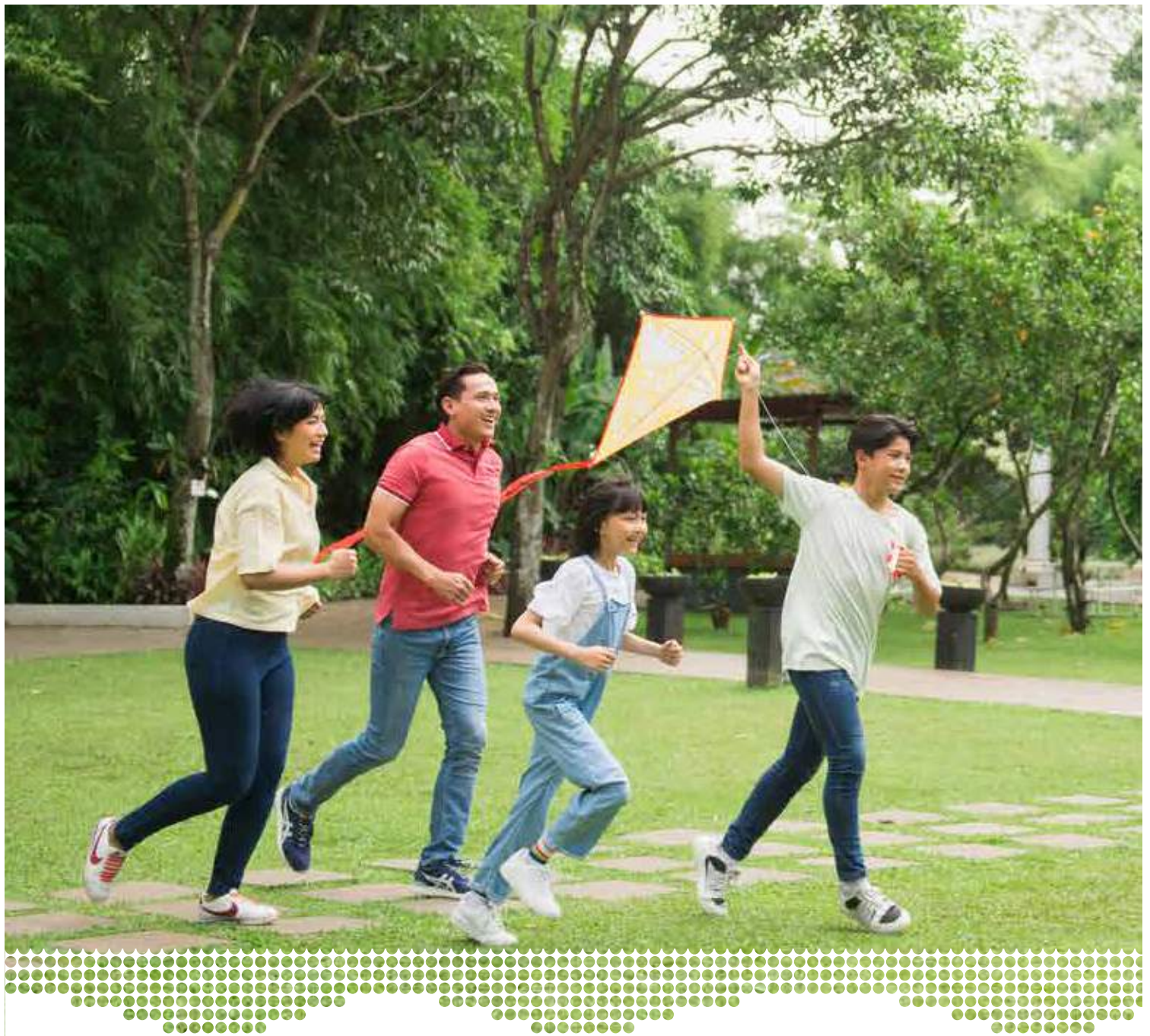




LAPORAN TAHUNAN 2022 ANNUAL REPORT

MENJAGA MOMENTUM PEMULIHAN UNTUK
MEMBANGUN BANGSA YANG LEBIH SEHAT
RIDING THE RECOVERY TO BUILD A HEALTHIER NATION



Menjaga Momentum Pemulihan untuk Membangun Bangsa yang Lebih Sehat

Riding the Recovery to Build a Healthier Nation

Tahun 2022 menjadi tahun transisi bagi banyak negara untuk memasuki era normal baru setelah menghadapi krisis kesehatan global dalam beberapa tahun terakhir. Tahun 2022 menjadi platform penting bagi Indonesia dan Perseroan ini, untuk meningkatkan solidaritas dan memperkuat kerjasama dengan semua pemangku kepentingan, dalam rangka mempercepat perjalanan menuju negara yang lebih kuat dan lebih sehat.

The year 2022 witnessed the transition of many countries to the new normal after enduring an unprecedented global health crisis in the past few years. 2022 was an important platform for Indonesia and this Company, to increase solidarity and build a stronger cooperation with all stakeholders, to accelerate the journey towards a stronger and healthier nation.



Kunjungi situs kami
Visit our website
www.kalbe.co.id



Informasi untuk Investor
Information for Investors
www.kalbe.co.id/investor



Laporan Tahunan 2022 Kalbe
dapat diunduh di
Kalbe 2022 Annual Report can be
downloaded at



Daftar Isi

Table of Contents

Ikhtisar Kinerja Performance Highlights

06

Ikhtisar Keuangan Financial Highlights	8
Ikhtisar Saham Stock Highlights	10
Aksi Koporasi Corporate Actions	12
Suspensi atau Delisting Suspension or Delisting	13
Laporan Dewan Komisaris Report of the Board of Commissioners	14
Laporan Direksi Report of the Board of Directors	20

Profil Perusahaan Company Profile

28

Informasi Perseroan Corporate Information	30
Sekilas Kalbe Farma Kalbe Farma at a Glance	32
Disrupsi Digital yang Mentransformasi Proses Manufaktur Kami Digital Disruption That Transform Our Manufacturing Process	34
Struktur Organisasi Organization Structure	36
Struktur Kepemilikan Perseroan dan Entitas Anak Shareholding Structure of the Company and Subsidiaries	38
Keanggotaan Asosiasi Association Memberships	40
Profil Dewan Komisaris The Board of Commissioners Profile	42
Profil Direksi The Board of Directors Profile	52
Profil Komite Audit Audit Committee Profile	59
Profil Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee Profile	62

Profil Komite Risiko Usaha Business Risk Committee Profile	65
Profil Komite GCG GCG Committee Profile	67
Profil Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary Profile	68
Profil Kepala Unit Audit Internal Head of Internal Audit Unit Profile	69
Informasi Pemegang Saham Shareholders' Information	70
Entitas Anak Subsidiaries	74
Prestasi dan Penghargaan Recognitions and Awards	78
Visi, Misi, Moto, dan Nilai-Nilai Perusahaan Vision, Mission, Motto, and Corporate Values	80
Jejak Langkah Milestones	83
Kilasan Peristiwa 2022 2022 Event Highlights	84

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

88

Tinjauan Industri Industrial Review	90
Tinjauan Usaha Business Review	94
Divisi Obat Resep Prescription Pharmaceuticals Division	94
Divisi Produk Kesehatan Consumer Health Division	104
Divisi Nutrisi Nutritionals Division	112
Divisi Distribusi dan Logistik Distribution and Logistic Division	118
KALBE Internasional KALBE International	126

Tinjauan Operasional Operational Review	130
Penelitian dan Pengembangan Research and Development	130
Pengelolaan Rantai Pasokan dan Teknologi Informasi Supply Chain Management and Information Technology	136
Sumber Daya Manusia Human Resources	140
Strategi 2023 2023 Strategy	148
Tinjauan Keuangan Financial Review	149
Kinerja Keuangan di Tahun 2022 Financial Performance in 2022	149
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position	150
Laporan Laba Rugi Konsolidasian Consolidated Profit and Loss Statements	157
Laporan Arus Kas Konsolidasian Consolidated Statement of Cash Flow	163
Kemampuan Membayar Utang/ Likuiditas dan Struktur Permodalan Solvency/Liquidity and Capital Structure	164
Pembelian Kembali Saham Shares Buyback	165
Kolektibilitas Piutang Receivable Collectability	165
Investasi Barang Modal Capital Expenditure	166
Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal Material Ties for Investment of Capital Goods	166
Target Tahun 2023 2023 Targets	166
Kebijakan Dividen Dividend Policies	169
Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (ESOP/MSOP) Employee Stock Option Program (ESOP)/Management Stock Option Program (MSOP)	170

**Tanggung Jawab Sosial
Perusahaan**
Corporate Social
Responsibility **248**

**Surat Pernyataan
Dewan Komisaris dan
Direksi**

**Statement of
the Board of
Commissioners and
Board of Directors**

252

Laporan Keuangan Konsolidasi Consolidated Financial Statements	254
Referensi Silang Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan SEOJK No. 16/SEOJK.04/2022 Cross References to the Financial Services Authority Regulation SEOJK No. 16/SEOJK.04/2022	436

Ikhtisar Kinerja

Performance Highlights



Pencapaian di tahun 2022 membuktikan kemampuan Perseroan dalam melaksanakan strateginya untuk meraih pertumbuhan, serta ketangguhan sumber daya manusia kami dalam meraih kinerja yang lebih baik.

The achievement in 2022 demonstrated the Company's ability in executing its strategy to capture growth, as well as the perseverance of our people in delivering improved performance.

10.2%

Pertumbuhan Penjualan Bersih
Net Sales Growth

7.1%

Pertumbuhan Laba Bersih per Saham
Earning per Share Growth





Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Dalam jutaan Rupiah kecuali dinyatakan lain	2022	2021	2020	2019	2018	In million of Rupiah, unless otherwise stated
Penjualan Neto	28,933,503	26,261,195	23,112,655	22,633,476	21,074,306	Net Sales
Laba Bruto	11,704,066	11,283,784	10,246,322	10,243,468	9,847,926	Gross Profit
Laba sebelum Beban Pajak Penghasilan	4,458,897	4,143,265	3,627,633	3,402,617	3,306,400	Income before Income Tax Expense
Laba Tahun Berjalan	3,450,083	3,232,008	2,799,623	2,537,602	2,497,262	Income for the Year
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:						Income for the Year Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	3,382,210	3,183,621	2,733,260	2,506,765	2,457,129	Owners of the Parent Company
Kepentingan Non-pengendali	67,874	48,386	66,363	30,837	40,133	Non-controlling Interests
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan	3,513,672	3,208,499	2,865,987	2,513,242	2,552,707	Total Comprehensive Income for the Year
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:						Total Comprehensive Income for the Year Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	3,446,013	3,159,584	2,797,950	2,482,456	2,510,651	Owners of the Parent Company
Kepentingan Non-pengendali	67,658	48,915	68,037	30,786	42,056	Non-controlling Interests
Rata-Rata Tertimbang Jumlah Saham yang Beredar* (dalam jutaan saham)	46,256	46,873	46,873	46,875	46,875	Weighted Average Number of Shares Outstanding* (in million of shares)
Laba per Saham Dasar yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Rp)	72.71	67.92	58.31	53.48	52.42	Basic Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Company (Rp)

* setelah dikurangi saham yang telah dibeli kembali oleh Perseroan sebesar 619.480.700
after deducting the shares that have been bought back by the Company in the amount of 619,480,700

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position

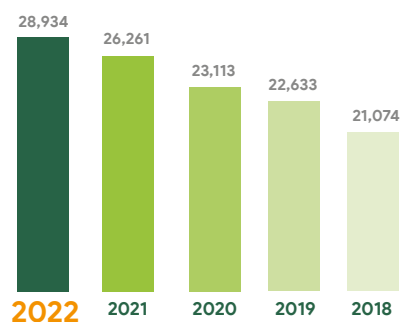
Dalam jutaan Rupiah kecuali dinyatakan lain	2022	2021	2020	2019	2018	In million of Rupiah, unless otherwise stated
Total Aset	27,241,313	25,666,635	22,564,300	20,264,727	18,146,206	Total Assets
Investasi pada Entitas Asosiasi	212,290	175,791	49,635	27,937	22,802	Investment in Associates Entities
Total Aset Lancar	16,710,230	15,712,210	13,075,332	11,222,491	10,648,288	Total Current Assets
Total Liabilitas	5,143,985	4,400,757	4,288,218	3,559,144	2,851,611	Total Liabilities
Utang Bank	1,116,333	560,277	1,067,162	816,709	356,089	Bank Loans
Total Liabilitas Jangka Pendek	4,431,038	3,534,656	3,176,726	2,577,109	2,286,167	Total Current Liabilities
Modal Kerja Bersih	12,279,191	12,177,553	9,898,606	8,645,382	8,362,121	Net Working Capital
Ekuitas, Neto	22,097,328	21,265,878	18,276,082	16,705,582	15,294,595	Equity, Net

Angka-angka pada seluruh tabel dan grafik dalam Laporan Tahunan ini menggunakan notasi Bahasa Inggris
Numerical notations in all tables and graphs in this Annual Report are presented in English

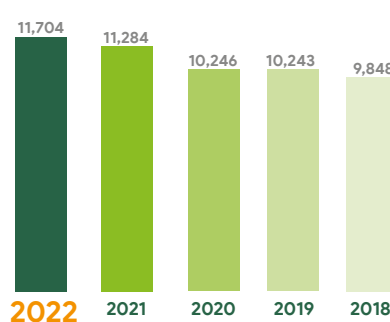
Rasio-Rasio Keuangan (%)
Financial Ratios (%)

dalam %	2022	2021	2020	2019	2018	In %
Marjin Laba Bruto	40.5	43.0	44.3	45.3	46.7	Gross Profit Margin
Marjin Laba Bersih	11.7	12.1	11.8	11.1	11.7	Net Income Margin
Rasio Laba terhadap Aset	12.7	12.6	12.4	12.5	13.8	Return on Assets
Rasio Laba terhadap Ekuitas	15.6	15.2	15.3	15.2	16.3	Return on Equity
Rasio Lancar	377.1	444.5	411.6	435.5	465.8	Current Ratio
Rasio Pinjaman terhadap Aset	4.3	2.4	5.1	4.0	2.0	Debt to Assets Ratio
Rasio Pinjaman terhadap Ekuitas	5.3	2.9	6.3	4.9	2.3	Debt to Equity Ratio

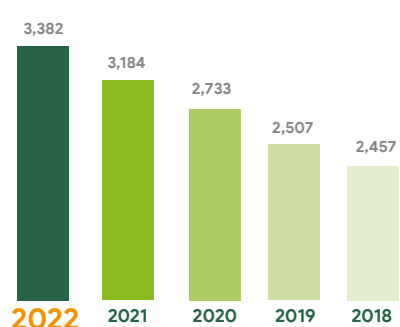
Penjualan Neto (Rp miliar)
Net Sales (Rp billion)



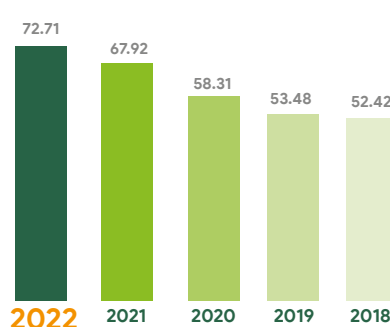
Labaruto (Rp miliar)
Gross Profit (Rp billion)



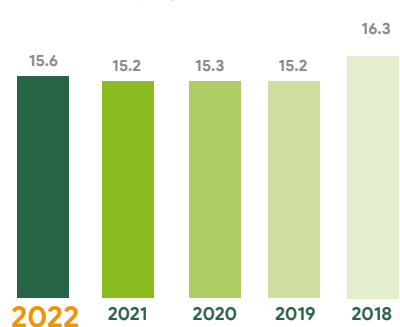
Lababersih (Rp miliar)
Net Income (Rp billion)



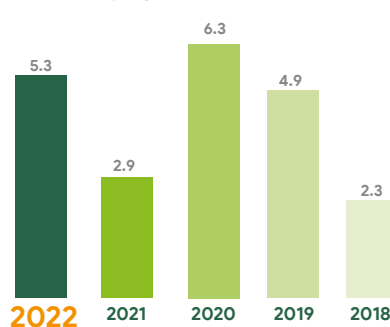
Lababersih per Saham (Rp)
Earning per Share (Rp)



Rasio Laba terhadap Ekuitas (%)
Return on Equity Ratio (%)



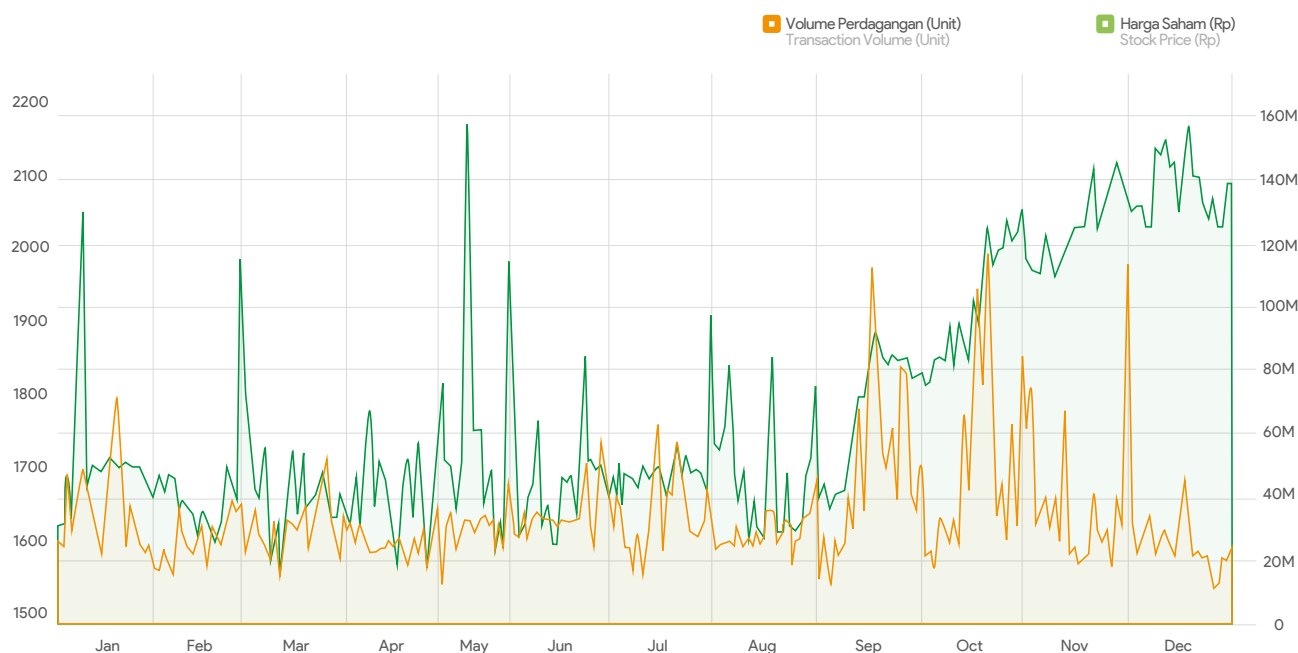
Rasio Pinjaman terhadap Ekuitas (%)
Debt to Equity Ratio (%)



Ikhtisar Saham

Stock Highlights

Grafik Harga Saham Tahun 2022
2022 Stock Price Chart



Kinerja Saham Tahun 2022
2022 Stock Performance

Bulan Month	Tertinggi Highest (Rp)	Terendah Lowest (Rp)	Penutupan Closing (Rp)	Volume Rata-Rata Transaksi Average Trading Volume
Januari January	1,715	1,620	1,640	41,610,133
Februari February	1,690	1,590	1,645	33,375,228
Maret March	1,690	1,580	1,610	39,022,359
April April	1,685	1,560	1,640	38,693,916
Mei May	1,675	1,530	1,675	62,715,800
Juni June	1,710	1,595	1,660	42,789,729
Juli July	1,730	1,620	1,620	37,470,838
Agustus August	1,680	1,585	1,680	45,821,041
September September	1,900	1,640	1,830	47,757,723
Oktober October	2,050	1,810	2,050	48,954,724
November November	2,120	1,960	2,070	37,591,668
Desember December	2,170	2,030	2,090	24,934,905

Harga Saham, Volume Perdagangan, dan Nilai Kapitalisasi Pasar per Triwulan 2021-2022
2021-2022 Quarterly Share Price, Trading Volume, and Market Capitalization

2022	Q1	Q2	Q3	Q4
Tertinggi (Rp) Highest (Rp)	1,715	1,710	1,900	2,170
Terendah (Rp) Lowest (Rp)	1,580	1,530	1,585	1,810
Penutupan (Rp) Closing (Rp)	1,610	1,660	1,830	2,090
Volume Rata-Rata Transaksi Harian (Saham) Average Daily Trading Volume (Shares)	38,246,866	46,809,195	43,778,775	36,978,982
Kapitalisasi Pasar (dalam jutaan Rupiah) Market Capitalization	75,288,345	77,204,659	84,647,824	96,674,291
Rata-Rata Tertimbang Jumlah Saham yang Beredar (dalam jutaan Saham) Weighted Average Number of Shares Outstanding (in million of Shares)	46,762,947,110	46,508,830,810	46,255,641,410	46,255,641,410
2021	Q1	Q2	Q3	Q4
Tertinggi (Rp) Highest (Rp)	1,760	1,565	1,490	1,635
Terendah (Rp) Lowest (Rp)	1,465	1,355	1,240	1,360
Penutupan (Rp) Closing (Rp)	1,570	1,400	1,430	1,615
Volume Rata-Rata Transaksi Harian (Saham) Average Daily Trading Volume (Shares)	84,856,921	29,018,469	27,909,433	52,431,552
Kapitalisasi Pasar (dalam jutaan Rupiah) Market Capitalization (in million of Rupiah)	73,593,942	65,625,171	67,031,425	75,703,322
Rata-Rata Tertimbang Jumlah Saham yang Beredar (dalam jutaan Saham) Weighted Average Number of Shares Outstanding (in million of Shares)	46,872,947,110	46,872,947,110	46,872,947,110	46,872,947,110

Aksi Korporasi

Corporate Actions

Sepanjang tahun 2022, Perseroan melakukan aksi korporasi berikut:

1. Pembagian dividen final untuk tahun fiskal 2021 sebesar Rp35,- per lembar saham.
2. Pada tanggal 9 Februari 2022 dan 20 Mei 2022, Perseroan menyampaikan surat pemberitahuan mengenai rencana pembelian kembali saham Perseroan kepada Dewan Komisiner OJK dan PT Bursa Efek Indonesia yang akan dilaksanakan dalam jangka waktu 3 (tiga) bulan masing-masing mulai dari tanggal 9 Februari 2022 sampai dengan tanggal 8 Mei 2022 dengan batas maksimum pembelian sebesar 588 juta saham dan dari tanggal 20 Mei 2022 sampai dengan tanggal 19 Agustus 2022 dengan batas maksimum pembelian sebesar 312,5 juta saham. Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, Perseroan telah melakukan pembelian kembali sebanyak 617.305.700 saham dengan nilai perolehan sebesar Rp1.001.909.913.000. Akumulasi pembelian kembali saham Perseroan adalah sebanyak 619.480.700 saham dengan nilai perolehan sebesar Rp1.003.973.113.000 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2.175.000 saham dengan nilai perolehan sebesar Rp2.063.200.000 pada tanggal 31 Desember 2021, yang dicatat dan disajikan sebagai "Saham Treasuri" dalam kelompok "Ekuitas" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.
3. Pada tanggal 25 Agustus 2022, Kalbe International Pte. Ltd. ("KI") dan Ecosential Foods Corp. ("ECO") mendirikan perusahaan *joint venture* dengan dengan nama Kalbe Ecosential International Inc. ("KEII") yang berkedudukan di Filipina dengan kepemilikan saham KI dan ECO masing-masing sebesar 60% dan 40%. Modal dasar KEII terbagi atas 13.000 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar PHP130.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2022, total setoran modal saham KI dan ECO di KEII sebesar PHP30.000. KEII akan bergerak di bidang pemasaran produk non obat resep untuk pasar Filipina.
4. Pada tanggal 17 November 2022, entitas anak Perseroan, PT Mostrans Global Digilog ("MGD"), mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa untuk menandatangani Perjanjian antara PT Enseval Putera Megatrading Tbk ("EPMT"), PT Samudera Sarana Logistik, PT Asta Translog Digital, dan MGD sehubungan dengan kerja sama investasi, melalui penyertaan modal PT Samudera Sarana Logistik. Kolaborasi inovasi digital dalam kegiatan distribusi transportasi logistik ini diharapkan dapat menciptakan solusi berbasis digital yang lebih komprehensif untuk meningkatkan kinerja di bidang logistik dan mendorong pertumbuhan usaha.

During 2022, the Company undertook the following corporate actions:

1. Distribution of final dividend for the 2021 fiscal year of Rp35,- per share.
2. On February 9, 2022 and May 20, 2022, the Company submitted notification letters regarding the plan to buyback the Company's shares to the Board of Commissioners of OJK and PT Bursa Efek Indonesia which would be executed within 3 (three) months starting from February 9, 2022 until May 8, 2022 with maximum purchase limit amounting to 588 million shares and from May 20, 2022 until August 19, 2022 with maximum purchase limit of 312.5 million shares. For the period that year ended on December 31, 2022, the Company has bought back 617,305,700 shares with an acquisition value of Rp1,001,909,913,000. The total accumulated buyback of the Company's shares was 619,480,700 shares with an acquisition value of Rp1,003,973,113,000 as of December 31, 2022 and 2,175,000 shares with the total cost of Rp2,063,200,000 as of December 31, 2021, which are accounted for and presented as "Treasury Stock" under the "Equity" section in the consolidated statement of financial position.
3. On August 25, 2022, Kalbe International Pte. Ltd. ("KI") and Ecosential Foods Corp. ("ECO") established a joint venture company namely Kalbe Ecosential International Inc. ("KEII") which was domiciled in the Philippines with the share ownership of KI and ECO are 60% and 40%, respectively. The authorized share capital of KEII was consisted of 13,000 shares with total nominal value amounting to PHP130,000,000. As of December 31, 2022, total capital contribution from KI and ECO in KEII amounted to PHP30,000. KEII shall engage in the marketing of nonprescription drug products for the Philippines market.
4. On November 17, 2022, the Company's subsidiary, PT Mostrans Global Digilog ("MGD"), held an Extraordinary General Meeting of Shareholders for the signing of an Agreement between PT Enseval Putera Megatrading Tbk ("EPMT"), PT Samudera Sarana Logistik, PT Asta Translog Digital, and MGD in connection with investment cooperation, through the equity participation of PT Samudera Sarana Logistik. This digital innovation collaboration in logistics transportation distribution activities is expected to create more comprehensive digital-based solutions to improve performance in the logistics sector and encourage business growth.

5. Perseroan dan entitas anak Perseroan, PT Dankos Farma ("DF"), serta Sanofi Aventis Participations, Hoechst GmbH, dan PT Usaha Minidin Raya, telah menyelesaikan *Share Purchase Agreement* untuk mengalihkan 100% kepemilikan saham di PT Aventis Pharma berikut *trademarks* dengan nilai transaksi sekitar EUR 48 juta. Setelah pelaksanaan transaksi pembelian saham ini, susunan pemegang saham menjadi sebagai berikut:
 - a. Perseroan dengan kepemilikan saham sejumlah 4.264 lembar saham atau setara dengan kepemilikan 99,98% dari total saham;
 - b. DF dengan kepemilikan saham sebanyak 1 lembar saham atau setara dengan kepemilikan 0,02% dari total saham.

Transaksi ini diharapkan dapat memberikan dampak positif terhadap kinerja Perseroan, khususnya kinerja Divisi Obat Resep.
6. Pada tanggal 6 Desember 2022, entitas anak Perseroan, PT Global Chemindo Megatrading ("GCM"), dan Synergy Investment Co.,Ltd. ("Synergy Investment") sepakat untuk mendirikan perusahaan baru bernama Global Starway Synergy Co., Ltd. ("GSS"), yang berkedudukan di Shenzhen, Tiongkok, yang bergerak di bidang ekspor dan penjualan bahan baku obat-obatan untuk manusia, obat-obatan untuk hewan dan makanan. Modal disetor dan bagian kepemilikan sebagai berikut: GCM sejumlah RMB3.312.000 (40%) dan SI sejumlah RMB4.968.000 (60%). Pendirian GSS bertujuan untuk memperkuat rantai pasokan di Tiongkok dan di kawasan.

5. The Company and its subsidiary, PT Dankos Farma ("DF"), and Sanofi Aventis Participations, Hoechst GmbH, and PT Usaha Minidin Raya, have completed a Share Purchase Agreement to transfer 100% share ownership in PT Aventis Pharma along with its trademarks with a transaction value of around EUR 48 million. After the implementation of this share purchase transaction, the composition of the shareholders is as follows:
 - a. The Company with 4,264 share ownership or equivalent to 99.98% ownership of the total shares;
 - b. DF with 1 share ownership, or equivalent to 0.02% ownership of the total shares.

This transaction is expected to generate positive impact to the Company's performance, particularly the performance of the Pharmaceuticals Division.

6. On December 6, 2022, the Company's subsidiary, PT Global Chemindo Megatrading ("GCM"), and Synergy Investment Co.,Ltd. ("SI") agreed to establish a new company named Global Starway Synergy Co., Ltd. ("GSS"), domiciled in Shenzhen, China, which is engaged in the export and sale of raw materials for human medicines, medicines for animals and food, with paid-up capital and share ownership as follows: GCM amounting to RMB3,312,000 (40%) and SI amounting to RMB4,968,000 (60%). GSS is established to strengthen supply chains in China and in the region.

Suspensi atau Delisting

Suspension or Delisting

Selama tahun buku 2022, tidak ada suspensi atau *delisting* yang diberlakukan oleh Bursa Efek Indonesia terhadap perdagangan saham PT Kalbe Farma Tbk.

Throughout the 2022 fiscal year, no delisting or suspension by the Indonesia Stock Exchange was imposed on the trading of PT Kalbe Farma Tbk shares.

Laporan Dewan Komisaris

Message from the Board of Commissioners

Pencapaian di tahun 2022 membuktikan kemampuan Perseroan dalam melaksanakan strateginya untuk meraih pertumbuhan, serta ketangguhan sumber daya manusia kami dalam meraih kinerja yang lebih baik.

The achievement in 2022 demonstrated the Company's ability in executing its strategy to capture growth, as well as the perseverance of our people in delivering improved performance.

Bernadette Ruth Irawati Setiady

Presiden Komisaris
President Commissioner





Yang Terhormat Para Pemegang Saham,

Distinguished Shareholders,

Setelah berhasil mengatasi salah satu krisis kesehatan yang paling menantang dalam sejarah modern, dunia kembali harus menghadapi periode penuh tantangan di tahun 2022.

Kita semua menjadi saksi meningkatnya ketegangan geopolitik yang memicu melonjaknya harga energi dan komoditas, serta juga gangguan pada rantai pasok yang berakibat meningkatnya tekanan inflasi. Tahun 2022 juga ditandai dengan membaiknya situasi pandemi, yang membuka jalan bagi pulihnya aktivitas sosial dan ekonomi yang secara bertahap mulai kembali ke situasi sebelum pandemi.

Sepanjang tahun 2022, perekonomian Indonesia telah membuktikan ketangguhannya, dengan mencapai pertumbuhan PDB sebesar 5,31%, lebih tinggi dari level sebelum pandemi sebesar 5,0% di tahun 2019. Walaupun menghadapi kenaikan inflasi, tingkat kepercayaan konsumen didukung oleh dilonggarkannya pembatasan pandemi. Aktivitas sosial dan kegiatan di luar rumah mulai memperoleh momentum, seiring dibuka kembalinya outlet-outlet ritel dan jasa boga yang mendorong kegiatan perekonomian. Didukung oleh kinerja ekspor yang positif, mata uang Rupiah mencatatkan performa yang cukup baik terhadap Dollar AS dan dipandang sebagai salah satu mata uang terbaik di antara negara-negara berkembang.

Di tahun yang penuh ketidakpastian ini, dengan gembira kami laporkan kinerja Kalbe yang positif di tahun 2022.

After overcoming one of the most difficult health crises in modern history, the world had to face another period of challenges in 2022.

We bore witness to escalating geopolitical tensions that triggered soaring energy and commodity prices, as well as supply chain disruption that caused rising inflation pressures. The year 2022 was also marked with improving pandemic situation, which paved the way for the gradual recovery of social and economic activities back to pre-pandemic levels.

Throughout 2022, the Indonesian economy has showed its great resilience, by reporting a GDP growth of 5.31%, higher than the pre-pandemic level of 5.0% in 2019. Despite facing soaring inflation, consumer optimism was buoyed by the easing of pandemic restrictions. Social and outdoor activities gained momentum as retail and food service outlets started to reopen their businesses, boosting economic activities. Driven by strong export performance, the Rupiah performed relatively well against the US Dollar and considered as one of the best-performing currencies among emerging market economies.

In a year filled with uncertainty, it is with great pleasure to report Kalbe's positive performance in 2022.

Pencapaian di tahun 2022 membuktikan kemampuan Perseroan dalam melaksanakan strateginya untuk meraih pertumbuhan, serta ketangguhan sumber daya manusia kami dalam meraih kinerja yang lebih baik.

Kinerja Tahun 2022: Menjaga Momentum Pemulihan untuk Membangun Bangsa yang Lebih Sehat

Pulihnya mobilitas masyarakat dan kegiatan usaha di tahun 2022 telah menciptakan momentum bagi kami untuk melipat gandakan insiatif Kalbe dalam memperluas akses ke produk dan layanan kesehatan kami, serta menegaskan kembali komitmen Perseroan dalam membangun bangsa yang lebih sehat.

Diantaranya, kami telah secara signifikan memperkuat kehadiran Perseroan di segmen Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) dalam beberapa tahun terakhir, melalui penambahan jumlah SKU obat generik dan peningkatan kapasitas produksi untuk obat-obatan generik sebesar 35%. Di akhir tahun 2022, segmen JKN berhasil menyumbang sebesar 27% dari total penjualan bersih Divisi Obat Resep Kalbe, meningkat dari kontribusi sebesar 26% di tahun 2021.

Dalam rangka turut mengambil bagian dalam memberikan akses yang lebih luas pada produk yang dapat meningkatkan asupan nutrisi masyarakat Indonesia, jajaran Direksi telah mengambil langkah untuk memperkenalkan produk susu bubuk untuk anak dengan harga yang terjangkau, Morinaga Chil Go, bagi pasar yang lebih luas, dan berhasil mendorong kinerja kami di segmen nutrisi anak.

Jaringan distribusi dan logistik Kalbe terus diperluas agar dapat menjangkau lebih banyak wilayah, sejalan dengan perkembangan perekonomian Indonesia yang semakin terdesentralisasi. Di akhir tahun 2022, Divisi Distribusi dan Logistik kami berhasil mempertahankan posisinya dalam mengelola jaringan distribusi terluas di Indonesia untuk produk-produk farmasi.

Saya ingin menggarisbawahi komitmen Kalbe dalam mendorong penerapan gaya hidup yang sehat guna meningkatkan kualitas hidup. Seiring turunnya jumlah kasus Covid-19 di tahun 2022, lebih dari 2.000 seminar dan konferensi offline mulai kembali diselenggarakan bagi para profesional medis dan masyarakat umum, untuk melengkapi kegiatan webinar dan seminar pendidikan kesehatan online rutin, untuk menyebarkan perkembangan terbaru di bidang teknologi kesehatan dan berbagai tip praktis agar tetap sehat.

Dewan Komisaris juga memberikan dukungan penuh terhadap berbagai upaya Direksi untuk meningkatkan penggunaan kandungan lokal dalam produk dan layanan Kalbe.

Di antaranya, kami telah mengembangkan berbagai pilihan obat OTC yang mengandung bahan herbal hasil pasokan

The achievement in 2022 demonstrated the Company's ability in executing its strategy to capture growth, as well as the perseverance of our people in delivering improved performance.

Our Performance in 2022: Riding The Recovery to Build a Healthier Nation

The return of people mobility and business activities in 2022 has created a momentum for us to step up Kalbe's initiative in expanding access to our healthcare products and services, as well as reconfirm the Company's commitment in building a healthier nation.

Among the highlights, we have significantly strengthened our presence in the National Health Insurance Program (JKN) segment in the past few years, by adding the number of SKUs of our generic drugs and increased the capacity for generic drug production by 35%. By the end of 2022, the JKN segment contributed 27% of Kalbe's Prescription Drugs Division's total net sales, an increase from 26% contribution in 2021.

To take part in providing wider access to products that improve the nutrition intake of people in Indonesia, the Board of Directors has taken a decisive step to expand our portfolio in nutritionals by offering affordable powdered milk for children, Morinaga Chil Go, for the mass market and succeeded in driving our performance in the children nutrition segment.

Kalbe's distribution and logistics network continued to be expanded to cover more territories, in line with Indonesia's increasingly more decentralized economy. As of end of 2022, our Distribution and Logistic Division was able to retain its position in managing the widest distribution coverage for pharmaceutical products in Indonesia.

I would like to highlight Kalbe's ongoing commitment in promoting the adoption of healthy lifestyles to improve the quality of life. As number of Covid-19 cases dropped in 2022, more than 2,000 offline seminars and conferences were organized for medical professionals and the general public, complementing our regular webinar and online health education seminars, communicating the latest development in medical technologies and practical tips to stay healthy.

The Board of Commissioners also gives its full support to the Board of Directors' various efforts in increasing the use of local contents in Kalbe's products and services.

To name a few, we have developed a range of OTC drugs containing herbal ingredients sourced from smallholder

para petani kecil yang sejauh ini berhasil meraih tanggapan yang positif di pasar domestik maupun internasional. Kami juga telah menyelesaikan pembangunan fasilitas baru untuk produksi lokal benang bedah sintetis. Selain itu, kami terus memperdalam kerjasama kami dengan para pemain domestik lainnya untuk menghadirkan lebih banyak lagi alat-alat medis buatan dalam negeri bagi pasar Indonesia.

Inisiatif ini merupakan peluang bagi kami untuk melibatkan perusahaan-perusahaan lokal sebagai anggota rantai nilai bisnis Kalbe, sehingga secara langsung dan tidak langsung menjadi kesempatan untuk membagikan nilai ekonomi kami ke ekosistem yang lebih luas.

Akhirnya, melalui Kalbe International, kami juga membantu mengamankan pasokan produk kesehatan bagi masyarakat di negara-negara berkembang lainnya di Asia dan Afrika, serta memperluas kehadiran dan daya saing Kalbe di pasar internasional. Hal ini diterapkan antara lain melalui pembentukan usaha patungan baru untuk memperdalam penetrasi kami di Filipina dan perusahaan patungan lainnya di Tiongkok, yang bergerak dalam kegiatan ekspor dan perdagangan bahan baku produk farmasi dan makanan.

Secara keseluruhan, kami berhasil meraih target-target strategis dan mempertahankan kinerja keuangan. Laba bersih setelah pajak tumbuh 6,3% mencapai Rp3,4 di tahun 2022. Memanfaatkan momentum pemulihan, seluruh unit usaha meraih kinerja yang positif, dan mencatatkan pertumbuhan pendapatan bersih konsolidasi sebesar 10,1% menjadi Rp28,9 dari Rp26,3 di tahun sebelumnya.

Pemegang saham telah menyetujui dividen final sebesar Rp1,64 triliun, atau ekuivalen dengan Rp35 per saham untuk tahun keuangan 2021, yang telah sepenuhnya dibayarkan pada tanggal 22 Juni 2022. Dividen untuk tahun 2022 akan diusulkan untuk disetujui dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang dijadwalkan akan diselenggarakan di bulan Mei tahun 2023.

Berdasarkan hasil evaluasi kami, jajaran Direksi telah membuktikan kepemimpinan dan kemampuannya dalam melaksanakan rencana kerja tahunan dan arah strategis Kalbe, serta mengadaptasi strategi dan prioritas Perseroan berdasarkan observasi yang cermat atas kondisi makroekonomi, serta juga perubahan lingkungan usaha dan perilaku konsumen.

Tata Kelola Perusahaan

Walaupun kinerja keuangan merupakan elemen penting bagi keberhasilan kami, Kalbe tidak pernah berhenti menyeimbangkan kinerja usahanya dengan tata kelola yang baik (GCG). Kami meyakini bahwa kepatuhan terhadap prinsip-prinsip GCG merupakan kunci bagi pertumbuhan usaha yang berkelanjutan dan kontribusi jangka panjang kami bagi sektor kesehatan Indonesia.

farmers that so far succeeded in generating positive acceptance both in the domestic and international markets. We have also completed the construction of a new facility for local production of synthetic surgical sutures. Further, we continued to deepen our collaboration with other domestic players to introduce more locally produced medical devices for the Indonesian market.

In many ways, this opportunity allows us to engage local businesses to become members of Kalbe's business value chain, thereby directly and indirectly sharing our economic values to a wider ecosystem.

Finally through Kalbe International, we also helped in securing supplies of healthcare products for communities in other developing countries in Asia and Africa, while simultaneously expanding our presence and competitiveness in the international market. This was executed among others by forging a new joint venture to deepen our penetration in the Philippines and another joint venture company in China, engaging in export and trading activities for pharmaceutical and food product raw materials.

Overall, we achieved strategic targets and sustained financial performance. Net profit after tax (NPAT) increased by 6.3% to Rp 3.4 trillion in 2022. Riding the recovery momentum, all business units enjoyed a positive performance, delivering 10.1% of consolidated net sales growth to Rp28.9 from Rp26.3 trillion a year ago.

Shareholders have approved a final dividend of Rp1.64 trillion, or equivalent to Rp35 per share for financial year 2021, fully paid on June 22, 2022. Dividend for 2022 will be proposed for approval by the Annual General Shareholders' Meeting, scheduled to be held in May 2023.

Based on our evaluation, the Board of Directors has demonstrated its leadership and ability in executing Kalbe's annual work plan and strategic direction, as well as adapting the Company's strategies and priorities based on careful observation of macroeconomic conditions, as well as changes in the business environment and customer behavior.

Good Corporate Governance

While positive financial performance is an important element of our success, we never cease to balance business results with Good Corporate Governance (GCG). We believe that adherence to GCG principles is key to sustainable business growth and our long lasting contribution to Indonesia's healthcare sector.

Sepanjang tahun 2022, Dewan Komisaris terus berperan penting dalam penerapan GCG dalam rangka melindungi Perseroan dan kepentingan para pemangku kepentingan.

Melalui rapat-rapat rutin Dewan Komisaris, kami terus mengevaluasi kecukupan dan efektivitas pengendalian internal dan kerangka kerja manajemen risiko Perseroan, serta mencari peluang untuk terus meningkatkan kebijakan dan proses yang ada.

Dalam melaksanakan aktivitasnya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit, Komite Nominasi & Remunerasi, Komite Risiko Usaha dan Komite GCG. Komite-komite ini telah menjalankan tugas masing-masing secara efektif dan memuaskan dalam membantu Dewan Komisaris melaksanakan tanggungjawabnya untuk mengawasi kegiatan usaha dan kegiatan operasional Perseroan.

Dewan Komisaris terus melaksanakan komunikasi yang konstruktif dengan Direksi melalui rapat-rapat rutin yang terjadwal, serta juga rapat-rapat khusus dan rapat-rapat *ad hoc*. Dewan Komisaris juga berkonsultasi dengan jajaran Direksi dalam membahas arah strategis yang perlu diambil oleh Perseroan.

Kami memberikan dukungan penuh atas inisiatif jajaran Direksi untuk terus mengevaluasi kebijakan dan prosedur yang ada guna mengidentifikasi kekurangan dan peluang penyempurnaan. Kami juga mendukung upaya meningkatkan kapabilitas Kalbe di bidang keamanan data, baik untuk melindungi integritas sistem Perseroan, maupun guna mematuhi peraturan di bidang informasi dan transaksi elektronik yang berlaku.

Saya ingin menggunakan kesempatan ini untuk menyampaikan penghargaan dan apresiasi kepada Ibu Lucky Surjadi Slamet atas berbagai kontribusinya bagi Perseroan selama menjabat sebagai Komisaris Independen.

Di saat yang sama, saya ingin mengumumkan pengangkatan Bapak Rhenald Kasali sebagai Komisaris Independen Perseroan yang baru, berdasarkan resolusi Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 19 Mei 2022.

Melaksanakan Kewajiban Kami

Praktik-praktik keberlanjutan terus menjadi aspek yang penting bagi Kalbe. Dalam hal ini, Kalbe berpegang teguh pada komitmennya untuk menjalankan kegiatan usahanya dengan memperhatikan etika bisnis dan sosial, serta senantiasa berupaya membantu masyarakat melalui peningkatan kualitas hidup mereka.

Throughout the year, the Board of Commissioners continued to play an active role in Good Corporate Governance (GCG) implementation to protect the Company and the interests of all its stakeholders.

Through regular Board of Commissioners meetings, we constantly reviewed the sufficiency and effectiveness of the Company's internal control and risk management framework, and seek ways to improve the existing policies and processes.

In conducting its activities, the Board is assisted by the Audit Committee, the Nomination & Remuneration Committee, the Business Risk Committee and the GCG Committee. These committees have performed their respective duties effectively and satisfactorily to help the Board of Commissioners in carrying out their responsibilities to oversee the Company's business and operational activities.

The Board of Commissioners maintained a constructive communication with the Board of Directors through regularly scheduled and special, *ad hoc*, meetings. The Board of Commissioners also worked in consultation with the Board of Directors to discuss the strategic direction that the Company should take.

We fully support the Board of Directors initiative to consistently review the existing policies and procedures to identify gaps and improvement opportunities. We also support efforts to improve Kalbe's data security capabilities, both to protect the Company's system integrity as well as to comply with the prevailing regulation in electronic information and transaction.

I would like to use this opportunity to express our utmost gratitude and appreciation to Ms. Lucky Surjadi Slamet for her numerous and valuable contributions to the Company during her tenure as Kalbe's Independent Commissioner.

At the same time, I would also like to announce the appointment of Mr. Rhenald Kasali as the Company's new Independent Commissioner, based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 19, 2022.

Meeting Our Responsibilities

Sustainability practices continue to be an important aspect for Kalbe. In this area, Kalbe makes good on its commitment to conduct its business by paying heed to business and social ethics, and is constantly aimed at assisting the community in improving its quality of life.

Tugas kami adalah melakukan evaluasi atas kinerja Perseroan dan menyampaikan masukan untuk mendukung inisiatif Direksi untuk terus menanamkan prinsip-prinsip keberlanjutan dalam kebijakan dan kegiatan sehari-hari Perseroan.

Rincian upaya keberlanjutan Kalbe di tahun 2022 telah dilaporkan dalam Laporan Keberlanjutan tahunan kami, yang dapat diakses melalui situs web Perseroan.

Langkah-Langkah Berikutnya dan Ucapan Terima Kasih

Indonesia diperkirakan akan melanjutkan pertumbuhan ekonominya di tahun 2023, didukung oleh solidnya konsumsi rumah tangga, aktivitas investasi dan kinerja ekspor yang positif. Namun demikian, berlanjutnya turbulensi ekonomi global dalam memperlambat proses pemulihan ekonomi Indonesia tahun 2023, yang berakibat terjadinya berbagai gejolak.

Agar dapat membawa Kalbe melalui kondisi eksternal yang makin tidak menentu ini, kami dan seluruh pemangku kepentingan harus tetap bersatu dan terus berupaya meraih kemajuan.

Kami telah mengevaluasi rencana usaha Perseroan jangka pendek dan jangka panjang yang disampaikan oleh Direksi. Dewan Komisaris berpendapat bahwa rencana usaha dan target-target pertumbuhan tersebut telah merefleksikan prospek ekonomi Indonesia dan aspirasi pertumbuhan Kalbe.

Sebagai penutup, ijinakan saya mewakili jajaran Dewan Komisaris, untuk menyampaikan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada seluruh pemegang saham, mitra usaha dan pelanggan atas dukungan, kepercayaan dan loyalitasnya. Kami ucapkan terima kasih kepada Direksi, jajaran manajemen dan seluruh karyawan atas dedikasi dan kerja kerasnya.

Dengan dukungan penuh dari seluruh pemangku kepentingan, saya yakin bahwa kita dapat tetap fokus pada tujuan kami, untuk membangun Indonesia yang lebih baik dan lebih sehat.

Our role is to review the Company's performance and provide inputs in support of the Board of Directors' continuing initiatives to put sustainability principles within the Company's policies and day-to-day operation.

Details on Kalbe's sustainability efforts in 2022 are documented in the annual Sustainability Report, which is accessible through the Company's website.

Taking The Next Steps and Acknowledgement

Indonesia is expected to continue its economic growth in 2023, backed by robust private consumption, investment activities and strong export performance. However, the ongoing global economic turbulence may slow down Indonesian economic recovery next year, resulting in some volatilities going forward.

To be able to navigate Kalbe through this increasingly uncertain landscape, it is necessary for us and the stakeholders to continue to work as one, and take every effort to stay on course.

We have reviewed the Company's short and medium term business plans prepared by the Board of Directors. It is in the opinion of the Board of Commissioners that these business plans and growth targets appropriately reflect the prospect of the country's economy and Kalbe's growth aspirations.

In closing, allow me on behalf of the Board of Commissioners, to extend our sincerest appreciation to all shareholders, business partners, and customers for their support, trust and loyalty. We thank the Board of Directors, the Company's management, as well as our employees, for their continued dedication and hard work.

With the full support of all stakeholders, I am confident that we can remain focused on our purpose, of building a better and healthier Indonesia.



Bernadette Ruth Irawati Setiady
Presiden Komisaris
President Commissioner

Laporan Direksi

Report from the Board of Directors

Kinerja Kalbe di tahun 2022 mencerminkan kemampuan karyawan kami dalam beradaptasi di tengah lingkungan usaha yang semakin fluktuatif dan kompetitif, seiring dengan upaya kami untuk turut ambil bagian dalam membangun Indonesia yang lebih sehat dan memperkuat kehadiran kami di pasar internasional.

Kalbe's performance in 2022 reflects the agility of our people in adapting to the increasingly volatile and more competitive business environment, as we endeavor to take part in building a healthier Indonesia and cement our presence in the international market.

Vidjongtius

Presiden Direktur
President Director





Yang Terhormat Para Pemegang Saham,

Dear Shareholders,

Dengan gembira saya laporkan bahwa PT Kalbe Farma Tbk (Kalbe) dapat menutup tahun 2022 dengan kinerja yang positif. Laba bersih tercatat sebesar Rp3,4 triliun, atau tumbuh 6,2% dari pencapaian di tahun sebelumnya. Penjualan bersih konsolidasi tumbuh 10,1% mencapai sebesar Rp28,9 triliun, melampaui target penjualan bersih yang ditetapkan di awal tahun, dengan kontribusi positif dari seluruh segmen usaha.

Divisi Obat Resep membukukan pertumbuhan penjualan sebesar 7,5% dari Rp5,5 triliun menjadi Rp6,2 triliun di tahun 2022, dan menyumbang sebesar 21,3% dari total penjualan bersih Kalbe. Didukung oleh ragam pilihan produk dan tim penjualan yang kuat, Divisi ini berhasil mempertahankan posisinya sebagai pemain terdepan di Indonesia, dengan pangsa pasar sebesar 11% di tahun 2022. Divisi Produk Kesehatan Kalbe menutup tahun 2022 dengan membukukan pertumbuhan penjualan bersih sebesar 14,6% mencapai Rp4,2 triliun, serta menyumbang sebesar 14,4% dari total penjualan bersih Kalbe di tahun 2022. Penjualan bersih Divisi Nutrisi mencapai sebesar Rp7,8 triliun di akhir 2022, meningkat 9,3% dari pencapaian tahun sebelumnya serta menyumbang sebesar 27,1% terhadap total penjualan bersih Kalbe, sedangkan Divisi Distribusi dan Logistik juga meraih pencapaian yang positif, dengan meningkatkan penjualan bersihnya sebesar 10,6% dari Rp9,8 triliun menjadi Rp10,8 triliun di akhir 2022.

It gives me a great pleasure to report that PT Kalbe Farma Tbk (Kalbe) was able to end 2022 with a positive note. Net profit was recorded at Rp3.4 trillion, or growing by 6.2% compared to the previous year's result. Consolidated net sales grew by 10.1% to Rp28.9 trillion, surpassing the targeted net sales growth set at the beginning of the year, with positive contributions from all business segments.

The Prescription Pharmaceuticals Division booked a 7.5% sales growth from Rp5.5 trillion to Rp6.2 trillion in 2022, accounting 21.3% of Kalbe's total net sales. Backed by its solid product range and a strong medical representative team, this Division maintained its position as the leading player in Indonesia, commanding 11% market share in 2022. Kalbe's Consumer Health Division ended the year by booking 14.6% growth in net sales to Rp4.2 trillion, contributing 14.4% of Kalbe's 2022 total net sales. Meanwhile, Nutritionals Division's net sales reached Rp7.8 trillion by year-end, growing by 9.3% from a year ago and accounting 27.1% of Kalbe's total net sales, while the Distribution & Logistic Division also delivered good result, growing its net sales by 10.6% from Rp9.8 trillion to Rp10.8 trillion by year end.

Kinerja Kalbe di tahun 2022 sekali lagi membuktikan keunggulan dari arah usaha Perseroan, serta juga ketangguhan model bisnis kami sebagai salah satu pemain terdepan di industri kesehatan. Pencapaian tersebut juga mencerminkan kemampuan karyawan kami dalam beradaptasi di tengah lingkungan usaha yang semakin fluktuatif dan kompetitif, seiring dengan upaya kami untuk turut ambil bagian dalam membangun Indonesia yang lebih sehat dan memperkokoh kehadiran Kalbe di pasar internasional.

Menjaga Momentum Pemulihan Untuk Membangun Bangsa yang Lebih Sehat

Sepanjang tahun 2022, Divisi Obat Resep telah membuktikan kemampuannya dalam merespons perubahan dinamika pasar, ketika permintaan untuk produk-produk non-Covid 19 mengalami pemulihan seiring turunnya jumlah kasus Covid-19 di tahun 2022.

Pencapaian positif ini didukung antara lain oleh keberhasilan kami dalam memperkuat kehadiran kami di segmen JKN. Kami telah meningkatkan jumlah SKU obat generik sejak tahun 2021 dan di tahun 2022 juga telah menambah kapasitas produksi obat generik dengan sebesar 35%, guna memenuhi tumbuhnya permintaan di pasar ini. Dalam rangka memperkuat kehadiran Kalbe di produk-produk khusus, kami memutuskan untuk mengambil langkah strategis penting dengan mengumumkan akuisisi PT Aventis Pharma dari Sanofi Aventis Participations dan Hoechst GMBH (Sanofi) di bulan November 2022. Akuisisi ini telah membuka peluang bagi kami untuk memperluas portofolio produk kami di kategori terapi fokus, serta juga akses ke berbagai produk vaksin untuk menunjang pertumbuhan usaha. Untuk mendukung TKDN, fasilitas produksi obat biosimilar kami telah menghadirkan lebih banyak lagi produk biosimilar khusus yang diproduksi secara lokal, tidak saja untuk menawarkan lebih banyak pilihan produk khusus, namun juga untuk mengurangi ketergantungan Indonesia terhadap bahan baku impor. Kami juga telah meresmikan fasilitas produksi benang bedah agar dapat memproduksi benang bedah di dalam negeri serta mendukung ekosistem jahe merah yang dapat kami gunakan sebagai bahan baku produk herbal.

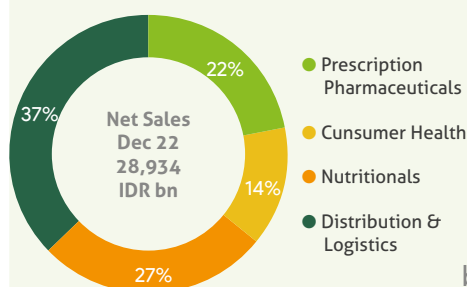
Kalbe's performance in 2022 once again demonstrates the soundness of the Company's business direction, as well as the robustness of our business model as one of the leading players in the healthcare industry. It also reflects the agility of our people in adapting to the increasingly volatile and more competitive business environment, as we endeavor to take part in building a healthier Indonesia and cement our presence in the international market.

Riding the Recovery to Build a Healthier Nation

During the year, the Prescription Pharmaceuticals Division has shown its ability in responding to changing market dynamics, as demands for non-Covid 19 related products recovered following the significant drop in number of Covid-19 cases in 2022.

This positive performance was attributed among others, by our success in strengthening our presence in the JKN segment. We have broadened the number of SKUs for generic drugs since 2021 and in 2022 expanded the production capacity for generic drugs by 35%, to meet growing demands in this market. To strengthen Kalbe's presence in specialty products, we decided to take an important strategic move by announcing the acquisition of PT Aventis Pharma from Sanofi Aventis Participations and Hoechst GMBH (Sanofi) in November 2022. This acquisition will allow us to expand our product portfolio in focused therapy categories, as well as access to a range of vaccine products to support business growth. Further, our biosimilar drug production facility introduced more locally produced specialty biosimilar products in 2022, not just to provide the market with a wider range of specialty products, but also to help reduce the country's dependence on imported raw materials. We have also inaugurated a surgical suture production facility in order to produce surgical threads domestically and support the red ginger ecosystem that we can use as raw material for herbal products.

KONTRIBUSI PENJUALAN BERSIH NET SALES CONTRIBUTION



Didukung oleh membaiknya situasi Covid-19, pulihnya kegiatan usaha dan solidnya konsumsi rumah tangga, seluruh segmen usaha melaporkan kinerja yang positif dengan pertumbuhan penjualan bersih sebesar 10,2% mencapai Rp28,9 triliun di tahun 2022.

Supported by improving Covid-19 situation, the recovery of business activities, and a robust household consumption, all business segments reported a positive performance with total net sales growth of 10.2% reaching to Rp28.9 trillion in 2022.

Didukung oleh meningkatnya kesadaran kesehatan konsumen, Divisi Produk Kesehatan berhasil mempertahankan posisi pasarnya melalui inovasi produk vitamin dan suplemen baru baik untuk pasar domestik maupun pasar internasional.

Inovasi produk juga terus berlanjut untuk kategori produk herbal, melalui peluncuran lebih banyak lagi varian produk yang menawarkan bahan baku herbal dan alami lokal, yang cukup populer di kalangan konsumen Indonesia. Kemitraan kami dengan para petani jahe merah makin berkembang seiring upaya kami untuk melibatkan dan memberdayakan sekitar 10.000 petani untuk memasok lebih dari 600 ton jahe merah basah bagi produk-produk herbal kami, dengan total nilai pembelian mencapai sebesar Rp7,1 miliar di tahun 2022. Di tahun 2022, kami juga telah mulai melakukan digitalisasi dari kemitraan ini, melalui peluncuran Eco Digifarm, aplikasi berbasis android untuk memonitor seluruh proses secara real-time, mulai dari proses penanaman benih bibit dan proses pemanenan, hingga proses ekstraksi jahe merah.

Bidang usaha Nutrisi juga melaporkan tahun yang positif di tahun 2022, dengan keberhasilan mempertahankan momentum pertumbuhan dan melampaui kinerja industri.

Di segmen mass market, kami telah memperluas jangkauan pasar dan memperdalam penetrasi pasar melalui peluncuran produk baru dan kampanye komunikasi yang terarah, serta berhasil mendorong kinerja kami di segmen nutrisi anak-anak. Keunggulan kami di pasar premium terus dipertahankan melalui perluasan jaringan distribusi yang terfokus, serta juga optimalisasi ketersediaan dan visibilitas produk. Ketika pembatasan COVID-19 mulai dilonggarkan dan jumlah kunjungan ke pusat-pusat perbelanjaan mulai pulih, berbagai aktivitas *below-the-line* telah dimulai kembali guna meningkatkan basis konsumen dan mendorong proses interaksi.

Divisi Distribusi dan Logistik terus mengembangkan jaringannya dengan fokus ke wilayah-wilayah baru dengan potensi pertumbuhan yang tinggi. Selain itu, inisiatif-inisiatif baru telah diluncurkan untuk mencari peluang penyempurnaan proses rantai pasok guna meningkatkan kualitas layanan dan meraih peningkatan efisiensi distribusi.

Untuk mendukung usaha perdagangan bahan bakunya, di tahun 2022 kami membentuk kemitraan strategis dengan Synergy Investment Co., Ltd., guna membentuk perusahaan patungan baru, Global Starway Synergy Co., Ltd., yang akan bergerak di bidang ekspor dan perdagangan bahan baku produk farmasi dan makanan dari Tiongkok.

Layanan distribusi Kalbe yang berbasis digital, EMOS dan MOSTRANS, melaporkan pertumbuhan dua digit di tahun 2022, melalui penambahan jumlah prinsipal, distributor dan outlet ritel baru. Selain itu, PT Samudera Indonesia, perusahaan perkapalan, logistik dan pergudangan yang terkemuka, sepakat untuk mengakuisisi 20% saham MOSTRANS,

Bolstered by the increasingly health conscious consumers, the Consumer Health Division has successfully maintained its market position through new vitamin and supplement product innovation for the domestic and the international markets.

Product innovation also continued for the herbal product category, with the introduction of more product variants featuring local herbal and natural ingredients, which are popular among Indonesian consumers. We continued to develop our partnership with red ginger farmers as we engaged and empowered roughly 10,000 farmers to supply over 600 tons of wet red ginger for our herbal products, with total procurement value of Rp7.1 billion in 2022. We are beginning to digitize this partnership in 2022, with the launching of Eco Digifarm, an android based application to monitor the entire process real-time, beginning from the seed planting and harvesting processes, down to the red ginger extraction process.

Our Nutritional business also enjoyed a good year in 2022, as we retained its growth momentum and outpaced industry performance.

In the mass market segment, we have broadened market coverage and deepen market penetration through new product introduction and targeted communication campaigns, and successfully drove our performance in the children nutrition segment. Our leadership position in the premium market was maintained through focused distribution channel expansion, as well as product availability and visibility optimization. As COVID-19 restrictions eased and foot traffic in shopping centers recovered, below-the-line activities restarted to grow customer base and encourage interactions.

The Distribution and Logistics Division continued to expand its network with greater focus on new areas with high growth potential. Simultaneously, new initiatives were introduced to seek ways to improve existing supply chain processes both to enhance service quality and to gain greater distribution efficiency.

To support Kalbe's raw material trading business, we formed a strategic partnership with Synergy Investment Co., Ltd. in 2022, to set up a new joint-venture company, Global Starway Synergy Co., Ltd., that will engage in export and trading activities of raw materials for pharmaceutical and food products from China.

Kalbe's digitally enabled distribution services, EMOS and MOSTRANS, reported double digit growth in 2022, with the addition of new principals, distributors and retailers. Further, PT Samudera Indonesia, a leading shipping, logistics and warehousing company, agreed to take 20% stake in MOSTRANS, opening opportunities to access to Samudera

sehingga membuka peluang untuk mengakses infrastruktur perkapalan dan pergudangan Samudera Indonesia yang luas untuk meningkatkan value proposition MOSTRANS.

Kalbe International terus meraih performa yang menggembirakan dengan nilai ekspor sebesar Rp1,7 triliun di tahun 2022 dengan pertumbuhan dua digit dibandingkan dengan tahun 2021. Guna memperluas jangkauan pasar dan mengantisipasi pertumbuhan ke depan, di tahun 2022 telah dibentuk perusahaan patungan baru dengan perusahaan distribusi produk konsumen di Filipina. Di kawasan ASEAN dan benua Afrika, berbagai kampanye pemasaran dan interaksi dengan konsumen yang inovatif telah dihadirkan guna meningkatkan loyalitas konsumen dan mendorong kinerja penjualan. Di akhir tahun 2022, produk-produk Kalbe telah didistribusikan dan dipasarkan ke jutaan konsumen di lebih dari 40 negara di kawasan ASEAN dan Asia Timur, serta juga di Asia Selatan, Timur Tengah dan Afrika.

Di tahun 2022, kami kembali harus menghadapi gangguan rantai pasokan global dan arus perdagangan bahan baku yang cukup berarti akibat konflik antara Rusia dan Ukraina. Sejak awal pandemi, kami telah mengambil langkah-langkah penting untuk meningkatkan ketangguhan rantai pasok Kalbe, antara lain melalui penerapan proses perencanaan berbasis permintaan yang lebih menyeluruh, penerapan kerjasama yang lebih erat dengan para mitra dan pemasok, diversifikasi sumber bahan baku yang lebih intensif, serta upaya-upaya bersama di bidang penyederhanaan proses dan peningkatan efisiensi biaya. Di tengah naiknya biaya bahan baku dan kelangkaan dunia, upaya-upaya tersebut berhasil menjamin pasokan bahan baku tanpa gangguan untuk proses produksi kami, serta menyerap berbagai dampak akibat kenaikan harga pasokan.

Penelitian dan pengembangan (litbang) merupakan area yang senantiasa menjadi bagian penting dari strategi Perseroan. Aktivitas ini terus memainkan peran strategis dalam mendukung inisiatif pengembangan produk baru di tahun 2022. Selain itu, aktivitas litbang kami juga terlibat dalam pengembangan obat-obatan onkologi untuk pasar ekspor di negeri Belanda, Jerman dan Italia. Melalui pusat-pusat penelitian unggulan kami, Kalbe terus menjalin kerjasama dengan berbagai pusat penelitian kelas dunia, untuk melaksanakan kegiatan penelitian di bidang pengobatan kanker, sel punca, serta tes genomik dan bioteknologi. Total sebesar Rp292,1 miliar telah diinvestasikan untuk kegiatan litbang di tahun 2022.

Investasi kami di bidang teknologi informasi telah memberikan berbagai hasil positif di tahun 2022, dengan kemajuan berarti di bidang inisiatif *industry 4.0*. Pemanfaatan teknologi kecerdasan buatan, teknologi robotik dan aplikasi algoritma machine learning telah secara signifikan meningkatkan visibilitas dan kinerja operasi pabrik Kalbe, serta makin menyempurnakan *output* dari proses produksi kami.

Indonesia's extensive shipping and warehousing infrastructure to enhance MOSTRANS' value proposition.

Kalbe International continued to deliver a respectable performance with Rp1.7 trillion export value in 2022 and posted a double digit growth compared to 2021. To broaden market coverage and anticipate future growth, a new joint company was established with a consumer goods distribution firm in the Philippines in 2022. In the ASEAN region and the African continent, new, innovative marketing and customer engagement campaigns were introduced to drive customer loyalty and sales performance. By the end of the year, Kalbe's products were distributed and marketed to millions of consumers in more than 40 countries in the ASEAN and East Asia regions, as well as in South Asia, the Middle East and Africa.

In 2022, we once again had to face major disruptions in global supply chains and trade flows of raw materials due to the conflict between Russia and Ukraine. Since the beginning of the pandemic, we have taken decisive steps to improve the resilience of our supply chain, among others by instituting a more holistic demand driven planning process, establishing closer partnerships with partners and suppliers, further diversification in raw material sourcing, as well as concerted efforts in process streamlining and cost efficiency improvement initiatives. In the midst of rising raw material cost and global scarcity, these efforts have succeeded in ensuring uninterrupted supply of raw material for our production and absorbing some of the impacts of supply price increase.

Kalbe's research and development is an area that has always been an essential part of the Company's strategy. These activities continued to play a strategic role in supporting our new product development initiatives in 2022. In addition, our research and development activities were also involved in the development of oncology drugs for the export market in the Netherlands, Germany and Italy. Through our cutting-edge research centers, Kalbe continued to build partnerships with world class research centers, to perform breakthrough research works in cancer treatment, stem cell, as well as in genomic test and biotechnology. In total, Rp292.1 billion was invested in 2022 for research and development activities.

Our investment in information technology has delivered positive results in 2022, with meaningful progress in our industry 4.0 initiatives during the year. The adoption of artificial intelligence, robotic technologies and the application of machine learning algorithms has significantly increased the visibility and performance of our plant operation and improved the throughput of our production process.

Guna mendukung perjalanan transformasi digital Kalbe, pusat pembelajaran digital kami yang baru dibentuk *Kalbe Digital University*, siap menjalankan peran pentingnya dalam meningkatkan literasi digital karyawan kami. Di level manajemen senior, kami juga telah meluncurkan matriks kompetensi yang baru, yang kini juga memasukan berbagai kompetensi digital untuk menjadi pemimpin usaha masa depan yang berhasil.

Akhirnya, kami telah menetapkan kerangka kerja kesetaraan *gender* yang akan menjadi pendorong program-program kesetaraan *gender* Kalbe, yang akan diimplementasikan dengan supervisi langsung dari Presiden Direktur Perseroan.

Saya meyakini bahwa berbagai pencapaian di tahun 2022 serta inisiatif-inisiatif baru yang diluncurkan sepanjang tahun 2022 akan makin menyiapkan Perseroan dalam menghadapi berbagai peluang dan tantangan ke depan.

Tata Kelola Perusahaan dan Inisiatif Keberlanjutan

Sebagai salah satu pemain terdepan di industri kesehatan, kami berkomitmen pada penerapan tata kelola perusahaan yang baik serta mempertahankan standar akuntabilitas yang tinggi bagi para pemangku kepentingan melalui praktik keterbukaan yang tepat waktu dan transparan. Dalam hal ini, penerapan berbagai prosedur terus dimonitor untuk memastikan kepatuhan di seluruh organisasi. Sesi-sesi evaluasi secara rutin juga dilaksanakan guna mencari peluang untuk terus menyempurnakan proses dan prosedur operasional standar kami.

In support of Kalbe's digital transformation journey, our newly formed digital learning hub, Kalbe Digital University, is set to play an important role in upskilling our workforce's digital literacy. At the senior management level, we have also introduced a new competency matrix, which now also includes a list of digital competencies to become successful future business leaders.

Last but not least, we have defined a gender equality framework that will drive Kalbe's gender equality programs, which will be implemented directly under the supervision of the Company President Director.

I am confident that the set of achievements delivered in 2022 and the new initiatives launched during the year will make the Company better prepared to face future opportunities and challenges.

Good Corporate Governance and Sustainability Initiatives

As one of the leading players in the healthcare industry, we are committed to good corporate governance and to upholding a high standard of accountability to our stakeholders through timely and transparent disclosures. To this end, implementation procedures were constantly monitored to ensure organization wide compliance. Regular evaluation sessions were also conducted to seek ways to improve our processes and standard operating procedures.

Melalui berbagai kegiatan tanggung jawab sosial, kami terus membina hubungan dengan para pemangku kepentingan untuk membantu masyarakat di bidang kesehatan masyarakat, pendidikan dan pembangunan infrastruktur.

Through our social responsibility activities, we continued to engage closely with our stakeholders to help communities in the areas of public health, education and infrastructure development.

Melalui berbagai kegiatan tanggung jawab sosial, kami terus membina hubungan dengan para pemangku kepentingan untuk membantu masyarakat di bidang kesehatan masyarakat, pendidikan dan pembangunan infrastruktur. Kami juga secara terus menerus memberikan edukasi kesehatan kepada masyarakat agar dapat tercipta kehidupan yang lebih baik. Di bidang perlindungan lingkungan, kami tetap berkomitmen untuk menerapkan praktik-praktik ramah lingkungan dengan memastikan kepatuhan terhadap standar kualitas lingkungan dari Pemerintah, serta berbagai standar yang diakui secara internasional. Pembahasan lebih rinci tentang program-program ini dapat dilihat dalam Laporan Keberlanjutan Kalbe 2022 yang diterbitkan secara terpisah.

Through our social responsibility activities, we continued to engage closely with our stakeholders to help communities in the areas of public health, education and infrastructure development. We also continuously provide health education to the community to create a better life. In the area of environment protection, we remained committed to adopting environmentally friendly practices by ensuring full compliance to the Government's environmental quality standards, as well as to the internationally recognized standards. A more detailed discussion on these programs is documented in Kalbe's stand-alone Sustainability Report 2022.

Mewakili jajaran Direksi, dengan gembira saya sampaikan ucapan selamat bergabung kepada Bapak Rhenald Kasali yang diangkat sebagai Komisaris Independen oleh para pemegang saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 19 Mei 2022. Saya juga ingin menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Ibu Lucky Surjadi Slamet atas arahan dan kontribusinya yang sangat berarti selama menjabat sebagai Komisaris Independen Kalbe.

Proyeksi dan Prioritas 2023

Walaupun ketidakpastian global terus berlanjut, PDB Indonesia diramalkan akan terus meningkat di tahun 2023, didukung oleh kuatnya konsumsi domestik dan kinerja ekspor komoditas yang positif. Industri kesehatan akan tetap menarik di tahun-tahun mendatang, didukung oleh tumbuhnya kelas menengah Indonesia dan terus meningkatnya jumlah populasi yang sadar akan kesehatan. Di kawasan ASEAN, pulihnya aktivitas ekonomi pasca pandemi akan menawarkan banyak peluang pertumbuhan yang menarik. Namun demikian, gejolak ekonomi global akan berlanjut di tahun 2023 dan kita harus secara cermat memonitor dinamika lingkungan eksternal dan tetap siap untuk menghadapi setiap gejolak yang mungkin timbul di tahun 2023.

Strategi kami adalah terus mengembangkan portofolio usaha Kalbe yang ada serta terus mencari peluang pertumbuhan baru baik melalui inovasi baru, maupun melalui kemitraan strategis serta merger dan akuisisi.

Seiring dengan pesatnya pertumbuhan bisnis digital dalam tahun-tahun terakhir, kami akan menggandakan upaya memperluas kehadiran kami dalam ruang digital, melalui fokus pada inovasi untuk memenuhi pesatnya perubahan *trend* pasar. Secara internal, kami akan mempercepat proses difusi teknologi digital dalam organisasi kami, melalui penerapan berbagai teknologi digital unggulan yang baru guna meningkatkan efisiensi operasional dan kualitas produk.

Perluasan jaringan juga menjadi prioritas guna meraih peluang baru di area-area yang belum terlayani, guna menjamin agar produk dan layanan kami dapat mudah dijangkau oleh para pelanggan. Selain itu, perluasan usaha internasional akan dilaksanakan melalui perluasan portofolio produk dan jangkauan geografis di pasar global.

Akhirnya, kami akan terus mencari peluang untuk menyempurnakan tata kelola perusahaan kami, serta juga praktik pengelolaan risiko dan kualitas yang baik, guna melindungi reputasi Perseroan dan mempertahankan keberlanjutan usaha Kalbe.

On behalf of the Board of Directors, I am pleased to welcome Mr. Rhenald Kasali who was appointed as an Independent Commissioner by shareholders during the Company's Annual General Meeting of Shareholders on May 19, 2022. I would like to convey our highest appreciation to Ms. Lucky Surjadi Slamet for her valuable guidance and contributions during her tenure as Kalbe's Independent Commissioner.

2023 Projections and Priorities

Despite continuing global uncertainty, Indonesia's GDP is forecast to continue growing in 2023, fueled by strong domestic consumption and positive commodity export performance. The healthcare industry will remain attractive in the years ahead, underpinned by Indonesia's rising middle class and the increasingly health conscious population. In the ASEAN region, the recovery of economic activities post-pandemic will offer plenty of exciting growth opportunities going forward. However, the ongoing global economic turbulence may continue in 2023 and we need to closely monitor the dynamics of the external environment and stay prepared for any volatility that may arise next year.

Our strategy is to continue growing Kalbe's existing business portfolio while simultaneously seek and pursue new growth opportunities through new innovations, as well as through strategic partnerships and mergers and acquisitions.

Along with the rapid growth of digital businesses in the past few years, we will double our efforts to expand our presence in the digital space, by focusing on innovation to meet the rapidly evolving market trends. Internally, we will accelerate the diffusion of digital technologies in our organization, by adopting new, pioneering digital technologies to increase operational efficiency and product quality.

Network expansion is also a priority to seize new opportunities in white space areas, ensuring that our products and services are easily accessible to consumers. At the same time, international business expansion will be pursued through product portfolio and geographic reach expansion in the global market.

Finally, we will continue to seek ways to improve our good corporate governance, as well as sound risk and quality management practices, to protect the Company's reputation and carry the Company to business sustainability.

Ucapan Terima Kasih

Kinerja kami di tahun 2022 tidak mungkin dapat terwujud tanpa dukungan dari seluruh pemangku kepentingan. Untuk itu, atas nama Direksi, saya ingin menutup laporan ini dengan menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Dewan Komisaris atas bimbingan dan pengawasannya, serta kepada seluruh karyawan atas dedikasi dan kontribusinya yang tanpa henti. Apresiasi juga kami sampaikan kepada seluruh pelanggan dan pemegang saham atas dukungannya. Kami percaya bahwa kami dapat terus memberikan sumbangsih yang berharga bagi negara, hari ini dan di masa mendatang.

Acknowledgements

Our performance in 2022 would not have been possible without the support of the entire stakeholders. In this regard, and on behalf of the Board of Directors, I would like to close this message by expressing my highest appreciation to the Board of Commissioners for their guidance and supervision, as well as to all employees for their remarkable dedication and contribution. Not least, our appreciation goes to all customers and shareholders for their continued support. We are confident that we can continue delivering valuable contributions to the country, today and tomorrow.



Vidjongtius
Presiden Direktur
President Director

Profil Perusahaan

Company Profile



Perseroan terus memperkenalkan berbagai produk dan layanan baru yang inovatif, agar dapat bersaing dengan para kompetitor.

The Company continues to introduce new innovative products and services, so it can compete with its competitors.

Rp 98.0 Triliun
Kapitalisasi Pasar
Market Capitalization

42.01%*
Jumlah Saham yang Dimiliki Publik
Free Float Shares

*Termasuk saham treasury
including treasury stocks





Informasi Perseroan

Corporate Information

Nama Perusahaan

Name of Company

PT Kalbe Farma Tbk
Perusahaan tidak pernah melakukan perubahan nama
The Company's name has never been changed

Bidang Usaha

Line of Business

Industri Pengolahan, Aktivitas Profesional,
Ilmiah, Teknis, dan Usaha Penunjang
Processing Industry, Professional Activity,
Scientific, Technical, and Supporting Business

Tanggal Pendirian

Date of Establishment

10 September 1966
September 10, 1966

Dasar Hukum Pendirian

Legal Basis of Establishment

Akta No. 3 tanggal 10 September 1966, dibuat
di hadapan Raden Imam Soesatyo Prawirokoesoemo,
Wakil Notaris di Jakarta
Deed No. 3, dated September 10, 1966, drawn up
before Raden Imam Soesatyo Prawirokoesoemo, a
Deputy Notary in Jakarta

Kantor Pusat

Head Office

Gedung KALBE
Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4
Cempaka Putih, Jakarta 10510, Indonesia
Tel. : (62-21) 4287-3888
(62-21) 4287-3889
Fax. : (62-21) 4244-983
Web: www.kalbe.co.id

Divisi Usaha

Business Division

- Divisi Obat Resep
Prescription Pharmaceuticals Division
- Divisi Produk Kesehatan
Consumer Health Division
- Divisi Nutrisi
Nutritionals Division
- Divisi Distribusi dan Logistik
Distribution and Logistic Division

Statistik Sumber Daya Manusia

Human Resources Statistics

Karyawan Tetap Permanent Employees	12.724
Karyawan Tidak Tetap Contractual Employees	3.827

Kepemilikan

(Per 31 Desember 2022)

Ownership (As of December 31, 2022)

PT Bina Arta Charisma	: 8.20%
PT Diptanala Bahana	: 9.50%
PT Gira Sole Prima	: 10.29%
PT Ladang Ira Panen	: 10.46%
PT Lucasta Murni Cemerlang	: 9.47%
PT Santa Seha Sanadi	: 10.07%
Publik/Public*	: 42.01%

* Termasuk Saham Treasuri
Including Treasury Stock

Modal Dasar

Authorized Capital

Rp850,000,000,000

Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh
Issued and Fully Paid Capital
Rp468,751,221,100

Tanggal Pencatatan Listing Date

30 Juli 1991
July 30, 1991

Kode Saham Ticker Code

KLBF

Bursa Stock Exchange

Bursa Efek Indonesia
Stock Exchange Building Tower 1
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190
Indonesia

Tel. : (62-21) 515 0515
Fax. : (62-21) 515 0330
E-mail : callcenter@idx.co.id

Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary

E-mail : lukito.gozali@kalbecorp.com

Hubungan Investor Investor Relations

E-mail : investor.relations@kalbecorp.com

Komunikasi Korporat Corporate Communication

E-mail : corp.comm@kalbe.co.id

Layanan Pelanggan Customer Care

Tel. : 0800-140-2000 (toll free)
E-mail : customer@kalbenutritionals.com

Nama dan Alamat Lembaga dan/atau Profesi Penunjang Pasar Modal Names and Addresses of Capital Market Supporting Institutions and/or Professionals

Akuntan Publik 2022 2022 Public Accountant

Purwantono, Sungkoro & Surja (Ernst & Young)
Indonesia Stock Exchange Building Tower 2, 7th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190
Tel. : (62-21) 5289-5000
Fax. : (62-21) 5289-4100

Nama Akuntan/Name of Accountant: Arief Somantri

Objek Audit/Audit Object:
Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk
tahun buku 2022
The Company and Subsidiaries' Consolidated Financial Statements
for financial year 2022

Biaya Audit/Audit Fee (Rp): 1.842.300.000

Periode Penugasan/Assignment Period:
Periode penugasan Akuntan Publik Arief Somantri adalah periode
ketiga sejak tahun 2020
The assignment period for Public Accountant Arief Somantri is the
third period since the financial year 2020

Jasa Profesional lainnya/Other Professional Services:
KAP tidak memberikan layanan lain kepada Perseroan
PAF did not provide any other services to the Company

Biro Administrasi Efek Share Registrar

PT Adimitra Jasa Korpora
Kirana Boutique Office
Jl. Kirana Avenue III Blok F3 No. 5, Kelapa Gading
Jakarta Utara 14250
Tel. : (62-21) 2974 5222
Fax. : (62-21) 2928 9961

Sekilas Kalbe Farma

Kalbe Farma at a Glance



Berdiri di tahun 1966, Kalbe Farma (Kalbe) merupakan perusahaan publik produk kesehatan terbesar di Asia Tenggara

Established in 1966, Kalbe Farma (Kalbe) is the largest publicly-listed pharmaceutical company in Southeast Asia.

Dengan visi menjadi perusahaan produk kesehatan Indonesia terbaik dengan skala internasional serta “Panca Sradha” sebagai nilai dasar Perseroan, Kalbe menghadirkan solusi kesehatan terintegrasi, yang dikelola melalui empat kelompok divisi usahanya: divisi obat resep, divisi produk kesehatan, divisi nutrisi, serta divisi distribusi & logistik. Ke empat divisi usaha ini mengelola portofolio produk obat resep dan obat OTC yang komprehensif, minuman energi, produk-produk nutrisi dan alat-alat kesehatan, dengan dukungan jaringan distribusi yang menjangkau lebih dari satu juta outlet di seluruh kepulauan Indonesia.

With a vision to become the nation’s best global healthcare company and “Panca Sradha” as its living values, Kalbe presents an integrated healthcare solution, managed through its four business divisions: the prescription pharmaceutical division, consumer health, nutritional and distribution & logistics divisions. These business divisions manage an extensive portfolio of prescription pharmaceuticals and OTC drugs, energy drink, nutrition products and medical devices, supported by a robust distribution arm serving over one million outlets across Indonesia’s vast archipelago.



Di pasar internasional, Perseroan telah hadir di negara-negara ASEAN, serta di kawasan Asia Timur dan Selatan, Timur Tengah dan Afrika, sehingga Kalbe telah menjadi perusahaan produk kesehatan nasional yang mampu bersaing di pasar ekspor. Di akhir tahun 2022, produk-produk Kalbe hadir di lebih dari 40 negara.

Kalbe juga merupakan pemain penting di pasar digital melalui keterlibatan aktifnya di berbagai kegiatan usaha e-commerce, dengan tujuan melayani pesatnya pertumbuhan konsumen cerdas digital.

Melalui berbagai aliansi strategis dengan mitra-mitra internasional, Kalbe telah membangun kemampuan penelitian dan pengembangan yang unggul, yang aktif terlibat dalam penelitian mutakhir di bidang penghantaran obat, obat kanker, sel punca dan bioteknologi. Aktivitas ini membuka peluang bagi Perseroan untuk terus memperkenalkan berbagai produk dan layanan baru yang inovatif, agar dapat bersaing dengan para kompetitor.

Per tahun 2022, kegiatan usaha Kalbe tersebar melalui 48 perusahaan, termasuk anak perusahaan, perusahaan patungan dan entitas asosiasi, didukung oleh didukung oleh 16.551 tenaga kerja, dengan nilai kapitalisasi pasar mencapai Rp97,9 triliun dan nilai penjualan Rp28,9 triliun.

In the international market, the Company has established its footprint in ASEAN countries, as well as the East and South Asia, Middle East and the Africa regions, positioning Kalbe as a national pharmaceutical company with a competitive edge in the export market. As of end 2022, Kalbe products are present in more than 40 countries.

Kalbe is also an important player in the digital market through its active involvement in a number of e-commerce ventures, aiming at serving the rapidly growing digital savvy consumers.

Through various strategic alliances with international partners, Kalbe has established a best-in-class research and development capabilities, deeply involved in leading edge drug delivery, cancer drug, stem cell and biotechnology research. These activities have allowed the Company to continue introducing new, innovative products and services ahead of its competitors.

