangikan untuk menggunakan hak kekayaan intelektual dan informasi teknis dalam pengembangan pra-klinis/klinis, pendaftaran, pemasaran, distribusi, dan manufaktur bahan aktif farmasi GX-E2 di wilayah tertentu yang diatur dalam perjanjian. Sebagai kompensasi, KGB harus membayar biaya lisensi kepada Genesine sesuai dengan ketentuan dan syarat pembayaran yang ditetapkan dalam perjanjian. Total biaya lisensi yang telah dibayarkan kepada Genesine berdasarkan perjanjian ini sebesar AS\$3,15 juta (setara dengan Rp43,16 miliar), yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

1. Pada tanggal 30 September 2019 dan berdasarkan amandemen perjanjian pada tanggal 25 Agustus 2023 KGB mengadakan perjanjian lisensi dengan Shanghai Henlius Biotech, Inc. (SHB) dimana SHB sepakat untuk memberikan KGB suatu lisensi yang tidak dapat dipindahtangikan, dapat disublisensikan, lisensi eksklusif berdasarkan paten lisensian dan pengetahuan lisensian untuk (a) menggunakan dan membuat paten ke dokumentasi, pengetahuan lisensian, produk kekayaan intelektual untuk keperluan mendallarkan, memperoleh dan memelihara izin pemasaran atas produk lisensian di wilayah tertentu dan (b) mengkomersialkan produk lisensian menggunakan satu atau lebih merek dagang KGB di wilayah tertentu. Total biaya lisensi yang dibayar KGB masing-masing sebesar AS\$22 juta (setara dengan Rp326,54 miliar) dan AS\$10 juta (setara dengan Rp140,88 miliar) yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

KGB

5. On December 28, 2015, KGB and Genesine entered into a license agreement, whereby Genesine agreed to grant KGB a nontransferable license to use intellectual property rights and technical information for preclinical/clinical development, registration, marketing, distribution, and manufacture of GX-E2 active pharmaceutical ingredients in certain territory stipulated in the agreement. As compensation, KGB shall pay license fees to Genesine upon achievement in accordance with the criteria and payment terms set-out in the agreement. Total license fees paid to Genesine under this agreement amounted to US\$3.15 million (equivalent to Rp43.16 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022.

1. On September 30, 2019, and based on the latest amendment of agreement dated August 25, 2023, KGB entered into a license agreement with Shanghai Henlius Biotech, Inc. (SHB) whereby SHB agreed to grant KGB a non-transferable, sublicensable exclusive licensed under the licensed patents and licensed know-how to (a) use and reference the dossier, the licensed know-how, licensed patent, product intellectual property for the purpose of filing, obtaining and maintaining marketing approvals for licensed products in the field in the territory, and (b) commercialize the licensed products under one or more of KGB's trademarks in the field in the territory. The license fee paid by KGB amounted to US\$22 million (equivalent to Rp326.54 billion) and US\$10 million (equivalent to Rp140.88 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
 (lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

KGB (lanjutan)

- ii. Pada tanggal 18 Februari 2021, KGB dan Genexine menandatangani sebuah perjanjian lisensi, dimana Genexine sepakat untuk memberi kepada KGB lisensi eksklusif, dapat disublisensikan, tidak dapat dipindahtugaskan, di wilayah yang ditentukan untuk menggunakan kekayaan intelektual lisensi dalam pengembangan pra-klinis/klinis, pendaftaran, manufaktur, pemasaran, distribusi, dan penjualan produk farmasi GX-17 di wilayah tertentu yang diatur dalam perjanjian. Sebagai kompensasi, KGB akan membayar kepada Genexine biaya lisensi sesuai dengan milestone dan syarat pembayaran yang ditetapkan dalam perjanjian, serta royalti atas penjualan neto produk dengan menggunakan tarif tertentu yang ditetapkan dalam perjanjian. Total biaya lisensi yang telah dibayarkan kepada Genexine berdasarkan perjanjian ini sebesar AS\$27 juta (setara dengan Rp378,78 miliar), yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

KGM

- v. KGM mengadakan perjanjian lisensi dengan Mabscience Research, S.A. (Mabscience) dimana Mabscience sepakat untuk memberikan lisensi eksklusif kepada KGM untuk menggunakan bahan aktif farmasi dan teknologi milik Mabscience untuk memproduksi produk biofarmasi. Sebagai kompensasi, KGM setuju untuk membayar beban transfer teknologi sebesar AS\$340.000 kepada Mabscience. Beban transfer teknologi yang telah diakui KGM masing-masing sebesar AS\$306.000 (setara dengan Rp4,36 miliar) dan AS\$272.000 (setara dengan Rp3,84 miliar) yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

KGB (continued)

- ii. On February 18, 2021, KGB and Genexine entered into another license agreement, whereby Genexine agreed to grant KGB an exclusive, sub-licensable, nontransferable, license in the territory to use the licensed intellectual property to engage in preclinical/clinical development, registration, manufacture, marketing, distribution, and sale of GX-17 pharmaceutical product in certain territory stipulated in the agreement. As compensation, KGB shall pay Genexine license fees in accordance with the payment milestones and terms set-out in the agreement, and royalties on the product net sales using certain rate stipulated in the agreement. Total license fees paid to Genexine under this agreement amounted to US\$27 million (equivalent to Rp378.76 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022.

KGM

- v. KGM entered into a license agreement with Mabscience Research, S.A. (Mabscience) whereby Mabscience agreed to grant KGM an exclusive license to use the pharmaceutical active ingredient and technology owned by Mabscience to produce biopharmaceutical products. As compensation, KGM agreed to pay the technology transfer fee for the amount of US\$340,000 to Mabscience. The technology transfer fee recognized by KGM amounting to US\$306,000 (equivalent to Rp4.36 billion) and US\$272,000 (equivalent to Rp3.84 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
 (lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

KGM (lanjutan)

- u. KGM mengadakan perjanjian transfer teknologi dengan Gan & Lee Pharmaceuticals (Gan & Lee) dimana Gan & Lee setuju untuk melakukan transfer teknologi terkait proses manufaktur produk tertentu, dan memberikan hak kepada KGM untuk menggunakan hak kekayaan intelektual milik Gan & Lee. Beban transfer teknologi yang dibayarkan KGM sebesar AS\$80.000 (setara dengan Rp1,19 miliar) yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.
- x. KGM mengadakan perjanjian lisensi dengan Shanghai Henlius Biotech (SHB) dimana SHB sepakat untuk memberikan KGM suatu lisensi yang tidak dapat dipindahtangikan, dapat disublisensikan, lisensi eksklusif berdasarkan paten lisensian dan pengetahuan lisensian untuk (a) menggunakan dan membuat paten ke dokumentasi, pengetahuan lisensian, produk kekayaan intelektual untuk keperluan mendaftarkan, memperoleh dan memelihara izin pemasaran atas produk lisensian di wilayah tertentu dan (b) mengkomersialkan produk lisensian menggunakan satu atau lebih merek dagang KGM di wilayah tertentu. Total biaya lisensi yang dibayar KGM masing-masing sebesar AS\$2,28 juta (setara dengan Rp32,58 miliar) dan AS\$1,88 juta (setara dengan Rp28,80 miliar) yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.
- y. KGM mengadakan perjanjian transfer teknologi dengan Shandong Kexing Bioproducts Co. Ltd. (Kexing) dimana Kexing setuju untuk melakukan transfer teknologi terkait proses manufaktur produk tertentu, dan memberikan hak kepada KGM untuk menggunakan hak kekayaan intelektual milik Kexing. Sebagai kompensasi, KGM setuju untuk membayar beban transfer teknologi sebesar AS\$150.000 kepada Kexing yang dibayarkan dalam 3 (tiga) tahapan sebagaimana diatur dalam perjanjian. Beban transfer teknologi yang telah dibayarkan KGM sebesar AS\$120.000 (setara dengan Rp1,77 miliar) yang disajikan sebagai bagian dari akun "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

KGM (continued)

- u. KGM entered into a technology transfer agreement with Gan & Lee Pharmaceuticals (Gan & Lee) whereby Gan & Lee agreed to perform the transfer technology related with certain product manufacturing process and to grant KGM to use its intellectual property rights. The technology transfer fee paid by KGM amounting to US\$80,000 (equivalent to Rp1.19 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022.
- x. KGM entered into a license agreement with Shanghai Henlius Biotech (SHB) whereby SHB agreed to grant KGM a non-transferable, sublicensable exclusive license under the licensed patents and licensed know-how to (a) use and reference the dossier, the licensed know-how, licensed patent, product intellectual property for the purpose of filing, obtaining and maintaining marketing approvals for licensed products in the field in the territory, and (b) commercialize the licensed products under one or more of KGM's trademarks in the field in the territory. The license fee paid by KGM amounting to US\$2.28 million (equivalent to Rp32.58 billion) and US\$1.88 million (equivalent to Rp28.80 billion) and, which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022, respectively.
- y. KGM entered into a technology transfer agreement with Shandong Kexing Bioproducts Co. Ltd. (Kexing) whereby Kexing agreed to perform the transfer technology related with certain product manufacturing process, and to grant KGM to use its intellectual property rights. As compensation, KGM agreed to pay the technology transfer fee for the amount of US\$150,000 to Kexing which shall be paid in 3 (three) phases as stipulated in the agreement. The technology transfer fee paid by KGM amounting to US\$120,000 (equivalent to Rp1.77 billion) which is presented as part of the "Intangible Assets, Net" account in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and 2022.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 Tanggal 31 Desember 2023 dan
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
 As of December 31, 2023 and
 For the Year then Ended
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
 (lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

KSF

z. KSF memiliki perjanjian distribusi, pergudangan dan promosi dengan PT Anugerah Phamindo Lestari (APL), dimana KSF menunjuk APL sebagai distributor untuk menjual dan menyalurkan berikut mengelola logistik, pengiriman dan promosi produk tertentu di seluruh wilayah Indonesia. Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu 3 (tiga) tahun dari tanggal 1 Juli 2023 sampai dengan tanggal 30 Juni 2026.

aa. Sejak tanggal 4 Januari 2008, KSF mengadakan perjanjian toll manufacturing, perjanjian supply chain dan perjanjian quality dengan PT Boehringer Ingelheim Indonesia (BI).

ab. KSF mengadakan perjanjian jual beli dengan PT Opella Healthcare Indonesia (OHI) dimana KSF akan memasok produk-produk tertentu kepada OHI. Perjanjian ini berlaku untuk 5 (lima) tahun dan akan secara otomatis diperpanjang untuk 2 (dua) tahun berikutnya untuk setiap akhir periode perpanjangan.

ac. KSF dan Sanofi-Aventis Singapore Pte. Ltd., (SAS) mengadakan perjanjian manufaktur dan penyediaan dimana KSF diizinkan untuk memproduksi produk tertentu untuk wilayah tertentu yang telah ditetapkan. Perjanjian ini berlaku selama 5 (lima) tahun.

ad. KSF mengadakan perjanjian distribusi dengan SAS, dimana KSF ditunjuk sebagai distributor eksklusif untuk menjual dan menyalurkan produk farmasi dan vaksin tertentu dengan merek SAS di seluruh wilayah Indonesia. Perjanjian ini berlaku selama 10 (sepuluh) tahun dan akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu 5 (lima) tahun berikutnya kecuali atau sampai dihentikan.

ae. KSF memiliki perjanjian kerjasama toll manufacturing dengan PT Otto Pharmaceutical Industries untuk memproduksi produk-produk tertentu. Biaya toll manufacturing ditentukan sesuai dengan kesepakatan para pihak. Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun dan akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu 1 (satu) tahun berikutnya kecuali atau sampai dihentikan.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

KSF

z. KSF entered into a distributionship agreement, warehousing, and promotion with PT Anugerah Phamindo Lestari (APL), whereby KSF appointed APL as a distributor to sell and distribute and manage logistic, expedition and promotion for certain products in all over Indonesia. The agreement valid for 3 (three) years from July 1, 2023 up to June 30, 2026.

aa. Since January 4, 2008, KSF entered into a toll manufacturing agreement, supply chain agreement and quality agreement with PT Boehringer Ingelheim Indonesia (BI).

ab. KSF entered into a sale and purchase agreement with PT Opella Healthcare Indonesia (OHI) whereby KSF shall supply certain products to OHI. The agreement is valid for 5 (five) years and shall be automatically extended for 2 (two) years after end of each extended term.

ac. KSF and Sanofi-Aventis Singapore Pte. Ltd., (SAS) entered into a manufacturing and supply agreement whereby KSF is authorized to manufacture certain products for certain appointed territories. The agreement is valid for 5 (five) years.

ad. KSF entered into a distributionship agreement with SAS, whereby KSF appointed as an exclusive distributor for selling and distributing of certain pharmaceutical and vaccine products of SAS in all over Indonesia. The agreement is valid for 10 (ten) years and will be automatically renewed for further consecutive period of 5 (five) years unless or until it is terminated.

ae. KSF entered into a toll manufacturing agreement with PT Otto Pharmaceutical Industries to produce certain products. Toll manufacturing cost is determined based on the terms agreed by both parties. The agreement is valid for 2 (two) years and will be automatically renewed for further consecutive period of 1 (one) year unless or until it is terminated.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. KONTINGENSI

Grup tidak mempunyai liabilitas kontingensi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

42. CONTINGENCIES

The Group did not have any significant contingent liabilities as of December 31, 2023 and 2022.

43. LABA PER SAHAM DASAR

Rincian perhitungan laba per saham dasar adalah sebagai berikut:

43. BASIC EARNINGS PER SHARE

The details of basic earnings per share computation are as follows:

	Laba Tahunan Berkas yang Dapat Distribusikan kepada Pemilik Entitas Terkait/ Average Per the Year Attributable to Owners of the Parent Company	Stok rata- rata Tertimbang Tahunan/ Weighted Average Number of Shares	Laba per Saham Dasar/ Basic Earnings per Share	
Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023	2.755.748.040,055	46.255.041,410	59,81	Year Ended December 31, 2023
Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022	3.382.388.768,815	46.515.940,526	72,71	Year Ended December 31, 2022

44. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING

Grup memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing yang signifikan. Nilai yang setara dengan Rupiah atas aset dan liabilitas dalam mata uang asing tersebut pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

44. ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES

The Group has significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies. The equivalent Rupiah values of the said foreign currencies denominated assets and liabilities as of December 31, 2023 are as follows:

	Jumlah dalam Mata Uang Asing/ Amount in Foreign Currencies	Dalam Rupiah/ In Rupiah	
Aset			Assets
Dalam Dolar A.S.			In U.S. Dollar
Kas dan setara kas	60.891.226	938.898.132.294	Cash and cash equivalents
Pinjaman usaha dan lain-lain	19.140.812	295.074.754.593	Trade and other receivables
Aset keuangan lancar lainnya	996.700	15.365.340.480	Other current financial assets
Dalam Euro			In Euro
Kas dan setara kas	1.531.202	26.244.801.364	Cash and cash equivalents
Pinjaman usaha	1.544.315	26.468.556.931	Trade receivables
Dalam PHP			In PHP
Kas dan setara kas	26.922.675	7.470.311.476	Cash and cash equivalents
Pinjaman usaha	592.459.457	164.567.457.864	Trade receivables
Dalam mata uang asing lainnya		170.583.738.740	In other foreign currencies
Total Aset		1.644.484.113.744	Total Assets
Liabilitas			Liabilities
Dalam Dolar A.S.			In U.S. Dollar
Utang usaha dan lain-lain	24.222.592	373.415.477.509	Trade and other payables
Beban akrual	3.485.906	53.738.722.002	Accrued expenses
Dalam Euro			In Euro
Utang usaha dan lain-lain	3.336.526	57.188.061.361	Trade and other payables
Beban akrual	1.955	33.509.309	Accrued expenses
Dalam PHP			In PHP
Utang usaha dan lain-lain	115.610.948	32.113.252.895	Trade and other payables
Beban akrual	36.416.490	10.115.408.409	Accrued expenses
Dalam mata uang asing lainnya		86.267.764.583	In other foreign currencies
Total Liabilitas		614.872.196.068	Total Liabilities

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

44. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING (lanjutan)

Grup memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing yang signifikan. Nilai yang setara dengan Rupiah atas aset dan liabilitas dalam mata uang asing tersebut pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut (lanjutan)

	Jumlah dalam Mata Uang Asing/ Amount in Foreign Currencies	Dalam Rupiah/ In Rupiah	
Aset (liabilitas) neto			Net assets (liabilities)
Dalam Dolar A.S.	53.320.380	821.986.047.855	In U.S. Dollar
Dalam Euro	(262.964)	(4.507.212.375)	In Euro
Dalam PHP	467.354.674	129.817.108.038	In PHP
Dalam mata uang asing lainnya		82.315.974.158	In other foreign currencies
Aset Neto		1.029.611.317.676	Net Assets

45. HAL LAINNYA

Informasi material terkait KMC

Pada tanggal 1 Februari 2021, pihak militer Myanmar mengambil alih kekuasaan dari pemerintahan sipil dan mengumumkan negara dalam keadaan darurat selama satu tahun. Keadaan darurat tersebut telah menimbulkan ketidakpastian signifikan atas perkembangan politik dan ekonomi di Myanmar serta meningkatkan risiko operasi usaha di Myanmar. Hingga saat ini, manajemen masih terus memantau kegiatan manufaktur dan perkembangan di Myanmar. Karena situasi yang dinamis dan masih berkembang, pada tahap ini belum jelas bagaimana keadaan tersebut akan berkembang.