As of end 2022, Kalbe's business operations spread over 48 companies, including subsidiaries, joint ventures and associates, supported by 16,551 employees, delivering market capitalization of Rp97.9 trillion and Rp28.9 trillion sales turnover.



Disrupsi Digital yang Mentransformasi Proses Manufaktur Kami

Digital Disruption That Transforms
Our Manufacturing Process

Transformasi digital kami lakukan untuk secara signifikan meningkatkan kinerja usaha kami, mulai dari lokasi pabrik dan produk kami, hingga cara kami berinteraksi dengan pelanggan.

Kami memanfaatkan teknologi kecerdasan buatan, *machine learning* dan teknologi digital terkini lainnya, untuk meningkatkan efisiensi operasional, dan kualitas produk, serta menurunkan jumlah limbah produk dalam rangka mencapai kinerja jejak lingkungan yang lebih optimal.

We are undertaking a sweeping digital transformation designed to substantially improve our business from our plants and products, all the way to customer experience.

We use artificial intelligence, machine learning and other pioneering digital technologies to work, to increase operational efficiency, and product quality, while also reducing unnecessary product waste for an optimized environmental footprint.



Teknologi robotik telah dimanfaatkan untuk otomatisasi proses pengemasan produk. Melalui pemanfaatan teknologi sensor yang inovatif, proses baru ini kini dapat lebih mudah disesuaikan dan diintegrasikan, sebagai bagian dari visi *smart factory 4.0* Kalbe.

Robotic technologies have been used to automate the product packaging process. Combined with innovative use of sensor technology, the new process can now easily be customized and integrated, as part of Kalbe's smart factory 4.0 vision.



Pusat Monitoring dan Komando Pharma 4.0 dibangun untuk memonitor operasi dan performa fasilitas produksi kami di pabrik Cikarang. Data yang dikumpulkan terus dianalisa menggunakan model-model statistik dan algoritma *machine learning* untuk menyelesaikan permasalahan kualitas dan produktivitas, serta untuk mengidentifikasi peluang perbaikan kedepannya.

The Pharma 4.0 Monitoring and Command Center is set up to monitor the operation and performance of our production facility in Cikarang plant. Collected data is continuously analyzed using relevant statistical modeling and machine learning algorithms, to address quality and productivity issues, as well as to identify improvement opportunities.



Aplikasi teknologi micro-NIR (*Near Infra-Red*) dalam *Process Analytical Technology* (PAT) telah membuka peluang untuk melakukan pemeriksaan kadar zat aktif secara *real-time*, sehingga dapat lebih menjamin kualitas produk akhir dan meniadakan kebutuhan penggunaan reagen kimia.

The application of micro-NIR (*Near Infra-Red*) technology in process analytical technology (PAT) has allowed us to conduct real-time active substance checking to better guarantee the quality of the finished products and eliminate the need of chemical reagent use.



Melalui pemanfaatan teknologi *Rapid Microbial Methods* (RMMs) untuk menggantikan metode tradisional yang lebih lambat, kami kini dapat dengan cepat dan akurat mendeteksi dan menghitung jumlah koloni mikroba, sehingga secara signifikan dapat meningkatkan output proses produksi kami. Using *Rapid Microbial Methods* (RMMs) advanced techniques to replace the time-consuming traditional methods, we can rapidly and accurately detect and quantify the microbial colonies, significantly improved the throughput of our production process.



Teknologi *virtual reality* menawarkan pengalaman belajar yang imersif bagi para pekerja pabrik. Metode pelatihan baru ini telah membuktikan keefektifannya dalam mensimulasi kondisi dan situasi yang sulit untuk disimulasikan, seperti pekerjaan pemeliharaan dalam ruang yang sempit atau situasi darurat.

Virtual Reality technologies offer an immersive learning experience for our factory employees. This new training method has demonstrated its effectiveness in simulating hard to replicate conditions and situations, such as maintenance works in confined spaces or emergency situations.

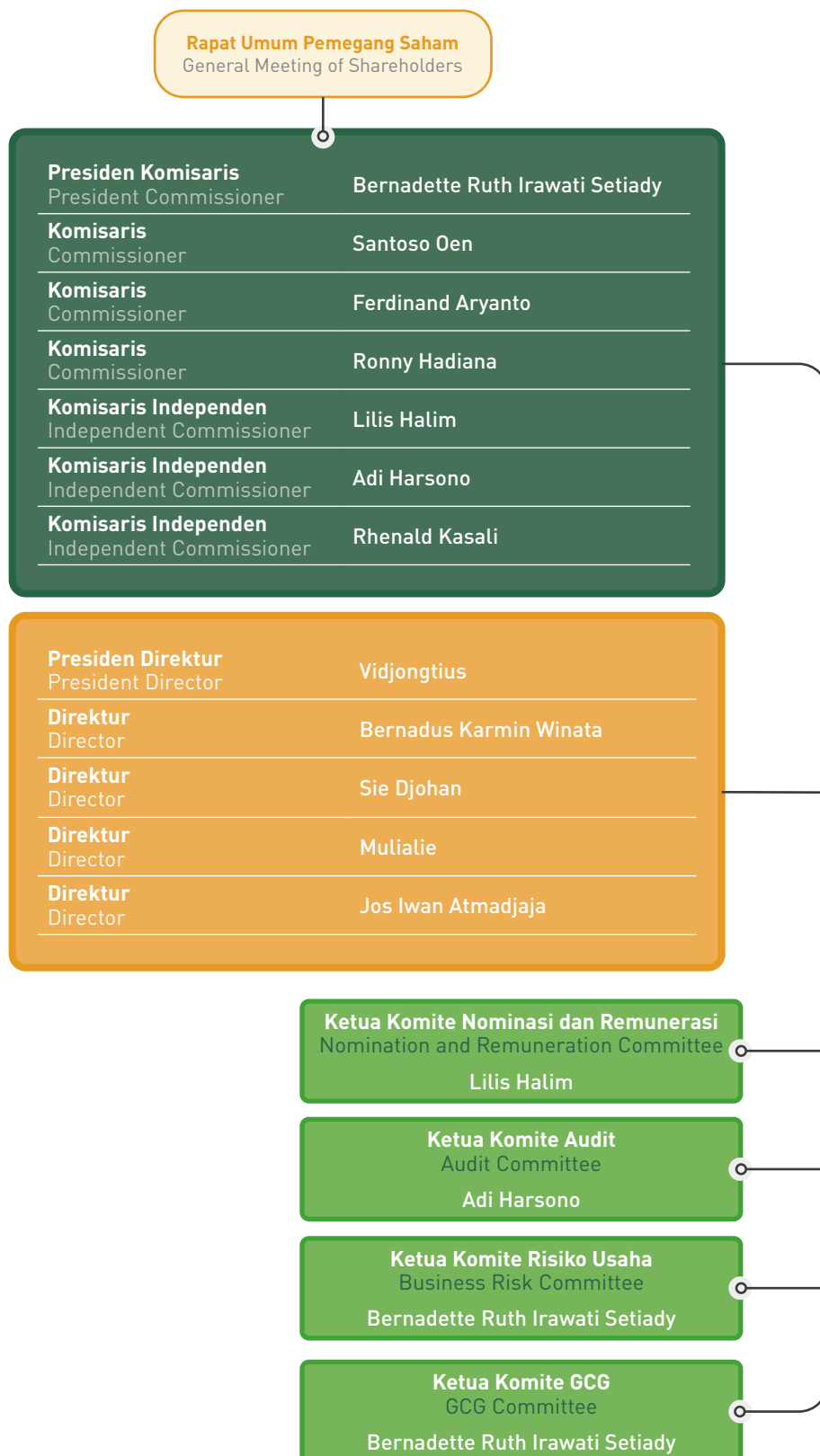


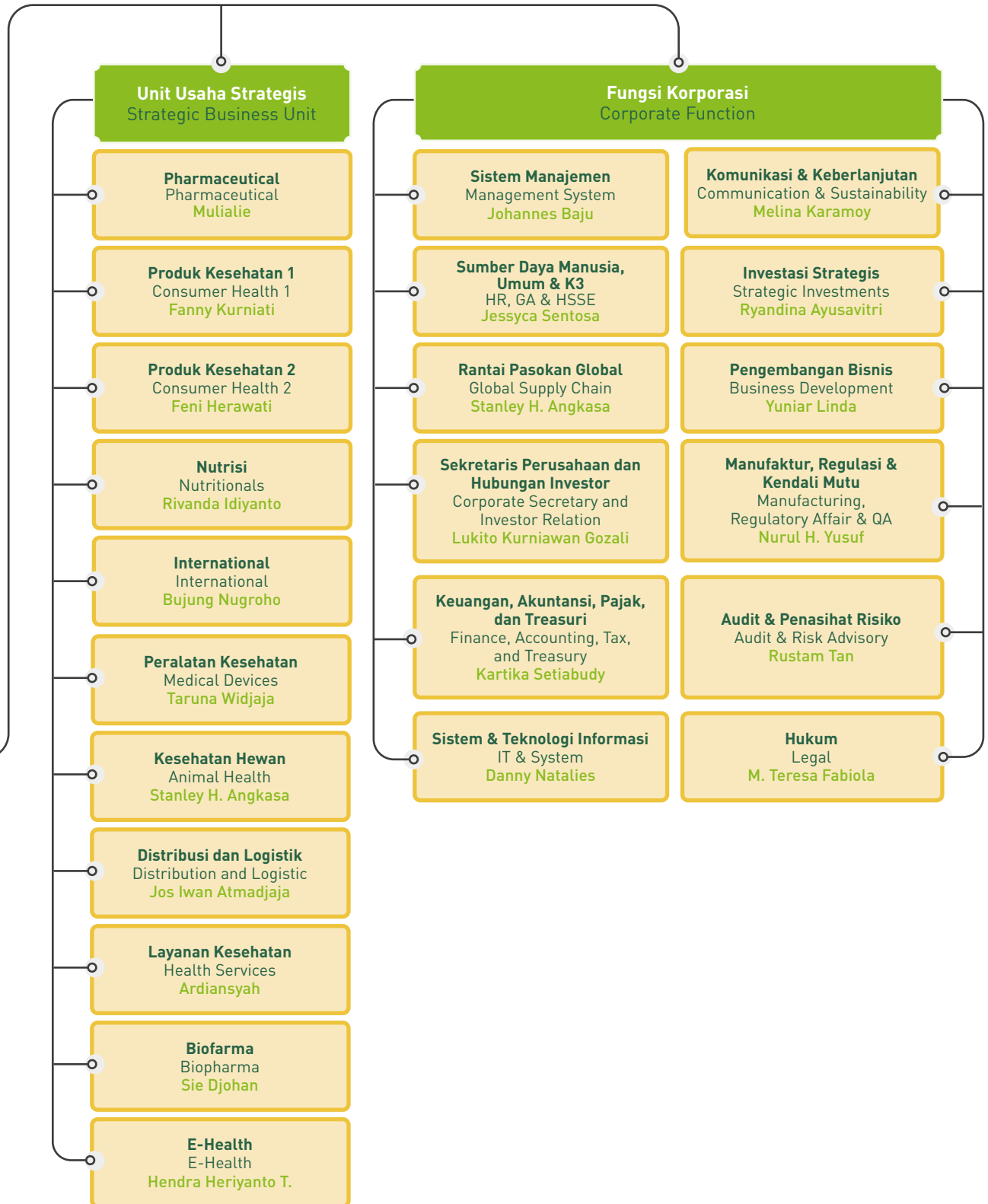
Yang terakhir namun tidak kalah pentingnya, yaitu teknologi pencetakan 3D sekarang menjadi cara serbaguna untuk memproduksi suku cadang berbasis plastik dengan cepat dengan harga bersaing, dengan opsi *customize* yang mungkin tidak tersedia melalui metode produksi konvensional.

Last but not least, 3D printing technology is now a versatile way to quickly produce plastic-based spare parts at a competitive price, with customization options that may not be available through conventional manufacturing methods.

Struktur Organisasi

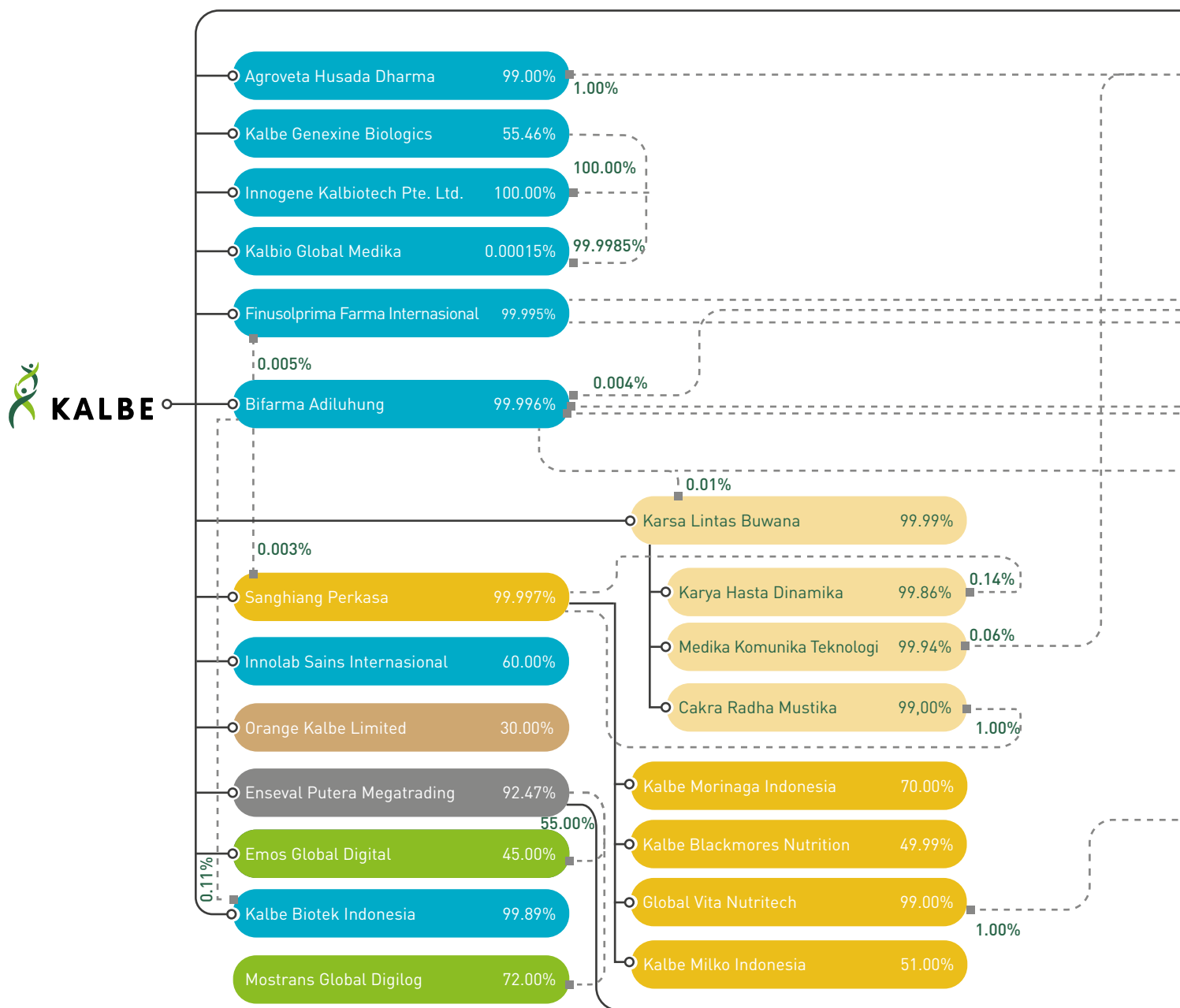
Organization Structure

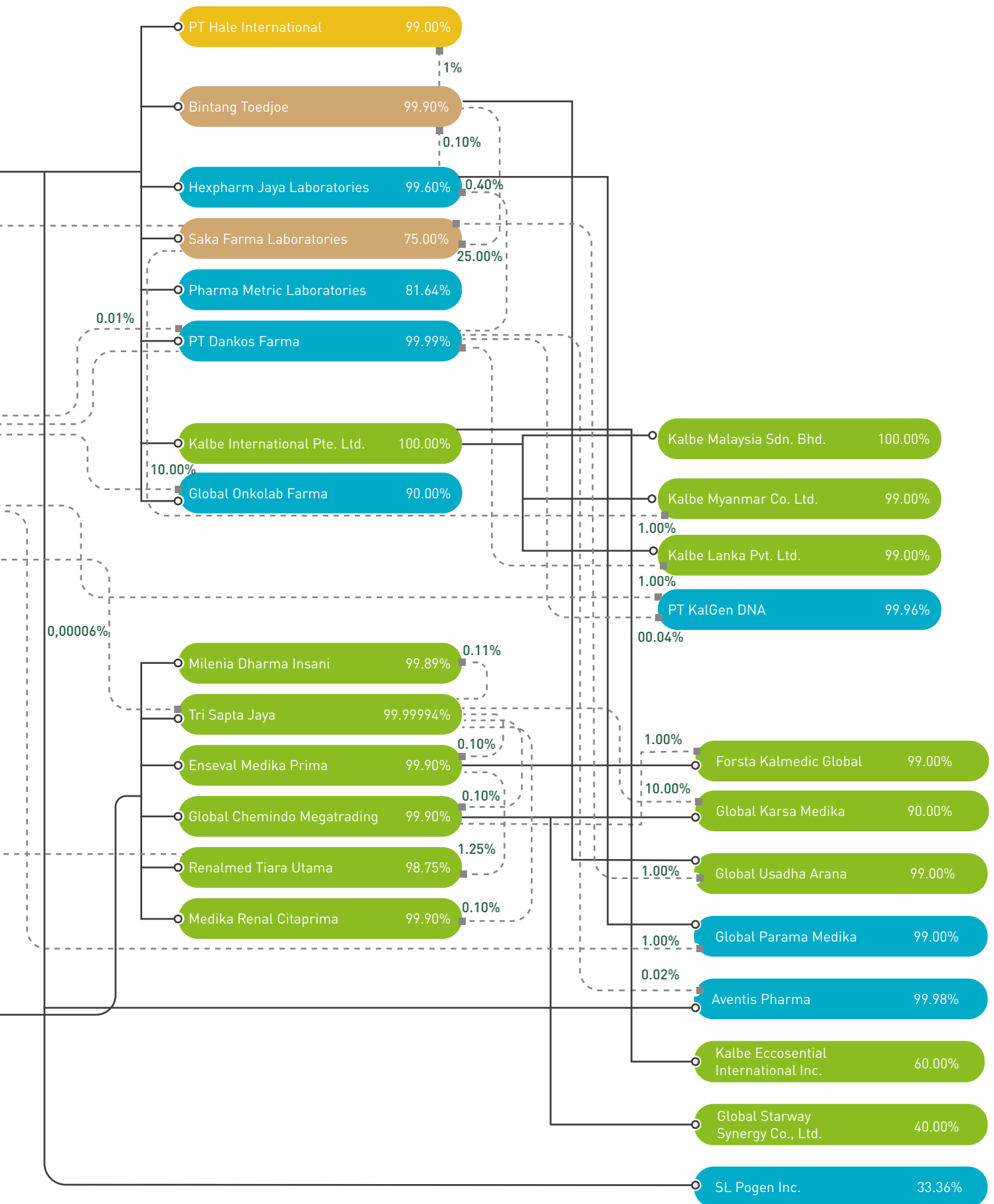




Struktur Kepemilikan Perseroan dan Entitas Anak

Shareholding Structure of the Company and Subsidiaries





Keanggotaan Asosiasi

Association Memberships



Bendahara Umum

General Treasurer

Gabungan Perusahaan Farmasi
Indonesia (GP Farmasi Indonesia)
Indonesian Pharmaceutical Company
Association (GP Pharmacy Indonesia)



ASOSIASI
PENGUSAHA
INDONESIA

Anggota Luar Biasa

Special Member

Asosiasi Pengusaha Indonesia
(APINDO)
Indonesian Employers Association
(APINDO)

Anggota

Member

United Nations Global Compact
(UNGC)
United Nations Global Compact
(UNGC)



Anggota

Member

Kamar Dagang Indonesia (KADIN)
The Indonesian Chamber of
Commerce (KADIN)



Anggota

Member

Gabungan Pengusaha Makanan dan
Minuman (GAPMMI)
Food and Beverage Entrepreneurs
Association (GAPMMI)



Indonesian Corporate Secretary Association

Anggota

Member

Indonesia Corporate Secretary
Association (ICSA)
Indonesia Corporate Secretary
Association (ICSA)



Anggota

Member

Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)
Association of Indonesian Issuers
(AEI)



Anggota

Member

Scaling Up Business Network (SBN)
Scaling Up Business Network (SBN)



Anggota
Member

Ikatan Komite Audit Indonesia (IKAI)
Indonesian Audit Committee Association (IKAI)



Anggota
Member

Indonesia Risk Management Professional Association (IRMAPA)
Indonesia Risk Management Professional Association (IRMAPA)



Anggota
Member

Asosiasi Pengusaha Jalur Prioritas (APJP)
Priority Line Employers Association (APJP)



Anggota
Member

Asosiasi Pengusaha Sahabat Anak Indonesia (APSAI)
Association of Indonesian Child Friends Entrepreneurs (APSAI)



Anggota
Member

Asosiasi Perusahaan Produk Bernutrisi untuk Ibu Anak (APPNIA)
Association of Nutritional Products Companies for Mothers and Children (APPNIA)



Anggota
Member

Asosiasi Pengusaha Suplemen Kesehatan Indonesia (APSKI)
Indonesian Health Supplement Entrepreneurs Association (APSKI)



Anggota
Member

Perhimpunan Hubungan Masyarakat Indonesia (PERHUMAS)
Indonesian Public Relations Association (PERHUMAS)



Anggota
Member

G20 Empower
G20 Empower



Anggota
Member

Indonesia Global Compact Network (IGCN)
Indonesia Global Compact Network (IGCN)



Anggota
Member

Clean Energy Investment Accelerator (CEIA) Indonesia
Clean Energy Investment Accelerator (CEIA) Indonesia

Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioners Profile







BERNADETTE RUTH IRAWATI SETIADY

Presiden Komisaris
President Commissioner

Lahir
Born
1962

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Presiden Komisaris Perseroan sejak tahun 2017. Pertama kali ditetapkan sebagai Presiden Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 05 Juni 2017 dan diangkat kembali menjadi Presiden Komisaris berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 18 Mei 2020. Beliau juga menjabat sebagai ketua Komite Risiko Usaha dan ketua Komite GCG Perseroan.

Di tahun 1987, mengawali karir profesionalnya sebagai Product Manager di PT Bukit Manikam Sakti, Divisi Infant Food dari PT Kalbe Farma, kemudian tahun 1989, berpindah ke PT Sanghiang Perkasa, anak perusahaan PT Kalbe Farma, yang bergerak di bidang makanan kesehatan. Pada bulan Februari 1992, beliau ditarik kembali untuk membangun dan mengembangkan PT Bukit Manikam Sakti sebagai Presiden Direktur dan selanjutnya menjabat sebagai Wakil Presiden untuk Manufacturing dan Sumber Daya Manusia di Helios Foods di bulan November 1992 hingga 1994. Sejak tahun 1994 sampai tahun 2014 beliau menjabat sebagai Presiden Direktur dari PT Sanghiang Perkasa, yang menjadi Divisi Nutrisi Kalbe. Di PT Kalbe Farma Tbk, beliau diangkat di tahun 1997 hingga 2005 sebagai Marketing Director of Ethical and OTC Businesses. Di tahun 2006 menyusul proses penggabungan usaha menjabat sebagai Direktur Corporate Strategy and Business Development. Pada tahun 2008 hingga 2017, beliau menjabat sebagai Presiden Direktur PT Kalbe Farma Tbk.

Selain menjabat sebagai Presiden Komisaris Perseroan, saat ini beliau tidak merangkap jabatan lainnya sebagai anggota Dewan Komisaris, Direksi, atau pejabat eksekutif pada perusahaan dan/atau lembaga lain.

Meraih gelar Master of Science dari Faculty of Food Science, Cornell University Ithaca, New York, Amerika Serikat tahun 1986.

Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Santoso Oen, Ronny Hadiana dan Ferdinand Aryanto yang menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan, serta hubungan afiliasi dengan pemegang saham utama Perseroan.

President Commissioner of the Company since 2017. First appointed as the President Commissioner of the Company based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated June 05, 2017 and was reappointed as President Commissioner based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on May 18, 2020. She also serves as chairwoman of the Business Risk Committee, as well as chairwoman of the GCG Committee of the Company.

She began her professional career in 1987 as a Product Manager at PT Bukit Manikam Sakti, the Infant Food Division of PT Kalbe Farma, and then in 1989 moved to PT Sanghiang Perkasa, a Health Food Subsidiary of PT Kalbe Farma, as Marketing Manager. In February 1992 she returned to develop and build PT Bukit Manikam Sakti, as President Director and later appointed as Vice President for Manufacturing and HRD at Helios Foods from November 1992 to 1994. From 1994 to 2014, she served as the President Director of PT Sanghiang Perkasa, which became the Nutritionals Division of Kalbe. At PT Kalbe Farma Tbk, she was appointed as Marketing Director of Ethical and OTC Businesses from 1997 to 2005. In 2006 following the merger, she served as Director for Corporate Strategy and Business Development. In 2008 to 2017, she served as President Director of PT Kalbe Farma Tbk.

Other than serving as the President Commissioner of the Company, she currently holds no other concurrent position as member of a Board of Commissioners, a Board of Directors, or executive officer at another company and/or institution.

She received her Master of Science Degree from the Faculty of Food Science, Cornell University Ithaca, New York, in 1986.

She is affiliated with Santoso Oen, Ronny Hadiana dan Ferdinand Aryanto who serve as members of the Company's Board of Commissioners and is affiliated with the Company's majority shareholder.

SANTOSO OEN

Komisaris
Commissioner



Lahir
Born
1964

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Komisaris Perseroan sejak tahun 2008. Pertama kali ditetapkan sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 26 Mei 2008. Saat ini beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 18 Mei 2020.

Mengawali karirnya di tahun 1987 sebagai Production Supervisor dengan jabatan terakhir sebagai Presiden Direktur di KC Pharmaceuticals Inc., Amerika Serikat. Di tahun 1997, bergabung dengan Grup Kalbe sebagai Wakil Direktur PT Bintang Toedjoe sampai dengan tahun 1999 ketika diangkat sebagai Direktur hingga bulan Januari 2001. Di bulan Juni 2002, beliau diangkat sebagai Komisaris PT Dankos Laboratories Tbk sampai dengan saat penggabungan usaha di tahun 2005. Dari tahun 2000 hingga Mei 2008, menjabat sebagai Direktur Perseroan.

Selain menjabat sebagai Komisaris Perseroan, saat ini beliau tidak merangkap jabatan lainnya sebagai anggota Dewan Komisaris, Direksi, atau pejabat eksekutif pada perusahaan dan/atau lembaga lain.

Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari University of Colorado, Boulder, Amerika Serikat pada tahun 1991.

Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Bernadette Ruth Irawati Setiady, Ronny Hadiana dan Ferdinand Aryanto yang menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan, serta hubungan afiliasi dengan pemegang saham utama Perseroan.

Commissioner of the Company since 2008. First appointed as Commissioner of the Company based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 26, 2008. Currently he serves as Commissioner of the Company based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on May 18, 2020.

He began his career in 1987 as a Production Supervisor at KC Pharmaceuticals Inc., U.S., and eventually serving as President Director of the Company. In 1997, he joined Kalbe Group as Deputy Director of PT Bintang Toedjoe, a position he held until 1999, when he was appointed as Director, serving until January 2001. In June 2002, he was appointed as Commissioner of PT Dankos Laboratories Tbk where he served until the merger in 2005. From 2000 to May 2008, he served as Director of the Company.

Other than serving as a Commissioner of the Company, he currently holds no concurrent position as member of a Board of Commissioners, a Board of Directors, or executive officer at another company and/or institution.

Graduated with a degree in Economics from University of Colorado, Boulder, the U.S., in 1991.

He is affiliated with Bernadette Ruth Irawati Setiady, Ronny Hadiana and Ferdinand Aryanto who serve in the Company's Board of Commissioners and is affiliated with the Company's majority shareholder.



FERDINAND ARYANTO

Komisaris
Commissioner

Lahir
Born
1972

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Komisaris Perseroan sejak tahun 2008. Pertama kali ditetapkan sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan tanggal 26 Mei 2008. Saat ini beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 23 Desember 2020.

Bergabung dengan Grup Kalbe tahun 1996 sebagai Product Executive di PT Dankos Laboratories Tbk, sebelum menjabat sebagai Product Manager di PT Bintang Toedjoe pada tahun 1997. Kemudian menjabat berbagai posisi penting termasuk sebagai Senior Product Manager, Marketing Manager, General Marketing Manager dan Assistant Marketing Director. Antara tahun 2001 hingga tahun 2008, menjabat sebagai Komisaris di PT Enseval Putera Megatrading Tbk dan beberapa perusahaan lainnya.

Selain menjabat sebagai Komisaris Perseroan, saat ini beliau tidak merangkap jabatan lainnya sebagai anggota Dewan Komisaris, Direksi, atau pejabat eksekutif pada perusahaan dan/atau lembaga lain.

Meraih gelar sarjana Teknologi Informasi dari California State University of Long Beach, Amerika Serikat di tahun 1995.

Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Bernadette Ruth Irawati Setiady, Santoso Oen dan Ronny Hadiana yang menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan, serta hubungan afiliasi dengan pemegang saham utama Perseroan.

Commissioner of the Company since 2008. First appointed as a Commissioner of the Company based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated May 26, 2008. Currently he serves as a Commissioner of the Company based on the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 23, 2020.

He joined Kalbe Group in 1996 as a Product Executive at PT Dankos Laboratories Tbk, before serving as a Product Manager at PT Bintang Toedjoe in 1997. He was then promoted to various senior positions including Senior Product Manager, Marketing Manager, General Marketing Manager and Assistant Marketing Director. Between 2001 and 2008, he served as Commissioner of PT Enseval Putera Megatrading Tbk and several other companies.

Other than serving as Commissioner of the Company, he currently holds no concurrent position as member of a Board of Commissioners, a Board of Directors, or executive officer at another company and/or institution.

He received his Bachelor's Degree in Information Technology from California State University at Long Beach, U.S., in 1995.

He is affiliated with Bernadette Ruth Irawati Setiady, Santoso Oen and Ronny Hadiana who serve in the Company's Board of Commissioners and is affiliated with the Company's majority shareholder.

RONNY HADIANA

Komisaris
Commissioner



Lahir
Born
1971

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Komisaris Perseroan sejak tahun 2015. Pertama kali ditetapkan sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan tanggal 18 Mei 2015. Saat ini beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 18 Mei 2020. Beliau juga menjabat sebagai anggota Komite Risiko Usaha.

Mengawali karir profesionalnya di FedEx sebagai Senior Financial and Systems Analyst pada tahun 1996- 2000, diikuti dengan beberapa posisi analis dan konsultan selama periode 2000- 2003. Selanjutnya, memegang berbagai posisi sebagai Hyperion Developer, dengan posisi terakhir di Google antara 2006-2008 sebagai Hyperion Developer and System Integrator. Beliau kemudian menjabat sebagai Direktur IT pada Rumah Sakit Mitra Keluarga sejak tahun 2008 hingga 2018.

Meraih gelar Bachelor in Engineering dari Arizona State University pada tahun 1994 dan gelar MBA in Finance and Management Information System dari University of Pittsburgh, Joseph Katz Graduate School in Business pada tahun 1996.

Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Bernadette Ruth Irawati Setiady, Santoso Oen dan Ferdinand Aryanto yang menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan, serta hubungan afiliasi dengan pemegang saham utama Perseroan.

Commissioner of the Company since 2015. First appointed as Commissioner of the Company based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 18, 2015. Currently he serves as Commissioner of the Company based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on May 18, 2020. He also serves as member of the Company's Business Risk Committee.

He started his professional career in FedEx as Senior Financial and Systems Analyst in 1996 to 2000, followed by several analyst and consulting positions during the 2000 to 2003 period. He subsequently assumed several positions as Hyperion Developer, with the latest position in Google between 2006 to 2008 as Hyperion Developer and System Integrator. He then serves as IT Director at Mitra Keluarga Hospital since 2018 until present.

He earned his Bachelor in Engineering degree from Arizona State University in 1994 and an MBA in Finance and Management Information System from University of Pittsburgh, Joseph Katz Graduate School in Business in 1996.

He is affiliated with Bernadette Ruth Irawati Setiady, Santoso Oen and Ferdinand Aryanto who serve in the Company's Board of Commissioners and is affiliated with the Company's majority shareholder.



LILIS HALIM

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Lahir
Born
1960

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Komisaris Independen Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 18 Mei 2020. Juga menjabat sebagai ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

Beliau memulai karirnya di Sydney, Australia sebagai Actuarial Officer di perusahaan asuransi jiwa, Associated National Life pada tahun 1985-1988. Pada tahun 1988, beliau berpindah ke PT Purbajaga sebagai konsultan hingga tahun 1990 dan dilanjutkan ke PT Wyatt Purbajaga setelah saham PT Purbajaga diakuisisi oleh Wyatt Company hingga tahun 1997 dengan 5 tahun terakhir menjabat sebagai Direktur. Sejak 1997, Wyatt Purbajaga merger menjadi Watson Wyatt dan beliau menjabat sebagai Managing Director sampai tahun 2010. Pada tahun 2010 Watson Wyatt merger menjadi Towers Watson dan beliau menjabat sebagai Managing Director di Towers Watson Indonesia sampai tahun 2016. Pada tahun 2013 hingga 2018 beliau menjadi Anggota Komite Sumber Daya Manusia, Organisasi dan Remunerasi Otoritas Jasa Keuangan (OJK). Lalu, pada tahun 2016 hingga sekarang, menjabat sebagai Komisaris PT Towers Watson Indonesia, Anggota Independen Komite Nominasi dan Remunerasi PT Mandiri AXA General Insurance hingga tahun 2019 dan PT AXA Mandiri Financial Services hingga November 2022. Pada tahun 2019 hingga sekarang, menjabat sebagai Komisaris Independen dan Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Pelita Samudera Shipping Tbk, dimana sebelumnya di tahun 2018-2019 menjabat sebagai anggota independen Komite Audit di perusahaan tersebut. Sejak tahun 2021 beliau menjadi anggota Komite Nominasi dan Remunerasi PT Data Center Indonesia Tbk dan PT Indointernet Tbk. Beliau dikenal sebagai salah satu pakar di bidang remunerasi dan telah berbicara di berbagai seminar publik di bidang remunerasi dan sumber daya manusia selama lebih dari 20 tahun. Beliau juga certified Coach serta Certified Compensation Professional dan Global Reward Professional.

Lulusan dari Fakultas Matematika Universitas New South Wales, Sydney, Australia pada tahun 1985.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan ataupun dengan pemegang saham utama Perseroan.

Independent Commissioner of the Company based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 18, 2020. She also serves as chairwoman of the Company's Nomination and Remuneration Committee.

She began her career in Sydney, Australia as an Actuarial Officer at a life insurance company, Associated National Life in 1985-1988. In 1988, she moved to PT Purbajaga as a consultant until 1990 and continued at PT Wyatt Purbajaga after the shares of PT Purbajaga were acquired by Wyatt Company until 1997, with the last 5 years serving as Director. Since 1997, Wyatt Purbajaga merged as Watson Wyatt and she served as Managing Director until 2010. In 2010, Watson Wyatt merged to become Towers Watson where she served as Managing Director at Towers Watson Indonesia until 2016. Between 2013 and 2018, she served as a member of the Human Resource, Organization and Remuneration Committee of Otoritas Jasa Keuangan (OJK). Since 2016 until now, she serves as Commissioner of PT Towers Watson Indonesia, an Independent Member of the Nomination and Remuneration Committee at PT Mandiri AXA General Insurance until 2019 and PT AXA Mandiri Financial Services until November 2022. In 2019 until now, she serves as Independent Commissioner and Chair of the Nomination and Remuneration Committee at Pelita Samudera Shipping Tbk, where previously in 2018-2019 she served as an independent member of the Audit Committee at the Company. Since 2021 she serves as member of the Nomination and Remuneration Committee of PT Data Center Indonesia Tbk and PT Indointernet Tbk. She is recognized as an expert in the field of remuneration and has been speaking at various public seminars in remuneration and human resources for the last 20 years. She is also a certified Coach, a Certified Compensation Professional and a Global Reward Professional.

She graduated from the Mathematics Faculty of the University of New South Wales, Sydney, Australia in 1985.

She does not have any affiliation with the Company's members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, nor with the Company's majority shareholder.

ADI HARSONO

Komisaris Independen
Independent Commissioner



Lahir
Born
1955

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Komisaris Independen Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 18 Mei 2020. Juga menjabat sebagai ketua Komite Audit Perseroan.

Mengawali karirnya di Afrika Barat dan Perancis sebagai Field Engineer di perusahaan operasi minyak bumi, Schlumberger pada tahun 1980–1986.

Pada tahun 1986 menjadi Manajer Logistik di Schlumberger Indonesia sampai tahun 1987. Dan dilanjutkan menjadi Manajer Perekrutan di Schlumberger Asia, Jakarta sampai tahun 1990. Pada tahun 1991 menjadi Analis Log di Schlumberger Malaysia, Kuala Lumpur sampai tahun 1992. Di tahun 1993 kemudian menjadi Manajer di Jakarta Computing Center di Schlumberger Wireline & Testing Indonesia, Jakarta sampai tahun 1994. Di tahun 1994 bekerja sebagai Manajer Pemasaran Schlumberger Wireline & Testing Indonesia, Jakarta sampai tahun 1996. Pada tahun 1996 menjadi Industrial Affair Executive Director Schlumberger Oilfield Services Indonesia, Jakarta sampai tahun 1998. Di tahun 1998 diangkat sebagai Direktur Pemasaran Geoquest Data Services Schlumberger Oilfield Services Houston, Texas, Amerika Serikat sampai tahun 2000. Di tahun 2000 menjadi General Manager and Director of Shanghai Axalto Technologies Co. Ltd. sampai tahun 2005. Di tahun 2005 menjadi Director of New Business Development Axalto Asia Headquarter, Beijing, Cina sampai tahun 2006. Di tahun 2006 bergabung sebagai Penasihat Senior PT Citratubindo, Indonesia sampai tahun 2007. Di tahun 2008 menjadi President Asia Region, BoD dan China Investment & Project Director di KS Energy Services Ltd., di Singapura sampai tahun 2018. Saat ini, beliau merupakan anggota Dewan Komisaris PT Pelita Samudra Shipping Tbk (2017–sekarang).

Menyelesaikan pendidikan di Fakultas Fisika Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, Indonesia pada tahun 1977. Kemudian melanjutkan studi Teknik Fisika Nuklir di Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, Indonesia dan lulus pada tahun 1979. Pada tahun 1998, mengikuti Program Pengembangan Eksekutif Universitas Duke's Fuqua, North Carolina, Amerika Serikat. Pada tahun 2009, lulus dari Sekolah Manajemen Tshinghua, Beijing, Cina dan kemudian mengikuti MIT Sloan Executive Education, Boston, Amerika Serikat tahun 2010.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan ataupun dengan pemegang saham utama Perseroan.

Independent Commissioner of the Company based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on May 18, 2020. He also serves as chairman of the Company's Audit Committee.

He began his career in West Africa and France as Field Engineer in an oil operation company, Schlumberger in 1980–1986.

In 1986 he served as Logistic Manager in Schlumberger Indonesia until 1987. He then served as Recruitment Manager in Schlumberger Asia, Jakarta until 1990. In 1991 he served as a Log Analyst at Schlumberger Malaysia, Kuala Lumpur until 1992. In 1993 he then served as Manager of Jakarta Computing Center in Schlumberger Wireline & Testing Indonesia, Jakarta until 1994. In 1994 he worked as Marketing Manager at Schlumberger Wireline & Testing Indonesia, Jakarta until 1996. In 1996 he served as Industrial Affair Executive Director Schlumberger Oilfield Services Indonesia, Jakarta until 1998. In 1998 he was appointed as Marketing Director of Geoquest Data Services Schlumberger Oilfield Services, Houston, USA until 2000. In 2000 he moved to Shanghai Axalto Technologies Co. Ltd and served as General Manager and Director until 2005. In 2005 he was appointed as Director of New Business Development in Axalto Asia Headquarter, Beijing, China until 2006. In 2006 he joined PT Citratubindo, Indonesia as Senior Advisor until 2007. In 2008 he served as President Asia Region, BoD and China Investment & Project Director in KS Energy Services Ltd. in Singapore until 2018. Currently, he is a member of the Board of Commissioners of PT Pelita Samudra Shipping Tbk (2017–now).

Graduated from the Physics Faculty of the University of Gadjah Mada, Yogyakarta, Indonesia in 1977. He then continued his study in Nuclear Physics Engineering at the University of Gadjah Mada, Yogyakarta and graduated in 1979. In 1998, he participated in the Executive Development Program of Duke's Fuqua University, North Carolina, USA. In 2009, he graduated from Tshinghua School of Management, Beijing, China and then attended the MIT Sloan Executive Education, Boston, USA in 2010.

He does not have any affiliation with the Company's members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, nor with the Company's majority shareholder.



RHENALD KASALI

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Lahir
Born
1960

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2022 berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan tanggal 19 Mei 2022.

Beliau adalah Profesor Bisnis di Universitas Indonesia dan menjadi Lecturer sejak 1985. Di luar itu ia aktif memberikan advis pada sejumlah perusahaan dan mendirikan Yayasan Rumah Perubahan yang bergerak dalam edukasi publik tentang pentingnya melakukan transformasi.

Saat ini ia menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Pos Indonesia (2021) dan pernah menjabat sebagai Komisaris Utama PT Telkom Indonesia (2019-2021), PT Angkasa Pura II (2015-2019), Komisaris Independen PT Indomobil Finance Indonesia (2004-2019) dan Komisaris PT Dirgantara Indonesia (2003-2006).

Beliau juga pernah menjabat sebagai Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia (2005-2013).

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan ataupun dengan pemegang saham utama Perseroan.

Independent Chairman since 2022, according to the shareholders' general meeting on May 19, 2022.

He is a Business School Professor at the University of Indonesia and became a lecturer in 1985. Besides, he actively advises companies and later establishes Rumah Perubahan, a foundation to educate the public on the importance of transformation.

Currently, he holds the position of Chair of the Board at PT Pos Indonesia (2021). Previously, he became the Chair of the Board of PT Telkom Indonesia (2019-2021), PT Angkasa Pura II (2015-2019), Independent Chairman of PT Indomobil Finance Indonesia (2004-2019), and Chairman of PT Dirgantara Indonesia (2003-2006).

He also served as Head of the Master of Business Administration Program at the Faculty of Economics and Business, University of Indonesia (2005-2013).

Rhenald Kasali does not have affiliation with the Chair of the Board and Directors or any other company's shareholders.



Profil Direksi

Board of Directors Profile







VIDJONGTIUS

Presiden Direktur
President Director

Lahir
Born
1964

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Presiden Direktur Perseroan sejak tahun 2017. Pertama kali diangkat sebagai Presiden Direktur Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 05 Juni 2017 dan diangkat kembali menjadi Presiden Direktur berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 18 Mei 2020.

Mengawali karir profesionalnya tahun 1985 di Kantor Akuntan Publik Drs. Joseph Susilo & Rekan dan juga sebagai Dosen di STIE Trisakti. Bergabung dengan Perseroan di tahun 1990 pada Bagian Keuangan dan Akuntansi. Pada tahun 1992, diangkat menjadi Direktur Keuangan PT Dankos Laboratories Tbk sampai dengan tahun 1997. Sejak tahun 1997 hingga 2017 beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan. Pada tahun 2006 hingga tahun 2010 beliau juga menjabat sebagai Presiden Direktur PT Enseval Putera Megatrading Tbk, anak perusahaan Perseroan di bidang distribusi.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT Innolab Sains Internasional, Komisaris PT Karsa Lintas Buwana, dan Komisaris PT Kalbe Genexine Biologics.

Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan ataupun dengan pemegang saham utama Perseroan.

President Director of the Company since 2017. First appointed as President Director of the Company based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on June 05, 2017 and was reappointed as President Director based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on May 18, 2020.

He began his professional career in 1985 at the Public Accountant Firm of Drs. Joseph Susilo & Partners and also as a lecturer at STIE Trisakti. He joined the Company in 1990 in the Finance and Accounting Department. In 1992, he was appointed as Finance Director of PT Dankos Laboratories Tbk, where he served until 1997. From 1997 to 2017 he served as Director of the Company. In 2006 until 2010 he also served as President Director of PT Enseval Putera Megatrading Tbk, the Company's distribution division.

Currently he also serves as Commissioner of PT Innolab Sains Internasional, Commissioner of PT Karsa Lintas Buwana, and Commissioner of PT Kalbe Genexine Biologics.

He earned a Bachelor's Degree in Economics from Trisakti University.

He does not have any affiliation with the Company's members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, nor with the Company's majority shareholder.

BERNADUS KARMIN WINATA

Direktur
Director



Lahir
Born
1964

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Direktur Perseroan sejak tahun 2017. Pertama kali diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan tanggal 05 Juni 2017 dan kemudian diangkat kembali menjadi Direktur berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 18 Mei 2020. Beliau juga menjabat sebagai anggota Komite Risiko Usaha dan anggota Komite GCG Perseroan.

Mengawali karir di tahun 1988 di beberapa perusahaan dalam bidang Internal Audit, Akuntansi dan Budgeting di Gunung Sewu Group of Companies, Mitracorp Pacific Nusantara, dan Artha Holdings.

Kemudian bergabung dengan PT Kalbe Farma Tbk, sebagai Investor Relation Manager di bulan Juni 1997, sebagai Asisten Direktur bidang Akuntansi, Keuangan, dan Investor Relation dari September 2000 hingga Desember 2006. Kemudian sebagai Direktur Keuangan PT Kalbe Morinaga Indonesia sejak Februari 2005 hingga Juli 2016 dan Direktur Keuangan PT Enseval Putera Megatrading Tbk sejak Mei 2007 sampai Juni 2008. Kemudian menjabat sebagai Direktur Divisi Keuangan, Akuntansi dan Pajak Kalbe Grup sejak Januari 2009.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Kalbio Global Medika, Presiden Komisaris PT Kalgen DNA, Komisaris PT Bifarma Adiluhung, Komisaris PT Bintang Toedjoe, Komisaris PT Kalbe Milko Indonesia, Komisaris PT Sanghiang Perkasa, Komisaris PT Saka Farma Laboratories, Komisaris PT Aventis Pharma, dan Direktur PT Kalbe Genexine Biologics.

Meraih gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Padjadjaran bulan Januari 1988 di Bandung, dan kemudian mengikuti Program Master of Business Administration dari GS Fame Institute of Business di Jakarta pada tahun 1995.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan ataupun dengan pemegang saham utama Perseroan.

Director of the Company since 2017. First appointed as Director of the Company based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated June 05, 2017 and was then reappointed as Director based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 18, 2020. He also serves as a member of the Business Risk Committee, as well as a member of the GCG Committee of the Company.

He started his career in 1988 in Internal Audit, Accounting and Budgeting of several companies at Gunung Sewu Group of Companies, Mitracorp Pacific Nusantara, and Artha Holdings.

He then joined PT Kalbe Farma Tbk as Investor Relation Manager in June 1997, as Assistant Director of Accounting, Finance and Investor Relation from September 2000 to December 2006. He then served as Finance Director of PT Kalbe Morinaga Indonesia from February 2005 to July 2016 and Director of Finance of PT Enseval Putera Megatrading Tbk from May 2007 to June 2008. Later, he was appointed as Director of Kalbe Group's Finance, Accounting and Tax Division since January 2009.

Currently, he is also President Commissioner of PT Kalbio Global Medika, President Commissioner of PT Kalgen DNA, Commissioner of PT Bifarma Adiluhung, Commissioner of PT Bintang Toedjoe, Commissioner of PT Kalbe Milko Indonesia, Commissioner of Sanghiang Perkasa, Commissioner of PT Saka Farma Laboratories, Commissioner of PT Aventis Pharma and Director of PT Kalbe Genexine Biologics.

He received his Bachelor degree in Accounting Economics from Padjadjaran University in January 1988 in Bandung, and then attended the Master Program of Business Administration from GS Fame Institute of Business in Jakarta in 1995.

He does not have any affiliation with the Company's members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, nor with the Company's majority shareholder.



SIE DJOHAN

Direktur
Director

Lahir
Born
1967

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Direktur Perseroan sejak tahun 2017. Pertama kali diangkat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan tanggal 05 Juni 2017 dan kemudian diangkat kembali menjadi Direktur berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 18 Mei 2020.

Mengawali karirnya di Kalbe Grup sebagai Group Marketing Manager di PT Dankos Farma dari tahun 1996 hingga 2001 dan pada tahun 2001 hingga 2006 menjabat sebagai Asisten Direktur Marketing PT Dankos Farma. Pada tahun 2006-2007 menjabat sebagai Asisten Direktur Corporate Business Development & Management System PT Kalbe Farma Tbk dan pada tahun 2007 hingga sekarang menjabat sebagai Direktur Corporate Strategic Investments, Direktur Corporate Business Development, dan Direktur Regulatory Affairs and QA PT Kalbe Farma Tbk.

Saat ini juga menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Innolab Sains Internasional, Komisaris PT Kalgen DNA, Presiden Direktur PT Bifarma Adiluhung, Presiden Direktur PT Kalbe Genexine Biologics, Presiden Direktur PT Kalbio Global Medika, Direktur PT Kalbe Biotek Indonesia, Direktur SL Pogen Inc., dan Direktur Innogene Kalbiotech Pte. Ltd.

Meraih gelar Sarjana Farmasi dari Universitas Indonesia pada tahun 1990.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan ataupun dengan pemegang saham utama Perseroan.

Director of the Company since 2017. First appointed as Director of the Company based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on June 05, 2017 and was then reappointed as Director based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on May 18, 2020.

He started his career at Kalbe Group, serving as Group Marketing Manager at PT Dankos Farma from 1996 until 2001 and in 2001 until 2006 he served as Assistant Marketing Director of PT Dankos Farma. In 2006 until 2007 he served as Assistant Director of Corporate Business Development & Management System of PT Kalbe Farma Tbk and in 2007 until present as Director of Corporate Strategic Investments, Corporate Business Development, and Corporate Regulatory Affairs and QA of PT Kalbe Farma Tbk.

Currently he also serves as President Commissioner of PT Innolab Sains Internasional, Commissioner of PT Kalgen DNA, President Director of PT Bifarma Adiluhung, President Director of PT Kalbe Genexine Biologics, President Director of PT Kalbe Biotek Indonesia, President Director of PT Kalbio Global Medika, Director of SL Pogen Inc., and Director of Innogene Kalbiotech Pte. Ltd.

He received his Bachelor degree in Pharmacy from the University of Indonesia in 1990.

He does not have any affiliation with the Company's members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, nor with the Company's majority shareholder.

MULIALIE

Direktur
Director



Lahir
Born
1970

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Direktur Perseroan sejak tahun 2021 berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan tanggal 27 Mei 2021.

Karir beliau bersama Grup Kalbe dimulai tahun 1994 ketika menjabat sebagai Manajer Ekspor di PT Bintang Toedjoe (1994-1998). Kemudian diangkat sebagai Regional Marketing Manager di Divisi Internasional PT Kalbe Farma Tbk (1998-2003), sebagai Country Manager Vietnam-Cambodia (2003-2005) dan tahun 2005 sebagai Country Manager Malaysia-Singapura, Divisi Internasional, PT Kalbe Farma Tbk. Di tahun 2007, bergabung di PT Global Chemindo Megatrading sebagai Presiden Direktur, diikuti sebagai Direktur Penjualan PT Enseval Putera Megatrading Tbk tahun 2012. Dari tahun 2016 hingga 2017, menjabat sebagai Komisaris PT Millenia Dharma Insani (Mitrassana), dan kemudian sebagai Presiden Direktur di PT Hexpharm Jaya Labs sejak tahun 2016 hingga sekarang, sebagai Komisaris PT Tri Sapta Jaya (tahun 2017 hingga 2019), sebagai Direktur Kalbe International Pte. Ltd sejak tahun 2020 hingga 2021, dan sebagai Direktur Farmasi PT Kalbe Farma Tbk sejak tahun 2021.

Saat ini juga menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Dankos Farma, Presiden Komisaris PT Finusolprima Farma International, Presiden Komisaris PT Global Onkolab Farma, Presiden Komisaris PT Aventis Pharma, Komisaris di PT Global Chemindo Megatrading, Komisaris PT Medika Komunika Teknologi, Presiden Direktur PT Hexpharm Jaya Laboratories, serta Presiden Direktur Orange Kalbe Ltd.

Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Tarumanegara, Jakarta di tahun 1989 dan berpartisipasi dalam Program Manajemen Umum dari National University of Singapore, Singapura di tahun 2010.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan ataupun dengan pemegang saham utama Perseroan.

Director of the Company since 2021 based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 27, 2021.

His career with Kalbe Group started in 1994 when he served as Export Manager at PT Bintang Toedjoe (1994-1998). He was then appointed as Regional Marketing at PT Kalbe Farma Tbk, International Division (1998-2003), as Country Manager Vietnam-Cambodia (2003-2005) and in 2005 as Country Manager Malaysia-Singapore, PT Kalbe Farma Tbk, International Division. In 2007, he joined PT Global Chemindo Megatrading as President Director, followed by as Sales Director of PT Enseval Putera Megatrading Tbk in 2012. From 2016 to 2017, he was Commissioner of PT Millenia Dharma Insani (Mitrassana), followed by as President Director of PT Hexpharm Jaya Labs since 2016 until present, as Commissioner of PT Tri Sapta Jaya (2017 to 2019), as Director of Kalbe International Pte.Ltd. since 2020 to 2021, and as Pharma Director at PT Kalbe Farma Tbk since 2021.

Currently, he also serves as President Commissioner of PT Dankos Farma, President Commissioner of PT Finusolprima Farma International, President Commissioner of PT Global Onkolab Farma, President Commissioner of PT Aventis Pharma, Commissioner of PT Global Chemindo Megatrading, Commissioner of PT Medika Komunika Teknologi, and President Director of PT Hexpharm Jaya Laboratories, and President Director of Orange Kalbe Ltd.

He received his Bachelor degree in Economics from University of Tarumanegara, Jakarta in 1989 and participated in the General Management Program of National University of Singapore, Singapore in 2010.

He does not have any affiliation with the Company's members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, nor with the Company's majority shareholder.

**JOS IWAN ATMADJAJA**Direktur
DirectorLahir
Born
1970Kewarganegaraan
Citizenship
IndonesiaDomisili
Domicile
Jakarta

Direktur Perseroan sejak tahun 2021 berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan tanggal 27 Mei 2021.

Director of the Company since 2021 based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on May 27, 2021.

Dari tahun 1996 hingga 2004, bergabung PT Coca-Cola Indonesia dan menjabat beberapa posisi termasuk sebagai Senior Field Marketing, Customer Service System (Distribution) Manager, Channel Development Manager, Business Development Manager, dan Area Sales Operations Manager. Dari tahun 2004 hingga 2005, menjabat Sales & Business Development Manager PT Ades Waters Indonesia, kemudian sebagai Sales Marketing Execution Manager PT Coca-Cola Distribution Indonesia. Pada tahun 2006, bergabung dengan Grup Kalbe sebagai General Manager Sales Operation Kalbe International Pte. Ltd., serta kemudian sebagai Deputy Director of Sales & Marketing dari PT Bintang Toedjoe tahun 2009.

Between 1996 and 2004, he joined PT Coca-Cola Indonesia holding several positions including Senior Field Marketing, Customer Service System (Distribution) Manager, Channel Development Manager, Business Development Manager, and Area Sales Operations Manager. Between 2004 and 2005, he then served as Sales & Business Development Manager of PT Ades Waters Indonesia, followed by as Sales Marketing Execution Manager of PT Coca-Cola Distribution Indonesia. He joined Kalbe Group in 2006 as General Manager Sales Operation of Kalbe International Pte. Ltd., then as Deputy Director of Sales & Marketing of PT Bintang Toedjoe in 2009.

Bergabung dengan PT Enseval Putera Megatrading Tbk tahun 2011 dan saat ini menjabat sebagai Presiden Direktur. Menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Global Chemindo Megatrading dan juga sebagai Komisaris di PT Enseval Medika Prima sejak tahun 2019. Saat ini juga menjabat sebagai Komisaris PT Hale International dan PT Renameld Tiara Utama.

He joined PT Enseval Putera Megatrading Tbk in 2011 and currently serves as President Director. As President Commissioner at PT Global Chemindo Megatrading, and also as Commissioner of PT Enseval Medika Prima since 2019. Currently, he also serves as a Commissioner of PT Hale International and PT Renameld Tiara Utama.

Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Katolik Parahyangan, Bandung di tahun 1993 dan gelar MBA di bidang Pemasaran dari University of Oklahoma City - Meinders School of Business, USA tahun 1996.

He earned his Bachelor degree in Economics from Parahyangan Catholic University, Bandung in 1993, and his MBA degree in Marketing from University of Oklahoma City - Meinders School of Business, USA in 1996.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan ataupun dengan pemegang saham utama Perseroan.

He does not have any affiliation with the Company's members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, nor with the Company's majority shareholder.

Profil Komite Audit

Audit Committee Profile

ADI HARSONO

Ketua Komite Audit
Chairman of Audit Committee



Lahir
Born
1955

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Diangkat sebagai Ketua Komite Audit Perseroan pada tanggal 19 Mei 2020 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris tentang Penunjukan Pejabat Komite Audit No. 035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020. Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini.

Appointed as Chairman of the Company's Audit Committee on May 19, 2020 based on the Board of Commissioners' Decree on the Appointment of Members of the Audit Committee No. 035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020. More detailed information is available at the Board of Commissioners profile section of this Annual Report.



HARYO SUPARMUN

Anggota Komite Audit
Member of the Audit Committee

Lahir
Born
1962

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada tanggal 19 Mei 2020 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris tentang Penunjukan Pejabat Komite Audit No. 035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020.

Meraih gelar D3 dari Akademi Akuntansi Trisakti, Jakarta, Indonesia pada tahun 1985. Kemudian melanjutkan pendidikannya pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Indonesia, Jakarta dan lulus pada tahun 1990. Pada tahun 1994, menyelesaikan Program Pascasarjana Magister Administrasi Bisnis di PSBA (Philippine School of Business Administration), Jakarta dan di tahun 1996, menyelesaikan Program Pascasarjana Magister Manajemen di STIE Gunung Sewu (GS FAME), Jakarta. Di tahun 1996, beliau menyelesaikan pendidikannya di Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi di Universitas Indonesia, Depok. Pada tahun 2011, menyelesaikan Program Doktorat Manajemen di Universitas Persada Indonesia (YAI), Jakarta.

Memulai kariernya sebagai Dosen STIE Trisakti sejak tahun 1985 dan Staf Akuntansi di PT Emindo Jaya (1982-1984). Pada tahun 1984, menjabat sebagai Chief Accountant di PT Gunung Rahardja hingga tahun 1985. Pada tahun 1985, beliau menjabat sebagai Chief Accountant/Internal Auditor pada PT Pan Arfina hingga tahun 1986 dan kemudian menjabat sebagai Direktur PT Ayam Merak hingga tahun 2002. Sejak tahun 1995, beliau menjabat sebagai Komisaris di PT Muliapack Intisempurna hingga saat ini. Saat ini juga menjabat sebagai Komisaris Utama di PT Mulia Inti Sejahtera Packindo (2002-sekarang) dan Partner di KAP Handoko & Suparmun (2003-sekarang).

Appointed as member of the Company's Audit Committee on May 19, 2020 based on the Board of Commissioners' Decree on the Appointment of Members of the Audit Committee No. 035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020.

He received his D3 degree from the Accounting Academy of Trisakti, Jakarta, Indonesia in 1985. He then continued his study in Economics Faculty majoring in Management in the University of Indonesia, Jakarta and graduated in 1990. In 1994, he completed his Master of Business Administration Program in PSBA (Philippine School of Business Administration), Jakarta and in 1996 graduated from STIE Gunung Sewu (GS FAME) Master of Management, Jakarta, Indonesia. In 1996 he completed his study in Economics Faculty Majoring in Accountancy in the University of Indonesia, Depok, Indonesia. In 2011 he graduated from the Doctoral of Management Program in Universitas Persada Indonesia (YAI), Jakarta.

He began his career as Lecturer in STIE Trisakti since 1985 and Accounting Staff in PT Emindo Jaya (1982-1984). In 1984, he served as Chief Accountant with PT Gunung Rahardja until 1985. In 1985, he served as Chief Accountant/Internal Auditor at PT Pan Arfina until 1986 followed by working as Director of PT Ayam Merak until 2002. Since 1995, he has been serving as Commissioner of PT Muliapack Intisempurna until present. Currently he also serves as President Commissioner of PT Mulia Inti Sejahtera Packindo (2002-now) and Partner in KAP Handoko & Suparmun (2003-now).

DIANAWATI SUGIARTO

Anggota Komite Audit
Member of the Audit Committee



Lahir
Born
1966

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada tanggal 19 Mei 2020 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris tentang Penunjukan Pejabat Komite Audit No. 035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020.

Menyelesaikan studi di Fakultas Akuntansi Universitas Parahyangan, Bandung pada tahun 1990.

Mengawali karirnya di Gunawan, Prijohandojo, Utomo & Co, sebuah firma anggota Arthur Andersen Co. SC tahun 1993-1996. Pada tahun 1996, beliau menjabat sebagai Tax Manager di Prijohandojo, Boentoro & Co hingga tahun 2005. Di tahun 2008, diangkat sebagai anggota Komite Audit di PT Enseval Putera Megatrading Tbk and PT Kalbe Farma Tbk hingga tahun 2014 dan sebagai anggota Komite Audit di PT Mitra Keluarga Karyasehat Tbk (2014-2019).

Saat ini menjabat sebagai Tax Partner di Trustion Consulting, Jakarta (2009-sekarang), anggota Komite Audit PT Champion Pacific Indonesia Tbk (2010-2020) dan anggota Komite Audit PT Asuransi Kresna Mitra Indonesia Tbk (2014-2020).

Appointed as member of the Company's Audit Committee on May 19, 2020 based on the Board of Commissioners' Decree on Appointment of Members of the Audit Committee No. 035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020.

Graduated from the Accounting Faculty of Parahyangan University, Bandung in 1990.

She began her career in Gunawan, Prijohandojo, Utomo & Co, a member firm of Arthur Andersen Co. SC in 1993-1996. In 1996, she served as Tax Manager in Prijohandojo, Boentoro & Co until 2005. In 2008 she was appointed as a member of the Audit Committee of PT Enseval Putera Megatrading Tbk and PT Kalbe Farma Tbk until 2014 and as a member of the Audit Committee of PT Mitra Keluarga Karyasehat Tbk (2014-2019).

Currently, she is a Tax Partner of Trustion Consulting, Jakarta (2009-now), member of the Audit Committee of PT Champion Pacific Indonesia Tbk (2010-2020), and member of Audit Committee of PT Asuransi Kresna Mitra Indonesia Tbk (2014-2020).

Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee Profile



LILIS HALIM

Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi
Chairwoman of the Nomination
and Remuneration Committee

Lahir
Born
1960

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Diangkat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi pada tanggal 28 Desember 2020 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris perihal Penunjukan Pejabat Komite Nominasi dan Remunerasi No. 045/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD. Memiliki sertifikasi internasional untuk *Reward* dan *Kompensasi*, dan salah satu pengurus konsultan Willis Tower Watson di Indonesia.

Memiliki Pendidikan Bachelor of Mathematics dari UNSW, Australia dan adalah ahli di bidang remunerasi. Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini.

Appointed as member of the Nomination and Remuneration Committee on December 28, 2020 based on the Board of Commissioners' Decree on the Appointment of Members of the Nomination and Remuneration Committee No. 045/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD. Holder of international certification for reward and compensation and is one of the executive of Willis Tower Watson in Indonesia.

She has a Bachelor of Mathematics from UNSW, Australia and an expert in remuneration. More detailed information is available at the Board of Commissioners profile section of this Annual Report.

JOHANNES SETIJONO

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of the Nomination and Remuneration Committee



Lahir
Born
1944

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Diangkat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi pada tanggal 28 Desember 2020 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris perihal Penunjukan Pejabat Komite Nominasi dan Remunerasi No. 045/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD.

Meraih gelar Sarjana Farmasi dari Institut Teknologi Bandung pada tahun 1969.

Bergabung dengan Kalbe tahun 1972 sebagai Research & Development Manager dan diangkat menjadi Direktur Pemasaran pada tahun 1976. Sejak tahun 1992 hingga tahun 1998, beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan dan beberapa anak perusahaan Perseroan, antara lain sebagai Komisaris PT Kageolgar Jaya Tbk, Presiden Komisaris PT Hexpharm Jaya Laboratories dan juga sebagai Komisaris PT Sanghiang Perkasa dari tahun 1993. Dari tahun 1996 sampai dengan tahun 1998 beliau menduduki jabatan Presiden Direktur PT Enseval Putera Megatrading Tbk. Sampai tahun 2008, beliau menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Bintang Toedjoe dan Komisaris PT Finusolprima Farma. Beliau juga menduduki beberapa posisi senior di PT Dankos Laboratories Tbk, yakni sebagai Direktur pada tahun 1985, Komisaris di tahun 1989 hingga 1994, dan sebagai Presiden Komisaris sejak April 1994 hingga proses penggabungan usaha. Menjabat sebagai Presiden Direktur Perseroan sejak tahun 1998 hingga Mei 2008 dan sebagai Presiden Komisaris sejak 2008 hingga 2017. Pada tahun 2011, beliau terpilih sebagai Ketua Umum GP Farmasi Indonesia untuk periode 2011-2016.

Appointed as member of the Nomination and Remuneration Committee on December 28, 2020 based on the Board of Commissioners' Decree on the Appointment of Members of the Nomination and Remuneration Committee No. 045/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD.

Graduated with a degree in Pharmaceutical from Bandung Institute of Technology in 1969.

He joined Kalbe in 1972 as Research & Development Manager and was appointed as Director of Marketing in 1976. Between 1992 and 1998, he served as Commissioner of the Company as well as in several other subsidiaries of the Company, including as Commissioner of PT Kageolgar Jaya Tbk, President Commissioner of PT Hexpharm Jaya Laboratories and also as Commissioner PT Sanghiang Perkasa from 1993. Between 1996 and 1998, he served as President Director of PT Enseval Putera Megatrading Tbk. Up until 2008, he was President Commissioner of PT Bintang Toedjoe and Commissioner of PT FinusolprimaFarma. He has also held several senior positions in PT Dankos Laboratories Tbk, being appointed as Director in 1985, Commissioner between 1989 and 1994 and President Commissioner from April 1994 until the merger process. He served as President Director of the Company from 1998 until May 2008 and as the Company's President Commissioner from 2008 until 2017. In 2011, he was appointed as Chairman of the Indonesian Pharmaceutical Association (GP Farmasi) for period of 2011-2016.



JESSYCA SENTOSA

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of the Nomination and Remuneration
Committee

Lahir
Born
1970

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Diangkat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi pada tanggal 28 Desember 2020 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris perihal Penunjukan Pejabat Komite Nominasi dan Remunerasi No. 045/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD.

Appointed as member of the Nomination and Remuneration Committee on December 28, 2020 based on the Board of Commissioners' Decree on the Appointment of Members of the Nomination and Remuneration Committee No. 045/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD.

Mengawali karirnya sebagai Analis Sumber Daya Manusia di PT Astra International Tbk pada tahun 1995 sampai dengan tahun 1999 dan kemudian sebagai Staf Senior Sumber Daya Manusia PT Astra Sedaya Finance tahun 1999. Kemudian bergabung sebagai Supervisor di Arthur Andersen Consulting hingga tahun 2000. Di tahun 2000, bekerja sebagai Kepala Departemen Sumber Daya Manusia di PT GS Battery Inc. hingga tahun 2003 sebelum bergabung sebagai Manajer Perekrutan dan Pengembangan di PT Kalbe Farma Tbk hingga tahun 2007. Ditahun 2007, diangkat sebagai Manajer Senior Perekrutan dan Pengembangan di PT Kalbe Farma Tbk hingga tahun 2014, dan kemudian sebagai Corporate HR General Manager PT Kalbe Farma Tbk (2014-2020). Menjabat sebagai Corporate HRGA-HSSE Head PT Kalbe Farma Tbk sejak 2021 hingga sekarang.

She began her career as HR Analyst with PT Astra International Tbk in 1995 until 1999 and then as HR Senior Staf in PT Astra Sedaya Finance in 1999. She then joined as Supervisor in Arthur Andersen Consulting until 2000. In 2000, she was appointed as HRD Department Head at PT GS Battery Inc. until 2003, before working as Recruitment and Development Manager at PT Kalbe Farma Tbk until 2007. In 2007, she was appointed as Recruitment & Development Senior Manager at PT Kalbe FarmaTbk until 2014, followed by serving as Corporate HR General Manager of PT Kalbe FarmaTbk (2014-2020). She has been serving as Corporate HRGA-HSSE Head in PT Kalbe Farma Tbk since 2021 until present.

Profil Komite Risiko Usaha

Business Risk Committee Profile

BERNADETTE RUTH IRAWATI SETIADY

Ketua Komite Risiko Usaha
Chairwoman of the Business Risk Committee



Lahir
Born
1962

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Diangkat sebagai Ketua Komite Risiko Usaha Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 perihal Penunjukan Pejabat Komite Risiko Usaha. Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini.

Appointed as Chairwoman of the Company's Business Risk Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020 concerning the Appointment of the Business Risk Committee Officers. More detailed information is available at the Board of Commissioners profile section of this Annual Report.

RONNY HADIANA

Anggota Komite Risiko Usaha
Member of the Business Risk Committee



Lahir
Born
1971

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Diangkat sebagai anggota Komite Risiko Usaha Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 perihal Penunjukan Pejabat Komite Risiko Usaha. Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini.

Appointed as member of the Company's Business Risk Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020 concerning on the Appointment of Members of the Business Risk Committee. More detailed information is available at the Board of Commissioners profile section of this Annual Report.



BERNADUS KARMIN WINATA

Anggota Komite Risiko Usaha
Member of the Business Risk Committee

Lahir
Born
1964

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Diangkat sebagai anggota Komite Risiko Usaha Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 perihal Penunjukan Pejabat Komite Risiko Usaha. Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini.

Appointed as member of the Company's Business Risk Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020 concerning on the Appointment of Members of the Business Risk Committee. More detailed information is available at the Board of Commissioners profile section of this Annual Report.

Profil Komite GCG

GCG Committee Profile

BERNADETTE RUTH IRAWATI SETIADY

Ketua Komite GCG
Chairwoman of the GCG Committee



Lahir
Born
1962

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Diangkat sebagai Ketua Komite GCG Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 118/ SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 perihal Penunjukan Pejabat Komite Good Corporate Governance (GCG) Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini.

Appointed as member of the Company's GCG Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No. 118/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020 on the Appointment of Members of the GCG Committee. More detailed information is available at the Board of Directors profile section of this Annual Report.

BERNADUS KARMIN WINATA

Anggota Komite GCG
Member of the GCG Committee



Lahir
Born
1964

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Diangkat sebagai Ketua Komite GCG Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 118/ SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 perihal Penunjukan Pejabat Komite Good Corporate Governance (GCG) Informasi lebih lanjut dapat dilihat di bagian profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini.

Appointed as member of the Company's GCG Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No. 118/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020 on the Appointment of Members of the GCG Committee. More detailed information is available at the Board of Directors profile section of this Annual Report.

Profil Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary Profile



LUKITO KURNIAWAN GOZALI

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Lahir
Born
1979

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Lukito Kurniawan Gozali bergabung di PT Kalbe Farma Tbk pada tanggal 01 Oktober 2018. Menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Kalbe Farma Tbk tentang Pengangkatan Sekretaris Perusahaan No. 07/II/2020/SK/KF-LD tertanggal 03 Februari 2020. Saat ini juga menjabat sebagai Head of Investor Relations di PT Kalbe Farma Tbk.

Lukito Kurniawan Gozali joined PT Kalbe Farma Tbk on October 01, 2018. He serves as Corporate Secretary based on the Decree of the Board of Directors of PT Kalbe Farma Tbk on the Appointment of Corporate Secretary No. 07/II/2020/SK/KF-LD dated February 03, 2020. Currently, he also serves as Head of Investor Relations at PT Kalbe Farma Tbk.

Sebelumnya, pernah menjabat sebagai Head of Investor Relations di beberapa perusahaan terbuka seperti PT Ramayana Lestari Sentosa Tbk, PT Erajaya Swasembada Tbk, dan PT Nippon Indosari Corpindo Tbk.

Previously, he had served as Head of Investor Relations in several listed companies, including PT Ramayana Lestari Sentosa Tbk, PT Erajaya Swasembada Tbk, and PT Nippon Indosari Corpindo Tbk.

Meraih gelar Bachelor of Art in Economics dari University of Oregon, Oregon, USA dan gelar Master of Business Administration in Finance dari University of Portland, Oregon, USA.

He holds a Bachelor of Art in Economics from the University of Oregon, Oregon, USA and a Master of Business Administration in Finance from University of Portland, Oregon, USA.

Profil Kepala Unit Audit Internal

Head of Internal Audit Unit Profile

RUSTAM TAN

Kepala Unit Audit Internal
Head of Internal Audit Unit Profile



Lahir
Born
1970

Kewarganegaraan
Citizenship
Indonesia

Domisili
Domicile
Jakarta

Rustam Tan diangkat sebagai Kepala Unit Audit Internal Perseroan tahun 2022 berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Kalbe Farma Tbk tentang Pengangkatan Kepala Unit Audit Internal No. 001/KF-LD/SR/III/2022 tanggal 09 Maret 2022.

Mengawali karir sebagai Marketing Executive PT Binexcom Interdata (1993-1994), dan kemudian sebagai Marketing Finance Regional Manager PT Kalbe Farma (1995-2001), Marketing Support Manager PT Dankos Laboratories (2001-2005), Finance & Accounting PT Kalbe Farma Tbk. - Divisi OTC (2005-2008), MFFSMS GM PT Kalbe Farma (2008-2014) dan MSIT GM PT Kalbe Farma - Divisi Pharma (2014-2015), serta Internal Audit & Risk Management PT Enseval Putera Megatrading (2016-2021).

Meraih gelar sarjana Ekonomi dari Universitas Tarumanegara tahun 1994.

Rustam Tan was appointed as the Company's Head of Internal Audit Unit in 2022 based on the Decree of the Board of Directors of PT Kalbe Farma Tbk on the Appointment of the Head of Internal Audit Unit No. 001/KF-LD/SR/III/2022 dated March 09, 2022.

Started his career as Marketing Executive of PT Binexcom Interdata (1993-1994), and advancing as Marketing Finance Regional Manager of PT Kalbe Farma (1995-2001), Marketing Support Manager of PT Dankos Laboratories (2001-2005), Finance & Accounting, OTC Division, of PT Kalbe Farma Tbk. (2005-2008), MFFSMS GM of PT Kalbe Farma (2008-2014) and MSIT GM, Pharma Division, of PT Kalbe Farma (2014-2015), and Internal Audit & Risk Management of PT Enseval Putera Megatrading (2016-2021).

He received a degree in Economics from Tarumanegara University in 1994.

Informasi Pemegang Saham

Shareholders Information

Kepemilikan Saham per 31 Desember 2022

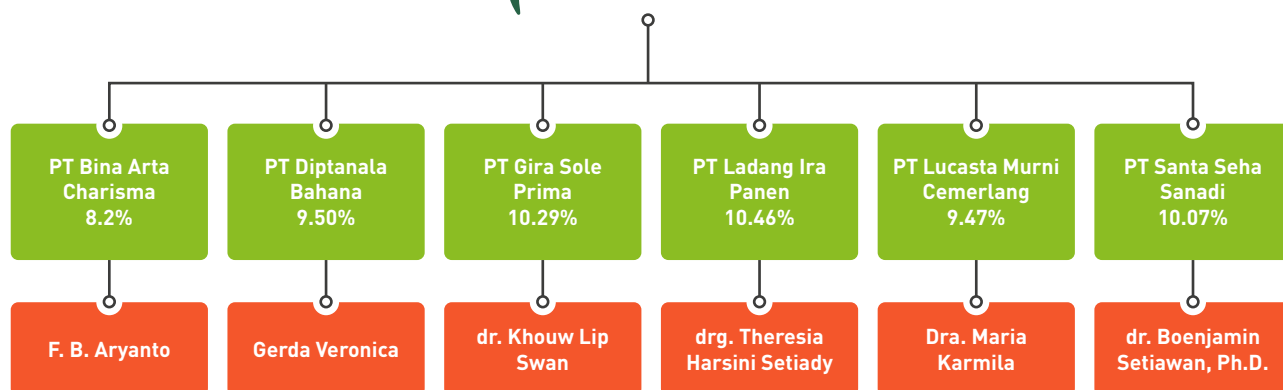
Share Ownership as of December 31, 2022

	2022	%	2021	%
	Jumlah Lembar Saham Number of Shares		Jumlah Lembar Saham Number of Shares	
PT Bina Arta Charisma	3,841,639,040	8.20	3,984,955,940	8.50
PT Diptanala Bahana	4,454,807,040	9.50	4,454,807,040	9.50
PT Gira Sole Prima	4,824,509,485	10.29	4,824,509,485	10.29
PT Lucasta Murni Cemerlang	4,439,895,440	9.47	4,439,895,440	9.47
PT Ladang Ira Panen	4,903,185,740	10.46	4,729,185,740	10.09
PT Santa Seha Sanadi	4,718,121,940	10.07	4,714,973,940	10.06
Masyarakat Public	19,692,963,425	42.01*	19,726,794,525	42.08*
JUMLAH TOTAL	46,875,122,110	100.00	46,875,122,110	100.00

*Termasuk saham treasuri
Including treasury stocks

Kepemilikan Saham per 31 Desember 2022

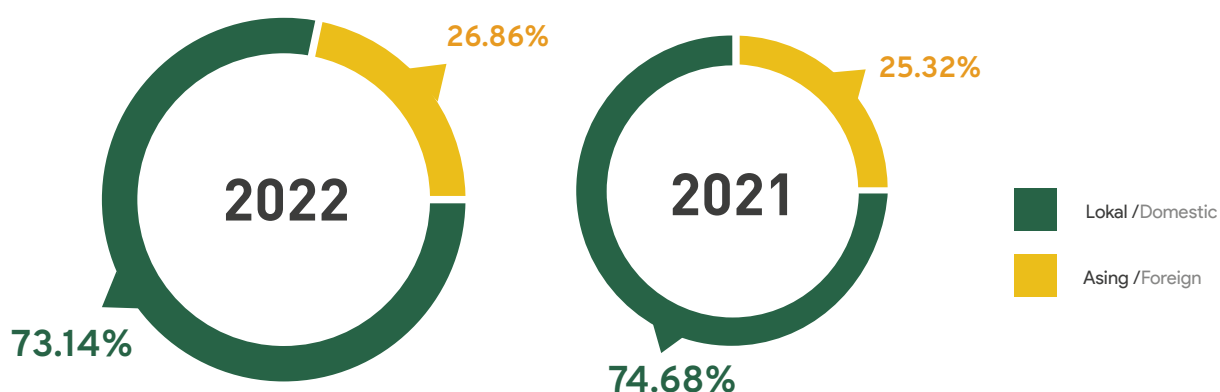
Share Ownership as of December 31, 2022



Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi
Share Ownership by the Board of Commissioners and Board of Directors

Nama Name	Posisi Position	Jumlah Lembar Saham Number of Shares	Persentase Percentage
Dewan Komisaris Board of Commissioners			
Bernadette Ruth Irawati Setiady	Presiden Komisaris President Commissioner	21,588,000	0.05%
Santoso Oen	Komisaris Commissioner	-	-
Ferdinand Aryanto	Komisaris Commissioner	-	-
Ronny Hadiana	Komisaris Commissioner	91.071.007	0.19%
Adi Harsono	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-
Lucky Surjadi Slamet	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-
Lilis Halim	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-
Direksi Board of Directors			
Vidjongtius	Presiden Direktur President Director	-	-
Bernadus Karmin Winata	Direktur Director	-	-
Sie Djohan	Direktur Director	-	-
Mulialie	Direktur Director	250,045	0.00%
Jos Iwan Atmadjaja	Direktur Director	-	-

Komposisi Kepemilikan Saham Berdasarkan Domisili (Per 31 Desember)
Share Ownership Composition by Domicile (as of December 31)



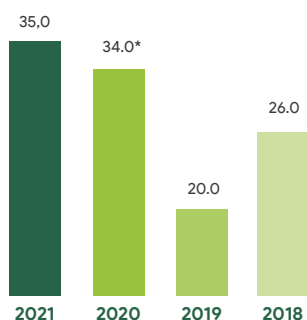
Komposisi Kepemilikan Saham Berdasarkan Golongan per 31 Desember 2022

Share Ownership Composition Based on Category as of December 31, 2022

Status Pemilik	Jumlah Lembar Saham Number of Shares	Persentase Percentage	Shareholder Status
Pemodal Nasional			Domestic Investors
Perorangan	1,454,929,604	3.10%	Individuals
Institusi (Broker)	5,994,298	0.01%	Institutions
Koperasi	15,879,500	0.03%	Cooperatives
Yayasan	55,117,040	0.12%	Foundations
Dana Pensiun	340,501,500	0.73%	Pension Funds
Asuransi	1,865,889,700	3.98%	Insurances
Bank	14,207,700	0.03%	Banks
Perseroan Terbatas	29,213,344,130	62.32%	Limited Liability Companies
Lembaga Keuangan	210,000	0.00%	Financial Institutions
Reksa Dana	1,318,408,910	2.81%	Mutual Funds
TOTAL PEMODAL NASIONAL	34,284,482,382	73.14%	TOTAL DOMESTIC INVESTORS
Pemodal Asing			Foreign Investors
Perorangan	12,458,010	0.03%	
Badan Usaha Asing	12,578,181,718	26.83%	Foreign Institutions
TOTAL PEMODAL ASING	12,590,639,728	26.86%	TOTAL FOREIGN INVESTORS
TOTAL PEMODAL (NASIONAL DAN ASING)	46,875,122,110	100.00%	TOTAL INVESTORS (DOMESTIC AND FOREIGN)

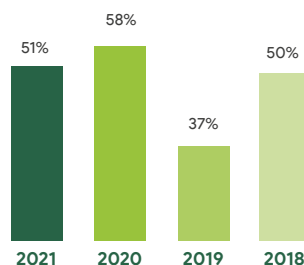
Dividen Tunai (Rp/Saham)

Cash Dividend (Rp/Share)



Rasio Pembayaran Dividen (%)

Dividend Payout Ratio (%)



*termasuk dividen tunai dan dividen interim tunai yang dibagikan pada tahun 2020.
*including cash dividend and interim cash dividend in 2020.

Kronologis Pencatatan Saham 2022

Chronological Share Listing 2022

Tanggal Date	Pencatatan pada Bursa Efek Indonesia* Listing on the Indonesia Stock Exchange*	Peningkatan Jumlah Saham Increase in the Number of Shares
30 Juli 1991 July 30, 1991	Penawaran Umum dan Pencatatan Terbatas Initial Public Offering and Partial Listing	20,000,000
23 April 1992 (BEJ) April 23, 1992 (JSX)	Pencatatan Seluruh Saham Company Listing	30,000,000
22 Mei 1992 (BES) May 22, 1992 (SSX)		
10 November 1992 (BES) November 10, 1992 (SSX)	Saham Bonus Bonus Shares	50,000,000
17 November 1992 (BEJ) November 17, 1992 (JSX)		
4 Mei 1993 May 4, 1993	Penawaran Umum Terbatas Rights Issue	8,000,000
15 Juli 1994 (BES) July 15, 1994 (SSX)	Saham Bonus dan Dividen Saham Bonus Shares and Stock Dividend	75,600,000
18 Juli 1994 (BEJ) July 18, 1994 (JSX)		32,400,000
7 Oktober 1996 October 7, 1996	Pemecahan Saham dari Nilai Nominal Rp1.000 menjadi Rp500 per Saham Change in the Nominal Value of Shares from Rp1,000 to Rp500 per Share	216,000,000
24 Agustus 1999 August 24, 1999	Pemecahan Saham dari Nilai Nominal Rp500 menjadi Rp100 per Saham Change in the Nominal Value of Shares from Rp500 to Rp100 per Share	1,728,000,000
6 Desember 2000 December 6, 2000	Saham Bonus Bonus Shares	1,900,800,000
19 Desember 2003 December 19, 2003	Pemecahan Saham dari Nilai Nominal Rp100 menjadi Rp50 per Saham Change in the Nominal Value of Shares from Rp100 to Rp50 per Share	4,060,800,000
16 Desember 2005 December 16, 2005	Tambahan Penempatan Saham Sehubungan dengan Penggabungan Usaha Additional Issuance of Shares in Connection with Merger	2,034,414,422
2 Oktober 2012 October 2, 2012	Pemecahan Saham dari Nilai Nominal Rp50 menjadi Rp10 per Saham Change in the Nominal Value of Shares from Rp50 to Rp10 per Share	40,624,057,688
20 Mei 2013 May 20, 2013	Penurunan Modal Ditempatkan dan Disetor Sehubungan dengan Penarikan Saham yang Telah Dibeli Kembali Decrease in Issued and Paid-in Shares in Connection with the Cancellation of Treasury Stocks	-3,904,950,000

*Sebelumnya Bursa Efek Jakarta (BEJ) dan Bursa Efek Surabaya (BES)

* Previously Jakarta Stock Exchange (JSX) and Surabaya Stock Exchange (SSX)

Entitas Anak

Subsidiaries

Nama Name	Alamat Address	Kegiatan Usaha Line of Business	Mulai Beroperasi Komersial Commencement of Commercial Operations	Kepemilikan Efektif Effective Ownership
PT Agroveta Husada Dharma	Jl. Pulogadung No. 23, Kav. II G5 KIP Kel. Jatinegara, Kec. Cakung, Jakarta Timur, 13930	Industri Obat Hewan Veterinary Medicine Industry	2021	100.00%
PT Aventis Pharma	Jl. Jend. A. Yani No. 2, Pulomas Jakarta Timur 13210 Tel. : (62-21) 489 2208	Farmasi Pharmaceuticals	1976	100.00%
PT Bifarma Adiluhung	Jl. Jend. A. Yani No. 2, Pulomas Jakarta Timur 13210 Tel. : (62-21) 420 2939	Jasa Pemeriksaan Kesehatan dan Penjualan Alat Laboratorium Farmasi dan Kedokteran Health Screening Services and Trading of Laboratory Pharmaceutical and Medical Devices	1997	100.00%
PT Bintang Toedjoe	Jl. Jend. A. Yani No. 2, Pulomas Jakarta Timur 13210 Tel. : (62-21) 475 7777 Fax. : (62-21) 470 1678	Farmasi dan Obat Tradisional Pharmaceutical and Traditional Medicine	1949	100.00%
PT Cakra Radha Mustika	Graha Ganesha Lt. 1 Jl. Raya Bekasi KM 17 No. 5 Jakarta Timur Tel. : (62-21) 4683 6226	Jasa E-Commerce, Web Portal dan Pemasaran Digital E-Commerce, Web Portal and Digital Marketing Services	2017	100.00%
PT Dankos Farma	Kawasan Industri Pulogadung Jl. Rawa Gatel Blok III / S Kav. 35-40 Jakarta Timur 13930 Tel. : (62-21) 460 0158 Fax. : (62-21) 461 1301	Farmasi Pharmaceutical	2006	100.00%
PT Emos Global Digital	Gedung Enseval III Lantai 1, Unit 1 K Jl. Pulo Lentut No. 12, Kel. Rawa Terate Kec. Cakung Jakarta Timur Telp. 021 4682 2422	Perdagangan dan Usaha Jasa Informasi melalui Portal Web dan/atau Platform Digital Trading and Business Information Services through Web Portals and/or Digital Platforms	2020	95.86%
PT Enseval Medika Prima	Kawasan Industri Pulogadung Jl. Pulo Lentut No. 10 Jakarta Timur 13920 Tel. : (62-21) 4682 3234 Fax. : (62-21) 4682 2413	Perdagangan Peralatan dan Perlengkapan Kesehatan dan Laboratorium Trading of Medical and Laboratory Equipment and Supplies	2008	92.47%
PT Enseval Putera Megatrading Tbk	Kawasan Industri Pulogadung Jl. Pulo Lentut No. 10 Jakarta Timur 13920 Tel. : (62-21) 4682 3234 Fax. : (62-21) 4682 2413	Distributor Obat-Obatan, Barang Konsumsi, Peralatan Kesehatan, Kosmetik, dan Barang Dagang Lainnya Distribution of Pharmaceutical Products, Consumer Products, Medical Equipment, Cosmetics, and Other Trading Products	1993	92.47%
PT Finusolprima Farma Internasional	Kawasan Industri Rawa Pasung Jl. Raya Bekasi KM. 28,5 Bekasi 17133 Tel. : (62-21) 884 2253 Fax. : (62-21) 884 2254	Farmasi Pharmaceuticals	1981	100.00%
PT Forsta Kalmedic Global	Jl. Pulo Lentut No.12 Lt.1 Unit 1J Kawasan Industri Pulogadung Jakarta Timur, 13920	Industri Peralatan Kedokteran dan Kedokteran Gigi serta Jasa Kalibrasi Medical and Dental Equipment Industry and Calibration Service	2021	92.47%
PT Global Chemindo Megatrading	Kawasan Industri Pulogadung Jl. Pulo Kambing Raya Kav. 2E, No. 8 Jakarta Timur 13920 Tel. : (62-21) 4683 0028 Fax. : (62-21) 4683 6167	Penjualan Bahan Baku Obat-Obatan Trading of Raw Materials for Pharmaceutical Products	2008	92.47%

Nama Name	Alamat Address	Kegiatan Usaha Line of Business	Mulai Beroperasi Komersial Commencement of Commercial Operations	Kepemilikan Efektif Effective Ownership
PT Global Karsa Medika	Jl. Rawa Gelam IV No. 6 Gedung A Lt. 3 Kawasan Industri Pulo Gadung Jakarta 13930 Tel. : (62-21) 46825686	Perdagangan Besar Farmasi, Alat Kesehatan, Makanan dan/atau Minuman Lainnya Wholesale Trading of Pharmaceuticals, Medical Equipment, Other Food and Beverages	Belum Beroperasi Komersial Has not yet Commenced Commercial Operations	92.47%
PT Global Onkolab Farma	Gedung Dankos Jl. Rawa Gatel Blok IIIS Kav. 36 Kawasan Industri Pulo Gadung Jakarta Timur Tel. : 021 460 0158	Farmasi Pharmaceuticals	2019	100.00%
PT Global Parama Medika	Jl. Jend. A. Yani No. 2, Pulomas Jakarta Timur 13210 Tel. : (62-21) 475 7777 Fax. : (62-21) 470 1678	Perdagangan Besar, Pengangkutan dan Pergudangan serta Informasi dan Komunikasi Wholesale Trading, Transportation and Warehousing and Information and Communication	Belum Beroperasi Komersial Has not yet Commenced Commercial Operations	100.00%
Global Starway Synergy Co., Ltd.	Qianhai Complex A201, Qianwan Road 1, Qianhai Shenzhen-Hong Kong Cooperation Zone, Shenzhen, P.R.China. Shenzhen Qianhai Commerce Secretariat Co., Ltd.	Perdagangan Bahan Baku Farmasi, Hewan, dan Makanan Trading of Pharmaceutical, Animals, and Food Raw Materials	Belum Beroperasi Komersial Has not yet Commenced Commercial Operations	40.00%
PT Global Usadha Arana	Jl. Jend. A. Yani No. 2, Pulomas Jakarta Timur 13210 Tel. : (62-21) 475 7777 Fax. : (62-21) 470 1678	Pertanian Tanaman, Perdagangan Besar serta Penelitian dan Pengembangan Ilmu Pengetahuan Crop Farming, Wholesale Trading and Scientific Research and	Belum Beroperasi Komersial Has not yet Commenced Commercial Operations	100.00%
PT Global Vita Nutritech	Sektor 1A Blok Q-2 Kawasan Industri Indotaisei Desa Kalihurip, Cikampek Karawang	Industri Premix Premix Industry	2018	100.00%
PT Hale International	Jl. Raya Pemuda Kav. 88A Desa Curug, Bogor Tel. : (62-251) 860 4691 Fax. : (62-251) 860 4690	Minuman Kesehatan Health Beverages	2012	100.00%
PT Hexpharm Jaya Laboratories	Jl. Angsana Raya Blok A3 No.1, Delta Silicon 1 Kawasan Industri Lippo Cikarang Bekasi, Jawa Barat 17550 Tel. : (62-21) 420 3030 Fax. : (62-21) 424 1140	Farmasi Pharmaceuticals	1995	100.00%
Innogene Kalbiotech Pte. Ltd.	21 Bukit Batok Crescent #28-79 WCEGA Tower Singapore 658065 Tel. : (65) 6501 0400 Fax. : (65) 6501 0401	Agen dan Perwakilan Produk Bioteknologi Agent and Representative for Biotechnology Products	2004	55.46%
PT Innolab Sains Internasional	Altira Business Park Blok G07&G08 Jl. Yos Sudarso Kav. 85 Sunter Jaya, Tanjung Priok Jakarta Utara 14350	Pelayanan Kesehatan Health Service	2016	60.00%
PT Kalbe Biotek Indonesia	Gedung Kalbe 2, Jl. Letjend Suprpto Kav. 04, Cempaka Putih, Jakarta Pusat 10510	Perusahaan Induk dan Konsultan Manajemen Holding Company Management Consultant	Belum Beroperasi Komersial Has not yet Commenced Commercial Operations	100.00%
PT Kalbe Blackmores Nutrition	Altira Office Park Blok G No. 1 Jl. Yos Sudarso Kav. 85 Sunter Jaya, Tanjung Priok Jakarta Utara 14350	Perdagangan Produk Nutrisi Trading of Nutritionals Products	2016	49.99%
Kalbe Eccosential International Inc.	357 San Miguel St., Barangay Linao, Talisay, Cebu, Philippines	Pemasaran Produk Non Obat Resep Marketing of Non-Prescription Drug Products Marketing and Distribution of Health and Nutrition Products	Belum Beroperasi Komersial Has not yet Commenced Commercial Operations	60.00%

Nama Name	Alamat Address	Kegiatan Usaha Line of Business	Mulai Beroperasi Komersial Commencement of Commercial Operations	Kepemilikan Efektif Effective Ownership
PT Kalbe Genexine Biologics	Gedung Kalbe Let. Jend. Suprpto Kav. 4 Cempaka Putih, Jakarta 10510 Tel. : (62-21) 4287 3888	Farmasi dan Penelitian dan Pengembangan Teknologi Bioteknologi Pharmaceutical and Biotechnology Research and Development	Belum Beroperasi Komersial Has not yet Commenced Commercial Operations	55.46%
Kalbe International Pte. Ltd.	21 Bukit Batok Crescent #27-79 WCEGA Tower Singapore 658065 Tel. : (65) 6501 0419 Fax. : (65) 6501 0401	Pemasaran Produk Farmasi, Kesehatan, dan Nutrisi Wholesale of Pharmaceutical, Consumer Health, and Nutritionals Products	2007	100.00%
Kalbe Lanka Pvt. Ltd.	No. 413, R. A. De Mel Mawatha Sri Lanka Postcode 00300	Farmasi Pharmaceutical	2021	100.00%
PT Karsa Lintas Buwana	Gedung Tridana Lt. 8 Jl. Pulomas Selatan Kav. 22 Jakarta Timur 13210 Tel. : (62-21) 2957 4880	Jasa E-Commerce, Media Online dan Layanan Antar E-Commerce, Online Media and Home Delivery Services	2013	100.00%
PT Karya Hasta Dinamika	Gedung Cementaid Lt. 3 Jl. Raya Bekasi KM 17 No. 5 Jakarta Timur Tel. : (62-21) 4600 0968	Jasa E-Commerce, Web Portal dan Layanan Antar E-Commerce, Web Portal and Home Delivery Services	2017	100.00%
Kalbe Malaysia Sdn., Bhd.	C-13-4 dan C-13-5 Wisma Goshen Plaza Pantai No. 5 Jalan 4/3A Off Jalan Pantai Baharu Kuala Lumpur, Malaysia Tel. : (603) 2282 8507	Pemasaran Produk Farmasi dan Kesehatan Wholesale of Pharmaceutical and Medical Products	2014	100.00%
PT Kalbe Milko Indonesia	Jl. Raya Mayjen H.R. Edi Sukma KM 15 RT. 005 RW. 002 Kp. Bojongkoneng Desa Ciherang Pondok Kecamatan Caringin Kabupaten Bogor 16730 Tel. : (62-251) 829 1600	Pengolahan Produk Susu Milk Products Processing	2016	51.00%
PT Kalbe Morinaga Indonesia	Kawasan Industri Indotaisei Sektor I A Blok Q1 Kota Bukit Indah Cikampek 41373 Tel. : (62-264) 350 681 Fax. : (62-264) 350 688	Pengolahan Produk Susu Milk Products Processing	2007	70.00%
Kalbe Myanmar Co., Ltd.	Lot No. B-22 Zone A Thilawa Special Economic Zone Myanmar	Farmasi Pharmaceuticals	2021	100.00%
PT Kalbio Global Medika	Kawasan Delta Silikon 3 Jl. Soka Blok F 19-002 Lippo Cikarang, Bekasi Tel. : (62-21) 4786 0033	Farmasi Pharmaceuticals	2019	55.46%
PT KalGen DNA	Jl. Jend. A. Yani No. 2 Pulomas Jakarta Timur 13210 Tel. : (62-21) 4786 0173	Penjualan Alat Laboratorium, Farmasi dan Kedokteran Trading of Laboratory Equipment and Medical Devices	2013	83.39%
PT Medika Komunika Teknologi	Gedung Graha Kirana Lt. 8 Suite 801 Jl. Yos Sudarso Kav. 88 Jakarta Utara Tel. : (62-21) 6531 1234	Perdagangan Eceran, Jasa E-Commerce, Web Portal, Iklan dan Media Online Retail Trading, E-Commerce, Web Portal, Advertising and Online Media Services	2016	100.00%
PT Medika Renal Citraprima	Jl. Radio Dalam Raya No. 10 Gandaria Utara, Kebayoran Baru Jakarta Selatan	Klinik Cuci Darah, Perdagangan Barang Habis Pakai untuk Terapi Cuci Darah Hemodialysis Clinic, Trading of Consumable Products for Hemodialysis Therapy	2016	92.47%

Nama Name	Alamat Address	Kegiatan Usaha Line of Business	Mulai Beroperasi Komersial Commencement of Commercial Operations	Kepemilikan Efektif Effective Ownership
PT Millenia Dharma Insani	Kawasan Industri Pulogadung Jl. Pulo Gadung Raya No. 23 Kav II G. 5 Jakarta Timur 13930 Tel. : (62-21) 3648 6432 Fax. : (62-21) 3683 2942	Klinik Pelayanan Kesehatan Healthcare Clinics	2003	92.47%
PT Mostrans Global Digilog	Gedung Enseval III Jl. Pulo Lentut No. 12, Lt. 1 Unit 1 L Kawasan Industri Pulo Gadung Jakarta Timur 13920 Tel. : 021 468 23130	Jasa Layanan Pengangkutan dan Pergudangan dengan menggunakan Platform Digital Transportation and Warehousing Services using Digital Platforms	2021	83.22%
Orange Kalbe Limited	70 Town Planning Office Way Ilupeju, Lagos, Nigeria Tel. : (23-41) 165 9238	Farmasi Pharmaceutical	2005	30.00%
PT Pharma Metric Labs	Gedung Indra Sentral Cempaka Putih Unit R & S Jl. Let. Jend. Suprpto No. 60 Jakarta Pusat 10520 Tel. : (62-21) 426 9475 Fax. : (62-21) 421 0302	Jasa Pengujian Laboratorium Penelitian dan Pengembangan Ilmu Pengetahuan Research and Development of Science Laboratory Testing Service	2006	81.64%
PT Renalmed Tiara Utama	Kawasan Industri Pulogadung Jl. Pulo Lentut No. 10 Jakarta Timur 13920 Tel. : (62-21) 460 9046 Fax. : (62-21) 4682 2457	Perdagangan Besar Mesin, Peralatan dan Barang Habis Pakai untuk Terapi Cuci Darah Wholesale Trading of Machinery, Equipment and Consumable Supplies for Dialysis Therapies	2008	92.47%
PT Saka Farma Laboratories	Altira Office Tower 11th Floor Jl. Yos Sudarso Kav. 85, Sunter Jaya Jakarta 14360, Indonesia Telp. 021 – 21882399 Fax. 021 – 21882363	Farmasi Pharmaceuticals	1997	100.00%
PT Sanghiang Perkasa	Gedung Graha Kirana Lt. 5- Suite 501 Jl. Yos Sudarso Kav. 88 Jakarta Utara 14350 Tel. : (62-21) 6531 1234 Fax. : (62-21) 6531 1213	Makanan dan Minuman Kesehatan Health Food and Beverages	1982	100.00%
SL Pogen Inc.	85, Songdogwahak-ro, Yeonsu-gu, Incheon, Republic of Korea	Jasa Pengembangan dan Pembuatan Obat Farmasi Pharmaceutical Drug Manufacturing and Development Services	Belum Beroperasi Komersial Has not yet Commenced Commercial Operations	33.36%
PT Tri Sapta Jaya	Kawasan Industri Pulogadung Jl. Pulogadung No. 10 Jakarta Timur 13920 Tel. : (62-21) 461 8737 Fax. : (62-21) 4683 2926	Distribusi Produk Obat-Obatan dan Peralatan Kesehatan Distribution of Pharmaceutical Products and Medical Equipment	1980	92.47%

Prestasi dan Penghargaan

Recognitions and Awards



28 April
April



Kalbe menerima Penghargaan Transparansi Penurunan & Perhitungan Emisi Korporasi 2022 dari Bumi Global Karbon (BGK) Foundation dan majalah Investor

Kalbe received the 2022 Corporate Emissions Reduction & Calculation Transparency Award from the Bumi Global Carbon Foundation (BGK) and Investor magazine



27 Mei
May



Kalbe Terpilih Menjadi Top 50 Big Capitalization Public Listed Company dengan Praktek Tata Kelola Perusahaan yang Baik dari IICD CG Award ke 13
Kalbe Selected as Top 50 Big Capitalization Public Listed Company with Good Corporate Governance Practices from the 13th IICD CG Award



09 Juni
June



Kalbe Meraih Asia Africa Business Awards 2022 dalam Kategori Industry Pharmaceutical dan Trade-Investment
Kalbe Won 2022 Asia Africa Business Awards for the Pharmaceutical Industry and Trade-Investment Category



29 Juli
July



Kalbe menjadi Pemenang Penghargaan PR Strategy 2022 di Kategori Pharmaceutical dari The Iconomics
Kalbe Won the 2022 PR Strategy Award in the Pharmaceutical Category from The Iconomics



30 Juni
June



Kalbe meraih penghargaan Gold Champion Corporate Social Responsibility (CSR) Kategori Perusahaan Terbuka dari Bisnis Indonesia Corporate Social Responsibility Awards (BISRA) 2022
Kalbe won the Gold Champion Corporate Social Responsibility (CSR) Award for the Public Company Category from the Bisnis Indonesia Corporate Social Responsibility Awards (BISRA) 2022



15 Agustus
August



Kalbe mendapatkan Penghargaan Perusahaan Terbaik Sektor Farmasi dan Riset Kesehatan dalam Bisnis Indonesia Award (BIA) 2022
Kalbe was awarded the Best Company in the Pharmaceutical and Health Research Sector in the 2022 Bisnis Indonesia Award (BIA)



19 Oktober
October



Kalbe menerima Penghargaan TrenAsia ESG Excellence 2022 Sektor Farmasi dan Riset dengan Predikat Action
Kalbe received the TrenAsia ESG Excellence 2022 award in the Pharmaceutical and Research sector with the Action Predicate



27 Oktober
October



Kalbe terpilih sebagai the Best of Big Capitalization in the Healthcare Sector at CSA Awards 2022
Kalbe was selected as the Best of Big Capitalization in the Healthcare Sector at the CSA Awards 2022



25 November
November



Kalbe Raih Penghargaan Best Practice Pengembangan Vokasi di Industrial Vocational Years 2023 dari Kementerian Perindustrian Indonesia
Kalbe Accepted Vocational Development Best Practice Award in Industrial Vocational Years 2023 from the Indonesian Ministry of Industry



08 Desember
December



Kalbe menerima Penghargaan The Best Industry Marketing Champion 2022, Pharmaceutical Sector pada The 17th MarkPlus Conference 2023
Kalbe received The Best Industry Marketing Champion 2022 award, Pharmaceutical Sector at The 17th MarkPlus Conference 2023



29 Desember
December



Kalbe berhasil mempertahankan PROPER Hijau untuk pabrik Kalbe Farma Cikarang dan pabrik Bintang Toedjoe Cikarang, dan PROPER Biru untuk pabrik Sanghiang Perkasa, pabrik Kalbe Morinaga Indonesia, pabrik Bintang Toedjoe Pulo Gadung, dan pabrik Kalbio Global Medika.

Kalbe managed to maintain the Green PROPER for the Kalbe Farma Cikarang factory and the Bintang Toedjoe Cikarang factory, and the Blue PROPER for the Sanghiang Perkasa factory, the Kalbe Morinaga Indonesia factory, the Bintang Toedjoe Pulo Gadung factory, and the Kalbio Global Medika factory.

Visi, Misi, dan Moto Perusahaan

Corporate Vision, Mission, and Motto



Visi

Vision

Menjadi perusahaan produk kesehatan Indonesia terbaik dengan skala internasional yang didukung oleh inovasi, merek yang kuat, dan manajemen yang prima.

To be the best Indonesian global healthcare company driven by innovation, strong brands, and excellent management.

Meningkatkan kesehatan untuk kehidupan yang lebih baik.

To improve health for a better life.



Misi

Mission



Moto

Motto

The Scientific Pursuit of Health for a Better Life

Nilai-Nilai Perusahaan

Corporate Values



Saling percaya adalah perekat di antara kami

Trust is the glue of life

Berlandaskan saling percaya, saling menghargai dengan menjunjung tinggi keterbukaan dan kejujuran, kami mengelola Perseroan untuk memberikan yang terbaik bagi sesama.

With mutual trust and respect, and by upholding openness and honesty, we manage the Company to deliver the very best for all.



Kesadaran penuh adalah dasar setiap tindakan kami

Mindfulness is the foundation of our action

Kesadaran penuh merupakan landasan kami dalam mengambil tindakan yang selaras dengan nilai-nilai Perseroan agar senantiasa tanggap terhadap kebutuhan semua pemangku kepentingan, masyarakat dan lingkungan.

Mindfulness is the foundation for us to take actions that are consistent with the Company's values in order to always be responsive to the needs of all stakeholders, society, and the environment.



Inovasi adalah kunci keberhasilan kami

Innovation is the key to our success

Berawal dari kesederhanaan disertai dengan semangat untuk terus berinovasi, kami bertumbuh untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat.

Starting from simplicity combined with a spirit to sustain innovation, we grow to improve the quality of life.



Bertekad untuk menjadi yang terbaik

Strive to be the best

Kami memberi kesempatan yang sama kepada setiap individu untuk mengembangkan potensinya agar menjadi insan yang handal melalui budaya belajar dan perbaikan yang berkesinambungan.

We provide equal opportunity to every individual to develop their potentials and become a reliable human being through the culture of continuous learning and improvement.



Saling keterkaitan adalah panduan hidup kami

Interconnectedness is a universal way of life

Sebagai bagian dari kehidupan, kami berperan serta memelihara keragaman dan keharmonisan dengan melakukan usaha-usaha yang bermanfaat bagi sesama hingga generasi mendatang.

As part of life, we assume our role and maintain diversity and harmony by making efforts that are useful to others and to the future generations.

Jejak Langkah

Milestones

1966

Pendirian Perseroan dengan nama PT Kalbe Farma.
Incorporation of the Company under the name PT Kalbe Farma.

1977

Memperkuat bisnis farmasi melalui pendirian PT Dankos Laboratories.
Strengthening pharmaceuticals business through the establishment of PT Dankos Laboratories.

1981

Pengalihan bisnis distribusi kepada PT Enseval sesuai dengan ketentuan peraturan pemerintah.
Spin-off of the distribution business to PT Enseval to comply with government regulation.

1985

Ekspansi ke usaha produk kesehatan melalui akuisisi PT Bintang Toedjoe dan memperkuat usaha farmasi melalui akuisisi PT Hexpharm Jaya.
Expansion into consumer health business through acquisition of PT Bintang Toedjoe and pharmaceuticals business through acquisition of PT Hexpharm Jaya.

1989

PT Igar Jaya dan PT Dankos Laboratories melakukan Penawaran Umum Perdana.
PT Igar Jaya and PT Dankos Laboratories conducted their Initial Public Offering.

1991

PT Kalbe Farma melakukan Penawaran Umum Perdana.
PT Kalbe Farma conducted its Initial Public Offering.

1992

Akuisisi PT Sanghiang Perkasa dan konsolidasi bisnis nutrisi ke dalam anak perusahaan ini.
Acquisition of PT Sanghiang Perkasa and consolidation of nutritional business into this subsidiary.

1994

- Memulai bisnis minuman energi dengan peluncuran Extra Joss.
Entry into energy drink market with the launching of Extra Joss.
- PT Enseval Putera Megatrading melakukan Penawaran Umum Perdana.
PT Enseval Putera Megatrading conducted its Initial Public Offering.

1995

Dilusi 50% kepemilikan pada PT Helios Arnott's Indonesia yang bergerak dalam bisnis makanan.
Dilution of 50% ownership in PT Helios Arnott's Indonesia which was engaged in the food business.

1997

- Penjualan sisa 50% kepemilikan pada PT Helios Arnott's Indonesia.
Divestment of remaining 50% ownership in PT Helios Arnott's Indonesia.
- Penjualan divisi pengemasan gelas kepada Schott Glasswerke Beteiligungs GmbH.
Divestment of glass packaging division to Schott Glasswerke Beteiligungs GmbH.
- Akuisisi merek Woods.
Acquisition of Woods' brand.
- Akuisisi 80% saham PT Saka Farma Laboratories.
Acquisition of 80% ownership in PT Saka Farma Laboratories.

2005

Konsolidasi Grup Kalbe.
Consolidation of Kalbe Group.

2006

- Memperluas cakupan regional.
Expand regional footprint.
- Membangun merek dan infrastruktur global.
Build global brands and infrastructure.
- Meningkatkan fokus bisnis melalui penggabungan usaha dan akuisisi.
Scale up through mergers and acquisitions.
- Meningkatkan pengembangan penemuan obat.
Intensify proprietary drug development.
- Membangun jaringan dan kemitraan global.
Establish global partnerships and networks.

2007

- Meluncurkan logo perusahaan yang baru sebagai bagian dari proses transformasi.
Launch of new corporate logo as part of transformation process.
- Produk-produk memasuki semua negara ASEAN, kecuali Laos.
Products entered all ASEAN countries except Laos.
- Pendirian Stem Cell dan Cancer Institute.
Establishment of the Stem Cell and Cancer Institute.
- Implementasi perbaikan pengelolaan rantai pasokan secara menyeluruh.
End-to-end supply chain management improvements implemented.
- Pengintegrasian sistem teknologi informasi.
Integration of information technology systems.
- Memulai program pembelian kembali saham.
Commencing share buy-back program.

2008

- Akuisisi PT Renalmed Tiara Utama yang bergerak di bidang perdagangan peralatan kesehatan.
Acquisition of PT Renalmed Tiara Utama which was engaged in trading of medical devices.
- Perolehan izin edar TheraCIM di Indonesia dan Filipina.
TheraCIM secured its registration approval in Indonesia and the Philippines.
- Peresmian outlet pertama Klinik Mitrasana di Cikarang.
Inauguration of the first outlet of Mitrasana Clinic in Cikarang.

2009

- Peningkatan kepemilikan atas PT Saka Farma Laboratories hingga 100% melalui PT Bintang Toedjoe.
Increasing ownership in PT Saka Farma Laboratories up to 100% through PT Bintang Toedjoe.
- Peningkatan kepemilikan atas PT Enseval Putera Megatrading Tbk (EPMT) hingga 83,75% melalui Penawaran Tender.
Increasing ownership in PT Enseval Putera Megatrading Tbk (EPMT) up to 83.75% through Tender Offer.
- Pelunasan Obligasi Kalbe Farma I Tahun 2006 sejumlah Rp300 miliar.
Full repayment of Kalbe Farma I Bonds 2006 amounting to Rp300 billion.
- Pelaksanaan Strategi Productivity-Innovation Cash Flows (PIC).
Executing Productivity-Innovation-Cash Flows (PIC) Strategy.

2010

- Pembentukan Perusahaan patungan, Asiawide Kalbe Phippines, Inc. di Filipina. Establishing a Joint Venture Company, Asiawide Kalbe Phippines, Inc. in the Philippines.
- Divestasi PT Kageo Igar Jaya Tbk yang merupakan Divisi Kemasan Perseroan. Divestment of PT Kageo Igar Jaya Tbk, the Company's Packaging Division.

2011

- EPMT melakukan penawaran umum untuk membiayai ekspansi. EPMT Rights Issue to finance expansion.
- Peningkatan kepemilikan atas EPMT hingga 91,75%. Increased ownership of EPMT, the Company's subsidiary, to 91.75%.
- Peningkatan rasio pembayaran dividen atas tahun buku 2010 menjadi 51%. Increased dividend payout ratio for the year of 2010 to 51%.

2012

- Peresmian pabrik obat generik PT Hexpharm Jaya di Cikarang, Jawa Barat. Inauguration of new plant dedicated for generic production under PT Hexpharm Jaya in Cikarang, West Java.
- Akuisisi 100% saham PT Hale International, sebuah perusahaan minuman kesehatan Indonesia. Acquisition 100% shares of PT Hale International, an Indonesian-based health beverage company.

2013

Mendapatkan izin operasional pertama di Indonesia untuk laboratorium pengolahan sel punca.
Obtained the first operational license in Indonesia for stem cell laboratory.

2014

- Peresmian pabrik obat kanker di Pulogadung, Jakarta. Inauguration of oncology drug factory in Pulogadung, Jakarta.
- Pembentukan Perusahaan Patungan, PT Kalbe Milko Indonesia, untuk memproduksi produk nutrisi cair. Establishing a Joint Venture Company, PT Kalbe Milko Indonesia, to manufacture liquid nutritional products.

2015

- Pembentukan Perusahaan Patungan, PT Kalbe Blackmores Nutrition, untuk mengembangkan pemasaran produk multivitamin dan nutrisi. Establishing a Joint Venture Company, PT Kalbe Blackmores Nutrition, to develop multivitamin and nutrition products.
- Pembentukan Perusahaan Patungan, PT Kalbe Genexine Biologics, untuk pengembangan produk obat bioteknologi. Establishing a Joint Venture Company, PT Kalbe Genexine Biologics, to develop biotechnology medicine products.
- Peresmian pabrik susu bubuk di Cikampek. Inauguration of powdered milk factory in Cikampek.

2016

Pembentukan Perusahaan Patungan, PT Medika Komunika Teknologi, untuk pengembangan jasa dan aplikasi teknologi digital kesehatan. Establishing a Joint Venture Company, PT Medika Komunika Teknologi, to develop digital technology healthcare services and applications.

2017

Kalbe meresmikan Klinik Hemodialisa RenaMedika yang berlokasi di Jakarta Selatan. Kalbe inaugurated Hemodialisa RenaMedika Clinic located in South Jakarta.

2018

- Pendirian laboratorium Klinik Kalgen Innolab, untuk layanan laboratorium pemeriksaan dasar hingga canggih. Launching Kalgen Innolab Clinical Laboratory, it services offering basic up to advanced examinations.
- Peresmian pabrik bahan baku obat dan produk biologi PT Kalbio Global Medika yang berlokasi di Cikarang. Inaugurated the first biotechnology-based drug and raw materials factory of PT Kalbio Global Medika, located in Cikarang.

2019

- Kalbe Genexine Biologics memperoleh lisensi eksklusif produk Immuno-Oncology dari Henlius China. Kalbe Genexine Biologics received its exclusive license for Immuno-Oncology products from Henlius China.
- Peresmian robotic line di fasilitas produksi PT Finusolprima Farma Internasional. Robotic line inauguration in PT Finusolprima Farma Internasional's production facility.
- Peresmian MOSTRANS, platform transportasi digital untuk produk kesehatan. Official launching of MOSTRANS, a digital transportation platform for healthcare products.

2020

- Kalbe kembangkan obat bioteknologi paten: uji klinik global fase 3 - efepoetin alfa untuk terapi anemia penyakit ginjal kronis. Kalbe develops patented biotechnology drug: global phase 3 clinical trial - efepoetin alfa for the treatment of anemia in chronic kidney disease.
- Kalbe jalin kerjasama dengan Genexine Korea Selatan kembangkan vaksin Covid-19. Kalbe collaborates with South Korea's Genexine to develop a Covid-19 vaccine.

2021

- Kolaborasi Kalbe Genexine Biologics dan General Atlantic US. Kalbe Genexine Biologics and General Atlantic US Collaboration.
- Kalbe Mengembangkan Produk Benang Bedah yang Diproduksi di Dalam Negeri. Kalbe Develops Surgical Suture Products Domestically Produced.

Kilasan Peristiwa 2022

2022 Event Highlights



18 Februari | February 18, 2022

Kalbe dan PT Amaro Global Pharma (Amarox) menjalin kerja sama untuk memasarkan Movfor (Molnupiravir), obat antivirus terbaru yang digunakan dalam pengobatan COVID-19.

Kalbe and PT Amaro Global Pharma (Amarox) enters a collaboration to market Movfor (Molnupiravir), the newest antiviral drug used in treatment of COVID-19.



31 Maret | March 31, 2022

Kalbe menandatangani perjanjian kerjasama dengan Niitaka Co., Ltd. dari Jepang untuk menjajaki distribusi dan pemasaran produk Fitbar di Jepang.

Kalbe through its subsidiary Kalbe International Pte. Ltd., signed a cooperation agreement with Niitaka Co., Ltd. of Japan to explore the distribution and marketing of the product Fitbar in Japan.



4 April | April 4, 2022

Kalbe berkolaborasi dengan CGBio Korea meluncurkan Novosis, produk inovatif pertama di Indonesia yang menggabungkan bonegraft sintetik dengan growth factor rhBMP-2 (recombinant human bone morphogenetic protein-2) untuk perawatan patah tulang.

Kalbe collaborates with CGBio Korea to launch Novosis, the first innovative product in Indonesia that combines a synthetic bonegraft with growth factor rhBMP-2 (recombinant human bone morphogenetic protein-2) for treating fractures.



22 April | April 22, 2022

Kalbe melalui brand multivitamin Zegavit, meraih Top Innovation Choice Award 2022, atas inovasinya sebagai produk multivitamin dan mineral yang lengkap.

Kalbe through its multivitamin brand Zegavit, has won the Top Innovation Choice Award 2022, for its innovation as a product with complete multivitamins and minerals.



22 April | April 22, 2022

Kalbe melalui anak usahanya KlikDokter, telah melakukan kerjasama strategis dengan perusahaan jasa asuransi gaya hidup bernama WE+, dengan harapan dapat mempermudah akses masyarakat untuk bergabung dalam ekosistem kesehatan digital.

Kalbe through its subsidiary KlikDokter, has conducted a strategic cooperation with a lifestyle insurance service company called WE+, in hopes of facilitating access for the society to join the digital health ecosystem.



28 April | April 28, 2022

Kalbe meraih predikat hijau untuk kategori Transparansi Pengurangan Emisi Korporasi 2022 dan predikat gold untuk kategori Transparansi Kalkulasi Emisi Korporat 2022.

Kalbe received the green title for the 2022 Corporate Emission Reduction Transparency Category and the gold title for the 2022 Corporate Emission Calculation Transparency category.



28 April | April 28, 2022

Kalbe dan PT Amaro Global Pharma (Amarox) menjalin kerja sama untuk memasarkan Movfor (Molnupiravir), obat antivirus terbaru yang digunakan dalam pengobatan COVID-19.

Kalbe Diabetes Care launch Diabetes Connect, to end the commemoration of the national Diabetes Day.



18 Mei | May 18, 2022

Kalbe telah menandatangani kerjasama dengan Ecosential Food Corp (EFC), perusahaan distributor barang konsumsi di Filipina.

Kalbe has signed a joint venture with Ecosential Food Corp (EFC), a consumer goods distributor company in the Phillipines.



19 Mei | May 19, 2022

Kalbe mengumumkan dividen sebesar 51,5% dari laba bersih.

Kalbe announced dividend of 51.5% from net profit.



17 Juni | June 17, 2022

Kalbe melalui anak perusahaannya PT Bifarma Adiluhung, telah meluncurkan alat uji genetik terbaru di Indonesia yang disebut Kiddygenme dan Primegenme.

Kalbe through its subsidiary PT Bifarma Adiluhung, has launched the latest genetic testings in Indonesia, called Kiddygenme and Primegenme.



30 Juni | June 30, 2022

Kalbe meraih Gold Champion in Corporate Social Responsibility (CSR) untuk kategori listed company dalam ajang Anugerah Bisnis Indonesia Corporate Social Responsibility Awards (BISRA) 2022.

Kalbe won the Gold Champion in Corporate Social Responsibility (CSR) for the listed company category at the 2022 Indonesia Corporate Social Responsibility Awards (BISRA) 2022.



15 Juli | July 15, 2022

Kalbe bekerjasama dengan Universitas Yarsi dan Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional (BKKBN) melakukan intervensi gizi ibu hamil guna menurunkan kasus stunting.

Kalbe collaborates with Yarsi University and the National Population and Family Planning Agency (BKKBN) to carry out nutrition interventions for pregnant women to reduce stunting cases.



25 Juli | July 25, 2022

Kalbe umumkan penandatanganan kerjasama eksklusif dengan Sanofi untuk melanjutkan bisnis obat resep di Indonesia.

Kalbe announced the signing of an exclusive collaboration with Sanofi to continue its prescription pharmaceuticals business in Indonesia.



8 Agustus | August 8, 2022

Kalbe, melalui PT Mostrans Global Digilog ("Mostrans"), menandatangani Memorandum of Understanding (MoU) dengan PT samudera indonesia tbk ("samudera") dalam rangka mengembangkan inovasi digital di bidang logistik.

Kalbe, through pt mostrans global digilog ("Mostrans"), has signed a memorandum of understanding (MoU) with pt samudera indonesia tbk ("samudera") in order to develop a digital innovation in the logistic sector.



9 Agustus | August 9, 2022

Kalbe kenalkan ekosistem jahe merah, sejahterakan petani lokal.

Kalbe introduced the red ginger ecosystem, prospering local farmers.



12 Agustus | August 12, 2022

Cancer community festival 2022: Kalbe dan One Onco menghubungkan komunitas dengan masyarakat.

Cancer community festival 2022: Kalbe and One Onco connected communities with the society.



16 Agustus | August 16, 2022

Kalbe memperkenalkan Negeri Jahe Merah yang fokus pada bahan alami guna mendukung kelestarian dan ketersediaan jahe merah terbaik.

Kalbe introduced Negeri Jahe Merah, which focuses on natural ingredients in order to support the sustainability and availability of the best red gingers.



17 September | September 17, 2022

Kalbe donasikan mobil air bersih untuk Palang Merah.

Kalbe donated a clean water truck to the Red Cross.



19 September | September 19, 2022

Klikdokter gandeng Gi Vita, tingkatkan pelayanan kesehatan berbasis AI.

Klikdokter collaborated with Gi Vita, increasing the AI-based health service September 19, 2022.



20 September | September 20, 2022

Dukung SDGs, Kalbe sediakan akses air bersih bagi masyarakat Wonogiri.

Supporting the SDGs, Kalbe provided access to clean water for the people in Wonogiri.



30 September | September 30, 2022

Kalbe melalui anak perusahaannya PT Bifarma Adiluhung menerima kunjungan Kementerian Kesehatan RI, BPOM, Komite Nasional Sel di Kalbe Business Innovation Centre 28 September 2022.

Kalbe, through its subsidiary PT Bifarma Adiluhung, received a visit by the Indonesian Ministry of Health, the National Food and Drug Agency (BPOM), the National Research and Innovation Agency (BRIN), and the Stem Cell and Cell Development Committee (KPSPS), to oversee regenic, a stem cell processing facility.



12 Oktober | October 12, 2022

Kalbe berkolaborasi dengan CGBio Korea meluncurkan Novosis, produk inovatif pertama di Indonesia yang menggabungkan bonegraft sintetik dengan growth factor rhBMP-2 (recombinant human bone morphogenetic protein-2) untuk perawatan patah tulang.

Kalbe collaborates with CGBio Korea to launch Novosis, the first innovative product in Indonesia that combines a synthetic bonegraft with growth factor rhBMP-2 (recombinant human bone morphogenetic protein-2) for treating fractures.



23 Oktober | October 23, 2022

Kalbe melalui ICCC (Komunitas Peduli Kanker Indonesia), memperingati Bulan Peduli Kanker Payudara 2022 dan meningkatkan kesadaran masyarakat akan kanker.

Kalbe through ICCC (Indonesia Cancer Care Community), commemorates the Breast Cancer Awareness Month of 2022 and raise awareness of the people about cancer.



5 November | November 5, 2022

Peringati hari osteoporosis sedunia, Kalbe sarankan pencegahan dini osteoporosis.

Commemorating the world osteoporosis day, Kalbe suggest early preventions of osteoporosis category.



24 November | November 24, 2022

Kalbe dan Samudera Indonesia telah menyelesaikan transaksi kerjasama investasi, dimana Samudera Indonesia memiliki 20% kepemilikan di Mostrans.

Kalbe and Samudera Indonesia have completed an investment cooperation transaction, where Samudera Indonesia has 20% ownership in Mostrans.



28 November | November 28, 2022

Kalbe melalui anak usahanya, PT Forsta Kalmedic Global mengembangkan teknologi untuk kemandirian alat kesehatan lokal, sebagai upaya mendukung pemerintah dalam membangun ketahanan nasional di industri alat kesehatan lokal.

Kalbe through its subsidiary, PT Forsta Kalmedic Global, develops technology for local medical device independence, as an effort to support the government in building national resilience in the local medical device industry.



1 Desember | December 1, 2022

Kalbe telah menyelesaikan perjanjian jual beli saham dengan Aventis Pharma untuk memperkuat bisnis farmasi di Indonesia.

Kalbe has completed share purchase agreement to Aventis Pharma to strengthen pharmaceutical business in Indonesia.



1 Desember | December 1, 2022

Kalbe telah memperkenalkan ekosistem untuk penderita diabetes yang dikenal dengan Diabetes Total Solution (DTS).

Kalbe has introduced diabetes ecosystem known as Diabetes Total Solution (DTS).



8 Desember | December 8, 2022

Kalbe melalui KALGen Innolab, berkolaborasi dengan Roche dan anak usahanya, Foundation Medicine Inc (FMI), meluncurkan layanan pemeriksaan Comprehensive Genomic Profiling (CGP) dengan teknologi Next Generation Sequencing (NGS)

Kalbe through KALGen Innolab, is collaborating with Roche and its subsidiary, Foundation Medicine Inc. (FMI), to launch an examination service called the Comprehensive Genomic Profiling (CGP) with a Next Generation Sequencing (NGS) technology.



16 Desember | December 16, 2022

Kalbe melalui anak perusahaannya, KALGen Innolab meluncurkan Nutrigenme Life, pemeriksaan genetik baru yang dapat menganalisis variasi DNA terkait dengan kebiasaan hidup seseorang.

Kalbe through its subsidiary KALGen Innolab, has launched Nutrigenme Life, the latest genetic examination that can analyze DNA variations related to a person's life habits.



19 Desember | December 19, 2022

Kalbe mengembangkan kerjasama dengan LLDIKTI 3 & IPSM nasional untuk implementasi kesejahteraan sosial dan program tanggap bencana.

Kalbe develops a collaboration with LLDIKTI 3 & the national IPSM for the implementation of social welfare and disaster response programs.



21 Desember | December 21, 2022

Kalbe kerjasama dengan Monash University Indonesia untuk memperkuat kapabilitas para pemimpin Kalbe.

Kalbe collaborates with Monash university of Indonesia to strengthen the capabilities of Kalbe's leaders.

Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis



Di tahun yang penuh ketidakpastian dan gejolak, dengan gembira kami laporkan kinerja Kalbe di tahun 2022, yang terus meningkat performanya dalam menghasilkan nilai bagi para pemegang saham dan pelanggan.

In a year filled with uncertainty and volatility, it is with great pleasure to report on Kalbe's performance in 2022 that continues to improve in generating value for its shareholders and customers.

Rp 28.9 Triliun
Trillion
Penjualan Bersih
Net Sales

Rp 3.4 Triliun
Trillion
Pendapatan Bersih 2022
2022 Net Income





Tinjauan Industri

Industrial Review



Kajian Ekonomi dan Industri

Economic and Industry Review

Perekonomian Indonesia telah membuktikan daya tahannya dalam mengatasi berbagai rintangan dan ketidakpastian global. Pertumbuhan PDB Indonesia tercatat mencapai 5,3% di tahun 2022, melampaui pencapaian sebelum pandemi sebesar 5,0% di tahun 2019.

The Indonesian economy has demonstrated great resilience in overcoming the onslaught of global headwinds and uncertainties. Indonesia's GDP growth reached 5.3% in 2022, exceeding the pre-pandemic level of 5.0% recorded in 2019.

Tahun 2022 menghadirkan berbagai tantangan dan peluang bagi perusahaan-perusahaan di Indonesia.

The year 2022 presented various challenges and opportunities for Indonesian companies.

Di satu sisi, terjadi peningkatan ketegangan geopolitik akibat konflik Rusia-Ukraina serta berlanjutnya proses *decoupling* perekonomian Tiongkok dan Amerika Serikat, yang berakibat terjadinya hambatan rantai pasok dan kekhawatiran ketahanan pangan yang mendorong harga-harga minyak dan komoditas. Berbagai tekanan ini mengakibatkan terjadinya kenaikan biaya hidup di seluruh dunia, sehingga memaksa Bank Sentral AS untuk menaikkan tingkat suku bunganya beberapa kali dalam rangka mengendalikan gejolak inflasi. Sebagai akibatnya, banyak negara harus menghadapi pelemahan mata uang mereka, yang telah menyengsarakan banyak penduduk di seluruh dunia. Walaupun nilai tukar Rupiah juga mengalami pelemahan terhadap Dollar AS, mata uang Indonesia dianggap sebagai salah satu mata uang dengan performa terbaik di antara negara-negara berkembang yang mengalami depresiasi lebih dari 10% akibat kenaikan suku bunga Bank Sentral.

On one hand, we witnessed escalating geopolitical tension due to the Russia-Ukraine conflict and further decoupling of the United States and China economies, triggering supply chain bottlenecks and food security concerns that drove up oil and commodity prices. These mounting pressures led to higher cost of living across the world, forcing the US Federal Reserve to hike its interest rates several times to curb inflation. As a consequence, many countries had to endure the weakening of their currencies, causing considerable suffering to many populations across the world. Although Rupiah exchange rate also weakened against the US Dollar, the Indonesian currency was considered as one of the best performing currencies among emerging economies that depreciated by more than 10% in the aftermath of the Fed's interest hikes.

Di sisi positif, situasi pandemi telah membaik selama tahun 2022. Aktivitas sosial dan bisnis mulai kembali dan pengeluaran belanja untuk perjalanan mulai pulih seiring dilonggarkannya pembatasan COVID-19, yang mendukung kembalinya tingkat kepercayaan konsumen secara bertahap ke level sebelum pandemi.

Di tengah lingkungan global yang penuh gejolak, perekonomian Indonesia telah membuktikan ketangguhannya dalam mengatasi berbagai rintangan dan hambatan global. Di tahun 2022, Indonesia mencatatkan pertumbuhan PDB sebesar 5,3%, melampaui pencapaian sebelum pandemi sebesar 5,0% di tahun 2019. Kinerja ini merupakan pencapaian yang sangat positif mengingat tingginya tingkat inflasi yang mencapai sebesar 5,51% tahun 2022 dari hanya sebesar 1,87% tahun 2021. Belanja rumah tangga, yang menyumbangkan lebih dari separuh PDB Indonesia, meningkat cukup tajam selama tahun 2022, seiring turunnya kasus harian COVID-19 dan meningkatnya jumlah vaksinasi. Sebagai perekonomian terbesar di Asia Tenggara, Indonesia menerima manfaat dari tingginya harga-harga komoditas dunia akibat perang Rusia-Ukraina, yang membantu menopang mata uang Rupiah dan memperkuat neraca berjalan Indonesia.

Ketika jumlah kasus rumah sakit dan kematian akibat COVID-19 menurun, terutama di semester kedua tahun 2022, rumah sakit melaporkan mulai kembalinya kunjungan pasien non-COVID secara bertahap. Dengan demikian, permintaan untuk produk farmasi mulai beralih dari produk-produk terkait COVID-19 ke obat-obatan kardio metabolik, onkologi serta juga obat-obatan pencegahan dan pengobatan penyakit degeneratif.

Di saat bersamaan, permintaan untuk produk vitamin dan suplemen kesehatan tetap tinggi, mengingat pandemi telah secara signifikan meningkatkan kesadaran masyarakat tentang pentingnya mengonsumsi produk-produk peningkat kekebalan tubuh secara rutin untuk kesehatan mereka.

On the positive side, the pandemic situation has improved during 2022. Social and business activities resumed and travel-related spending recovered as COVID-19 restrictions eased, supporting the gradual recovery of consumer confidence to the pre-pandemic level.

Amidst a volatile global environment, the Indonesian economy has demonstrated great resilience in overcoming the onslaught of global headwinds and uncertainties. In 2022, Indonesia's GDP growth reached 5.3%, exceeding the pre-pandemic level of 5.0% recorded in 2019. This year's performance was considered as remarkable given the high inflation of 5.51% in 2022 from the low of 1.87% in 2021. Household consumption, which accounts for more than half of Indonesia's GDP, accelerated during 2022, as daily COVID-19 cases dropped and vaccination rates rose. As Southeast Asia's largest economy, Indonesia gained from high global commodities prices in the aftermath of the Russia-Ukraine war that aided the Rupiah and improved the country's current account.



Di tahun 2022, permintaan untuk produk farmasi mulai beralih dari produk-produk terkait COVID-19 ke obat-obatan kardio metabolik, onkologi serta juga obat-obatan pencegahan dan pengobatan penyakit degeneratif.

In 2022, demands for pharmaceutical products shifted from COVID-19 related products to cardio metabolic, oncology, as well as degenerative related prevention and treatment drugs.

As hospitalization and death cases due to COVID-19 waned, particularly in the second semester of 2022, hospitals saw number of non-COVID patient visits gradually returned. As a result, demands for pharmaceutical products shifted from COVID-19 related products to cardio metabolic, oncology, as well as degenerative related prevention and treatment drugs.

At the same time, demands for vitamin and health supplement products remained strong, as the pandemic has significantly increased public awareness on the importance of consuming immune booster products regularly for their health.



Industri produk konsumsi juga melaporkan tahun yang positif di 2022 seiring pulihnya kondisi normal setelah pembatasan mobilitas selama lebih dari dua tahun. Dengan kembalinya momentum kegiatan sosial dan aktivitas di luar rumah, banyak perusahaan melaporkan peningkatan kinerja yang cukup signifikan di tahun 2022, menyusul dibuka kembalinya jaringan perdagangan umum dan outlet-outlet makanan di seluruh Indonesia.

Memasuki tahun 2023, meningkatnya kekhawatiran pelemahan ekonomi dan kemungkinan resesi global dapat berakibat berlanjutnya volatilitas harga-harga energi dan komoditas. Kebijakan moneter akan tetap ketat guna mengendalikan inflasi dan berbagai rintangan akan timbul seiring kekhawatiran meningkatnya ketidakstabilan finansial, berlanjutnya tekanan pasokan dan makin merapuhnya ketahanan pangan.

Di tengah ketidakpastian global, PDB Indonesia diperkirakan akan tumbuh sekitar 5% di tahun 2023, didukung terutama oleh konsumsi domestik yang kuat. Kinerja ekspor diperkirakan akan mengalami moderasi dengan turunnya permintaan global, namun demikian investasi pemerintah untuk proyek-proyek infrastruktur strategis akan berlanjut untuk mendorong pertumbuhan, seangkan program-program sosial diramalkan akan memberikan efek positif pada perekonomian.

The FMCG industry also enjoyed a good year in 2022 as normalcy returned after more than two years of mobility restrictions. As social and outdoor activities gained momentum, many companies reported major performance improvement during 2022, with the reopening of the general trade channel and food service outlets across the nation.

Going into 2023, growing concerns over economic downturn and possible global recession may drive further volatility on energy and commodity prices. Monetary policy will continue to tighten to subdue inflation and headwinds are expected with concerns of rising financial instability, sustained supply strains and worsening food insecurity.

Amid global uncertainty, Indonesia's GDP is forecast to grow around 5% in 2023, fueled primarily by robust domestic consumption. Exports are expected to moderate with lower global demand, but government investments in strategic infrastructure projects will continue to drive growth, while social programs are expected to have a positive effect on the economy.

Tinjauan Usaha

Business Review



Divisi Obat Resep Prescription Pharmaceuticals Division

Kalbe merupakan pemain terdepan di segmen obat resep di Indonesia. Melalui Divisi Obat Resep, Perseroan menawarkan ragam produk yang komprehensif untuk seluruh kelompok segmen, mulai dari obat generik tanpa merek untuk segmen menengah ke bawah, hingga obat-obat generik bermerek dan obat lisensi bagi segmen menengah ke atas.

Bidang usaha obat resep kami didukung oleh salah satu tim pemasaran yang paling solid dan terbesar di Indonesia, serta infrastruktur distribusi yang luas dan terintegrasi, melayani lebih dari satu juta rumah sakit, apotik dan outlet toko obat di seluruh kepulauan Indonesia.

Kalbe is the leading player in Indonesia's prescription pharmaceuticals segment. Through its Prescription Pharmaceuticals Division, the Company carries a comprehensive range of products for all income groups, from unbranded generic drugs for the mass-market segment, to branded generics and licensed drugs for the middle and premium segments.

Our prescription pharmaceutical business is supported by one of the country's strongest and largest marketing team, and a vast and integrated distribution infrastructure, serving more than a million hospitals, pharmacies and drug store outlets across the entire archipelago.

Kami menerapkan pendekatan yang berbeda untuk masing-masing segmen usaha:
We adopt different approaches for each business segment:

 Di segmen obat berlisensi, Kalbe mencari peluang lisensi baru dengan berbagai perusahaan farmasi global. In the licensed drug segment, Kalbe maintains and pursues new licensing opportunities with global pharmaceutical companies.

 Untuk obat generik bermerek, kami berupaya menjadi produsen pertama obat-obatan yang telah habis masa patennya. For branded generics, we strive to become the first manufacturer to introduce drugs reaching their patent expiration dates.

 Untuk pasar obat generik tanpa merek, Kalbe memfokuskan pada kategori produk tertentu guna mencapai skala ekonomis dan efisiensi biaya produksi. In the unbranded generics market, Kalbe targets selected product categories to generate scale of economies and production cost efficiency.



Fasilitas Produksi

Production Facilities



Kalbe mengoperasikan beberapa fasilitas produksi untuk mendukung usaha obat resepnya. Beberapa dari fasilitas ini juga mendukung proses produksi obat-obatan bebas, mengingat kedua jenis obat ini menggunakan teknologi dan proses produksi yang sama.

Kalbe operates a number of production facilities for its prescription pharmaceuticals business. Some of these facilities also support the production of over-the-counter drugs, given that both drug types use the same technology and production process.

No	Sediaan	Satuan	Kapasitas Produksi Terpasang per Tahun Annual Installed Production Capacity		Unit	Type
			2022	2021		
1	Tablet	Juta	16,331	14,449	Million	Tablet
2	Kapsul	Juta	1,845	1,845	Million	Capsule
3	Cair	Juta Botol	93	93	Millions of Bottles	Liquid
4	Injeksi	Juta Ampul	169	169	Millions of Ampoules	Injection
5	Injeksi	Juta Vial	139	139	Millions of Vials	Injection
6	Injeksi	Juta Liter	3	0	Millions Litres	Injection
7	Krim	Juta tube	68	68	Millions of Tubes	Cream
8	Butiran	Juta Sachet	1	1	Millions of Sachets	Granules
9	Dry Syrup	Juta Botol	8	8	Millions of Bottles	Dry Syrup
10	Cairan Infus	Juta Liter	3	3	Million Litres	Intravenous Solution
11	Cairan Hemodialisa	Juta Liter	2	2	Million Litres	Hemodialysis Fluid
12	Salep dan Krim	Ribu Kg	46	0	Thousand Kg	Ointment and Cream
13	Metamizol	Ribu Kg	30	0	Thousand Kg	Metamizol
14	Larutan Lainnya	Juta Liter	3	0	Million Litres	Other Liquid



1. Fasilitas produksi kami meliputi fasilitas manufaktur pertama di Indonesia untuk obat kanker, Global Onkolab Farma,	1. Our production facilities include Indonesia's first manufacturing facility for cancer drugs, Global Onkolab Farma,
2. Pabrik kami, Hexpharm Jaya telah didedikasikan khusus untuk memproduksi obat-obatan generik dengan volume besar dan biaya produksi yang rendah.	2. We run a dedicated production facility for generic drugs, Hexpharm Jaya, featuring high volume production capabilities and low production cost.
3. Fasilitas produksi Kalbio Global Medika, telah beroperasi sejak tahun 2018 untuk memproduksi obat-obatan biosimilar dengan harga terjangkau dan efek samping minimal.	3. Kalbio Global Medika's production facility has been in operation since 2018 to produce biosimilar drugs at affordable prices and minimal side effects.
4. Akuisisi PT Aventis Pharma di bulan November 2022 akan meningkatkan kapasitas produksi kami untuk tahun 2023.	4. The acquisition of PT Aventis Pharma in November 2022 will increase our production capacity for 2023.

Kajian Tahun 2022

Selama semester pertama tahun 2022, dunia harus menghadapi varian baru Omicron, yang dinyatakan sebagai varian COVID-19 yang lebih menular oleh Organisasi Kesehatan Dunia. Situasi mulai membaik selama paruh ke dua tahun 2022, seiring melemahnya tekanan pandemi dan pulihnya kegiatan usaha. Jumlah kasus COVID-19 mulai menurun dan permintaan produk farmasi mulai beralih dari produk-produk terkait COVID-19 ke obat-obatan kardio-metabolik, onkologi, serta produk-produk pencegahan dan pengobatan penyakit degeneratif.

Tahun 2022 juga ditandai dengan tingginya ketegangan geopolitik akibat konflik Rusia-Ukraina, sehingga terjadi peningkatan risiko disrupsi pasokan global, melejitnya harga energi, serta makin ketatnya tekanan inflasi yang mendorong naiknya biaya produksi dan distribusi. Seiring dengan tantangan tersebut dan adanya perubahan bauran produk, margin laba kotor Divisi ini mengalami penurunan dari 52.8% menjadi 50.0%.

Di tengah tantangan yang ada, Kalbe berhasil mengubah fokus kegiatan pemasaran, penjualan dan produksinya guna merespons perubahan dinamika pasar. Kami berhasil menerapkan berbagai inisiatif untuk mengamankan pasokan bahan baku, mulai dari upaya membina hubungan yang erat dengan para pemasok utama, kontrak pembelian yang lebih panjang, hingga upaya untuk menambah tingkat sediaan. Upaya peningkatan keunggulan operasional dan efisiensi biaya yang lebih terfokus juga telah diterapkan guna mengurangi dampak meningkatnya biaya bahan baku dan kenaikan biaya transportasi.

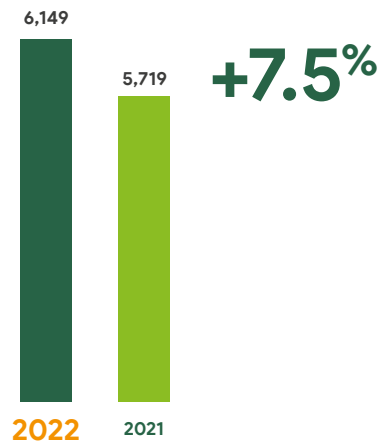
The Year In Review

During the first semester of the year, the world had to deal with another variant of concern, Omicron, which was declared as a more contagious COVID-19 variant by the World Health Organization. Situation began to improve in the second semester of 2022, as pressures from the pandemic weakened and business activities recovered. Number of COVID-19 cases dropped and demands for pharmaceutical products shifted from COVID-19 related products to cardio metabolic, oncology, as well as degenerative related prevention and treatment drugs.

The year 2022 was also marked with heightened geopolitics tension from the Russia-Ukraine conflicts, resulting in higher risk from global supply disruption, soaring energy price and tighter inflationary pressures that pushed up production and distribution costs. Along with these challenges and the product mix changes, the Division's gross profit margin decreased from 52.8% to 50.0%.

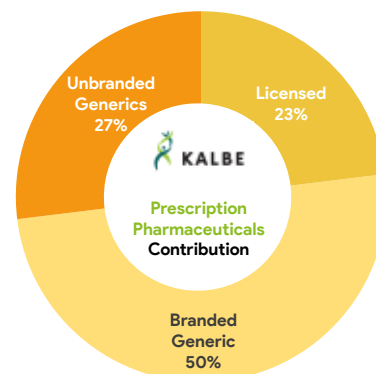
Amidst the existing challenges, Kalbe managed to change the focus of its marketing, sales and manufacturing activities in response to changing market dynamics. We have successfully implemented various initiatives to secure uninterrupted raw material supplies, ranging from closer engagement with key suppliers, longer-term procurement contracts, to higher level of inventory stock. More focused operation excellence and cost efficiency measures were also taken to reduce the impact of rising raw material cost and higher transportation cost.

Penjualan Bersih Net Sales Performance



Di tengah meningkatnya gejolak eksternal, Divisi Obat Resep berhasil melaporkan pertumbuhan penjualan bersih sebesar 7,5% mencapai Rp6.149 miliar, serta menyumbangkan sebesar 21,3% dari penjualan bersih konsolidasi Kalbe. Amidst rising external volatilities, the Prescription Pharmaceuticals Division was able to report 7.5% net sales growth to Rp6,149 billion, contributing 21.3% of Kalbe's consolidated net sales.

Kontribusi Contribution



Ikhtisar 2022 2022 Highlights



Pertumbuhan penjualan tetap dipertahankan di tengah beralihnya pasar menuju situasi pasca-pandemi.

Maintained a positive sales growth as the market shifted to the post-pandemic situation.



Akuisisi 100% saham PT Aventis Pharma untuk memperkuat porfolio produk termasuk vaksin dan kelas terapi focus, seperti diabetes dan kardiovaskular.

Acquired 100% of PT Aventis Pharma shares to strengthen product portfolio including vaccines and focused therapy classes, such as diabetes and cardiovascular.



Kami terus membangun kemitraan strategis dengan berbagai perusahaan farmasi multinasional, dalam rangka memperluas portofolio produk sesuai dengan tren di Indonesia.

We continue to build strategic partnerships with various multinational pharmaceutical companies, in order to expand our product portfolio according to trends in Indonesia.



Di tengah meningkatnya gejolak eksternal, Divisi Obat Resep berhasil melaporkan pertumbuhan penjualan bersih sebesar 7,5% mencapai Rp6.149 miliar, serta menyumbangkan sebesar 21,3% dari penjualan bersih konsolidasi Kalbe.

Amidst rising external volatilities, the Prescription Pharmaceuticals Division was able to report 7.5% net sales growth to Rp6,149 billion, contributing 21.3% of Kalbe's consolidated net sales.

Partisipasi dalam Program Jaminan Kesehatan Nasional (JKN)

Participation in the National Health Insurance (JKN) Program



27%

Kinerja kami di segmen Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) terus meraih hasil yang menggembirakan, dan berhasil menyumbang 27% dari total penjualan bersih Divisi Obat Resep di tahun 2022.

As a result, our performance in the National Health Insurance (JKN) segment continued to achieve encouraging results, and managed to contribute 27% of the Prescription Drugs Division's total net sales in 2022.





Sejak diluncurkan pada tahun 2014, Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) Indonesia telah berhasil memberikan akses layanan kesehatan yang setara kepada jutaan masyarakat Indonesia. Pada akhir tahun 2022, jumlah peserta mencapai hampir 250 juta, sehingga menjadi salah satu sistem perawatan kesehatan universal yang terbesar di dunia.

Popularitas program JKN juga mengubah sektor obat resep di Indonesia, dengan melonjaknya permintaan obat generik tanpa merek.

Guna mendukung program ini, Kalbe telah mengoperasikan fasilitas produksi khusus untuk obat-obatan generik, yang dapat memproduksi obat generik dalam volume besar dengan biaya produksi yang rendah.

Strategi kami adalah memfokuskan pada kategori produk tertentu guna mencapai skala ekonomis yang lebih besar, sehingga dapat menekan biaya produksi.

Dalam rangka meningkatkan kontribusi pada program JKN, kami telah meningkatkan jumlah SKU sejak awal tahun 2021. Kapasitas produksi obat generik juga telah ditingkatkan sebesar 35% di tahun 2022, agar dapat terus memperkuat kehadiran kami di segmen JKN.

Akhirnya, kinerja kami di segmen JKN terus meraih hasil yang menggembirakan, dan berhasil menyumbang 27% dari total penjualan bersih Divisi Obat Resep di tahun 2022.

Since its introduction in 2014, Indonesia's National Health Insurance (JKN) Program has succeeded in providing equal access to healthcare service to millions of Indonesian people. As of end of 2022, number of participants reached close to 250 million members, making it one of the largest universal healthcare systems in the world.

The popularity of JKN also transforms the country's prescription pharmaceuticals sector that witnesses surging demands for unbranded generic drugs.

In support to this program, Kalbe runs a dedicated production facility for generic drugs, capable of producing high volume of generic drugs with low production cost.

Our approach is to focus on selected product categories to generate greater scale, thereby further lower the production cost.

In order to increase our contribution to the JKN program, we have increased the number of SKUs since early 2021. Generic drug production capacity has also been increased by 35% in 2022, in order to continue to strengthen our presence in the JKN segment.

As a result, our performance in the JKN segment continued to achieve encouraging results, and managed to contribute 27% of the Prescription Drugs Division's total net sales in 2022.

Guna memperkuat kehadiran kami di pasar produk khusus yang memiliki margin lebih tinggi, kami terus membangun kemitraan strategis dengan berbagai perusahaan farmasi multinasional, dalam rangka memperluas pilihan produk kami untuk perawatan dengan trend peningkatan di Indonesia.

Selain itu, fasilitas produksi obat-obatan biosimilar kami aktif melakukan inovasi untuk meluncurkan produk khusus lokal dengan harga terjangkau untuk pasar Indonesia, sehingga membantu menurunkan ketergantungan Indonesia terhadap bahan baku impor. Dua produk biosimilar lokal telah dipasarkan di tahun 2022, sedangkan dua produk baru dijadwalkan akan diluncurkan pada tahun 2023.

To strengthen our presence in the higher margin, specialty product market, we continued to build strategic partnerships with multinational pharmaceutical firms, to expand our range of products for treatments with rising occurrence trends in Indonesia.

In parallel, Kalbe's biosimilar drug production facility actively innovates to introduce locally produced and affordable specialty products for the Indonesian market, thus helping reduce the country's dependence on imported raw materials. Two locally produced biosimilar products have been marketed in 2022, with two new products to be launched in 2023.

Kegiatan Edukasi kepada Tenaga Kesehatan dan Masyarakat Education Activities to Healthcare Professionals and the Public

Sepanjang tahun 2022, Divisi Obat Resep telah menyelenggarakan lebih dari 2.440 event *round table discussion*, webinar serta event edukasi lainnya bagi para profesional kesehatan dan masyarakat, yang melibatkan sekitar 109.000 peserta, termasuk:

Throughout 2022, the Prescription Pharmaceutical Division held over 2,440 round table discussions, webinars and other education events for healthcare professionals and the public, involving roughly 109,000 participants, including:



The 2nd Biennial Neurico Symposium and 2nd Joint Biennial Neurosymposium Indonesia-Singapore held between January 8 and January 30 2022 in Banjarmasin, South Kalimantan, and attended by 345 medical professionals.

Event 2nd Biennial Neurico Symposium and 2nd Joint Biennial Neurosymposium Indonesia-Singapore yang diselenggarakan antara tanggal 8 Januari dan 30 Januari 30 2022 di Banjarmasin, Kalimantan Selatan, dan dihadiri oleh 345 tenaga medis profesional.



4th Annual Scientific Meeting of Indonesian Society of Intensivists Anesthesiologist, yang diadakan secara daring pada tanggal 29-30 Januari dan 6 Februari 2022 dengan sebanyak 251 peserta.

The 4th Annual Scientific Meeting of Indonesian Society of Intensivists Anesthesiologist, which was held online on January 29-30 and February 6, 2022 with a total of 251 participants.



Webinar bagi para ahli gizi dan nutrisi dalam rangka memperingati Hari Gizi Nasional, tentang cara-cara kreatif memanfaatkan media sosial untuk membuat konten digital tentang nutrisi dan penyakit degenerative.

A webinar for dietitians and nutritionists commemorating the National Nutrition Day, on creative ways to utilize social media and create digital contents on nutrition and degenerative diseases.



Seminar di bulan April 2022 tentang Senior Sehat selama Bulan Puasa yang diselenggarakan bersama Kementerian Pemberdayaan Wanita dan Perlindungan Anak

A seminar in April 2022 on Healthy Seniors during the Fasting Month held in partnership with the Ministry Of Women Empowerment And Child Protection



Webinar "What should you know: Nutrition in ICU" yang diselenggarakan bersama Perhimpunan Dokter Intensif Care Indonesia (Perdici) dan diikuti oleh lebih dari 490 tenaga dokter medis

"What should you know: Nutrition in ICU" webinar held with the Indonesian Society of Intensive Care Medicine (Perdici) and attended by over 490 medical doctors



Sesi berbagi tentang dinamika bisnis apotik di era disrupsi digital yang berhasil menjaring sekitar 462 bisnis apotik dari berbagai kota di Indonesia.

A sharing session on the dynamics of pharmacy business in the era of digital disruption that successfully attracted roughly 462 pharmacy outlet businesses from many cities across Indonesia.



Platform ekosistem digital kami ONE Onco (oneonco.co.id) and klikdiabetes.com, juga berperan penting dalam membangun interaksi dan loyalitas konsumen.

Our digital ecosystem platforms, ONE Onco (oneonco.co.id) and klikdiabetes.com, also play an important role in building consumer engagement and loyalty.



ONE Onco menghadirkan pendekatan holistik untuk perawatan onkologi, dari solusi prediktif, hingga berbagai solusi diagnostik, pengobatan dan perawatan. ONE Onco juga merupakan portal edukasi dan berbagi pengalaman untuk berbagai informasi terkait kanker.

ONE Onco presents a holistic approach to oncology treatments, ranging from predictive, to diagnostic, treatment and maintenance solutions. ONE Onco also serves as an education and experience sharing portal for cancer related information.



Klikdiabetes menawarkan solusi total untuk para pasien diabetes, dengan menghadirkan berbagai fitur untuk manajemen diabetes, seperti fitur pengingat minum obat, catatan dan statistik gula darah, hingga tip diet dan nutrisi agar tetap sehat.

Klikdiabetes offers a total solution for diabetic patients, presenting a comprehensive set of features for diabetes management, including medication taking reminder tools, blood sugar records and statistics, as well as diet and nutrition tips to stay healthy.

Prioritas 2023

2023 Priorities

-  Mempertahankan dan memperkuat posisi kami di pasar Jaminan Kesehatan Nasional (JKN)
Defend and strengthen our position in the National Health Insurance (JKN) market
-  Mencari peluang pertumbuhan usaha di segmen produk khusus
Pursue business growth opportunities in the specialty product segment
-  Mengintensifkan aktivitas penelitian dan pengembangan untuk mempertahankan kepemimpinan pasar dalam jangka panjang
Intensify research and development activities to maintain long-term market leadership
-  Membina sinergi yang lebih erat dengan unit usaha lainnya dan pihak ke tiga, agar dapat menghadirkan solusi perawatan kesehatan yang terintegrasi.
Nurture closer synergies with other business units and third parties, to present the market with integrated healthcare solutions.



Divisi Produk Kesehatan

Consumer Health Division



Divisi Produk Kesehatan mengelola portofolio kategori produk, yang meliputi produk-produk obat bebas atau OTC, suplemen kesehatan termasuk minuman energi. Produk-produk ini telah dikenal di kategori produknya masing-masing, oleh konsumen kelas menengah Indonesia yang terus tumbuh dan makin sadar kesehatan. Beberapa produk juga dipasarkan secara internasional, serta menikmati tanggapan yang positif dari konsumen di pasar ASEAN, Afrika Selatan dan Nigeria.

Banyak dari produk ini memiliki merek yang terkenal dan telah meraih kepercayaan dan loyalitas dari jutaan konsumen selama beberapa dekade. Promag merupakan merek dominan untuk kelas terapi antasid, sedangkan Entrosop banyak dikenal sebagai terapi anti-diare yang efektif. Komix dan Woods merupakan merek-merek populer untuk pengobatan batuk. Extra Joss merupakan salah satu produk minuman energi paling populer di Indonesia dan beberapa negara di Asia dan Afrika. Didukung oleh berbagai varian produk, Extra Joss terus menguasai pangsa yang cukup signifikan di masing-masing pasarnya.

Dalam beberapa tahun terakhir Divisi Produk Kesehatan juga telah meluncurkan berbagai produk OTC dengan kandungan herbal dan alami yang hingga saat ini menikmati tanggapan cukup positif dari pasar karena manfaat kesehatannya.

The Consumer Health Division manages a portfolio of product categories, consisting of over-the-counter or OTC drugs, health supplements, including energy drinks. These products are well recognized in their respective product categories, by Indonesia's growing and increasingly health conscious middle-class consumers. Some products are also marketed internationally, enjoying positive recognition from consumers in the ASEAN, South Africa and Nigeria markets.

Many of these products carry strong brand names that have gained the trust and loyalty of millions of consumers for decades. To name a few, Promag is a dominant brand in the antacid therapeutic class, while Entrostop is widely known as an effective antidiarrheal therapy. Komix and Woods are popular brands for cough treatments. Extra Joss, is one of the most popular energy drink products in Indonesia and several countries in Asia and Africa. Together with its product variants, Extra Joss continued to enjoy a sizable share in their respective markets.

In the past few years the Consumer Health Division has also introduced a series of OTC drugs with herbal and natural ingredients that so far enjoyed positive market acceptance for their health benefits.

Beberapa produk OTC memanfaatkan fasilitas produksi yang sama dengan Divisi Obat Resep, mengingat produk-produk ini menggunakan teknologi produksi yang sama. Untuk produk-produk OTC yang tinggi tingkat penjualannya, lini-lini produk khusus dioperasikan guna menjamin ketersediaan produk. Kami juga mengoperasikan fasilitas produksi untuk obat OTC di Myanmar sehingga dapat mendukung permintaan pasar lokal.

Some OTC production facilities utilize the same facilities as the Prescription Pharmaceuticals Division, as these products share the same manufacturing technology. For top-selling OTC products, dedicated product lines are operated to guarantee product availability. We also operate a dedicated manufacturing plant for OTC drugs in Myanmar to support local market demand.

Untuk kategori minuman energi, kami mengoperasikan lini khusus untuk produk *effervescent*.

For its energy drink category, we operate a dedicated line for effervescent powder products.

No.	Sediaan Type	Satuan Unit	Izin Kapasitas Produksi per Tahun Permit of Annual Production Capacity	
			2022	2021
1	Serbuk Effervescent Effervescent Powder	Ton Ton	20,000	20,000
2	Bubuk Powder	Ton Ton	2,000	2,000
3	Cairan Liquid	Juta liter Million Liters	14	9
4	Tablet Tablet	Juta Million	1,200	1,200

Kajian Tahun 2022

Krisis kesehatan dunia dalam beberapa tahun terakhir telah memberi dampak positif pada permintaan produk yang dapat memperkuat sistem kekebalan tubuh.

Sebagai respons atas meningkatnya kesadaran kesehatan konsumen, inovasi produk vitamin dan suplemen baru terus berlanjut di tahun 2022. Produk-produk baru dengan fitur kandungan herbal juga diluncurkan sejalan dengan tumbuhnya tren pasar untuk produk herbal dengan efek samping yang minimal.

The Year In Review

The global health crisis in the past few years has positively impacted demands for immune system boosters.

In response to consumers' growing health awareness, new vitamin and supplement product innovation continued during the year. New products featuring herbal ingredients were also introduced, in response to the growing market trend for herbal products with minimal side effects.





Produk-produk yang hadir di tahun 2022 meliputi H2 Pureway C+, H2 Vitamin D1000 IU, Entrostop Herbal Liquid dan Woods' Loz Orange dengan kandungan Vitamin C, serta varian herbal dari Komix, Red-G dan Herbasip untuk konsumen Indonesia, dan beberapa varian Sakatonik Active dan Woods baru untuk pasar Malaysia dan Kamboja. Untuk kategori minuman energi, Extra Joss Sport telah dihadirkan sebagai varian produk untuk para penggemar olahraga guna mempertahankan stamina mereka.

Products introduced in 2022 include H2 Pureway C+, H2 Vitamin D1000 IU, Entrostop Herbal Liquid and Woods' Loz Orange with Vitamin C, as well as herbal variants of Komix, Red-G and Herbasip for Indonesian consumers, and several new Sakatonik Active and Woods variants for the Malaysian and Cambodia markets. In the energy drink category, Extra Joss Sport was introduced as a product extension for sport fans to maintain their stamina.



Ikhtisar 2022 2022 Highlights



Menghadirkan lebih banyak lagi produk vitamin dan suplemen baru guna memenuhi tumbuhnya permintaan dari konsumen domestik dan internasional yang makin sadar kesehatan

Introduced more new vitamin and supplement products to cope with growing demands from the increasingly health conscious domestic and international consumers.



Terus melakukan inovasi produk-produk baru dengan kandungan bahan alami.

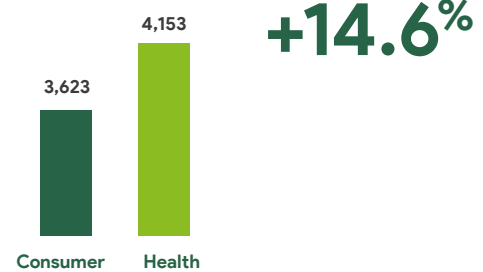
Continued innovating new products with natural ingredients.



Standarisasi produk herbal sehingga meningkatkan klasifikasi dari “jamu” menjadi “obat herbal terstandar” dengan tujuan semakin meningkatkan kepercayaan konsumen dengan produk-produk herbal Kalbe.

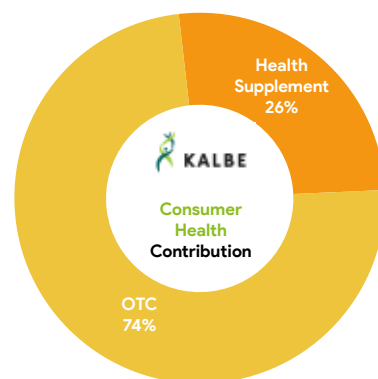
Standardized herbal products to increase their status from “Jamu” to “standardized herbal medicine” with the aim of increasing consumer confidence in Kalbe’s herbal products.

Penjualan Bersih Net Sales Performance



Penjualan bersih meraih pertumbuhan 14,6% menjadi sebesar Rp4.153 miliar pada tahun 2022, menyumbang 14,4% dari penjualan bersih konsolidasi Kalbe. Marjin Laba Kotor mencapai sebesar 56,2% dari 59,0% di tahun sebelumnya, terutama akibat perubahan bauran produk dan kenaikan harga bahan baku. Net sales reported a 14.6% growth to Rp4,153 billion in 2022, or accounting to 14.4% of Kalbe’s consolidated net sales. Gross Profit Margin reached 56.2% from 59.0% in the previous year, mainly due to changes in product mix and higher raw material costs.

Kontribusi Contribution



Sebagai bagian dari inisiatif Kalbe untuk mengurangi jejak lingkungannya, kami telah meningkatkan upaya pengembangan kemasan yang ramah lingkungan. Di antaranya, kami telah mengintensifkan penggunaan bahan kertas daur ulang, serta juga bahan aluminum yang lebih tipis untuk kemasan kami.

We doubled our efforts in green packaging development, as part of Kalbe’s initiative to reduce its environmental foot print. Among the highlights, we intensified the use of recycled paper, as well as the use of thinner aluminum materials for our packaging.



Produk-produk dengan kandungan herbal terus diluncurkan tahun 2022, sejalan dengan makin populernya produk herbal dengan efek samping yang minimal.

Products featuring herbal ingredients continued to be introduced in 2022, in response to the growing popularity of herbal products with minimal side effects.



Red Ginger Ecosystem Program

Program Ekosistem Jahe Merah

Program Ekosistem Jahe Merah dari Kalbe bertujuan memberdayakan para petani kecil untuk menjadi pemasok jahe merah, bahan baku penting bagi beberapa produk OTC kami yang diperkaya dengan kandungan herbal. Dipelopori dan dikelola oleh anak usaha kami, Bintang Toedjoe, program ini merupakan refleksi inisiatif untuk membagikan nilai ekonomi kami dengan mengajak masyarakat setempat menjadi bagian dari rantai nilai bisnis kami, serta kontribusi Kalbe untuk mengurangi ketergantungan Indonesia pada impor bahan baku.

Agar dapat meningkatkan produktivitas petani dan menjamin pasokan bahan herbal berkualitas secara berkelanjutan, sesi-sesi edukasi secara rutin diselenggarakan, di mana para petani belajar tentang praktik pertanian yang baik guna meningkatkan hasil panen.

Melalui kolaborasi dengan berbagai institusi ternama, kegiatan penelitian dan pengembangan kami lakukan untuk meningkatkan kualitas dan produktivitas, serta juga meningkatkan profil efikasi dari jahe merah.

Kami juga telah mengembangkan aplikasi berbasis android, Eco Digifarm, agar dapat dengan lebih akurat mencatat dan monitor seluruh proses, mulai dari proses penanaman bibit dan pemanenan, hingga proses ekstraksi jahe merah.

Sejak diluncurkan tahun 2017, program ini telah menyentuh kehidupan lebih dari 10.000 petani kecil di Jawa, Sumatera, Bali dan Nusa Tenggara Barat, serta memproduksi lebih dari 600 ton jahe merah basah di tahun 2022.

Kalbe's Red Ginger Ecosystem Program aims at empowering smallholder farmers to become red ginger suppliers, an important raw material for some of our herbal enriched OTC products. Pioneered and managed by our subsidiary, Bintang Toedjoe, this program reflects our initiative in sharing our economic value by inviting local communities to be part of our business value chain, as well as Kalbe's contribution in reducing the country's dependence to raw material imports.

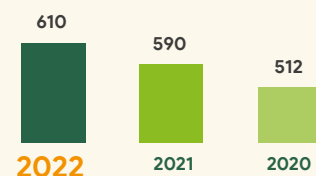
To improve farmer productivity and ensure continuous supply of quality herbal materials, education sessions were regularly conducted, where farmers learn about good farming practices to increase their yields.

In collaboration with various leading institutions, research and development activities were conducted to improve quality and productivity, as well as to enhance the efficacy profile of red ginger.

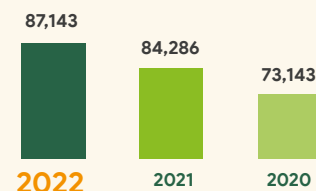
We have also developed an android based application, Eco Digifarm, to better record and monitor the entire process, starting from the seed planting and harvesting processes, down to the red ginger extraction process.

Since its launching in 2017, the program has touched the livelihood of more than 10,000 smallholder farmers in Java, Sumatra, Bali and West Nusa Tenggara, producing over 600 tons of wet red ginger in 2022.

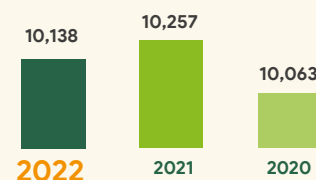
Jumlah Bahan Baku Jahe Merah Basah (Ton)
Total Wet Red Ginger Material (Tons)



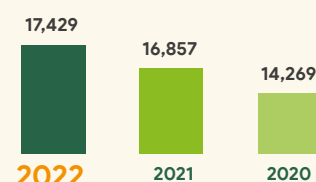
Jumlah Bahan Baku Simplisia Jahe Merah (Kg)
Total Red Ginger Simplisia Produced (Kg)



Jumlah Petani yang Diberdayakan
Number of Empowered Farmers



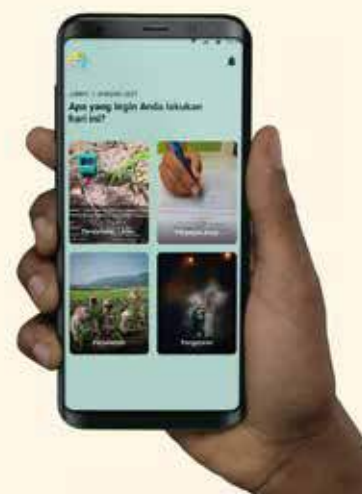
Yield Ekstrak Jahe Merah (Kg)
Red Ginger Extract Yield (Kg)



Eco Digifarm

EJOL (Ekosistem Jahe Merah Online) adalah sebuah aplikasi digital yang digunakan oleh PT. Bintang Toedjoe untuk melakukan monitoring penanaman jahe merah dari sejak penanaman hingga ekstraksi

EJOL (Ginger Merah Online Ecosystem) is a digital application used by PT. Bintang Toedjoe to monitor the planting of red ginger from planting to extraction process.