Sebagaimana diungkapkan pada Catatan 1d, Grup mempunyai investasi sebesar Rp308 miliar pada entitas anak, Kalbe Myanmar Company Ltd. ("KMC"). KMC didirikan sebagai fasilitas pabrik di Myanmar dan telah memulai kegiatan awal produksi pada akhir tahun 2021. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, biaya pembangunan gedung dan fasilitas pabrik termasuk hak atas tanah masing-masing sebesar Rp186,03 miliar dan Rp174,21 miliar dan disajikan sebagai bagian dari akun "Aset Tetap" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

46. TAMBAHAN INFORMASI ARLIS KAS

Transaksi non-kas:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31	
	2023	2022
Pembelian aset tak-gara melalui liabilitas sewa	28.067.552.927	18.782.457.425
Pembelian aset tetap dari reklasifikasi aset tidak lancar lainnya	2.677.054.888	30.066.116.100

44. ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES (continued)

The Group has significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies. The equivalent Rupiah values of the said foreign currencies denominated assets and liabilities as of December 31, 2023 are as follows: (continued)

45. OTHER MATTER

Material information related to KMC

On February 1, 2021, the Myanmar military seized power from the civilian government and declared a one-year state of emergency. The one-year state of emergency has created significant uncertainties to the political and economic development in Myanmar and has increased the risk of businesses operating in Myanmar. Up to this point, management is closely monitoring the manufacturing operation and developments in Myanmar. As the situation is fluid and still unfolding, it remains unclear at this stage how these events will evolve.

As disclosed in Note 1d to the consolidated financial statements, the Group has an investment of approximately Rp309 billion in a subsidiary, Kalbe Myanmar Company Ltd. ("KMC"). KMC is set up as a manufacturing facility in Myanmar and has commenced its initial production in late 2021. As of December 31, 2023 and 2022, the cost of construction of the building and all the production facility including the land used rights amounting to Rp186.03 billion and Rp174.21 billion, respectively and is presented as part of "Fixed Assets" account in the consolidated statement of financial position.

46. SUPPLEMENTARY CASH FLOW INFORMATION

Non-cash transactions:

Additions of right-of-use assets through lease liabilities
 Additions of fixed assets from reclassification of other non-current assets

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

47. REKLASIFIKASI AKUN

Rincian reklasifikasi akun-akun pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

	Salah Reklasifikasi Before Reclassification	Reklasifikasi After Reclassification
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain		
Beban pajak penjualan	17.225.436.210.443	798.332.728
Beban penjualan	5.748.946.366.470	73.455.728.794
Beban asuransi administratif	1.432.351.446.964	(75.588.226.963)
Beban penelitian dan pengembangan	292.856.868.412	1.253.165.481

47. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

The details reclassification of statement of profit or loss and other comprehensive income as of December 31, 2022 are as follows:

	Salah Reklasifikasi After Reclassification	Statement of profit or loss and other comprehensive income
		Cost of good sold
		Selling expenses
		General and administrative expenses
		Research and development expenses

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

Referensi Silang Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan SEOJK No. 16/SEOJK.04/2022

Cross References to the Financial Services Authority Regulation SEOJK
No. 16/SEOJK.04/2022