Upaya standarisasi produk berbasis herbal berjalan sesuai rencana, dalam rangka terus meningkatkan kepercayaan konsumen terhadap produk-produk herbal Kalbe. Upaya ini didukung dengan berbagai aktivitas penelitian dan pengembangan, bekerja sama dengan institusi nasional dan internasional terkemuka. Uji coba lab telah dilakukan sejak tahun 2021 di bidang metoda ekstraksi *clean production* untuk jahe merah segar dan kering, bekerja sama dengan Institut Pertanian Bogor dan PT Sinkona Indonesia Lestari. Kerjasama dengan Pusat-pusat Pengolahan Pasca Panen Tanaman Obat telah dibangun di berbagai wilayah, agar dapat secara konsisten memproduksi simplisia berkualitas tinggi. Penelitian dalam produksi ginseng juga dilaksanakan bersama Universitas Surabaya dan Kyung Hee University, Korea Selatan, untuk produksi ginseng melalui teknologi kultur tissue.

Dukungan pada lebih dari 10.000 petani jahe merah juga berlanjut di tahun 2022, guna menjamin pasokan bahan baku herbal yang berkualitas untuk proses produksi kami, serta mendorong praktek-praktek usaha yang berkelanjutan.

Efforts in herbal based product standardization progressed as planned, to further increase consumer trust in Kalbe's herbal products. This is supported by various research and development activities, in collaboration with domestic and international leading institutions. A lab-scale trial was conducted since 2021 on the clean production extraction method of fresh and dried red ginger, in collaboration with Bogor Agriculture Institute and PT Sinkona Indonesia Lestari. Close partnerships with Medicinal Plant Post-Harvest Processing Centers (Pusat Pengolahan Pasca Panen Tanaman Obat) was established in various regions, to consistently produce good quality simplisia. Research in ginseng production was also conducted with the University of Surabaya and Kyung Hee University, South Korea, in the production of ginseng through tissue culture technology.

Support to over 10,000 red ginger farmers also continued in 2022, to guarantee constant supply of good quality herbal material for our production, as well as to promote sustainable business practices.

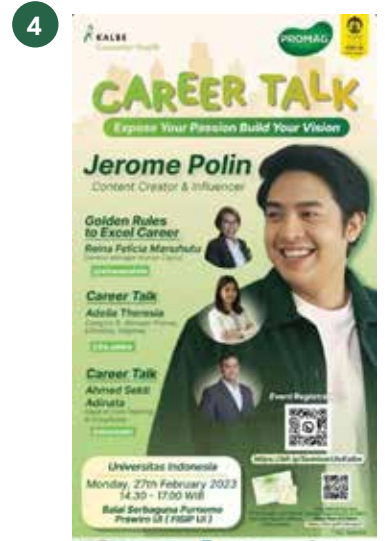
Menciptakan *Engagement* Konsumen yang Lebih Tinggi Creating Higher Consumer Engagement

Guna mendukung pertumbuhan usaha, kegiatan pemasaran difokuskan pada upaya-upaya membangun *brand awareness*, memperkuat kehadiran produk di jaringan pemasaran utama melalui program-program rekomendasi yang terarah, serta rekrutmen konsumen baru dari generasi muda dan upaya memperluas kehadiran di jaringan digital.

1. Sebagai bagian dari kegiatan promosi produk peningkat stamina kami yang baru, Sport Gel, event bersepeda “Push The Limit” selama 4 hari diadakan pada bulan Juni 2022, di mana sebanyak 26 pesepeda mengambil bagian dari tantangan bersepeda sepanjang 1.250 kilometer dari Jakarta ke Bali.
2. Dalam rangka memperingati HUT Indonesia, telah digelar acara gala RI Fest di 10 kota yang meliputi pawai HUT RI, berbagai lomba dan bazaar, serta pertunjukan musik.
3. Konser musik diselenggarakan pada bulan Juli 2022 dalam rangka merekrut konsumen baru dari generasi muda. Dalam event tersebut, para pengunjung diperkenalkan pada berbagai manfaat kesehatan dari produk-produk kesehatan Kalbe.
4. Upaya-upaya makin diintensifkan sepanjang tahun 2022 dalam memanfaatkan berbagai platform digital untuk membangun *brand awareness* dan memperdalam kehadiran di jaringan digital. Berbagai konten baru yang menarik secara rutin dirancang dan diposting ke platform-platform media sosial yang populer untuk meningkatkan interaksi dan loyalitas konsumen.

To support business growth, marketing activities were focused on efforts to build brand awareness, strengthen product presence in key marketing channels through targeted recommendation programs, recruitment of new customers from the young generation and expand presence in the digital channel.

1. As part of the promotional activities for our new stamina enhancing product, Sport Gel, a 4 day “Push The Limit” cycling event was held in June 2022, where 26 cyclists took part in a 1,250 kilometer ride challenge from Jakarta to Bali.
2. In commemoration to Indonesia’s Independence Day, a gala RI Fest event was held in 10 cities, which involved Independence Day parades, various games and bazaars, as well as music performances.
3. A music concert was held in July 2022 to recruit new customers from the younger generation. During the event, visitors were introduced to the positive health benefits of Kalbe’s consumer health products.
4. Efforts intensified during 2022 on the use of digital platforms to build brand awareness and deepen presence in the digital channel. New, attractive contents were regularly conceptualized and posted on popular social media platforms to increase consumer engagement and loyalty.



Prioritas 2023

2023 Priorities



Meneruskan pengembangan produk-produk vitamin dan suplemen baru, termasuk produk dengan kandungan herbal

Continue introducing new vitamin and supplement products, including products with herbal ingredients



Memperluas jangkauan geografis di pasar domestik guna meningkatkan ketersediaan dan visibilitas produk

Expand geographically in the domestic market to increase product availability and visibility



Memaksimalkan perluasan pasar di negara-negara tertentu melalui kolaborasi dan kemitraan strategis

Maximize market expansion in selected countries through collaboration and strategic partnerships



Meneruskan upayakan standarisasi produk untuk produk-produk berbasis herbal.

Pursue product standardization for herbal based products.





Divisi Nutrisi Nutritionals Division

Divisi Nutrisi Kalbe mengelola ragam produk susu yang lengkap untuk seluruh segmen usia di pasar premium dan pasar kelas menengah, dari produk susu bubuk untuk bayi, balita, anak-anak, remaja, dewasa, ibu hamil dan menyusui, hingga produk untuk kaum manula, serta konsumen dengan kebutuhan khusus.

Selain produk-produk susu, Divisi ini juga bertanggung jawab atas berbagai produk nutrisi non-susu dengan manfaat kesehatan, termasuk Fitbar, sajian snack bar sehat dengan kalori rendah yang sangat populer; HydroCoco, minuman isotonik dari air kelapa asli; Nutrive Benecol, produk smoothie penurun kolesterol.

Beberapa produk nutrisi kami juga telah dikenal di pasar internasional. Diabetasol, produk nutrisi Kalbe untuk para penderita diabetes telah diterima baik di Filipina dan Sri Lanka, sedangkan Prenagen dan Milna terus membangun kehadirannya sebagai produk berkualitas di Myanmar.

Kalbe's Nutritionals Division manages a complete range of milk products for all age segments in the premium and affordable markets, from powdered milk products for infants, toddlers, children, teenagers, adults, expectant and lactating mothers, up to products for the elderly as well as consumers with special medical needs.

On top of milk products, this Division is in charge of various non-milk nutritional products with health benefits, including Fitbar, the highly popular snack bar with low calories; HydroCoco, an isotonic drink from real coconut water; Nutrive Benecol, a smoothie product that helps to lower cholesterol level.

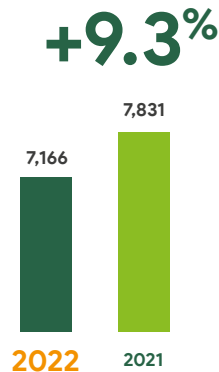
Some of our nutritional products are also well recognized in the international market. Diabetasol, Kalbe's nutritional product for diabetic consumers is well accepted in the Philippines and Sri Lanka, while Prenagen and Milna continue to build their presence as quality products in Myanmar.



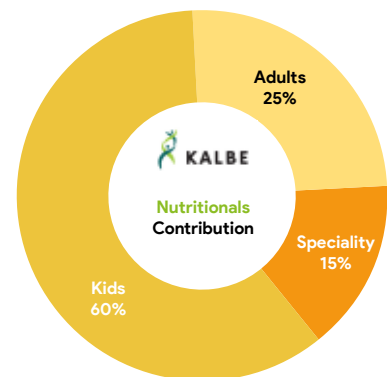
Walaupun menghadapi lingkungan makroekonomi yang penuh gejolak, Divisi Nutrisi berhasil mempertahankan momentum pertumbuhannya dan melampaui pertumbuhan industri di tahun 2022. Total nilai penjualan mencatatkan pertumbuhannya sebesar 9,3% tahun 2022 mencapai Rp7.831 miliar, serta menyumbang 27,3% terhadap kinerja penjualan bersih konsolidasi Perseroan tahun 2022.

Despite facing a volatile macroeconomic environment, the Nutritionals Division was able to maintain its growth momentum and outpacing the industry growth in 2022. Total net sales value reported a 9.3% increase in 2022 to Rp7,831 billion, generating 27,3% of the Company's consolidated net sales performance for the year.

Penjualan Bersih Net Sales Performance



Kontribusi Contribution



Ikhtisar 2022 2022 Highlights



Mempertahankan momentum pertumbuhan serta melampaui kinerja industri.

Maintained its growth momentum, outpacing industry performance.

Memulihkan kinerja di segmen nutrisi anak-anak.

Turned around performance in the children nutrition segment.

Memperdalam penetrasi pasar di segmen mass market dengan menghadirkan produk-produk dengan harga terjangkau.

Deepen market penetration in the mass market segment by presenting affordable products.

Mempercepat proses otomatisasi dan digitalisasi untuk meraih peningkatan efisiensi dan responsivitas.

Accelerated the automation and digitization process to achieve greater efficiency and responsiveness.

Kalbe mengoperasikan beberapa pabrik produksi untuk produk nutrisinya. Melalui kerjasama dengan PT Milko Beverage Industry, Perseroan juga memiliki akses ke fasilitas produksi untuk produk-produk nutrisi cair.

Kalbe operates a number of manufacturing plants for its nutritional products. Through a joint venture with PT Milko Beverage Industry, the Company has also access to manufacturing facilities for liquid nutritional products.

No.	Sediaan Type	Satuan Unit	Kapasitas Produksi Terpasang per Tahun Annual Installed Production Capacity	
			2022	2021
1	Susu Bubuk dan Makanan Lainnya dari Susu Powdered Milk and Other Milk-Based Products	Ton	75,779	75,779
2	Makanan Bayi Baby Foods	Ton	1,791	1,791
3	Minuman Kesehatan dan Susu Segar dan Krim Healthy Drinks and Fresh Milk and Cream	Ton	15,944	15,944

Kajian Tahun 2022

Pandemi COVID-19 dalam beberapa tahun terakhir telah meningkatkan kesadaran kesehatan masyarakat, sehingga mendukung pertumbuhan produk nutrisi kami. Namun demikian, akibat meningkatnya inflasi, kenaikan harga bahan baku, serta melemahnya daya beli, industri nutrisi mengalami pertumbuhan yang relatif stagnan di tahun 2022.

Pendekatan kami adalah mendorong manajemen portofolio sejalan dengan dinamika pasar sepanjang tahun 2022. Di pasar premium, kami mempertahankan keunggulan pasar kami dengan mengamankan kontinuitas rantai pasok di tengah terjadinya disrupsi pasokan bahan baku.

Di segmen *mass market*, kami telah intensifkan upaya kami sejak tahun 2021 untuk memperdalam penetrasi pasar, antara lain dengan menghadirkan produk Morinaga Chil Go dengan harga terjangkau dalam format bubuk dan cair, sehingga berhasil memulihkan kinerja kami di segmen nutrisi anak-anak. Kampanye komunikasi telah diluncurkan guna mendukung inisiatif ini, dengan tujuan mengedukasi pasar tentang manfaat kesehatan dari produk-produk nutrisi kami.

The Year In Review

The COVID-19 pandemic in the past few years has increased people health awareness, thereby supporting the growth of our nutritional products. However, due to rising inflation, higher raw material price and weakening purchasing power during the year, the industry experienced a relatively stagnant growth in 2022.

Our approach was to drive our portfolio management in synch with the market dynamics during 2022. In the premium market, we maintained our market leadership by securing supply chain continuity in the face of disruption in supplies of raw material.

In the mass market segment, we have intensified our efforts since 2021 to deepen market penetration among others by introducing affordable Morinaga Chil Go in powder and liquid formats, and successfully turned around our performance in the children nutrition segment. Communication campaigns were launched to support this initiative, aimed at educating the market on the health benefits of our nutritional products.



Kami juga memberi prioritas pada perluasan jaringan distribusi, melalui penguatan kehadiran di outlet minimarket dan platform-platform *eCommerce* yang populer, dengan tujuan untuk mengoptimalkan ketersediaan dan visibilitas produk. Seiring dengan membaiknya situasi pandemi, kampanye *above-the-line* dan *below-the-line* makin diintensifkan di tahun 2022 guna membangun market awareness dan memperkuat kehadiran merek.

Inisiatif peningkatan keunggulan operasional terus berlanjut di tahun 2022, melalui upaya reformulasi produk dan evaluasi bahan baku dalam rangka penyederhanaan proses pembelian, serta juga melalui proyek-proyek otomatisasi pabrik yang memanfaatkan teknologi *Internet of Things* dan robotik, dengan berpedoman pada prinsip-prinsip Industry 4.0.

Bidang usaha ekspor mencatatkan hasil yang sangat positif di tahun 2022. Didukung oleh kinerja yang solid dari produk-produk nutrisi untuk konsumen dewasa dan produk Hydro Coco, bidang usaha internasional berhasil mencatatkan tahun yang menggembirakan di negara-negara ASEAN, kawasan Timur Tengah dan Tiongkok. Di Filipina, kampanye pemasaran yang masif telah diluncurkan untuk mendorong konsumsi. Menyusul dibentuknya perusahaan patungan baru dengan perusahaan distribusi produk konsumen lokal di tahun 2022, pertumbuhan bisnis di Filipina diperkirakan akan makin meningkat ke depan.

We also focused on distribution channel expansion, by strengthening our presence in minimarket outlets and popular *eCommerce* platforms, with a view towards optimizing product availability and visibility. Along with improving pandemic situation, *above-the-line* and *below-the-line* campaigns intensified in 2022 to build market awareness and strengthen brand presence.

Operation excellence improvement initiatives continued in 2022, through product reformulation and raw material review efforts to simplify procurement process, as well as factory automation projects utilizing *Internet of Things* and robotics technologies, guided by the industry 4.0 principles.

Our export venture recorded very positive result in 2022. Backed by a strong performance of adult nutrition products, as well as Hydro Coco, Kalbe's international business enjoyed a strong year in the ASEAN countries, the Middle East and China. In the Philippines, massive marketing drives were launched in the country's major retail channels to drive consumption. Following the establishment of a new joint venture company with a local consumer goods distribution firm during 2022, business growth in the Philippines is expected to accelerate further going forward.

Lebih Dekat dengan Pelanggan Kami

Closer to Our Customers



Dalam rangka meningkatkan ketersediaan dan visibilitas produk, kami telah mengembangkan konsep *omni-channel* untuk memastikan bahwa konsumen dapat dengan mudah berbelanja produk kami melalui berbagai jaringan pemasaran *offline* dan *online* pilihan mereka. Kampanye merek dikembangkan untuk mengomunikasikan manfaat kesehatan dari produk nutrisi kami, yang dihadirkan melalui iklan TV dan berbagai media digital.

To drive product availability and visibility, we developed an omni-channel concept to ensure that customers can conveniently shop our products through their preferred offline and online channels. Brand campaigns were developed to communicate the health benefits of our nutritional products, delivered through TV commercials and various digital media.

Seiring dengan pelonggaran pembatasan COVID-19, aktivitas *below-the-line* secara bertahap mulai kembali dilaksanakan selama tahun 2022, guna menjalin interaksi yang lebih erat dengan konsumen.

Along with the relaxation of COVID-19 restrictions, below-the-line activities were gradually restarted during 2022, to establish closer engagement with consumers.

Di antaranya, dalam event yang diselenggarakan bersama Perkumpulan Warga Tulang Sehat Indonesia (Perwatusi), produk Entrasol kami berhasil meraih penghargaan MURI atas penyelenggaraan acara pemeriksaan kepadatan tulang dan massa otot dengan jumlah peserta terbanyak.

Among the highlights, during an event held with the Indonesian Association of Health Bone Communities (Perkumpulan Warga Tulang Sehat Indonesia (or Perwatusi), our Entrasol product got the MURI award for organizing the bone density and muscle mass checking event with the largest number of participants.

Di pulau Lombok, Hydro Coco berhasil menyelenggarakan event promosi selama ajang Superbike World Championship dan MotoGP di Sirkuit Mandalika.

In the island of Lombok, Hydro Coco held a successful promotion event during the Superbike World Championship and MotoGP events in Mandalika Circuit.



Di lini digital, strategi pemasaran digital kami meliputi iklan-iklan digital serta juga endorsement dari para key opinion leader. Konten-konten kreatif dikembangkan untuk memperkenalkan berbagai produk Kalbe, serta mengedukasi pasar tentang berbagai manfaat produk nutrisi kami.

In the digital sphere, our digital marketing strategy includes both digital advertising as well as endorsement by leading key opinion leaders. Creative contents on were develop to introduce Kalbe's various products, as well as to educate the market on the goodness of our nutrition products.



Prioritas 2023

2023 Priorities

- 

Meningkatkan penetrasi di pasar *mass market*
Increase penetration in the affordable market
- 

Mengoptimalkan rantai pasok untuk meningkatkan produktivitas dan efisiensi operasional
Optimize supply chain to improve productivity and operational efficiency



- 

Membangun hubungan yang lebih erat dengan jaringan outlet ritel modern melalui penyempurnaan rantai pasok
Build closer relationships with modern trade chains and outlets through supply chain improvements
- 

Mencari lebih banyak peluang kemitraan strategis untuk mendorong penjualan dan kinerja keuangan.
Pursue more strategic partnership opportunities to drive sales and financial performance.



Divisi Distribusi dan Logistik

Distribution and Logistics Division

Divisi Distribusi dan Logistik mengoperasikan salah satu jaringan terluas di Indonesia, yang menjangkau ke 33 provinsi Indonesia dan menjadi keunggulan bersaing yang penting bagi Perseroan. Bidang usaha ini dikelola melalui anak perusahaan dengan kepemilikan 92,47%, PT Enseval Putra Megatrading, perusahaan terbuka yang sahamnya diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia.

Jaringan distribusi kami melayani sekitar satu juta outlet di Indonesia, termasuk sebagian besar outlet farmasi seperti rumah sakit dan apotik, serta juga outlet-outlet ritel produk kesehatan dan nutrisi. Operasi distribusi ini telah meraih sertifikasi ISO 9001:2008 dan OHSAS 18001:2007, serta juga sertifikasi Distribusi Yang Baik dari Badan Pengawas Obat dan Makanan.

Selain mendistribusikan produk-produk Perseroan, sepertiga dari kapasitas jaringannya juga dialokasikan untuk melayani kebutuhan prinsipal pihak ketiga. Divisi ini juga bertanggung jawab mengelola usaha perdagangan bahan baku dan alat kesehatan Kalbe, serta juga jaringan klinik kesehatan terpadu kami, Klinik Mitrasana.

The Distribution and Logistics Division operates one of the most far-reaching networks in the country, blanketing the entire 33 provinces of Indonesia and providing an important competitive advantage for the Company. This business is run through its 92.47% owned subsidiary, PT Enseval Putra Megatrading, a public company listed on the Indonesian Stock Exchange.

Our distribution network serves roughly one million outlets in Indonesia, including most pharmaceuticals outlets such as hospitals and pharmacies, as well as consumer health and nutritional products outlets. The distribution operation is already certified with ISO 9001:2008 and OHSAS 18001:2007, as well as the Good Distribution Practice certification (GDP) from the National Agency of Drug and Food Control.

On top of distributing the Company's own products, about one third of the network capacity is also allocated to serve the needs of third party principals. It is also responsible for managing Kalbe's raw material and medical device trading businesses, as well as our integrated health clinic network, Mitrasana Clinics.





Kajian Tahun 2022

Seiring menurunnya kasus COVID-19 di tahun 2022, aktivitas distribusi dan logistik kembali pulih ke level sebelum pandemi menyusul dicabutnya berbagai pembatasan mobilitas. Namun demikian, gangguan pada rantai pasok global tetap menjadi tantangan, akibat terjadinya perang Rusia-Ukraina.

Upaya terus berlanjut di tahun 2022 untuk memperdalam penetrasi pasar melalui perluasan jangkauan geografis ke area-area baru dengan potensi pertumbuhan yang tinggi. Upaya ini dilaksanakan melalui perluasan jaringan secara organik maupun melalui kolaborasi dengan sub-distributor pihak ketiga. Kapasitas gudang juga secara progresif ditingkatkan guna memenuhi pertumbuhan permintaan. Sepanjang tahun 2022, proses rantai pasok yang ada telah dievaluasi, disempurnakan dan disederhanakan guna meningkatkan produktivitas dan efisiensi, sedangkan upaya digitalisasi dan otomatisasi tetap menjadi prioritas guna meraih keberlanjutan dan kemampuan bersaing usaha.

The Year In Review

As number of COVID-19 cases dropped in 2022, distribution and logistics activities resumed to the pre-pandemic level with the lifting of mobility restrictions. Global supply chain disruptions remained a challenge however, in the aftermath of the Russia-Ukraine war.

Efforts continued in 2022 to deepen market penetration by widening geographical reach in new areas with high growth potential. This was executed both through organic network expansion and in collaboration with third-party sub-distributors. Warehouse capacity was also progressively expanded to cater growing demand. During the year, existing supply chain processes were reviewed, fine-tuned and streamlined to drive productivity and efficiency, while digitization and automation remained a priority to ensure business sustainability and competitiveness.

Ikhtisar 2022 2022 Highlights

Kemitraan strategis dengan PT Samudera Indonesia guna mendukung platform digital MOSTRANS.

Strategic partnership with PT Samudera Indonesia to support its digital platform, MOSTRANS.

Pembentukan perusahaan patungan baru, Global Starway Synergy Co., Ltd., guna memperkuat rantai pasokan bahan baku dari Tiongkok dan kawasan sekitarnya.

Establishment of Global Starway Synergy Co., Ltd., a new joint venture company to strengthen the supply chain of raw materials from China and the region.

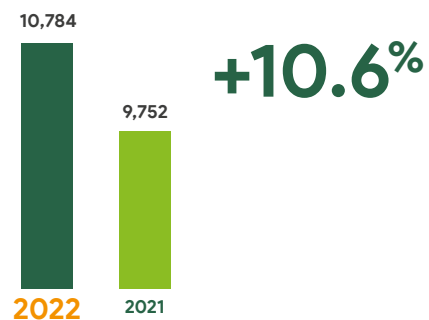
Pembukaan fasilitas produksi untuk produksi lokal benang bedah sintetis.

Opening of a manufacturing facility for locally produced synthetic surgical sutures.

Terus menjajaki potensi kerjasama dengan prinsipal pihak ketiga baru dan memperluas infrastruktur dan jaringan distribusi.

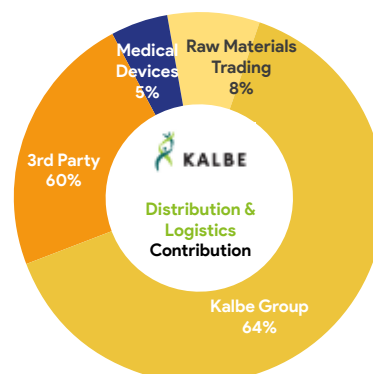
Continue exploring the potential for collaboration with new third party principals and expanding infrastructure and distribution network.

Penjualan Bersih Net Sales Performance



Divisi Distribusi dan Logistik membukukan pertumbuhan penjualan bersih sebesar 10,6% dari Rp9.752 miliar menjadi Rp10.784 miliar di tahun 2022. Secara konsolidasi akuntansi Kalbe, nilai penjualan bersih ini berasal dari penjualan bersih prinsipal pihak ke tiga dan margin internal layanan distribusi untuk produk-produk internal Kalbe. The Distribution and Logistic Division booked a 10.6% net sales growth from Rp9,752 billion to Rp10,784 billion in 2022. On Kalbe's accounting consolidation basis, this figure came from third party principals' net sales and the internal distribution margin from the distribution of Kalbe's internal products.

Kontribusi Contribution





PT Forsta Kalmedic Global- Fasilitas Manufaktur Alat Kesehatan Lokal

Menanggapi dukungan Pemerintah untuk meningkatkan konten lokal dari produk-produk kesehatan, Kalbe membangun fasilitas produksi benang bedah sintetis pada tahun 2019, dan telah beroperasi secara komersil di tahun 2021. Pada tahun 2022, kami mengajukan tambahan sertifikasi sehingga bisa didaftarkan di pasar regional.

PT Forsta Kalmedic Global- Local Medical Device Manufacturing Facility

Responding to the Government's support to increase the local content of healthcare products, Kalbe built a synthetic surgical sutures production facility in 2019, which has started commercial operations in 2021. In 2022, we applied for additional certification to be registered in the regional market.

Bidang usaha perdagangan alat kesehatan terus mengembangkan ragam pilihan alat kesehatan serta menyempurnakan kapabilitas layanan pelanggannya, sejalan dengan terus meningkatnya permintaan menyusul pelaksanaan Sistem Jaringan Kesehatan Nasional. Merek dagang "E-Care" untuk produk sekali pakai Kalbe, terus meraih reputasi untuk kualitas dan harganya yang terjangkau.

Bidang usaha alat kesehatan personal Kalbe melaporkan perkembangan yang cukup menggembirakan. Dipasarkan dengan merek "Elvasense" sejak tahun 2018, kami menawarkan alat-alat kesehatan dengan harga terjangkau untuk penggunaan sendiri, seperti alat monitor kadar glukosa dalam darah, benang bedah dan alat analisa hematologi. Di tahun 2022, bidang usaha ini berhasil meraih sertifikasi ISO 17025, standard internasional untuk pengujian dan kalibrasi peralatan.

Dalam rangka mendukung bidang usaha perdagangan bahan baku, melalui anak usahanya, PT Global Chemindo Megatrading, Perseroan telah mengumumkan kemitraan strategisnya dengan Synergy Investment untuk pendirian perusahaan patungan baru, Global Starway Synergy Co., Ltd., di Tiongkok. Perusahaan yang baru berdiri ini akan bergerak dibidang ekspor dan perdagangan bahan baku untuk produk farmasi dan makanan guna mengamankan rantai pasok bahan baku dari Tiongkok.

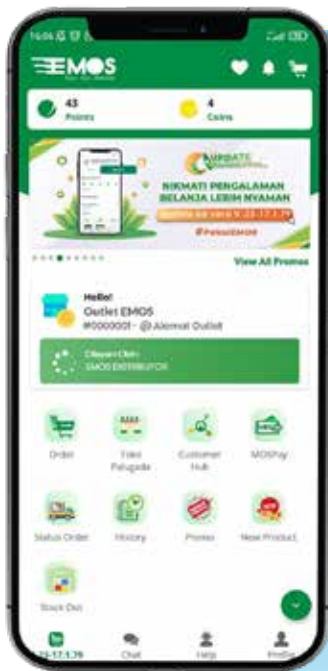
The medical device trading business continued to broaden its selection of medical devices and improve its customer service capabilities, along with growing demands following the implementation of National Healthcare Insurance System. Kalbe's own brand for consumable medical products, "E-Care", continued to gain reputation for its quality and affordable price.

Kalbe's personal healthcare product business succeeded in reporting good progress. Marketed under the "Elvasense" brand since 2018, we offer affordable healthcare equipment for personal use, such as blood glucose monitoring, surgical suture and hematology analyzer devices. This business received ISO 17025 certification in 2022, an international standard for device testing and calibration.

To support Kalbe's raw material trading business, through its subsidiary, PT Global Chemindo Megatrading, the Company announced its strategic partnership with Synergy Investment to establish a new joint-venture company, Global Starway Synergy Co., Ltd., in China. The newly established company will engage in export and trading activities of raw materials for pharmaceutical and food products to secure our raw material supply chain in China.

Perkuat Platform Transportasi Digital

Strengthening the Digital Transport Platform



EMOS

platform business-to-business pertama di Indonesia di industri kesehatan, yang menawarkan layanan konektivitas tanpa batas antara para prinsipal dan distributor dengan lebih dari 18.000 outlet dan rumah sakit di seluruh Indonesia. Para pengguna EMOS juga memanfaatkan aplikasi pembayaran online **MOSPAY**, untuk menyelesaikan transaksi mereka.

Jumlah pengguna EMOS terdaftar mencatatkan pertumbuhan dua digit di tahun 2022, melalui penambahan prinsipal, distributor dan outlet ritel baru. Sinergi yang lebih erat dengan *klikdokter.com* telah dimulai di tahun 2022, dalam rangka mengintegrasikan platform digital menjadi satu layanan terpadu.

MOSTRANS

merupakan platform transportasi digital, yang dikhususkan untuk transportasi produk-produk kesehatan. MOSTRANS menghadirkan beragam fitur yang meliputi fungsi-fungsi transportasi *full truck* dan konsolidasi, pembiayaan rantai pasok dan fungsi manajemen armada transportasi, guna memfasilitasi transaksi antara perusahaan transportasi darat dan laut dengan para prinsipal dan distributor produk kesehatan.

Jumlah pengguna MOSTRANS juga terus bertambah di tahun 2022, sejalan dengan peluncuran fitur-fitur dan fungsi-fungsi baru guna menghadirkan pengalaman transaksi yang lebih nyaman. Pencapaian penting juga telah diraih di tahun 2022, menyusul penandatanganan Nota Kesepakatan dengan PT Samudera Indonesia, perusahaan perkapalan, logistik dan pergudangan yang terdepan di Indonesia, yang menyepakati untuk mengakuisisi 20% saham MOSTRANS. Kerjasama ini membuka peluang bagi MOSTRANS untuk secara signifikan mengembangkan layanan melalui akses ke infrastruktur perkapalan dan pergudangan Samudera Indonesia.

is a digital transportation platform, dedicated for healthcare supply transportation. MOSTRANS presents a rich range of features that include full truck and consolidation transportation, supply chain financing, as well fleet management functionalities, to facilitate transaction between land and sea transportation companies with healthcare product principals and distributors.

Number of MOSTRANS users also increased in 2022, along with the launching of new features and functionalities to present more convenient transaction experience. An important milestone was also recorded in 2022, with the signing of a Memorandum of Understanding with PT Samudera Indonesia, Indonesia's leading shipping, logistics and warehousing company, which agreed to take 20% stake in MOSTRANS. This partnership opens opportunities for MOSTRANS, to significantly broaden its offering with access to Samudera Indonesia's shipping and warehousing infrastructure.



is Indonesia's first business-to-business platform in the healthcare industry, which offers seamless connectivity between principals and distributors and over more than 18,000 outlets and hospitals across the country. **EMOS** users can also use **MOSPAY**, our online payment application, to complete their transactions.

Total registered EMOS users recorded double digit growth in 2022 with the addition of new principals, distributors and retailers. Closer synergy with klikdokter.com has started during the year, to integrate Kalbe's digital platforms into a single, unified value proposition.



Prioritas 2023

2023 Priorities

-  Memperkuat infrastruktur distribusi melalui upaya pememajaan kantor cabang, perluasan kapasitas gudang, serta kolaborasi yang lebih erat dengan para sub-distributor untuk memperluas wilayah jangkauan
Strengthen the distribution infrastructure through branch upgrading, warehouse capacity expansion and closer collaboration with sub-distributors to gain territorial expansion
-  Mengembangkan bidang usaha alat medis dan produk kesehatan personal
Grow the medical device and personal healthcare product businesses
-  Memperdalam penetrasi di segmen perdagangan bahan baku
Deepen penetration in the raw material trading segment
-  Mengintensifkan akuisisi pengguna EMOS dan MOSTRANS melalui strategi komunikasi yang lebih terarah.
Intensify user acquisition for EMOS and MOSTRANS through well targeted communication strategies.

Jaringan Distribusi Farmasi Terluas

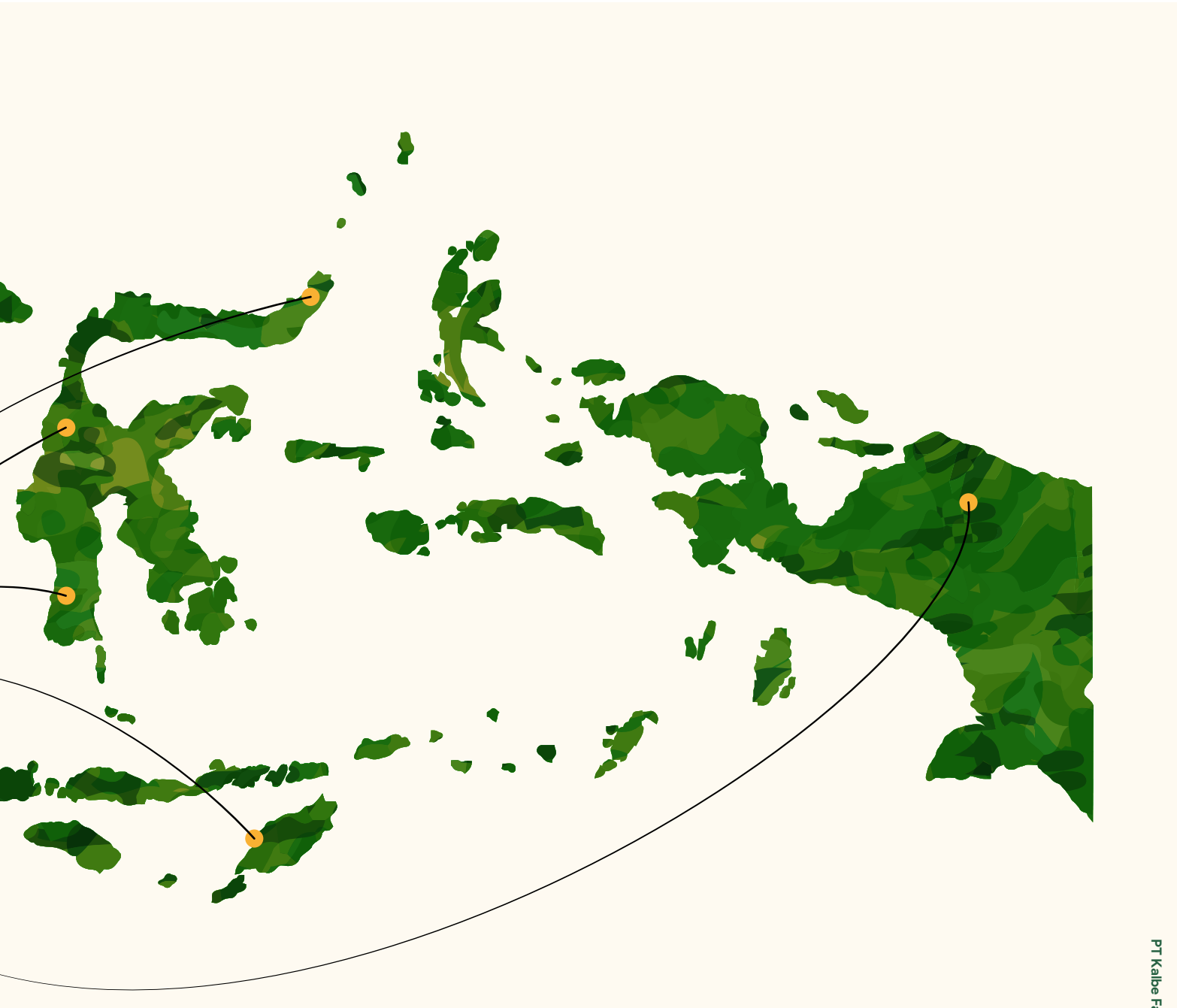
The Most Extensive Pharmaceuticals Distribution Network



- RDC JAKARTA
- RDC CIKARANG
- RDC SURABAYA
- 71 BRANCHES



3
Pusat Distribusi Regional
Regional Distribution
Centers (RDC)



71
Cabang
Branches



>140,000
Jumlah Palet
Number of Pallets



>200,000
Gerai
Outlets

Kalbe Internasional

Kalbe International

Bidang usaha internasional Kalbe dikelola melalui anak perusahaannya di Singapura, Kalbe International Pte. Strategi usaha internasional kami adalah mengembangkan bisnis di negara-negara yang memiliki karakteristik yang serupa dengan Indonesia. Saat ini, kami telah membangun kehadiran di lebih dari 40 negara di kawasan ASEAN dan Asia Timur, serta Asia Selatan, Timur Tengah dan benua Afrika.

Kajian Tahun 2022

Menyusul dilonggarkannya pembatasan mobilitas akibat COVID-19 selama tahun 2022, sebagian besar negara berhasil mencatatkan pertumbuhan kunjungan outlet ritel yang cukup signifikan dan pulihnya kegiatan usaha.

Kalbe Internasional memanfaatkan peluang ini melalui intensifikasi kegiatan pemasaran dan hubungan pelanggan dalam rangka membangun loyalitas konsumen dan memperkuat *brand equity*. Digitalisasi proses bisnis terus berlanjut sepanjang tahun guna meningkatkan kinerja produktivitas dan efisiensi, serta meraih penghematan biaya. Di beberapa negara, inisiatif-inisiatif baru juga diluncurkan untuk memperluas jangkauan distribusi, memperdalam penetrasi pasar, serta meningkatkan kecepatan distribusi.

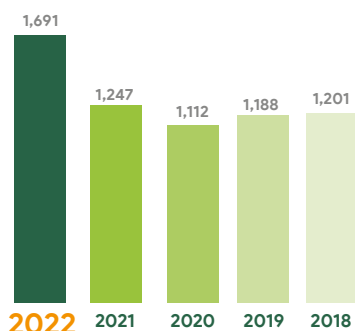
Kalbe's international business venture is managed through our subsidiary in Singapore, Kalbe International Pte. Ltd. Our international business strategy pursues business expansion in countries with similar market characteristics to Indonesia. To date, we have established our presence in over 40 countries in the ASEAN and East Asia regions, as well as in South Asia, the Middle East and the African continent.

The Year In Review

Following the relaxation of COVID-19 related mobility restrictions during 2022, most countries witnessed considerable increase in retail outlet visits and the recovery of business activities.

Kalbe International took this opportunity by intensifying its marketing and customer interaction activities to increase customer loyalty and strengthen brand equity. Business process digitization continued during the year to elevate the productivity and efficiency, while improving cost savings. In several countries, new initiatives were also introduced to expand distribution reach, deepen market penetration, and improve distribution responsiveness.

Penjualan Neto (Rp miliar)
Net Sales (Rp billion)



Kalbe Internasional terus meraih kinerja yang cukup positif tahun 2022, dengan mencatatkan penjualan ekspor senilai Rp1.691 miliar dari kegiatan usahanya di lebih dari 40 negara.

Kalbe International continued to deliver a respectable performance in 2022, registering Rp1,691 billion sales export from its business venture in over 40 countries.





To date, we have established our presence in over 40 countries in the ASEAN and East Asia regions, as well as in South Asia, the Middle East and the African continent.

Ikhtisar 2022 2022 Highlights



1. Di **Filipina**, telah didirikan perusahaan patungan baru, Kalbe Ecosse International Inc., bersama with Ecosse Food Corp (EFC), perusahaan distribusi produk konsumen, dalam rangka meningkatkan kehadiran produk-produk non-resep kami di Filipina.
2. Di **Myanmar**, kami telah mengoperasikan fasilitas produksi sejak tahun 2019. Di tengah krisis multi-dimensi, kapasitas produksi telah kami tingkatkan guna mengantisipasi pertumbuhan permintaan lokal. Layanan antar ke rumah kami telah juga disempurnakan guna meningkatkan kepuasan pelanggan.
3. Tim kami di **Sri Lanka** terus membuktikan ketangguhannya dan meraih kinerja positif tahun 2022, antara lain melalui intensifikasi kemitraan dengan para mitra lokal untuk memproduksi produk-produk suplemen kami.
4. Didukung oleh peningkatan pertumbuhan ekonomi dan pulihnya permintaan domestik, usaha kami di **Malaysia** menikmati tahun yang positif di tahun 2022, didukung oleh penerapan model bisnis yang baru serta penunjukan mitra distribusi baru untuk mendukung pertumbuhan usaha.
1. In the **Philippines**, a new joint venture company, Kalbe Ecosse International Inc., was established with Ecosse Food Corp (EFC), a consumer goods distribution firm, to strengthen our non-ethical product presence in the Philippines.
2. In **Myanmar**, we have operated a dedicated manufacturing plant since 2019. In the face of a multi-dimensional crisis, we have increased our production capacity to anticipate growing local demand. Our direct-to-customer product delivery service was also improved to increase customer satisfaction.
3. Our team in **Sri Lanka** continued to show their resilience and delivered positive performance in 2022, among others by intensifying Kalbe International's partnership with local partners for the production of our supplement products.
4. Buoyed by stronger economic growth and recovering domestic demand, our venture in **Malaysia** enjoyed a good year in 2022, on the back of new business model introduction and appointment of a new distribution partner to support business growth.

Produk Unggulan di Tiap Negara
Top Products by Country



Malaysia



Singapore



Cambodia



Philippines



Myanmar



Vietnam



Sri Lanka



Nigeria



Uni Arab Emirates



South Africa

Di Nigeria dan negara Afrika lainnya, berbagai inisiatif pemasaran dan interaksi pelanggan baru yang inovatif telah diimplementasikan guna meningkatkan loyalitas pelanggan dan kinerja penjualan.

In Nigeria and other African countries, new, innovative marketing and customer engagement initiatives were introduced to drive customer loyalty and sales performance.

Prioritas 2023 2023 Priorities



Meredefinisi ulang dan memaksimalkan inisiatif perluasan usaha di negara dan region tertentu
Redefine and maximize business expansion initiatives in selected countries and regions



Membangun lebih banyak lagi kemitraan strategis di Tiongkok, India, serta kawasan Timur Tengah, Afrika Utara dan negara-negara ASEAN

Establish more strategic partnerships in China, India, as well as in the Middle Eastern, North Africa and the ASEAN regions



Meningkatkan keunggulan operasional dan efektivitas biaya
Pursue higher level of operational excellence and cost effectiveness



Meningkatkan keunggulan operasional dan efektivitas biaya
Build stronger talent bench and human capital competencies.



Mempercepat proses digitalisasi
Accelerate the digitalization journey

Tinjauan Operasional

Operational Review



Penelitian dan Pengembangan

Research and Development

Inovasi telah menjadi bagian yang tidak terpisahkan dan merupakan alat bersaing yang sangat penting bagi Kalbe. Melalui aktivitas penelitian dan pengembangan (litbang), kami terus mendorong penemuan-penemuan baru untuk hasil yang lebih baik.

Innovation has been the lifeblood of Kalbe and a key competitive weapon. Through research and development (R&D) activities, we are pushing the boundaries of what is possible to shape and make a bigger difference.

Selain untuk memenuhi prioritas usaha jangka pendek dan menengah di segmen obat resep, obat tanpa resep, serta segmen produk kesehatan & nutrisi, aktivitas litbang kami juga meliputi kepeloporan penelitian di bidang pengobatan kanker dan sel punca, pengembangan sistem penghantaran obat dan obat-obatan kanker, serta kegiatan riset mutakhir dibidang pengujian genomik dan bioteknologi.

Pusat-pusat penelitian kami: Kalbe Genexine Biologics, Stem Cell and Cancer Institute (SCI), Kalbe Genomics (KalGen), Regenerative and Cellular Therapy (ReGeniC) dan Innogene Kalbiotech Pte.Ltd (Innogene), telah dikenal atas kerja penelitian di masing-masing bidangnya, sebagai elemen penting dari visi strategis Kalbe untuk melayani segmen kesehatan berteknologi tinggi.

Tujuan kami adalah menemukan dan memanfaatkan berbagai inovasi di seluruh rantai pasok kami, dalam rangka mengembangkan berbagai solusi dan cara kerja yang baru.

On top of serving our short and medium business priorities in the prescription pharmaceuticals, over-the-counter drug and consumer health & nutritional product segments, our R&D activities also include pioneering research works in cancer treatment and stem cell, drug delivery system and cancer drug development, as well as research activities in advanced genomic test and biotechnology.

Our dedicated research centers: Kalbe Genexine Biologics, Stem Cell and Cancer Institute (SCI), Kalbe Genomics (KalGen), Regenerative and Cellular Therapy (ReGeniC) and Innogene Kalbiotech Pte.Ltd (Innogene), are recognized for their leading edge research works in their respective fields, an essential component to Kalbe's strategic vision to serve the higher technology healthcare segment.

Our aim is to find and exploit innovations along our entire value chain to develop new solutions and ways of working.

Ikhtisar 2022 2022 Highlights

Kalbe merupakan perusahaan farmasi pertama di Indonesia yang menerapkan pendekatan *Process Analytical Technology* untuk mendukung pengujian rilis secara *real time*.

Kalbe is the first pharmaceutical company in Indonesia to apply the Process Analytical Technology approach to support real time drug release trials.

Aktivitas litbang mulai melakukan persiapan pengembangan obat-obatan onkologi untuk pasar ekspor di Negeri Belanda, Jerman dan Itali, sebagai bagian dari strategi *Go-Global Perseroan*.

R&D activities began to prepare for the development of oncology drugs for the export market in the Netherlands, Germany and Italy, as part of the Company's Go-Global strategy.

Sebagai bagian dari inisiatif *Go Green Perseroan*, inisiatif *Green Packaging Kalbe* memperkenalkan penggunaan bahan kertas daur ulang dan *poly-foil* dengan bahan aluminium yang lebih tipis untuk kemasan dalam rangka mengurangi jumlah limbah.

As part of the Company's Go Green initiative, Kalbe's Green Packaging initiative has introduced the use of recycled paper and poly-foil with thinner aluminum material for packaging to reduce waste volume.

Standarisasi produk herbal untuk meningkatkan dari kategori "Jamu" ke "Obat Herbal Terstandar" guna meraih kepercayaan konsumen pada produk-produk herbal Kalbe.

Standardization of herbal products to raise their category from "Jamu" to "Standardized Herbal Medicine" as a way to increase consumers' trust in Kalbe's herbal products.

Kajian Tahun 2022

Untuk mendukung bidang usaha obat resep, litbang Kalbe terlibat dalam pengembangan beberapa produk generik, termasuk infus asam amino dan elektrolit dalam kemasan *double chamber*, tablet oral onkologi, serta tablet salut selaput Ulostat 80mg baru untuk pengobatan hiperurisemia kronik. Produk suplemen baru dengan kandungan vitamin D3 dan K2 dalam satu tablet juga telah dihadirkan, serta berbagai obat tetes mata dalam bentuk larutan, suspensi dan emulsi.

Sepanjang tahun 2022, berbagai produk dan varian produk baru juga telah dihadirkan untuk mendukung Divisi Produk Kesehatan, baik untuk pasar domestik maupun pasar internasional. Pengembangan produk difokuskan terutama untuk meluncurkan produk-produk vitamin dan suplemen baru, guna memenuhi tumbuhnya permintaan untuk produk yang dapat memperkuat sistem kekebalan. Untuk kategori minuman energi, telah dikembangkan varian produk baru sebagai suplemen untuk mempertahankan stamina. Dalam rangka meningkatkan kepercayaan konsumen pada produk-produk herbal Kalbe, telah diluncurkan inisiatif baru untuk menstandarisasi produk-produk berbasis herbal kami agar dapat memenuhi persyaratan untuk status produk herbal berstandar.

Adanya perubahan pasar dari pandemi ke endemi, telah mengubah perilaku konsumen, dimana saat ini tingkat kesadaran masyarakat akan pentingnya kesehatan semakin meningkat. Melalui Divisi Nutrisi, kami menyediakan akses produk nutrisi yang lebih luas ke masyarakat, dengan melakukan inovasi dan reformulasi sehingga kami dapat meluncurkan pilihan produk dengan harga terjangkau, seperti Prenagen Lova rasa Coklat dan Stroberi, serta Entrasol Platinum Sachet. Kami juga meluncurkan Prenagen Lactamom dan Emesis rasa Stroberi, Nutrive Benecol Yoghurt, serta Fitbar Cheese sebagai salah satu usaha untuk menghadirkan varian rasa yang selaras dengan tren kesehatan saat ini.

Di bidang sistem penghantaran obat, kegiatan penelitian Kalbe di bidang pengembangan teknologi *lyophilized-multivitamin for injection* telah mendukung lahirnya produk Prove Vit injeksi dengan kandungan vitamin larut lemak dan larut air dalam satu sediaan. Kegiatan penelitian di bidang pengembangan teknologi *transdermal cream* berhasil memproduksi produk-produk dengan kandungan glukosamin, yang dikombinasikan dengan *methylosalicylate* dan *champer* untuk memberikan efek penetrasi kulit yang baik. Selama kuartal empat tahun 2022, telah juga dikembangkan dan dikomersialkan produk tablet Metformin 1.000 mg lepas lambat, guna memperkuat kehadiran Kalbe di industri kesehatan.

The Year In Review

To support the prescription drug business, Kalbe's R&D activities were involved in the development of a number of generic products, including amino acid infusion and electrolyte in double chamber packaging, oral oncology tablets, and a new Ulostat 80mg coated tablets for chronic hyperuricemia treatments. A new supplement product featuring D3 and K2 vitamins in a single tablet was also introduced, as well as a selection of solution, suspension and emulsion eye drops.

During 2022, various new products and product variants were also introduced to support Consumer Health Division, targeting both the domestic and the international markets. Product development focused primarily in introducing new vitamin and supplement products, to capture growing demands for products that fortify the immune system. In the energy drink category, a new product extension was developed as a supplement to maintain the stamina. To further increase consumer trust in Kalbe's herbal products, new initiatives were launched to standardize our herbal based products to meet the requirements for a standardized herbal product status.

The market changes from pandemic to endemic have impacted consumer behavior, where currently the level of public health awareness is increasing. Through the Nutrition Division, we provide wider access to nutritional products to the public, by innovating and reformulating so that we can launch a selection of products at affordable prices, such as Prenagen Lova Chocolate and Strawberry flavours, and Entrasol Platinum Sachets. We also launched Prenagen Lactamom and Emesis Strawberry flavours, Nutrive Benecol Yoghurt, and Fitbar Cheese as part of our efforts to present flavors that are in line with current health trends.

In the field of drug delivery system, Kalbe research works in technology development of *lyophilized-multivitamin for injection* has supported the introduction of Prove Vit injection products with fat-soluble and water soluble vitamin contents in a single dose. Our R&D activities in transdermal cream technology development has also succeeded in producing products with glucosamine content, which in combination with *methylosalicylate* and *champer*, provide a good skin penetration effect. A sustained release Metformin 1,000mg tablet product was also developed and commercialized during the fourth quarter of the year, to further strengthen Kalbe's presence in the healthcare industry.

Mendukung Himbauan Pemerintah untuk Meningkatkan Kandungan Lokal (TKDN)

Support to the Government's endorsement to increase local content (TKDN)

Kami telah melaksanakan uji ketersediaan hayati tablet salut selaput Atorvastatin 20 mg dengan menggunakan bahan baku lokal Atorvastatin Calcium serta menerima ijin distribusi di bulan November 2022. Produk lokal insulin dengan kandungan insulin glargine juga telah diluncurkan untuk pasien diabetes, yang menghadirkan tingkat kualitas efikasi dan profil keamanan yang sama dengan produk aslinya, namun dengan harga yang terjangkau.

Di Divisi Produk Kesehatan, produk-produk baru dengan kandungan herbal terus diluncurkan tahun 2022, seperti Entrostop Herbal Liquid, Komix Herbal Anak, Red-G dan Herbasip. Hal ini dilakukan sebagai usaha untuk meningkatkan penggunaan bahan baku lokal dan alami dengan efek samping yang minimal.

We have conducted bioavailability test for Atorvastatin 20 mg coated tablets using locally procured Atorvastatin Calcium and received the distribution permit in November 2022. A locally developed insulin product with glargine insulin content was also launched for diabetic patients, presenting the same level of efficacy quality efficacy and safety profile as the original product, but at an affordable price.

In the Consumer Health Division, new products with herbal ingredients continued to be launched in 2022, such as Entrostop Herbal Liquid, Komix Herbal for Children, Red-G and Herbasip. This initiative is an effort to increase the use of local and natural raw materials with minimal side effects.



Menghadapi gangguan impor bahan baku akibat pandemi COVID-19 dan perang Rusia-Ukraina, kegiatan litbang secara intensif telah dilaksanakan dalam beberapa tahun terakhir dalam rangka diversifikasi pasokan bahan baku untuk memastikan kontinuitas proses produksi, dengan tetap mempertahankan tingkat kualitas dari produk-produk Kalbe.

Registrasi paten juga menjadi prioritas di tahun 2022, untuk memanfaatkan provisi insentif pajak Pemerintah dalam rangka mendorong kegiatan penelitian nasional. Beberapa paten desain industrial telah didaftarkan untuk paten sederhana di tahun 2022, termasuk patent untuk ornamen foil kemasan dan merek dagang 3-dimensi.

In the face of disruptions in raw material imports due to the COVID-19 pandemic and the Russian-Ukraine war, intensive R&D activities were launched in the past few years to diversify our raw material supplies to ensure uninterrupted production process, while maintaining the level of quality of Kalbe products.

Patent registration was also a priority in 2022, to benefit from the Government's tax incentive provision to promote national research activities. Several industrial design patents have been registered for simple patents during 2022, including patents for foil ornament packaging and 3-dimensional trademarks.

Kalbe Genomics

Kalbe Genomics (KalGen) merupakan laboratorium diagnostik molekuler canggih yang pertama di Indonesia, yang menawarkan layanan pemeriksaan genetik sel kanker pasien untuk menentukan jenis obat yang tepat sasaran.

Pencapaian 2022:

KALGen Innolab meluncurkan Nutrigenme Life, pemeriksaan genetik terbaru yang dapat menganalisis respon tubuh terhadap nutrisi, olahraga, dan penyakit metabolik sesuai variasi gen masing-masing. KALGen Innolab menjadi laboratorium pertama yang memulai uji *nutrigenomik in-house* di Indonesia, dimana pemeriksaan nutrigenomik yang dilakukan sendiri di Indonesia dengan menggunakan *platform Microarray*, untuk hasil yang lebih cepat dengan harga yang terjangkau.

Kalbe Genomics (KalGen) is Indonesia's first sophisticated molecular diagnostic laboratory that supports pharmacogenetic services through genetic testing on patients to determine the most appropriate type of medication.

2022 Achievements:

KALGen Innolab launches Nutrigenme Life, the latest genetic test that can analyze the body's response to nutrition, exercise, and metabolic diseases according to individual gene variations. KALGen Innolab is the first laboratory to start in-house nutrigenomic tests in Indonesia, where nutrigenomic tests are carried out in Indonesia using the Microarray platform, resulting in faster results at more affordable prices.

Stem Cell And Cancer Institute

Stem Cell and Cancer Institute (SCI) terlibat dalam riset matrik tali pusar sebagai sumber baru sel punca mesenkimal. Di bidang penelitian kanker, SCI lebih memfokuskan pada studi kanker paru, darah dan payudara.

Pencapaian 2022:

SCI melakukan pengembangan beberapa diagnostik kit, seperti untuk identifikasi penyakit TBC dan pasien kanker paru-paru. SCI juga berkolaborasi dengan tim peneliti dari FK UGM melakukan penelitian bersama untuk mengembangkan *exosome* (produk turunan dari stem cell) sebagai kandidat untuk terapi penyakit gagal ginjal kronis.

The Stem Cell and Cancer Institute (SCI), is involved in research on umbilical cord matrix as a new source of mesenchymal stem cells. In the area of cancer research, SCI is primarily focused on research works in lung, blood and breast cancers.

2022 Achievements:

SCI has developed several diagnostic kits, such as those for the identification of tuberculosis and lung cancer patients. SCI is also collaborating with a research team from the UGM Faculty of Medicine to conduct joint research to develop *exosomes* (stem cell-derived products) as candidates for therapy for chronic kidney disease.

Kalbe Genexine Biologics

KGBio adalah perusahaan bioteknologi tahap klinis dengan fokus menghadirkan inovasi medis biologis ke pasar di luar AS/Kanada, Eropa Barat, dan Tiongkok. Model bisnisnya memfokuskan pada lisensi biologi baru dan biosimilar pilihan di bidang onkologi dan terapi khusus, dengan tujuan untuk melisensikannya di negara-negara tertentu setelah menyelesaikan proses pengembangan klinis serta pemenuhan peraturan dan persyaratan pembayaran

Pencapaian 2022:

Menyelesaikan rekrutmen pasien untuk studi fase III KG003 (efepoetin alfa) untuk perawatan pasien penyakit ginjal kronis tanpa perawatan dialisis.

KGBio is a clinical-stage biotechnology company focused on bringing biologics medical innovation to markets outside the US/Canada, Western Europe and China. Its business model revolves around in-licensing novel biologics and select biosimilars in oncology and high-specialty therapeutic areas, with the objective to out-license them in target geographies after finishing clinical development as well as regulatory and reimbursement approvals.

2022 Achievements:

Completed patient recruitment for KG003 (efepoetin alfa) phase III study for treatment of chronic kidney disease patients without dialysis.

Regenerative And Cellular Therapy

Regenerative and Cellular Therapy (ReGeniC) didirikan pada tahun 2010 untuk memberikan layanan pemrosesan sel punca dalam klinik untuk kebutuhan terapi berbagai penyakit. ReGeniC sedang memfokuskan pada terapi untuk penyakit Osteoarthritis, jenis penyakit akibat kerusakan atau hilangnya tulang rawan pada sendi sebagai bantalan antar tulang, terutama pada lutut.

Pencapaian 2022:

ReGeniC telah bekerja sama dengan berbagai universitas di Indonesia, khususnya sebagai pelopor dalam penelitian aplikasi klinis sel punca dan turunannya untuk indikasi osteoarthritis, luka bakar, fine lines, dan patah tulang. Pada tahun 2021, ReGeniC bekerja sama dengan RSUD dr. Moewardi, RSUP dr. Sardjito, dan RS Hasan Sadikin dalam uji klinis sel punca pada pasien COVID-19 gejala berat. Saat ini, Regenic juga secara resmi bekerja sama dengan RSUP dr. Sardjito dan RSJP Harapan Kita, untuk aplikasi klinis sel punca bagi pasien penderita cedera tulang belakang dan jantung. Regenic menjaga kualitas produknya dengan memberikan kualitas terbaik dari segi fasilitas dan sumber daya manusia, hal ini terbukti dengan dikeluarkannya sertifikat GMP pengolahan sel punca oleh BPOM dan izin operational pengolahan sel punca oleh Kemenkes di tahun 2022.

Regenerative and Cellular Therapy (ReGeniC) was set up in 2010 to provide stem-cell processing services carried out in clinics for the treatment of various diseases. ReGeniC is focusing on therapies for osteoarthritis, a type of disease resulting from the breakdown or loss of joint cartilage which acts as buffer between bones, particularly on knees.

2022 Achievements:

ReGeniC has collaborated with various universities in Indonesia, especially as a research pioneer in the clinical application of stem cells and their derivatives for indications of osteoarthritis, burns, fine lines, and fractures. In 2021, ReGeniC worked with RSUD dr. Moewardi, dr. Sardjito, and Hasan Sadikin Hospital in a clinical trial of stem cells in patients with severe symptoms of COVID-19. Currently, Regenic is also officially working with RSUP dr. Sardjito and RSJP Harapan Kita, for the clinical application of stem cells for patients with spinal and cardiac injuries. Regenic maintains the quality of its products by providing the best quality in terms of facilities and human resources, as proven by the issuance of a stem cell processing GMP certificate by BPOM and an operational permit for stem cell processing by the Ministry of Health in 2022.

Innogene Kalbiotech

Innogene Kalbiotech Pte/Ltd (Innogene) adalah pusat riset Kalbe di bidang bioteknologi yang aktif dalam kegiatan akuisisi, serta pengembangan dan komersialisasi produk-produk baru.

Pencapaian 2022:

Innogene Kalbiotech menjalankan uji klinis dan kegiatan penelitian, dan juga mengelola penerapan paten dan komersialisasi produknya, beberapa di antaranya adalah persetujuan penggunaan produk Theracim (Nimotuzumab) untuk indikasi "Locally advanced nonnasopharyngeal Squamous Cell Carcinoma of Head and Neck (SCCHN) oleh BPOM (FDA Indonesia), persetujuan produk Rituxikal dari FDA Thailand, dan persetujuan produk Trastuzumab oleh Otoritas Ilmu Kesehatan (HSA) Singapura. Dengan catatan sejarah ini, Innogene Kalbiotech melebarkan sayap tidak hanya ke pasar lokal, tetapi juga ke pasar Asia Tenggara.

Innogene Kalbiotech Pte/Ltd (Innogene) is a biotechnology research center with active involvement in the acquisition, development and commercialization of new products.

2022 Achievements:

Innogene Kalbiotech carries out clinical trials and research activities, and also manages the application of patents and the commercialization of its products, some of which are the approval for the use of Theracim (Nimotuzumab) products for indications of "Locally advanced nonnasopharyngeal Squamous Cell Carcinoma of Head and Neck (SCCHN) by BPOM (Indonesia FDA), Rituxikal product approval from the Thai FDA, and Trastuzumab product approval by the Health Sciences Authority (HSA) Singapore. With this historical record, Innogene Kalbiotech expands not only to local market, but also to the Southeast Asian market.

Pengelolaan Rantai Pasok dan Teknologi Informasi

Supply Chain Management and Information Technology



Kegiatan rantai pasok Kalbe meliputi proses-proses pemilihan vendor, penyimpanan dan perpindahan baku, serta proses pengelolaan produk jadi, hingga proses distribusi produk ke outlet-outlet ritel untuk menjangkau para konsumen. Kompleksitas rantai pasok ini terrefleksikan dari besarnya jumlah jenis produk yang dikelola, yang meliputi sekitar 2.000 jenis produk yang berbeda yang diproduksi di setidaknya 10 lokasi yang berbeda, serta didistribusikan ke lebih dari 1 juta rumah sakit dan outlet di seluruh kepulauan Indonesia.

Kelancaran operasi seluruh rantai pasok kami sangat tergantung pada ketersediaan dukungan teknologi digital terkini, baik untuk menjamin kelancaran proses selama 24 jam, maupun untuk mempertahankan perannya sebagai alat bersaing yang penting untuk menghadapi para pesaing.

Kalbe's supply chain activities extend from vendor selection, raw material storage and movement, as well as management of finished goods processes, down to product distribution processes to retail points to reach customers. Its complexity is reflected in the large number of product types managed, encompassing roughly 2,000 different product types manufactured in not less than 10 different sites and distributed to more than 1 million hospitals and outlets spanning across the Indonesia's archipelago.

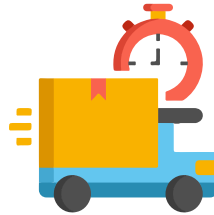
The smooth operation of our entire supply chain relies heavily on the availability of advanced digital technology support, both to guarantee seamless and round-the-clock process, as well as to maintain its role as a powerful competitive weapon against competitors.

Sasaran
Goals

Keunggulan di bidang Operasi Rantai Pasokan Supply Chain Operation Excellence



**Optimalisasi level
sediaan**
Optimize inventory
level



**Meningkatkan daya
saing**
Increase
competitiveness



**Menyempurnakan tingkat
layanan (pemenuhan pesanan
dan ketepatan waktu
pengantaran)**
Improve service level (order
fulfillment and timely delivery)

Sejak awal masa pandemi, langkah-langkah penting telah diambil untuk mempertahankan ketangguhan rantai pasok kami, mulai dari proses perencanaan berbasis permintaan yang lebih menyeluruh, kerjasama yang lebih erat dengan para mitra dan pemasok, hingga inisiatif penyederhanaan proses bisnis yang lebih terfokus dan perluasan diversifikasi bahan baku untuk menjamin tersedianya pasokan tanpa gangguan.

Since the beginning of the pandemic, decisive steps were taken to maintain the robustness of our supply chain, ranging from more rigorous demand driven planning process, as well as closer partnerships with supply chain partners and suppliers, to focused business process streamlining initiatives and greater raw material diversification to guarantee uninterrupted supply.

Kajian Tahun 2022

Tahun 2022 kembali harus menghadapi gangguan yang cukup serius terhadap rantai pasok global akibat terjadinya konflik Rusia-Ukraina dan kekhawatiran akan muncul kembalinya wabah COVID-19. Kenaikan harga bahan bakar, krisis pasokan pangan dan kelangkaan bahan baku terus menimbulkan tantangan pasokan dan harga yang cukup besar, sehingga banyak industri harus mengevaluasi kembali dan menyesuaikan rantai pasoknya di tengah meningkatnya gejolak eksternal.

Sejak awal masa pandemi, langkah-langkah penting telah diambil untuk mempertahankan ketangguhan rantai pasok kami, mulai dari proses perencanaan berbasis permintaan yang lebih menyeluruh, kerjasama yang lebih erat dengan para mitra dan pemasok, hingga inisiatif penyederhanaan proses bisnis yang lebih terfokus dan perluasan diversifikasi bahan baku untuk menjamin tersedianya pasokan tanpa gangguan.

The Year In Review

The year 2022 once again saw serious disruptions in the global supply chain brought about by the Russia-Ukraine conflict and worries of another COVID-19 outbreak. Rising fuel price, global food supply crisis and raw material shortages continued to pose considerable supply and price challenges, forcing many industries to review and adjust their supply chains in the face of increased external volatilities.

Since the beginning of the pandemic, decisive steps have been taken to maintain the robustness of our supply chain, ranging from more rigorous demand driven planning process, as well as closer partnerships with supply chain partners and suppliers, to focused business process streamlining initiatives and greater raw material diversification to guarantee uninterrupted supply.

2,000+

Setiap hari, rantai pasok terintegrasi kami mengelola lebih dari 2.000 jenis produk yang diproduksi di tidak kurang dari 10 lokasi yang berbeda.

Every day, our integrated supply chain manages over 2,000 product types, which are manufactured in more than 10 different locations.

1+ juta
million

Produk-produk kami didistribusikan ke sekitar 1 juta rumah sakit dan outlet ritel di seluruh Indonesia.

Our products are distributed to roughly 1 million hospitals and retail outlets across Indonesia.

Pencapaian penting berhasil diraih dalam perjalanan transformasi digital Perseroan, yang ditandai dengan implementasi sistem manajemen rantai pasok yang terintegrasi, kemajuan di bidang pemanfaatan platform teknologi industri 4.0 di fungsi produksi, serta pembaharuan platform digital KlikDokter guna meningkatkan proses interaksi dengan pelanggan. Aplikasi ERP berbasis *cloud* juga telah diimplementasikan di tahun 2022, guna mendukung kegiatan usaha internasional kami di Myanmar.

Important milestone was recorded in the Company's digital transformation journey, marked with the implementation of an integrated supply chain management system; progress in the utilization of industry 4.0 technology platform in Kalbe's manufacturing function, and the renewal of KlikDokter's digital platform for improved customer interaction. A cloud based ERP application has also been implemented in 2022 to support our international business in Myanmar.

Kami terus perkuat kapabilitas kami dibidang analisis data melalui pengembangan Enterprise Data Hub sebagai landasan teknologi untuk tata kelola, permodelan dan eksplorasi analisis data.

We continued to strengthen our data analytics capabilities through the development of Kalbe's Enterprise Data Hub that serves as the technology foundation for data analytics governance, modeling and exploration.

Siklus pengembangan aplikasi yang disempurnakan juga mulai diberlakukan di tahun 2022, dengan tujuan mengintegrasikan aktivitas pengecekan keamanan dalam setiap tahapan pengembangan aplikasi. Pengembangan sumber daya manusia tetap menjadi prioritas, guna membangun literasi digital dan kompetensi karyawan di bidang analisis data.

A revised application development cycle was also introduced in 2022, aimed at integrating security check activities within each application development stage. Further, people development remained a priority, to build Kalbe's employees' digital literacy and competence in data analytics.

Akhirnya, menyusul akuisisi PT Aventis Pharma, di tahun 2022 kami telah menyelesaikan proses transfer infrastruktur dan sistem TI dari entitas yang diakuisisi, yang akan diikuti dengan proses integrasi proses bisnis ke dalam manajemen rantai pasok Kalbe yang terintegrasi.

Finally, following the acquisition of PT Aventis Pharma, we have completed the transfer of the acquired entity's IT infrastructure and system in 2022, which will be followed with integrating its business process into Kalbe's integrated supply chain management.

Prioritas 2023

2023 Priorities

 Terus menyempurnakan dan mengintegrasikan seluruh proses bisnis Kalbe Continue to refine and integrate Kalbe's end-to-end business process	 Mengevaluasi dan memperbaharui infrastruktur TI yang ada, agar dapat secara maksimal mendukung inisiatif digitalisasi dan pengembangan ekosistem digital Review and upgrade the existing IT infrastructure to ensure maximum support to digitization and digital ecosystem development initiatives
 Membina hubungan yang lebih erat dengan para pemasok dan mitra usaha kunci melalui kerjasama strategis jangka panjang Establish closer engagement with key vendors and business partners through long-term strategic partnerships	 Menangani manajemen risiko TI, dengan fokus pada aspek manajemen keberlanjutan usaha, strategi keamanan siber, serta pengembangan literasi keamanan Address IT risk management, focusing on business continuity management, cyber security strategy, and security literacy development
 Memanfaatkan teknologi digital untuk penyederhanaan rantai pasok, penerapan pendekatan manufacturing 4.0 dan intensifikasi inisiatif analisis data Introduce digital technologies to streamline the supply chain, adopt manufacturing 4.0 approach and intensify data analytics initiatives	 Membangun kompetensi di bidang teknologi cloud, serta industry 4.0, kecerdasan buatan dan machine learning. Develop competencies in cloud technology, as well as industry 4.0, artificial intelligence and machine learning technologies.
 Membangun kerangka tata kelola, digital enterprise architecture dan platform digital yang lebih tangguh, sejalan dengan strategi korporasi Kalbe dan prioritas unit-unit usaha Establish a more robust governance framework, digital enterprise architecture and digital platform, based on Kalbe's corporate strategy and business units' priorities	

Sumber Daya Manusia

Human Capital

Makin ketatnya persaingan, kemajuan teknologi, serta juga perluasan usaha dan berkembangnya bidang usaha internasional Kalbe, telah menuntut kami untuk senantiasa mengevaluasi upaya perekrutan, pengembangan dan mempertahankan karyawan kami, dalam rangka mengembangkan sumber daya manusia (SDM) yang berorientasi pada masa depan.

Guna menciptakan budaya inklusif dan inovatif, yang memandang keragaman sebagai faktor pembeda yang penting, pendekatan kami adalah mendorong nilai korporasi Kalbe, Panca Sradha Kalbe, sebagai elemen pemersatu, yang mengedepankan ke lima prinsip Perseroan berikut:

1. Saling percaya adalah perekat di antara kami
2. Kesadaran penuh adalah dasar setiap tindakan kami
3. Inovasi adalah kunci keberhasilan kami
4. Tekad untuk menjadi yang terbaik dan
5. Saling keterkaitan adalah panduan hidup kami.

The increasingly intense competitive environment, advances in technology, as well as Kalbe's business expansion and growing international presence necessitate us to constantly review our approach in recruiting, developing and retaining our talents, in the pursuit of developing a future-ready workforce.

In creating an inclusive and innovative culture that considers diversity as key differentiator, our approach is to promote Kalbe's corporate value, Panca Sradha Kalbe, as the unifying element, highlighting the Company's following five principles:

1. Trust is the glue of life
2. Mindfulness is the foundation of our action
3. Innovation is the key to our success
4. Strive to be the best, and
5. Interconnectedness is a universal of life.



Ikhtisar 2022 2022 Highlights

Mereformasikan ulang visi organisasi digital kami melalui peluncuran *Kalbe Digital University*

Reformulated our digital organization vision with the launching of Kalbe Digital University

Meningkatkan upaya untuk mendorong kesetaraan *gender*

Intensified efforts to push gender equality

Mengambil langkah-langkah penting untuk mendorong penerapan pola kerja *hybrid*

Took important measures to promote hybrid work implementation

Melaksanakan *Employee Engagement Survey*

Conducted an Employee Engagement Survey

Membangun Kapabilitas Organisasi

Sejarah panjang keberhasilan perkembangan Kalbe bertumpu pada kemampuan kami dalam melakukan investasi bagi para karyawan kami yang terbaik, serta kemampuan kami dalam mengembangkan mereka menjadi pemimpin usaha generasi berikutnya.

Program pengembangan SDM kami menawarkan berbagai pilihan sesi pembelajaran untuk membangun kompetensi teknis, manajerial dan kepemimpinan karyawan kami.

Di tahun 2022, total investasi untuk pengembangan SDM mencapai sebesar Rp17,6 miliar, meningkat 53% dibandingkan Rp11,5 miliar di tahun 2021. Sebanyak lebih dari 195 ribu man hours juga telah diinvestasikan untuk kegiatan pelatihan, suatu refleksi dari komitmen kami untuk terus memperdalam budaya pembelajaran yang berkelanjutan.

Building Organisational Capabilities

Kalbe's long history of successful growth is anchored in our ability to invest in the best and brightest employees, and groom them to become the next generation of business leaders.

Our people development program presents a diverse selection of learning sessions to build our people technical, managerial and leadership competences.

In 2022, total investment for people development reached IDR 17.6 billion, an increase of 53% compared to IDR 11.5 billion in 2021. A total of more than 195 thousand man hours were also invested for training activities, a reflection of our commitment to deepen our culture of continuous learning.

Platform Pengembangan Sumber Daya Manusia Kalbe Kalbe's People Development Platform

Kalbe First-Line Management Program (KFMP)	Kalbe Middle Management Program (KMMP)	Finance Officer Development Program (FODP)	Kalbe Learning Center
Program pelatihan dengan tujuan meningkatkan kemampuan bisnis dan manajerial para karyawan senior officer Training program for senior officer employees to develop their business and management acumen	Program pengembangan SDM yang membangun kapasitas peserta untuk berpikir secara multi-fungsional dan holistik People development program to build participants' cross-functional and holistic thinking capacities	Program khusus yang menyiapkan individu yang kompeten untuk berbagai posisi di bidang keuangan A dedicated program to prepare qualified individuals for positions in finance	Pusat pembelajaran Kalbe yang menyiapkan SDM bagi berbagai posisi di bidang teknik Kalbe's Learning hub to prepare talents for technical positions

Telah dikembangkan peta kompetensi baru di tahun 2022, dalam rangka membangun pemimpin usaha yang sadar digital demi pertumbuhan masa depan.

A new competency map was introduced in 2022, to develop digital-minded business leaders for future growth.



Kami telah mengevaluasi dan mendefinisikan kembali cita-cita digital kami melalui peluncuran pusat pembelajaran digital Perseroan yang baru, *Kalbe Digital University* di tahun 2022.

We have reviewed and redefined our digital aspiration with the introduction of the Company's new digital learning hub, *Kalbe Digital University* in 2022.

**Executive &
Senior Leader**

**Middle/
Operational
Leader**

First-line Leader

Personal Effectiveness

Individual styles or behaviour patterns that facilitate success or failure on the job

Interpersonal Effectiveness

Interpersonal and communication behavior that facilitate successful one-on-one and group interactions

Leadership Impact

Leadership behaviors that guide others in the successful execution on their assigned responsibilities and help them aspire to and achieve organizational outcomes

Business/Managerial Skills

Management behaviors that guide or direct the business unit or project in achieving the outcomes necessary for success

Membangun Organisasi yang Siap Digital

Building a Digital-Ready Organization

Seiring berlanjutnya peran teknologi digital dalam mentransformasi berbagai industri dan perusahaan di seluruh dunia, penting bagi kami untuk membangun tenaga kerja dengan keterampilan personal, manajemen, dan teknis agar dapat meraih keberhasilan kini maupun di masa depan.

Menyusul peresmian Central Intelligence Kalbe (CIKA) University di tahun 2021, kami putuskan untuk mereformulasi cita-cita digital kami melalui peluncuran pusat pembelajaran digital Perseroan, *Kalbe Digital University* di tahun 2022, dengan visi menjadi katalis bagi perjalanan transformasi digital Perseroan agar lebih dapat bersaing dan makin efisien.

Untuk mendukung agenda transformasi digital Kalbe, evaluasi menyeluruh telah dilakukan untuk menyegarkan matriks kompetensi para pemimpin usaha kami, yang kemudian akan dimanfaatkan untuk memperbaharui rencana pengembangan para pemimpin eksekutif & senior, para manajer menengah/operasional, serta para pemimpin baru agar lebih sadar digital.

Di level senior, sesi-sesi pelatihan dan pengembangan telah dilaksanakan di tahun 2022 untuk membahas bagaimana teknologi digital dapat membuka berbagai peluang baru, baik dengan menawarkan pasar baru, menciptakan sumber pendapatan baru, maupun dengan memberdayakan berbagai model bisnis baru.

As digital technologies continue to transform industries and companies across the world, it is necessary for us to create a workforce with a combination of personal, management and technical skills to succeed both today and in the future.

Following the inauguration of Central Intelligence Kalbe (CIKA) University in 2021, we decided to reformulate our digital aspiration with the introduction of the Company's digital learning hub, *Kalbe Digital University* in 2022, envisioned to become a catalyst for the Company's digital transformation journey to become more competitive and efficient.

In support of Kalbe's digital transformation agenda, thorough reviews have been conducted to refresh our business leaders' competency matrix, which will then be used to rejuvenate the development plan of executive & senior, middle/operational and first-line leaders to become more digital savvy.

At the senior level, training and development sessions were organized in 2022 to discuss how digital technologies can unlock new opportunities, by opening up new markets, creating new revenue streams, and enabling new business models.



Sebanyak 73 karyawan internal menjawab tantangan untuk mengembangkan karir di bidang teknologi digital
73 internal talents took the challenge to pursue exciting careers in digital technology

Internal Data Talent Assessment

Perencanaan & Persiapan Planning & Preparation

Dalam rangka meningkatkan kesadaran dan minat di bidang manajemen data, telah diselenggarakan event webinar yang diikuti dengan proses evaluasi
To evoke awareness and interest in data management, we held a webinar that was followed by a series of assessments

172

Peserta Webinar
Webinar Participants

73

Data Talent Applicants
Jumlah Pendaftar

18

Entitas dalam Grup Kalbe
Entities from Kalbe Group

ASSESSMENT

73

Jumlah Pendaftar
Data Talent Applicants

50

Jumlah Pendaftar yang Lulus Proses Evaluasi Umum
Data Talent Passed General Assessment

44

Jumlah Pendaftar yang Lulus Proses Evaluasi Teknis Data
Data Talent Passed Technical Data Assessment

28

Jumlah Pendaftar Potensial
Potential Data Talent

Di level fungsional, inisiatif rekrutmen internal telah diluncurkan ke seluruh organisasi, untuk menawarkan kepada karyawan internal berbagai karir menarik di bidang teknologi digital. Proses evaluasi yang sistematis kemudian dilakukan guna mengevaluasi tujuan dan potensi digital masing-masing kandidat. Karyawan yang terpilih mengikuti program pelatihan dan pendampingan yang imersif guna membangun kompetensi mereka di bidang software engineering, data engineering, artificial intelligence dan data science.

At the functional level, an organization-wide internal recruitment initiative was launched during the year, offering internal talents with exciting careers in digital technology. Systematic talent assessment process was then conducted to review candidates' digital goals and potentials. Selected talents underwent an immersive training and mentoring program to build their competencies in software engineering, data engineering, artificial intelligence and data science.

Kesetaraan Gender

Kalbe menawarkan kepada setiap karyawan kesempatan yang setara tanpa diskriminasi dalam hal pengembangan, remunerasi, pengembangan karir dan insentif masing-masing individu. Keragaman di tempat kerja dipandang sebagai peluang untuk belajar dari berbagai perspektif, pengalaman kerja, pola hidup dan budaya yang berbeda.

Keragaman *gender* terus berkembang seiring makin banyaknya tenaga profesional wanita yang mendukung posisi penting dalam organisasi.

Gender Equality

Kalbe provides every individual employee with equal opportunities without any discrimination regarding individual development, remuneration, career advancement and incentives. We regard diversity in the workplace as an opportunity to learn from a variety of perspectives, work experience, lifestyle and culture.

Our gender diversity continues growing as more female professionals hold important positions within the organization.

Keragaman gender terus berkembang seiring makin banyaknya tenaga profesional wanita yang mendukung posisi penting dalam organisasi.

Our gender diversity continues growing as more female professionals hold important positions within the organization.

Kepemimpinan Kesetaraan Gender Gender Equality Leadership

Aktivitas kesetaraan gender yang mendukung budaya inklusif untuk membongkar rintangan gender dalam bidang kepemimpinan
Gender equality activities that support an inclusive culture to break down gender barriers in leadership

Pengukuran & Pelaporan Measurement & Reporting

Aktivitas penentuan indikator kesetaraan gender dalam bentuk kuantitatif dan penyampaian informasi terkait indikator kesetaraan gender yang telah dicapai
Gender equality quantitative indicators determination and information presentation of achieved gender equality indicators

Kesetaraan Gender di Tempat Kerja Gender Equality in Workplace

Aktivitas kesetaraan gender yang mendukung budaya kerja inklusif dan menjamin kesejahteraan karyawan
Gender equality activities that support inclusive working culture and employee well-being

Kesehatan, Keamanan & Kesejahteraan Health, Safety & Wellbeing

Kesehatan, Keamanan & Kesejahteraan
Aktivitas kesetaraan gender yang melindungi kesehatan, keamanan dan kesejahteraan karyawan
Gender equality activities that protect employees' health, safety and wellbeing

Pendidikan & Pelatihan Education & Training

Aktivitas kesetaraan gender yang memastikan seluruh karyawan memiliki akses pendidikan dan pelatihan
Gender equality activities that ensure that all employees have equal access to education & training

Rantai Pasok & Pemasaran Supply Chain & Marketing

Aktivitas kesetaraan gender yang memastikan seluruh pemangku kepentingan dalam rantai pasokan dan pemasaran menerapkan kebijakan kesetaraan gender
Gender equality activities that ensure that all stakeholders within the supply chain and marketing have implemented gender equality policy

Aktivitas Kemasyarakatan Community Activities

Aktivitas kesetaraan gender yang melindungi, membangun dan memberdayakan komunitas masyarakat agar terbentuk ekosistem bisnis yang menerapkan strategi keberlanjutan
Gender equality activities that protect, build and empower the communities in order to establish a business ecosystem that implements a sustainable strategy.

E R A T & S E H A T

Guna makin memperkuat dorongan menuju keragaman gender, telah diluncurkan inisiatif baru di tahun 2022 yang langsung berada di bawah pengawasan Presiden Direktur. Telah pula ditetapkan kerangka kerja, program dan target-target penting kesetaraan gender untuk menjamin komitmen dan keberlanjutan dalam menyiapkan SDM wanita untuk peran-peran di masa mendatang.

Strategi Pola Kerja Hybrid

Sebagai bagian dari upaya Kalbe untuk menciptakan lingkungan kerja yang inovatif dan produktif, kami telah mengambil langkah-langkah penting untuk menerapkan pola kerja baru ini, tanpa mengorbankan aspek kinerja usaha dan kepuasan karyawan.

Di antaranya, kebijakan tunjangan fleksibilitas baru telah diperkenalkan di tahun 2022, guna mengakomodasi pola kerja hybrid dan tetap memberikan kenyamanan bagi karyawan. Uji coba ruang co-working saat ini sedang dibangun, guna mengeksplorasi lingkungan kerja hybrid yang terbaik bagi para karyawan.

Employee Engagement Survey

Sebagai bagian dari upaya pelibatan karyawan, kami telah melaksanakan *Employee Engagement Survey* (EES) di tahun 2022, yang membantu kami untuk mengukur kepuasan kerja serta keterikatan karyawan pada perusahaan serta mengidentifikasi area perbaikan untuk meningkatkan keterikatan karyawan.

Survei ini melibatkan total sebanyak 3.403 responden dengan tingkat partisipasi sebesar 90%, dalam rangka mengukur persepsi karyawan dalam 11 kelompok parameter. Hasil survei kemudian dibandingkan dengan tolok ukur global dan Indonesia serta industri kesehatan, guna mengukur kinerja Perseroan dibandingkan dengan kelompok perusahaan yang sejenis serta untuk menetapkan rencana tindakan perbaikan selanjutnya.

To create greater push toward gender diversity, a new initiative was launched in 2022, under the direct supervision of the President Director. A gender equality framework, programs and key targets have also been defined to ensure commitment and continuity, preparing female talents for future roles.

Hybrid Work Strategy

As part of Kalbe's endeavor in creating an innovative and productive work environment, we have taken several important steps to embrace this emerging work arrangement approach, without sacrificing business performance and employee satisfaction considerations.

Among the highlights, a new flexible benefit policy was introduced in 2022, to accommodate hybrid work patterns and continue to provide comfort for employees. A pilot co-working space is currently under construction, to explore the best hybrid work environment for our employees.

Employee Engagement Survey

As part of Kalbe's engagement initiatives, we conducted an *Employee Engagement Survey* (EES) in 2022, which helps us identify and close gaps between employees' expectations and the Company's performance.

The survey involved a total of 3,403 respondents with 90% response rate, to measure employees' perception in 11 categories of parameters. Survey results were then assessed against global and Indonesia benchmarks, to measure how the Company performs against a wide peer group and to define the next action plans for improvement.

Prioritas 2023 2023 Priorities

 Mengintensifkan proses transformasi digital organisasi
Accelerate the organization digital transformation process

 Mendorong kesetaraan gender dan luncurkan inisiatif membangun kesadaran perekrutan karyawan disabilitas
Promote gender equality and launch disability employment awareness initiatives

 Terus meningkatkan Global Talent Management Program, sebuah program unik untuk mengembangkan manajer global dalam mendukung usaha internasional Kalbe
Continue to improve Global Talent Management Program, an unique program to develop global managers in support of Kalbe's international venture

 Menerapkan data analytics SDM untuk mendukung proses pengambilan keputusan
Implement human capital data analytics to support decision making

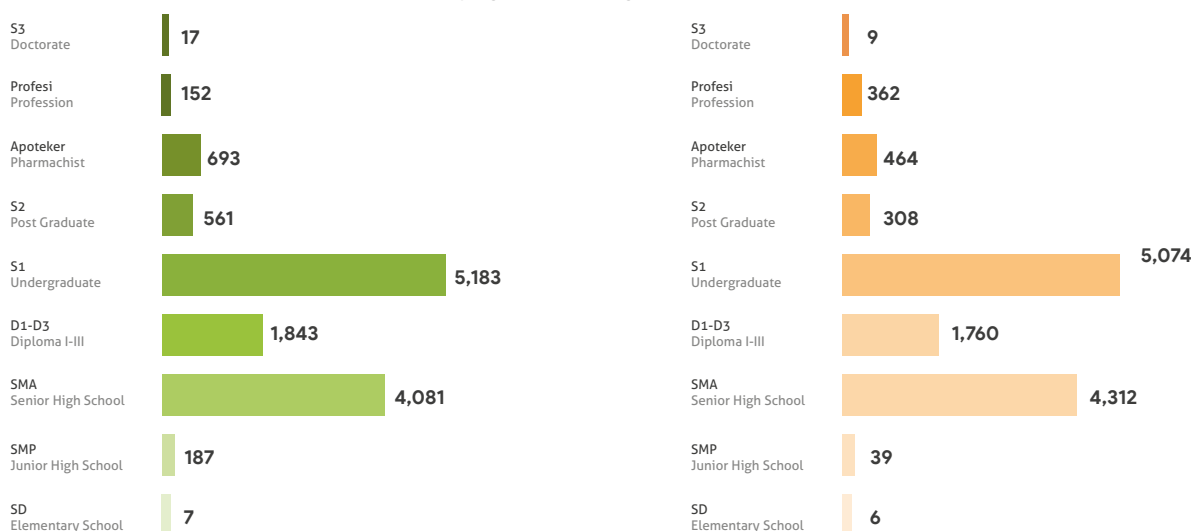
 Terus mengeksplorasi strategi pola kerja hybrid.
Continue exploring hybrid work strategies.

2022 2021

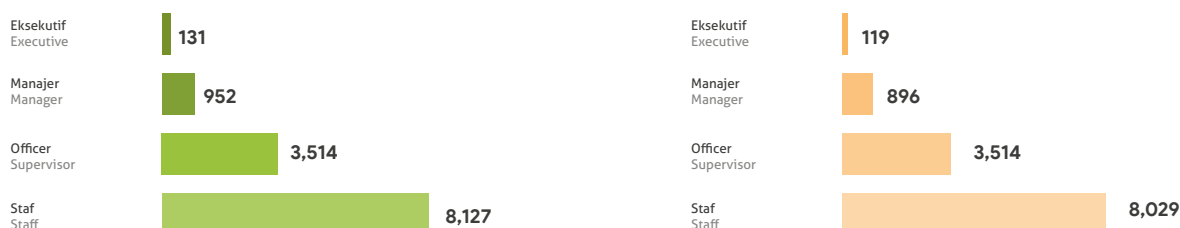
Statistik Karyawan Berdasarkan Usia Employee Statistic by Age



Statistik Karyawan Berdasarkan Pendidikan Employee Statistic by Education



Statistik Karyawan Berdasarkan Golongan Employee Statistic by Position



Statistik Karyawan Berdasarkan Status Employee Statistic by Status



Statistik Karyawan Berdasarkan Gender Employee Statistic by Gender



Strategi 2023

2023 Strategy

Melalui tema kerja tahun 2023 **THRIVE THROUGH INNOVATION AND DIGITALIZATION**, maka strategi Kalbe untuk tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Under the strategic theme that has been chosen for 2023 “**THRIVE THROUGH INNOVATION AND DIGITALIZATION**”, Kalbe’s strategy for 2023 are:

1

Lanjutkan kolaborasi **internal dan eksternal** untuk mencari partner-partner potensial dan strategis yang dapat mendukung percepatan pertumbuhan bisnis;
Continue **internal and external** collaboration to find potential and strategic partners who can support acceleration of business growth;

2

Akselerasi proses **digitalisasi, pemanfaatan data dan teknologi** agar bisnis dapat berjalan lebih efektif dan efisien;
Accelerate the **digitalization process, data and technology** utilization, thus the business can be more effective and efficient;

3

Kembangkan **pola pikir bertumbuh (growth mindset)** agar Insan Kalbe mampu terus meningkatkan kemampuan diri (*hard skill dan soft skill*) dan cara-cara baru dalam berbisnis.
Cultivate **growth mindset**, all Kalbe individuals are expected to have growth mindset by continuously improving ourselves, skills, competencies and new ways of doing business.

Melalui strategi tersebut, kami berharap Kalbe dapat menjadi perusahaan kesehatan yang berkelanjutan melalui inovasi dan digitalisasi bertaraf internasional.
Through this strategy, we expect Kalbe can become a sustainable healthcare company through innovation and digitalization with international standard.



Kinerja Keuangan di tahun 2022

Financial Performance in 2022

Pembahasan dan analisis berikut mengacu pada laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut beserta laporan auditor independen, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja (perusahaan anggota Ernst & Young). Kinerja keuangan tahun 2022 yang diperbandingkan dengan tahun 2021, adalah sebagai berikut:

The following discussion and analysis refers to the consolidated financial statements as of December 31, 2022 and for the year then ended with independent auditors' report as audited by the Public Accounting Firm of Purwantono, Sungkoro & Surja (a member firm of Ernst & Young). The Company's 2022 financial performance, as compared to its performance in 2021, is as follows:



Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Di dalam menghadapi tantangan ekonomi global, Perseroan meyakini pentingnya pengelolaan keuangan yang berhati-hati dan seksama, agar Perseroan dapat secara konsisten mempertahankan posisi keuangan yang kuat. Kami percaya bahwa posisi keuangan yang kuat akan menciptakan stabilitas internal untuk menghadapi kondisi makroekonomi global dan domestik yang dapat berubah setiap waktu, serta memberikan fleksibilitas dalam mendukung perluasan usaha.

Consolidated Statements of Financial

In facing global economic challenges, the Company recognizes the importance of a prudent and thorough financial management, to consistently maintain a strong financial position. We believe that a strong financial position creates internal stability to weather the global and domestic macroeconomy conditions that can change at any time, as well as provides the flexibility to support business growth.

Tabel Laporan Posisi Keuangan
Table Statements of Financial Position

Keterangan	Tahun Year		Naik (Turun) Increase (Decrease)		Descriptions
	2022	2021			
	Rp Miliar Rp Billion	Rp Miliar Rp Billion	Rp Miliar Rp Billion	%	
Aset Lancar	16,710	15,712	998	6.4%	Current Assets
Aset Tidak Lancar	10,531	9,954	577	5.8%	Non-current Assets
TOTAL ASET	27,241	25,667	1,575	6.1%	TOTAL ASSETS
Liabilitas Jangka Pendek	4,431	3,535	896	25.4%	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	713	866	(153)	-17.7%	Non-current Liabilities
TOTAL LIABILITAS	5,144	4,401	743	16.9%	TOTAL LIABILITIES
TOTAL EKUITAS	22,097	21,266	831	3.9%	TOTAL EQUITY

Aset

Per tanggal 31 Desember 2022, total aset Perseroan tumbuh 6,1% mencapai sebesar Rp27.241 miliar, dibandingkan total aset per 31 Desember 2021 sebesar Rp25.667 miliar. Aset lancar mencapai Rp16.710 miliar atau 61,3% dari total aset Perseroan. Peningkatan nilai aset terutama didorong oleh peningkatan persediaan, piutang usaha, dan aset tak berwujud sejalan dengan pertumbuhan usaha.

Assets

As of December 31, 2022, the Company's total assets grew by 6.1%, reaching Rp27,241 billion from Rp25,667 billion as per December 31, 2021. Current assets reached Rp16,710 billion or representing 61.3% of the Company's total assets. This increase was mainly driven by growth of inventory, trade receivables, and intangible assets, along with business growth.

Aset Lancar

Aset lancar Perseroan meningkat menjadi Rp16.710 miliar di tahun 2022, dibandingkan Rp15.712 miliar di tahun sebelumnya, atau meningkat sebesar 6,4%.

Current Assets

The Company's current assets increased to Rp16,710 billion in 2022 from Rp15,712 billion a year ago, growing by 6.4%.

Tabel Aset Lancar
Table Current Assets

Keterangan	2022		2021		Naik (Turun) Increase (Decrease) Rp Miliar Rp Billion	Description
	Rp Miliar Rp Billion	%	Rp Miliar Rp Billion	%		
Kas dan Setara Kas	3,950	23.6%	6,216	39.6%	(2,266)	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha, Neto	4,614	27.6%	3,431	21.8%	1,183	Trade Receivables, net
Piutang Lain-lain	174	1.0%	114	0.7%	60	Others Receivables
Aset Keuangan Lancar Lainnya	145	0.9%	259	1.6%	(114)	Other Current Financial Assets
Persediaan, Neto	7,027	42.1%	5,087	32.4%	1,940	Inventories, net
Pajak Pertambahan Nilai Dibayar di Muka	409	2.4%	320	2.0%	89	Prepaid Value Added Tax
Biaya Dibayar di Muka	58	0.3%	60	0.4%	(2)	Prepaid Expenses
Aset Lancar Lainnya	333	2.0%	224	1.4%	109	Other Current Assets
TOTAL ASET LANCAR	16,710	100.0%	15,712	100.0%	998	TOTAL CURRENT ASSETS

Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri atas kas, kas pada bank-pihak ketiga, *call deposit* dan deposito berjangka-pihak ketiga, baik dalam mata uang Rupiah, Dolar A.S maupun mata uang asing lainnya. Kas dan setara kas turun sebesar 36,5% dari Rp6.216 miliar tahun 2021 menjadi Rp3.950 miliar di tahun 2022 seiring dengan meningkatnya aktivitas investasi dan pendanaan Perseroan.

Piutang Usaha

Sejalan dengan peningkatan penjualan, piutang usaha meningkat sebesar 34,5% dari Rp3.431 miliar di tahun 2021 menjadi Rp4.614 miliar di tahun 2022, masing-masing setelah dikurangi penyisihan kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp30 miliar pada tahun 2022 dan Rp25 miliar pada tahun 2021. Berdasarkan umur piutang, persentase piutang lancar dari total piutang usaha meningkat menjadi 73% di tahun 2022, dibandingkan 68% di tahun 2021.

Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents comprised of cash on hand, cash in banks-third parties, call and time deposits-third parties, in Rupiah and US Dollar denominations, as well as other foreign currencies. Cash and cash equivalents decreased by 36.5%, from Rp6,216 billion in 2021 to Rp3,950 billion in 2022 as a result of investment and financing activities.

Trade Receivables

In line with sales growth, trade receivables increased by 34.5%, from Rp3,431 billion in 2021 to Rp4,614 billion in 2022, each after deducting allowance for expected credit losses of Rp30 billion in 2022 and Rp25 billion in 2021. Based on aging analysis of the Trade Receivables, percentage of current trade receivables increased to 73% in 2022 compared to 68% in 2021.

Tabel Analisis Piutang Usaha berdasarkan Umur Piutang (Miliar Rupiah)
Table Aging Analysis of the Trade Receivables (Billion Rupiah)

Keterangan	2022	2021	Description
Lancar	3,348	2,326	Current
Lewat jatuh tempo			Overdue
1-30 hari	904	679	1-30 days
31-60 hari	144	136	31-60 days
61-90 hari	57	98	61-90 days
Lebih dari 90 hari	191	216	Over 90 days
Jumlah	4,644	3,455	Total
Dikurangi cadangan penurunan nilai	(30)	(25)	Less allowance for impairment
PIUTANG USAHA NETO	4,614	3,431	NET TRADE RECEIVABLES

Piutang lain-lain

Akun ini terdiri dari piutang lain-lain dari pihak ketiga atas klaim beban operasional yang menjadi tanggungan pemasok dan piutang karyawan. Piutang lain-lain naik 52,6% dari Rp114 miliar di tahun 2021 menjadi sebesar Rp174 miliar di tahun 2022.

Aset Keuangan Lancar Lainnya

Aset keuangan lancar lainnya turun sebesar 43,9% mencapai Rp145 miliar di tahun 2022 dari Rp259 miliar di tahun 2021, karena adanya penurunan di unit reksadana dan deposito berjangka Rupiah.

Persediaan, Neto

Persediaan mengalami peningkatan pada tahun 2022 sebesar 38,1% menjadi Rp7.027 miliar dibandingkan Rp5.087 miliar di tahun 2021. Perputaran persediaan meningkat menjadi 147 hari di akhir tahun 2022 dari 122 hari di akhir tahun 2021, untuk mengurangi paparan risiko kelangkaan pasokan bahan baku yang berkepanjangan akibat kondisi global.

Perseroan akan terus berupaya mengoptimalkan perputaran persediaan dengan tetap mengutamakan ketersediaan bahan baku dan barang jadi.

Pajak Pertambahan Nilai Dibayar di Muka

Pajak pertambahan nilai dibayar di muka meningkat 27,6% dari Rp320 miliar di tahun 2021 menjadi Rp409 miliar di tahun 2022.

Biaya Dibayar di Muka

Biaya dibayar di muka mengalami penurunan dari Rp60 miliar di tahun 2021 menjadi Rp58 miliar di tahun 2022, yang terutama berasal dari menurunnya biaya dibayar di muka pensiun.

Other Receivables

The Company's other receivables consists of other receivables from third parties for operational expense claims to be borne by the suppliers and receivables from employees. Other receivables increased by 52.6% from Rp114 billion in 2021 to Rp174 billion in 2022.

Other Current Financial Assets

Other current financial assets decreased by 43.9% to Rp145 billion in 2022 from Rp259 billion in 2021, due to deduction in the mutual funds unit and Rupiah time deposits.

Inventories, Net

Inventories increased by 38.1% in 2022 to Rp7,027 billion compared to Rp5,087 billion in 2021. Inventory turnover increased to 147 days at the end of 2022 from 122 days at the end of 2021, to reduce the risks of prolonged global supply chain challenges.

The Company will continue to optimize its inventory turnover and put priority to raw material and finished goods availability.

Prepaid Value Added Tax

Prepaid value added tax increased by 27.6% from Rp320 billion in 2021 to Rp409 billion in 2022.

Prepaid Expenses

Prepaid expenses decreased from Rp60 billion in 2021 to Rp58 billion in 2022, mainly due to lower prepaid pension expense.

Aset Lancar Lainnya

Aset lancar lainnya terdiri dari uang muka pembelian bahan baku dan barang jadi, uang muka operasional, perlengkapan penjualan serta lain-lain. Di tahun 2022, aset lancar lainnya meningkat 48,8% dari Rp224 miliar tahun 2021 menjadi Rp333 miliar di tahun 2022, terutama disebabkan oleh meningkatnya uang muka operasional serta uang muka pembelian bahan baku dan bahan jadi.

Aset Tidak Lancar

Aset tidak lancar Perseroan meningkat 5,8% dari Rp9.954 miliar tahun 2021 menjadi Rp10.531 miliar di tahun 2022. Peningkatan aset tidak lancar terutama didorong oleh peningkatan aset tidak berwujud, neto.

Other Current Assets

Other current assets comprised advance payment for purchase of raw materials and finished goods, advance for operations, selling supplies and others. In 2022, other current assets increased by 48.8%, from Rp224 billion in 2021 to Rp333 billion in 2022, mainly due to higher advance payment for operation as well as advance payment for purchase of raw materials and finished goods.

Non-current Assets

The Company's non-current assets increased by 5.8% from Rp9,954 billion in 2021 to Rp10,531 billion in 2022. The increase in non-current assets was primarily driven by higher intangible assets, net.

Tabel Aset Tidak Lancar
Table Non-current Asset

Keterangan	2022		2021		Naik (Turun) Increase (Decrease) Rp Miliar Rp Billion	Description
	Rp Miliar Rp Billion	%	Rp Miliar Rp Billion	%		
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya	172	1.6%	127	1.3%	45	Other Non-current Financial Assets
Investasi pada Entitas Asosiasi	212	2.0%	176	1.8%	36	Investment in Associates
Aset Pajak Tangguhan, Neto	127	1.2%	92	0.9%	35	Deferred Tax Assets, Net
Tagihan Restitusi Pajak Penghasilan	79	0.8%	27	0.3%	52	Claims for Tax Refund
Aset Tetap, Neto	7,957	75.6%	7,994	80.3%	(37)	Fixed Assets, Net
Aset Tidak Berwujud, Neto	1,505	14.3%	1.133	11.4%	372	Intangible Assets, Net
Aset Hak Guna, Neto	98	0.9%	108	1.1%	(10)	Right of Use Assets, Net
Aset Tidak Lancar Lainnya	380	3.6%	298	3.0%	82	Other Non-current Assets
TOTAL ASET TIDAK LANCAR	10,531	100.0%	9.954	100.0%	577	TOTAL NON-CURRENT ASSETS

Liabilitas

Pada tahun 2022, total liabilitas Perseroan meningkat dari Rp4.401 miliar menjadi Rp5.144 miliar, yang disebabkan oleh meningkatnya liabilitas jangka pendek yang memiliki kontribusi sebesar 86,1% terhadap total liabilitas. Liabilitas jangka pendek dan jangka panjang adalah sebesar Rp4.431 miliar dan Rp713 miliar di tahun 2022.

Liabilities

In 2022, total liabilities increased from Rp4,401 billion to Rp5,144 billion, due to higher current liabilities, with 86.1% contribution to total liabilities. Current liabilities and non-current liabilities reached Rp4,431 billion and Rp713 billion respectively in 2022.

Tabel Liabilitas Jangka Pendek
Table Current Liabilities

Keterangan	2022		2021		Naik (Turun) Increase (Decrease) Rp Miliar Rp Billion	Description
	Rp Miliar Rp Billion	%	Rp Miliar Rp Billion	%		
Utang Bank Jangka Pendek	706	15,9%	-	0,0%	706	Short-term Bank Loans
Utang Usaha	1.997	45,1%	1.668	47,2%	329	Trade Payables
Utang Lain-lain	684	15,4%	711	20,1%	(27)	Other Payables
Beban Akrua	446	10,1%	552	15,6%	(106)	Accrued Expenses
Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek	155	3,5%	159	4,5%	(4)	Short-Term Liabilities for Employees' Benefit
Utang Pajak	293	6,6%	352	10,0%	(59)	Taxes Payable
Bagian Jangka Pendek Utang Bank	124	2,8%	70	2,0%	54	Current Maturities of Bank Loan
Bagian Jangka Pendek Utang Sewa Pembiayaan	27	0,6%	24	0,7%	3	Current Maturities of Finance Lease Payables
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK	4.431	100,0%	3.536	100,0%	895	TOTAL CURRENT LIABILITIES

Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas jangka pendek meningkat sebesar 25,4% menjadi Rp4.431 miliar pada tahun 2022 dibandingkan Rp3.535 miliar pada tahun sebelumnya.

Current Liabilities

Current liabilities increased by 25.4% to Rp4,431 billion in 2022, compared to Rp3,535 billion in the previous year.

Utang Bank Jangka Pendek

Perseroan mendapatkan fasilitas pinjaman dari beberapa bank dengan total nilai sebesar Rp706 miliar pada tahun 2022 untuk memperkuat modal kerja.

Short-term Bank Loans

The Company obtained loan facilities from several banks with a total value of Rp706 billion in 2022 to strengthen working capital.

Secara keseluruhan, Perseroan tetap berusaha mempertahankan rasio utang yang sehat terhadap ekuitas pada tahun 2022 yaitu sebesar 5,3%, meningkat dibandingkan pada tahun 2021 sebesar 2,9%, yang digunakan untuk menjaga kestabilan arus kas selama masa pandemi.

Overall, the Company continued to maintain its healthy debt to equity ratio of 5.3% in 2022, higher than 2.9% recorded in 2021, used to maintain a stable cashflow during the pandemic period.

Utang Usaha

Utang usaha timbul dari pembelian bahan baku dan barang jadi dari pihak ketiga dan pihak berelasi.

Utang usaha meningkat sebesar 19,7% menjadi Rp1.997 miliar di tahun 2022 dari Rp1.668 miliar di tahun 2021. Tingkat perputaran utang usaha meningkat menjadi 42 hari pada tahun 2022 dari 40 hari di tahun sebelumnya.

Utang Lain-lain

Utang lain-lain terutama terdiri dari utang kepada agen periklanan, pembelian aset tetap dan suku cadang, perusahaan ekspedisi, uang muka dari pelanggan dan perusahaan asuransi. Utang lain-lain Perseroan pada tahun 2022 turun sebesar 3,8% menjadi Rp684 miliar pada tahun 2022 dari Rp711 miliar pada tahun 2021.

Beban Akrua

Beban akrual terdiri dari akrual untuk biaya-biaya penjualan, royalti, jasa profesional, listrik air dan gas, serta biaya lain-lain. Perseroan mencatat adanya penurunan beban akrual sebesar 19,2%, dari Rp552 miliar tahun 2021 menjadi Rp446 miliar di tahun 2022, terutama disebabkan penurunan beban akrual untuk biaya penjualan.

Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek

Liabilitas imbalan kerja jangka pendek merupakan gaji dan kesejahteraan karyawan yang masih harus dibayar. Pada tahun 2022, liabilitas imbalan kerja jangka pendek menurun dari Rp159 miliar menjadi Rp155 miliar.

Utang Pajak

Utang pajak menurun 16,6% dari Rp352 miliar di tahun 2021 menjadi Rp293 miliar di tahun 2022 yang dimana penurunan terbesar disebabkan oleh menurunnya utang pajak penghasilan pasal 29.

Bagian Jangka Pendek Utang Bank

Pada tahun 2022, bagian jangka pendek utang bank meningkat menjadi Rp124 miliar dari Rp70 miliar di tahun 2021.

Trade Payables

Trade payables arose from purchases of raw materials and finished goods from third party and related principals.

Trade payable increased by 19.7% to Rp1,997 billion in 2022 from Rp1,668 billion in 2021. Turnover of trade payables increased to 42 days in 2022 from 40 days in the previous year.

Other Payables

Other payables mainly consisted of payables to advertising agencies, purchase of fixed assets and spare parts, expedition companies, as well as advance payments from customers and insurance firms. In 2022, other payables decreased by 3.8% to Rp684 billion in 2022 from Rp711 billion in 2021.

Accrued Expenses

Accrued expenses comprised of accruals for selling, royalty, professional fees, electricity, water and gas, and other expenses. The Company recorded a decrease in accrued expenses of 19.2%, from Rp552 billion in 2021 to Rp446 billion in 2022, mainly attributed to lower accrued expenses for selling.

Short-term Employee Benefits Liabilities

Short-term Employee Benefits Liabilities represents accruals for salaries and welfare. In 2022, short-term liabilities for employees' benefits decreased from Rp159 billion to Rp155 billion.

Taxes Payables

Tax payables decreased by 16.6% from Rp352 billion in 2021 to Rp293 billion in 2022, dominated by the decrease in the taxes payable of income taxes article 29.

Current Maturities of Bank Loans

In 2022, current maturities of bank loans increased to Rp124 billion from Rp70 billion in 2021.

Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang menurun sebesar 17,7% mencapai Rp713 miliar pada tahun 2022 dibandingkan Rp866 miliar pada tahun sebelumnya.

Non-current Liabilities

Non-current liabilities decreased by 17.7% to Rp713 billion in 2022, compared to Rp866 billion in the previous year.

Tabel Liabilitas Jangka Panjang
Table Non-current Liabilities

Keterangan	2022		2021		Naik (Turun) Increase (Decrease) Rp Miliar Rp Billion	Description
	Rp Miliar Rp Billion	%	Rp Miliar Rp Billion	%		
Pinjaman Jangka Panjang, setelah dikurangi dengan bagian jangka pendek :	Long-term debts, net of current maturities :					
Utang Bank	287	40.3%	490	56.5%	(203)	Bank Loan
Liabilitas Sewa	25	3.5%	42	4.8%	(17)	Lease Liabilities
Liabilitas Pajak Tangguhan, Neto	33	4.6%	20	2.3%	13	Deferred Tax Liabilities, Net
Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang	368	51.6%	314	36.2%	54	Long-term Liabilities for Employees' Benefits
Utang Lain-lain Jangka Panjang	0	0.1%	0	0.1%	-	Other Long-term Liability
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG	713	100.0%	866	100.0%	(154)	TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES

Utang Bank Jangka Panjang

Perseroan memiliki utang bank jangka panjang per 31 Desember 2022, yang terutama merupakan pinjaman modal kerja dalam mata uang Rupiah kepada MUFG Bank Ltd, PT Bank HSBC Indonesia, dan Citibank N.A.

Long Term Bank Loan

The Company had long-term bank loans as of December 31, 2022, mostly representing working capital loan in Rupiah currency from MUFG Bank Ltd, PT Bank HSBC Indonesia and Citibank N.A.

Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang

Pada tahun 2022, liabilitas imbalan kerja karyawan mengalami peningkatan menjadi Rp368 miliar dibandingkan Rp314 miliar pada tahun 2021.

Long-term Employee Benefits Liability

In 2022, liabilities for employees' benefits increased to Rp368 billion from to Rp314 billion in 2021.

Ekuitas

Ekuitas Perseroan meningkat sebesar 3,9% mencapai Rp22.097 miliar dari Rp21.266 miliar di tahun 2021. Peningkatan tersebut terutama disumbangkan oleh akumulasi saldo laba yang mencapai sebesar Rp20.385 miliar di tahun 2022 dari Rp19.580 miliar tahun 2021, atau meningkat sebesar 4,1%. Pada tahun 2022, Perseroan melakukan pembayaran dividen tunai atas laba tahun 2021 sebesar Rp35 per lembar saham atau sejumlah Rp1.631 miliar, sehingga rasio pembayaran dividen meningkat menjadi 51% dari 48% di tahun sebelumnya.

Equity

The Company's equities increased by 3.9%, reaching Rp22,097 billion from Rp21,266 billion in 2021. This increase was mostly contributed by retained earnings accumulation of Rp20,385 billion in 2022 from Rp19,580 billion in 2021, or an increase by 4.1%. In 2022, the Company distributed cash dividend on fiscal year 2021 profit amounting to Rp35 per share or Rp1,631 billion in total, resulting in a higher dividend payment ratio of 51% from 48% in the previous year.

Tabel Struktur Modal
Table Capital Structure

Keterangan	2022		2021		Naik (Turun) Increase (Decrease) Rp Miliar Rp Billion	Description
	Rp Miliar Rp Billion	%	Rp Miliar Rp Billion	%		
Ekuitas						Equity
Modal Saham	469	2.1%	469	2.2%	(0)	Capital Stock
Tambahan Setoran Modal, Neto	(34)	0.2%	(34)	0.2%	(0)	Additional Paid-in Capital , Net
Selisih Transaksi Dengan Pihak Non-pengendali	377	1.7%	377	1.8%	0	Differences Arising From Transaction with Non-controlling Interests
Saldo Laba						Retained Earnings
Telah Ditentukan Penggunaannya	310	1.4%	278	1.3%	32	Appropriated
Belum Ditentukan Penggunaannya	20,188	91.4%	18,468	86.8%	1,720	Unappropriated
Modal Treasuri - 619.480.700 saham pada tahun 2022 dan 2.175.000 saham pada tahun 2021	(1,004)	4.5%	(2)	0.0%	(1,002)	Treasury Stock - 619,480,700 shares in 2022 and 2,175,000 shares in 2021
Penghasilan komprehensif lain:						Other Comprehensive Income:
Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan	43	0.2%	14	0.1%	29	Differences Arising from Foreign Currency Translation
Laba Belum Direalisasi dari Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual, Neto	102	0.5%	74	0.3%	28	Unrealized Gains on Available-for-sale Financial Assets, Net
Kerugian Aktuarial atas Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang, Neto	(65)	0.3%	(65)	0.3%	(0)	Actuarial Loss on Long-term Liabilities for Employees' Benefits, Net
Sub-total	20,385	92.3%	19,580	92.1%	805	Sub-total
Kepentingan Non-Pengendali	1,712	7.7%	1,686	7.9%	26	Non-controlling Interest
TOTAL EKUITAS	22,097	100.0%	21,266	100.0%	831	TOTAL EQUITY

Laporan Laba Rugi Konsolidasian

Consolidated Profit and Loss Statements

Tabel Laporan Laba Rugi Komprehensif
Table Statement of Comprehensive Income

Keterangan	2022 Rp Miliar Rp Billion	2021 Rp Miliar Rp Billion	Naik (Turun) Increase (Decrease) Rp Miliar Rp Billion	%	Descriptions
Penjualan Neto	28,934	26,261	2,672	10.2%	Net Sales
Beban Pokok Penjualan	(17,229)	(14,977)	2,252	15.0%	Cost of Goods Sold
Laba Bruto	11,704	11,284	420	3.7%	Gross Profit
Beban Usaha	(7,473)	(7,262)	211	2.9%	Operating Expenses
Penghasilan (Beban) Lain-lain	228	122	106	87.2%	Other Income (Expense)
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan	4,459	4,143	316	7.6%	Income Before Income Tax Expense
Beban Pajak Penghasilan	(1,009)	(911)	98	10.7%	Income Tax Expense
Laba Tahun Berjalan	3,450	3,232	218	6.7%	Income for the Year
Penghasilan (rugi) komprehensif lain setelah pajak	64	(24)	87	370.5%	Other comprehensive income (loss) after tax
Laba Komprehensif Tahun Berjalan	3,514	3,208	305	9.5%	Comprehensive Income for the Year
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:			Income for the Year Attributable to:		
Pemilik Entitas Induk	3,382	3,184	199	6.2%	Owner of the Parent Company
Kepentingan Non-pengendali	68	48	19	40.3%	Non-controlling Interests
Total Laba Rugi Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:			Total Comprehensive Income For The Year Attributable to:		
Pemilik Entitas Induk	3,446	3,160	286	9.1%	Owner of the Parent
Kepentingan Non-pengendali	68	49	19	38.3%	Non-controlling Interests
Laba per Saham Dasar yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk (Rp)	72,71	67,92	5	7.1%	Basic Earnings per Share Income for the Year Attributable to Owners of the Parent Company (Rp)

Penjualan Neto

Dalam tantangan kondisi pasar sebagai dampak dari kondisi geopolitik dan tingginya inflasi, Kalbe mampu mempertahankan pertumbuhan yang positif. Pada tahun 2022, Perseroan meraih pertumbuhan penjualan sebesar 10,2% menjadi Rp28.934 miliar dibandingkan Rp26.261 miliar di tahun sebelumnya. Pertumbuhan ini sejalan dengan pertumbuhan di seluruh segmen bisnis Perseroan.

Penjualan neto disumbangkan oleh 4 Divisi Perseroan: Divisi Obat Resep, Divisi Produk Kesehatan, Divisi Nutrisi, serta Divisi Distribusi dan Logistik. Di antara keempat divisi tersebut, Divisi Distribusi dan Logistik memberikan kontribusi terbesar, yaitu sebesar 37,3%, diikuti oleh Divisi Nutrisi sebesar 27,1%, Divisi Obat Resep sebesar 21,3% dan Divisi Produk Kesehatan sebesar 14,4%.

Net Sales

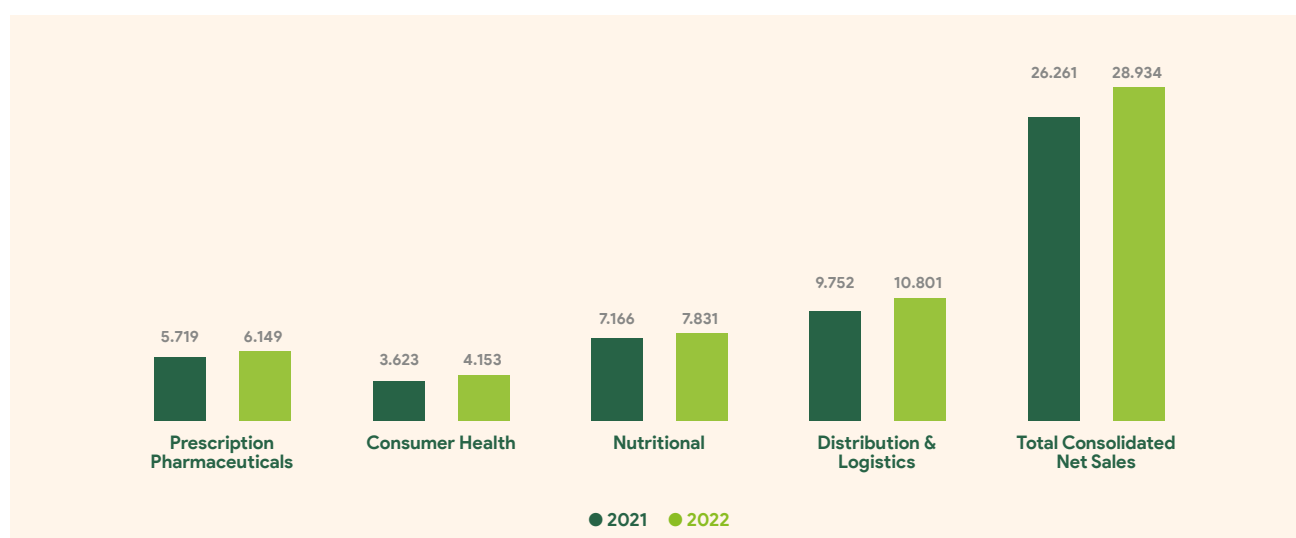
In the face of challenging market conditions as a result of geopolitical conditions and high inflation, Kalbe was able to maintain positive growth. In 2022, the Company booked a 10.2% sales growth to Rp28,934 billion from Rp26,261 billion a year earlier. The growth came from the growth from all of business segments.

Net sales were contributed by the Company's 4 (four) Divisions: the Prescription Pharmaceuticals, Consumer Health, Nutritionals, and Distribution and Logistics Divisions. Among these four, the Distribution and Logistics Division contributed the largest share at 37.3%, followed by the Nutritionals with 27.1%, the Prescription Pharmaceuticals with 21.3%, and the Consumer Health Division with 14.4% contribution.

Tabel Penjualan Neto berdasarkan Segmen Usaha
Table of Net Sales per Segment Business

Keterangan	2022		2021		Naik (Turun) Increase (Decrease) Rp Miliar Rp Billion	Description
	Rp Miliar Rp Billion	%	Rp Miliar Rp Billion	%		
Obat resep	6,149	21.3%	5,719	21.8%	429	Prescription Pharmaceuticals
Produk kesehatan	4,153	14.4%	3,623	13.8%	530	Consumer Health
Nutrisi	7,831	27.1%	7,166	27.3%	664	Nutritionals
Distribusi dan Logistik	10,801	37.3%	9,752	37.1%	1,049	Distribution and Logistics
TOTAL PENJUALAN NETO	28,934	100.0%	26,261	100.0%	2,672	TOTAL CONSOLIDATED NET SALES

Penjualan Neto berdasarkan Segmen Usaha
Net Sales per Segment Business



Analisis penjualan dan pendapatan masing-masing segmen usaha dipaparkan secara rinci pada bagian Analisis dan Pembahasan Manajemen pada bagian Tinjauan Usaha didalam Laporan Tahunan ini.

Analysis on sales and revenue of each business segment is further discussed in the Management Discussion and Analysis in the Business Review section in this Annual Report.

Beban Pokok Penjualan

Beban pokok penjualan di tahun 2022 mencapai sebesar Rp17.229 miliar, meningkat 15,0% dibandingkan Rp14.977 miliar di tahun 2021, yang disebabkan oleh naiknya bahan baku dan perubahan portofolio produk.

Cost of Goods Sold

Cost of goods sold reached Rp17,229 billion in 2022, growing by 15.0% from Rp14,977 billion in 2021 due to higher raw material price and changes in product portfolio.

Tabel Beban Pokok Penjualan berdasarkan Segmen Usaha
Table Cost of Good Sold by Segmen Business

Keterangan	2022		2021		Naik (Turun) Increase (Decrease) Rp Miliar Rp Billion	Description
	Rp Miliar Rp Billion	%	Rp Miliar Rp Billion	%		
Obat resep	(3,075)	17.8%	(2,700)	18.0%	376	Prescription Pharmaceuticals
Produk kesehatan	(1,819)	10.6%	(1,484)	9.9%	335	Consumer Health
Nutrisi	(3,967)	23.0%	(3,477)	23.2%	489	Nutritionals
Distribusi dan Logistik	(8,368)	48.6%	(7,316)	48.8%	1,052	Distribution and Logistics
TOTAL BEBAN POKOK PENJUALAN	(17,229)	100.0%	(14,977)	100.0%	2,252	TOTAL CONSOLIDATED COST OF GOOD SOLD

Beban pokok penjualan Kalbe terdiri atas beban produksi dari produk-produk obat resep, produk kesehatan dan nutrisi, serta barang jadi untuk dijual pada bisnis distribusi dan logistik.

Kalbe's cost of goods sold consisted of manufacturing costs of pharmaceutical, consumer health and nutrition products, as well as the finished good sold to the distribution and logistic side.

Pada tahun 2022, nilai tukar Rupiah terhadap mata uang Dolar AS cukup berfluktuasi. Nilai tukar di akhir tahun 2022 adalah Rp15.731, melemah 10.2% dibandingkan dengan akhir tahun 2021 yaitu Rp14.269.

In 2022, the Rupiah exchange rate against the US Dollar was fluctuated. As of end of 2022, exchange rate was recorded at Rp15,731 from Rp14,269 in the previous year, or depreciated by 10.2%.

Perseroan tetap menghadapi risiko fluktuasi mata uang asing dalam beban pokok penjualan karena tidak tersedianya bahan baku dari sumber lokal disebabkan sebagian besar bahan baku Perseroan diperoleh melalui impor.

The Company continued to face risks stemming from fluctuations in foreign currencies in its cost of goods sold, given the unavailability of raw materials from local sourcing, since a large portion of raw materials was obtained through imports.

Untuk mengendalikan dampak perubahan mata uang asing pada neraca, Perseroan membentuk cadangan dana tunai dalam mata uang Dolar AS untuk mencapai posisi kurs yang aman dengan mempertimbangkan prediksi pergerakan nilai tukar. Untuk mengendalikan dampak peningkatan biaya bahan baku, Perseroan secara seksama melakukan pengelolaan strategi pembelian yang tersentralisasi, peningkatan produktivitas dan efisiensi melalui program *lean manufacturing*.

To address the impact of exchange rate differences on its balance sheet, the Company established cash reserve in US Dollar to secure an acceptable exchange rate position by taking into account predicted exchange rate fluctuations. To manage the impact of rising raw material costs, the Company has carefully conducted a centralized purchasing management strategy, as well as improvements in productivity and efficiency through lean manufacturing practices.

Laba Bruto

Pada tahun 2022, Perseroan berhasil membukukan laba bruto sebesar Rp11.704 miliar, naik 3,7% dari pencapaian tahun 2021 sebesar Rp11.284 miliar.

Gross Profit

In 2022, the Company posted a gross profit of Rp11,704 billion, an increase of 3.7% from Rp11,284 billion in 2021.

Tabel Laba Bruto berdasarkan Segmen Usaha
Table Gross Profit by Segmen Business

Keterangan	2022		2021		Naik (Turun) Increase (Decrease) Rp Miliar Rp Billion	Description
	Rp Miliar Rp Billion	%	Rp Miliar Rp Billion	%		
Obat resep	3,073	26.3%	3,020	26.8%	54	Prescription Pharmaceuticals
Produk kesehatan	2,333	19.9%	2,138	19.0%	195	Consumer Health
Nutrisi	3,864	33.0%	3,689	32.7%	175	Nutritionals
Distribusi dan Logistik	2,433	20.8%	2,436	21.6%	(3)	Distribution and Logistics
TOTAL LABA BRUTO	11,704	100.0%	11,284	100.0%	420	TOTAL GROSS PROFIT

Laba bruto Perseroan pada tahun 2022 turun dengan margin mencapai 40,5%, mengalami penurunan dibandingkan 43,0% pada tahun 2021. Ini disebabkan oleh fluktuasi harga bahan baku sebagai dampak dari tantangan rantai pasokan global serta perbedaan produk portofolio di tahun 2022. Untuk mempertahankan margin ke depan, Perseroan akan menggabungkan strategi pengelolaan portofolio produk, peningkatan efisiensi operasional, serta penyesuaian rata – rata harga jual dengan mempertimbangkan kondisi pasar dan daya beli konsumen.

Gross profit in 2022 decreased with gross profit margin of 40.5%, a decline from 43.0% in 2021. This decline was due to fluctuations in raw material price as a result of global supply chain challenges and changes in product portfolio in 2022. To maintain its margin in the future, the Company will integrate its product portfolio management strategy, improve its operational efficiency performance, and adjust its average selling price by taking into account market conditions and consumer purchasing power.

Beban Usaha dan Pendapatan (Beban) Lain-lain

Beban usaha merupakan komponen biaya kedua terbesar setelah biaya bahan baku dan kemasan. Beban usaha mencapai Rp7.473 miliar dan secara rasio mencapai 25,8% dari total penjualan neto. Beban usaha meningkat sebesar 2,9% di tahun 2022 dari sebesar Rp7.262 miliar di tahun 2021.

Operating Expenses and Other Income (Expenses)

Operating expenses were the second largest expense after raw and packaging material expenses. Operating expenses reached Rp7,473 billion and accounted for 25.8% of total net sales. Operating expenses increased by 2.9% in 2022 from Rp7,262 billion in 2021.

Di tengah kondisi yang menantang, Perseroan terus melakukan pengendalian biaya dan berhasil melakukan efisiensi beban usaha ditandai dengan menurunnya rasio beban usaha terhadap penjualan neto menjadi 25,8% di tahun 2022 dari 27,7% pada tahun sebelumnya.

Amidst a challenging condition, the Company continued to manage its expenses and succeeded in controlling the operating expense efficiency as evidenced by the decline in operating expense to net sales ratio to 25.8% in 2022 from 27.7% a year ago.

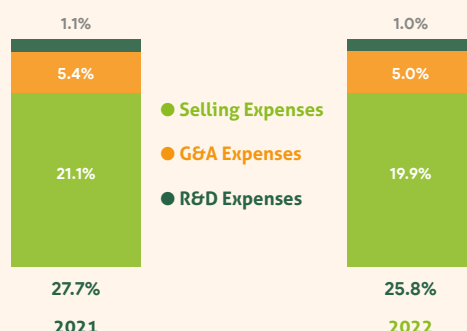
Perseroan secara konsisten melakukan berbagai kegiatan pemasaran untuk memperkuat *brand equity*, mendorong permintaan dan meningkatkan efektivitas pemasaran melalui kegiatan pemasaran langsung kepada konsumen melalui berbagai *channel* termasuk secara digital, selain terus menjalankan inisiatif *corporate branding* untuk memanfaatkan kekuatan merek Kalbe sebagai produk kesehatan berkualitas dan terpercaya.

The Company consistently executed various marketing activities to strengthen brand equity, create demand and improve the effectiveness of its marketing activities through direct-to-consumer marketing in various channel including digital, on top of ongoing corporate branding initiatives to leverage the strength of Kalbe's brands as trusted quality healthcare products.

Tabel Beban Usaha dan Pendapatan (Beban) Lain-lain
Table Operating Expenses and Other Income (Expenses)

Keterangan	Tahun Years		Naik (Turun) Increase (Decrease)		Descriptions
	2022 Rp Miliar Rp Billion	2021 Rp Miliar Rp Billion	Rp Miliar Rp Billion	%	
Beban Penjualan	(5,749)	(5,550)	199	3.6%	Selling Expenses
Beban Umum dan Administrasi	(1,432)	(1,422)	10	0.7%	General and Administrative Expenses
Beban Penelitian dan Pengembangan	(292)	(291)	1	0.4%	Research and Development Expenses
Beban Bunga dan Keuangan	(55)	(57)	(2)	-4.1%	Interest Expense and Financial Charges
Penghasilan Bunga	82	111	(29)	-26.1%	Interest Income
Beban Operasi Lainnya	(52)	(75)	(23)	-30.9%	Other Operating Expenses
Pendapatan Operasi Lainnya	217	63	153	242.7%	Other Operating Income
Bagian Atas Laba Entitas Asosiasi, neto	36	80	(44)	-54.4%	Share in Gain of the Associates Entities, net

Operating Expenses to Net Sales



Beban penjualan mencapai Rp5,749 miliar, meningkat 3,6% dari tahun 2021 sebesar Rp5.550 miliar. Peningkatan ini terjadi seiring dengan peningkatan promosi untuk menunjang aktivitas pemasaran. Beban penjualan sebagai persentase terhadap penjualan neto turun dari 21,1% di tahun 2021 menjadi 19,9% di tahun 2022.

Selling expenses reached Rp5,749 billion, increased by 3.6% from Rp5,550 billion in 2021. This increase was in line with the increasing promotion to support marketing activities. Selling expenses as a percentage of net sales decreased from 21.1% in 2021 to 19.9% in 2022.

Beban umum dan administrasi mencapai Rp1.432 miliar, meningkat 0,7% dari sebesar Rp1.421 miliar di tahun 2021, sebagian besar akibat peningkatan gaji tahunan. Beban umum dan administrasi sebagai persentase terhadap penjualan neto turun dari 5,4% di tahun 2021 menjadi 5,0% di tahun 2022.

General and administrative expenses reached Rp1,432 billion, growing by 0.7% from Rp1,421 billion in 2021, mostly due to annual increase of salary expenses. General and administrative expense as a percentage of net sales decreased from 5.4% in 2021 to 5.0% in 2022.

Sejalan dengan berbagai inisiatif pengembangan produk ke arah produk berbasis teknologi yang lebih tinggi seperti obat kanker dan biosimilar, biaya beban penelitian dan pengembangan di tahun 2022 adalah sebesar Rp292 miliar. Secara persentase terhadap penjualan neto, beban penelitian dan pengembangan adalah sebesar 1,0 % di tahun 2022.

In line with various product development initiatives towards more advanced technology, such as cancer and biosimilar drugs, research and development expense reached Rp292 billion in 2022. As a percentage of net sales, research and development expense was at 1.0% in 2022.

Penghasilan bunga menurun 26,1% menjadi Rp82 miliar di tahun 2022 seiring dengan penurunan kas dan setara kas akibat aktivitas investasi dan pembelian kembali saham yang dilakukan Perseroan.

Interest income decreased by 26.1% reaching Rp82 billion in 2022 due to the decrease in cash and net cash as a result of investing activities and shares buyback by the Company.

Beban bunga dan keuangan mengalami penurunan sebesar 4,1% mencapai Rp55 miliar pada tahun 2022.

Interest expense and financial charges decreased by 4.1% to Rp55 billion in 2022.

Beban operasi lainnya mengalami penurunan sebesar 30,9% dari Rp75 miliar di tahun 2021 menjadi Rp52 miliar di tahun 2022.

Other operating expenses decreased by 30.9% from Rp75 billion in 2021 to Rp52 billion in 2022.

Pendapatan operasi lainnya mengalami peningkatan sebesar 242,7% dari Rp63 miliar di tahun 2021 menjadi Rp217 miliar di tahun 2022, disebabkan adanya laba selisih kurs, neto.

Other operating income increased by 242.7% from Rp63 billion in 2021 to Rp217 billion in 2022, due to foreign exchanges gain, net.

Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan dan Laba Tahun Berjalan

Sejalan dengan pertumbuhan penjualan dan laba bruto, laba sebelum beban pajak penghasilan tahun 2022 tercatat sebesar Rp4.459 miliar, meningkat 7,6% dari sebesar Rp4.143 miliar di tahun 2021. Beban pajak penghasilan naik dari Rp911 miliar menjadi Rp1.009 miliar di tahun 2022.

Income before Income Tax Expense and Income for The Year

Along with higher sales and gross profit, income before income tax expenses in 2022 was recorded at Rp4,459 billion, a 7.6% increase from Rp4,143 billion in 2021. Income tax expense increased from Rp911 billion to Rp1,009 billion in 2022.

Laba tahun berjalan meningkat sebesar 6,7% dari Rp3.232 miliar di tahun 2021 menjadi sebesar Rp3.450 miliar di tahun 2022. Dengan mengalokasikan sebagian laba tahun berjalan yang diatribusikan untuk kepentingan non-pengendali sebesar Rp68 miliar, Perseroan membukukan laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk sebesar Rp3.382 miliar, meningkat sebesar 6,2% dari tahun sebelumnya.

Income for the year grew by 6.7%, from Rp3,232 billion in 2021 to Rp3,450 billion in 2022. After allocating part of the income for the year attributable to non-controlling interest amounting to Rp68 billion, the Company booked income for the year attributable to equity holders of the parent company of Rp3,382 billion, growing by 6.2% from the previous year.

Jika dibandingkan dengan target, pertumbuhan laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk Perseroan pada tahun 2022 mencapai 6,2%, di bawah ekspektasi pertumbuhan target Perseroan sebesar 11,0% - 15,0%. Hal ini disebabkan terutama karena tantangan rantai pasokan global yang menyebabkan tingginya harga bahan baku. Dengan mempertahankan efisiensi, Perseroan tetap mencatatkan pertumbuhan laba yang positif di tahun 2022.

Compared to the target, growth of income for the year attributable to equity holders of the parent company in 2022 reached 6.2%, below the Company's expected growth target range of 11.0% - 15.0%. This was mostly impacted by the global supply chain challenge which resulted in higher raw material prices. By maintaining the operational efficiency, The Company was able to deliver positive bottom-line growth in 2022.

Perseroan mencatat pertumbuhan laba per saham dasar sebesar 7,1% mencapai Rp72,71 pada tahun 2022 dibandingkan Rp67,92 di tahun 2021. Perseroan mencatat keuntungan komprehensif lain setelah pajak sebesar Rp64 miliar, dibandingkan kerugian komprehensif lain setelah pajak sebesar Rp24 miliar pada tahun 2021. Keuntungan tersebut terutama disebabkan karena adanya selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan 2022.

The Company recorded a 7.1% growth in earnings per share, reaching Rp72.71 in 2022 compared to Rp67.92 in 2021. Other comprehensive income after tax was recorded at Rp64 billion compared to other comprehensive loss after tax of Rp24 billion in 2021. The gain was primarily due to differences in exchange rates on translation of financial statements in 2022.

Laporan Arus Kas Konsolidasian

Kalbe meyakini pentingnya mempertahankan kemampuan menghasilkan arus kas yang sehat untuk mendukung perkembangan usaha dan rencana ekspansi Perseroan.

Consolidated Statement of Cash Flows

Kalbe recognizes the importance of maintaining its ability to generate healthy cash flows to support the Company's business growth and expansion plan.

Tabel Laporan Arus Kas
Table of Statements of Cash Flows

Keterangan	Tahun Years		Naik (Turun) Increase (Decrease)		Descriptions
	2022 Rp Miliar Rp Billion	2021 Rp Miliar Rp Billion	Rp Miliar Rp Billion	%	
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi	1,272	2,826	(1,554)	-55.0%	Net Cash flow From Operating Activities
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(1,370)	(1,056)	314	29.8%	Net Cash flow Used in Investing Activities
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	(2,406)	(745)	1,661	222.9%	Net Cash flow Used in Financing Activities

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Pada tahun 2022, kas neto yang dihasilkan oleh aktivitas operasi mencapai Rp1.272 miliar, menurun 55,0% dari Rp2.826 miliar pada tahun 2021. Penurunan arus kas dari aktivitas operasi ini terutama disebabkan oleh meningkatnya pembayaran kas ke pemasok dan pembayaran untuk beban operasi lainnya.

Dalam kondisi pemulihan pasca pandemi, Kalbe mengutamakan ketersediaan bahan baku dan barang jadi untuk memenuhi kebutuhan konsumen. Setelah kondisi rantai pasokan kembali stabil, Kalbe akan kembali mengambil langkah-langkah yang diperlukan untuk meningkatkan kemampuannya dalam menghasilkan arus kas melalui upaya peningkatan produktivitas dan melalui perbaikan rantai pasokan secara berkelanjutan yang telah menghasilkan level siklus operasional yang lebih optimal.

Siklus operasional bersih dan perputaran persediaan masing-masing sebesar 162 hari dan 147 hari di tahun 2022 dibandingkan 129 hari dan 122 hari di tahun sebelumnya.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi meningkat 29,8% dari Rp1.056 miliar di tahun 2021 menjadi Rp1.370 miliar tahun 2022, terutama disebabkan oleh akuisisi entitas anak yang dilakukan oleh Perseroan.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan meningkat 222,8% dari Rp745 miliar di tahun 2021 menjadi Rp2.406 miliar tahun 2022, yang terutama karena aksi korporasi pembelian kembali saham Perseroan untuk meningkatkan nilai bagi Pemegang Saham. Pembayaran dividen kas di tahun 2022 meningkat sebesar 24,3% dibandingkan tahun sebelumnya.

Cash Flows from Operating Activities

In 2022, net cash provided by operating activities reached Rp1,272 billion, a 55.0% decreased from Rp2,826 billion in 2021. The decrease in cash flows from operating activities was mainly contributed by higher cash payment to suppliers and payments for other operating expenses.

In the post-pandemic recovery condition, Kalbe gave priority to the availability of raw materials and finished goods to meet consumer needs. After the supply chain stabilized, Kalbe continued to take the necessary steps to increase its cash flow generation capabilities through productivity and continuous supply chain improvements, which have delivered a more optimum net level of operating cycle.

Net operating cycle and inventory turnover stood at 162 days and 147 days respectively in 2022 from 129 days and 122 days a year ago.

Cash Flows from Investing Activities

Net cash used in investing activities increased by 29.8% from Rp1,056 billion in 2021 to Rp1,370 billion in 2022, mainly due to acquisition of subsidiaries by the Company.

Cash Flows from Financing Activities

Net cash used in financing activities increased by 222.8% from Rp745 billion in 2021 to Rp2,406 billion in 2022, mainly due to shares buyback corporate action by the Company to increase Shareholders value. Payments of cash dividends in 2022 increased by 24.3% compared to the previous year.

Kemampuan Membayar Utang/Likuiditas dan Struktur Permodalan

Perseroan menekankan pentingnya pengelolaan likuiditas dalam mendukung aktivitas dan pertumbuhan usaha. Kemampuan Perseroan untuk membayar hutang dapat dianalisis dengan tiga indikator, yaitu rasio pinjaman terhadap aset, rasio pinjaman terhadap ekuitas dan rasio beban bunga pinjaman.

Keterangan	2022	2021	Description
Rasio Pinjaman terhadap Aset	4.3%	2.4%	Debt to Assets Ratio
Rasio Pinjaman terhadap Ekuitas	5.3%	2.9%	Debt to Equity Ratio
Rasio Beban Bunga Pinjaman (x)	94.1	83.7	Interest Coverage Ratio (x)

Pada tahun 2022, Perseroan mencatat adanya peningkatan siklus operasional bersih dari 129 hari pada tahun 2021 menjadi 163 hari pada tahun 2022, seiring dengan peningkatan perputaran persediaan dari 122 hari di tahun 2021 menjadi 147 hari di tahun 2022. Perputaran piutang meningkat menjadi 57 hari di tahun 2022 dibandingkan 47 hari di tahun sebelumnya, sementara perputaran utang meningkat ke 42 hari di tahun 2022 dibandingkan 40 hari di tahun sebelumnya. Kedepannya pengelolaan modal kerja terus merupakan prioritas bagi Perseroan untuk memperbaiki arus kas.

Perseroan tetap memprioritaskan pembiayaan internal untuk mendanai kebutuhan usaha dan ekspansi. Perseroan mempertahankan rasio pinjaman terhadap ekuitas yang rendah sebesar 5,3%. Rasio beban bunga pinjaman tercatat sebesar 94,1x, dibandingkan tahun sebelumnya 83,7x. Rasio tersebut mencerminkan kemampuan Perseroan dalam membayar kewajiban bunga pinjamannya. Kalbe mempertahankan posisi kas netonya di akhir tahun 2022 sebesar Rp2.833 miliar.

Walaupun memiliki saldo kas yang kuat, Perseroan tetap menyiapkan sumber pendanaan alternatif baik dari perbankan, institusi keuangan dan pasar modal. Selama tahun 2022, Perseroan memiliki fasilitas utang bank, baik utang jangka pendek dan utang jangka panjang, untuk mendukung kebutuhan modal kerja dan investasi Perseroan.

Solvency/Liquidity and Capital Structure

The Company underlines the importance of liquidity management to support business activities and business expansion. The Company's solvency can be analyzed using three indicators, namely debt to assets ratio, debt to equity ratio and interest coverage ratio.

In 2022, the Company recorded an increase in net operating cycle from 129 days in 2021 to 163 days in 2022, in line with an increased in inventory turnover from 122 days in 2021 to 147 days in 2022. Receivable turnover increased to 57 days in 2022 compared to 47 days in the previous year, while payable turnover is higher at 42 days in 2022 compared to 40 days a year ago. Going forward, working capital management will remain priority for the Company to improve its cash flows.

The Company continues to put priority on internal financing to fund its operational and expansion needs. The Company maintained a low debt to equity ratio of 5.3%. The interest coverage ratio was recorded at 94.1x, compared to 83.7x in the previous year. This ratio reflects the Company's ability to pay its loan interest obligations. Kalbe maintained a net cash position of Rp2,833 billion at the end of 2022.

Despite a strong cash balance, the Company has at its disposal alternative financing from banks, financial institutions and the capital market. During 2022, the Company had access to bank loans, both short-term and long-term debts, to support its working capital and investment requirements.

Pembelian Kembali Saham

Pada tanggal 9 Februari 2022 dan 20 Mei 2022, Perusahaan menyampaikan surat pemberitahuan mengenai rencana pembelian kembali saham Perusahaan kepada Dewan Komisiner OJK dan Bursa Efek Indonesia yang akan dilaksanakan dalam jangka waktu 3 (tiga) bulan masing-masing mulai dari tanggal 9 Februari 2022 sampai dengan tanggal 8 Mei 2022 dengan batas maksimum pembelian sebesar 588 juta saham dan dari tanggal 20 Mei 2022 sampai dengan tanggal 19 Agustus 2022 dengan batas maksimum pembelian sebesar 312,5 juta saham.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan telah melakukan pembelian kembali sebanyak 617.305.700 saham dengan nilai perolehan sebesar Rp1.001,9 miliar. Akumulasi pembelian kembali saham Perusahaan adalah sebanyak 619.480.700 saham dengan nilai perolehan sebesar Rp1.004,0 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2.175.000 saham dengan nilai perolehan sebesar Rp2,1 miliar pada tanggal 31 Desember 2021.

Secara umum, Perseroan tidak mengalami perubahan signifikan dalam struktur modal selama tahun 2022 ataupun mengubah kebijakan terhadap struktur modal.

Kolektibilitas Piutang

Perputaran piutang pada tahun 2022 adalah 57 hari, meningkat dibandingkan 47 hari pada tahun sebelumnya. Manajemen berkeyakinan bahwa piutang Perseroan dapat ditagihkan sesuai jadwal dan jumlah cadangan kerugian senilai Rp30 miliar cukup memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

Shares Buyback

On February 9, 2022 and May 20, 2022, the Company submitted notification letters regarding the shares buyback plan of the Company to OJK Board of Commissioners and Bursa Efek Indonesia which shall be conducted within 3 (three) months starting from February 9, 2022 until May 8, 2022 with maximum purchase limit amounting to 588 million shares and from May 20, 2022 until August 19, 2022 with maximum purchase limit amounting to 312.5 million shares, respectively.

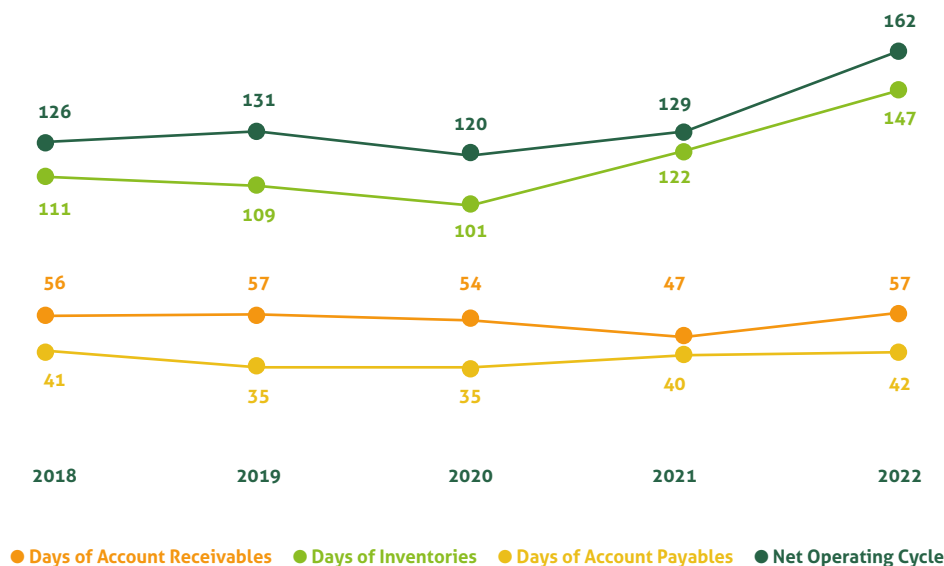
For the year ended December 31, 2022, the Company had repurchased 617,305,700 shares with the cost amounting to Rp1,001.9 billion. The cumulative buyback shares of the Company amounted to 619,480,700 shares with the total cost of Rp1,004.0 billion as of December 31, 2022 and 2,175,000 shares with the total cost of Rp2.1 billion as of December 31, 2021.

In general, the Company did not experience any significant changes in the capital structure during 2022 or changed its policy on capital structure.

Receivable Collectability

Receivables turnover in 2022 was 57 days, higher compared to 47 days in the previous year. Management is confident that receivables could be collected as scheduled, and the allowance for impairment losses of Rp30 billion was sufficient to cover possible losses that may arise from the non-collection of receivables.

Manajemen Modal Kerja
Working Capital Management



Investasi Barang Modal

Untuk memperkuat infrastruktur produksi dan operasional, Perseroan mengalokasikan anggaran untuk kebutuhan investasi barang modal. Pada tahun 2022, Perseroan menginvestasikan dana sejumlah Rp705 miliar untuk kebutuhan akuisisi aset tetap, peningkatan kapasitas produksi obat resep dan obat bebas, serta perluasan infrastruktur distribusi dan logistik Perseroan.

Pengeluaran barang modal tahun 2022 juga dipergunakan untuk kegiatan pemeliharaan dan peremajaan mesin-mesin produksi, pembelian mesin produksi dan peralatan laboratorium baru untuk kebutuhan unit penelitian dan pengembangan, peremajaan perangkat TI, perluasan aplikasi bisnis dan infrastruktur TI terpadu.

Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal

Selama tahun 2022, tidak terdapat ikatan material untuk investasi barang modal yang dilakukan Perseroan.

Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan

Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.kn., L.L.M., No. 29 tanggal 15 Maret 2023, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh FKG dari Rp39 miliar menjadi Rp109 miliar yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh EMP dan GCM. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.02-0017333 tanggal 20 Maret 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 116 tanggal 27 Februari 2023, para pemegang saham sepakat untuk merubah nama perusahaan dari PT Aventis Pharma menjadi PT Kalventis Sinergi Farma. Perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0033317 tanggal 1 Maret 2023.

Target Tahun 2023

Pada tahun 2023, dengan meningkatnya mobilitas masyarakat, Perseroan berharap bahwa pertumbuhan penjualan akan lebih stabil. Secara keseluruhan, pertumbuhan pada segmen obat resep masih akan didorong oleh pelaksanaan JKN dan penambahan portofolio produk seiring dengan akuisisi PT Aventis Pharma, sementara bisnis produk kesehatan akan memperoleh peluang pertumbuhan dari kebutuhan masyarakat akan produk vitamin, suplemen dan herbal seiring dengan meningkatnya kesadaran masyarakat untuk praktik hidup sehat. Bisnis nutrisi akan tumbuh didorong dari produk yang lebih terjangkau serta produk khusus, sedangkan bisnis distribusi dan logistik pun akan tumbuh sejalan dengan peningkatan penjualan dari semua segmen bisnis di Perseroan dan tambahan pertumbuhan penjualan dari pihak ketiga dan platform digital.

Capital Expenditure

To strengthen its production and operation infrastructure, the Company allocated funding for capital expenditure investments. In 2022, the Company spent Rp705 billion for the acquisition of fixed assets, production capacity upgrading for prescription and OTC drugs, as well as distribution and logistic infrastructure expansions.

Capital expenditure in 2022 was also allocated for maintenance and renewal of production machineries, purchase of new production machineries and laboratory equipment for the research and development unit, upgrade of IT hardware, as well as expansion of business applications and integrated IT infrastructures.

Material Ties for Investment of Capital Goods

During 2022, there were no material commitments for investment in capital goods made by the Company.

Events After the Reporting Year

Based on Notarial Deed No. 29 of Tisha Sophy Pattinama S.H., M.kn., L.L.M., dated March 15, 2023, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of FKG from Rp39 billion to Rp109 billion, which have been issued and fully paid by EMP and GCM. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.02-0017333 dated March 20, 2023.

Based on Notarial Deed No. 116 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated February 27, 2023, the shareholders approved to change of the company's name from PT Aventis Pharma to PT Kalventis Sinergi Farma. The aforesaid change was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-AH.01.03-0033317 dated March 1, 2023.

2023 Targets

In 2023, with rising community mobility, the Company expects that sales growth will become more stable. Overall, growth in the prescription drug segment will still be driven by the implementation of JKN and additional product portfolio as a result of the acquisition of PT Aventis Pharma, while the consumer health product business will gain growth opportunities from the public's need for vitamin, supplement and herbal products along with rising health awareness. The nutrition business growth will be driven by sales of affordable and specialty products, while the distribution and logistic business will grow in line with increased sales from the Company's entire business segments, as well as additional sales growth from third parties and digital platform.

Pertumbuhan Penjualan Bersih	13.0 % - 15.0%	Net sales growth
Pertumbuhan Laba Bersih per Saham	13.0 % - 15.0%	Earnings per Share Growth
Anggaran Belanja Modal	1.0 Trillion	Capital Expenditure
Kebijakan Dividen	45.0% - 55.0%	Dividend Payout Ratio

Kami menargetkan pertumbuhan penjualan bersih pada kisaran 13,0% - 15,0% dengan proyeksi pertumbuhan laba bersih pada kisaran yang sama yaitu 13,0% - 15,0%. Struktur permodalan ditargetkan tetap stabil dengan modal sendiri sebagai penopang utama dan pinjaman sebagai pelengkap. Sejalan dengan komitmen Perseroan untuk terus mengoptimalkan imbal hasil dan nilai bagi pemegang saham, kami mempertahankan kebijakan dividen untuk membagikan 45% - 55% dari laba bersih Perseroan sebagai dividen tunai. Kami tetap berkomitmen untuk berinvestasi demi memperkuat posisi di sektor kesehatan dengan anggaran belanja modal sekitar Rp1,0 triliun.

We are targeting to grow net sales by 13.0% - 15.0%, with projected net income growth of 13.0% - 15.0% as well. Capital structure is targeted to remain stable, mainly supported by owner's equity and complemented by loans. In line with the Company's commitment to continue optimizing shareholders' return and values, we maintain our dividend policy to distribute 45% - 55% of net profit as cash dividend. We remain committed to investment activities to strengthen our position in the healthcare sector with capital expenditure of roughly Rp1.0 trillion.

Kebijakan Dividen

Dividend Policies

Selain melalui pertumbuhan fundamental, Perseroan juga berkomitmen untuk mengoptimalkan nilai bagi pemegang saham melalui pembagian dividen tunai. Penentuan nilai dividen dilakukan dengan mempertimbangkan laba yang diperoleh, kondisi keuangan Perseroan, kebutuhan operasional, kewajiban pembentukan dana cadangan sesuai dengan peraturan yang berlaku serta kebutuhan dan rencana ekspansi usaha Perseroan.

Kebijakan dividen Perseroan adalah untuk membagikan sekitar 45% - 55% dari labanya. Kebijakan dividen Perseroan dapat ditinjau kembali dan disesuaikan berdasarkan kondisi finansial dan rencana Perseroan.

On top of through fundamental growth, the Company is also committed to deliver optimal value to shareholders through the disbursement of cash dividends. Determination of dividend amount is conducted after taking into account the income for the year, the Company's financial condition, operational requirements, and obligations to allocate reserves in accordance with laws and regulation, as well as the Company's expansion plan.

The Company's dividend policy is to distribute around 45% - 55% of its net income. Dividend policies are subject to reevaluation and adjustments based on the Company's financial conditions and plans.

Tabel Dividen untuk Tahun Fiskal
Table Dividend for Fiscal Years

Keterangan	Tahun Years					Descriptions
	2021	2020	2019	2018	2017	
Dividen Tunai (Rp/lembar)	35	34*	20	26	25	Cash Dividend (Rp/Share)
Rasio Pembagian Dividen (%)	51	58	37	50	49	Dividend Payout Ratio (%)

*termasuk dividen tahunan dan dividen interim
*including annual dividends and interim dividends

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan masing-masing pada tanggal 19 Mei 2022 dan 27 Mei 2021, yang diaktakan dengan Akta Notaris Rusnaldy, S.H., No. 10 dan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 135, para pemegang saham memutuskan untuk membagikan dividen interim sebesar Rp6 (enam Rupiah) per saham kepada para pemegang saham dan membagikan dividen kas sebesar Rp35 per saham. Pembayaran dividen interim telah dilakukan tanggal 18 Desember 2020. Pembayaran dividen telah dilakukan tanggal 22 Juni 2022.

Based on the Annual General Meeting of Shareholders held on May 19, 2022 and May 27, 2021, which were covered by Notarial Deed No. 10 of Rusnaldy, S.H., and Notarial Deed No. 135 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., respectively, the shareholders approved to distribute interim dividends of Rp6 (six Rupiah) per share to shareholders, and distribute cash dividend of Rp35 per share. The payment of interim dividends has been made on December 18, 2020. Dividend has been fully paid on June 22, 2022.

Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (ESOP/MSOP)

Employee Stock Option Program (ESOP)/Management Stock Option Program (MSOP)

Perseroan tidak memiliki program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen.

The Company does not have any Employee Stock Option Program and/or Management Stock Option Program.

Transaksi Material dan Kejadian Luar Biasa

Material Transactions and Extraordinary Events

Tidak terdapat transaksi yang material dalam bentuk investasi, ekspansi, divestasi, akuisisi dan restrukturisasi utang/modal maupun kejadian luar biasa yang dilakukan oleh Perseroan selama tahun 2022.

No material transactions in the form of investment, expansion, divestment, acquisition and debt/capital restructuring and extraordinary events were conducted by the Company during 2022.

Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan dan Transaksi dengan Pihak Berelasi

Transactions Containing Conflict of Interest and Transactions with Related Parties

Selama tahun 2022, tidak terdapat transaksi yang mengandung benturan kepentingan yang dilakukan Perseroan.

During 2022, the Company did not conduct any transaction with conflict of interest.

Dalam kegiatan usaha normal, Kalbe melakukan transaksi dengan pihak berelasi tertentu, yaitu PT Mitra Keluarga Karyasehat Tbk, PT Proteindo Karyasehat, PT Alpen Agung Raya, PT Ekamita Arahtegar, PT Karyasukses Mandiri, PT Citra Mandiri Prima, PT Ragamsehat Multifita, PT Kinarya Loka Buana, PT Rumah Kasih Indonesia, PT Bina Husada Gemilang, Orange Kalbe Limited, dan PT Kalbe Blackmores Nutrition.

In its normal conduct of business, Kalbe Group engages in transactions with certain related parties, PT Mitra Keluarga Karyasehat Tbk, PT Proteindo Karyasehat, PT Alpen Agung Raya, PT Ekamita Arahtegar, PT Karyasukses Mandiri, PT Citra Mandiri Prima, PT Ragamsehat Multifita, PT Kinarya Loka Buana, PT Rumah Kasih Indonesia, PT Bina Husada Gemilang, Orange Kalbe Limited, and PT Kalbe Blackmores Nutrition.

Semua keterbukaan informasi mengenai transaksi Perseroan dengan pihak berelasi dapat diakses melalui website www.idx.co.id/perusahaan-tercatat/keterbukaan-informasi dengan kode perusahaan KLBF dan kata kunci transaksi afiliasi.

All disclosure of information regarding the Company's transaction with related parties can be accessed through the website www.idx.co.id/perusahaan-tercatat/keterbukaan-informasi with KLBF company code and affiliate transaction keyword.

Rincian mengenai saldo dan transaksi dari pihak berelasi dapat dilihat pada tabel sebagai berikut:

Details on balances and transactions with related parties are as follows:

Keterangan	2022	2021	Description
Persentase Piutang Usaha dari/kepada Pihak Berelasi terhadap Total Aset	0.2%	0.1%	Percentage of Trade Receivables from/to Related Parties to Total Assets
Persentase Piutang Lain-lain dari/kepada Pihak Berelasi terhadap Total Aset	0.0%	0.0%	Percentage of Other Receivables from/to Related Parties to Total Assets
Persentase Penjualan Barang ke Pihak Berelasi terhadap Total Penjualan Neto	0.7%	0.8%	Percentage of Sales of Finished Goods to Related Parties to Total Net Sales
Persentase Utang Usaha ke Pihak Berelasi terhadap Total Liabilitas	2.0%	1.8%	Percentage of Trade Payables to Related Parties to Total Liabilities
Persentase Pembelian Barang Jadi dari Pihak Berelasi terhadap Total Beban Pokok Penjualan	2.6%	4.1%	Percentage of Purchase of Finished Goods from Related Parties to Total Cost of Goods Sold
Persentase Utang lain-lain terhadap Total Liabilitas	0.0%	0.0%	Percentage of Other Payable to Total Liabilities
Persentase Utang lain-lain Jangka Panjang terhadap Total Liabilitas	0.0%	0.0%	Percentage of Other Long-term Payable to Total Liabilities
Pendapatan Sewa terhadap Total Pendapatan Operasi Lainnya	0.9%	3.2%	Percentage of Rent Income to total Other Operating Income

Pernyataan Direksi tentang Transaksi dengan Pihak Berelasi

Board of Directors' Statement on Transactions with Related Parties

Direksi menyatakan bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum, antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*arms-length principle*).

The Board of Directors stated that affiliated transactions have gone through adequate procedures to ensure that affiliated transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, among others, by complying with the arms-length principle.

Pernyataan Dewan Komisaris tentang Transaksi dengan Pihak Berelasi

Board of Commissioners' Statement on Transactions with Related Parties

Dewan Komisaris menyatakan bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum, antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*arms-length principle*).

The Board of Commissioners stated that affiliated transactions have gone through adequate procedures to ensure that affiliated transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, among others, by complying with the arms-length principle.

Pernyataan Komite Audit Tentang Transaksi dengan Pihak Berelasi

Audit Committee's Statement on Transactions with Related Parties

Komite Audit menyatakan bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum, antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*arms-length principle*).

The Audit Committee stated that affiliated transactions have gone through adequate procedures to ensure that affiliated transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, among others, by complying with the arms-length principle.

Perubahan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan

Changes in Laws and Regulations

Berikut beberapa perubahan peraturan perundang-undangan yang terkait dengan Perseroan namun menurut pandangan Perseroan diperkirakan tidak akan berdampak signifikan terhadap kegiatan usaha dan laporan keuangan Perseroan. Keputusan Kepala Badan Penyelenggara Jaminan Produk Halal No. 40 tahun 2022 tentang Penetapan Label Halal

1. Keputusan Kepala Badan Penyelenggara Jaminan Produk Halal No. 88 Tahun 2022 tentang Penggunaan Label Halal pada Produk
2. Instruksi Presiden (INPRES) No. 2 Tahun 2022 tentang Percepatan Peningkatan Penggunaan Produk Dalam Negeri dan Produk Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Koperasi Dalam Rangka Menyukkseskan Gerakan Nasional Bangga Buatan Indonesia pada Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah
3. Ketentuan Keputusan Kepala Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Republik Indonesia No. 122 Tahun 2022 tentang Tata Cara Penyelenggaraan Katalog Elektronik peraturan Badan Pengawas Obat Dan Makanan No. 22 Tahun 2022 Tentang Penerapan 2D Barcode Dalam Pengawasan Obat Dan Makanan
4. Undang-Undang No. 27 Tahun 2022 tentang Pelindungan Data Pribadi
5. Peraturan Menteri Kesehatan No. 24 Tahun 2022 tentang Rekam Medis
6. Peraturan Menteri Kesehatan No. 34 Tahun 2022 tentang Akreditasi Pusat Kesehatan Masyarakat, Klinik, Laboratorium Kesehatan, Unit Transfusi Darah, tempat praktik mandiri Dokter, dan Praktik Mandiri Dokter Gigi
7. Instruksi Menteri Dalam Negeri (Inmendagri) No. 53 Tahun 2022 tentang Pencegahan dan Pengendalian Coronavirus Disease 2019 pada Masa Transisi Menuju Endemi

Following are several changes in laws and regulations related to the Company but are deemed not to bring significant impact to the Company's business and financial report. Decree of the Head of the Halal Product Guarantee Agency No. 40 of 2022 concerning Determination of the Halal Label

1. Decree of the Head of the Halal Product Guarantee Agency No. 88 of 2022 concerning the Use of Halal Labels on Products
2. Presidential Instruction (INPRES) No. 2 of 2022 concerning the Acceleration of Increasing the Use of Domestic Products and Products of Micro, Small and Cooperative Enterprises in the Context of Successful National Movement Proud of Made in Indonesia in the Implementation of Government Procurement of Goods/Services
3. Provisions of the Decree of the Head of the Government Procurement Policy Agency of the Republic of Indonesia No. 122 of 2022 concerning Procedures for Implementing Electronic Catalogs Food and Drug Administration Regulation No. 22 of 2022 on the Application of 2D Barcodes in Food and Drug Monitoring
4. Law No. 27 of 2022 on the Protection of Personal Data
5. Minister of Health Regulation No. 24 of 2022 on Medical Records
6. Minister of Health Regulation No. 34 of 2022 on Accreditation of Community Health Centers, Clinics, Health Laboratories, Blood Transfusion Units, independent practice of Doctors, and Independent Practice of Dentists
7. Instruction of the Minister of Home Affairs (Inmendagri) No. 53 of 2022 concerning Prevention and Control of Coronavirus Disease 2019 in the Transition Period Towards Endemic

Perubahan Kebijakan Akuntansi

Changes in Accounting Principles

Kalbe menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Kalbe. Untuk penjelasan lebih lengkap mengenai Perubahan Kebijakan Akuntansi dapat dilihat pada bagian catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan No. 2 mengenai Ikhtisar Kebijakan Akuntansi Penting, poin B Perubahan Kebijakan Akuntansi.

The Company made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2022, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statements of the Company. For a more complete explanation of Changes in Accounting Policies, see the notes section of the Company's Consolidated Financial Statements No. 2 regarding Summary of Important Accounting Principles, point B Changes in Accounting Principles.

Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate
Governance



Implementasi GCG di Kalbe dilaksanakan dengan mengaplikasikan prinsip-prinsip Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Independensi dan Kesetaraan.

At Kalbe, GCG is implemented by applying the principles of Transparency, Accountability, Responsibility, Independency, and Fairness.





Laporan Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance Report



Pengantar

Kalbe senantiasa menilai bahwa pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) merupakan faktor penting guna meraih kinerja usaha yang berkelanjutan dan pertumbuhan Perseroan. Untuk itu, Perseroan tidak pernah berhenti untuk berupaya dan berusaha, meningkatkan pelaksanaan GCG di seluruh kegiatan operasi Kalbe melalui penerapan praktik-praktik industri yang terbaik.

Dasar Penerapan GCG

Kerangka kerja GCG Kalbe disusun berdasarkan peraturan domestik yang berlaku, serta juga pedoman-pedoman yang diakui secara internasional, seperti ASEAN Corporate Governance Scorecard yang diterbitkan oleh ASEAN Capital Market Forum (ACMF) dan berbagai peraturan terkait lainnya.

Hal ini mencerminkan komitmen Perseroan untuk menerapkan standar tertinggi di bidang praktik GCG.

Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan

Implementasi GCG di Kalbe dilaksanakan dengan mengaplikasikan prinsip-prinsip Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Independensi dan Kesenjangan. Hal ini dilaksanakan untuk memastikan terciptanya keseimbangan antara kepentingan ekonomis dan sosial, kepentingan individu serta publik, internal dan eksternal, kepentingan jangka pendek dan jangka panjang, serta kepentingan seluruh pemangku kepentingan.

Introduction

Kalbe always considers the implementation of Good Corporate Governance ("GCG") as crucial to sustainable business performance and growth of the Company. For this reason, the Company never ceases to strive and go further, improving its GCG implementation across Kalbe's entire operations by adopting industry best practices.

Basic of GCG Implementation

Kalbe's GCG framework is prepared based on the prevailing domestic regulations, as well as internationally accepted guidelines, such as the ASEAN Corporate Governance Scorecard published by ASEAN Capital Market Forum (ACMF) and other relevant regulations.

This reflects the commitment of the Company to adhere to the highest standard in GCG practices.

GCG Principles

At Kalbe, GCG is implemented by applying the principles of Transparency, Accountability, Responsibility, Independency, and Fairness. This is to ensure the creation of a comprehensive balance between economic and social, individual and public, internal and external, short term and long term interests as well as the interests of the stakeholders.

Prinsip-Prinsip GCG GCG Principles

Transparansi Transparency	Komitmen pada transparansi dalam hal penyampaian informasi material dan relevan, serta transparansi dalam proses pengambilan keputusan untuk melindungi kepentingan pemangku kepentingan. Commitment to transparency in the disclosure of material and relevant information as well as transparency in the decision making process to protect the interests of all stakeholders.
Akuntabilitas Accountability	Kejelasan definisi peran, tanggung jawab dan kewajiban tiap-tiap fungsi Perseroan serta tiap posisi dalam organisasi Kalbe. Clarity in defining the roles, responsibilities and obligations of the Company's functions and each position within Kalbe's organization.
Tanggung Jawab Responsibility	Komitmen untuk mematuhi semua ketentuan yang berlaku, serta prinsip-prinsip pengelolaan yang sehat sebagai refleksi sebuah perusahaan yang bertanggung jawab. Commitment to comply with all prevailing regulations as well as adherence to sound management principles as a reflection of a good corporate citizen.
Independensi Independency	Memastikan bahwa sebagai seorang profesional, setiap karyawan dapat bekerja secara obyektif untuk memberikan kontribusi bagi kemajuan Perseroan, terlepas dari potensi intervensi atau tekanan benturan kepentingan. Guarantees that as professionals, all employees can work objectively to contribute in the development of the Company, independent from any potential intervention or pressure from conflict of interest.
Kesenjangan Fairness	Menjamin pemenuhan hak dan kepentingan dari para pemangku kepentingan, serta perlakuan yang adil dan setara bagi seluruh pemangku kepentingan. Ensures the fulfillment of the rights and interests of stakeholders, as well as the fair and equal treatment of all stakeholders.

Pedoman Pelaksanaan GCG Kalbe

Komitmen Kalbe pada praktek GCG dimanifestasikan dalam berbagai kebijakan, yang ditetapkan sebagai pedoman pelaksanaan GCG Perseroan. Pedoman GCG tersebut disusun berdasarkan peraturan yang berlaku di Indonesia serta praktek-praktek internasional GCG terbaik, yang meliputi:

1. Visi, Misi, Motto, serta nilai-nilai Perseroan Panca Sradha Kalbe yang telah tertanam dalam sejarah perjalanan Kalbe dan diperbaharui sesuai dengan perkembangan bisnis Perseroan
2. Pedoman Good Corporate Governance PT Kalbe Farma Tbk, yang telah diberlakukan sejak tahun 2001.
3. Buku Saku Panduan Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang telah didistribusikan kepada seluruh karyawan Kalbe sejak tahun 2005.
4. Piagam Komite-komite
5. Piagam Audit Internal
6. Kebijakan hukum *Kalbe Good Legal Practices* sebagai kebijakan legal sejak tahun 2006
7. Kebijakan Teknologi Informasi
8. Buku Panduan Kalbe Management System yang diterbitkan tahun 2013
9. Etika Bisnis Kalbe, yang ditetapkan pada tahun 2015
10. Kebijakan mengenai hak dan kewajiban karyawan, termasuk Perjanjian Kerja Bersama dan Peraturan Perusahaan
11. Kebijakan mengenai tanggung jawab sosial Perseroan
12. Berbagai kebijakan tentang 12 fungsi korporat.