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
BENTUK LAPORAN TAHUNAN		ANNUAL REPORT FORMAT
1. Laporan tahunan disajikan dalam bentuk dokumen cetak dan salinan dokumen elektronik.	3	1. Annual report is presented in printed and electronic formats.
2. Laporan tahunan dalam bentuk dokumen cetak, dicetak pada kertas yang berwarna terang, berkualitas baik, berukuran A4, dijilid dan dapat diperbanyak dgn kualitas baik.	✓	2. The printed version of the annual report is printed on light-colored paper of fine quality, in A4 size, bound, and can be reproduced in good quality.
3. Laporan tahunan yang disajikan dalam bentuk salinan dokumen elektronik merupakan laporan tahunan yang dikonversi dalam format pdf.		3. The electronic version of the annual report is presented in pdf format.
	3	
ISI LAPORAN TAHUNAN		ANNUAL REPORT CONTENT
1. Ketentuan umum		1. General Provision
A. Laporan tahunan paling sedikit memuat informasi mengenai:		A. Annual report at least contains the following information:
1. Ikhtisar data keuangan penting	8-11	1. Summary of key financial information
2. Informasi saham (jika ada)	12-13	2. Stock information (if any)
3. Laporan Direksi	24-31	3. Board of Directors Report
4. Laporan Dewan Komisaris	16-23	4. Board of Commissioners Report
5. Profil Emiten atau Perusahaan Publik	32-37	5. Profile of Issuer or Public Company
6. Analisis dan pembahasan manajemen	92-153	6. Management discussion and analysis
7. Tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik	154-225	7. Corporate Governance of Issuer of Public Company
8. Tanggung jawab sosial dan lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik	226-229	8. Corporate social and environmental responsibilities of Issuer of Public Company
9. Laporan keuangan tahunan yang telah diaudit	232	9. Audited annual financial statements
10. Surat pernyataan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tentang tanggung jawab atas kebenaran isi Laporan Tahunan.	230	10. Statement from members of Board of Directors and members of Board of Commissioners on accountability for the Annual Report.
B. Laporan tahunan dapat menyajikan informasi berupa gambar, grafik, tabel, dan/atau diagram dengan mencantumkan judul dan/atau keterangan yang jelas, sehingga mudah dibaca dan dipahami.	✓	B. Annual report may present information in the form of images, charts, tables and/or diagrams with clear titles and descriptions to facilitate reading and understanding.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
2. Uraian isi Laporan Tahunan A. Ikhtisar Data Keuangan Penting Ikhtisar data keuangan penting memuat informasi keuangan disajikan dalam bentuk perbandingan selama 3 tahun buku atau sejak memulai usahanya jika perusahaan tersebut menjalankan kegiatan usahanya selama kurang dari 3 (tiga) tahun, paling sedikit memuat: 1. Pendapatan/penjualan 2. Laba bruto 3. Laba (rugi) 4. Jumlah laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali 5. Total laba (rugi) komprehensif 6. Jumlah laba (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali 7. Laba (rugi) per saham 8. Jumlah aset 9. Jumlah liabilitas 10. Jumlah ekuitas 11. Rasio laba (rugi) terhadap jumlah aset 12. Rasio laba (rugi) terhadap ekuitas 13. Rasio laba (rugi) terhadap pendapatan/penjualan 14. Rasio lancar 15. Rasio liabilitas terhadap ekuitas 16. Rasio liabilitas terhadap jumlah aset 17. Informasi dan rasio keuangan lainnya yang relevan dengan Emiten atau Perusahaan Publik dan jenis industrinya. B. Informasi Saham Informasi saham (jika ada) paling sedikit memuat: 1. Saham yang telah diterbitkan untuk setiap masa triwulan yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 2 tahun buku terakhir, paling sedikit memuat: a. Jumlah saham yang beredar b. Kapitalisasi pasar berdasarkan harga pada bursa efek tempat saham dicatatkan c. Harga tertinggi, terendah, dan penutupan berdasarkan harga pada bursa efek tempat saham dicatatkan d. Volume perdagangan berdasarkan harga pada bursa efek tempat saham dicatatkan.	8-11 12-13	2. Description of Content of Annual Report A. Summary of Key Financial Information Summary of Key Financial Information contains financial information presented in 3 (three) fiscal year comparisons or since the commencement of the business if the Issuer or Public Company started its business for less than 3 (three) years, and at least contain: 1. Revenue/Sales 2. Gross profit 3. Profit (loss) 4. total profit (loss) attributable to equity holders of the parent entity and non-controlling interest 5. Total comprehensive profit (loss) 6. Total comprehensive profit (loss) attributable to equity holders of the parent entity and non-controlling interest 7. Earning (loss) per share 8. Total assets 9. Total liabilities 10. Total equities 11. Profit (loss) to total assets ratio 12. Profit (loss) to equities ratio 13. Profit (loss) to income ratio 14. Current ratio 15. Liabilities to equities ratio 16. Liabilities to total assets ratio 17. Other information or financial ratios relevant to the Issuer or Public Company and the type of industry. B. Stock Information Stock information (if any) contains at least: 1. Shares issued for every quarter presented in a comparative format for the last 2 fiscal years, covering at least: a. Number of outstanding shares b. Market capitalization based on the price at the stock exchange where the shares are listed on c. Highest, lowest, and closing share prices at the stock exchange where the shares are listed on d. Trading volume at the stock exchange where the shares are listed on.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
2. Dalam hal terjadi aksi korporasi, seperti pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham, informasi saham sesuai point 1) ditambahkan penjelasan paling sedikit mengenai: a. Tanggal pelaksanaan aksi korporasi b. Rasio pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus dan perubahan nilai nominal saham c. Jumlah saham beredar sebelum dan sesudah aksi korporasi d. Jumlah efek konversi yang dilaksanakan (jika ada) e. Harga saham sebelum dan sesudah aksi korporasi.	14-15	2. In the event of corporate actions, such as stock split, reverse stock, issuance of dividends, issuance of bonus shares, and change in share par value, then the share price referred to in point 1) should be added with explanation on: a. Date of corporate action b. Ratios of stock split, reverse stock, dividend, bonus share and changes in the shares' par value c. Number of outstanding shares prior to and after corporate action d. Amount of convertible bonds/stocks exercised (if any) e. Share price prior to and after corporate action.
3. Dalam hal terjadi <i>suspension</i> dan/atau <i>delisting</i> saham dalam tahun buku, Emiten menjelaskan alasan <i>suspension</i> dan/atau <i>delisting</i> tersebut.	N/A	3. In the event that the company's shares were suspended or delisted from trading during the financial year, then the Issuer should provide explanation on the reason for the suspension and/or delisting.
4. Dalam hal <i>suspension</i> dan/atau <i>delisting</i> sesuai poin 3) di atas masih berlangsung hingga akhir periode laporan tahunan, Emiten atau Perusahaan Publik menjelaskan tindakan yang dilakukan untuk menyelesaikan hal tersebut.	N/A	4. In the event that the suspension and/or delisting as referred to in point 3) was still in effect until the date of the annual report, then the Issuer or Public Company should explain the actions taken to resolve the suspension and/or delisting.
C. Laporan Direksi		C. The Board Of Directors Report
Laporan Direksi paling sedikit memuat:		The Board of Directors report should at least contain:
1. Kinerja Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: a. Strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik b. Peranan Direksi dalam perumusan strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik c. Proses yang dilakukan Direksi untuk memastikan implementasi strategi Emiten atau Perusahaan Publik d. Perbandingan antara hasil yang dicapai dengan yang ditargetkan e. Kendala yang dihadapi Emiten atau Perusahaan Publik.	24-31	1. The performance of the Issuer or Public Company, at least covering: a. Strategy and strategic policies of the Issuer or Public Company b. The roles of the Board of Directors in the Issuer's or Public Company's strategy and strategic policy formulation c. Actions taken by the Board of Directors to ensure the implementation of the Issuer's or Public Company's strategies d. Comparison between results and targets e. Challenges faced by the Issuer or Public Company.
2. Pandangan tentang prospek usaha.		2. Description of business prospects.
3. Pandangan atas penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik.		3. implementation of the Issuer's or Public Company's good corporate governance practices.
D. Laporan Dewan Komisaris		D. The Board Of Commissioners Report
Laporan Dewan Komisaris paling sedikit memuat:		The Board of Commissioners report should at least contain:
1. Penilaian terhadap kinerja Direksi mengenai pengelolaan Emiten atau Perusahaan Publik.	16-23	1. Assessment on the performance of the Board of Directors in the management of the Issuer or Public Company.
2. Pandangan atas prospek usaha Emiten atau Perusahaan Publik yang disusun oleh Direksi.		2. View on the business prospects of the Issuer or Public Company as prepared by the Board of Directors.
3. Pandangan atas penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik.		3. View on the Issuer's or Public Company's good corporate governance practices.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
E. Profil Emiten atau Perusahaan Publik		E. Profile of the Issuer or Public Company
Profil Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit memuat:		Profile of the Issuer or Public Company should cover at least:
1. Nama Emiten atau Perusahaan Publik, termasuk apabila terdapat perubahan nama, alasan perubahan, dan tanggal efektif perubahan nama pada tahun buku.	34-37	1. Name of Issuer or Public Company, including change of name, reason of change, and the effective date of the name change during the year under review.
2. Akses terhadap Emiten atau Perusahaan Publik, termasuk kantor cabang atau kantor perwakilan yang memungkinkan masyarakat dapat memperoleh informasi mengenai Emiten meliputi: alamat, nomor telepon, alamat surat elektronik dan alamat situs web.		2. access to Issuer or Public Company, including branch office(s) or representative office(s), where public can have access to information of the Issuer or Public Company, which include: address, telephone number, e-mail address and website address.
3. Riwayat singkat Emiten atau Perusahaan Publik.		3. Brief history of the Issuer or Public Company.
4. Visi, misi dan budaya/nilai-nilai perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.	84-85	4. Vision, mission and corporate culture/values of the Issuer or Public Company.
5. Kegiatan usaha menurut anggaran dasar terakhir, kegiatan usaha yang dijalankan pada tahun buku, serta jenis barang dan/atau jasa yang dihasilkan.	34	5. Line of business according to the latest articles of association, line of business carried out in the fiscal year, and types of products and/or services produced.
6. Wilayah operasional Emiten atau Perusahaan Publik.	34,118-119	6. The operation coverage of the Issuer or Public Company.
7. Struktur organisasi Emiten atau Perusahaan Publik dalam bentuk bagan, paling sedikit sampai satu tingkat di bawah Direksi, termasuk komite di bawah Direksi (jika ada) dan di bawah Dewan Komisaris, disertai dengan nama dan jabatan.	38-39	7. Structure of organization of the Issuer or Public Company in chart format, at least covering one level below the Board of Directors, including committees under the Board of Directors (if any) and under the Board of Commissioners, with the names and titles.
8. Daftar keanggotaan asosiasi industri baik dalam skala nasional maupun internasional.	42-43	8. Memberships in national and international industry associations.
9. Profil Direksi, paling sedikit memuat:		9. Profiles of members of the Board of Directors, covering at least:
a. Nama dan jabatan sesuai dengan tugas dan tanggung jawab	52-59	a. Name and position according to duties and responsibilities
b. Foto terbaru		b. Latest photograph
c. Usia		c. Age
d. Kewarganegaraan		d. Citizenship
e. Riwayat pendidikan dan/atau sertifikasi		e. Education and/or certification
f. Riwayat jabatan, meliputi informasi:		f. Employment history, covering information on:
1. Dasar hukum penunjukan sebagai Direksi pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan		1. Legal basis for the appointment as a member of the Board of Directors to the said Issuer or Public Company
2. Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada)		2. Concurrent positions, as a member of the Board of Directors, a member of the Board of Commissioners, and/or a member of committees and other positions (if any)
3. Pengalaman kerja beserta periode waktunya, baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik		3. Work experience and term of office in and outside of the Issuer or Public Company
g. Hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, dan pemegang saham utama (jika ada) termasuk nama pihak yang terafiliasi	181-182	g. Disclosure of affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, the majority shareholders (if any), including the name of the affiliated party
h. Perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahannya.		h. Changes and reasons for the change in the composition of the Board of Directors.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
10. Profil Dewan Komisaris, paling sedikit memuat:	46-51	10. Profiles of members of the Board of Commissioners, covering at least:
a. Nama dan jabatan		a. Name and position
b. Foto terbaru		b. Latest photograph
c. Usia		c. Age
d. Kewarganegaraan		d. Citizenship
e. Riwayat pendidikan dan/atau sertifikasi		e. Education and/or certification
f. Riwayat jabatan, meliputi informasi:		f. Employment history, covering information on:
1. Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Dewan Komisaris		1. Legal basis for the appointment as a member of Board of Commissioners
2. Dasar hukum pengangkatan pertama kali sebagai anggota Dewan Komisaris yang merupakan Komisaris Independen pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan		2. Legal basis for the first appointment as a member of the Board of Commissioners who is also an Independent Commissioner at the said Issuer or Public Company
3. Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada)		3. Concurrent positions, as a member of the Board of Commissioners, a member of the Board of Directors, and/or a member of committees and other positions (if any)
4. Pengalaman kerja beserta periode waktunya, baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik		4. Work experience and term of office in and outside of the Issuer or Public Company
g. Hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, pemegang saham utama (jika ada) termasuk nama pihak yang terafiliasi	174	g. Disclosure of affiliation with other members of the Board of Commissioners, the majority shareholders (if any), including the name of the affiliated party
h. Pernyataan independensi Komisaris Independen dalam hal Komisaris Independen telah menjabat lebih dari 2 (dua) periode	N/A	h. Statement of independence of Independent Commissioner in the event that the Independent Commissioner has been appointed more than 2 (two) periods
i. Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya.	166	i. Changes and reasons for the change in the composition of the Board of Commissioners.
11. Dalam hal terdapat perubahan susunan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris yang terjadi setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan, susunan yang dicantumkan adalah susunan yang terakhir dan sebelumnya.	172	11. In the event that there were changes to the composition of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners, occurring after the end of the reporting year up to the deadline for submission of the Annual Report, then the Annual Report discloses the last and the previous composition of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors.
12. Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, tingkat pendidikan dan status ketenagakerjaan dalam tahun buku.	136	12. Employee statistics by gender, position, age, education level, type of employment within the reporting year.
13. Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan pada awal dan akhir tahun buku yang terdiri dari informasi mengenai:		13. Names of shareholders and the percentage of ownership at the beginning and at the end of the reporting year, including information on:
a. Pemegang saham yang memiliki 5% atau lebih saham Emiten atau Perusahaan Publik	74-77	a. Shareholders having 5% or more shares of Issuer or Public Company
b. Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham Emiten atau Perusahaan Publik		b. Members of the Board of Directors and Board of Commissioners who own shares of the Issuers or Public Company
c. Kelompok pemegang saham masyarakat (masing-masing memiliki kurang dari 5%).		c. Groups of public shareholders (each with less than 5% share ownership).