Penilaian GCG Oleh Pihak Eksternal

Guna mengukur implementasi GCGnya dibandingkan dengan perusahaan sejenis lainnya, Kalbe secara rutin berpartisipasi dalam berbagai aktivitas *benchmarking* yang dilaksanakan oleh pihak-pihak independen.

Partisipasi dalam penilaian GCG oleh pihak eksternal juga membuka peluang untuk memperoleh masukan-masukan berharga guna mengidentifikasi area-area di mana Kalbe dapat terus menyempurnakan praktik GCGnya.

ASEAN Corporate Governance (CG) Scorecard

Guna mengevaluasi praktik GCGnya terhadap berbagai ketentuan ASEAN Corporate Governance (CG) Scorecard, Kalbe secara rutin turut berpartisipasi dalam survei evaluasi GCG yang dilaksanakan oleh pihak ke tiga yang independen, di mana partisipasi terakhir dalam survei dilaksanakan di tahun 2021.

Hasil survei selanjutnya dievaluasi guna mengidentifikasi bagaimana Perseroan dapat terus menyempurnakan praktik GCGnya agar selaras dengan standar-standar yang diterima secara internasional.

Kalbe's GCG Implementation Guidelines

Kalbe's commitment in GCG practices is manifested in the Company's sets of guidelines, established to guide the implementation of GCG within the Company. These guidelines were developed based on the prevailing regulations in Indonesia as well as the widely accepted international GCG best practices, consisting of:

1. The Company's Vision, Mission, Motto and Panca Sradha Kalbe as corporate values, which have been cultivated throughout the history of Kalbe and continuously updated in line with the Company's business development
2. GCG Guidelines of PT Kalbe Farma Tbk, enacted since 2001.
3. GCG Implementation Guideline Book, which has been distributed to all Kalbe employees since 2005.
4. Committees' Charters
5. Internal Audit Charter
6. Kalbe Good Legal Practices as legal policy since 2006
7. Information Technology Policy
8. Kalbe Management System Guide Book, introduced in 2013
9. Kalbe's Business Ethics, launched in 2015
10. Policies on employee's rights and obligations, including the Collective Working Agreement and the Company's Regulation
11. Policies on the Company's social responsibilities
12. Various policies on 12 corporate functions.

External GCG Reviews

To measure its GCG implementation against its peers, Kalbe regularly takes part in various benchmarking activities conducted by independent parties.

Participation in external GCG reviews also gives the opportunity to gain valuable inputs to spot areas where Kalbe can further improve its GCG practices.

ASEAN Corporate Governance (CG) Scorecard

To evaluate its GCG practices against the requirements of the ASEAN Corporate Governance (CG) Scorecard, Kalbe regularly participates in GCG assessment surveys conducted by independent third parties, with the last participation in such survey in 2021.

Survey results are reviewed to identify how the Company can further improve its GCG practices to align with internationally accepted standards.

Sustainable & Responsibility Investment (SRI) Kehati Index

Diselenggarakan sejak tahun 2009 oleh Yayasan Keanekaragaman Hayati Indonesia (KEHATI), Indeks Sustainable & Responsibility Investment (SRI) Kehati mengevaluasi praktik investasi yang berkelanjutan dan bertanggung jawab atas perusahaan yang beroperasi di Indonesia.

Pada tahun 2022 Kalbe kembali terpilih untuk tergabung dalam indeks SRI. Ini menjadi bukti kepercayaan penyelenggara untuk menempatkan Perseroan sebagai salah satu perusahaan terdepan di Indonesia dalam praktik investasi yang berkelanjutan dan bertanggung jawab.

Fokus Utama GCG 2022

Sepanjang tahun 2022, Kalbe terus melakukan berbagai upaya guna menyempurnakan praktek GCGnya, antara lain melalui inisiatif-inisiatif berikut:

1. Sosialisasi berkelanjutan Etika Bisnis Kalbe;
2. Pencantuman Etika Bisnis dalam perhitungan compliance index;
3. Pengkinian risiko strategis Perusahaan.

Struktur dan Hubungan Tata Kelola Perusahaan

Struktur tata kelola Kalbe mengikuti Undang-undang Republik Indonesia No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (Undang-Undang Perseroan Terbatas). Struktur tersebut terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi. Struktur ini ditetapkan guna memastikan pelaksanaan prinsip GCG secara sistematis, serta penentuan yang jelas tentang peran dan tanggung jawab masing-masing.

Dalam melaksanakan tugas-tugasnya, RUPS, Dewan Komisaris dan Direksi berpedoman pada prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, serta kesetaraan guna memastikan keberlanjutan usaha Perseroan dengan memperhatikan para pemangku kepentingan.

RUPS merupakan organ tertinggi dalam struktur tata kelola Kalbe. RUPS merupakan forum bagi para pemegang saham untuk memformulasikan keputusan-keputusan penting dengan memperhatikan kepentingan Perseroan, serta mempertimbangkan ketentuan-ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan serta semua ketentuan dan peraturan yang berlaku.

Dewan Komisaris dan Direksi secara bersama-sama bertanggung jawab atas kelangsungan usaha perusahaan dalam jangka panjang. Pengelolaan Perseroan dilakukan oleh Direksi, sementara Dewan Komisaris bertanggung jawab melakukan pengawasan terhadap kinerja pengelolaan perusahaan. Oleh karena itu, Dewan Komisaris dan Direksi harus memiliki kesamaan persepsi terhadap visi, misi, dan nilai-nilai Perseroan.

Sustainable & Responsible Investment (SRI) Kehati Index

Organized since 2009 by Yayasan Keanekaragaman Hayati Indonesia (Kehati) or the Indonesian Biodiversity Foundation, the Sustainable & Responsible Investment (SRI) Kehati Index evaluates sustainable and responsible investment practices among companies operating in Indonesia.

In 2022, Kalbe was again selected to be included in SRI index, a clear evidence of the trust of the organizer to include the Company as one of the leading companies Indonesia in sustainable and responsible investment practices.

GCG 2022 KEY HIGHLIGHTS

Over the course of 2022, Kalbe continued to launch efforts, aimed at improving its GCG practices, among others through the following initiatives:

1. Continuous socialization of Kalbe's Business Ethics;
2. Inclusion of Business Ethics in compliance index calculation;
3. Updates in the Company's strategic corporate risks.

Corporate Governance Structure and Relationship

Kalbe's corporate governance structure follows the Law of the Republic of Indonesia No. 40 Year 2007 regarding Limited Company (Law of Limited Company). The structure consists of the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners (BoC) and the Board of Directors (BoD). This structure is set to ensure systematic implementation of Kalbe's GCG principles and clear definition of roles and responsibilities.

In carrying their duties, the GMS, BoC and the BoD are guided by the transparency, accountability, responsibility, independency, and fairness principles to ensure the sustainability of the Company's business by taking into account the interests of all stakeholders.

GMS serves as the highest body within Kalbe's governance structure. It serves as the forum for shareholders to formulate important decisions by considering the best interests of the Company, and taking into account the requirements set in the Company's Articles of Association and all prevailing laws and regulations.

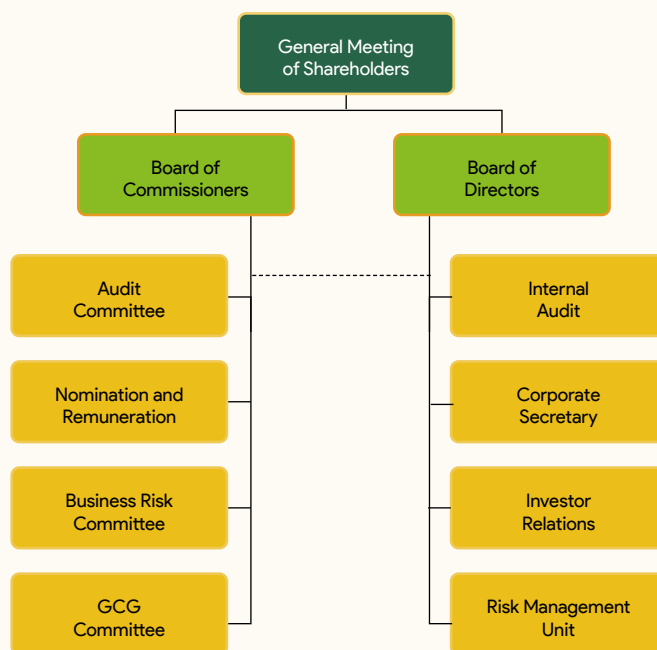
The BoC and BoD are collectively responsible for the long term sustainability of the company's business. The management of the Company is carried out by the BoD, whereas the BoC is responsible for conducting oversight on the performance of the Company's management. Therefore, the BoC and BoD need to have a compatible perception regarding the Company's Vision, Mission and values.

Guna membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasannya, Perseroan telah membentuk 4 komite, yakni Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite Risiko Usaha dan Komite GCG.

Selain itu, Perseroan telah membentuk unit-unit Sekretaris Perusahaan, Hubungan Investor, Audit Internal dan Unit Manajemen Risiko, yang bertugas membantu Direksi dalam menjalankan tugas-tugas GCG.

To assist the implementation of the BoC's supervisory functions, the Company has formed 4 different committees, namely the Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Business Risk Committee and the GCG Committee.

The Company has also established the Corporate Secretary, Investor Relations, Internal Audit and Risk Management Units, tasked with assisting the BoD in performing its GCG duties.



Pemegang Saham

Setiap pemegang saham Kalbe memiliki hak-hak yang sama, yakni:

1. Pemegang saham berhak menghadiri, menyampaikan pendapat dan memberikan suara dalam RUPS berdasarkan prinsip satu suara satu saham.
2. Pemegang saham berhak menerima informasi tentang Perseroan secara tepat waktu, akurat dan secara rutin sesuai dengan ketentuan yang berlaku, sehingga pemegang saham dalam membuat keputusan investasi atas Perseroan berdasarkan informasi yang akurat.
3. Pemegang saham berhak menerima bagian keuntungan Perseroan yang dialokasikan untuk pemegang saham dalam bentuk dividen atau bentuk pembagian keuntungan lainnya dalam jumlah yang proporsional dengan jumlah saham yang dimiliki.
4. Pemegang saham berhak menerima penjelasan dan informasi akurat secara menyeluruh tentang prosedur pelaksanaan RUPS, termasuk prosedur pengambilan suara, yang mengatur rapat umum pemegang saham sehingga pemegang saham dapat berpartisipasi dalam proses pengambilan keputusan, termasuk keputusan yang mempengaruhi keberlangsungan Perseroan serta hak-hak pemegang saham.

Shareholders

Every Kalbe's shareholder is entitled to the same rights, namely:

1. Shareholders have the rights to attend, express opinions, and vote at the GMS based on one vote per share principle.
2. Shareholders are entitled to obtain information about the Company in a timely, correct and regular manner, in accordance with the prevailing regulations, so as to allow shareholders to make investment decisions regarding the Company based on accurate information.
3. Shareholders are entitled to receive a share of the profit of the Company reserved for the shareholders in the form of dividends and other forms of profit sharing in an amount proportional to the number of shares held.
4. Shareholders hold the rights to obtain full explanations and accurate information on the procedures regarding the holding of the GMS, including voting procedures, which govern general shareholder meetings so that shareholders can participate in the decision-making process, including decisions on matters affecting the Company's going concern and the rights of shareholders.

Pemegang saham pengendali berkewajiban:

1. Memperhatikan kepentingan pemegang saham minoritas dan para pemangku kepentingan sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku.
2. Menyampaikan kepada pihak yang berwenang identitas para pemegang saham dalam hal terjadi kecurigaan pelanggaran peraturan dan ketentuan yang berlaku atau jika ada permintaan dari pihak yang berwenang
3. Dalam hal pemegang saham pengendali juga merupakan pemegang saham pengendali dari perusahaan lain, transparansi harus dilaksanakan dengan menyampaikan hubungan antara perusahaan-perusahaan tersebut.

Kalbe telah menetapkan PT Adimitra Jasa Korpora sebagai Biro Administrasi Efek yang bertanggungjawab menyiapkan daftar pemegang saham Perseroan.

The controlling shareholders are responsible for:

1. Addressing the interests of minority shareholders and stakeholders in accordance with the provisions of the prevailing laws and regulations.
2. Disclosing to law enforcement agencies the identity of the shareholders in the event of suspected breaches of the prevailing laws and regulations or when requested by relevant authorities.
3. In the event that the controlling shareholders are also the controlling shareholders of other companies, transparency must be exercised to disclose relationships between these companies.

Kalbe appoints PT Adimitra Jasa Korpora as the Stock Administration Bureau, responsible for registering the Company's shareholders.

Pemegang Saham dengan kepemilikan di atas 5% Shareholders holding above 5% shares	2022		2021	
	Jumlah Saham Total Shares	Persentase Percentage (%)	Jumlah Saham Total Shares	Persentase Percentage (%)
PT Bina Arta Charisma	3,841,639,040	8,20%	3,984,955,940	8,50%
PT Diptanala Bahana	4,454,807,040	9,50%	4,454,807,040	9,50%
PT Gira Sole Prima	4,824,509,485	10,29%	4,824,509,485	10,29%
PT Ladang Ira Panen	4,903,185,740	10,46%	4,729,185,740	10,09%
PT Lucasta Murni Cemerlang	4,439,895,440	9,47%	4,439,895,440	9,47%
PT Santa Seha Sanadi	4,718,121,940	10,07%	4,714,973,940	10,06%

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

Rapat Umum Pemegang Saham merupakan organ tertinggi dalam struktur tata kelola Kalbe. RUPS berperan sebagai mekanisme utama untuk melindungi dan melaksanakan hak-hak pemegang saham. Sebagai organ perusahaan, RUPS memegang kekuasaan tertinggi dalam Perseroan, serta memiliki segala kewenangan yang tidak didelegasikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi. Namun demikian, RUPS tidak diperkenankan melakukan intervensi terhadap pelaksanaan tugas, fungsi dan wewenang Dewan Komisaris dan Direksi. Hal ini tidak meniadakan otoritas RUPS untuk menjalankan hak dan kewajibannya sesuai ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan yang berlaku.

RUPS merupakan wadah bagi pemegang saham untuk mengambil keputusan penting yang berkaitan dengan modal yang ditanamkan dalam perusahaan, dengan memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan. Pengambilan keputusan dalam RUPS harus dilakukan secara wajar dan transparan dan didasarkan pada kepentingan usaha Perseroan dalam jangka panjang.

General Meeting of Shareholders (GMS)

GMS is the highest body within the governance structure of Kalbe. It serves as the main mechanism to protect and exercise the rights of shareholders. As an organ of the company, GMS holds the supreme power within the Company and possesses all authorities, which cannot be delegated to the BoC and BoD. However, the GMS is not authorized to intervene in the functions, duties and authorities of other corporate organs, namely the BoC and BoD. This, however, does not diminish the authority of the GMS in carrying out its rights and obligations in accordance with the Articles of Association and prevailing regulations.

The GMS serves as a mechanism for shareholders to make important decisions related to capital invested in the Company, in accordance with statements in the Articles of Association and all prevailing regulations. Decision making by the GMS must be conducted in a fair and transparent manner based on the Company's long-term business interests.

Kewenangan RUPS antara lain mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, menyetujui perubahan Anggaran Dasar, menyetujui Laporan Tahunan Perseroan, menunjuk auditor independen Perseroan, memutuskan alokasi keuntungan usaha, menetapkan remunerasi dan kompensasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi, serta mengambil keputusan terkait aksi korporasi atau hal strategis lainnya yang diusulkan oleh Direksi.

Pada tahun 2022, Perseroan menyelenggarakan RUPS Tahunan pada tanggal 19 Mei 2022.

Sebelum pelaksanaan RUPS, Kalbe telah mempublikasikan pengumuman dan undangan kepada para pemegang saham sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Kalbe telah menetapkan tata cara penyelenggaraan RUPS yang menyatakan bahwa agenda acara RUPS disampaikan beserta undangan RUPS. Resolusi dari RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa kemudian dipublikasikan melalui Situs Web BEI dan Perseroan.

Proses penyelenggaraan RUPS tersebut telah mengacu pada UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas Pasal 81, 82 & 83 serta Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka dan Peraturan Bapepam-LK No.IX.J.1 tentang Pokok-pokok Anggaran Dasar Perusahaan yang Melakukan Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas dan Perusahaan Publik dengan proses sebagai berikut:

The GMS has, among others, the authority to appoint and dismiss members of the BoC and the BoD, approve amendments to the Articles of Association, approve the Company's Annual Report, appoint the Company's external auditors, decide the allocation of profit, determine the remuneration and compensation for members of the BoC and the BoD, as well as making decisions related to corporate actions or other strategic matters proposed by the BoD.

During 2022, the Company held its Annual GMS on May 19, 2022.

Prior to the implementation of the GMS, Kalbe has published announcements and invitations to the shareholders in accordance with the prevailing regulations. Kalbe has a mechanism for GMS implementation that states that the agenda of GMS is to be delivered together with the invitation to the GMS. Resolutions of the Annual and Extraordinary GMS is then published in IDX and the Company's website.

The execution of GMS was conducted pursuant to Law No. 40 Year 2007 concerning Limited Companies, Articles 81, 82 & 83 and Indonesia Financial Services Authority Regulation No. 15/POJK.04/2020 regarding plans and implementation of General Meeting of Shareholders of Listed Company and and Bapepam-LK Regulation No. IX.J.1 regarding Principles of Articles of Association of Companies with Equity based Securities and Public Companies with the the following process:

GMS RUPS	Pemberitahuan Notification	Pengumuman Announcement	Pemanggilan Invitation	Ringkasan Risalah RUPS Minutes Brief of GMS	Risalah RUPS Minutes of GMS
	April 05, 2022	April 12, 2022	April 27, 2022	May 23, 2022	June 16, 2022
RUPS Tahunan, 19 Mei 2022 Annual GMS, May 19, 2022	Melalui surat Perseroan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) No. 053/CSEC-KF/IV-2022 perihal Pemberitahuan Penyelenggaraan dan Mata Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Kalbe Farma Tbk. By letter of the Company No. 053/CSEC-KF/IV-2022 to Financial Service Authority (FSA) and Indonesia Stock Exchange (IDX) concerning Notification on the PT Kalbe Farma Tbk's Annual GMS plan and Agendas.	Melalui surat Perseroan kepada OJK dan BEI No. 061/CSEC-KF/IV-2022 perihal Pengumuman RUPS Tahunan kepada Para Pemegang Saham serta melalui Situs Web BEI, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (eASY.KSEI) dan Perseroan. By letter of the Company No. 061/CSEC-KF/IV-2022 to FSA/OJK and IDX concerning Announcement on the Company's Annual GMS as well as on IDX, the Indonesian Central Securities Depository (eASY.KSEI) and the Company's website.	Melalui surat Perseroan kepada OJK dan BEI No. 073/CSEC-KF/IV-2022 perihal Pemanggilan RUPS Tahunan kepada Para Pemegang Saham serta melalui Situs Web BEI, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (eASY.KSEI) dan Perseroan. By letter of the Company No. 073/CSEC-KF/IV-2022 to FSA/OJK and (IDX) concerning Invitation on the Company's Annual GMS as well as on IDX, the Indonesian Central Securities Depository (eASY.KSEI) and the Company's website.	Melalui surat Perseroan kepada OJK dan BEI No. 085/CSEC-KF/V-2022 perihal Ringkasan Risalah Rapat Umum Para Pemegang Saham Tahunan serta melalui Situs Web BEI, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (eASY.KSEI) dan Perseroan. By letter of the Company No. 085/CSEC-KF/V-2022 to FSA/OJK and IDX concerning Results on the Company's Annual GMS as well as on IDX, the Indonesian Central Securities Depository (eASY.KSEI) and the Company's website.	Melalui surat Perseroan kepada OJK No. 105/CSEC-KF/VI-2022 perihal Penyampaian Risalah RUPS Tahunan Perseroan. By letter of the Company No. 105/CSEC-KF/VI-2022 to FSA/OJK concerning Minutes of the Company's Annual GMS.

Prosedur rapat dan pengambilan suara telah ditetapkan sebelum secara resmi membuka masing-masing RUPS. Berdasarkan prosedur rapat, semua pemegang saham dan kuasa pemegang saham memiliki hak untuk mengajukan pertanyaan dan/atau menyampaikan pendapatnya sebelum proses pengambilan suara untuk masing-masing agenda RUPS. Seluruh pertanyaan dan jawabannya dicatat di dalam risalah rapat.

Meeting and voting procedures were declared prior to officially open each GMS. Based on the meeting procedures, all shareholders or shareholders' proxies have the right to ask questions and/or raise their opinions prior to the voting of each agenda of the GMS. All questions and their respective answers are recorded in the minutes of meeting.

RUPS Tahunan

Di tahun 2022, RUPS Tahunan diselenggarakan pada:

Tanggal : 19 Mei 2022
Pukul: : 10.21 - 11.22 WIB
Tempat : Ruang Auditorium Lt. 4 Kalbe Business Innovation Center Jalan Pulogadung No.23, Kav. No. II G.5. KIP Kel. Jatinegara, Kec. Cakung, Jakarta Timur

Annual GMS

In 2022, the Annual GMS was held on:

Date : May 19, 2022
Time : 10.21 - 11.22 Western Indonesian Time
Venue : Auditorium Room, 4th Floor Kalbe Business Innovation Center Jalan Pulogadung No. 23, Kav. No. II G.5. KIP, Jatinegara, Cakung, Jakarta Timur

Notaris Publik Resmi : Rusnaldy, S.H.
Biro Administrasi Efek : PT Adimitra Jasa Korpora, yang bertanggung jawab atas perhitungan korum, validasi dan perhitungan suara.

Official Public Notary : Rusnaldy, S.H.
Securities Registrar : PT Adimitra Jasa Korpora, responsible for quorum, votes validation and counting.

Kehadiran Pemegang Saham dan Manajemen

Sesuai dengan Daftar Pemegang Saham Kalbe tertanggal 26 April 2022, para pemegang saham atau wakilnya yang berhak hadir berjumlah 46.664.527.510 saham. RUPS Tahunan dihadiri oleh pemegang saham dan kuasa pemegang saham dengan jumlah sebesar 41.427.711.693 saham atau mewakili 88,78% dari seluruh saham yang diterbitkan Perseroan.

Attendance of Shareholders and Management

In accordance with Kalbe's Shareholder Register List dated April 26, 2022, shareholders entitled to attend or be represented held a total of 46,664,527,510 shares. The Annual GMS was attended by shareholders and proxies who in total held 41,427,711,693 shares, representing 88.78% of the total shares issued by the Company.

Attendance of the BoC in the Annual GMS (100%) Kehadiran Dewan Komisaris dalam RUPS Tahunan (100%)

Nama Name	Jabatan Title	Catatan Kehadiran Attendance Record	Hadir Secara Fisik Physical Attendance	Lewat Teleconference Via Teleconference
Bernadette Ruth Irawati Setiady	Presiden Komisaris President Commissioner	Hadir Present	✓	
Santoso Oen	Komisaris Commissioner	Hadir Present		✓
Ronny Hadiana	Komisaris Commissioner	Hadir Present		✓
Ferdinand Aryanto	Komisaris Commissioner	Hadir Present		✓
Adi Harsono	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hadir Present		✓
Lilis Halim	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hadir Present	✓	
Rhenald Kasali	Komisaris Independen Independent Commissioner	Hadir Present		✓

Attendance of the BoD in the Annual GMS (100%)

Kehadiran Direksi dalam RUPS Tahunan (100%)

Nama Name	Jabatan Title	Catatan Kehadiran Attendance Record	Hadir Secara Fisik Physical Attendance	Lewat Teleconference Via Teleconference
Vidjongtius	Presiden Direktur President Director	Hadir Present	✓	
Bernadus Karmin Winata	Direktur Director	Hadir Present	✓	
Sie Djohan	Direktur Director	Hadir Present	✓	
Mulialie	Direktur Director	Hadir Present	✓	
Jos Iwan Atmadjaja	Direktur Director	Hadir Present	✓	

RUPS Tahunan menyetujui keputusan-keputusan dengan hasil pemungutan suara sebagai tabel berikut. Untuk seluruh keputusan, proses pengambilan suara dilaksanakan dengan dasar satu saham satu suara. Tabel berikut juga menguraikan status tindak lanjut masing-masing keputusan:

The Annual GMS approved its resolutions with voting results as described in the following table. All votings were performed using the one-share-one-vote basis. The following table also outlines the follow-up status of each resolution:

Agenda	Annual GMS Resolution Keputusan Rups Tahunan
1	Persetujuan dan pengesahan atas Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 (<i>acquitt et de charge</i>). Approval of the Annual Report of the Company for the year ended December 31, 2021, including the Activity Report of the Company, the Report of the Supervisory Role of the Board of Commissioners, approval and ratification of the Company's Audited Financial Statements for the year ended December 31, 2021 and to grant a release and discharge from their responsibilities to all members of the BoC and BoD for their management and supervision actions during the financial year ended December 31, 2021 (<i>acquitt et de charge</i>). Hasil Pemungutan Suara/Voting: Setuju/Agree : 41,242,678,090 saham/shares (99.55%) Tidak Setuju/Disagree : 25,488,405 saham/shares (0.06%) Abstain/Abstain : 159,545,198 saham/shares (0.39%) Status Tindak Lanjut/Follow Up Status: Laporan Tahunan Perseroan telah disetujui dan disahkan oleh RUPS Tahunan The Company's Annual Report has been approved and ratified by the Annual GMS
2	Persetujuan atas penggunaan keuntungan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. Approval on the appropriation of the Company's Net Profits for the financial year ended December 31, 2021. Hasil Pemungutan Suara/Voting: Setuju/Agree : 41,272,278,695 saham/shares (99.62%) Tidak Setuju/Disagree : 137,322,798 saham/shares (0.33%) Abstain/Abstain : 18,110,200 saham/shares (0.04%) Status Tindak Lanjut/Follow Up Status: Dividen tunai sebesar Rp35,- per saham telah dibayarkan tanggal 22 Juni 2022 kepada pemegang saham yang tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 02 Juni 2022. A cash dividend of Rp35 per share has been fully paid on June 22, 2022 to shareholders as recorded in the Company's register of Shareholders dated June 02, 2022.
3	Perubahan susunan pengurus Perseroan Changes in the Composition of the Company's Management Hasil Pemungutan Suara/Voting: Setuju/Agree : 37,015,422,048 saham/shares (89.35%) Tidak Setuju/Disagree : 4,411,178,945 saham/shares (10.65%) Abstain/Abstain : 1.110,700 saham/shares (0.00%) Status Tindak Lanjut/Follow Up Status: Perubahan Susunan Pengurus Perseroan telah disetujui dan disahkan oleh RUPS. Changes in the Composition of the Company's Management has been approved and ratified by the GMS.

Agenda	Annual GMS Resolution Keputusan Rups Tahunan
4	Penentuan gaji dan/atau honorarium anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan, serta pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji dan/atau honorarium bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan. Determination of salary and/or honorarium of the members of the BoC and the BoD and authorization the BoC to determine the salary and/or honorarium of the members of the BoD. Hasil Pemungutan Suara/Voting: Setuju/Agree : 41,267,507,419 saham/shares (99.61%) Tidak Setuju/Disagree : 142,093,574 saham/shares (0.34%) Abstain/Abstain : 18,110,700 saham/shares (0.05%) Status Tindak Lanjut/Follow Up Status: • RUPS telah menyetujui penetapan jumlah gaji dan/atau honorarium Dewan Komisaris Perseroan. • Wewenang telah diberikan kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan memperhatikan masukan/rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi, untuk menetapkan jumlah gaji dan/atau honorarium anggota Direksi. • GMS approved the determination of the salary and/or honorarium of the Company's BoC. • Authority has been granted to the BoC of the Company by taking into account the input/recommendations of the Nomination and Remuneration Committee to determine the salary and/or honorarium of the members of BoD.
5	Penunjukan Kantor Akuntan Publik Terdaftar (termasuk Akuntan Publik Terdaftar yang tergabung dalam Kantor Akuntan Publik Terdaftar) untuk mengaudit/memeriksa buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. Appointment of a Registered Public Accountant Firm (including a Registered Public Accountant who is a member of a Registered Public Accountant Firm) to audit/examine the Company's books for the financial year ended December 31, 2022. Hasil Pemungutan Suara/Voting: Setuju/Agree : 40,275,995,849 shares/saham (97.22%) Tidak Setuju/Disagree : 1,137,828,244 shares/saham (2.75%) Abstain/Abstain : 13,887,600 shares/saham (0.03%) Status Tindak Lanjut/Follow Up Status: • RUPS memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik Terdaftar (termasuk Akuntan Publik yang tergabung dalam Kantor Akuntan Publik Terdaftar) yang akan mengaudit/ memeriksa buku dan catatan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. • Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik pengganti maupun memberhentikan Akuntan Publik yang telah ditunjuk, bilamana karena sebab apapun juga berdasarkan ketentuan Pasar Modal di Indonesia Akuntan Publik yang telah ditunjuk tersebut tidak dapat melakukan/menyelesaikan tugasnya. • Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi dengan persetujuan Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium dari Akuntan Publik tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya. • GMS authorized the BoC to appoint a Registered Public Accountant Firm (including Public Accountant who is a member of the Registered Public Accounting Firm) which will audit/examine the book and the record of the Company for the financial year ending December 31, 2022. • Granted the authority and power to the BoC to appoint a replacement Public Accountant or dismiss the appointed Public Accountant, if for any reason based on the provision of the Capital Market in Indonesia, the appointed Public Accountant is unable to carry out or complete his duties. • Granting authority and power to the BoD with the approval of the BoC to determine the honorarium of the Public Accountant and the terms of its appointment.

Keputusan RUPS Tahunan Tahun 2021 serta Realisasinya

Di tahun 2021, Kalbe menyelenggarakan satu kali RUPS Tahunan pada tanggal 27 Mei 2021. Tabel berikut menampilkan ringkasan resolusi dari RUPS Tahunan tahun 2021 beserta informasi perihal tindak lanjutnya per akhir 2022:

2021 Annual GMS Resolutions and Realizations

In 2021, Kalbe held one Annual GMS on May 27, 2021. The following table summarises the resolutions of the 2021 Annual GMS and information on the follow-up actions as of end 2022:

Agenda	Annual GMS Resolution 2021 Keputusan Rups Tahunan 2021
1	Persetujuan dan pengesahan atas Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 (acquitt et de charge). Approval of the Annual Report of the Company for the year ended December 31, 2020, including the Activity Report of the Company, the Report of the Supervisory Role of the Board of Commissioners, approval and ratification of the Company's Audited Financial Statements for the year ended December 31, 2020 and to grant a release and discharge from their responsibilities to all members of the Board of Commissioners and Board of Directors for their management and supervision actions during the financial year ended December 31, 2019 (acquitt et de charge). Hasil Pemungutan Suara/Voting Setuju/Agree : 39,773,405,276 saham/shares (99.64%) Tidak Setuju/Disagree : 100 saham/shares (0.00%) Abstain/Abstain : 143,574,598 saham/shares (0.36%)

Agenda

Annual GMS Resolution 2021
Keputusan Rups Tahunan 2021**Realisasi/ Realization:**

Laporan Tahunan Perseroan telah disetujui dan disahkan oleh RUPS Tahunan
The Company's Annual Report has been approved and ratified by the Annual GMS

- 2 Persetujuan atas penggunaan keuntungan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020.
Approval on the appropriation of the Company's Net Profits for the financial year ended December 31, 2020.

Hasil Pemungutan Suara/Voting

Setuju/Agree : 39,899,973,374 saham/shares (99.96%)
Tidak Setuju/Disagree : 100 saham/shares (0.00%)
Abstain/Abstain : 17,006,500 saham/shares (0.04%)

Realisasi/ Realization:

Dividen interim sebesar Rp6,- per saham telah dibayarkan tanggal 18 Desember 2020 kepada pemegang saham yang tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 07 Desember 2020 dan dividen tunai sebesar Rp28,- per saham telah dibayarkan tanggal 30 Juni 2021 kepada pemegang saham yang tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 09 Juni 2021.
Interim dividend of Rp6 per share has been fully paid on December 18, 2020 shareholders as recorded in the Company's register of Shareholders dated December 07, 2021 and cash dividend of Rp28 per share has been fully paid on June 30, 2021 to shareholders as recorded in the Company's register of Shareholders dated June 09, 2021.

- 3 Perubahan Susunan Anggota Direksi Perseroan.
Changes in the Composition of the Company's Board of Directors.

Hasil Pemungutan Suara/Voting

Setuju/Agree : 39,683,716,274 saham/shares (99.42%)
Tidak Setuju/Disagree : 233,257,000 saham/shares (0.58%)
Abstain/Abstain : 6,700 saham/shares (0.00%)

Realisasi/ Realization:

Perubahan Susunan Anggota Direksi Perseroan telah disetujui dan disahkan oleh RUPS.
Changes in the Composition of the Company's Board of Directors has been approved and ratified by the GMS.

- 4 Penentuan gaji dan/atau honorarium anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan, serta pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji dan/atau honorarium bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.
Determination of salary and/or honorarium of the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors and to authorize the Board of Commissioners to determine the salary and/or honorarium of the members of the Board of Directors.

Hasil Pemungutan Suara/Voting

Setuju/Agree : 38,707,107,534 saham/shares (96.97%)
Tidak Setuju/Disagree : 1,145,927,735 saham/shares (2.87%)
Abstain/Abstain : 63,944,705 saham/shares (0.16%)

Realisasi/ Realization:

- RUPS telah menyetujui penetapan jumlah gaji dan/atau honorarium Dewan Komisaris Perseroan.
- Wewenang telah diberikan kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan memperhatikan masukan/rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi, untuk menetapkan jumlah gaji dan/atau honorarium anggota Direksi.
- GMS approved the determination of the salary and/or honorarium of the Company's Board of Directors.
- Authority has been granted to the Board of Commissioners of the Company by taking into account the input/recommendations of the Nomination and Remuneration Committee to determine the salary and/or honorarium of the members of Board of Directors.

- 5 Penunjukan Kantor Akuntan Publik Terdaftar (termasuk Akuntan Publik Terdaftar yang tergabung dalam Kantor Akuntan Publik Terdaftar) untuk mengaudit/memeriksa buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.
Appointment of a Registered Public Accountant Firm (including a Registered Public Accountant who is member of a Registered Public Accountant Firm) to audit/examine the Company's books for the financial year ended December 31, 2021.

Hasil Pemungutan Suara/Voting

Setuju/Agree : 39,113,258,456 saham/shares (97.99%)
Tidak Setuju/Disagree : 737,325,218 saham/shares (1.85%)
Abstain/Abstain : 66,396,300 saham/shares (0.17%)

Realisasi/ Realization:

- RUPS memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik Terdaftar (termasuk Akuntan Publik yang tergabung dalam Kantor Akuntan Publik Terdaftar) yang akan mengaudit/ memeriksa buku dan catatan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.
- Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik pengganti maupun memberhentikan Akuntan Publik yang telah ditunjuk, bilamana karena sebab apapun juga berdasarkan ketentuan Pasar Modal di Indonesia Akuntan Publik yang telah ditunjuk tersebut tidak dapat melakukan/menyelesaikan tugasnya.
- Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi dengan persetujuan Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium dari Akuntan Publik tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya.
- GMS authorized the Board of Commissioners to appoint a Registered Public Accountant Firm (including Public Accountant who is a member of the Registered Public Accounting Firm) which will audit/examine the book and the record of the Company for the financial year ending December 31, 2021.
- Grant the authority and power to the Board of Commissioners to appoint a replacement Public Accountant or dismiss the appointed Public Accountant, if for any reason based on the provision of the Capital Market in Indonesia, the appointed Public Accountant is unable to carry out or complete his duties.
- Granting authority and power to the Board of Directors with the approval of the Board of Commissioners to determine the honorarium of the Public Accountant and the terms of its appointment.

Dewan Komisaris

Dewan Komisaris bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi atas kegiatan pengurusan, termasuk memastikan bahwa Kalbe melaksanakan GCG pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi.

Dewan Komisaris secara kolektif memiliki keahlian untuk dapat melaksanakan tanggung jawab yang diamanahkan, dan terdiri dari anggota yang memiliki pemahaman yang memadai, memiliki kompetensi untuk dapat menghadapi permasalahan yang timbul dalam usaha, kemampuan membuat keputusan secara independen dan mendorong peningkatan kinerja Perusahaan, serta dapat secara efektif melakukan penelaahan dan memberikan masukan konstruktif terhadap kinerja manajemen. Seluruh anggota Dewan Komisaris memiliki integritas dan reputasi yang baik.

Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris dibantu oleh empat komite berikut, yakni:

1. Komite Audit,
2. Komite Nominasi dan Remunerasi
3. Komite Risiko Usaha dan
4. Komite GCG.

Anggota Dewan Komisaris tidak mengambil dan/atau menerima keuntungan pribadi dari Perseroan selain remunerasi dan fasilitas lainnya yang ditetapkan RUPS. Dalam melaksanakan tugas, Dewan Komisaris bertanggung jawab kepada RUPS. Pertanggungjawaban Dewan Komisaris kepada RUPS merupakan perwujudan akuntabilitas pengawasan atas pengelolaan perusahaan dalam rangka pelaksanaan prinsip-prinsip GCG.

Tugas dan Tanggung jawab Dewan Komisaris

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sejalan dengan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dapat dirinci sebagai berikut:

1. Melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi.
2. Memberikan persetujuan atas rencana kerja tahunan dan jangka panjang Perseroan, selambat-lambatnya sebelum tahun buku yang baru dimulai.
3. Melakukan tugas yang secara khusus diberikan kepadanya menurut Anggaran Dasar, peraturan perundang-undangan yang berlaku dan/atau berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham.

Board of Commissioners (BoC)

The BoC has the collective duty and responsibility to supervise and provide advises to the BoD in managing the Company, including ensuring that Kalbe has implemented GCG within its entire organization.

Collectively, the BoC possesses the expertise to carry out its mandated responsibilities, and consists of members with adequate understanding, the competences to deal with problems arising in business, ability to make decisions independently and drive improvements of the Company's performance, and can effectively conduct reviews and give constructive feedback on the performance of management. All members of the BoC demonstrate sound integrity and possess good reputation.

To ensure effective execution of its duties, the BoC is assisted by the following four Committees, namely:

1. The Audit Committee,
2. The Nomination and Remuneration Committee,
3. The Business Risk Committee and
4. The Good Corporate Governance Committee.

Members of the BoC do not take and/or receive any personal benefits from the Company other than the remuneration or other facilities as stipulated by the GMS. In carrying out its duties, the BoC is responsible to the GMS. The BoC's accountability to the GMS is a manifestation of supervisory accountability on the management of the Company in the implementation of the principles of GCG.

Duties and Responsibilities of the BoC

The execution of the duties and responsibilities of the BoC is in accordance with the Articles of Association and all applicable regulations.

The duties and responsibilities of the BoC are as follows:

1. Conducting supervision and being responsible for the oversight of the management policy, the conduct of overall management of the Company and its business and providing advisory to the BoD.
2. Approving the Company's annual plan at the latest before the start of the new fiscal year.
3. Performing special tasks assigned to them based on the Articles of Association, prevailing laws and/or based on the resolution of the GMS.

4. Melakukan tugas, wewenang, dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham.
5. Meneliti dan menelaah laporan tahunan yang dipersiapkan oleh Direksi serta menandatangani laporan tahunan tersebut.
6. Mematuhi Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan, serta wajib melaksanakan prinsip-prinsip profesionalisme, efisiensi, transparansi, kemandirian, akuntabilitas, pertanggungjawaban, serta kewajaran.
7. Menetapkan kebijakan serta kriteria dalam proses nominasi, remunerasi, evaluasi kinerja, penilaian sendiri (*self assessment*) bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris, dan kebijakan dan kriteria suksesi/regenerasi dalam proses nominasi calon anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
8. Menetapkan kebijakan serta kriteria uji dan penilaian dari aspek keuangan yang baik, stabil, bertumbuh dan berkelanjutan.
9. Menetapkan kriteria pemantauan penerapan prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Piagam Dewan Komisaris

Sebagai pedoman dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris telah dilengkapi dengan Piagam Dewan Komisaris, yang telah ditetapkan tanggal 30 November 2015. Piagam tersebut mengatur semua hal terkait tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris serta juga standar etik bagi anggota Dewan Komisaris. Piagam tersebut diformulasikan berdasarkan peraturan yang berlaku dan dievaluasi secara rutin. Pengkinian terakhir atas Piagam dilakukan pada 07 Desember 2016 untuk menyesuaikan dengan perkembangan ketentuan terkini.

Prosedur Pengangkatan Para Anggota Dewan Komisaris

Dewan Komisaris terdiri dari Komisaris dan Komisaris Independen. Komisaris Independen harus berjumlah sekurang-kurangnya 30% dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris.

Kecuali untuk Komisaris Independen, kandidat anggota Dewan Komisaris dinominasikan oleh pemegang saham pengendali. Komite Nominasi dan Remunerasi kemudian mendiskusikan profil, kualifikasi dan kesesuaian masing-masing kandidat untuk posisi tersebut. Kandidat terpilih kemudian diusulkan kepada RUPS untuk memperoleh persetujuan pemegang saham.

4. Performing roles, authorities and responsibilities in accordance with the requirements of the Articles of Association and the resolution of the GMS.
5. Reviewing and assessing the annual report prepared by the BoD and signing the annual report.
6. Complying with the Articles of Association and laws and regulation, and upholding the principles of professionalism, efficiency, transparency, independency, accountability, responsibilities and fairness.
7. Determining policies and criteria in nomination and remuneration processes, performance evaluation through self assessment for BoD and BoC, and the policies and criteria of succession/regeneration in the nomination of candidates of the BoD and/or BoC.
8. Determining policies and criteria of evaluation of a sound, stable and sustainably growing financial performance.
9. Determining the performance evaluation criteria of good corporate governance principle implementation.

BoC's Charter

To provide guidance in performing its duties and responsibilities, the BoC has equipped itself with its BoC Charter, formally ratified on November 30, 2015. The charter regulates all matters related to the duties and responsibilities of the BoC, as well as standard ethics for members of the BoC. This Charter is formulated based on prevailing regulations and is reviewed on a regular basis. The last amendment was conducted on December 07, 2016 to adjust it to latest requirements.

Procedure for the Appointment of Members of the BoC

The BoC consists of Commissioners and Independent Commissioners. The number of Independent Commissioners must at least account for 30% of the total members of the BoC.

Except for Independent Commissioners, candidates of the BoC are nominated by the controlling shareholders. The Nomination and Remuneration Committee then discusses the profile, qualifications and suitability of each candidate for the position. Selected candidate will later be proposed to GMS for shareholders' approval.

Guna memenuhi kebutuhan Perseroan, kandidat terpilih harus memenuhi kualifikasi berikut:

1. Memiliki karakter moral yang baik
2. Kompeten dalam melaksanakan tindakan hukum
3. Tidak pernah dinyatakan bangkrut atau menjadi anggota Dewan Komisaris atau Direksi yang terbukti bersalah menyebabkan sebuah perusahaan mengalami kebangkrutan dalam kurun waktu 5 tahun sebelum pengangkatan
4. Tidak pernah melakukan tindakan kriminal di sektor keuangan dalam kurun waktu 5 tahun sebelum pengangkatan
5. Tidak pernah menjabat anggota Dewan Komisaris atau Direksi pada suatu perusahaan yang tidak mengadakan RUPS, laporan pertanggungjawabannya ditolak RUPS atau tidak menyampaikan laporan tahunan dan laporan keuangan dalam 5 tahun sebelum pengangkatan
6. Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan
7. Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan Perseroan.

Komisaris Independen juga wajib memenuhi persyaratan berikut:

1. Tidak menjabat dalam posisi kepengurusan dalam Perseroan dalam waktu 6 bulan sebelum pengangkatan, kecuali sebagai Komisaris Independen yang akan diangkat kembali
2. Tidak memiliki kepemilikan saham secara langsung atau tidak langsung dalam Perseroan
3. Tidak terafiliasi dengan Perseroan, Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham utama
4. Tidak memiliki hubungan usaha dengan Perseroan.

Evaluasi Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian mandiri atas kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan berdasarkan kerangka Balanced Scorecard, yang menerapkan keseimbangan dalam empat area utama yaitu pengembangan sumber daya manusia, perbaikan proses internal, pelanggan dan keuangan. Kinerja Dewan Komisaris dievaluasi berdasarkan ukuran-ukuran evaluasi kinerja yang ditetapkan secara independen oleh Dewan Komisaris, yang meliputi:

1. Membangun budaya dan penanaman nilai-nilai Kalbe Panca Sradha
2. Mendorong praktik bisnis yang bertanggung jawab
3. Mendorong inovasi dalam mengembangkan rangkaian produk dan jasa untuk memenuhi kebutuhan konsumen
4. Meraih kinerja keuangan yang sehat dan berkelanjutan.

Penilaian sendiri dilakukan satu kali dalam setahun dan disampaikan hasilnya kepada Komite Nominasi dan Remunerasi. Hal ini menjadi masukan bagi Komite Nominasi dan Remunerasi dalam menyusun program pengembangan kemampuan serta memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait struktur, besaran dan kebijakan remunerasi untuk diajukan dalam Rapat Umum Pemegang Saham. Hasil evaluasi kinerja Dewan Komisaris disampaikan dalam RUPS.

In order to meet the needs of the Company, the appointed member of the BoC must meet the following qualifications:

1. Having good moral character
2. Competent in carrying out legal actions
3. Never been declared bankrupt or been a member of the BoC or BoD found guilty in causing a company to go bankrupt within 5 years prior to appointment
4. Never been convicted of any crime in the financial sector within 5 years prior to appointment
5. Never been a member of a BoC or BoD of a company that failed to conduct GMS, whose accountability report was rejected by GMS or failed to deliver annual report within 5 years prior to appointment
6. Is committed to comply with prevailing laws and regulations
7. Possesses the necessary skill set required by the Company.

Independent Commissioners must additionally meet the following requirements:

1. Is not a person who was in a management position in the Company within the period of 6 months prior the appointment, unless as an Independent Commissioner seeking reappointment
2. Has no direct or indirect ownership in the Company
3. Is not affiliated with the Company, the BoD, the BoC and the controlling shareholders
4. Has no business relationship with the Company.

BoC's Performance Assessment

Self-assessment on the performance of the BoC is conducted using the Balanced Scorecard framework, which focuses on obtaining balance among four major areas – people development, internal process improvement, customer and financials. The performance of the BoC is evaluated based on independently determined criteria comprising:

1. Building a corporate culture and Kalbe Panca Sradha corporate values
2. Promoting responsible business practices
3. Driving innovation to strengthen product and service portfolio to meet consumers' needs
4. Achieving healthy and sustainable financial results.

Self-assessments are carried out once every year and the results are reported to the Nomination and Remuneration Committee. This will serve as a feedback for the Nomination and Remuneration Committee to create a development program and provide recommendations to the BoC regarding the structure, amount and remuneration policy to be proposed to the GMS. Results from the BoC's performance evaluation are presented in the GMS.

Selain penilaian sendiri, laporan atas kegiatan pengelolaan Direksi disampaikan secara berkala dalam rapat gabungan dengan Dewan Komisaris, serta disampaikan kepada pemegang saham secara tahunan dalam RUPS.

Komposisi Dewan Komisaris

Di tahun 2022, pemegang saham mengangkat Dr. Rhenald Kasali sebagai Komisaris Independen Perseroan yang baru, menggantikan Lucky Surjadi Slamet yang mengundurkan diri dari posisi Komisaris Perseroan.

Per tanggal 31 Desember 2022, Dewan Komisaris terdiri dari 7 (tujuh) anggota, termasuk Presiden Komisaris dan 3 (tiga) anggota Komisaris Independen, dengan susunan sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Title	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Representasi Pemegang Saham Shareholders' Representation	Masa Jabatan Period
Bernadette Ruth Irawati Setiady	Presiden Komisaris President Commissioner	RUPS Tahunan 18 Mei 2020 Annual GMS, May 18, 2020	-	2020 - 2023
Santoso Oen	Komisaris Commissioner	RUPS Tahunan 18 Mei 2020 Annual GMS, May 18, 2020	-	2020 - 2023
Ferdinand Aryanto	Komisaris Commissioner	RUPS Tahunan 18 Mei 2020 Annual GMS, May 18, 2020	-	2020 - 2023
Ronny Hadiana	Komisaris Commissioner	RUPS Tahunan 18 Mei 2020 Annual GMS, May 18, 2020	-	2020 - 2023
Lilis Halim	Komisaris Independen Independent Commissioner	RUPS Tahunan 18 Mei 2020 Annual GMS, May 18, 2020	Independen Independent	2020 - 2023
Adi Harsono	Komisaris Independen Independent Commissioner	RUPS Tahunan 18 Mei 2020 Annual GMS, May 18, 2020	Independen Independent	2020 - 2023
Rhenald Kasali	Komisaris Independen Independent Commissioner	RUPS Tahunan 19 Mei 2022 Annual GMS, May 19, 2022	Independen Independent	2022 - 2023

Keragaman Komposisi Dewan Komisaris

Komposisi dari Dewan Komisaris mencerminkan keragaman dari para anggotanya, dalam hal latar belakang pendidikan, pengalaman kerja, usia dan gender.

Berdasarkan keragaman ini, Dewan Komisaris mampu mengembangkan pandangan yang komprehensif pada hal-hal yang dibahas sebelum pengambilan keputusan.

Aside from self-assessment, reports on the BoD's management performance is regularly submitted in the joint meeting with the BoC, as well as to the shareholders in the GMS.

Composition the BoC

In 2022, shareholders appointed Dr. Rhenald Kasali as the Company's new Independent Commissioner, replacing Lucky Surjadi Slamet who retired from her position as the Company's Commissioner.

As at December 31, 2022, the BoC comprised 7 (seven) members, including the President Commissioner and 3 (three) Independent Commissioner members, with the following composition:

Diversity in the Composition of the BoC

The composition of the BoC reflects the diversity of its members, in terms of education background, working experience, age, and gender.

This diversity allows the Board to develop comprehensive views on matters discussed before making decisions.

Keragaman Komposisi Dewan Komisaris Diversity in the Composition of the BoC

Latar Belakang Pendidikan Education Background	Teknologi Pangan, Ekonomi, Teknologi Informasi, Engineering, Keuangan & Sistem Informasi Manajemen, Manajemen, Matematika, Teknik Fisika Nuklir, Pendidikan Manajemen & Bisnis, Program Pengembangan Eksekutif, Ekonomi Konsumer Food Science, Economics, Information Technology, Engineering, Finance & Management Information System, Management, Mathematics, Nuclear Physics, Management & Business Education and Leadership Education Program, Consumer Economics
Pengalaman Kerja Working Experience	- Mantan Komisaris dan Direktur Utama perusahaan swasta - Former Commissioners and President Directors at private companies - Kepala Bagian Publikasi & Data / Head of Publication & Data - Kepala Program Studi, Program Studi Ilmu Manajemen Pascasarjana - Head of Study Program, Post Graduate Study Program in Management - Wakil Ketua, Tim Independen Reformasi Birokrasi dan Penataan Organisasi Pemerintahan Republik Indonesia - Vice Chairman, Independent Team of Bureaucracy and Government Organization Reformation of the Republic of Indonesia
Usia Age	40 hingga 50 tahun/ 40 to 50 years: 1 anggota/members 51 hingga 60 tahun/51 to 60 years: 3 anggota/members Di atas 60 tahun/above 60 years: 3 anggota/members
Gender Gender	Dua orang anggota wanita Two female members

Komisaris Independen

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan finansial, hubungan manajemen, hubungan kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga hingga tingkat kedua dengan Komisaris yang lain, anggota Direksi dan/atau pemegang saham pengendali, atau hubungan lainnya yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak secara independen.

Pengangkatan Komisaris Independen bertujuan untuk meningkatkan kewajaran dan kesetaraan, serta melindungi kepentingan pemegang saham minoritas dan pemangku kepentingan lainnya. Komisaris Independen Kalbe tidak boleh memiliki benturan kepentingan dan wajib senantiasa bertindak secara independen, yang berarti bahwa tidak terjadi benturan kepentingan yang dapat mempengaruhi kemampuannya bertindak secara independen dan kritis, baik terkait dengan komisaris lainnya, anggota Direksi maupun pemegang saham.

Hingga tanggal 31 Desember 2022, seluruh Komisaris Independen aktif tidak memiliki hubungan finansial, manajemen, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga hingga derajat kedua dengan Komisaris lainnya, anggota Direksi dan/atau pemegang saham pengendali.

Komisaris Independen meliputi 42,9% dari total jumlah anggota Dewan Komisaris. Hal ini telah memenuhi kriteria jumlah, komposisi dan independensi sesuai peraturan yang berlaku.

Hubungan Afiliasi Anggota Dewan Komisaris

Berikut disajikan hubungan afiliasi anggota-anggota Dewan Komisaris:

Independent Commissioners

Independent Commissioners are members of the BoC without any financial relationships, management relationships, shareholdings and/or family relationships up to the second degree with other Commissioners, members of the BoD and/or the controlling shareholders, or other relationships that could influence their ability to act independently.

The appointment of Independent Commissioners is to enhance fairness and equality, including protecting the interests of minority shareholders and other stakeholders. Kalbe's Independent Commissioners must not have conflicts of interest and shall act independently at all times, meaning that no conflict of interest will affect their ability to act independently and critically, whether in their relations with other commissioners, the Directors or the shareholders.

As of December 31, 2022, all active Independent Commissioners have no financial, management, shareholding and/or family relationships to the second degree with other Commissioners, members of the BoD and/or the controlling shareholders.

Independent Commissioners represent 42.9% of the total members the BoC. This has fulfilled the number, composition, and independency criteria pursuant to all prevailing regulations.

Affiliated Relationships of Members of BoC

The following table presents affiliated relationships of members of the BoC:

Hubungan Afiliasi Dengan Nama Anggota Dewan Komisaris Affiliated Relation with Name of Members of the BoC	Dewan Komisaris BoC		Direksi BoD		Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders	
	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No
Bernadette Ruth Irawati Setiady	✓			✓	✓	
Santoso Oen	✓			✓	✓	
Ronny Hadiana	✓			✓	✓	
Ferdinand Aryanto	✓			✓	✓	
Lilis Halim		✓		✓		✓
Adi Harsono		✓		✓		✓
Rhenald Kasali		✓		✓		✓

Pengungkapan Kepemilikan Saham Serta Hubungan Keuangan

Berikut catatan kepemilikan saham di Kalbe dari para anggota Dewan Komisaris per 31 Desember 2022:

Disclosure of BoC's Share Ownership

Following is the share-ownership in Kalbe of members of the BoC as of 31 December 2022:

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Lembar Saham Total Shares	Kepemilikan Saham Lebih Besar dari 5% Modal Disetor? (Ya/Tidak) Share Ownership Larger than 5% of Paid-Up Capital? (Yes/No)
Bernadette Ruth Irawati Setiady	Presiden Komisaris President Commissioner	21,588,000	Tidak No
Santoso Oen	Komisaris Commissioner	0	
Ronny Hadiana	Komisaris Commissioner	91,071,007	Tidak No
Ferdinand Aryanto	Komisaris Commissioner	0	
Lilis Halim	Komisaris Independen Independent Commissioner	0	
Adi Harsono	Komisaris Independen Independent Commissioner	0	
Rhenald Kasali	Komisaris Independen Independent Commissioner	0	

Rangkap Jabatan Anggota Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2022, Kalbe telah mematuhi peraturan hukum terkait rangkap jabatan bagi para anggota Dewan Komisaris, sehingga tidak ada anggota Dewan Komisaris yang memiliki rangkap jabatan di luar ketentuan yang berlaku.

Concurrent Positions of Members of the BoC

Throughout 2022, Kalbe complied with legal regulations regarding the dual positions of members the BoC, hence no members of the BoC held concurrent positions beyond the prevailing provisions.

Berikut rangkap jabatan dari para anggota Dewan Komisaris:

Following are oncurrent positions held by members of the BoC:

Nama Name	Jabatan di Kalbe Position in Kalbe	Jabatan di Perusahaan Lain Positions in Other Companies	Industri Industry
Bernadette Ruth Irawati Setiady	Presiden Komisaris President Commissioner	-	
Santoso Oen	Komisaris Commissioner	-	
Ronny Hadiana	Komisaris Commissioner	-	
Ferdinand Aryanto	Komisaris Commissioner	-	
Lilis Halim	Komisaris Independen Independent Commissioner	Komisaris Independen PT Pelita Samudera Shipping Tbk Independent Commissioner of PT Pelita Samudera Shipping Tbk	Batu Bara Coal
Adi Harsono	Komisaris Independen Independent Commissioner	Komisaris PT Pelita Samudera Shipping Tbk Commissioner of PT Pelita Samudera Shipping Tbk	Batu Bara Coal
Rhenald Kasali	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	

Frekuensi Pertemuan, Tingkat Kehadiran dan Agenda Rapat Dewan Komisaris

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, rapat Dewan Komisaris diselenggarakan minimal satu kali dalam setiap dua bulan. Selain itu, Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat gabungan dengan Direksi sekurang-kurangnya sekali dalam empat bulan.

Sepanjang tahun 2022, telah diselenggarakan sebanyak 6 (enam) kali Rapat Internal Dewan Komisaris dan 6 (enam) kali Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, dengan daftar kehadiran rapat berikut:

Meeting Frequency, Meeting Attendance and Meeting Agenda of BoC Meetings

Pursuant to the Articles of Association, BoC meetings are carried out at least once every two months. In addition, the BoC must convene for joint meetings with the BoD at least once in four months.

6 (enam) Internal BoC Meetings and 6 (six) BoC and BoD Joint Meetings were held during the course of 2022, with the following attendance record:

Ketentuan Anggaran Dasar Kalbe Kalbe's Articles of Association Requirements

Frekuensi Rapat Dewan Komisaris Frequency of BoC Meetings	Satu kali setiap 2 (dua) bulan Once every 2 (two) months
Frekuensi Rapat Gabungan Dewan Komisaris & Direksi Frequency of Joint BoC & BoD Meetings	Satu kali setiap 4 (empat) bulan Once every 4 (four) months

Statistik Rapat & Kehadiran Rapat 2022 Meeting and Meeting Attendance Statistics 2022

Nama Name	Rapat Dewan Komisaris BoC Meetings	Rapat Dewan Komisaris dan Direksi BoC – BoD Meetings
Jumlah Rapat Number of Meetings	6	6
Dewan Komisaris BoC		
Bernadette Ruth Irawati Setiady	6	6
Santoso Oen	3	3
Ronny Hadiana	5	5
Ferdinand Aryanto	6	6
Lucky Surjadi Slamet *)	2	2
Lilis Halim	6	6
Adi Harsono	6	6
Rhenald Kasali **)	4	4

Catatan / Note:

*) Mengundurkan diri sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 19 Mei 2022

Resigned as the Company's Commissioner based on the Resolution of the Annual GMS held on May 19, 2022

**) Diangkat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 19 Mei 2022

Appointed as the Company's Commissioner based on the Resolution of the Annual GMS held on May 19, 2022

Ketidakhadiran dalam rapat terutama disebabkan oleh perjalanan dinas

Absence was mainly due to business trip

Supervisi dan Rekomendasi Dewan Komisaris di tahun 2022

Sebagai bagian dari tugas supervisinya, Dewan Komisaris secara aktif menyampaikan pandangan kepada Direksi perihal pengelolaan Perseroan. Supervisi dilakukan secara langsung, termasuk dengan memonitor tindak lanjut rekomendasi yang disampaikan kepada Direksi, baik secara langsung atau melalui komite yang dibentuk.

Supervision and Recommendations of the BoC in 2022

As part of its supervisory duties, the BoC proactively presents advices to the BoD regarding the management of the Company. Supervision is conducted directly, including through monitoring follow ups of recommendations to the BoD, either submitted directly or through the established committees.

Sepanjang tahun 2022, Dewan Komisaris telah melakukan supervisi dan evaluasi di bidang-bidang berikut:

1. Mengutamakan inovasi produk dan layanan sesuai dengan kebutuhan konsumen
2. Mendorong kolaborasi dan kerjasama di bidang Penelitian dan Pengembangan.
3. Mendorong upaya pencarian potensi pasar internasional baru
4. Perkembangan dari investasi yang sudah ada serta mencari potensi investasi baru
5. Meningkatkan penerapan bisnis digital
6. Perencanaan terkait Sumber Daya Manusia
7. Peningkatan pengelolaan modal kerja
8. Upaya memperkuat pelaksanaan GCG.

Pelatihan Dewan Komisaris

Untuk meningkatkan kompetensi dan untuk menunjang pelaksanaan tugas Dewan Komisaris, Dewan Komisaris secara aktif mengikuti berbagai seminar dan program pelatihan dan pembelajaran untuk menyelaraskan pengetahuan dan kompetensi dengan perkembangan industri.

During 2022, the BoC has conducted supervision and evaluation in the following areas:

1. Put priority product and service innovation that serves the customer needs
2. Promoted collaboration and partnership in Research and Development
3. Promoted efforts to pursue new international market opportunities
4. Development of existing investments and new investment potentials
5. Acceleration of digital business execution
6. Human Capital planning
7. Improvements in working capital management
8. Efforts to strengthen GCG implementation.

Training of the BoC

To develop the BoC's competence and to support the accomplishment of their duties, the BoC actively participate in seminars and training & education programs, to stay abreast with the latest knowledge and competence development in the industry.

Tanggal Date	Pelatihan Training Description	Penyelenggara Organizer	Lokasi Venue
27 April 2022 April 27, 2022	Qualified Risk Governance Professional (QRGP)	LPP MKS	Jakarta
28 July 2022 July 28, 2022	The Rise of Modern Cyber Risks	IRMAPA	Jakarta
6 September 2022 September 6, 2022	Environment, Social and Governance	Trisakti Sustainability Center	Virtual
29 November 2022 November 29, 2022	Economic Outlook 2023	Permata Bank	Jakarta

Direksi

Direksi memiliki tanggung jawab kolektif dalam mengelola Perseroan sesuai dengan Anggaran Dasarnya. Tanggungjawab Direksi dalam pengelolaan Perseroan bertujuan menciptakan nilai tambah dan memastikan kesinambungan usaha. Masing-masing anggota Direksi melaksanakan tugas dan mengambil keputusan sesuai dengan pembagian tugas dan wewenang. Tugas, wewenang, dan hal-hal lain yang terkait dengan Direksi sesuai dengan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dalam melaksanakan tugasnya, Direksi bertanggung jawab kepada RUPS. Pertanggungjawaban Direksi kepada RUPS merupakan perwujudan akuntabilitas pengelolaan perusahaan dalam rangka pelaksanaan prinsip-prinsip GCG. Kinerja Direksi dievaluasi secara kolegal melalui mekanisme penilaian sendiri (*self assessment*) berdasarkan unsur-unsur penilaian kinerja yang disusun oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Pelaksanaan penilaian dilakukan pada tiap akhir periode tahun buku. Hasil penilaian kinerja Direksi oleh Dewan Komisaris disampaikan dalam RUPS.

Tugas dan Wewenang Direksi

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi senantiasa berpegang dan berpedoman pada Anggaran Dasar maupun ketentuan internal serta eksternal lainnya.

Berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar Kalbe, tugas dan wewenang Direksi adalah sebagai berikut:

1. Direksi bertanggung jawab penuh dalam melaksanakan tugasnya untuk kepentingan Perseroan dalam mencapai maksud tujuan.
2. Setiap anggota Direksi wajib mempertanggungjawabkan tugasnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan.
3. Tugas pokok Direksi adalah sebagai berikut:
 - a. Memimpin, mengurus, dan mengendalikan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan berdasarkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.
 - b. Menguasai, memelihara, dan mengurus kekayaan Perseroan.
 - c. Menyusun rencana kerja tahunan dan jangka panjang Perseroan, dan wajib disampaikan kepada Dewan Komisaris untuk memperoleh persetujuan dari Dewan Komisaris, sebelum tahun buku yang baru dimulai.
 - d. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan anggaran dasar.
4. Direksi berhak mewakili Perseroan di dalam dan di luar Pengadilan tentang segala hal dan kejadian yang menyangkut Perseroan dengan pihak lain, serta menjalankan segala tindakan yang dibutuhkan sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku di Indonesia.

Board of Directors (BoD)

The BoD holds collective responsibility in the management of the Company in accordance with its Articles of Association. The BoD's responsibility in corporate management is aimed at creating added value and ensuring business continuity. Each Director performs its duties and makes decisions in accordance with the division of duties and authorities. Duties, authorities, and other matters related to the BoD must be in accordance with the Articles of Association and prevailing regulations.

In conducting its duties, the BoD is responsible to the GMS. This responsibility is a manifestation of corporate management accountability for conducting GCG principles. The BoD's collective performances are evaluated through a self assessment mechanism, based on the performance evaluation parameters prepared by the Nomination and Remuneration Committee. The evaluation is conducted at the end of every fiscal year. Results from the evaluation are submitted by the BoC to the GMS.

Duties and Authorities

In performing its duties and responsibilities, the BoD upholds and is guided by the Articles of Association and other internal and external regulations.

Based on Kalbe's Articles of Association, the duties and authorities of the BoD are as follows:

1. The BoD is fully responsible for conducting its duties in the Company in order to achieve corporate objectives.
2. Every member of the BoD must be accountable for its duties, and comply with the prevailing regulations and the Company's Articles of Association.
3. The BoD's main duties are as follows:
 - a. To lead, manage, and control the Company according to its objectives based on principles of good corporate governance;
 - b. To control, maintain, and manage the Company's assets;
 - c. To formulate an annual work plan comprising the Company's annual budget, and to convey it to the BoC for approval, before the beginning of a fiscal year.
 - d. To convene Annual GMS and other GMS as stipulated in prevailing laws and regulations.
4. The BoD has the rights to represent the Company intra- and extra-Court regarding matters in relation with other parties, and performs all actions deemed necessary in accordance with prevailing regulations in Indonesia.

5. Segala tindakan Direksi yang menyangkut penggunaan aset serta penerimaan dan pemberian pinjaman dalam jumlah dan jangka waktu yang telah ditetapkan wajib mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris, dengan memperhatikan peraturan perundangan yang berlaku di bidang Pasar Modal.
6. Apabila terjadi benturan kepentingan antara Perseroan dengan salah satu anggota Direksi Perseroan, Perseroan akan diwakili oleh anggota Direktur lainnya yang tidak mempunyai benturan kepentingan. Dalam hal Perseroan mempunyai benturan kepentingan dengan seluruh anggota Direksi, maka Perseroan akan diwakili oleh Dewan Komisaris. Dalam hal Perseroan mempunyai benturan kepentingan dengan seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris, maka Perseroan akan diwakili oleh pihak lain yang tidak mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan yang ditunjuk oleh Rapat Umum Pemegang Saham dengan memperhatikan peraturan perundangan yang berlaku di Indonesia.
7. Presiden Direktur berhak dan berwenang bertindak atas nama Direksi serta mewakili Perseroan. Dalam hal Presiden Direktur berhalangan untuk hadir, hal mana tidak perlu dibuktikan sebabnya oleh pihak ketiga, maka dua (2) anggota Direksi lainnya berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi dan Perseroan.
8. Tanpa mengurangi tanggung jawabnya, Direksi berhak mengangkat seseorang atau lebih sebagai wakil atau kuasanya dengan memberikan kekuasaan atas tindakan tertentu yang diatur di dalam surat kuasa serta sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan.
5. Any action by the BoD concerning the use of assets as well as receiving and granting loans of a predetermined amount and period of time is subject to the approval of the BoC, taking into account existing regulations applicable in the Capital Market.
6. In the event of any conflict of interests between the Company and a member of the BoD, the Company will be represented by other members of the Board who have no conflict of interests. In the event that there is a conflict of interest between the Company and all members of the BoD, the Company will be represented by the BoC. In the event of a conflict of interest between the Company and all members of the Boards, the Company will be represented by another party who has no conflict of interest with the Company, which is appointed by the GMS with duly consideration to all laws and regulations applicable in Indonesia.
7. The President Director is entitled and authorized to act on behalf of the BoD and to represent the Company. In the event that the President Director is absent, the cause of which is not required to be proven by third parties, two (2) other members of the BoD are entitled and authorized to act for and on behalf of the BoD and the Company.
8. Without reducing its responsibilities, the BoD is entitled to appoint one or more people as its representative(s) and give them the power to perform certain actions as stipulated in the letter of authority and in accordance with the Articles of Association.

Piagam Direksi

Guna membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi telah menetapkan Piagam Direksi, yang diresmikan pada tanggal 30 November 2015. Piagam tersebut mengatur hal-hal terkait tugas dan tanggung jawab para anggota Direksi and hal-hal terkait pedoman perilaku. Piagam tersebut telah diformulasikan berdasarkan ketentuan dan peraturan yang berlaku di Indonesia, serta dievaluasi secara periodik untuk memastikan kesesuaiannya dengan perkembangan Kalbe dan lingkungan usaha.

Pengkinian yang terakhir dilakukan pada tanggal 07 Desember 2016 untuk menyesuaikan dengan ketentuan peraturan pasar modal.

Pengangkatan anggota Direksi

Anggota Direksi diangkat oleh RUPS yang menetapkan jangka waktu jabatan dan tanggal efektif pengangkatan. Sebelum disampaikan untuk mendapat persetujuan dari RUPS, kandidat dievaluasi oleh Komite Nominasi dan Remunerasi yang melakukan kajian atas profil, kualifikasi dan kesesuaian masing-masing kandidat posisi tersebut.

BoD Charter

To assist the implementation of its duties and responsibilities, the BoD has established its BoD's Charter, formally ratified on November 30, 2015. The Charter regulates specific matters pertaining to duties and responsibilities of members of the BoD and matters that govern code of conduct. The Charter was formulated in accordance with prevailing rules and regulations in Indonesia, and is reviewed periodically to ensure alignment with Kalbe's development and changes in the business environment.

The latest update was conducted on December 07, 2016 to adjust to the capital market requirements.

Appointment of Members of the BoD

Members of the BoD are appointed by a GMS that determines the term of office, and effective date of the appointment. Before being presented at the GMS for approval, candidates are evaluated by the Nomination and Remuneration Committee that reviews the profile, qualifications and suitability of each candidate for the position.

Evaluasi Kinerja Direksi

Evaluasi atas anggota Direksi dilaksanakan secara mandiri (*self assessment*) berdasarkan indikator-indikator kinerja yang telah disepakati, yang ditetapkan di awal tahun bersama Komite Nominasi dan Remunerasi.

Indikator-indikator kinerja tersebut ditetapkan berdasarkan kerangka Balanced Scorecard, yang terdiri dari indikator-indikator evaluasi di empat bidang, yakni Finansial, Pelanggan, Proses dan Sumber Daya Manusia. Kerangka penilaian diterjemahkan menjadi sekitar 24 inisiatif yang menjadi indikator kinerja Direksi.

Beberapa indikator adalah sebagai berikut:

Area Bidang	Key Performance Indicators Indikator Kinerja Utama
Financial Keuangan	Sustainable growth, productivity improvement Pertumbuhan yang berkelanjutan, peningkatan produktivitas
Customer Pelanggan	Export market, comprehensive total solution, customer relationship management Pasar ekspor, solusi yang lengkap, manajemen hubungan pelanggan
Process Proses	Collaborative innovation, end-to-end operation management Inovasi melalui kolaborasi, pengelolaan operasional yang menyeluruh
Human Capital Sumber Daya Manusia	Leadership development, information and knowledge management, strengthening internal synergy, digital organizational readiness Pengembangan kepemimpinan, pengelolaan informasi dan pengetahuan, penguatan kerja sama internal, kesiapan organisasi digital

Susunan Direksi

Sepanjang tahun 2022, tidak terdapat perubahan pada susunan Direksi

Per 31 Desember 2022, Direksi terdiri dari 5 (lima) anggota, termasuk Presiden Direktur.

Berikut susunan per tanggal 31 Desember 2022:

BoD's Performance Assessment

Assessments of members of the BoD are conducted through a self assessment mechanism, using a set of agreed upon Key Performance Indicators determined at the beginning of the year together with the Nomination and Remuneration Committee.

The Key Performance Indicators are developed utilizing the Balanced Scorecard Framework, comprising of assessment indicators in four different areas, namely Financial, Customer, Process and Human Capital. This framework is translated into around 24 initiatives as performance indicators of the BoD.

Some measures are listed below:

Composition of the BoD

Over the course of 2022, there were no changes in the composition of the BoD.

As of December 31, 2022, the BoD comprised 5 (five) members, including the President Director.

Following is the composition of the BoD as of December 31, 2022:

Nama Name	Jabatan Title	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Period
Vidjongtius	Presiden Direktur President Director	RUPS Tahunan, 18 Mei 2020 Annual GMS, May 18, 2020	2020 - 2023
Bernadus Karmin Winata	Direktur Director	RUPS Tahunan, 18 Mei 2020 Annual GMS, May 18, 2020	2020 - 2023
Sie Djohan	Direktur Director	RUPS Tahunan, 18 Mei 2020 Annual GMS, May 18, 2020	2020 - 2023
Mulialie	Direktur Director	RUPS Tahunan, 27 Mei 2021 Annual GMS, May 27, 2021	2021 - 2023
Jos Iwan Atmadjaja	Direktur Director	RUPS Tahunan, 27 Mei 2021 Annual GMS, May 27, 2021	2021 - 2023

Keberagaman Komposisi Direksi

Komposisi dari anggota Direksi mencerminkan keberagaman dari para anggotanya, dalam hal latar belakang pendidikan, pengalaman kerja, dan usia.

Diversity in the Composition of the BoD

The composition of the BoD reflects the diversity of its members, in terms of education background, working experience, and age.

Keragaman ini memungkinkan Direksi untuk mengembangkan pandangan yang komprehensif pada hal-hal yang dibahas sebelum pembuatan keputusan. Rincian biografi anggota Direksi dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.

This diversity allows the BoD to develop comprehensive views on matters discussed prior to making any decision. Detailed biographies of members of the BoD are available in the Company Profile section of this Annual Report.

Keragaman Komposisi Direksi Diversity in the Composition of the BoD

Latar Belakang Pendidikan Education Background	Ekonomi, Management, Farmasi Economics, Manajemen, Pharmacy
Pengalaman Kerja Working Experience	Direktur dan Komisaris perusahaan swasta di bidang farmasi/ Directors and Commissioners at private companies in pharmacy Auditor di Kantor Akuntan Publik/ Auditor at a public accountant firm Eksekutif perusahaan multinasional di bidang makanan & minuman/Executive at a multinational firm in food & beverage industry
Usia Age	50 hingga 55 tahun/ 50 to 55 years: 3 anggota/members Di atas 55 tahun/above 55 years: 2 anggota member

Pembidangan Tugas Direksi

Dalam rangka menunjang pelaksanaan yang efektif dari tugas, telah dilakukan pembagian tugas di antara anggota Direksi. Pembagian tugas didasarkan pada keahlian dan pengalaman masing-masing Direksi dengan tujuan mendukung proses pengambilan keputusan secara tepat dan cepat. Masing-masing Direksi dapat mengambil keputusan sesuai bidang dan tanggung jawab masing-masing, namun pelaksanaan tugas Direksi merupakan tanggung jawab bersama.

Division of Duties among the Directors

To support effective implementation of its duties, division of duties has been made among members of the BoD. The assignments are based on the expertise and experience of each member, aiming at supporting an accurate and quick decision-making process. Each member of the Board may make decisions according to their field and responsibilities, but the conduct of the Board's duties is a shared responsibility.

Nama Name	Jabatan Title
	Presiden Direktur President Director
Vidjongtius	Bertanggung jawab untuk mengkoordinasikan seluruh kegiatan operasional Perusahaan dan segmen usaha Produk Kesehatan dan Usaha Kesehatan melalui Digital (e-health). Responsible for coordinating all of the Company's operational activities, as well as the Consumer Health and Digital Health (e-health) businesses.
	Direktur Director
Bernadus Karmin Winata	Bertanggung jawab untuk aspek Keuangan, Legal, Sekretaris Perusahaan dan Hubungan Investor, Teknologi Informasi, Komunikasi dan Keberlanjutan secara Korporasi dan segmen usaha Alat Kesehatan. Responsible for Finance, Legal, Corporate Secretary dan Investor Relations, Information Technology, Communication and Corporate Sustainability, as well as the Medical Device business segment.
	Direktur Director
Sie Djohan	Bertanggung jawab untuk segmen usaha Biofarma, Investasi Strategis, Pengembangan Usaha, Manufaktur, Regulasi dan Kendali Mutu. Responsible for the Biopharmaceuticals Unit, Strategic Investment, Business Development, Manufacturing, Regulatory Affair and Quality Assurance.
	Direktur Director
Mulialie	Bertanggung jawab untuk segmen usaha Obat Resep dan Kesehatan Hewan. Responsible for the Prescription Pharmaceuticals and Animal Health Division.
	Direktur Director
Jos Iwan Atmadjaja	Bertanggung jawab untuk segmen usaha Distribusi dan Logistik, serta Layanan Kesehatan. Responsible for the Distribution and Logistic Division and Health Services.

Hubungan Afiliasi Anggota Direksi

Tabel berikut menguraikan hubungan afiliasi anggota-anggota Direksi:

Affiliation Relationships of Members of the BoD

The following table outlines affiliation relationships of members of the BoD:

Anggota Direksi Members of the BoD	Hubungan Afiliasi Dengan Affiliated Relation with					
	Dewan Komisaris BoC		Direksi BoD		Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders	
	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No
Vidjongtius		✓		✓		✓
Bernadus Karmin Winata		✓		✓		✓
Sie Djohan		✓		✓		✓
Mulialie		✓		✓		✓
Jos Iwan Atmadjaja		✓		✓		✓

Pengungkapan Kepemilikan Saham

Per posisi 31 Desember 2022, anggota Direksi yang memiliki saham di Kalbe adalah sebagai berikut:

Disclosure of Share Ownerships

As of 31 December 2022, members of the BoD who hold shares in Kalbe were as follows:

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Lembar Saham Total Shares	Kepemilikan Saham Lebih Besar dari 5% Modal Disetor? (Ya/Tidak) Share Ownership Larger than 5% of Paid-Up Capital? (Ya/Tidak)
Vidjongtius	Presiden Direktur President Director		
Bernadus Karmin Winata	Direktur Director		
Sie Djohan	Direktur Director		
Mulialie	Direktur Director	250.045	Tidak No
Jos Iwan Atmadjaja	Direktur Director		

Rangkap Jabatan Direksi

Posisi dan jabatan anggota Direksi di Perseroan dan anak Perusahaannya dapat dilihat pada tabel berikut:

Concurrent Positions of the Directors

Concurrent positions held by members of the BoD in the Company and its Subsidiaries are presented in the following table:

Nama Name	Presiden Komisaris President Commissioner	Komisaris Commissioner	Presiden Direktur President Director	Direktur Director
Vidjongtius		- PT Innolab Sains Internasional - PT Karsa Lintas Buwana - PT Kalbe Genexine Biologics	PT Kalbe Farma Tbk	
Bernadus Karmin Winata	- PT KalGen - PT Kalbio Global Medika	- PT Aventis Pharma - PT Bifarma Adiluhung - PT Bintang Toedjoe - PT Kalbe Milko Indonesia - PT Sanghiang Perkasa - PT Saka Farma Laboratories		- PT Kalbe Farma Tbk - PT Kalbe Genexine Biologics
Sie Djohan	PT Innolab Sains Internasional	PT KalGen	- PT Bifarma Adiluhung - PT Kalbe Genexine Biologics - PT Kalbio Global Medika	- PT Kalbe Farma Tbk - PT Kalbe Biotek Indonesia - Innogene Kalbiotech Pte. Ltd. - SL Pogen, Inc.
Mulialie	- PT Aventis Pharma - PT Dankos Farma - PT Finusolprima Farma Internasional - PT Global Onkolab Farma	- PT Global Chemindo Megatrading - PT Medika Komunika Teknologi	- PT Hexpharm Jaya Laboratories - Orange Kalbe Ltd.	PT Kalbe Farma Tbk
Jos Iwan Atmadjaja	PT Global Chemindo Megatrading	- PT Enseval Medika Prima - PT Hale International - PT Renameld Tiara Utama	PT Enseval Putera Megatrading Tbk	PT Kalbe Farma Tbk

Frekuensi Pertemuan, Tingkat Kehadiran, dan Agenda Rapat Direksi

Rapat Direksi diselenggarakan minimal sebulan sekali. Rapat Direksi tersebut dapat berupa Rapat internal Direksi maupun rapat gabungan bersama Dewan Komisaris.

Rapat internal Direksi merupakan forum dan sekaligus mekanisme bagi pengambilan keputusan Direksi secara kolektif. Selain itu, Direksi juga mengadakan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris untuk membahas kinerja Kalbe.

Jadwal rapat Direksi dipersiapkan dan dibagikan kepada seluruh anggota Direksi saat memulai tahun keuangan baru. Keputusan diambil secara musyawarah untuk mufakat. Dalam hal mufakat tidak tercapai, keputusan harus memperoleh persetujuan minimum dari 1/2 (satu per dua) anggota Direksi.

Selama tahun 2022, Direksi telah mengikuti berbagai rapat antara lain: Rapat Internal Direksi yang dilakukan sebanyak 26 kali dan Rapat Dewan Komisaris - Direksi yang dilakukan sebanyak 6 kali. Berikut tingkat kehadiran masing-masing anggota Direksi dalam berbagai rapat tersebut:

Meeting Frequency, Attendance, and Meeting Agendas

Meetings of the BoD are held at least once a month. Meetings can be held in the form of internal meetings of the BoD or jointly with the BoC.

The internal meeting of the BoD is a forum and a mechanism for collective decision-making by the BoD. In addition, the BoD also holds joint meetings with the BoC to discuss the performance of Kalbe.

Schedule of BoD's meetings are arranged and distributed to all members of the BoD at the beginning of every new financial year. Decisions should be achieved through consensus. In the case that consensus cannot be reached, decision must be approved minimum by 1/2 (one half) members of the BoD.

During the course of 2022, the BoD attended various meetings including: 26 Internal BoD Meetings and 6 Joint BoC – BoD Meetings. Attendance record of each member of the BoD was as follows:

Nama Name	Rapat Direksi BoD Meetings	Rapat Dewan Komisaris dan Direksi BoC & BoD Meetings
Vidjongtius	26	6
Bernadus Karmin Winata	26	6
Sie Djohan	26	6
Mulialie	26	6
Jos Iwan Atmadjaja	26	6

Catatan / Note:
Ketidakhadiran dalam rapat terutama disebabkan oleh perjalanan dinas
Absence was mainly due to business trip

Pelatihan Direksi

Di bidang pengembangan kompetensi, Perseroan terus mendorong para anggota Direksi untuk berpartisipasi dalam program-program pengembangan kompetensi untuk meningkatkan pengetahuan dan keahlian mereka. Hal ini bertujuan untuk menjamin bahwa dalam menjalankan tugasnya, anggota Direksi dapat menerapkan trend dan praktik terbaik terkini di industri.

Berikut program-program pelatihan yang diikuti selama tahun 2022 oleh para anggota Direksi:

Tanggal Date	Program Pelatihan Training Program	Penyelenggara Organizer	Lokasi Venue
11-13 Januari 2022 January 11-13, 2022	Digital Literacy for Executive	Prosa	Virtual
24 Januari 2022 January 24, 2022	Blockchain and Metaverse	GLAIR	Virtual
07 Maret 2022 March 07, 2022	Brand Building in Digital Era	Yuswohady	Virtual
14 Maret 2022 March 14, 2022	Indonesia FMCG Market Overview FY 2021	Nielsen	Virtual
21 Maret 2022 March 21, 2022	Indonesia and Regional Pharmaceutical Market Overview FY 2021	IQVIA	Virtual
28 Maret 2022 March 28, 2022	Metaverse Indonesia	WIR Group	Virtual
13 Juni 2022 June 13, 2022	Indonesia FMCG Market Overview Q1 2022	Nielsen	Virtual
27 Juni 2022 June 27, 2022	Indonesia and Regional Pharmaceutical Market Overview Q1 2022	IQVIA	Virtual
18 Juli 2022 July 18, 2022	Green Financing	BNI Sekuritas	Virtual
29 Agustus 2022 August 29, 2022	Indonesia FMCG Market Overview Q2 2022	Nielsen	Virtual
06 September 2022 September 06, 2022	Environment, Social and Governance	Trisakti Sustainability Center	Virtual
26 September 2022 September 26, 2022	Indonesia and Regional Pharmaceutical Market Overview Q2 2022	IQVIA	Virtual

Kebijakan Suksesi Anggota Direksi

Kebijakan suksesi Direksi merupakan bagian penting dari pengelolaan sumber daya manusia Kalbe untuk keberlanjutan usaha Perseroan. Di Kalbe, Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab atas proses suksesi Direksi.

Training Programs for Members of the BoD

On competency development, the Company always encourages members of the BoD to participate in competency development programs to upgrade their knowledge and expertise. This is to ensure that in conducting their duties, members of the BoD can adopt the latest trend and best practices in the industry.

Following are training programs participated in 2022 by members of the BoD:

Policy on Succession of Members of the BoD

Policy on BoD succession is an important part of the Company's human resources management to ensure Kalbe's business sustainability. At Kalbe, the Nomination and Remuneration Committee is charged with the BoD's succession process.

Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Pemberian remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi mengacu kepada keputusan dari Pemegang Saham sebagaimana ditetapkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham dengan memperhatikan hasil kajian yang dilakukan oleh Perseroan. Kajian dalam penetapan remunerasi mempertimbangkan aspek seperti:

1. Kinerja keuangan dan pencapaian Key Performance Indicator (KPI) Perseroan.
2. Prestasi kerja individu.
3. Kewajaran dengan peer perusahaan lainnya.
4. Pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perusahaan.

Dalam penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi tersebut, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Remunerasi dan Nominasi yang memberikan masukan kepada Dewan Komisaris dalam bentuk kebijakan remunerasi, melakukan peninjauan remunerasi berdasarkan perkembangan usaha Perseroan dan survei remunerasi serta memberikan usulan jumlah remunerasi. Hasil kajian tersebut merupakan bahan usulan Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Pemegang Saham

Remuneration Policy for the BoC and BoD

Remuneration for the BoC and BoD is based on the resolution made by the Shareholders as stipulated in the GMS, taking into account the results from reviews conducted by the Company. Remuneration reviews consider the following factors:

1. Financial performance and achievement of Corporate Key Performance Indicators (KPI).
2. Individual performance.
3. Fairness with other peer companies.
4. Consideration of long-term goals and strategies of the Company.

To determine the remuneration of the BoC and BoD, the BoC is assisted by the Nomination and Remuneration Committee, tasked with providing inputs to the BoC in the form of remuneration policy, remuneration reviews based on the Company's business development and salary surveys, to propose the amount of remuneration. This review serves as the BoC's proposal, to be submitted to the Shareholders.

Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Remuneration Policy for the Board of Commissioners and Board of Directors

Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee

Komite Nominasi dan Remunerasi mengevaluasi kebijakan remunerasi Perseroan untuk menyiapkan proposal jumlah remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi.
The Nomination and Remuneration Committee conducts reviews on the Company's remuneration policy to prepare a proposal on the amount of remuneration for Board of Commissioners and Board of Directors.

Dewan Komisaris Board of Commissioners

Dewan Komisaris mengevaluasi proposal remunerasi yang disiapkan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi untuk selanjutnya disampaikan pada Rapat Umum Pemegang Saham.
The Board of Commissioners reviews the remuneration proposal prepared by the Nomination and Remuneration Committee to be submitted to the General Meeting of Shareholders.

Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham melakukan evaluasi untuk memberi persetujuan atas proposal remunerasi yang disampaikan.
The General Meeting of Shareholders evaluates to approve remuneration proposal.

Sesuai ketentuan hasil RUPS tanggal 19 Mei 2022, wewenang penetapan besaran tantiem, gaji, honorarium, dan pemberian fasilitas dan tunjangan lainnya bagi Direksi dan Dewan Komisaris dilimpahkan kepada Dewan Komisaris.

Di tahun 2022, gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan adalah sebesar Rp45,23 miliar.

Pursuant to the resolution of the GMS on May 19, 2022 the authority to determine the amount of bonus, salary, honoraria, as well as the provision of facilities and other allowances for the BoC and BoD is delegated to the BoC.

In 2022, total salaries and benefits paid to the BoC and BoD was Rp45.23 billion.

Program Orientasi bagi Anggota Baru Dewan Komisaris dan Direksi

Para anggota baru Dewan Komisaris dan Direksi mengikuti Program Orientasi untuk memperkenalkan kegiatan usaha, struktur organisasi, personil manajemen puncak dan kinerja keuangan Kalbe Group. Program ini dirancang untuk mempercepat adaptasi para anggota baru dengan operasi usaha Kalbe. Program Orientasi tersebut secara rutin dievaluasi dan diperbaharui guna memastikan efektivitasnya dan relevansinya dengan perkembangan Perseroan yang terkini.

Orientation Program for New Members of the BoC and BoD

New members of the BoC and BoD participate in the Orientation Program, set to introduce Kalbe Group's businesses, organization structure, top management personnel and financial performance. This program is designed to accelerate new members' adaptation with Kalbe's business operation. The Orientation Program is routinely reviewed and updated to ensure its effectiveness and relevance with the Company's latest development.

Komite-komite di bawah Dewan Komisaris

Untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas pengawasannya serta guna mematuhi peraturan yang berlaku, Dewan Komisaris telah membentuk komite-komite berikut:

1. Komite Audit,
2. Komite Nominasi dan Remunerasi,
3. Komite Risiko Usaha dan
4. Komite GCG.

Committees under the BoC

To assist the BoC in performing their supervisory duties and to meet the prevailing regulations, the BoC has established the following Committees:

1. The Audit Committee,
2. The Nomination and Remuneration Committee,
3. The Business Risk Committee and
4. The GCG Committee.

Komite Audit

Komite Audit dibentuk berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 tentang Penunjukan Pejabat Komite Audit.

Audit Committee

The Audit Committee was established based on the Decree of the BoC No. 035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020 regarding the Appointment of an Audit Committee.

Komite Audit diketuai oleh Komisaris Independen dan dua orang anggota yang profesional yang seluruhnya berasal dari luar lingkungan Perseroan (independen). Hal tersebut telah memenuhi ketentuan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

The Audit Committee is chaired by an Independent Commissioner with two members; all are professionals from outside the company (independent). The composition of the Committee has complied with stipulations in the Financial Services Authority Regulation No 55/POJK.04/2015 regarding the Establishment and Implementation Guidance for an Audit Committee.

Komposisi Keanggotaan Komite Audit

Sepanjang 2022, tidak terdapat perubahan pada susunan Komite Audit. Per 31 Desember 2022, susunan Anggota Komite Audit terdiri dari:

Audit Committee Composition

During the year, there were no changes in the composition of the Audit Committee. As of December 31, 2022, the Audit Committee comprised of:

No.	Nama Name	Jabatan Title	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Terms of Office
1	Adi Harsono	Ketua Chairman	Surat Keputusan Dewan Komisaris No.035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 Decree of the BoC No.035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020	2020-2023
2	Haryo Suparmun	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No.035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 Decree of the BoC No.035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020	2020-2023
3	Dianawati Sugiarto	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No.035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 Decree of the BoC No.035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020	2020-2023

Biografi anggota Komite Audit dapat dilihat pada bagian Data Perseroan dari Laporan Tahunan ini.

Detailed biography of members of the Audit Committee is available in the Corporate Data section of this Annual Report.

Independensi Anggota Komite

Seluruh keanggotaan Komite Audit telah memenuhi kriteria independensi, keahlian, dan integritas yang dipersyaratkan dalam berbagai peraturan yang berlaku.

Independency of Committee Members

All members of Audit Committee have fulfilled the criteria for independency, professional experience and integrity, as required by applicable laws and regulations.

Indikator Independensi Independence Indicator	Adi Harsono	Haryo Suparmun	Dianawati Sugiarto
Tidak memiliki hubungan keuangan No financial relationship	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan kepengurusan No management relationship	✓	✓	✓
Tidak memiliki kepemilikan saham No share ownership	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali No family relationship with majority shareholders	✓	✓	✓
Bukan anggota Dewan Komisaris Not a member of the BoC		✓	✓

Tugas, Tanggung jawab dan Wewenang Komite Audit

Tugas utama Komite Audit adalah mendorong diterapkannya GCG, terbentuknya struktur pengendalian internal yang memadai, meningkatkan kualitas keterbukaan dan pelaporan keuangan serta mengkaji ruang lingkup, ketepatan, kemandirian dan objektivitas akuntan publik. Komite Audit bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris.

Duties, Responsibilities and Authorities of the Audit Committee

The main duty of the Audit Committee is to promote the implementation of good corporate governance, the establishment of adequate internal control structure, to improve the quality of disclosure and financial reporting, and to review the scope, accuracy, independency and objectivity of the public accountant. The Audit Committee is responsible to the BoC.

Adapun tugas dan tanggung jawab Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan
3. Memberikan pendapat independen jika terjadi perbedaan pendapat antara Perseroan dan auditor eksternal.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Unit Audit Internal serta mengawasi tindak lanjut atas temuan-temuan dari Unit Audit Internal.
6. Mendukung pengawasan Dewan Komisaris atas pelaksanaan manajemen risiko
7. Melakukan penelaahan dan melaporkan kepada Dewan Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
8. Melakukan penelaahan dan memberikan saran atas potensi benturan kepentingan kepada Dewan Komisaris.
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

The duties and responsibilities of the Audit Committee are:

1. Conducting reviews of financial information to be issued by the Company, including financial statements, projections and other financial information.
2. Conducting review on the compliance to prevailing laws and regulations relevant to the Company's business
3. Providing independent opinion where dissenting opinions occur between the Company and the external auditor.
4. Providing recommendations on the appointment of external auditor.
5. Conducting reviews on audits performed by the Internal Audit Unit and monitoring follow-up of findings of the Internal Audit Unit.
6. Submitting Reports to the BoC on the various risks faced by the Company as well as on the implementation of the risk management performed by the BoD.
7. Conducting reviews and reporting to the BoC on any reports or complaints related to the accounting process and financial reporting of the Company.
8. Performing reviews and providing recommendations on any potential of conflict of interest to the BoC.
9. Protecting the confidentiality of the Company's documents, data and information.

Wewenang Komite Audit antara lain adalah memiliki akses yang tidak terbatas terhadap catatan, karyawan, dana, aset serta sumber daya Perseroan lainnya yang berkaitan dengan tugasnya.

Piagam Komite Audit

Sebagai panduan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit telah memiliki Piagam Komite Audit, yang telah diresmikan penggunaannya pada tanggal 13 Desember 2012. Piagam tersebut mengatur segala hal terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit serta standar etika bagi para anggota Komite Audit.

Pengkinian terakhir dilakukan pada tanggal 7 Februari 2018 untuk menyesuaikan dengan peraturan pasar modal.

Frekuensi Pertemuan

Sesuai dengan ketentuan Piagam Komite Audit, Komite Audit wajib menyelenggarakan rapat setidaknya satu kali dalam periode 3 bulan.

Selama tahun 2022, Komite Audit mengadakan rapat komite sebanyak 8 (delapan) kali dengan tingkat kehadiran seperti tercantum pada tabel di bawah:

No.	Tanggal Rapat Meeting Date	Kehadiran Attendance		
		Adi Harsono	Haryo Suparmun	Dianawati Sugiarto
1	18 Januari 2022 January 18, 2022	✓	✓	✓
2	20 Januari 2022 January 20, 2022	✓	✓	✓
3	25 Maret 2022 March 25, 2022	✓	✓	✓
4	30 Mei 2022 May 30, 2022	✓	✓	✓
5	12 Agustus 2022 August 12, 2022	✓	✓	✓
6	09 September 2022 September 09, 2022	✓	✓	✓
7	24 November 2022 November 24, 2022	✓	✓	✓
8	30 Desember 2022 December 30, 2022	✓	✓	✓

Di tahun 2022, Rapat Komite Audit telah membahas hal-hal berikut:

1. Menelaah laporan keuangan setiap triwulan.
2. Menelaah implementasi Tata Kelola Perusahaan yang baik (GCG) dan Etika Bisnis.
3. Menelaah manajemen risiko.
4. Meninjau laporan Audit Internal dan memantau pelaksanaan dari rekomendasi-rekomendasi yang diberikan.
5. Diskusi dengan pihak eksternal audit mengenai pelaksanaan audit.

The Audit Committee is vested with the authority among others to have unlimited access to records, employees, funds, assets as well as other resources within the Company in support of its duties.

Audit Committee Charter

To provide guidance in performing its duties and responsibilities, the Audit Committee has prepared its Audit Committee Charter, formally ratified on December 13, 2012. The charter regulates all matters related to the duties and responsibilities of the Audit Committee as well as standard ethics for members of the Audit Committee.

The last amendment of the Charter was conducted on February 7, 2018 to adjust to the prevailing capital market requirements.

Frequency of Meetings

Based on its Audit Committee Charter, the Committee is to convene meetings at least once every 3 months.

Throughout 2022, the Audit Committee held 8 (eight) committee meetings with the following attendance record:

In 2022, the Audit Committee Meetings discussed the following matters:

1. Quarterly reviews on the financial statement.
2. Good Corporate Governance (GCG) and Business Ethics implementation reviews.
3. Risk management reviews.
4. Internal Audit report reviews and evaluation on the implementation of submitted recommendations.
5. Discussions with the external auditor regarding audit implementation.

6. Menelaah kinerja, independensi dan obyektivitas Auditor Eksternal yang ditunjuk.
7. Memantau perkembangan Perseroan dalam menghadapi pandemi COVID-19.
8. Memantau dan memberi masukan atas kesiapan Perseroan dalam menghadapi peraturan-peraturan.

6. Reviews on the performance, independency and objectivity of the appointed External Auditor.
7. Monitoring of the Company's progress in addressing the Covid-19 pandemic.
8. Monitoring and submission of recommendations regarding the Company's readiness in facing various regulations.

Pelatihan Anggota Komite Audit

Dalam rangka peningkatan dan pengembangan kompetensi dan untuk mengikuti perkembangan industri terkini, anggota Komite Audit secara rutin mengikuti berbagai seminar, workshop, dan conference. Pada tahun 2022, pelatihan yang telah diikuti oleh anggota Komite Audit adalah sebagai berikut:

Tanggal Date	Perihal Topic	Penyelenggara Organizer	Lokasi Venue
26 Januari 2022 January 26, 2022	Leveraging the Roles of Audit Committee	IKAI	Virtual
07 Oktober 2022 October 07, 2022	Cybersecurity Oversight	IKAI	Virtual

Training Programs for Members of the Audit Committee

To improve and develop their competencies and stay abreast with the latest development in the industry, members of the Audit Committee regularly attend various seminars, workshops and conferences. During 2022, training sessions attended by members of the Audit Committee were as follows:

Laporan Kerja Komite Audit

Laporan Kerja Komite Audit 2022 disampaikan pada halaman tersendiri dalam Laporan Tahunan ini.

Audit Committee Report

The 2022 Audit Committee Report is presented on a separate section of this Annual Report.

Komite Nominasi dan Remunerasi

Kalbe telah mengangkat para anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 45/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD tanggal 28 Desember 2020 tentang Penunjukan Pejabat Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris.

Nomination and Remuneration Committee

Kalbe has appointed members of the Nomination and Remuneration Committee based on the BoC Decree No. 45/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD dated December 28, 2020, regarding the Appointment of Members of the Nomination and Remuneration Committee. The Nomination and Remuneration Committee is responsible to the BoC.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi bertugas membantu Dewan Komisaris untuk menentukan kebijakan nominasi dan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi sebagai berikut:

1. Secara umum, wajib bertindak independen dalam melaksanakan tugasnya dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris.
2. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai komposisi anggota Dewan Komisaris dan Direksi, kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi, kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
3. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi, termasuk dengan menetapkan prosedur penilaian sendiri (*self assessment*) bagi Direksi dan Dewan Komisaris.

Duties and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee is tasked with assisting the BoC in determining the nomination and remuneration policies for the BoC and the BoD, as follows:

1. In general, the Committee must act independently in performing its duties and is responsible to the BoC
2. Providing recommendations to the BoC regarding the composition of the BoC and BoD, policy and criteria needed in the nomination process, the policy for performance evaluation for the Directors and Commissioners.
3. Assisting the BoC in conducting performance evaluation of the Directors and/or Commissioners based criteria set as evaluation materials, including by setting the self assessment criteria for the BoD and BoC.

4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris. 5. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). 6. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk diajukan dalam RUPS, serta kebijakan evaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi. 7. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.	4. Providing recommendations to the BoC regarding competence development program for the Directors and/or Commissioners. 5. Recommending candidates that meet the criteria of Directors and/or Commissioners to the BoC to be submitted to the GMS. 6. Providing recommendations to the BoC regarding the structure, policy, and amount of remuneration for the BoC and BoD to be proposed in the GMS, as well as the performance assessment policy of the BoC and BoD. 7. Assisting the BoC in conducting evaluation on the performance and remuneration received by each Director or Commissioner.

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Sebagai panduan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyiapkan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, yang telah diresmikan pada tanggal 30 November 2015. Piagam tersebut mengatur segala hal terkait tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi serta standar etika bagi para anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.

Piagam tersebut terakhir diperbarui pada tanggal 04 Januari 2021 untuk menyesuaikan dengan ketentuan terbaru.

Komposisi Keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi Sepanjang tahun 2022, tidak ada perubahan pada komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi. Per 31 Desember 2022, Komite Nominasi dan Remunerasi terdiri dari:

Nomination and Remuneration Committee Charter

To provide guidance in performing its duties and responsibilities, the Nomination and Remuneration Committee has prepared its Nomination and Remuneration Committee Charter, formally ratified on November 30, 2015. The charter regulates all matters related to the duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee as well as standard ethics for members of the Nomination and Remuneration Committee.

The Charter was last updated in January 04, 2021 to adjust to the latest regulation requirements.

Nomination and Remuneration Committee Composition

During the year, there were no changes in the composition of the Nomination and Remuneration Committee. As of December 31, 2022, the Nomination and Remuneration Committee comprised of:

No.	Nama Name	Jabatan Title	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Terms of Office	Catatan Note
1	Lilis Halim	Ketua Chairwoman	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 45/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD tanggal 28 Desember 2020 BoC Decree No. No. 45/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD dated December 28, 2020	2020 - 2023	Komisaris Independen Independent Commissioner
2	Johannes Setijono	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 45/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD tanggal 28 Desember 2020 BoC Decree No. No. 45/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD dated December 28, 2020	2020 - 2023	Pihak yang Berasal dari Luar Perusahaan Publik External Party from Outside the Public Company
3	Jessyca Sentosa	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 45/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD tanggal 28 Desember 2020 BoC Decree No. No. 45/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD dated December 28, 2020	2020 - 2023	Pihak yang Menduduki Jabatan di Bidang Sumber Daya Manusia Party Holding a Human Resources Position

Biografi anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.

Detailed biography of members of the Nomination and Remuneration Committee is available in the Company Profile section of this Annual Report.

Independensi Anggota Komite

Seluruh keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi telah memenuhi kriteria independensi, keahlian, dan integritas yang dipersyaratkan dalam berbagai peraturan yang berlaku, termasuk POJK No.34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

Independency of Committee Members

All members of Nomination and Remuneration Committee have fulfilled the criteria for independency, professional experience and integrity as required by applicable laws and regulations, including POJK No.34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.

Indikator Independensi Independence Indicator	Lilis Halim	Johannes Setijono	Jessyca Sentosa
Tidak memiliki hubungan keuangan No financial relationship	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan kepengurusan No management relationship	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali No family relationship with majority shareholders	✓	✓	✓
Tidak sebagai Anggota Dewan Komisaris Not a member of the BoC		✓	✓
Tidak sebagai anggota Komite lainnya dari Perseroan Not a member of othe Committees within the Company	✓	✓	✓

Frekuensi Pertemuan dan Tingkat Kehadiran Komite Nominasi dan Remunerasi

Sesuai dengan ketentuan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite wajib menyelenggarakan rapat setidaknya satu kali dalam periode 4 bulan.

Meeting Frequency and Meeting Attendance of the Nomination and Remuneration Committee

Based on its Nomination and Remuneration Committee Charter, the Committee is to convene meetings at least once every 4 months.

Selama tahun 2022, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan rapat sebanyak 3 (tiga) kali dengan tingkat kehadiran masing-masing anggota Komite seperti berikut:

During 2022, the Nomination and Remuneration Committee convened 3 (three) Committee meetings with the following attendance record:

No.	Tanggal Rapat Date of Meeting	Kehadiran Attendance		
		Lilis Halim	Johannes Setijono	Jessyca Sentosa
1	29 March 2022 March 29, 2022	✓	✓	✓
2	12 Agustus 2022 August 12, 2022	✓	✓	✓
3	29 November 2022 November 29, 2022	✓	✓	✓

Pelatihan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam rangka peningkatan dan pengembangan kompetensi dan agar dapat mengikuti perkembangan industri terkini, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi secara rutin mengikuti berbagai seminar, workshop, dan conference. Pada tahun 2022, pelatihan yang telah diikuti oleh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut:

Training Programs for Members of the Nomination and Remuneration Committee

To improve and develop their competencies and stay abreast with the latest development in the industry, members of the Nomination and Remuneration Committee regularly attends various seminars, workshops and conferences. During 2022, training sessions attended by members of the Nomination and Remuneration Committee were as follows:

Tanggal Date	Perihal Topic	Penyelenggara Organizer	Lokasi Venue
27 April 2022 April 27, 2022	Qualified Risk Governance Professional (QRGP)	LPP MKS	Jakarta
28 July 2022 July 28, 2022	The Rise of Modern Cyber Risks	IRMAPA	Jakarta
02 November 2022 November 02, 2022	Mandiri Sustainability Forum: Industry for tomorrow	Mandiri Institute	Jakarta
29 November 2022 November 29, 2022	Economic Outlook 2023	Permata Bank	Jakarta
1-3 September 2022 September 1-3, 2022	Professional Coach Program	Loop Institute	Jakarta
Desember 2022 December 2022	Strength based Resiliency Coaching	Principia	Jakarta

Laporan Kerja Komite Nominasi dan Remunerasi

Laporan Kerja Komite Nominasi dan Remunerasi disampaikan pada halaman tersendiri dalam Laporan Tahunan ini.

Nomination and Remuneration Committee Report

The Nomination and Remuneration Committee Report is presented on a separate section of this Annual Report.

Komite Risiko Usaha

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 tentang Penunjukan Pejabat Komite Risiko Usaha, Kalbe telah menunjuk anggota Komite Risiko Usaha yang bertugas untuk membantu Dewan Komisaris.

Business Risk Committee

Based on BoC Decree No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020 regarding the Appointment of Members of the Business Risk Committee, Kalbe has appointed members of the Business Risk Committee to assist the BoC.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Risiko Usaha

Komite Risiko Usaha bertanggung jawab dalam memantau kebijakan serta pengelolaan risiko serta tindakan mitigasi yang diambil oleh Perseroan. Komite Risiko Usaha bertanggung jawab terhadap Dewan Komisaris.

Duties And Responsibilities of the Business Risk Committee

The Business Risk Committee is responsible for the monitoring of policies, the management of risks and mitigation actions performed by the Company. The Business Risk Committee is responsible to the BoC.

Adapun tugas dan tanggung jawab Komite Risiko Usaha adalah sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi
2. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris dalam upaya meningkatkan manajemen risiko dan pengendalian internal Perusahaan
3. Melaksanakan tugas lainnya yang didelegasikan oleh Dewan Komisaris

The duties and responsibilities of the Business Risk Committee are as follows:

1. Conducting reviews of the risk management activities performed by the BoD
2. Providing recommendations to the BoC on improving the Company's overall risk management and internal control
3. Performing other duties as delegated by the BoC

Piagam Komite Risiko Usaha

Sebagai panduan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Risiko Usaha telah menyiapkan Piagam Komite Risiko Usaha, yang telah diresmikan penggunaannya pada tanggal 30 November 2015. Piagam tersebut mengatur segala hal terkait tugas dan tanggung jawab Komite Risiko Usaha serta standar etika bagi para anggota Komite Risiko Usaha.

Business Risk Committee Charter

To provide guidance in performing its duties and responsibilities, the Business Risk Committee has prepared its Business Risk Committee Charter, formally ratified on November 30, 2015. The charter regulates all matters related to the duties and responsibilities of the Business Risk Committee as well as standard ethics for members of the Business Risk Committee.

Piagam tersebut terakhir diperbarui pada 30 November 2015 untuk menyesuaikan dengan ketentuan terbaru.

The Charter was last updated in November 30, 2015 to stay abreast with the latest regulation requirements.

Komposisi Keanggotaan Komite Risiko Usaha

Sepanjang tahun 2022, tidak terdapat perubahan pada susunan Komite Risiko Usaha.

Business Risk Committee Composition

Over the course of 2022, there were no changes in the composition of the Business Risk Committee.

Per tanggal 31 Desember 2022, susunan Komite Risiko UsahaKalbe adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2022, the Business Risk Committee consisted of:

No.	Nama Name	Jabatan Title	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Terms of Office
1	Bernadette Ruth Irawati Setiady	Ketua Chairwoman	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 BoC's Decree No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020	2020 - 2023
2	Ronny Hadiana	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 BoC's Decree No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020	2020 - 2023
3	Bernadus Karmin Winata	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 BoC's Decree No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020	2020 - 2023

Biografi anggota Komite Risiko Usaha dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.

Detailed biography of members of the Business Risk Committee Composition is available in the Company Profile section of this Annual Report.

Frekuensi Pertemuan dan Tingkat Kehadiran Komite Risiko Usaha

Sesuai dengan ketentuan Piagam Komite Risiko Usaha, Komite wajib menyelenggarakan rapat setidaknya dua kali dalam periode 1 tahun.

Meeting Frequency and Meeting Attendance of the Business Risk Committee

Based on its Business Risk Committee Charter, the Committee is to convene meetings at least twice every year.

Selama tahun 2022 Komite Risiko Usaha mengadakan rapat sebanyak 2 (dua) kali dengan tingkat kehadiran masing-masing anggota Komite Risiko Usaha sebagai berikut:

During 2022, the Business Risk Committee held a total of 2 (two) meetings, with the following attendance record:

No.	Tanggal Rapat Meeting Date	Kehadiran Attendance		
		Bernadette Ruth Irawati Setiady	Bernadus Karmin Winata	Ronny Hadiana
1	09 Februari 2022 February 09, 2022	✓	✓	✓
2	07 Juni 2022 June 07, 2022	✓	✓	✓

Program Pelatihan Anggota Komite Risiko Usaha

Di bidang pengembangan kompetensi, Perseroan terus mendorong para anggota Komite Risiko Usaha untuk berpartisipasi dalam program-program pengembangan kompetensi untuk meningkatkan pengetahuan dan keahlian mereka. Hal ini bertujuan untuk menjamin bahwa dalam menjalankan tugasnya, anggota Komite Risiko Usaha dapat menerapkan trend dan praktik terbaik terkini di industri.

Training Programs for Members of the Business Risk Committee

On competency development, the Company always encourages members of the Risk Committee to participate in competency development programs to upgrade their knowledge and expertise. This is to ensure that in conducting their duties, members of the Risk Committee can adopt the latest trend and best practices in the industry.

Tanggal Date	Perihal Topic	Penyelenggara Organizer	Lokasi Venue
11-13 Januari 2022 January 11-13, 2022	Digital Literacy for Executive	Prosa	Virtual
06 September 2022 September 06, 2022	Environment, Social and Governance	Trisakti Sustainability Center	Virtual

Laporan Kerja Komite Risiko Usaha

Laporan Kerja Komite Risiko Usaha disampaikan pada halaman tersendiri dalam Laporan Tahunan ini.

Komite GCG

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 118/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 tentang Penunjukan Pejabat Komite GCG, Kalbe telah menunjuk anggota Komite GCG yang bertugas untuk membantu Dewan Komisaris.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite GCG

Komite GCG bertanggung jawab atas peningkatan dan penyempurnaan praktik GCG sehubungan dengan tugas dan fungsi pengawasan Dewan Komisaris. Komite GCG bertanggung jawab terhadap Dewan Komisaris.

Adapun tugas dan tanggung jawab Komite GCG adalah sebagai berikut:

1. Mengevaluasi implementasi GCG di lingkungan Perseroan.
2. Memberikan rekomendasi mengenai penyempurnaan dan pelaksanaan GCG dalam Perseroan.
3. Memastikan kebijakan yang berlaku dalam Perseroan telah sesuai dengan budaya, etika, nilai Perseroan dan sesuai dengan asas GCG.
4. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris terkait dengan pengembangan dan penerapan GCG.

Piagam Komite GCG

Sebagai panduan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite GCG telah menyiapkan Piagam Komite GCG, yang telah diresmikan penggunaannya pada tanggal 30 November 2015. Piagam tersebut mengatur segala hal terkait tugas dan tanggung jawab Komite GCG serta standar etika bagi para anggota Komite GCG.

Piagam tersebut terakhir diperbarui pada 30 November 2015 untuk menyesuaikan dengan ketentuan terbaru.

Komposisi Keanggotaan Komite GCG

Di tahun 2022, tidak ada perubahan komposisi keanggotaan Komite GCG.

Per 31 Desember 2022, susunan Anggota Komite GCG terdiri dari:

Business Risk Committee Report

The Business Risk Committee Report is presented on a separate section of this Annual Report.

GCG Committee

Based on BoC Decree No. 118/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020, regarding the Appointment of Members of the GCG Committee, Kalbe has appointed members of the GCG Committee to assist the BoC.

Duties and Responsibilities of GCG Committee

The GCG Committee is responsible for enhancing and improving the Company's good corporate governance practices in connection with the supervision duties and functions of the BoC. The GCG Committee reports to the BoC

The duties and responsibilities of the GCG Committee are as follows:

1. To evaluate the implementation of GCG in the Company.
2. To submit recommendations regarding the enhancements and implementation of GCG within the Company.
3. To ensure that the Company's policies are in line with its culture, ethics, values and GCG principles.
4. To carry out other duties mandated by the BoC related to the development and implementation of GCG.

GCG Committee Charter

To provide guidance in performing its duties and responsibilities, the GCG Committee has prepared its GCG Committee Charter, formally ratified on November 30, 2015. The charter regulates all matters related to the duties and responsibilities of the GCG Committee as well as standard ethics for members of the GCG Committee.

The Charter was last updated in November 30, 2015 to adjust to the latest regulation requirements.

GCG Committee Membership Composition

In 2022, there were no changes in the membership of composition of the GCG Committee.

As of 31 December 2022, members of the GCG Committee consist of:

No.	Nama Name	Jabatan Title	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Terms of Office
1	Bernadette Ruth Irawaty Setiady	Ketua Chairwoman	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 118/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 BoC's Decree No. 118/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020	2020 - 2023
2	Bernadus Karmin Winata	Anggota Member	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 118/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 BoC's Decree No. 118/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020	2020 - 2023

Biografi anggota Komite GCG dapat dilihat pada bagian Data Perseroan dari Laporan Tahunan ini.

Detailed biography of members of the GCG Committee is available in the Corporate Data section of this Annual Report.

Frekuensi Pertemuan dan Tingkat Kehadiran Komite GCG

Sesuai dengan ketentuan Piagam Komite GCG, Komite wajib menyelenggarakan rapat setidaknya dua kali dalam periode 1 tahun.

Meeting Frequency and Meeting Attendance of the GCG Committee

Based on its GCG Committee Charter, the Committee is to convene meetings at least twice every year.

Selama tahun 2022, Komite GCG mengadakan rapat sebanyak 2 (dua) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

In 2022, the GCG Committee conducted 2 (two) meetings with the following attendance record:

No.	Tanggal Rapat Date of Meeting	Kehadiran Attendance	
		Bernadette Ruth Irawati Setiady	Bernadus Karmin Winata
1	06 April 2022 April 06, 2022	✓	✓
2	26 Agustus 2022 August 26, 2022	✓	✓

Program Pelatihan Anggota Komite GCG

Di bidang pengembangan kompetensi, Perseroan terus mendorong para anggota Komite GCG untuk berpartisipasi dalam program-program pengembangan kompetensi untuk meningkatkan pengetahuan dan keahlian mereka. Hal ini bertujuan untuk menjamin bahwa dalam menjalankan tugasnya, anggota Komite GCG dapat menerapkan trend dan praktik terbaik terkini di industri.

Training Programs for Members of the GCG Committee

On competency development, the Company always encourages members of the GCG Committee to participate in competency development programs to upgrade their knowledge and expertise. This is to ensure that in conducting their duties, members of the GCG Committee can adopt the latest trend and best practices in the industry.

Tanggal Date	Perihal Topic	Penyelenggara Organizer	Lokasi Venue
11-13 Januari 2022 January 11-13, 2022	Digital Literacy for Executive	Prosa	Virtual
06 September 2022 September 06, 2022	Environment, Social and Governance	Trisakti Sustainability Center	Virtual

Laporan Kerja Komite GCG

Laporan Kerja Komite GCG disampaikan pada halaman tersendiri dalam Laporan Tahunan ini.

GCG Committee Report

The GCG Committee Report is presented on a separate section of this Annual Report.

Evaluasi Kinerja Komite-Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris mengevaluasi kinerja seluruh Komite satu kali setiap tahunnya. Kinerja Komite-komite di bawah Dewan Komisaris dievaluasi berdasarkan kepatuhan terhadap pedoman dan kode etik, serta realisasi kerja/pelaksanaan tugas masing-masing komite.

Evaluation of the Performance of Committees under the BoC

The BoC evaluates the performance of all Committees once every year. The performance of Committees under the BoC is evaluated based on their compliance towards the guidelines and code of conduct, as well as the realization of work/implementation of the duties of each committee.

Berdasarkan evaluasi yang dilakukan pada tahun 2022, Dewan Komisaris meyakini bahwa seluruh komite telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan memuaskan sesuai dengan pedoman dan standar yang berlaku.

Based on the evaluation performed in 2022, the BoC believes that all committees have conducted their duties and responsibilities satisfactorily according to the prevailing guidelines and standards.

Tabel Hasil Evaluasi atas Kinerja Komite di bawah Dewan Komisaris /
Table of Results of Evaluation of the Performance of Committees under BoC

Komite/ Committee	Catatan Remarks	Hasil Results
Komite Audit/ Audit Committee	Di tahun 2022, Komite Audit telah menyelenggarakan sebanyak 8 (delapan) rapat, termasuk 4 (empat) rapat dengan Divisi Audit Internal serta telah mengevaluasi lebih dari 4 (empat) laporan audit internal. In 2022, the Audit Committee has convened a total of 8 (eight) meetings, including 4 (four) meetings with the Internal Audit Division, and has reviewed over 4 (four) internal audit reports.	Komite Audit memastikan pelaksanaan pengendalian internal dan secara efektif membantu Dewan Komisaris dalam mengawasi pelaksanaan fungsi-fungsi audit internal dan eksternal, pelaksanaan tata kelola dan kepatuhan sesuai dengan hukum dan peraturan yang berlaku. The Audit Committee ensured the implementation of internal control and effectively assisted the BoC in overseeing the implementation of internal and external audit functions, implementation of corporate governance and compliance with applicable laws and regulations.
Komite Nominasi & Remunerasi Nomination & Remuneration Committee	Di tahun 2022, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan sebanyak 3 rapat, yang berhubungan dengan fungsi nominasi dan remunerasi. In 2022, the Nomination and Remuneration Committee held 3 meetings related to the nomination and remuneration function.	Komite Nominasi dan Remunerasi melaksanakan tugas-tugasnya dalam memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris perihal kebijakan-kebijakan nominasi dan remunerasi Perseroan secara menyeluruh. The Nomination and Remuneration Committee carried out its duties in providing recommendations to the BoC regarding the Company's overall nomination and remuneration policies.
Komite Risiko Usaha Business Risk Committee	Di tahun 2022, Komite Risiko Usaha menyelenggarakan 2 (dua) rapat dalam rangka mengevaluasi atas risiko-risiko yang perlu diantisipasi Perseroan. In 2022, the Business Risk Committee held 2 (two) meetings to conduct reviews on risks that the Company needed to anticipate.	Komite Risiko Usaha memastikan bahwa Kalbe telah membangun mekanisme dan sistem manajemen yang memberikan perlindungan atas risiko-risiko yang dihadapi. The Business Risk Committee ensured that Kalbe has put in place the mechanism and management system that provides protection against the risks faced.
Komite GCG GCG Committee	Di tahun 2022, Komite GCG mengadakan 2 (dua) rapat dan aktif berpartisipasi dalam mengawasi dan menyempurnakan praktek tata kelola Kalbe. In 2022, the GCG Committee organized 2 (two) meetings and actively participated in the monitoring and enhancement of Kalbe's governance practices.	Komite GCG mendukung Dewan Komisaris dalam melaksanakan supervisi atas pelaksanaan tata kelola Kalbe. The GC Committee supported the BoC in conducting the supervision on the implementation of governance at Kalbe.

Komite di Bawah Direksi

Hingga akhir tahun 2022, tidak ada Komite di bawah Direksi yang dibentuk untuk membantu Direksi dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

Audit Internal

Unit Audit Internal (UAI) adalah unit kerja yang dirancang sebagai fungsi asurans yang independen atas pengelolaan bisnis/usaha operasional dalam aspek sistem pengendalian internal. Dalam struktur organisasi Perseroan, peran UAI ini tergabung dengan Fungsi Penunjang Korporat, yang berada dalam Corporate Audit and Risk Advisory (CARA).

UAI membantu Manajemen dalam mengelola Perseroan untuk mencapai tujuannya, dengan menyusun suatu pendekatan yang sistematis serta terstruktur dalam melaksanakan tugas pemantauan untuk mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas pengelolaan risiko, pengendalian, serta proses penerapan tata kelola perusahaan. UAI melakukan kegiatan *asurans* dan konsultasi yang independen dan obyektif, yang dirancang untuk memberikan nilai tambah dan meningkatkan kegiatan operasi Perseroan dalam hal mengevaluasi efektivitas kecukupan kontrol, memberi masukan berupa saran/rekomendasi sesuai dengan pemahaman yang dimiliki, namun bukan berupa solusi/keputusan bisnis yang harus langsung dilakukan oleh manajemen.

Disain kerangka kerja yang digunakan mengikuti pendekatan Model Tiga Lini ('Three Line Model') dalam pengelolaan risiko usaha. Akuntabilitas pengelolaan risiko dijalankan dari lini pertama oleh pemilik proses dengan menggunakan kerangka kerja manajemen risiko berbasis ISO 31000 yang diintegrasikan ke dalam Sistem Manajemen Strategis Kalbe (*Kalbe Strategic Management Systems*) dan Tata Kelola Perusahaan (*Corporate Governance*). Efektivitas dari pengelolaan risiko dan pengendalian selanjutnya dipantau dan dievaluasi oleh Unit Audit Internal termasuk fungsi terkait lain yang terlibat dalam asurans terkomposisi (*Combined Assurance*) sebagai fungsi lini ketiga.

Guna mendukung pelaksanaan tugas-tugasnya, UAI bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur dan juga melakukan komunikasi secara langsung baik dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit. UAI memiliki akses tak terbatas ke seluruh aktivitas, fungsi, catatan, properti dan sumber daya manusia Kalbe dan anak-anak usahanya.

UAI juga berkoordinasi dengan fungsi kontrol lainnya, baik di Kalbe maupun yang dimiliki anak-anak usahanya. Selama tahun 2022, UAI melanjutkan program Desentralisasi fungsi asurans independen yang merupakan arahan manajemen dari sebelumnya tersentralisasi di tingkat korporat.

Committees Under the BoD

As of end of 2022, there were no Committees under the BoD formed to assist the BoD in conducting its duties and responsibilities.

Internal Audit

The Internal Audit Unit (IAU) is a working unit designed to provide an independent assurance function over business operation in the internal control system aspect. Within the Company's organization structure, IAU's roles are integrated in the Corporate Supporting Functions, within the Corporate Audit and Risk Advisory (CARA).

IAU assists the Management in the management of the Company in achieving its objectives by developing a systematic and structured approach to perform the monitoring duties to evaluate and improve the effectiveness of risk management, control and the implementation of the corporate governance processes. IAU provides independent and objective assurance and consultation activities, designed to create added values and improve the Company's operational activities in evaluating the effectiveness of control adequacy, providing recommendations based on the scope of its understanding, but not in the form of solution/business decisions that has to be implemented by management.

The design framework used follows the Three Lines Model in managing business risk. Accountability of risk management is conducted from first line by process owner, using risk management framework based on ISO 31000, which is integrated into Kalbe Strategic Management Systems and Corporate Governance. The effectiveness of risk management and control is monitored and evaluated by the Internal Audit Unit, including other related functions involved in the combined assurance as the third line roles.

To support the implementation of its duties, IAU reports directly to the President Director and also communicates directly with the Board of Directors, Board of Commissioners and/or the Audit Committee. IAU has unlimited access to all activities, functions, records, properties and personnel of Kalbe and its subsidiaries.

IAU also coordinates with other control functions both within Kalbe and within its subsidiaries. Over the course of 2022, IAU continued the decentralization program of the independent assurance function as directed by management, from the previously centralized approach at the corporate level.

Piagam Audit Internal

Piagam Audit Internal (*Internal Audit Charter*) merupakan bagian dari kelengkapan kebijakan Tata Kelola Perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*). Piagam Audit Internal tersebut ditetapkan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 003/BOD/CA-KF/VIII/2009 tertanggal 14 Agustus 2009.

Pengkinian terakhir dilakukan pada tanggal 07 Desember 2016, dengan Keputusan Direksi No. 138D/Piagam Audit Internal/XII/16/SK-CARA untuk menyesuaikan dengan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015, tertanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Tugas dan tanggung jawab UAI

Tugas dan tanggung jawab UAI sesuai dengan Piagam Audit Internal antara lain mencakup:

1. Membantu Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit dalam penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik yang meliputi pemeriksaan, penilaian, penyajian, evaluasi, saran perbaikan serta mengadakan kegiatan assurance dan konsultasi kepada unit kerja untuk dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara efektif dan efisien sesuai dengan kebijakan yang ditentukan.
2. Menyusun dan melaksanakan rencana kerja Audit Internal tahunan berdasarkan hasil analisis risiko (*risk-based audit*) yang dihadapi manajemen dalam pencapaian misi, visi, strategi Perusahaan, dan strategi korporasi.
3. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan usaha.
4. Mempersiapkan dan melaksanakan audit ketaatan (*compliance audit*) terhadap berbagai ketentuan dan peraturan, termasuk anggaran, audit keuangan (*financial audit*) atas pos-pos tertentu untuk mendukung audit laporan keuangan oleh eksternal audit dan audit operasional (*operational audit*) untuk mengukur tingkat efisiensi dan efektivitas kegiatan manajemen serta audit strategis untuk memastikan implementasi inisiatif strategis (*strategic initiatives*) dalam hal risiko dan kecukupan kontrol.
5. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efektivitas dan efisiensi dalam bidang-bidang keuangan, akuntansi, operasional, pemasaran, sumber daya manusia, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.
6. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat Manajemen.
7. Membuat laporan/ringkasan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur, Dewan Komisaris dan Komite Audit.

Internal Audit Charter

The Internal Audit Charter serves an essential part of the Good Corporate Governance policy. The Internal Audit Charter was formalized based on the Decree of the Board of Directors No.003/BOD/CA-KF/VIII/ 2009 dated 14 August 2009.

The latest update was conducted on December 7th, 2016, through the Board of Directors decree No. 138D/Piagam Audit Internal/ XII/16/SK-CARA to adjust to the latest requirements in line with Regulation of the Financial Services Authority Number 56/POJK.04/2015 dated December 23rd, 2015 on the Establishment and Guideline for the Preparation of the Internal Audit Unit's Charter.

Duties and responsibilities of IAU

Based on the Internal Audit Charter, the duties and responsibilities of UAI among others are as follow:

1. To assist the Board of Directors, Board of Commissioners and/or the Audit Committee in the implementation of GCG, covering audit assessment, review, presentation, evaluation, improvement recommendation, as well as assurance and consultation activities for the working units to ensure effective and efficient implementation of duties and responsibilities in line with the policies.
2. To prepare and implement its annual Internal Audit work plan based on risk analysis (*risk-based audit*) faced by management in the attainment of the Company's mission, vision, strategy and business strategies.
3. To test and evaluate the implementation of internal control and risk management system in accordance with the business units' policies.
4. To prepare and conduct compliance audits on various policies and regulations, including budget, financial audits on certain posts to support the financial audit reporting by external auditor and operational audits to measure the efficiency and effectiveness of management activities, as well as strategic audits to ensure the implementation of strategic initiatives with regards to risks and adequacy of control.
5. To perform audits and evaluations on the effectiveness and efficiency of financial, accounting, operational, marketing, human resources, information technology and other activities.
6. To submit improvement suggestions and objective information regarding audited activities at all levels of management.
7. To prepare audit result reports/summaries for the President Director, the Board of Commissioners and the Audit Committee.

8. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut (*corrective action*) perbaikan yang telah disarankan.
9. Bekerja sama dengan Komite Audit.
10. Melakukan koordinasi dengan fungsi audit internal lainnya di dalam Perseroan untuk menghindari tumpang tindih lingkup dan fokus audit dalam kaitannya dengan rencana audit internal tahunan/penugasan.
11. Melaksanakan pemeriksaan khusus dalam lingkup pengendalian internal yang ditugaskan oleh Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit.
12. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya.

Struktur dan Kedudukan UAI

Sesuai dengan isi Piagam Audit Internal, struktur dan kedudukan UAI adalah sebagai berikut:

1. UAI terdiri dari 1 (satu) orang auditor internal atau lebih, yang jumlahnya disesuaikan dengan besaran dan tingkat kompleksitas kegiatan Perseroan, serta dipimpin oleh seorang kepala UAI. Dalam hal UAI terdiri dari 1 (satu) orang auditor internal, auditor internal dimaksud juga bertindak sebagai kepala UAI.
2. Kepala UAI dalam melaksanakan tugasnya bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur Perseroan.
3. Presiden Direktur dapat mengangkat atau memberhentikan Kepala UAI setelah mendapat persetujuan Dewan Komisaris, jika tidak memenuhi persyaratan sebagaimana diatur dalam Piagam Audit Internal dan/atau tidak cakap menjalankan tugas.
4. Setiap pengangkatan, penggantian, atau pemberhentian kepala UAI segera diberitahukan kepada Otoritas Jasa Keuangan.
5. Auditor dan jajaran Unit Audit Internal bertanggung jawab secara langsung kepada Kepala UAI.

Kepala dan staf Unit Audit Internal tidak diperkenankan memegang jabatan dan fungsi operasional di dalam Perseroan. Jika terjadi pertentangan kepentingan, Kepala Unit Audit Internal akan melaporkannya secara tertulis kepada Presiden Direktur.

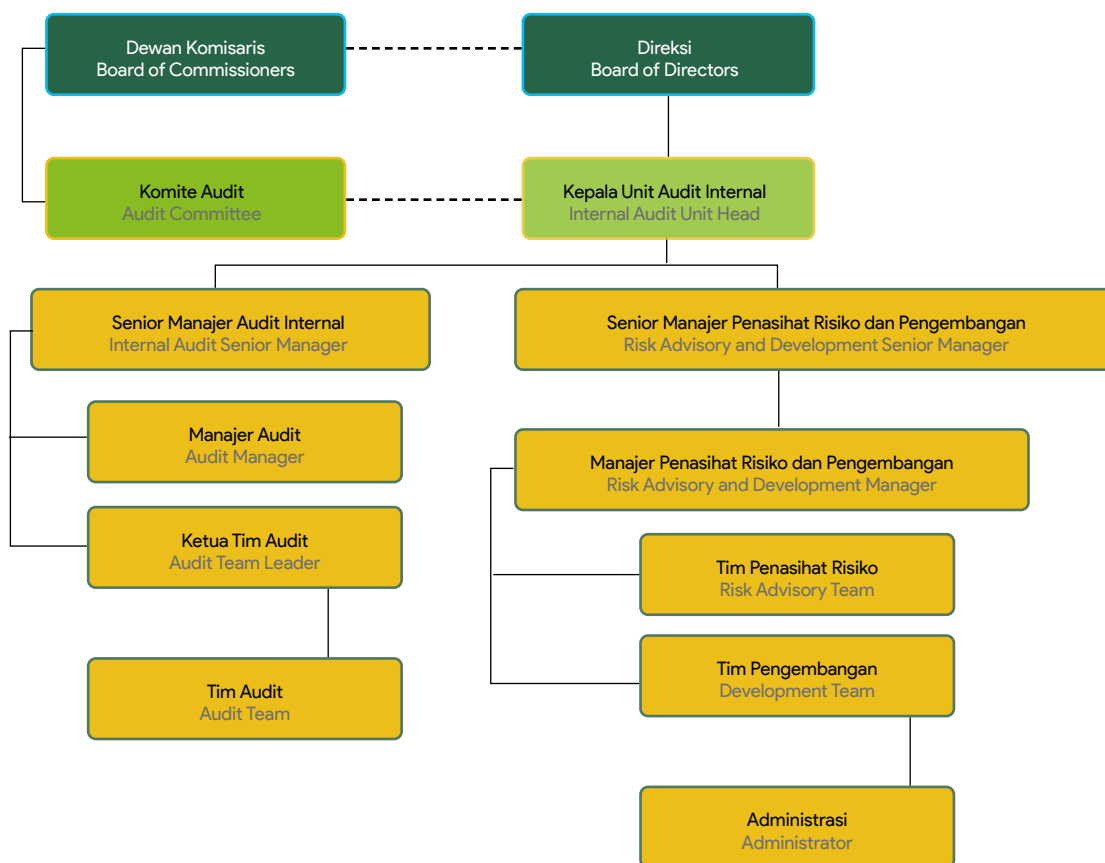
8. To prepare, analyze and report the implementation of the proposed corrective actions.
9. To establish cooperation with the Audit Committee.
10. To coordinate with other internal audit functions within the Company to avoid overlaps in scope and audit focus in the annual audit assignment plan.
11. To conduct special audits within the internal audit scope as assigned by the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee.
12. To prepare programs to evaluate the quality of the conducted internal audit activities.

IAU Structure and Position

Pursuant to the Internal Audit Charter, the structure and position of IAU is as follows:

1. The IAU comprises of 1 (one) internal auditor or more, depending on the complexity of the Company's activities, and is led by the IAU Head. If IAU comprises of 1 (one) internal auditor, the respective internal auditor also serves as the IAU Head.
2. In conducting its duties, the IAU Head directly reports to the President Director of the Company.
3. IAU Head is appointed and dismissed by the President Director, subject to the approval of the Board of Commissioners, in the event that IAU Head fails to fulfill requirements as stated in the Internal Audit Charter and/or if its performance is considered to be less than satisfactory.
4. The appointment, replacement or dismissal of IAU Head has to be reported immediately to the Financial Service Authority.
5. The auditors and the entire IAU are directly responsible to the IAU Head.
6. The IAU Head and staff are prohibited from holding operational positions and functions within the Company. In the event of conflict of interests, then the IAU Head shall submit written reports to the President Director.

Struktur Organisasi Unit Audit Internal Organization Structure of the Internal Audit Unit



Kepala UAI

UAI dipimpin oleh Rustam Tan yang menjabat sebagai Kepala Unit Auditor Internal berdasarkan Keputusan Direksi tentang penunjukan Kepala Auditor Internal tertanggal 1 Januari 2022. Biografi dari Kepala UAI dapat dilihat pada bagian Data Perseroan dari Laporan Tahunan ini.

Sumber Daya Manusia UAI

Dalam melaksanakan tugasnya, Kepala UAI didukung oleh Senior Manager, Manager, Senior Supervisor, Officer dan Administrator.

Pada akhir tahun 2022, UAI/CARA terdiri dari 16 personil, di mana seluruh personil telah memenuhi persyaratan kompetensi yang diuraikan dalam Piagam Internal Audit.

Pengembangan Sumber Daya Manusia UAI

Proses pengembangan sumber daya manusia tetap menjadi salah satu prioritas UAI Kalbe, baik melalui program pelatihan berkelanjutan maupun melalui sertifikasi profesional.

Keseluruhan program pengembangan sumber daya manusia dilaksanakan sesuai dengan Program Pengembangan Individu, Perencanaan Durasi Karir Individu, program suksesi untuk memastikan keberlanjutan organisasi, dalam panduan/arahan matriks kompetensi untuk kebutuhan profesi, teknis dan kepemimpinan dari CARA, sejalan dengan kebijakan dari Fungsi Korporat Sumber Daya Manusia Kalbe

IAU Head

IAU is led by Rustam Tan who served as the Head of Internal Audit Unit based on the Decree of the Board of Directors on the appointment of the Head of Internal Audit Unit on January 1, 2022. Detailed biography of the IAU Head is available in the Corporate Data section of this Annual Report.

IAU – Human Resources

In performing its duties, the IAU Head is assisted by the Senior Managers, Managers, Senior Supervisors, Officers and Administrators.

At the end of 2022, IAU/CARA comprised of 16 personnel, all possess the required competencies as stated in the Internal Audit Charter.

Human Capital Development at IAU

Human capital development remains to be one of the priorities of Kalbe's IAU, both through continuous training programs and professional certifications.

The human resource development program is conducted in accordance with Individual Development Program, Individual Career Duration Plan, succession plan to ensure organization continuity, in the competency matrix guide for professional, technical and leadership requirements from CARA, in relation with Kalbe's Corporate Human Resources policies.

Pelatihan Training	Jumlah Peserta No of Participants	Lembaga Institution
Dasar-Dasar Audit	1	Pusat Pengembangan Akuntansi dan Keuangan
Audit Operasional	1	Pusat Pengembangan Akuntansi dan Keuangan
Seminar PIA 2022	1	Pusat Pengembangan Akuntansi dan Keuangan
Audit Lanjutan	2	Yayasan Pendidikan Internal Audit
Seminar Nasional Internal Audit	2	Yayasan Pendidikan Internal Audit
Audit Procurement dalam Korporasi	1	Lembaga Pusat Studi Informasi
CIAO	1	Center of Risk Management & Sustainability
Konferensi Nasional Manajemen Risiko	1	Lembaga Sertifikasi Profesi Manajemen Risiko
Risk Beyond	1	Enterprise Risk Management Academy
BCMCP	1	Risk Advisory & Performance
CRMO	2	Risk Advisory & Performance
CRMP	2	Risk Advisory & Performance
ISO 27001	3	Catur Daya Solusi
Internal Training	14	Internal Kalbe

Sertifikasi Internal Auditor

UAI terus mendorong sumber daya manusianya untuk memperoleh sertifikasi profesional yang diterbitkan oleh institusi nasional terkemuka.

Tabel berikut menguraikan sertifikasi yang telah diraih hingga tanggal 31 Desember 2022:

Internal Auditor Certification

IAU continued to encourage its human resources to obtain professional certifications issued by recognized national institutions.

The following table describes certifications obtained as at 31 December 2022:

Sertifikasi Certification	Institusi Institution	Jumlah Personel Total Personnel
Professional Internal Auditor	Pusat Pengembangan Akuntansi dan Keuangan	1
Qualified Internal Auditor	Yayasan Pendidikan Internal Audit	2
Certified Risk Management Officer	Lembaga Sertifikasi Profesi Manajemen Risiko	6
Certified Risk Management Professional	Lembaga Sertifikasi Profesi Manajemen Risiko	1
Business Continuity Management Certified Professional	Lembaga Sertifikasi Profesi Manajemen Risiko	3
Certified Internal Audit Officer	Center of Risk Management & Sustainability	1
Enterprise Risk Management Certified Professional	Center of Risk Management & Sustainability	2

Frekuensi Rapat Unit Audit Internal dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit di Tahun 2022

Sepanjang tahun buku 2022, baik Direksi dan Dewan Komisaris bersama Unit Audit Internal mengadakan rapat secara berkala setiap akhir triwulan. Sedangkan dalam beberapa kesempatan yang juga dijadwalkan secara berkala, diadakan rapat gabungan yang dihadiri oleh: Direksi, Dewan Komisaris, Komite Audit, dan Unit Audit Internal.

Meeting Frequency between the Internal Audit Unit and the BoD, BoC and/or Audit Committee in 2022

Throughout the 2022 financial year, both the BoD and the BoC together with the Internal Audit Unit held regular meetings at the end of each quarter. On several occasions, joint meetings were also periodically scheduled and attended by: the BoD, the BoC, the Audit Committee, and the Internal Audit Unit.

UAI/CARA selain melakukan rapat rutin secara berkala setiap akhir triwulan dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan Komite Audit, UAI/CARA juga menyampaikan ringkasan laporan; hasil penugasan audit, fasilitasi manajemen risiko dan tindak lanjut rencana aksi atas rekomendasi audit dan implementasi manajemen risiko, secara berkala di setiap akhir triwulan.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris Atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Dalam Surat Pernyataan Direksi yang disusun dan ditandatangani setiap tahunnya, Direksi menyatakan bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT Kalbe Farma Tbk dan entitas anaknya yang disajikan sebagai bagian dari laporan keuangan Perseroan yang diaudit oleh Kantor Akuntan Publik.

Rencana dan Realisasi Audit 2022

Pelaksanaan audit tahun 2022 ini telah disesuaikan sejalan dengan inisiatif kunci yang ditetapkan dalam arahan strategis guna pemenuhan rencana jangka panjang tersebut di atas.

Dengan demikian pelaksanaan audit berbasis risiko dikaitkan dengan profil risiko Kalbe ini didasarkan pada rencana audit yang telah disetujui dengan keputusan manajemen, alokasi sumber daya UAI, dan prioritas audit berdasarkan faktor risiko yang digunakan.

Sejalan dengan perkembangan pendekatan proses audit internal yang terus berkembang untuk menjawab kebutuhan pemangku kepentingan/ stakeholder yang dikeluarkan OJK tahun 2016, UAI/CARA juga telah senantiasa menyelaraskan hingga saat ini menggunakan audit berbasis risiko melalui pendekatan asurans terkombinasi melibatkan berbagai fungsi korporat dan fungsi asurans independent pada tingkat Entitas. Sementara *Control Self Assessment* (CSA) dilakukan sebagai bagian dari Risk Based audit dan continuous monitoring.

Surat Pemberitahuan Rencana Audit dan Peninjauan Kembali Manajemen Risiko No. 001/CARA-KF/03/2022, tertanggal 4 Maret 2022 yang telah disampaikan kepada Dewan Direksi, Pimpinan Unit Usaha, Komisaris dan Direktur/Komisaris Independen menjadi dasar pelaksanaan audit sebagai lini ketiga dalam konteks tata kelola perusahaan.

Sesuai dengan rencana audit tersebut, untuk periode tahun 2022 ini telah diselesaikan audit berbasis risiko melalui pendekatan asurans terkombinasi kepada Unit Usaha dan peningkatan implementasi manajemen risiko, serta juga audit khusus dan proyek CSA.

On top of conducting periodic meetings at the end of each quarter with the BoD, the BoC and the Audit Committee, the IAU/CARA also submitted reports summary; results of audit assignments, risk management facilitation and follow up of action plan based on the audit recommendation, as well as risk management implementation, periodically at the end of every quarter.

The BoC and/or BoC's Statement on the Adequacy of the Internal Control System

In the BoD's Statement which is prepared and signed annually, the BoD states its responsibility for the internal control system of PT Kalbe Farma Tbk and its subsidiaries, which are presented as part of the Company's financial statements that are audited by a Public Accountant.

2022 Audit Plan and Realization

The audit realization for 2022 was aligned with the determined key initiatives set in the Company's strategic direction for the achievement of the abovementioned long term plan.

The implementation of a risk-based audit is linked with Kalbe's risk profile based on the approved audit plan with management decisions, allocation of UAI resources, and audit priorities based on the risk factors used.

In line with the development of the internal audit process approach which continues to evolve to answer the needs of stakeholders as set by OJK in 2016, UAI/CARA continues to pursue alignment and currently is using the risk-based audits through a combined assurance approach involving various corporate functions and independent assurance functions at the Entity level. Control Self Assessment (CSA) is carried out as part of a Risk Based audit and continuous monitoring.

Letter of Notification on Audit Plan and Risk Management Reviews No. 001/CARA-KF/03/2022 dated March 4, 2022 submitted to the Board of Directors, Head of Business Units, Commissioners and Independent Directors / Commissioners, served as the basis for conducting audits as a third line roles in the context of corporate governance.

In accordance with this audit plan, risk based audit for the 2022 period has been completed using the combined assurance approach on Business Units, as well as improvement in risk management implementation, special audit and the CSA project.

No	Activities Kegiatan	Outcome Hasil
1.	Pertemuan dengan Komite Audit Meeting with the Audit Committee	4 Pertemuan 4 Meetings
2.	Pertemuan dengan Dewan Komisaris Meeting with the Board of Commissioners	4 Pertemuan 4 Meetings
3.	Pertemuan dengan Direksi Meeting with the Board of Directors	8 Pertemuan 8 Meetings

Sistem Pengendalian Internal

Manajemen Risiko

Kalbe menyadari bahwa pelaksanaan sistem pengelolaan risiko korporat yang terintegrasi berperan penting untuk meningkatkan kepastian dalam mencapai tujuan Perseroan, dengan mengelola berbagai risiko usaha yang dihadapi Perseroan. Risiko usaha yang dimaksud, baik berupa risiko operasional maupun risiko strategis, dalam bentuk kemungkinan kejadian yang tidak diinginkan terhadap penyimpangan hasil maupun peluang yang dapat mengoptimalkan hasil Perseroan secara menyeluruh.

Penerapan manajemen risiko korporat terintegrasi diharapkan memberikan manfaat berupa:

1. Meningkatkan kepastian terwujudnya pencapaian tujuan dari para pemangku kepentingan;
2. Penyediaan informasi kepada manajemen mengenai paparan risiko yang dihadapi beserta pengelolaannya;
3. Perbaikan metode dan proses pengambilan keputusan secara sistematis;
4. Penilaian risiko yang melekat pada setiap produk atau kegiatan usaha Kalbe.

Implementasi Manajemen risiko di Kalbe merupakan komitmen Manajemen sebagai bagian dalam penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik. Pada tingkat pelaksanaannya telah diintegrasikan dengan Sistem Manajemen Kalbe (*Kalbe Management System*), dengan menyatukan ketiga kerangka kerja (Tata Kelola Perusahaan, Manajemen Risiko, dan Sistem Manajemen Kalbe) melalui pendekatan model tiga lini (*The Three Lines Model*).

Pada tahun 2022, Manajemen Risiko Korporasi Terintegrasi (*Enterprise Risk Management/ERM*) ditetapkan sebagai salah satu bagian dalam fokus Inisiatif Strategis (*Strategic Focus Initiative*) di Kalbe, yaitu Sustainable Business Model, karena implementasi ERM dipandang menjadi salah satu kunci untuk keberlanjutan usaha dengan tata Kelola yang baik.

Struktur Organisasi Manajemen Risiko

Dalam kaitannya dengan ERM, Kalbe telah membentuk Unit Audit Korporat dan Penasihat Risiko atau Corporate Audit and Risk Advisory (CARA), yang bertanggung jawab dalam memfasilitasi penyempurnaan kemampuan pengungkapan risiko, serta mendorong efektivitas pengembangan dan penerapan strategi pengendalian risiko secara keseluruhan. Hal tersebut dilaksanakan melalui proses konsultasi dan evaluasi dalam kerangka kerja sistem manajemen Kalbe yang terintegrasi (Kerangka kerja: Tata Kelola Perusahaan, Manajemen Risiko Korporasi terintegrasi, dan Sistem Manajemen Kalbe), guna memastikan bahwa setiap unit usaha melakukan identifikasi faktor-faktor risiko utama dan melaksanakan kebijakan pengendalian untuk memitigasi risiko-risiko tersebut.

Internal Control Systems

Risk Management

Kalbe recognizes that the implementation of an integrated corporate risk management plays an important role in increasing the certainty of objective attainment by managing various risks faced by the Company. Business risks may cover operational risks and strategic risks, in the form of unwanted events, deviation of results or opportunities to optimize the overall performance of the Company.

The objective of integrated corporate risk management implementation within Kalbe is to obtain the following benefits:

1. To increase the certainty of the attainment of shareholders' objectives;
2. To provide information to Management on risk exposure and its mitigation;
3. To improve the decision-making methods and processes;
4. To assess inherent risks of Kalbe's products and business activities.

The implementation of risk management at Kalbe reflects the commitment of the Management as part of the implementation of Good Corporate Governance. At the implementation level, it has been integrated with the Kalbe Management System, by integrating the three frameworks (Corporate Governance, Risk Management, and Kalbe Management System) through the Three Lines Model.

In 2022, Enterprise Risk Management (ERM) was designated as part of the Strategic Focus Initiative at Kalbe, namely Sustainable Business Model, because ERM implementation is seen as one of the keys to business sustainability.

Risk Management Organization Structure

In relation with ERM, Kalbe has established Corporate Audit and Risk Advisory (CARA), which is responsible for facilitating improvement in risk identification capabilities, and promoting an effective integrated risk management development and implementation strategy. This is implemented through consultation and evaluation within the framework of an integrated Kalbe management system (Framework: Corporate Governance, Enterprise Risk Management, and Kalbe Management System), to ensure that each business unit identifies key risk factors and implements control policies to mitigate these risks.

Manajemen Risiko dalam pelaksanaannya telah melibatkan pimpinan Perseroan untuk memantau dan meninjau setiap tahapan proses bisnis yang terintegrasi pada aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Secara khusus, pengelolaan manajemen risiko dilakukan oleh Direksi, Manajer Fungsi, dan Penanggung Jawab Implementasi Manajemen Risiko di masing-masing unit, dengan pengawasan secara independen oleh Penasehat Risiko (Risk Advisory), Fungsi Korporat terkait proses tertentu, dan Komite Risiko Usaha di tingkat korporat.

Kerangka Kerja Manajemen Risiko

Kalbe berpedoman pada tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance) di dalam menjalankan bisnisnya secara baik dan berkelanjutan. Dalam menjalankan tata kelola yang baik, manajemen risiko merupakan suatu komponen sistem yang diperlukan untuk memastikan pengelolaan risiko yang baik untuk memberikan keyakinan atas pencapaian tujuan.

Perseroan menerapkan pendekatan Top-Down dan Bottom-Up untuk implementasi manajemen risiko, yang dijalankan dengan mengadopsi proses PDCA (Plan Do Check Action) dalam koridor Sistem Manajemen Kalbe (Kalbe Management System).

Selain memfasilitasi setiap departemen/fungsi organisasi di dalam entitas/unit Usaha untuk mengidentifikasi dan memahami risiko-risiko terkait proses usaha yang dijalankannya, CARA juga membantu Manajemen dalam mengidentifikasi risiko-risiko strategis yang dihadapi entitas/unit usaha dalam kaitannya dengan inisiatif strategis korporasi.

Kerangka kerja tersebut dapat diikhtisarkan sebagai berikut :

1. Risiko Strategis Korporasi
2. Risiko Strategis Unit Usaha
3. Menyelaraskan Risiko Strategis Korporasi dengan Risiko Strategis Unit Usaha
4. Risiko Operasional Unit Usaha
5. Menghubungkan Risiko Strategis dengan Risiko Operasional Unit Usaha.

Profil Risiko

Beberapa risiko utama yang memiliki pengaruh penting terhadap kegiatan usaha Kalbe antara lain:

1. Risiko Persaingan Usaha

Dalam era pasar terbuka sekarang ini, persaingan dalam sektor farmasi dan produk kesehatan lainnya akan semakin ketat dengan banyaknya produsen lokal maupun internasional. Persaingan tersebut timbul dalam berbagai aspek, antara lain akses pada sumber daya dan kemampuan operasional pesaing internasional yang lebih handal, serta inovasi produk, pemasaran dan promosi. Seluruh unit usaha perlu memperhatikan perubahan teknologi, perubahan permintaan pasar dan perilaku atau selera konsumen, daya beli masyarakat serta kesiapan Perseroan menghadapi persaingan bisnis yang tidak sehat.

In its implementation, risk management has involved the leader of the Company to monitor and review every stage of the business process that is integrated into economic, social and environmental aspects. Specifically, risk management is carried out by the Board of Directors, Functional Managers, and Persons in Charge of Risk Management Implementation within each unit, under the independent oversight of the Risk Advisory, Corporate Functions related to certain processes, and the Business Risk Committee at the corporate level.

Risk Management Framework

Kalbe is directed by good corporate governance in running its business well and sustainably. In conducting good corporate governance, risk management serves as a system component necessary to ensure adequate management of risks to provide assurance on the attainment of its objectives.

In implementing its risk management, the Company adopts both the Top-Down and Bottom-Up approaches, carried out by adopting the PDCA (Plan Do Check Action) process within the corridor of Kalbe Management System.

On top of facilitating each department / organizational function within the Company's entity / unit to identify and understand the risks associated with the business processes it carries out, CARA also assists Management in identifying strategic risks faced by the entity / business unit in relation to corporate strategic initiatives.

The framework can be outlined as follows:

1. Corporate Strategic Risks
2. Business Unit Strategic Risks
3. Aligning between Corporate Strategic Risks and Business Unit Strategic Risks
4. Business Unit Operating Risks
5. Connecting Strategic Risks with Business Unit Operating Risks.

Risk Profile

Following are major risks with considerable impact to Kalbe's business activities:

1. Business Competition Risk

In today's era of open markets, competition in the pharmaceutical sector and other health products will increase, considering the number of international and local producers crowding the field. Competition arises in various aspects, including access to resources and operational capabilities, where international competitors are leading, as well as product innovation, marketing and promotion. All business unit needs to address shifts in technology, changes in market demand, consumer behavior and taste, purchasing power and the Company's readiness to face unhealthy business competition.

Pengelolaan risiko ini dilakukan antara lain dengan membangun sistem pemantauan untuk meningkatkan kepekaan terhadap perubahan pasar dan kemampuan menyesuaikan diri, serta menangkap peluang yang tersedia melalui budaya dan pola pikir inovasi. Di samping itu, Kalbe juga dituntut untuk senantiasa meninjau dan memperbaharui model bisnisnya, serta menyelaraskan sistem dan proses internal, agar mampu memberikan nilai lebih dari produk dan jasa yang ditawarkan oleh Kalbe dibandingkan dengan perusahaan lain yang sejenis. Kalbe juga perlu melindungi sumber daya yang dibutuhkan, meningkatkan kemampuan personel dalam mengikuti perubahan kondisi terkini, dan secara proaktif meningkatkan citra positif untuk dapat membangun aliansi strategis, termasuk dengan pihak yang memiliki keunggulan kompetitif yang dibutuhkan untuk dapat meningkatkan daya saing.

2. Risiko Hukum dan Regulasi

Dalam menjalankan kegiatan operasionalnya, Perseroan menghadapi berbagai jenis peraturan hukum dan perubahan regulasi yang terkait serta aturan yang dibuat dalam perjanjian dengan pihak ketiga yang mengikat Perseroan, sehingga dapat menimbulkan risiko hukum atau akibat hukum lainnya.

Antisipasi proses perubahan peraturan yang berkenaan dengan industri kesehatan dan kondisi makro ekonomi dapat memberikan kesempatan bagi Perseroan untuk terus bertumbuh.

Proses registrasi merek dan produk, termasuk perolehan hak paten, serta kekayaan intelektual lainnya merupakan kewajiban secara hukum yang harus dijalankan secara berkesinambungan untuk menghindari klaim atau pengakuan dari pihak luar yang dapat terjadi di kemudian hari. Perjanjian-perjanjian yang mengikat dengan pihak ketiga dapat membawa konsekuensi hukum, sehingga dalam proses pembuatan dan pengesahannya harus dilakukan pemeriksaan secara legal untuk menyelaraskan hak dan kewajiban. Selain itu, kegiatan ekspor atau ekspansi ke luar negeri perlu dipertimbangkan dengan mempelajari dan memahami mengenai peraturan yang berlaku di masing-masing negara.

Pengelolaan risiko ini dilakukan antara lain dengan memastikan implementasi dari kebijakan dan peraturan Perseroan serta sistem pelaporan pelanggaran (whistleblowing system). Kalbe perlu terus melakukan pemantauan atas perubahan peraturan dengan baik untuk mengantisipasi kesempatan atau dampak suatu risiko, menghindari gugatan hukum dari pihak lain, dan mematuhi hukum dan regulasi lainnya yang berlaku. Perseroan juga terus meningkatkan kompetensi sumber daya dan kesiapan dari segi legalitas, baik dalam menghadapi atau mengajukan gugatan dari/kepada pihak ketiga, serta memastikan pelaksanaan proses ratifikasi dan due diligence guna memitigasi risiko tuntutan hukum di kemudian hari.

The management of this risk is carried out, among other things, by building a monitoring system to increase sensitivity to market changes and adaptability, as well as to seize available opportunities through a culture and an innovative mindset. In addition, Kalbe is also required to constantly review and update its business model, as well as harmonize its internal systems and processes, to be able to provide more value to the products and services that Kalbe offer compared to other similar companies. Kalbe also needs to protect the resources it needs, improve the personnel's ability to keep up with changing conditions, and proactively raise a positive image to build strategic alliances, including with parties who have the competitive advantage needed to increase competitiveness.

2. Legal and Regulatory Risks

In carrying out its business operation, the Company faces various types of legal regulations and changes in related regulatory, as well as agreements with third parties which bind the Company, which may raise legal risks or other legal consequences.

Anticipation of regulatory change process in the health care industry and the macro economic conditions may provide opportunities for growth.

Registrations of brands and products, including the acquisition of patents and other intellectual property rights, is a legal obligation that must be continuously addressed to avoid any potential claims from other parties in the future. Binding agreements with third parties may bring legal consequences, so that the ratification process and legal due diligence must be performed in order to ensure alignment between rights and obligations. In addition, export or overseas expansion initiatives need to consider any prevailing legal and regulation in each designated country.

This risk management is conducted, among others, by ensuring the implementation of the Company policies and regulations as well as a whistleblowing system. Kalbe needs to continue to properly monitor changes in regulations to anticipate the opportunity or impact of a risk, avoid lawsuits from other parties, and comply with other applicable laws and regulations. The Company also continues to improve the competence of its resources and legality readiness, both in facing or filing a lawsuit from / against third parties, as well as ensuring the implementation of the ratification and due diligence processes to mitigate the risk of future lawsuits.

3. Risiko Interupsi Bisnis

Dalam menjalankan bisnisnya, Perseroan harus selalu siap untuk menghadapi dan mengatasi risiko yang bersifat bencana alam, yang dapat berdampak pada lumpuhnya fasilitas perusahaan dan terhentinya kegiatan produksi, seperti gempa bumi, kebakaran, banjir, dan sebagainya. Risiko ini memiliki kemungkinan yang kecil, namun membawa akibat yang signifikan. Risiko lain yang juga perlu dipertimbangkan adalah perubahan (disrupsi) pada rantai pasokan, distribusi, teknologi, model bisnis, dan/atau integrasi bisnis (*merger*). Pandemi Covid-19 yang melanda seluruh dunia saat ini juga berdampak bagi Perseroan, baik secara langsung maupun tidak.

Untuk mengantisipasi kemungkinan tersebut, Perseroan senantiasa memperkuat penerapan sistem manajemen krisis dan perencanaan keberlangsungan bisnis, termasuk membangun sistem pemantauan kondisi pasar di dalam dan luar negeri, memiliki program asuransi yang memadai atas aset, fasilitas produksi serta persediaan, strategi untuk memperkuat resiliensi rantai pasokan yang mencakup pemilihan vendor, jumlah persediaan, jaringan distribusi, portofolio produk, serta membangun aliansi strategis dengan pihak-pihak dalam dan luar negeri, yang memiliki kompetensi yang dibutuhkan.

4. Risiko Reputasi

Risiko reputasi meliputi komplain konsumen, penarikan kembali produk akibat kualitas dan juga kemungkinan adanya sabotase terhadap produk, serta pencemaran nama baik. Perilaku dalam menjalin relasi dan usaha dengan badan atau instansi terkait juga dapat mempengaruhi penilaian terhadap reputasi perusahaan. Di saat seperti sekarang ini, di mana citra perusahaan sangatlah penting, apalagi dengan semakin maraknya penggunaan media sosial sebagai sarana penyebaran informasi, maka pencemaran reputasi merupakan risiko yang harus semakin diperhatikan.

Pengelolaan risiko ini dilakukan antara lain dengan mempertahankan dan meningkatkan kualitas produk, yang meliputi seluruh hasil proses bisnis Perseroan dengan meningkatkan pola pikir berbasis risiko dan penerapan sistem manajemen mutu, mulai sejak tahap riset dan pengembangan, pemantauan dan penanganan keluhan selama produk berada di pasar, hingga masa kadaluarsa produk, termasuk menjaga kewaspadaan terhadap pemalsuan produk yang selalu menjadi salah satu fokus utama Perseroan, sehingga dapat meningkatkan tingkat kepercayaan konsumen terhadap produk-produk Kalbe. Perseroan juga meningkatkan kualitas pelayanan yang diberikan melalui pembinaan sumber daya manusia.

3. Business Interruption Risk

In running its business, the Company should always be prepared to confront and overcome risks induced by natural disasters, which may interrupt the operation of facilities and terminate production activities; these include earthquakes, fires, floods, and so forth. The occurrence probability of this risk is likely to be small, but may exert significant consequences. Other risks to consider include disruption in supply chain, distribution, technology, business model, and/or business integration (*merger*). The Covid-19 pandemic that is currently sweeping the entire world is also affecting the Company, directly and indirectly.

In anticipation to this possibility, the Company continues to strengthen the implementation of its crisis management system and business continuity planning, including building monitoring system in domestic and overseas market, has an adequate insurance program for assets, production facilities and supplies, strategies to strengthen supply chain resilience which includes vendor selection, total inventory, distribution network, product portfolio, and build strategic alliances with domestic and overseas parties who have the required competencies.

4. Reputation Risk

Reputational risk includes consumer complaints, product recalls and also risks arising from product sabotage possibilities as well as defamation. Attitudes in cultivating business relation with government bodies or other institution will also affect the Company's reputation. Today, where corporate image becomes increasingly important, especially with the increasing use of social media as a means of disseminating information, risks arising from reputation defamation needs to be more properly addressed.

Risk management is achieved partly by maintaining and improving the quality of products, covering the Company's overall business process by improving the risk based mindset and the implementation of quality management system, starting from research and development, monitoring and managing complaints when the products were in the market to product expiration, including maintaining vigilance against counterfeit products that have always been one major focus of the Company to increase the level of consumer confidence toward Kalbe products. Equally important, the Company also strives to improve its service quality through human capital development.

Sebagai bagian dari penerapan tata kelola perusahaan yang baik, Perseroan juga telah menyiapkan dan melakukan sosialisasi Etika Bisnis, yang berisi panduan etika/pedoman perilaku bagi seluruh insan Kalbe di dalam menjalankan bisnis yang sesuai dengan nilai-nilai yang dianut Perseroan. Perseroan juga memberikan pendidikan secara berkesinambungan kepada para pemangku kepentingan terkait, untuk meningkatkan kesadaran dalam memelihara kesehatan, keselamatan dan lingkungan, sebagai bagian dari program keberlanjutan.

5. Risiko Keuangan

Dalam menjalankan kegiatan bisnis, Grup Kalbe juga menghadapi risiko keuangan yang timbul sebagai akibat fluktuasi mata uang asing, anggaran, pembiayaan, investasi, serta likuiditas. Karena sebagian besar bahan baku Kalbe diimpor, hal ini menimbulkan dampak dalam bentuk kerentanan terhadap fluktuasi valuta asing dan efektivitas pengelolaan dana dalam mengoptimalkan penghasilan per saham. Fluktuasi mata uang asing, terutama dalam Dollar Amerika Serikat, sangat berdampak pada biaya produksi.

Penanganan risiko ini dilakukan antara lain dengan melakukan lindung nilai alamiah melalui pengelolaan manajemen kas secara berhati-hati dalam perencanaan investasi, kebijakan kredit dan pembiayaan, untuk menjamin ketersediaan dana, kebutuhan impor, menjaga tingkat persediaan bahan baku dan barang jadi yang mencukupi dengan selalu memperhatikan kondisi perekonomian domestik dan global.

6. Risiko Informasi Perusahaan

Di dalam era perkembangan teknologi yang semakin maju sekarang ini, di mana berbagai informasi dapat diperoleh/diakses melalui internet, keamanan data perusahaan, termasuk data pribadi pelanggan, merupakan sesuatu yang mutlak, dan secara khusus dalam kondisi pandemi sekarang ini, di mana data Perseroan dapat diakses dari mana saja akibat perubahan pola kerja karyawan. Risiko informasi ini tidak hanya berkaitan dengan permasalahan Teknologi Informasi (hardware dan software), namun juga terkait dengan semua data dan informasi yang dimiliki Perseroan, apalagi data menjadi hal yang sangat penting (data is the new oil). Kegagalan dalam menjaga kerahasiaan, atau pemanfaatan data dan informasi tersebut dapat mengakibatkan kerugian bagi Perseroan.

Pengelolaan risiko ini dilakukan dengan penetapan dan pengembangan Kebijakan Teknologi Informasi dan pengadaan pusat Data (Data Center) yang memadai, dengan standar yang tinggi dan dilengkapi dengan rencana pemulihan bencana (Disaster Recovery Plan), merupakan salah satu langkah mitigasi perseroan dalam menjaga keamanan akan akses informasi-informasi

As part of the implementation of Good Corporate Governance, the Company has also established and socialized its Business Ethics, which outlines ethical guidelines for every individual in conducting their business activities based on the Company's values. The Company also provides continuous education to relevant stakeholders, to increase awareness in maintaining health, safety and the environment, as part of the Company's sustainability program.

5. Financial Risk

In conducting its business activities, Kalbe Group also faces financial risks arising from fluctuations in foreign currency, budgets, financing, investment, and liquidity. Since most of Kalbe's raw materials are imported, the Company is vulnerable to fluctuations in foreign currencies and effectiveness of fund management in optimizing earnings per share. Fluctuations in foreign currencies, mainly U.S. dollars, exert a significant impact on production costs.

Risk management is exercised partly by performing thorough natural hedge, by prudent cash management in investment planning, credit and funding policy, setting reserves in foreign currency funds to meet import requirements, as well as by maintaining sufficient raw material and finished goods inventory while always paying close attention to domestic and global economic conditions.

6. Company Information Risk

In today's era marked with advanced technology development, where vast quantities of information can be easily obtained/accessed via internet, ensuring the security of company data, including customer data privacy, is absolutely essential, especially during the current pandemic where the Company's data can be accessed from anywhere as an impact of changes in employees' working pattern. Information risk does not only related to Information Technology (hardware and software), but also addresses the safeguarding of all data and information held by the Company, especially data in currently considered as the new oil. Failures to maintain the confidentiality of or in utilizing such data and information may result in losses for the Company.

The management of this risk is conducted by establishing and developing an Information Technology Policy, and by building an adequate Data Center that meets the highest standards and a Disaster Recovery Plan as one of the mitigation measures taken to protect access to important information. Regular benchmarkings can also help the Company to understand the current issues in security

penting tersebut. Melakukan studi banding secara berkala juga akan membantu Perseroan memahami perkembangan proteksi keamanan. Selain itu Kalbe juga sedang tahap menyiapkan data governance and catalogue sebagai kebijakan pengamanan data, sekaligus sebagai sarana untuk dapat mengintegrasikan dan memanfaatkan data yang dimiliki Perseroan dan anak perusahaan.

7. Risiko Sumber Daya Manusia

Keberlangsungan perkembangan Perseroan tidak lepas dari kualitas sumber daya manusia yang dimiliki. Risiko akan keberagaman generasi, tingkat pergantian karyawan, keluarnya karyawan-karyawan yang berpotensi, permasalahan dalam perekrutan maupun hal lain akan berpengaruh dalam kebutuhan dan ketersediaan tenaga kerja yang berkualitas. Perseroan juga menyadari risiko yang dapat timbul dari kelalaian maupun turunnya motivasi dari personil. Dalam kondisi pandemi COVID-19 sekarang ini, terdapat peningkatan risiko terkait dengan kesehatan dan keselamatan kerja, serta perubahan pola kerja karyawan.

Penanganan risiko ini dilakukan antara lain dengan melakukan berbagai kegiatan pelatihan dan pengembangan kemampuan sumber daya manusia, termasuk kemampuan dan pengetahuan terkait digital, serta memberikan kesempatan yang setara kepada karyawan dalam mengembangkan karir dan kompetensi secara profesional. Evaluasi sistem kompensasi agar senantiasa kompetitif dan sejalan dengan perkembangan pasar tenaga kerja juga terus dilakukan. Perseroan terus mengelola dan mengembangkan talent pool agar selalu tersedia personil yang handal untuk menjamin kelanjutan kinerja yang baik, serta mampu beradaptasi dengan perubahan yang terjadi. Membangun program keterlibatan karyawan (*employee engagement*), khususnya terkait dengan generasi milenial, juga menjadi salah satu fokus untuk meningkatkan ikatan antar karyawan dan dengan Perseroan. Selain itu, Perseroan perlu membangun sistem pemantauan berjenjang dan sistem keamanan yang memadai guna mengantisipasi adanya tindakan pelanggaran terhadap aturan dan sistem Perseroan. Perseroan juga membentuk tim Gugus Tugas Penanganan COVID-19, yang menyiapkan dan memastikan pelaksanaan prosedur protokol kesehatan yang ketat.

Risiko-risiko tersebut di atas akan selalu dimonitor dan dievaluasi dengan memperhatikan dinamika kegiatan usaha dan peraturan-peraturan terkait, termasuk memetakan risiko-risiko yang mungkin belum teridentifikasi.

protection. Kalbe is also in the process of preparing its data governance and catalogue as part of its data protection policy, as well as a means to integrate and utilize data owned by the Company and its subsidiaries.

7. Human Resource Risk

The Company's business sustainability cannot be separated from the quality of its human resources. The risk of generational diversity, employee turn-over, attrition of potential talents, as well as recruitment issues may adversely impact the ability to meet the needs for qualified people. The Company is also aware of the risks that can arise from negligence and decreased motivation from personnel. In the current COVID-19 pandemic conditions, there are increased risks related to occupational health and safety, as well as changes in employee work patterns.