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
14. Persentase kepemilikan tidak langsung atas saham Emiten atau Perusahaan Publik oleh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris pada awal dan akhir tahun buku.	73, 194,199	14. Percentage of indirect share ownership of members of the Board of Directors and Board of Commissioners at the beginning and at the end of the reporting year.
15. Jumlah pemegang saham dan persentase kepemilikan berdasarkan klasifikasi:		15. Number of shareholders and percentage of share ownership based on:
a. Kepemilikan institusi lokal		a. Ownership by local institutions
b. Kepemilikan institusi asing	75-76	b. Ownership by foreign institutions
c. Kepemilikan individu lokal		c. Ownership by local individuals
d. Kepemilikan individu asing.		d. Ownership by foreign individuals.
16. Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Emiten atau Perusahaan Publik, baik langsung maupun tidak langsung, sampai kepada pemilik individu, yang disajikan dalam bentuk bagan/skema.	74	16. Information on the direct and indirect majority and controlling shareholders of the Issuer or Public Company, both directly and indirectly, as well as individual shareholders, presented in the form of a chart or diagram.
17. Nama entitas anak, perusahaan asosiasi, perusahaan ventura bersama di mana Emiten atau Perusahaan Publik memiliki pengendalian bersama entitas (jika ada), beserta persentase kepemilikan saham, bidang usaha, total aset, dan status operasi entitas tersebut. Untuk entitas anak, ditambahkan informasi mengenai alamat entitas anak tersebut.	40-41, 78-81	17. Names of subsidiaries, associated companies, joint ventures controlled by the Issuer or Public Company (if any), with information on the percentage of stock ownership, line of business, total assets and operating status of these entities. For subsidiaries, disclose the addresses of all subsidiaries.
18. Kronologi pencatatan saham, jumlah saham, nilai nominal, dan harga penawaran dari awal pencatatan hingga akhir tahun buku serta nama Bursa Efek di mana saham Emiten atau Perusahaan Publik dicatatkan.	77	18. Chronology of share listing, number of shares, nominal value, and offering price from the beginning of the listing up to the end of the reporting year, and the name of the Stock Exchange where the Issuer of Public Company shares are listed.
19. Informasi pencatatan efek lainnya selain efek yang dimaksud pada poin 18), yang memuat sedikitnya nama efek, tahun penerbitan, tingkat suku bunga/ imbal hasil, tanggal jatuh tempo, nilai penawaran, dan peringkat efek (jika ada).	N/A	19. Information on securities listing other than the said security in point 18), containing at least the name of the Securities, year of issuance, interest rate/yield, date of maturity, offering price, and rating of the securities (if any).
20. Penggunaan jasa akuntan publik dan kantor akuntan publik beserta jaringan/asosiasi/aliansinya, meliputi:		20. Public accountant services and public accounting firms and their networks/associations/allies, including:
a. Nama dan alamat		a. Name and address
b. Periode penugasan		b. Assignment period
c. Informasi jasa audit dan/atau non audit yang diberikan	35	c. Information on audit and/or non audit assignments
d. biaya jasa audit dan/atau non audit untuk masing-masing penugasan selama tahun buku		d. Audit and/or non audit service fees for each reporting year
e. Jika tidak memberikan jasa non audit, maka diungkapkan mengenai informasi tersebut.		e. Disclose the information if there is no non audit service provided.
21. Nama dan alamat lembaga dan/atau profesi penunjang pasar modal lainnya.	35	21. Names and addresses of other capital market supporting institutions and/or professions.
F. Analisis dan Pembahasan Manajemen		F. Management Discussion and Analysis
Analisis dan pembahasan manajemen memuat analisis dan pembahasan mengenai laporan keuangan dan informasi penting lainnya dengan penekanan pada perubahan material yang terjadi dalam tahun buku, yang paling sedikit memuat:	92-153	The management discussion and analysis section contains analysis and discussion on the financial statements and other material information with emphasis on material changes that occurred during the financial year, at least including:

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
- Tinjauan operasi per segmen operasi sesuai dengan jenis industri Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai: - Produksi, yang meliputi proses, kapasitas, dan perkembangannya - Pendapatan/penjualan - Profitabilitas. - Kinerja keuangan komprehensif yang mencakup perbandingan kinerja keuangan dalam 2 tahun buku terakhir, penjelasan tentang penyebab adanya perubahan dan dampak perubahan tersebut, paling sedikit mengenai: - Aset lancar, aset tidak lancar, dan total aset - Liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka panjang, dan total liabilitas - Ekuitas - Pendapatan/penjualan, beban, laba (rugi), penghasilan komprehensif lain, dan total laba (rugi) komprehensif, dan - Arus kas. - Kemampuan membayar utang dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan. - Tingkat kolektibilitas piutang Emiten atau Perusahaan Publik dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan. - Struktur modal (<i>capital structure</i>) dan kebijakan manajemen atas struktur modal (<i>capital structure</i>) tersebut disertai dasar penentuan kebijakan. - Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal dengan penjelasan paling sedikit memuat: - Tujuan dari ikatan tersebut - Sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan-ikatan tersebut - Mata uang yang menjadi denominasi - Langkah yang direncanakan Emiten atau Perusahaan Publik untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait. - Bahasan mengenai investasi barang modal yang direalisasikan dalam tahun buku terakhir, paling sedikit meliputi: - Jenis investasi barang modal - Tujuan investasi barang modal - Nilai investasi barang modal yang dikeluarkan. - Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan (jika ada). - Prospek usaha dari Emiten atau Perusahaan Publik dikaitkan dengan kondisi industri, ekonomi secara umum dan pasar internasional disertai data pendukung kuantitatif dari sumber data yang layak dipercaya.	98-123 140 - 148 148 149 148 150 150 N/A 94-96	- Operational review per segment of operations according to the type of industry of the Issuer or Public Company, containing at least: - Production, including process, capacity, and growth - Sales/revenue - Profitability. - A comprehensive analysis on the financial statements that includes a comparison between the financial performance of the last 2 (two) financial years, and explanation on the causes and impact of such changes, at least covering: - Current assets, non-current assets, and total assets - Short-term liabilities, long-term liabilities and total liabilities - Equities - Revenue/sales, expenses, profit (loss), other comprehensive income, and total comprehensive profit (loss), and - Cash flows. - The capacity to pay debts by providing the relevant ratios. - Account receivables collectability of the Issuer or Public Company by providing the relevant ratios. - Capital structure and \ management policies concerning capital structure, including the basis for the policy. - Discussion on material ties for capital goods investments, along including information on at least: - The purpose of such ties - Source of funds to fulfill such ties - Currency of denomination - Measures taken by the Issuer or Public Company to protect the position of a related foreign currency against risk. - Discussion on investment on capital goods realized in the last fiscal year, at least covers: - Type of capital goods investment - Objective of capital goods investment - Value of the investment of capital goods. - Material information and fact occurring after the date of the accountant's report (if any). - information on the prospect of the Issuer or Public Company in connection with the condition of the industry, economy in general and the international market, supported with quantitative data from reliable sources.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
10. Perbandingan antara target/proyeksi pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai, mengenai:		10. Comparison between the targets/projection at the beginning of the financial year and the results achieved, concerning:
a. Pendapatan/penjualan		a. Revenue/sales
b. Laba (rugi)		b. Profit (loss)
c. Struktur modal (<i>capital structure</i>)	139-150	c. Capital structure
d. Hal lain yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik.		d. Other matters considered material for the Issuer or Public Company.
11. Target/proyeksi yang ingin dicapai untuk satu tahun mendatang, mengenai:		11. Targets/projections for the next one year concerning:
a. Pendapatan/penjualan		a. Revenue/sales
b. Laba (rugi)		b. Profit (loss)
c. Struktur modal (<i>capital structure</i>)		c. Capital structure
d. Kebijakan dividen	150	d. Dividend policy
e. Hal lain yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik.		e. Other matters considered material for the Issuer or Public Company.
12. Aspek pemasaran atas produk dan/atau jasa Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit strategi pemasaran dan pangsa pasar.	102,106,110	12. Marketing aspects of the products and/or services of the Issuer or Public Company, at least concerning the marketing strategy and market share.
13. Uraian mengenai dividen selama 2 tahun buku terakhir (jika ada), paling sedikit:		13. Description regarding dividends during the last 2 fiscal years (if any), including at least:
a. Kebijakan dividen		a. Dividend policy
b. Tanggal pembayaran dividen kas dan/atau tanggal distribusi dividen non kas	151	b. Date of cash dividend payment and/or date of non-cash dividend distribution;
c. Jumlah dividen per saham (kas dan/atau non kas)		c. Amount of dividend per share (cash and/or non-cash)
d. Jumlah dividen per tahun yang dibayar.		d. Total dividend distributed per year.
14. Realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum, dengan ketentuan:		14. Realization of the use of proceeds from Public Offerings, under the condition of:
a. Dalam hal selama tahun buku, Emiten memiliki kewajiban menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana, maka diungkapkan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum secara kumulatif sampai dengan akhir tahun buku	N/A	a. During the reporting year, on which the Issuer has the obligation to report the realization of the use of proceeds, then the realization of the cumulative use of proceeds until the year end should be disclosed
b. Dalam hal terdapat perubahan penggunaan dana sesuai POJK tentang LRPD, maka Emiten menjelaskan perubahan tersebut.		b. In the event that there were changes in the use of proceeds as stipulated in the Regulation of the Financial Services Authority on the Report of the Utilization of Proceeds from Public Offering, then Issuer should provide an explanation on such change.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
15. Informasi material (jika ada), antara lain mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi afiliasi dan transaksi yang mengandung benturan kepentingan, yang terjadi pada tahun buku, antara lain memuat: - Tanggal, nilai, dan objek transaksi - Nama pihak yang melakukan transaksi - Sifat hubungan afiliasi (jika ada) - Penjelasan mengenai kewajiban transaksi - Pemenuhan ketentuan terkait - Dalam hal terdapat hubungan afiliasi, Emiten atau Perusahaan Publik juga mengungkapkan informasi: - Pernyataan Direksi bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi dilaksanakan sesuai dengan praktek bisnis yang berlaku umum, antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (<i>arms-length principles</i>) - Peran Dewan Komisaris dan Komite Audit dalam melakukan prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi dilaksanakan sesuai dengan praktek bisnis yang berlaku umum, antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (<i>arms-length principles</i>). - Untuk transaksi afiliasi atau transaksi material yang merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang dan/atau berkelanjutan, ditambahkan penjelasan bahwa transaksi afiliasi atau transaksi material tersebut merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang dan/atau berkelanjutan. - Untuk pengungkapan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan yang merupakan hasil pelaksanaan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan yang telah disetujui pemegang saham independen, ditambahkan informasi mengenai tanggal pelaksanaan RUPS yang menyetujui transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan tersebut. 16. Perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Emiten atau Perusahaan Publik dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada). 17. Perubahan kebijakan akuntansi, alasan dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada). G. Tata Kelola Emiten atau Perusahaan Publik Tata Kelola Emiten atau Perusahaan Publik memuat paling sedikit memuat uraian singkat mengenai:	151-152 153	15. Material information (if any), among others concerning investment, expansion, divestment, merger, acquisition, debt/capital restructuring, transactions with related parties and transactions with conflict of interest that occurred in the reporting year, covering: - Date, value, and object of the transaction - Names of transacting parties - Nature of the affiliation (if any) - Description of the fairness of the transaction - Compliance with related regulations - In the event that there is an affiliation relationship, the Issuer or Public Company also discloses information: - Statement of the Board of Directors that affiliated transactions have gone through adequate procedures to ensure that transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, among others carried out by complying with the arms-length principles - The roles of the Board of Commissioners and Audit Committee to ensure that transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, among others carried out by complying with the arms-length principles. - For affiliated transactions or material transactions which are business activities carried out in order to generate business income and are carried out regularly, repeatedly and/or continuously, an explanation is added that the affiliated transactions or material transactions are business activities carried out in order to generate business income and are carried out regularly, repeatedly and/or continuously. - For the disclosure of affiliated transactions and/or transactions with conflict of interest resulting from the implementation of affiliated transactions and/or conflict of interest transactions that have been approved by independent shareholders, information is added regarding the date of the GMS that approved the affiliated transactions and/or conflict of interest transactions. 16. Changes in regulations that have a significant effect on the Issuer or Public Company and impacts on the financial statements (if any). 17. Changes in the accounting policy, rationale and impact on the financial statement (if any). G. Corporate Governance The corporate governance of the Issuer or Public Company at least contains descriptions on:

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
1. RUPS, paling sedikit memuat: a. Informasi mengenai keputusan RUPS pada tahun buku dan satu tahun sebelum tahun buku, meliputi: 1. Keputusan RUPS pada tahun buku dan satu tahun sebelum tahun buku yang direalisasikan pada tahun buku 2. Keputusan RUPS pada tahun buku dan satu tahun sebelum tahun buku yang belum direalisasikan beserta alasannya b. Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik menggunakan pihak independen dalam pelaksanaan RUPS untuk melaksanakan penghitungan suara, maka diungkapkan mengenai hal tersebut. 2. Direksi, paling sedikit memuat: a. Tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi b. Pernyataan bahwa Direksi memiliki pedoman atau piagam (<i>charter</i>) Direksi c. Kebijakan dan pelaksanaan frekuensi rapat Direksi, termasuk rapat bersama Dewan Komisaris, dan tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat tersebut d. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi: 1. Kebijakan pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi, termasuk program orientasi bagi anggota Direksi yang baru diangkat 2. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti anggota Direksi dalam tahun buku e. Penilaian Direksi terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi pada tahun buku, paling sedikit memuat: 1. Prosedur penilaian kinerja 2. Kriteria yang digunakan f. Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik tidak memiliki komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi, maka diungkapkan mengenai hal tersebut.	162-169 177-185	1. The GMS, contains at least: a. Information regarding the resolutions of the GMS in the reporting year and one year prior to the reporting year, covering: 1. Resolutions of the GMS in the reporting year and one year prior the reporting year that were realized during the reporting year 2. Resolutions of the GMS in the reporting year and one year prior the reporting year that have not been realized and the reasons b. In the event that the Issuer or Public Company is assisted by an independent party in the implementation of the GMS to carry out the vote counting, then this matter is to be disclosed. 2. The Board of Directors, at least covering: a. Duties and responsibilities of each member of the Board of Directors b. Statement that the Board of Directors has a board charter c. Policies and frequency of the Board of Directors meetings, including meetings with the Board of Commissioners and attendance records of members of the Board of Directors in these meetings d. Training and/or Board of Directors' competence development: 1. Training and/or competence development policies for members of the Board of Directors, including orientation programs for newly appointed member of the Board of Directors 2. Training and/or competence development activities attended by members of the Board of Directors during the reporting year e. Assessment on the performance of the committees that assist the execution of the duties of the Board of Directors during the reporting year, at least covering: 1. Performance evaluation procedure 2. Criteria used f. In the event that the Issuer or Public Company does not establish any committee to support the Board of Directors in performing their duties, then this matter is to be disclosed.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
3. Dewan Komisaris, paling sedikit memuat: a. Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris b. Pernyataan bahwa Dewan Komisaris memiliki pedoman atau piagam (<i>charter</i>) Dewan Komisaris c. Kebijakan dan pelaksanaan frekuensi rapat Dewan Komisaris, rapat Dewan Komisaris bersama Direksi, dan tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat tersebut, termasuk kehadiran dalam RUPS d. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Dewan Komisaris: 1. Kebijakan pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Dewan Komisaris, termasuk program orientasi bagi anggota Dewan Komisaris yang baru diangkat 2. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti anggota Dewan Komisaris dalam tahun buku e. Penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris serta masing-masing anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris, paling sedikit memuat: 1. Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja 2. Kriteria yang digunakan 3. Pihak yang melakukan penilaian f. Penilaian Dewan Komisaris terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Dewan Komisaris pada tahun buku, paling sedikit memuat: 1. Prosedur penilaian kinerja 2. Kriteria yang digunakan. 4. Nominasi dan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris, paling sedikit memuat: a. Prosedur nominasi b. Prosedur dan pelaksanaan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris, antara lain: 1. Prosedur penetapan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris 2. Struktur remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris 3. Besaran remunerasi masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris.	169-175 183-184	3. The Board of Commissioners, at least covering: a. Duties and responsibilities of the Board of Commissioners b. Statement that the Board of Commissioners has a board charter c. Policies and frequency of the Board of Commissioners meetings, including meetings with the Board of Directors and attendance records of members of the Board of Commissioners in these meetings, including attendance in GMS d. Training and/or Board of Commissioners' competence development: 1. Training and/or competence development policies for members of the Board of Commissioners, including orientation programs for newly appointed member of the Board of Commissioners 2. Training and/or competence development activities attended by members of the Board of Commissioners during the reporting year e. Assessment on the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners, and each member of the Board of Directors and Board of Commissioners, at least covering: 1. Performance evaluation implementation procedure 2. Criteria used 3. The party conducting the assessment f. Assessment on the performance of the committees that assist the execution of the duties of the Board of Commissioners during the reporting year, at least covering: 1. Performance evaluation procedure 2. Criteria used. 4. The nomination and remuneration of the Board of Directors and the Board of Commissioners shall at least covers: a. The nomination procedure b. Procedure and implementation of the Board of Directors and Board of Commissioners remuneration, among others: 1. Procedures to determine the remuneration of the Board of Directors and Board of Commissioners 2. The structure of the Board of Directors' and Board of Commissioners' remuneration 3. Total remuneration of each member of the Board of Directors and Board of Commissioners.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
5. Dewan Pengawas Syariah, bagi Emiten atau Perusahaan Publik yang menjalankan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah sebagaimana tertuang dalam anggaran dasar, paling sedikit memuat: a. Nama b. Dasar hukum pengangkatan Dewan Pengawas Syariah c. Periode penugasan Dewan Pengawas Syariah d. Tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah e. Frekuensi dan cara pemberian nasihat dan saran serta pengawasan pemenuhan prinsip syariah di pasar modal terhadap Emiten atau Perusahaan Publik.	N/A	5. Sharia Supervisory Board, for Issuers or Public Companies that conduct business based on the sharia principles, as stipulated in the articles of association, at least containing disclosing: a. Name b. Legal basis for the appointment of the Sharia Supervisory Board c. The term of office of the Sharia Supervisory Board d. Duties and responsibilities of the Sharia Supervisory Board e. Frequency and mechanism for providing advice and recommendations, as well as the supervision on the Issuer's or Public Company's fulfillment of the sharia principles in the capital market.
6. Komite Audit, paling sedikit memuat: a. Nama dan jabatannya dalam keanggotaan Komite b. Usia c. Kewarganegaraan d. Riwayat pendidikan e. Riwayat jabatan, meliputi informasi: 1. Dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite 2. Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada) 3. Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik f. Periode dan masa jabatan anggota Komite Audit g. Pernyataan independensi Komite Audit h. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku i. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Komite Audit dan tingkat kehadiran anggota Komite Audit dalam rapat tersebut j. Pelaksanaan kegiatan komite audit pada tahun buku sesuai yang dicantumkan dalam piagam (<i>charter</i>) Komite Audit.	60-62; 187-190; 226-227	6. Audit Committee, covering at least: a. Name and position in the Committee b. Age c. Citizenship d. Education background e. Employment history, including: 1. Legal basis for the appointment as member of the Committee 2. Concurrent positions, either as a member of Board of Commissioners, a member of Board of Directors, and/or a member of committees and other positions (if any) 3. Working experience and terms of office in and outside of the Issuer or Public Company f. Period and terms of office as member of the Audit Committee g. Statement of independence of the Audit Committee h. Training and/or competence development attended in the reporting year i. Policies and frequency of the Audit Committee meetings and the attendance record of members of the Audit Committee in these meetings j. Audit Committee's activities in the reporting year as stipulated in the Audit Committee charter.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
7. Komite atau fungsi nominasi dan remunerasi, paling sedikit memuat: a. Nama dan jabatannya dalam keanggotaan Komite/fungsi b. Usia c. Kewarganegaraan d. Riwayat pendidikan e. Riwayat jabatan, meliputi informasi: 1. Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Komite/fungsi 2. Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada) 3. Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik f. Periode dan masa jabatan anggota Komite/fungsi g. Pernyataan independensi Komite h. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku i. Uraian tugas dan tanggung jawab j. Pernyataan telah memiliki pedoman atau piagam (charter) Komite k. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat dan tingkat kehadiran anggota dalam rapat tersebut l. Uraian singkat pelaksanaan kegiatan pada tahun buku m. Dalam hal tidak dibentuk Komite Nominasi dan Remunerasi, mengungkapkan: 1. Alasan tidak dibentuknya Komite 2. Pihak yang melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi.	63-66; 190-194; 229-230	7. Nomination and Remuneration Committee or function, covering at least: a. Name and position in the Committee/function b. Age c. Citizenship d. Education background e. Employment history, including: 1. Legal basis for the appointment as member of the Committee/function 2. Concurrent positions, either as a member of Board of Commissioners, a member of Board of Directors, and/or a member of committees and other positions (if any) 3. Working experience and terms of office in and outside of the Issuer or Public Company f. Period and terms of office as member of the Committee/function g. Statement of independence of the Committee/function h. Training and/or competence development attended in the reporting year i. Duties and responsibilities j. Statement that the Committee/function has a Committee charter k. Policies and frequency of meetings and members' attendance record in these meetings l. Activities in the reporting year m. In the event that the Nomination and Remuneration Committee is not formed, disclose: 1. Reasons for not forming the Committee 2. Parties executing the nomination and remuneration function.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
8. Komite lain dalam rangka mendukung fungsi dan tugas Direksi dan/atau Dewan Komisaris, paling sedikit memuat: a. Nama dan jabatannya dalam keanggotaan Komite b. Usia c. Kewarganegaraan d. Riwayat pendidikan e. Riwayat jabatan, meliputi informasi: 1. Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Komite 2. Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada) 3. Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten f. Periode atau masa jabatan anggota Komite g. Pernyataan independensi Komite h. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku i. Uraian tugas dan tanggung jawab j. Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (<i>charter</i>) Komite k. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Komite dan tingkat kehadiran anggota Komite dalam rapat tersebut l. Uraian singkat pelaksanaan kegiatan komite pada tahun buku. 9. Sekretaris Perusahaan, paling sedikit memuat: a. Nama b. Domisili c. Riwayat jabatan, meliputi informasi: 1. Dasar hukum penunjukan sebagai Sekretaris Perusahaan 2. Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik d. Riwayat pendidikan e. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku f. Uraian singkat pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan pada tahun buku.	67-71; 194-199; 231-232 72, 210-213	8. Other Committees to support the function and duties of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners, covering at least: a. Name and position in the Committee b. Age c. Citizenship d. Education background e. Employment history, including: 1. Legal basis for the appointment as member of the Committee 2. Concurrent positions, either as a member of Board of Commissioners, a member of Board of Directors, and/or a member of committees and other positions (if any) 3. Working experience and terms of office in and outside of the Issuer or Public Company f. Period and terms of office as member of the Committee g. Statement of independence of the Committee h. Training and/or competence development attended in the reporting year i. Duties and responsibilities j. Statement that the Committee has a Committee charter k. Policies and frequency of Committee meetings and members' attendance record in these meetings l. Activities of the Committee in the reporting year. 9. Corporate Secretary, covering at least: a. Name b. Domicile c. Employment history, including: 1. Legal basis for the appointment as Corporate Secretary 2. Working experience and terms of office within and outside of the Issuer or Public Company d. Education background e. Training and/or competence development attended in the reporting year f. Implementation of duties of the Corporate Secretary in the reporting year.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
10. Unit Audit Internal, paling sedikit memuat:		10. Internal Audit unit, covering at least:
a. Nama b. Riwayat jabatan, meliputi informasi: 1. Dasar hukum penunjukan sebagai Kepala Unit Audit Internal 2. Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik c. Kualifikasi atau sertifikasi sebagai profesi audit internal (jika ada) d. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku e. Struktur dan kedudukan unit Audit Internal f. Uraian tugas dan tanggung jawab g. Pernyataan telah memiliki pedoman atau piagam (charter) unit Audit Internal h. Uraian singkat pelaksanaan tugas unit Audit Internal pada tahun buku.	73, 200-207	a. Name b. Employment history, including: 1. Legal basis for the appointment as Head of the Internal Audit unit 2. Working experience and terms of office in and outside of the Issuer or Public Company c. Qualifications or Certifications related to the internal audit profession (if any) d. Training and/or competence development attended in the reporting year e. Structure and position of the Internal Audit unit f. Duties and responsibilities g. Statement that the Internal Audit unit has a charter h. Implementation of duties of the Internal Audit unit in the reporting year.
11. Uraian mengenai sistem pengendalian internal (<i>internal control</i>) yang diterapkan, paling sedikit memuat:		11. Description on the internal control system implemented, covering at least:
a. Pengendalian keuangan dan operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya b. Tinjauan atas efektivitas sistem pengendalian internal c. Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas kecukupan sistem pengendalian internal.	200-207	a. Financial and operational control, and compliance with other prevailing regulations b. Review on the effectiveness of the internal control system c. Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the adequacy of the internal control system.
12. Sistem manajemen risiko yang diterapkan oleh Emiten, paling sedikit mengenai:		12. Risk management system implemented covering at least:
a. Gambaran umum mengenai sistem manajemen risiko b. Jenis risiko dan cara pengelolaannya dan c. Tinjauan atas efektivitas sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik d. Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atau Komite Audit atas kecukupan sistem manajemen risiko.	207-210	a. Overview of the risk management system b. Types of risk and risk mitigation measures c. Review on the effectiveness of the risk management system applied by the Issuer or Public Company d. Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners or Audit Committee on the adequacy of the risk management system.
13. Perkara hukum yang berdampak material yang dihadapi oleh Emiten atau Perusahaan Publik, entitas anak, anggota Direksi dan anggota Dewan komisaris (jika ada), paling sedikit mengenai:		13. Legal cases with material impact faced by the Issuer or Public Company, its subsidiaries members of the Board of Directors and Board of Commissioners (if any), covering at least:
a. Pokok perkara/gugatan b. Status penyelesaian perkara/gugatan c. Pengaruhnya terhadap kondisi Emiten atau Perusahaan Publik.	213	a. Substance of the case/claim b. Case/claim status c. Impact on the condition of the Issuer or Public Company.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
14. Informasi tentang sanksi administratif yang dikenakan kepada Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris, oleh Otoritas Jasa Keuangan dan otoritas lainnya pada tahun buku (jika ada).	213	14. Information on administrative sanctions imposed to the Issuer or Public Company, members of the Board of Directors and the Board of Commissioners, by the Capital Market Authority or other authorities during the reporting year (if any).
15. Informasi mengenai kode etik, meliputi:		15. Information on the company's code of conduct, including:
a. Pokok-pokok kode etik		a. Key points of the code of conduct
b. Bentuk sosialisasi kode etik dan upaya penegakannya	213-214	b. Socialization and enforcement of the code of conduct
c. Pernyataan bahwa kode etik berlaku bagi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan karyawan Emiten atau Perusahaan Publik.		c. Statement that the code of conduct applies to members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, and employees of the Issuer or Public Company.
16. Uraian mengenai kebijakan pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja bagi manajemen dan/atau karyawan, antara lain berupa program kepemilikan saham manajemen (<i>management stock ownership program</i> /MSOP) dan/atau program kepemilikan saham karyawan (<i>employee stock ownership program</i> /ESOP).		16. Description of the long-term performance-based compensation policy for management and/or employees, including the management stock ownership program (MSOP) and/or the employee stock ownership program (ESOP).
Informasi yang diungkapkan paling sedikit memuat:		The information disclosed at least contains:
a. Jumlah saham dan/atau opsi	216	a. Number of shares and/or options
b. Jangka waktu pelaksanaan		b. Implementation period
c. Persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak		c. Requirements for eligible employee and/or management
d. Harga pelaksanaan atau penentuan harga pelaksanaan.		d. Exercise price or determination of exercise price.
17. Uraian mengenai kebijakan pengungkapan informasi mengenai:		17. Description of the information disclosure policy regarding:
a. Kepemilikan saham anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris paling lambat tiga hari kerja setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan atas saham Perusahaan Terbuka	216	a. Share ownership of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners no later than three working days after the occurrence of ownership or any change in the ownership of the Public Company's shares
b. Pelaksanaan atas kebijakan tersebut.		b. Implementation of the policy.
18. Uraian mengenai sistem pelaporan pelanggaran (<i>whistleblowing system</i>), paling sedikit memuat:		18. Description of the whistleblowing system, covering at least:
a. Cara penyampaian laporan pelanggaran		a. Violation reporting mechanism
b. Perlindungan bagi pelapor		b. Whistleblower protection
c. Penanganan pengaduan		c. Report handling
d. Pihak yang mengelola pengaduan	216-218	d. Unit responsible for report handling
e. Hasil dari penanganan pengaduan, paling sedikit memuat:		e. Results of the report handling, covering at least
1. Jumlah pengaduan yang masuk dan diproses dalam tahun buku		1. Number of complaints received and processed during the reporting year
2. Tindak lanjut pengaduan.		2. Follow up of complaints.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	Halaman Page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
19. Uraian kebijakan anti korupsi, paling sedikit memuat:		19. Description of the anti-corruption policy, covering at least:
a. Program dan prosedur yang dilakukan untuk mengatasi praktik korupsi, balas jasa, suap dan/atau gratifikasi b. Pelatihan/sosialisasi anti korupsi kepada karyawan.	218	a. Programs and procedures implemented to address corrupt practices, kickbacks, bribery and/or gratification b. Employee anti-corruption training/socialization.
20. Penerapan atas pedoman tata kelola perusahaan terbuka bagi Emiten yang menerbitkan efek bersifat ekuitas, meliputi:		20. Implementation of the corporate governance guidelines for public companies for Issuers issuing equity-based securities, covering:
a. Pernyataan mengenai rekomendasi yang telah dilaksanakan dan/atau b. Penjelasan atas rekomendasi yang belum dilaksanakan, disertai alasan dan alternatif pelaksanaannya (jika ada).	218-225	a. Statement regarding the recommendations that have been implemented and/or b. Description of recommendations that have not been implemented, along with the reasons and alternative measures (if any).
H. Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan		H. Corporate Social and Environmental Responsibility
1. Dalam hal Laporan Keberlanjutan disajikan secara terpisah dengan Laporan Tahunan, maka dalam bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan memuat informasi bahwa informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan telah diungkapkan dalam Laporan Keberlanjutan yang disajikan secara terpisah dari Laporan Tahunan.	234-236	1. In the event that the Sustainability Report is presented separately from the Annual Report, then the social and environmental responsibility section contains information that reports regarding social and environmental responsibility has been disclosed in the Sustainability Report which is presented separately from the Annual Report.
2. Penyampaian Laporan Keberlanjutan yang disajikan secara terpisah dengan Laporan Tahunan wajib disampaikan bersamaan dengan penyampaian Laporan Tahunan.	237	2. Sustainability Report presented separately from the Annual Report is to be submitted together with the submission of the Annual Report.
I. Laporan Keuangan Tahunan Yang Telah Diaudit		I. Audited Annual Financial Statement
Laporan keuangan tahunan yang dimuat dalam Laporan Tahunan disusun sesuai Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan telah diaudit oleh akuntan publik yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan. Laporan Keuangan Tahunan dimaksud memuat pernyataan mengenai pertanggungjawaban atas laporan keuangan sebagaimana diatur dalam POJK tentang Tanggung Jawab Direksi atas Laporan Keuangan atau peraturan perundang-undangan di sektor pasar modal yang mengatur mengenai laporan berkala perusahaan efek dalam hal Emiten merupakan perusahaan efek.	240-LK	The financial statements included in the Annual Report are prepared in accordance with the Financial Accounting Standards in Indonesia and audited by a public accountant registered with the Financial Services Authority. The Financial Report contains a statement regarding the accountability for financial report as regulated in the POJK concerning the Responsibilities of the Board of Directors on the Financial Report or the laws and regulations in the capital market sector that governs periodic reports of securities companies in the event that the Issuer is a securities company.
J. Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang tanggung jawab atas Laporan Tahunan.	238-239	J. Letter of statement of Members of the Board of Directors and Board of Commissioners regarding the responsibility for the Annual Report.

PT KALBE FARMA Tbk



Head Office

Gedung KALBE
Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4
Cempaka Putih, Jakarta 10510
Indonesia

 (62-21) 4287 3888
(62-21) 4287 3889

 (62-21) 4287 3678

@ Email corp.comm@kalbe.co.id



Factory

Kawasan Industri Delta Silikon
Jl. M. H. Thamrin Blok A3-1
Lippo Cikarang, Bekasi 17550 Indonesia

 (62-21) 8990 7333
(62-21) 8990 7337

 (62-21) 8990 7360