The management of this risk is conducted among others through various training activities and human capital capacity building initiatives, including digital competence and knowledge and by providing equal opportunities to employees in professional career and competence development. Evaluation on the Company's compensation system to ensure alignment with market development is always conducted. The Company continues to develop and manage its talent pool to ensure the availability of appropriate talent in ensuring continuity of good performance, thus adaptability to any arising change. Building employee engagement, especially with millennial generation, is also a focus to increase bonding among employees, and between employees and the Company. In addition, the Company needs to build a tiered monitoring system and an adequate security system to anticipate violations against the Company's rules and systems. The company also established a dedicated COVID-19 Task Force team, which prepares and ensures the implementation of strict health protocol procedures.

These risks will be continuously monitored and evaluated by taking into account the business dynamics and related regulations, including by mapping potentially unidentified risks.

Pernyataan Manajemen atas Kecukupan System Manajemen Risiko Perseroan

Secara berkelanjutan, Manajemen Kalbe melakukan evaluasi atas kegiatan pengelolaan risiko dan efektivitasnya, dalam bentuk tersedianya kebijakan manajemen risiko yang tertuang dalam

1. Kebijakan CARA sejak 2016 pada SK Direksi dan terakhir diperbaharui serta ditandatangani oleh Presiden Direktur pada 08 Desember 2022.
2. Manual Manajemen Risiko yang ditandatangani oleh Presiden Direktur pada 2019 dan diperbaharui serta ditandatangani pada 31 Desember 2021.

Evaluasi dilakukan secara berkala untuk disesuaikan dengan kondisi terkini dan disosialisasikan kepada seluruh Unit Usaha untuk dilihat kembali kesesuaian dengan prosedur masing-masing.

Manajemen Risiko di tahun 2022

Pada tahun 2022 Perseroan kembali melakukan proses peninjauan ulang tahunan atas risiko strategis di tingkat unit usaha strategis dan tingkat Perseroan, yang dijalankan bersamaan dengan proses perencanaan jangka panjang dan perencanaan anggaran tahunan unit usaha strategis. Hasil peninjauan ulang risiko strategis tersebut juga menjadi dasar untuk melakukan pembaruan secara berkala terhadap profil risiko Perseroan.

CARA juga menerbitkan *Risk Outlook* tahun 2023 yang terdiri dari risiko-risiko kunci yang dihadapi oleh Perseroan dan tindakan pengendalian yang dapat diterapkan yang berasal dari sumber informasi internal dan eksternal untuk dijadikan masukan dalam melakukan perencanaan unit usaha.

Sementara peninjauan ulang atas pengelolaan risiko operasional di unit usaha dilakukan melalui sistem yang disebut dengan *Audit & Risk Management Integrated System* (ARMIS). Sistem ini dibangun sejak 2017, mulai digunakan di akhir 2018, dan masih akan terus dikembangkan sesuai dengan kebutuhan.

Selama 2022, modul penilaian kinerja telah diintegrasikan dengan analisa risiko kunci, dan menjadi alat pemantauan berkelanjutan. Selain itu telah dikembangkan modul penilaian tingkat kematangan unit usaha dalam mengimplementasikan Manajemen Risiko. Sistem ini juga akan terus disempurnakan dan dikembangkan dengan modul-modul baru di masa mendatang, yang bertujuan untuk membantu seluruh unit usaha, selain untuk mendokumentasikan risiko yang dihadapi beserta pengendaliannya, pembaruan yang berkelanjutan (continuous monitoring), menjadi sistem peringatan dini, yang dapat menjadi alat bantu di dalam menganalisa kinerja unit usaha.

Management Statement on the Adequacy of the Company's Risk Management System

Kalbe's management continued to conduct evaluation on the effectiveness of its risk management activities, in the form of the availability of risk management policies, stated in:

1. CARA policies since 2016 through the BoD Decree, last amended and signed by the President Director on December 08, 2022.
2. Risk Management Manual, signed by the President Director in 2019, last amended and signed on December 31, 2021.

Regular evaluation is continuously conducted, to adjust the policies based on the latest condition and socialized thru all Business Units to ensure alignment with their respective procedures.

Risk Management in 2022

In 2022 the Company again carried out the annual review process of its strategic risks at the strategic business unit level and the Company level, in conjunction with the long-term planning process and strategic business unit annual budget planning. Results of the strategic risk review also served as the basis for regular updates to the Company's risk profile.

CARA also published 2023 Risk Outlook, covering all key risks that the Company faces, as well as the control measures taken based on internal and external information sources, which serves as inputs for Business Unit's planning process.

Meanwhile, reviews of business units' operational risk management were carried out through a system known as the Audit & Risk Management Integrated System (ARMIS). Built since 2017, the system was used since the end of 2018, and will continue to be developed according to needs.

During 2022, the performance measurement module has been integrated with the key risk analysis, and serves as a tool for ongoing control. In addition, modules to measure Business Unit's maturity level in risk management implementation have also been developed. This system will be continuously enhanced and developed with new modules going forward, to assist all business units, on top of documenting all risks faced and the control measures, continuous monitoring, to become an early warning system that can serve as a tool to analyze business units' performance.

Upaya-upaya peningkatan kesadaran pengelolaan risiko terus berlanjut sepanjang tahun, melalui forum komunikasi, saling berbagi praktik-praktik terbaik, program pelatihan, serta penyebaran informasi melalui jaringan intranet Perseroan dan *Whatsapp Group*. Menjadi bagian dari tim yang memperbaharui Tata Kelola Kalbe, perubahan budaya kerja, tata kelola data (Data governance) dan Gugus Tugas Penanganan COVID-19 untuk memberikan masukan terkait dengan analisa risiko dan mitigasinya.

CARA juga memberikan penghargaan kepada para personel dan unit usaha yang berkontribusi dalam pengembangan dan implementasi manajemen risiko pada tahun 2022 ini.

Untuk meningkatkan fungsi korporasi dalam perannya sebagai lini kedua (*2nd line*), CARA terus mendorong tercapainya sinergitas inisiatif sistem pengelolaan dokumen (*Document Management System*) terhadap keberadaan *Mandatory Process, Risk and Control* (MPRC) yang telah dilansir pada 2019, ke dalam sistem dan prosedur yang dimiliki di setiap unit usaha grup Kalbe. MPRC ini sendiri selalu ditinjau dan diperbaharui setiap tahunnya untuk menyesuaikan dengan kondisi terkini.

Efforts to increase awareness in risk management continued during the year, through communication forums, best practice sharing, training programs, as well as information dissemination via the Company's intranet network and *Whatsapp Group*. As part of the team tasked with refreshing Kalbe's governance, changing the work culture, data governance and COVID-19 Handling Task Force, to provide inputs regarding risk analysis and its mitigation.

In 2022, CARA also recognized individuals and business units with outstanding contributions in the development and implementation of risk management.

To improve the function of the corporation in its role as the second line, CARA continued to encourage the achievement of synergy in Document Management System initiatives with respect to the existence of the Mandatory Process, Risk and Control (MPRC) launched in 2019, into systems and procedures of each business unit within the Kalbe group. The MPRC has been reviewed and renewed annually to adjust to current conditions.

Sekretaris Perusahaan

Sebagai perusahaan terbuka, Sekretaris Perusahaan memiliki peranan penting sebagai pihak yang menjembatani kepentingan antara Perseroan dengan pihak eksternal. Sekretaris Perusahaan terutama bertanggung jawab menjaga persepsi publik atas citra Perseroan dan pemenuhan tanggung jawab keterbukaan Perseroan sebagai perusahaan publik.

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik dan berdasarkan Keputusan Direksi No. 07/I/2020/SK/KF-LD tentang Pengangkatan Sekretaris Perusahaan, maka efektif sejak tanggal 03 Februari 2020, posisi Sekretaris Perusahaan dijabat oleh Lukito Kurniawan Gozali. Biografi Sekretaris Perusahaan dapat dilihat pada bagian Data Perseroan dalam Laporan Tahunan ini.

Tugas Sekretaris Perusahaan mencakup tugas-tugas kesekretariatan Perseroan, hubungan investor dan masyarakat, legal dan penegakan kepatuhan terhadap otoritas industri dan pasar modal serta ketentuan Tata Kelola Perusahaan yang Baik. Melalui berbagai kegiatan yang berhubungan dengan publik, Sekretaris Perusahaan turut membangun citra Kalbe dan mewakili Direksi dalam setiap kegiatan komunikasi eksternal, khususnya dengan pihak regulator, investor, komunitas pasar modal dan para pemangku kepentingan lainnya.

Fungsi Sekretaris Perusahaan mencakup tugas-tugas antara lain:

1. Memantau perkembangan dan perubahan regulasi yang terjadi di bidang pasar modal, bursa efek dan UU Perseroan Terbatas, serta memberikan rekomendasi dan masukan kepada Direksi terkait dampak perkembangan perubahan-perubahan tersebut pada Perseroan serta pelaksanaan atas perubahan-perubahan tersebut di lingkungan Perseroan.
2. Bertanggung jawab atas pemenuhan kepatuhan terhadap peraturan pasar modal yang berlaku, terutama terkait keterbukaan informasi untuk publik secara tepat waktu, termasuk melalui situs internet Perseroan.
3. Mengelola administrasi kesekretariatan atau korespondensi Direksi kepada pihak-pihak yang berkepentingan termasuk OJK dan Bursa Efek Indonesia.
4. Bertanggung jawab dalam penyelenggaraan Rapat Dewan Komisaris, Rapat Direksi dengan Dewan Komisaris dan RUPS.
5. Mewakili Perseroan dalam hubungannya dengan seluruh pemangku kepentingan dalam mengkomunikasikan kegiatan Perseroan terutama terkait dengan keterbukaan informasi.
6. Mengendalikan pengelolaan strategi komunikasi eksternal dan internal dengan segenap pemangku kepentingan untuk menyampaikan berita dari Perseroan secara terbuka dan bertanggung jawab serta membangun citra positif Perseroan.

Corporate Secretary

As a listed company, a Corporate Secretary plays an important role as a liaison bridging the interests of the Company and external parties. The Corporate Secretary is mainly responsible for maintaining a positive public perception of the Company's image and the fulfillment of Company's responsibilities for transparency as a public company.

Pursuant to Financial Service Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 regarding Corporate Secretary of Issuer or Public Company and based on BoD's Decree No. 07/I/2020/SK/KF-LD regarding the Appointment of Corporate Secretary, effective since February 03, 2020 the position of Corporate Secretary is held by Lukito Kurniawan Gozali. Detailed biography of the Company's Corporate Secretary is available in the Corporate Data section of this Annual Report.

The duties of a Corporate Secretary include secretarial duties, public relations with investors, legal matters and compliance to regulations issued by industry and capital market authorities as well as to GCG related regulations. Through various public activities, the Corporate Secretary helps building the image of Kalbe and represents the BoD in any external communications, especially with regulators, investors, the capital market community and other stakeholders.

The duties of the Company's Corporate Secretary include among others:

1. To monitor any developments and changes in capital market and stock exchange regulations, as well as the Limited Liability Company Law, and to submit recommendations and inputs to the BoD on the impact of these changes to the Company as well as the implementation of these changes within the Company.
2. To be responsible for ensuring full compliance to all applicable capital market regulations, particularly those regarding timely information disclosure to public, including through the Company's web site.
3. To manage the secretarial administration or BoD's correspondence with related parties including OJK and Indonesia Stock Exchange.
4. To be responsible for organizing BoC meetings, meetings of the BoD meetings with the BoC and the GMS.
5. To represent the Company in any relationship with all stakeholders in communicating the Company's activities, primarily those related to information disclosure.
6. To control the management of external and internal communications strategies with all stakeholders to ensure an open and accountable dissemination of Company information while maintaining the Company's positive image.

7. Menangani Hubungan Investor dalam rangka menjaga dan meningkatkan komunikasi antara Perseroan dengan para investor baik di tingkat lokal maupun internasional.
8. Menangani Hubungan Masyarakat.

7. To manage Investor Relations to maintain and enhance communications between the Company and domestic as well as international investors.
8. To manage the Company's public relation activities.

Pelaksanaan Tugas-tugas Sekretaris Perusahaan Tahun 2022

Sepanjang tahun 2022, berbagai kegiatan berikut telah dilaksanakan oleh Sekretaris Perusahaan:

1. Melakukan korespondensi dengan OJK dan BEI sebagai regulator pasar modal;
2. Menyampaikan perkembangan komunitas investor kepada Direksi;
3. Melakukan pertemuan, kunjungan, konferensi dan *road shows* dalam rangka menjalin hubungan dengan komunitas investor dan para analis;
4. Menyampaikan perkembangan Perseroan kepada masyarakat melalui keterbukaan informasi dalam bentuk siaran pers, situs Perseroan dan melayani permintaan informasi. Siaran pers yang dilakukan selama tahun 2022 adalah sebanyak 95 kali;
5. Menyampaikan Laporan Tahunan dan 4 kali Laporan Keuangan berkala kepada OJK dan BEI serta menyediakan laporan tersebut pada situs Perseroan serta mengumumkan Laporan Keuangan Tahunan dan Laporan Keuangan Tengah Tahunan pada surat kabar nasional;
6. Menyelenggarakan 1 kali RUPS Tahunan;
7. Mengadakan konferensi pers, pertemuan dan peliputan media.

Execution of Corporate Secretary Duties in 2022

Over the course of 2022, Corporate Secretary has conducted completed the following activities:

1. Correspondence with OJK and IDX as capital market regulators;
2. Regular updates on recent development in the investment community to the BoD;
3. Conducted meetings, visits, conferences and road shows to maintain good relation with investor communities and analysts;
4. Provided updates of the Company's development to the public through pressreleases, corporate website, and fulfillment of data requests. A total of 95 Press Releases were issued in 2022;
5. Submission of 4 (four) periodic Financial Reports and one Annual Report to OJK and IDX, as well as publication of these reports on the Company's website and announcements of full year financial statements and half year financial statements in national newspapers;
6. Conducted 1 (one) Annual GMS;
7. Organized press conferences, meetings and media coverage activities.

Aktivitas Pengembangan Kompetensi

Dalam rangka peningkatan dan pengembangan kompetensi dan agar tetap mengikuti perkembangan industri yang terakhir, sekretaris perusahaan Kalbe secara rutin mengikuti berbagai seminar, workshop, conference dan talk show, termasuk event-event berikut yang diikuti di tahun 2022:

Competence Development Activities

To improve and develop competencies and stay abreast with the latest development in the industry, Kalbe's corporate secretary regularly attends various seminars, workshops, conferences and talkshows, including the following events participated in 2022:

Tanggal Date	Event	Penyelenggara Organizer
14 April 2022 April 14, 2022	An Introduction to Corporate Branding through Social Media	ICSA
31 Mei 2022 May 31, 2022	Let's Engage!	ICSA
20 Juli 2022 July 20, 2022	Dampak Inflasi Bagi Dunia Usaha dan Pasar Modal Indonesia The Impact of Inflation on the Indonesian Business World and Capital Market	Asosiasi Emiten Indonesia
15 Desember 2022 December 15, 2022	Mengakselerasi Pertumbuhan Ekonomi Nasional Melalui Digitalisasi Accelerating National Economic Growth Through Digitalization	Asosiasi Emiten Indonesia

Komunikasi Internal

Komunikasi Korporat juga mengelola fungsi Komunikasi Internal yang bertugas memastikan ketersediaan serta sirkulasi informasi bagi seluruh karyawan termasuk karyawan anak-anak perusahaan dan memelihara jaringan komunikasi internal. Untuk mengembangkan budaya komunikasi yang terbuka dan transparan antar karyawan Kalbe, portal intranet www.onekalbe.com tetap menjadi media yang efektif untuk saling berbagi informasi antar karyawan.

Portal OneKalbe memberikan berbagai informasi untuk kepentingan karyawan serta juga memberikan akses informasi untuk mendukung pekerjaan sehari-hari. Portal ini disiapkan untuk dapat menjadi fasilitas yang mendukung aktivitas kerja menjadi lebih baik, sekaligus menjadi media informasi yang efektif.

Kalbe juga memanfaatkan surat elektronik sebagai fasilitas sirkulasi informasi massal baik kepada seluruh karyawan, maupun kelompok karyawan tertentu. Fasilitas tersebut merupakan sarana yang efektif bagi Perseroan untuk menyampaikan informasi secara cepat kepada karyawan Kalbe dan anak perusahaan yang tersebar di seluruh Indonesia. Selama tahun 2022, tak kurang dari 564 surat elektronik telah dikirimkan, dari sebanyak 749 surat elektronik di tahun sebelumnya.

Akun instagram Kalbe, @one.kalbe terus mencatatkan pertumbuhan jumlah follower selama tahun 2022, sedangkan jumlah dan ragam konten juga terus bertambah. Sejak diluncurkan pada tahun 2018, @one.kalbe berhasil menjangkit total sebanyak 9.400 follower.

Hubungan Investor

Sekretaris Perusahaan juga bertanggung jawab atas aktivitas hubungan investor Kalbe. Kegiatan hubungan investor merupakan aktivitas penting untuk membangun komunikasi positif antara Perseroan dengan para investor baik di tingkat lokal maupun internasional, dengan menyebarkan informasi terkini terkait kinerja usaha dan prospek yang dapat membantu investor dalam keputusan investasi atas saham Perseroan.

Fungsi Hubungan Investor Kalbe secara rutin melakukan penyebaran informasi kepada investor, menyelenggarakan pertemuan dengan analis pasar modal dan publik tentang kinerja Perseroan melalui siaran pers, presentasi maupun pertemuan dengan analis dan investor. Di tahun 2022, Hubungan Investor menyelenggarakan kegiatan-kegiatan berikut:

Internal Communication

The Corporate Communication also manages the Company's Internal Communication function, responsible for ensuring the availability and circulation of information for all employees, including employees of subsidiaries, and maintaining the internal communication network. To enhance a culture of open communication and transparency among Kalbe's many employees, the Company's intranet portal, www.onekalbe.com continues as an effective media for information sharing among employees.

OneKalbe Portal presents valuable information for all employees and also provides access to information that supports their daily work. This portal is prepared as a facility that can better support work activities, as well as an effective information exchange media.

Kalbe also utilizes e-mail blasts as an information circulation facility to all employees or to a selected employee group. The facility is an effective means for the Company to quickly disseminate information to Kalbe and its subsidiaries' employees spread throughout Indonesia. Over 564 email blasts were disseminated during 2022, compared to 749 email blasts a year ago.

Kalbe's instagram account, @one.kalbe, continued to register growing number of followers during 2022, while content volume and diversity also continued to increase. Since its launching in 2018, @one.kalbe has succeeded to attract a total of 9,400 followers.

Investor Relations

The Corporate Secretary is also in charge of Kalbe's investor relations activities. Investor relations activities serve as important activities to build positive communication between the Company and its domestic and international investors, by disseminating up-to-date information on the Company's performance and outlook, ensuring that investors can make sound investment decisions regarding the Company's shares.

Kalbe's Investor Relations function performs regular information distribution to investors, capital market analysts and the public regarding the Company's performance through press releases, presentations as well as periodic analyst and investor meetings. In 2022, Investor Relations held the following activities:

Kegiatan	Frekuensi Frequency	Event
Konferensi & Roadshow	15	Conferences & Roadshows
Webinar Retail	15	Webinar Retail
Kunjungan Perusahaan	3	Site Visits
Pertemuan dan Telekonferensi	145	Meetings and Teleconferences
Paparan Publik	1	Public Exposures
Partisipasi di Investor Day - BEI	1	Participation in Investor Day - IDX
Pertemuan Analis	2	Analyst Gatherings

Keterbukaan Informasi

Sebagai wujud kepatuhan kepada prinsip transparansi dan peraturan bursa saham dan pasar modal tentang keterbukaan informasi, Kalbe secara rutin menyampaikan informasi terkini tentang perkembangan Perseroan kepada pemegang saham dan otoritas pasar modal melalui berbagai saluran guna memastikan komunikasi yang efektif dan adil. Selain penyampaian informasi langsung kepada otoritas pasar modal dan bursa saham, informasi juga didistribusikan kepada pemegang saham melalui pengumuman BEI dan media massa, serta melalui situs internet Perseroan dan surat elektronik. Berikut daftar kegiatan keterbukaan informasi di tahun 2022:

Information Disclosure

In compliance with the transparency principle and the stock exchange and capital market information disclosure's rules and regulations, Kalbe regularly presents up-to-date information regarding any developments in the Company to the shareholders and capital market authorities through various channels to ensure effective and equal communication. In addition to direct reporting to the capital market and stock exchange authorities, information is distributed to the shareholders through BEI announcements and the mass media, as well as the Company's website and through e-mails. Following is a list of information disclosure activities in 2022:

Laporan Eksternal External Reports	Frekuensi Frequency
Pelaporan ke OJK dan BEI Reports to OJK and IDX	182
Laporan Tahunan Annual Report	1
Siaran Pers Press Release	95

Portal informasi Kalbe, www.kalbe.co.id, menyediakan informasi Kalbe yang terkini dalam bahasa Indonesia dan Inggris. Siaran pers juga dapat diakses melalui situs internet Perseroan.

Kalbe's web information portal, www.kalbe.co.id, is available to present latest Kalbe's information in Indonesian and English. Press releases are also accessible through the Company's website.

Sebagai bentuk kepatuhan terhadap prinsip keterbukaan informasi, Kalbe senantiasa melakukan pelaporan akan informasi dan fakta material melalui surat kepada OJK dan electronic reporting kepada Bursa Efek Indonesia. Keterbukaan informasi Perseroan yang disampaikan melalui electronic reporting tersedia di website Bursa Efek Indonesia (www.idx.co.id).

To comply with information disclosure principles, Kalbe always submit reports regarding material information and facts through letters to OJK and through electronic reporting to the Indonesian Stock Exchange. The Company's information disclosure is presented through electronic reporting available in the Indonesian Stock Exchange website (www.idx.co.id).

Kalbe mengundang seluruh pemangku kepentingan untuk menjalin komunikasi dua arah yang terbuka melalui fitur 'kontak kami' yang tersedia pada situs internet Perseroan atau melalui surat elektronik kepada corp.comm@kalbe.co.id, yang mengakomodasi semua pertanyaan tentang Perseroan.

Kalbe invites all stakeholders to an open two-way communication through the 'contactus' feature available in the Company's website or via email to corp.comm@kalbe.co.id, which accommodates all questions concerning the Company.

Institusi atau pihak-pihak yang berhubungan dengan pasar modal serta para investor dapat langsung menghubungi Sekretaris Perusahaan atau Hubungan Investor Perseroan dengan alamat sebagai berikut:

Institutions or parties related to capital markets and investors are invited to directly contact the Company's Corporate Secretary and Investor Relations at the following addresses:

Lukito Kurniawan Gozali**Sekretaris Perusahaan**

Tel. (021) 4287-3888

Fax. (021) 4287-3680

E-mail: lukito.gozali@kalbecorp.com

atau

Hubungan Investor

Tel. (021) 4287-3888

Fax. (021) 4287-3680

Email: investor.relations@kalbecorp.com

Lukito Kurniawan Gozali**Corporate Secretary**

Tel. (021) 4287-3888

Fax. (021) 4287-3680

Email: lukito.gozali@kalbecorp.com

or

Investor Relations

Tel. (021) 4287-3888

Fax. (021) 4287-3680

Email: investor.relations@kalbecorp.com

Aksi Korporasi

Untuk mendorong perkembangan usaha dan mengoptimalkan nilai bagi pemegang saham, selama tahun 2022, Kalbe telah melakukan aksi korporasi sebagaimana diuraikan di bagian Aksi Korporasi pada halaman 12 - 13 Laporan Tahunan ini.

Perkara Litigasi

Sepanjang tahun 2022, Kalbe tidak terlibat dalam perkara hukum perdata maupun pidana.

Pokok Perkara / Gugatan

Selama tahun 2022, anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Kalbe tidak menghadapi permasalahan hukum dan tidak sedang berperkara hukum baik secara perdata maupun pidana.

Sanksi Administratif yang Dikenakan Pada Perseroan, Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Sepanjang tahun 2022 tidak terdapat sanksi administratif yang dikenakan pada Perseroan, atau anggota Dewan Komisaris maupun Direksi.

Transaksi dengan Benturan Kepentingan

Di tahun 2015, Kalbe telah menerbitkan Etika Bisnisnya, yang mencantumkan kebijakan Perseroan tentang transaksi dengan benturan kepentingan. Kebijakan tersebut menjadi pedoman untuk memastikan bahwa transaksi dilaksanakan berdasarkan syarat-syarat komersial yang lazim dan adil, serta tidak memberi dampak negatif terhadap kepentingan Perseroan dan pemegang saham minoritas.

Tidak terdapat transaksi yang mengandung benturan kepentingan selama tahun 2022, yang dijabarkan sebagai terjadinya konflik antara kepentingan ekonomis Kalbe dan kepentingan ekonomis pribadi Anggota Direksi, Anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama atau pihak terafiliasi dari Anggota Direksi, Anggota Dewan Komisaris atau pemegang saham utama.

Pemberian Dana untuk Kegiatan Politik dan Sosial

Sehubungan dengan kegiatan politik, Kalbe tidak mengambil bagian aktif di dalam kegiatan politik dan tidak memberikan donasi untuk kepentingan politik.

Corporate Actions

To promote business growth and optimize shareholders' value, during 2022, Kalbe has conducted corporate action as described in the Corporate Action section on pages 12-13 of this Annual Report.

Litigation

During the course of 2022, Kalbe was not involved in any civil or criminal legal cases.

Legal Suits/Claims

During the course of 2022, members of Kalbe's BoC and BoD had no legal problems and were not under civil or criminal litigation.

Administrative Sanctions imposed to the Company, Members of the BoC and BoD

During 2022, there were no administrative sanctions imposed to the Company, or members of the BoC and BoD.

Transactions with Conflict of Interests

In 2015, Kalbe has published its Business Ethics, which outlines the Company's policies on transactions with conflict of interests. These policies serve as guidelines to ensure that transactions are conducted based on normal, fair commercial terms, and do not adversely affect the interests of the Company and its minority shareholders.

No transaction with conflict of interests occurred during the course of 2022, which is defined as a circumstance where there is a conflict between the economic interests of Kalbe and personal economic interests of members of Kalbe's BoD, BoC, majority shareholders or their affiliated parties.

Funding for Political and Social Activities

With regards to political activity, Kalbe is not actively involved in any political activity and does not make donations with political interests.

Namun demikian, kepedulian yang tinggi terhadap masalah sosial dan lingkungan hidup merupakan bagian penting dari tugas dan tanggung jawab Kalbe terhadap masyarakat, yang disalurkan melalui berbagai inisiatif di bidang sosial dan lingkungan. Penjelasan secara lebih rinci tentang kegiatan sosial yang telah dilakukan oleh Kalbe terdapat di dalam Laporan Keberlanjutan tahun 2022 (*Sustainability Report*)

Kode Etik

Di tahun 2015, Perseroan telah menerbitkan Etika Bisnisnya sebagai pedoman berperilaku bagi seluruh jajaran Kalbe dalam melakukan interaksi dan hubungan dengan segenap pemangku kepentingan. Kode Etik tersebut dikembangkan dengan mengacu pada prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik dan kepada Panca Sradha Kalbe yang merupakan nilai-nilai perusahaan yang menjwai perkembangan sejarah Kalbe.

Etika Bisnis dapat menghindari terjadinya penyimpangan terhadap standar perilaku yang ditetapkan dan menjadi pedoman dalam mendeteksi pelanggaran yang terjadi. Kepatuhan terhadap Kode Etik akan menghindari timbulnya hubungan yang tidak wajar dengan para pemangku kepentingan yang pada kelanjutannya akan merugikan Perseroan.

Penyusunan Etika Bisnis bertujuan untuk mencapai tujuan-tujuan berikut:

1. Menjabarkan nilai-nilai Perusahaan ke dalam standar etika bisnis yang harus dipatuhi oleh setiap insan Kalbe dalam pelaksanaan tugas sehari-hari
2. Mengembangkan perilaku yang baik sesuai dengan standar etika yang tinggi bagi korporasi, komisaris, direksi dan seluruh karyawan
3. Mengembangkan hubungan yang baik dengan para pemangku kepentingan sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola dan nilai-nilai Perusahaan
4. Menunjang pelaksanaan praktek tata kelola yang baik dalam Perusahaan dalam rangka mencapai kinerja keuangan, sosial dan lingkungan yang baik dan berkelanjutan.

Selain kewajiban untuk mentaati Etika Bisnis Perseroan, karyawan Kalbe juga akan diwajibkan mematuhi aturan dan kebijakan Perseroan lainnya serta tidak bersikap diam apabila menemukan atau mengetahui perbuatan atau tindakan yang merupakan pelanggaran atas Kode Etik. Karyawan wajib melaporkan pelanggaran atas Kode Etik tersebut melalui *Whistleblowing System* Kalbe.

Perubahan terakhir atas Etika Bisnis Perseroan dilakukan pada tanggal 30 November 2015 guna memastikan kepatuhan dengan peraturan-peraturan yang terakhir serta untuk memenuhi terus berkembangnya kebutuhan Kalbe.

However, strong awareness of social and environmental issues is an important part of Kalbe's duties and responsibilities towards society, and is channeled through various initiatives in the social and environmental fields. A more detailed account of activities carried out by Kalbe is presented in the 2022 Sustainability Report.

Code of Ethics

In 2015, the Company has issued its Business Ethics to serve as a guideline for all Kalbe employees in conducting interaction and relationships with the stakeholders. The Code of Ethics is developed based on the principles of good corporate governance and Panca Sradha Kalbe as the corporate values which have been the spirit along Kalbe's journey.

The Business Ethics is to prevent any deviation against the established standards of behavior and to serve as a guideline in detecting deviations. Compliance to the Code of Ethics will avoid the occurrence of improper relationships with stakeholders that would be detrimental to the Company.

The Business Ethics is established with the following objectives:

1. To translate the Company's values into business ethic standards that must be obeyed by Kalbe employees in performing their daily activities
2. To promote the development of ethical behavior in accordance with the highest ethical standards for the corporations, commissioners, directors and employees
3. To develop good relationships with stakeholders in accordance with GCG principles and the Company's values
4. To support the implementation of GCG practices in order to achieve sound and sustainable financial, social, and environmental performance.

In addition to compliance with the Company's Business Ethics, employees are also required to comply with other rules and policies, as well as not to be ignorant on incidences that violate the Code of Ethics. Employees shall report any violation of the Code of Ethics through Kalbe's Whistleblowing System.

The last amendment on the Company's Business Ethics was conducted on November 30, 2015 to ensure compliance with the latest requirements and to meet Kalbe's growing needs.

Sosialisasi Etika Bisnis Perusahaan

Pada tahun 2022, Perseroan terus berupaya meningkatkan pemahaman karyawan atas Etika Bisnis Kalbe, antara lain dengan melakukan sosialisasi kepada karyawan baru melalui materi program induksi Perseroan.

Perseroan juga melanjutkan upaya memperkuat landasan tata kelola dengan mempersiapkan berbagai kebijakan korporasi pada seluruh fungsi pendukung, dalam rangka menyelaraskan seluruh kegiatan dengan praktik bisnis yang diharapkan.

Budaya dan Nilai-nilai Perusahaan

Budaya perusahaan Kalbe dikembangkan berdasarkan nilai-nilai perusahaannya, Panca Sradha Kalbe.

Panca Sradha Kalbe terdiri dari prinsip-prinsip berikut:

1. Saling percaya adalah perekat di antara kami
2. Kesadaran penuh adalah dasar setiap tindakan kami
3. Inovasi adalah kunci keberhasilan kami
4. Bertekad untuk menjadi yang terbaik
5. Saling keterkaitan adalah panduan hidup kami.

Kelima aspek ini menjadi dasar bagi setiap insan Kalbe dalam bersikap, berperilaku dan berinteraksi dengan para *stakeholders* Kalbe. Panca Sradha juga berperan sebagai platform pemersatu bagi berbagai kegiatan usaha Kalbe yang terdiversifikasi serta identitas bagi seluruh karyawan.

Untuk menanamkan nilai-nilai tersebut ke seluruh organisasi, kegiatan internalisasi dilakukan secara rutin, termasuk melalui program orientasi bagi karyawan baru, serta melalui rapat-rapat, *workshop* dan berbagai forum lainnya.

Opsi Saham

Sampai dengan periode pelaporan yang berakhir pada 31 Desember 2022, Kalbe tidak melakukan penerbitan hak opsi atas saham Perseroan.

Program Opsi Saham bagi Karyawan

Sampai dengan periode pelaporan yang berakhir pada 31 Desember 2022, Kalbe tidak memiliki adanya Program Opsi Saham bagi Karyawan.

Kebijakan Pengungkapan Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi

Sesuai peraturan yang berlaku, laporan perihal kepemilikan saham Kalbe dari para anggota Dewan Komisaris dan Direksi disampaikan setiap bulan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

Kalbe saat ini sedang mempelajari Piagam Dewan Komisaris dan Direksi dalam rangka menambahkan kebijakan terkait kewajiban bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk melaporkan setiap perubahan kepemilikan saham Kalbe kepada OJK selambat-lambatnya 3 (tiga) hari setelah terjadinya transaksi.

Socialization of Kalbe's Business Ethics

In 2022, the Company continued to improve employees awareness on Kalbe's Business Ethics, among others by conducting socialization sessions for new employees through the Company's induction program material.

The Company also continued to strengthen its governance foundation by preparing various Corporate policies in all supporting functions, in order to align all activities with expected business practices.

Corporate Culture and Company Values

Kalbe's corporate culture is developed based on its corporate values, Panca Sradha Kalbe.

Kalbe's Panca Sradha consists of the following principles:

1. Trust is the glue of life
2. Mindfulness is the foundation of our actions
3. Innovation is the key to our success
4. Strive to be the best
5. Interconnectedness is the universal way of life.

These five aspects have served as the basis for every Kalbe individual's attitude, behavior and interaction with the stakeholders. Panca Sradha also serves as the single, unifying platform for Kalbe's highly diversified business activities and the identity of the entire workforce.

To embed these values within the entire organization, internalization activities are carried out regularly, including through the orientation program for new recruits, as well as through meetings, workshops and various other forums.

Stock Options

Up to the reporting period which ended on December 31, 2022, Kalbe did not introduce option rights on shares of the Company.

Employee Stock Option Program

Up to the reporting period that ended on December 31, 2022, Kalbe did not offer any Employee Stock Option Program.

Policy on the Disclosure of BoC's and BoD's Share Ownership

In compliance with the prevailing regulation, reports regarding members of the BoC's and BoD's Kalbe's share ownerships are submitted every month to the Financial Services Authority (OJK).

Kalbe is currently reviewing the BoC and the BoD Charters to include policies on the requirements for members of the BoC and the BoD to report any changes in their ownerships of Kalbe's shares to the OJK no later than 3 (three) days after the date of the transaction.

Sistem Pelaporan Pelanggaran

Sistem Pelaporan Pelanggaran atau *Whistleblowing System* (WBS) merupakan bagian tidak terpisahkan dari pelaksanaan Kode Etik Perseroan. WBS diharapkan mendorong partisipasi aktif karyawan dan para pemangku kepentingan untuk menegakkan Pedoman Etika sehingga akan tercipta iklim keterbukaan dan transparansi dalam kegiatan operasional Perseroan.

Pelanggaran Kode Etik dan kecurangan dapat merusak kinerja, reputasi dan kelangsungan usaha Perseroan. Oleh karenanya kami berkomitmen untuk menciptakan lingkungan kerja dan kegiatan operasional yang bebas dari praktik-praktik korupsi, kolusi dan nepotisme serta menjunjung tinggi Pedoman Etika. WBS diharapkan berfungsi sebagai suatu sistem untuk menangani laporan pelanggaran atas Kode Etik melalui mekanisme yang adil, transparan dan aman.

Pokok-pokok Etika Bisnis Kalbe mencakup standar perilaku dan kepatuhan terhadap hukum dan perundangundangan, komitmen terhadap karyawan, pemegang saham, mitra usaha, prinsip-prinsip persaingan usaha, integritas bisnis, benturan kepentingan, standar produk dan layanan, penghargaan atas hak kekayaan intelektual, komitmen terhadap lingkungan, kemitraan dengan masyarakat, serta aktivitas organisasi dan politik.

Beberapa manfaat yang diharapkan adalah sebagai berikut:

1. Mendukung penerapan Kode Etik secara efektif
2. Menimbulkan keengganan untuk melakukan pelanggaran
3. Menjadi sistem peringatan dini bagi Perseroan terkait potensi masalah akibat pelanggaran
4. Mengurangi risiko hukum, keuangan, keselamatan kerja dan reputasi, serta biaya yang timbul dari penanganan masalah akibat terjadinya pelanggaran
5. Memberikan masukan bagi Perseroan mengenai area yang memiliki kelemahan pengendalian internal.

Pelaporan terbuka bagi pihak internal Kalbe dan ditujukan kepada Dewan Komisaris Perseroan, dan dalam pelaksanaan harian dibantu oleh Tim Tata Kelola. Tim Tata Kelola beranggotakan perwakilan dari berbagai fungsi terkait yang mencakup Sumber Daya Manusia, Audit Internal, Hukum, Sekretaris Perusahaan dan Komunikasi Korporat.

Kalbe menjamin perlindungan terhadap pihak pelapor yang dengan maksud baik telah melaporkan pelanggaran yang dapat membawa kerugian bagi Perseroan. Perseroan juga menjamin kerahasiaan identitas pelapor dan melindungi para pelapor selama proses pelaporan, ataupun ketika laporan ditindaklanjuti oleh unit investigasi, sesuai dengan kebijakan internal Perseroan. Untuk menjamin kerahasiaan nama-nama pelapor hanya diinformasikan kepada para petugas pelaporan pelanggaran yang ditunjuk.

Whistleblowing System

Whistleblowing System (WBS) is an integral part of the implementation of the Company's Code of Ethics. WBS is expected to promote active participation of employees and stakeholders to enforce Code of Ethics, thus creating a climate of openness and transparency in the Company's operational activities.

Violation of Code of Ethics and fraud may damage the Company's performance, reputation and business continuity. We are committed to create a working environment and operational activities that is free from corrupt practices, collusion and nepotism, and to uphold the Code of Ethics. WBS is expected to work as a system to handle reports on violation of conducts through a fair, transparent and safe mechanism.

Principles of Kalbe Business Ethics includes, code of conduct and compliance with prevailing laws and regulations, commitment to the employees, shareholders, and business partners, business competition, business integrity, conflict of interest, the standard of products and services, respects the right of intellectual property, commitment to the environment, partnership with communities, and organizational and political activity.

Benefits expected from the WBS include:

1. Supporting an effective implementation of Code of Ethics
2. Creating disinclination to conduct any violation
3. To serve as an early warning system for the Company regarding potential issues resulting from the violation
4. Minimizing legal, financial, work safety and reputation risks, as well as cost incurred from handling the impact of these violations, and
5. Providing input for the Company regarding areas with weak internal control.

Reports are open for all internal parties within Kalbe and are addressed to the BoC, who is assisted in its day-to-day operation by the Governance Team. The Governance Team consists of representatives of various related functions, such as Human Resources, Internal Audit, Legal, Corporate Secretary and Corporate Communication.

Kalbe guarantees protection to the whistle-blowers who with good intention have reported any violations that may cause losses for the Company. The Company also guarantees the confidentiality of the whistle-blower's identity and protects the whistle-blowers at the time of reporting, or when the report is being followed-up by an investigation unit, as stipulated in the Company's internal policies. To ensure the confidentiality, names of the whistle-blowers are only disclosed to the designated whistleblowing officer.

Selama tahun 2022, tidak terdapat pelaporan pelanggaran yang disampaikan melalui WBS.

In 2022 no violation report was submitted through WBS.

Kebijakan Anti Korupsi

Pada tahun 2022, Kalbe belum menerbitkan Kebijakan Anti Korupsi terpisah. Prinsip dan pedoman mengenai praktik anti korupsi tertuang dalam Kode Etik Perseroan.

Anti Corruption Policy

In 2022, Kalbe has not published a separate Anti Corruption Policy. Principles and guidelines regarding anti corruption practices

Implementasi GCG di Anak Perusahaan

Dalam rangka mendorong terciptanya implementasi GCG secara merata, Perseroan secara aktif mendukung implementasi GCG di Anak Perusahaan. Penyebarluasan GCG di Anak Perusahaan difokuskan pada sosialisasi Etika Bisnis Kalbe yang dikaitkan dengan Panca Sradha Kalbe sebagai nilai perusahaan.

GCG Implementation within Kalbe's Subsidiaries

To ensure group-wide GCG implementation, the Company is actively expanding GCG implementation in its Subsidiaries. The dissemination of GCG principles is also linked to the socialization of Panca Sradha Kalbe as the corporate values.

Principles/Pemenuhan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan
Fulfillment of Good Corporate Governance

No	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendations	Keterangan Note
1	Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Improving the Value of General Meeting of Shareholders (GMS) Implementation	Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham. Public Companies should be equipped with either open or closed voting technical procedures, which focus on independence and the interest of shareholders.	Rekomendasi telah terpenuhi. Proses pengambilan keputusan dalam Rapat Umum Pemegang Saham PT Kalbe Farma Tbk (RUPS Kalbe) dilakukan secara musyawarah mufakat. Apabila keputusan berdasarkan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, akan dilakukan pemungutan suara (voting) dalam pengambilan keputusan. Prosedur teknis voting tersebut telah tertuang dalam tata tertib RUPS Kalbe. Recommendation is already implemented. Decision making process in the General Meeting of Shareholders of PT Kalbe Farma Tbk (GMS Kalbe) is conducted based on mutual consensus. In the event that decisions could not be made through mutual consensus, decisions will be made through voting. Voting technical procedure has been outlined in the GMS Kalbe's code of conducted.
2		Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. All members of the BoD and BoC of the Public Company shall attend the Annual GMS and Extraordinary GMS	Rekomendasi telah terpenuhi. RUPS Tahunan PT Kalbe Farma tahun 2022 dihadiri oleh semua anggota Direksi dan Dewan Komisaris secara fisik maupun secara virtual Recommendation is already implemented. The Annual GMS of PT Kalbe Farma 2022 was attended physically and virtually by all members of the BoD and BoC.
3		Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. Summary of GMS minutes should be available in the Public Company's web site for at least 1 (one) year.	Rekomendasi telah terpenuhi. Ringkasan risalah RUPS Perusahaan telah tersedia dalam Situs Web Perusahaan sejak tahun 2012. Informasi tersebut dapat diakses melalui http://www.kalbe.co.id/investor/information-for-shareholders . Recommendation is already implemented. Summary of the Company's GMS minutes is already available in the Company's web site since 2012. Information can be accessed through http://www.kalbe.co.id/investor/information-for-shareholders .
4	Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor. Improving Public Company's Communication with Shareholders or Investors	Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. Public Companies shall have policies on the communication with shareholders or investors	Rekomendasi telah terpenuhi. Perusahaan memiliki kebijakan terkait komunikasi dengan pemegang saham dan investor yang tertuang dalam Kebijakan Hubungan Investor. Kebijakan tersebut mengatur mengenai pedoman komunikasi, tata cara proses pengungkapan informasi, media serta bentuk-bentuk komunikasi yang dilakukan dengan investor. Recommendation is already implemented. The Company has a policy on communicating with shareholders and investors, as outlined in the Investor Relation Policy. The policy describes communication guidelines, information disclosure process, media and communication methods with investors.

Principles/Pemenuhan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan
Fulfillment of Good Corporate Governance

No	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendations	Keterangan Note
5		Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web. Public Companies shall announce its policies on communication with the shareholders and investors in its web site.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan Hubungan Investor telah tersedia dalam Situs Web Perusahaan dan dapat diakses melalui http://www.kalbe.co.id/corporate-governance/corporate-secretary-and-investor-relations. Recommendation is already implemented. The Investor Relation Policy is already available and can be accessed through http://www.kalbe.co.id/corporate-governance/corporate-secretary-and-investor-relations.
6	Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris Strengthening the Membership and Composition of the BoC	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. Decisions on the number of members of the BoC should consider the condition of the respective Public Company.	Rekomendasi telah terpenuhi. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan dengan memperhatikan rekomendasi jumlah dan komposisi anggota Dewan Komisaris dari Komite Nominasi dan Remunerasi, serta sesuai dengan peraturan pasar modal yang berlaku. Recommendation is already implemented. Decision on the number of members of the BoC is regulated in the Company's Articles of Association, by considering the Nomination and Remuneration recommendations on the number and composition of members of the BoC, and fulfillment of the prevailing capital market regulation.
7		Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Decision on the composition of the BoC should consider diversity in the required expertise, knowledge and experience.	Rekomendasi telah terpenuhi. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris telah memperhatikan keberagaman sesuai dengan kebutuhan Perusahaan. Keberagaman komposisi Dewan Komisaris dapat dilihat pada halaman xx dari Laporan ini. Recommendation is already implemented. Decision on the composition of the BoC has considered the Company's diversity requirements. The composition diversity of the BoC is further described in page xx of this Report.
8	Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. Improving the Quality of the Execution of the Duties and Responsibilities of the BoC.	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The BoC shall have a self-assessment policy to measure the performance of the Board.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan penilaian sendiri untuk Dewan Komisaris tertuang dalam Piagam Dewan Komisaris. Evaluasi atas anggota Komisaris dilaksanakan berdasarkan indikator-indikator kinerja yang telah disepakati, yang ditetapkan di awal tahun. Indikator-indikator kinerja tersebut ditetapkan berdasarkan kerangka Balanced Scorecard. Recommendation is already implemented. The BoC's policy on self-assessment is outlined in the BoC Charter. Evaluation on members of the BoC is conducted through an agreed performance indicators, developed at the beginning of the year. These indicators are developed using the Balanced Scorecard framework.
9		Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. Policy on self assessment to measure the performance of the BoC shall be reported in the Public Company's Annual Report.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan penilaian sendiri untuk Dewan Komisaris telah tercantum pada Laporan Tahunan hal 189. Recommendation is already implemented. Self assessment policy for the BoC is reported on page 189 of this Annual Report.
10		Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The BoC shall have a resignation policy for its members in the event of any financial fraud.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris karena terlibat dalam kejahatan keuangan maupun pelanggaran hukum lainnya telah tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan. Recommendation is already implemented. Resignation policy for members of the BoC in the event of financial frauds or other kinds of legal violation is outlined in the Company's Articles of Association.

Principles/Pemenuhan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan Fulfillment of Good Corporate Governance

No	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendations	Keterangan Note
11		Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. The BoC or the Committee in charge of executing the Nomination and Remuneration function shall prepare succession policy for the Nomination of members of the BoD.	Rekomendasi telah terpenuhi. Komite Nominasi dan Remunerasi Kalbe bertugas menyusun komposisi dan proses Nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi, serta kebijakan dan kriteria dalam proses nominasi calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang meliputi antara lain prosedur identifikasi kandidat potensial, mentoring dan program pengembangan kandidat. Hal tersebut terdapat dalam Pedoman Komite Nominasi dan Remunerasi Kalbe. Recommendation is already implemented. The Nomination and Remuneration Committee is tasked with preparing the composition and the nomination process of members of the BoC and BoD, as well as preparing policies and criteria for the nomination of members of the BoC and BoD, covering among others the procedure to identify potential candidates, mentoring and candidate development program. This has been outlined in Kalbe's Guideline for the Nomination and Remuneration Committee.
12	Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. Strengthening the Membership and Composition of the BoD	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. Decisions on the number of members of the BoD shall consider the condition of the respective Public Company and the effectiveness of decision making process.	Rekomendasi telah terpenuhi. Penentuan jumlah anggota Direksi diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan dengan memperhatikan rekomendasi jumlah dan komposisi anggota Direksi dari Komite Nominasi dan Remunerasi, serta sesuai dengan peraturan pasar modal yang berlaku. Recommendation is already implemented. Decision on the number of members of the BoD is regulated in the Company's Articles of Association, by considering the Nomination and Remuneration recommendations on the number and composition of members of the BoD, and fulfillment of the prevailing capital market regulation.
13		Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Decision on the composition of the BoD should consider diversity in the required expertise, knowledge and experience.	Rekomendasi telah terpenuhi. Komposisi anggota Direksi Kalbe telah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan oleh Perusahaan. Keberagaman komposisi Direksi dapat dilihat pada hal 197-198. Recommendation is already implemented. Decision on the composition of the BoD has considered the Company's expertise, knowledge and experience diversity requirements. The composition diversity of the BoD is further described in page 197-198 of this Report.
14		Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. Director in charge of accounting or finance shall have the expertise and/or knowledge in accounting.	Rekomendasi telah terpenuhi. Direktur Keuangan Kalbe memiliki keahlian dan pengalaman dalam bidang akuntansi dan keuangan. CV Direktur Keuangan Kalbe dapat dilihat pada halaman 55 dari Laporan ini. Recommendation is already implemented. Kalbe's Financial Director possesses the necessary expertise and experience in accounting and finance. CV of the respective Financial Director is available on page 55 of this Report.
15	Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. Improving the Quality of the Execution of the Duties and Responsibilities of the BoD.	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. The BoD shall have a self-assessment policy to measure the performance of the Board.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan penilaian sendiri untuk Direksi tertuang dalam Piagam Direksi. Evaluasi atas anggota Direksi dilaksanakan berdasarkan indikator dari empat perspektif, yakni Pembelajaran dan Pertumbuhan, Bisnis Proses Internal, Pelanggan dan Finansial. Indikator-indikator kinerja tersebut ditetapkan berdasarkan kerangka Balanced Scorecard. Setiap tahunnya kerangka penilaian tersebut diterjemahkan menjadi sekitar 18-20 inisiatif yang menjadi indikator kinerja Direksi. Recommendation is already implemented. The BoD's policy on self-assessment is outlined in the BoD Charter. Evaluation on members of the BoD is conducted based on indicators from four perspectives, namely Learning & Growth, Internal Business Process, Customer and Financial perspectives. These indicators are developed using the Balanced Scorecard framework. Every year, this evaluation framework is translated into around 18-20 initiatives that serve as the BoD performance indicators.
16		Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka. Policy on self-assessment to measure the performance of the BoD shall be reported in the Public Company's Annual Report.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan penilaian sendiri untuk Direksi telah tercantum pada Laporan Tahunan hal 197. Recommendation is already implemented. Self assessment policy for the BoD is reported on page 197 of this Annual Report.

Principles/Pemenuhan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan
Fulfillment of Good Corporate Governance

No	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendations	Keterangan Note
17		Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The BoD shall have a resignation policy for its members in the event of any financial fraud.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi karena terlibat dalam kejahatan keuangan maupun pelanggaran hukum lainnya telah tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan. Recommendation is already implemented. Resignation policy for members of the BoD in the event of financial frauds or other kinds of legal violation is outlined in the Company's Articles of Association.
18	Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. Improving the Company's Corporate Governance through Stakeholders' Participation.	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. Public Companies shall have policies to address insider trading.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kalbe memiliki kebijakan untuk mencegah kemungkinan terjadinya insider trading dalam Perusahaan. Recommendation is already implemented. Kalbe has prepared its policies to address insider trading.
19		Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. Public Companies shall have anti-corruption and anti-fraud policies	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan mengenai anti korupsi dan anti fraud tertuang dalam Etika Bisnis Kalbe, yang merupakan pedoman perilaku bagi Dewan Komisaris, Komite, Direksi dan seluruh karyawan Kalbe. Recommendation is already implemented. Kalbe's anti- corruption and anti-fraud policies are addressed in the Company's Code of Conduct, which serves as a guide for the conduct of Kalbe's BoC, Committees, BoD and entire employees.
20		Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. Public Companies shall have policies on vendor selection and capability improvement	Rekomendasi telah terpenuhi. Kalbe memiliki kebijakan pengadaan barang dan jasa mengenai sistem pengadaan barang dan jasa yang harus dikelola dengan baik, adil, akuntabel, dan bebas dari konflik kepentingan, termasuk bagi para pemasok dan vendor. Recommendation is already implemented. Kalbe has prepared its goods and service procurement policy, as well as goods and service procurement system that must be managed in a proper, fair, accountable and free of conflict of interests manner, including for the vendors.
21		Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. Public Companies shall have policies on the fulfillment of creditors' rights.	Rekomendasi telah terpenuhi. Kalbe memiliki kebijakan mengenai pemenuhan hak-hak kreditur yang sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan yang berlaku. Recommendation is already implemented. Kalbe has prepared a policy to protect the rights of creditors based on the Company's Articles of Association and the prevailing regulations.
22		Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem whistleblowing. Public Companies shall have policies on whistleblowing system	Rekomendasi telah terpenuhi. Kebijakan mengenai sistem whistleblowing tertuang dalam Etika Bisnis Kalbe, yang merupakan pedoman perilaku bagi Dewan Komisaris, Komite, Direksi dan seluruh karyawan Kalbe. Perusahaan membentuk Tim Tata Kelola untuk membantu Dewan Komisaris menangani pelaporan pelanggaran yang diterima. Recommendation is already implemented. Kalbe's whistleblowing policy is outlined in the Company's Code of Conduct, which serves as a guide for the conduct of Kalbe's BoC, Committees, BoD and entire employees. The Company has established a Governance Team, tasked with assisting the BoC in handling received violation reports.
23		Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. Public Companies shall have policies on long-term incentives for the BoD and employees.	Rekomendasi belum terpenuhi. Perusahaan melakukan perencanaan jangka panjang namun pengawasan dan evaluasi dilakukan secara tahunan untuk melakukan pemantauan eksekusi. Dengan demikian, pemberian insentif masih didasarkan pada pencapaian tahunan. Perusahaan akan mempertimbangkan mengenai pemberian insentif jangka panjang yang akan disesuaikan dengan strategi Perusahaan. Recommendation is not yet implemented. The Company develops its long term plan. However monitoring and evaluation is conducted annually to review the execution. Incentives are still based on annual performance. The Company will consider providing long-term incentives in line with its strategy.

Principles/Pemenuhan Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan Fulfillment of Good Corporate Governance

No	Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendations	Keterangan Note
24	Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi. Improving the Implementation of Information Transparency.	Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. Public Companies shall utilize information technology beyond its web site as a medium for information transparency.	Rekomendasi telah terpenuhi. Perusahaan telah menggunakan Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. Recommendation is already implemented. The Company has utilized its web site as a medium for information transparency.
25		Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. The Annual Report of Public Companies shall report final beneficiaries of at least 5% (5 percent) share ownership through the major and controlling shareholders.	Rekomendasi telah terpenuhi. Hingga saat ini, Kalbe tidak memiliki pemegang saham yang kepemilikannya minimal 5% selain pemegang saham utama dan pengendali. Pengungkapan mengenai kepemilikan saham utama dan pengendali dapat dilihat pada halaman 70 dari Laporan Tahunan ini. Recommendation is already implemented. Beyond the Company's major and controlling shareholders, no other shareholders hold at least 5% shares. Disclosure of share ownerships of major and controlling shareholders are discussed in page 70 of this Annual Report.

Prioritas Pengembangan GCG Tahun 2023

Pada tahun 2023, Perseroan juga melanjutkan upaya membangun kesadaran akan Tata Kelola dan Etika Bisnis melalui sistem manajemen dan kebijakan di unit usaha dan fungsi pendukung, maupun konsultasi dengan Tim Tata Kelola.

GCG Development Priorities in 2023

In 2023, the Company will continue to build awareness in corporate governance and Business Ethics principles through management system and guidelines in units and supporting functions, as well as in consultation with the Governance Team.

Laporan Komite Audit

Audit Committee Report

Kepada Yth.
Dewan Komisaris
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

To:
The Board of Commissioners
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku tentang Komite Audit dan mengingat peran Komite Audit dalam mendukung Dewan Komisaris dalam melaksanakan tanggung jawab pengawasan sehubungan dengan integritas laporan keuangan, manajemen risiko dan pengendalian internal, kepatuhan kepada hukum dan peraturan, serta kinerja, kualifikasi dan independensi akuntan publik serta kinerja fungsi audit internal, dengan ini kami menyampaikan Laporan Tahunan kegiatan Komite Audit untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 sebagai berikut:

Based on the prevailing regulations regarding the Audit Committee, and considering the roles of the Audit Committee to support the Board of Commissioners in conducting its oversight function on the integrity of the financial reports, risk management and internal control, compliance to rules and regulations, as well as the performance, qualifications and independency of the public accountant and the performance of the internal audit function, we herewith submit the following Audit Committee's Annual Report for the period that ended on December 31, 2022:

1. Dasar Pembentukan Komite Audit

Pembentukan Komite Audit didasarkan pada Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, peraturan-peraturan mengenai Good Corporate Governance yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia (BEI) dan Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG), terutama adalah Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 ("POJK No. 55/2015") tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

1. Basis for the Establishment of the Audit Committee

The Audit Committee was established based on Law No. 40 Year 2007 regarding Limited Liability Companies; regulations regarding Good Corporate Governance issued by the Financial Services Authority (FSA), Indonesia Stock Exchange and the National Committee of Governance Policy; in particular FSA Regulation No. 55/POJK.04/2015 regarding the Establishment and Guidance for the Implementation of Duties of the Audit Committee.

2. Keanggotaan Komite Audit

Susunan keanggotaan Komite Audit Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No.035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020 tentang Penunjukan Pejabat Komite Audit yang masih berlaku hingga Laporan Tahunan ini dibuat adalah sebagai berikut:

Ketua : *Adi Harsono
Anggota : Haryo Suparmun
Anggota : Dianawati Sugiarto

* juga menjabat sebagai Komisaris Independen

2. Composition of the Audit Committee

Following is the composition of the Company's Audit Committee based on the Decision Letter of the Board of Commissioners No. 035/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020 regarding Appointment of the Audit Committee, which remains valid at the time of the issuance of this Annual Report:

Chairman : *Adi Harsono
Member : Haryo Suparmun
Member : Dianawati Sugiarto

*also an Independent Commissioner

Merujuk Pasal 8 POJK No. 55/2015, masa tugas Komite Audit akan berakhir pada tahun 2023.

With reference to Article 8 POJK Number 55/2015, the tenure of the Audit Committee will expire in 2023.

3. Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Sesuai dengan fungsi Komite Audit yang mendampingi Dewan Komisaris dalam melaksanakan fungsi pengawasan, maka tugas Komite Audit antara lain adalah:

3. Duties and Responsibilities of the Audit Committee

In accordance with the role of the Audit Committee to support the Board of Commissioners in performing its oversight functions, the duties of the Audit Committee among others are:

- a. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan seperti laporan keuangan, proyeksi, dan informasi keuangan lainnya, termasuk laporan keuangan yang diaudit, proses audit dan proses penunjukan auditor eksternal.
- b. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Unit Audit Internal serta mengawasi tindak lanjut atas temuan-temuan dari Unit Audit Internal.
- c. Menelaah dan memberikan masukan seputar manajemen risiko dan pengendalian internal Perseroan.
- d. Mendukung pengembangan pelaksanaan GCG termasuk menelaah ketaatan terhadap Peraturan Perundang-undangan yang relevan dengan kegiatan Perseroan.

- a. To conduct reviews of the financial information to be disclosed by the Company, such as financial reports, financial projections and other financial information, including the audited financial reports, the audit process and the appointment of external auditors.
- b. To conduct reviews on the audit process conducted by the Internal Audit Unit and to monitor the follow ups on findings submitted by the Internal Audit Unit.
- c. To review and provide recommendations regarding the Company's risk management and internal control practices.
- d. To support the improvement of GCG implementation, including reviews on compliance on laws and regulations relevant to the Company's activities.

4. Piagam Komite Audit

Piagam Komite Audit menetapkan tujuan, peran dan tanggung jawab, komposisi, struktur dan persyaratan Komite Audit untuk membantu kerja Komite Audit dan pihak-pihak lain terkait. Seiring dengan pesatnya dinamika bisnis, Piagam Komite Audit yang dibuat tahun 2012 telah diperbaharui dan selesai dibuat tahun 2018 (No. 035/Piagam Komite Audit/II/18/KF-LD) untuk menyesuaikan dengan ketentuan atau peraturan terkini yang ditetapkan Regulator.

4. Audit Committee Charter

The Audit Committee Charter sets out the objectives, roles and responsibilities, composition, structure and requirements of the Audit Committee to assist the work of the Audit Committee and other related parties. Along with the rapid dynamics of business, the 2012 Audit Committee Charter has been updated and completed in 2018 (No. 035/Piagam Komite Audit/II/18/KF-LD) to comply with the latest provisions or regulations set by the Regulator.

5. Rapat Komite Audit

Selama tahun 2022, Komite Audit telah melakukan 8 (delapan) rapat yang telah dijadwalkan dan rapat lain sesuai kebutuhan. Rapat dihadiri oleh Ketua dan Anggota Komite Audit, Kepala Unit Audit Internal dan Bagian Hukum Perseroan, sedangkan rapat lainnya dihadiri oleh Kantor Akuntan Publik serta Manajemen Keuangan dan Akuntansi. Agenda Rapat antara lain membahas hal-hal sebagai berikut:

- a. Menelaah laporan keuangan setiap triwulan.
- b. Menelaah implementasi Tata Kelola Perusahaan yang baik (GCG) dan Etika Bisnis.
- c. Menelaah manajemen risiko.
- d. Meninjau laporan Audit Internal dan memantau pelaksanaan dari rekomendasi-rekomendasi yang diberikan.
- e. Diskusi dengan pihak audit eksternal mengenai pelaksanaan audit.
- f. Menelaah kinerja, independensi dan obyektivitas Auditor Eksternal yang ditunjuk.
- g. Memantau perkembangan Perseroan dalam menghadapi pandemi COVID-19.
- h. Memantau dan memberi masukan atas kesiapan Perseroan dalam menghadapi peraturan-peraturan.

5. Audit Committee Meeting

During 2022, the Audit Committee has conducted 8 (eight) scheduled meetings and other meetings as necessary. Meetings were attended by the Committee's Chairman and Members, Internal Audit Unit Head and the Company's Legal Function, while the other meetings were attended by the Public Accounting Firm and Financial Management and Accounting. The Meeting Agenda among others are as follow:

- a. Quarterly reviews on the financial statement.
- b. Good Corporate Governance (GCG) and Business Ethics implementation reviews.
- c. Risk management reviews
- d. Internal Audit report reviews and evaluation on the implementation of submitted recommendations.
- e. Discussions with the external auditor regarding audit implementation.
- f. Reviews on the performance, independency and objectivity of the appointed External Auditor.
- g. Monitoring of the Company's progress in addressing the Covid-19 pandemic.
- h. Monitoring and submission of recommendations regarding the Company's readiness in facing various regulations.

Laporan Komite Audit disampaikan kepada Dewan Komisaris, melalui Komisaris Independen sebagai Ketua Komite Audit. Berdasarkan hasil laporan dari Komite Audit, Dewan Komisaris memberikan rekomendasi dan masukan kepada Direksi sehubungan dengan aspek operasional dan kontrol internal Perseroan.

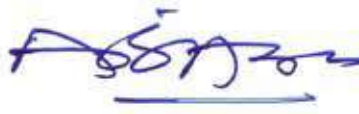
The Audit Committee Report is submitted to the Board of Commissioners through the Independent Commissioner as Chairman of the Committee. Based on the report of the Audit Committee, the Board of Commissioners submits recommendations and inputs to the Company's Board of Directors regarding the Company's operation and internal control.

Komite Audit mendukung upaya Manajemen untuk lebih memperkuat aktivitas Manajemen Risiko dalam Perseroan dan Anak Perusahaan sebagai bagian dari implementasi lebih lanjut Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam Perseroan, berkoordinasi dengan Komite Risiko Usaha dan Komite Tata Kelola Perusahaan yang ada.

The Audit Committee supports the Management's efforts to strengthen the Company's and its Subsidiaries' Risk Management activities, as part of the Company's Good Corporate Governance implementation, in coordination with the Business Risk Committee and the Corporate Governance Committee.

Jakarta, 05 April 2023

Jakarta, April 05, 2023



Adi Harsono

Ketua
Chairman



Haryo Suparmun

Anggota
Member



Dianawati Sugiarto

Anggota
Member

Laporan Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee Report

Kepada Yth.
Dewan Komisaris
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

To:
The Board of Commissioners
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

Laporan Tahunan Komite Nominasi dan Remunerasi untuk Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

The Nomination and Remuneration Committee Report for the Year Ended December 31, 2022.

Berdasarkan Surat Keputusan No. 45/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD tanggal 28 Desember 2020, Dewan Komisaris memperbaharui keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi dalam rangka membantu pelaksanaan tugas pengawasan dan pemberian nasihat oleh Dewan Komisaris dan kepada Direksi dalam pengelolaan Perseroan. Perseroan juga telah memperbaharui Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi menjadi No. 001/Piagam KNR/KF-LD/I/2021 tanggal 04 Januari 2021.

Based on the Decision Letter No. 45/SK-Dekom/XII/2020/KF-LD dated December 28, 2020, the Board of Commissioners amended the composition of the Nomination and Remuneration Committee to assist in the implementation of the supervisory and advisory functions of the Board of Commissioners to the Board of Directors in the management of the Company. The Company has also renewed the Nomination and Remuneration Committee Charter to No. 001/Piagam KNR/KF-LD/I/2021 dated January 04, 2021.

Komite Nominasi dan Remunerasi bertugas dan bertanggung jawab membantu Dewan Komisaris untuk menentukan kebijakan nominasi dan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi, antara lain sebagai berikut:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai komposisi anggota Dewan Komisaris dan Direksi, kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi, kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi.
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
4. Memberikan usulan yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).
5. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk diajukan dalam RUPS, serta kebijakan evaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi. Dalam lingkup ini termasuk pula upaya pengembangan struktur remunerasi untuk mendukung pencapaian strategi jangka panjang Perseroan.
6. Membantu Dewan Komisaris mengembangkan kebijakan evaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi serta melakukan penilaian atas kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for assisting the Board of Commissioners in determining the nomination and remuneration policies for the Board of Commissioners and the Board of Directors, as follows:

1. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors, policy and criteria needed in the nomination process, policies for performance evaluation for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.
2. Assisting the Board of Commissioners in conducting performance evaluation of members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners based on criteria set for evaluation.
3. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding competence development program for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.
4. Recommending candidates that meet the criteria as members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the General Meeting of Shareholders.
5. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the structure, policies, and amount of remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors to be proposed to the General Meeting of Shareholders, including policies on performance evaluation of the Board of Commissioners and Board of Directors. The role includes initiatives to develop a remuneration structure to support the achievement of the Company's long term strategies.
6. Assisting the Board of Commissioners in developing the performance evaluation policies for the Board of Commissioners and Board of Directors, and conducting evaluation on the appropriateness of remuneration for each members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi ditunjuk oleh Dewan Komisaris dengan keanggotaan berjumlah tiga anggota. Susunan keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi sampai akhir tahun 2022 adalah sebagai berikut:

Ketua* : Lilis Halim

Anggota : Johannes Setijono

Anggota : Jessyca Sentosa

* juga menjabat sebagai Komisaris Independen

Selama tahun 2022, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyelenggarakan rapat sebanyak 3 kali yang dihadiri lengkap oleh Ketua dan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi. Materi rapat yang dibahas antara lain adalah membahas target aktivitas Komite Nominasi dan Remunerasi pada tahun 2022, penentuan kaderisasi dan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris.

Members of the Nomination and Remuneration Committee are appointed by the Board of Commissioners and comprises of three members. As of the end of 2022, the composition of the Nomination and Remuneration Committee Remuneration Committee is as follows:

Chairwoman : Lilis Halim

Member : Johannes Setijono

Member : Jessyca Sentosa

*also an Independent Commissioner

During 2022, the Nomination and Remuneration Committee has conducted 3 meetings, fully attended by the Chairwoman and members of the Nomination and Remuneration Committee. Meeting agenda covered among others discussions on the target of the Nomination and Remuneration Committee's activities in 2022, determination of regeneration and remuneration of the Board of Directors and Board of Commissioners.

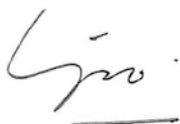
Jakarta, 05 April 2023

Jakarta, April 05, 2023



Lilis Halim

Ketua
Chairwoman



Johannes Setijono

Anggota
Member



Jessyca Sentosa

Anggota
Member

Laporan Komite Risiko Usaha

Business Risk Committee Report

Kepada Yth.
Dewan Komisaris
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

To:
The Board of Commissioners
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

Laporan Tahunan Komite Risiko Usaha untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022

The Business Risk Committee Report for the Year Ended December 31, 2022

Berdasarkan Surat Keputusan No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020, Dewan Komisaris memperbaharui keanggotaan Komite Risiko Usaha. Komite Risiko Usaha dibentuk dalam rangka membantu pelaksanaan tugas kepengawasan dan pemberian nasihat oleh Dewan Komisaris kepada Direksi dalam pengelolaan Perusahaan. Komite Risiko Usaha bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam memantau kebijakan serta pengelolaan risiko serta tindakan mitigasi yang diambil oleh Perseroan, antara lain sebagai berikut:

1. Menyusun kebijakan terkait dengan penilaian risiko dan manajemen risiko
2. Menyampaikan evaluasi kepada Dewan Komisaris atas pelaksanaan prinsip-prinsip manajemen risiko Perseroan
3. Mengevaluasi pengelolaan risiko dan pengawasan internal
4. Memberikan rekomendasi perbaikan serta penanganan risiko yang dihadapi oleh Perseroan.

Anggota Komite Risiko Usaha ditunjuk oleh Dewan Komisaris dengan keanggotaan berjumlah tiga orang. Susunan keanggotaan Komite Risiko Usaha pada akhir tahun 2022 adalah sebagai berikut:

Ketua : Bernadette Ruth Irawati Setiady
Anggota : Bernadus Karmin Winata
Anggota : Ronny Hadiana

Based on the Decision Letter No. 119/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 dated May 19, 2020, the Board of Commissioners amended the composition of the Business Risk Committee. The Business Risk Committee is formed to assist in the implementation of the supervisory and advisory functions of the Board of Commissioners to the Board of Directors in the management of the Company. The Business Risk Committee is responsible for assisting the Board of Commissioners in monitoring policies, management of risks and mitigation measures conducted by the Company, as follows:

1. To develop policies related to the assessment of risks and management of risks
2. To present evaluation to the Board of Commissioners on the implementation of the Company's risk management principles
3. To evaluate the risk management and internal monitoring.
4. To submit improvement recommendations and mitigation measures on risks faced by the Company.

The Business Risk Committee members are appointed by the Board of Commissioners and comprise of three members. As of the end of 2022, the composition of the Business Risk Committee is as follows:

Chairwoman : Bernadette Ruth Irawati Setiady
Member : Bernadus Karmin Winata
Member : Ronny Hadiana

Selama tahun 2022, Komite Risiko Usaha telah menyelenggarakan rapat sebanyak 2 kali yang dihadiri lengkap oleh Ketua dan Anggota Komite Risiko Usaha. Materi rapat yang dibahas antara lain adalah menelaah profil risiko strategis Perseroan dan mengevaluasi efektivitas manajemen risiko berikut tindakan mitigasi yang dilakukan oleh manajemen. Komite Risiko Usaha juga menelaah risiko-risiko utama yang dihadapi pada tahun 2022, berikut rencana strategis mitigasi yang akan diterapkan.

During 2022, the Business Risk Committee has conducted 2 meetings, fully attended by the Chairwoman and members of the Business Risk Committee. Meeting agenda covered among others discussions on the evaluation of the Company's strategic risk profile and evaluation of the effectiveness of its risk management, as well as the mitigation measures implemented by Management. The Business Risk Committee also performed reviews to identify major risks faced in 2022, as well as the mitigation strategy plan to be implemented.

Jakarta, 05 April 2023
Jakarta, April 05, 2023



Bernadette Ruth Irawati Setiady
Ketua
Chairwoman



Bernadus Karmin Winata
Anggota
Member



Ronny Hadiana
Anggota
Member

Laporan Komite GCG

GCG Committee Report

Kepada Yth.
Dewan Komisaris
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

To:
The Board of Commissioners
PT Kalbe Farma Tbk
Jakarta

Laporan Tahunan Komite GCG untuk Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

The GCG Committee Report for the Year Ended December 31, 2022.

Berdasarkan Surat Keputusan No. 118/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020, Dewan Komisaris memperbaharui keanggotaan Komite Good Corporate Governance (GCG). Komite GCG dibentuk dalam rangka membantu pelaksanaan tugas kepengawasan dan pemberian nasihat oleh Dewan Komisaris kepada Direksi dalam pengelolaan Perusahaan. Komite GCG bertanggung jawab untuk membantu Dewan Komisaris sehubungan dengan peningkatan dan penyempurnaan praktik GCG di lingkungan Perseroan.

Based on the Decision Letter No. 118/SK-Dekom/KF-LD/V/2020 tanggal 19 Mei 2020, the Board of Commissioners amended the composition of the GCG Committee. The GCG Committee is formed to assist in the implementation of the supervisory and advisory functions of the Board of Commissioners to the Board of Directors in the management of the Company. The GCG Committee is responsible for the improvement and refinement of the Company's GCG practices.

Susunan keanggotaan Komite GCG pada akhir tahun 2022 adalah sebagai berikut:

As of the end of 2022, the composition of the GCG Committee is as follows:

Ketua: Bernadette Ruth Irawati Setiady
Anggota : Bernadus Karmin Winata

Chairman : Bernadette Ruth Irawati Setiady
Member : Bernadus Karmin Winata

Selama tahun 2022, Komite GCG telah menyelenggarakan rapat sebanyak 2 kali yang dihadiri lengkap oleh Ketua dan Anggota Komite GCG. Pembahasan utama dalam rapat antara lain meliputi upaya peningkatan implementasi GCG yang juga didasari oleh Kalbe Panca Sradha sebagai nilai luhur Perseroan, penelaahan Etika Bisnis Kalbe sebagai standar perilaku Insan Kalbe dan melakukan kajian serta memberikan rekomendasi atas penyempurnaan pelaksanaan GCG serta implementasinya.

In 2022, the GCG Committee has conducted 2 meetings, fully attended by the Chairwoman and member of the GCG Committee. The meeting agenda included efforts to upgrade GCG implementation based on Kalbe Panca Sradha as the Company's values, to review Kalbe's Business Ethics as the standard code of conduct for Kalbe Individuals and to perform reviews as well as submit recommendation of improvements regarding improvements in GCG implementation and its execution.

Jakarta, 05 April 2023
Jakarta, April 05, 2023



Bernadette Ruth Irawati Setiady
Ketua
Chairwoman



Bernadus Karmin Winata
Anggota
Member

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility



Kalbe meluncurkan strategi keberlanjutan yang bertajuk ‘Bersama Sehatkan Bangsa’ yang diharapkan dapat menjawab kebutuhan pemangku kepentingan internal dan eksternal Perseroan.

Kalbe launched a sustainability strategy called “Together, Building a Healthy Nation” that is expected to answer the needs of internal and external stakeholders.





Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

Komitmen keberlanjutan Kalbe didasarkan pada tercapainya konsep keseimbangan antara aspek ekonomi, sosial, lingkungan dan tata kelola. Seluruh aspek ini diintegrasikan ke dalam berbagai kegiatan Perseroan guna mendukung kesehatan seluruh Bangsa, serta dilaksanakan sejalan dengan dukungan Kalbe pada Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) No. 3 “Kehidupan Sehat dan Sejahtera”.

Komitmen Keberlanjutan

“Kami mengelola Perseroan untuk memiliki dampak jangka panjang bagi konsumen dan masyarakat melalui sumber daya yang kuat dan ekosistem yang terintegrasi dalam menyediakan akses yang luas untuk membantu masyarakat meningkatkan kesehatannya untuk kehidupan yang lebih baik dan membentuk masa depan perawatan kesehatan bagi bangsa”.

Strategi Keberlanjutan

Kalbe merumuskan Kebijakan Keberlanjutan yang merupakan implementasi dari Visi, Misi, dan Nilai utama Perseroan. Kebijakan ini diperkuat dengan Tata Laksana Keberlanjutan yang mencakup Struktur Organisasi Keberlanjutan, Kerangka Kerja Keberlanjutan, dan Strategi Keberlanjutan. Pada bulan November 2019, Kalbe meluncurkan strategi keberlanjutan yang bertajuk ‘Bersama Sehatkan Bangsa’. Inisiatif ini sekaligus menunjukkan komitmen Kalbe dalam melakukan komunikasi terkait dengan keberlanjutan. ‘Bersama Sehatkan Bangsa’ diharapkan dapat menjawab kebutuhan pemangku kepentingan internal dan eksternal.

Di lingkup internal, Kalbe memiliki Pilar ERAT, yaitu Etos, Raga, Asa, dan Tindak. Di lingkup eksternal, Kalbe memiliki Pilar SEHAT, yaitu Sains dan Teknologi Kesehatan, Ekosistem dan Kelestarian Lingkungan, Hidup Sehat dan Pendidikan Kesehatan, Akses Layanan Kesehatan dan Total Ekosistem Bisnis Berkelanjutan. Pilar ini telah kami petakan menjadi dukungan prioritas Kalbe pada 12 (dua belas) Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB), yaitu tujuan 2, 3, 4, 5, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 16 dan 17, dengan dukungan utama pada tujuan 3, yaitu ‘Kehidupan Sehat dan Sejahtera’. Selain itu, Kalbe juga memetakan inisiatif Keberlanjutan dalam pilar-pilar ESG (Environment, Social and Governance) yang sesuai dengan sudut pandang investasi, dengan penekanan pada pilar sosial yaitu Akses Layanan Kesehatan.

Kalbe’s sustainability commitment is founded on the concept of achieving balance between economic, social, environmental and governance aspects. These aspects are integrated in the Company’s activities to support the health of the entire Nation, carried out in accordance with Kalbe’s support for Sustainable Development Goal (SDG) No. 3 “Good Health and Well-being”.

Sustainability Commitment

“We manage the Company to bring a long-term impact on consumers and society with the support of solid resources and integrated ecosystems that provides the broadest access to help people improve their health for a better life and shape the future of the nation’s healthcare”.

Sustainability Strategy

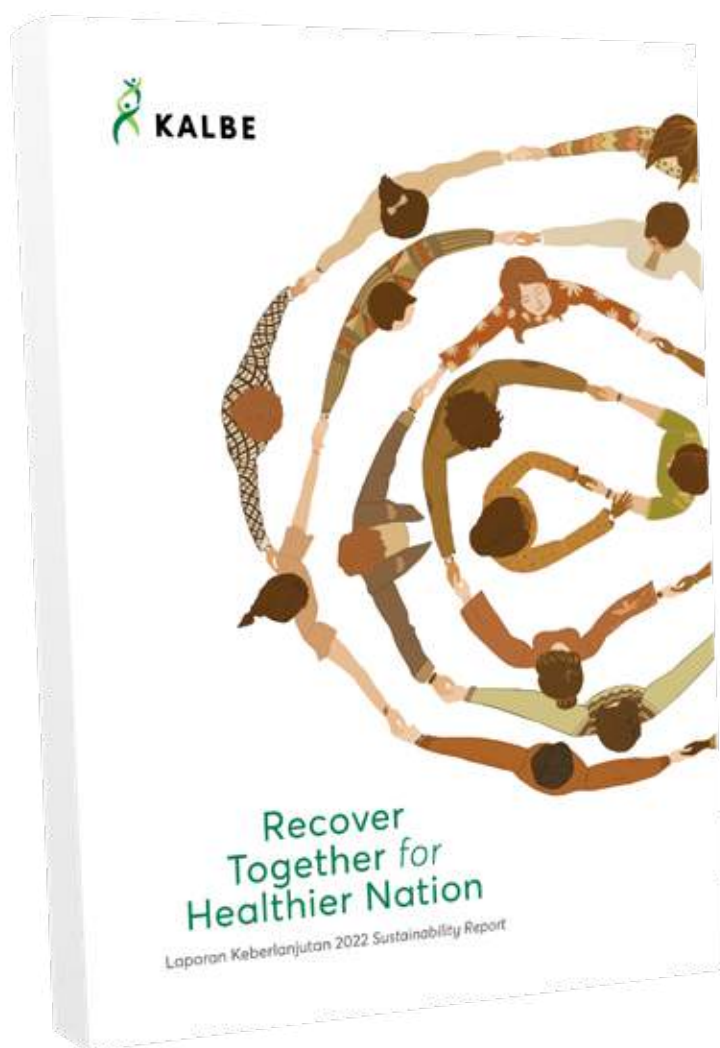
Kalbe has formulated its Sustainability Policy which serves as the implementation of the Company’s Vision, Mission and Core Values. This policy is strengthened by a Sustainability Governance covering the Sustainability Organizational Structure, Sustainability Framework, and Sustainability Strategy. In November 2019, Kalbe launched a sustainability strategy called “Together, Building a Healthy Nation”. This initiative demonstrated Kalbe’s commitment to imparting knowledge related to sustainability. “Together, Building a Healthy Nation” is expected to answer the needs of internal and external stakeholders.

Internally, Kalbe follows the ERAT Pillars, namely Etos (Ethos), Raga (Body), Asa (Behavior), and Tindak (Action). Externally, Kalbe follows the SEHAT Pillars, namely Science and Technology for Health, Ecosystem and Environmental Preservation, Hygiene & Health Education, Access to Healthcare, and Total Sustainable Business Ecosystem. We have mapped these pillars as Kalbe’s priority support for the 12 (twelve) Sustainable Development Goals (SDGs), numbers 2, 3, 4, 5, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 16 and 17, with the main support to goal number 3: ‘Good Health and Well-being’. Kalbe has also mapped its Sustainability initiatives into the ESG pillars (Environment, Social and Governance) that are aligned with the investment point of views, emphasizing on the social pillar of Access to Healthcare Services.

Laporan Keberlanjutan 2022 Sustainability Report

Recover Together for Healthier Nation

**Pulih Bersama untuk
Bangsa yang Lebih
Sehat**



Informasi lebih lanjut tentang aktivitas dan pencapaian keberlanjutan Kalbe di tahun 2022 dapat dilihat dalam Laporan Keberlanjutan 2022 kami. Laporan tersebut merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan 2022 dan disusun berdasarkan Pedoman Pelaporan Keberlanjutan dari Global Reporting Initiative (GRI) dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/POJK No. 51/POJK.03/2017 (POJK 51) perihal Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Indonesia.

Further information on Kalbe's sustainability activities and achievements in 2022 is presented in our Sustainability Report 2022. The report is an integral part of the 2022 Annual Report and prepared based on the Sustainability Reporting Guidelines of the Global Reporting Initiative (GRI) and Financial Services Authority Regulation (Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/POJK) No. 51/POJK.03/2017 (POJK 51) on Sustainable Finance Implementation for Financial Institutions, Listed Companies and Public Companies, issued by the Financial Services Authority (OJK) of Indonesia.

Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2022 PT Kalbe Farma Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan 2022 PT Kalbe Farma Tbk telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan.

We the undersigned hereby declare that all information in the 2022 Annual Report of PT Kalbe Farma Tbk has been presented in its entirety, and that we assume full responsibility for the accuracy of the content of this Annual Report.

Jakarta, 10 April 2023

Jakarta, April 10, 2023

Dewan Komisaris Board of Commissioners



Bernadette Ruth Irawati Setiady
Presiden Komisaris
President Commissioner



Santoso Oen
Komisaris
Commissioner



Ferdinand Aryanto
Komisaris
Commissioner



Ronny Hadiana
Komisaris
Commissioner



Lilis Halim
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Adi Harsono
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Rhenald Kasali
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Statement of the Board of Commissioners and Board of Directors on the Responsibility for the 2022 Annual Report of PT Kalbe Farma Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan 2022 PT Kalbe Farma Tbk telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan.

We the undersigned hereby declare that all information in the 2022 Annual Report of PT Kalbe Farma Tbk has been presented in its entirety, and that we assume full responsibility for the accuracy of the content of this Annual Report.

Jakarta, 10 April 2023

Jakarta, April 10, 2023

Direksi Board of Directors



Vidjongtius
Presiden Direktur
President Director



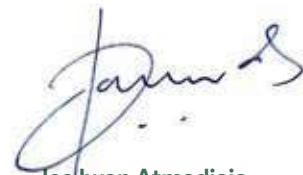
Bernadus Karmin Winata
Direktur
Director



Sie Djohan
Direktur
Director



Mulialie
Direktur
Director



Jos Iwan Atmadjaja
Direktur
Director

Laporan Keuangan Konsolidasian

Consolidated
Financial Statements

Halaman ini Sengaja di Kosongkan
This Page is Intentionally Left Blank

PT Kalbe Farma Tbk.
dan Entitas Anaknya/ and its Subsidiaries

Laporan keuangan konsolidasian
tanggal 31 Desember 2022 dan
untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
beserta laporan auditor independen/
Consolidated financial statements
as of December 31, 2022 and
for the year then ended
with independent Auditor's report

SURAT PERNYATAAN DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT

TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

TANGGAL DAN UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2022 (DIAUDIT)
AS OF AND FOR THE PERIOD THEN ENDED DECEMBER 31, 2022 (AUDITED)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

1. Nama / Name	: Vidjongtius
Alamat Kantor / Office Address	: Gedung KALBE, Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4, Jakarta Pusat
Alamat Rumah / Residential Address	: Jl. Griya Asri Blok H II/20, RT.006/RW.020, Jakarta Utara
Nomor Telepon / Phone Number	: (021) 42873888
Jabatan / Title	: Presiden Direktur
2. Nama / Name	: Bernadus Karmin Winata
Alamat Kantor / Office Address	: Gedung KALBE, Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4, Jakarta Pusat
Alamat Rumah / Residential Address	: Jl. Pelangi Raya Blok D 1 T No. 38, RT.009/RW.026, Pegangsaan Dua, Kelapa Gading, Jakarta Utara
Nomor Telepon / Phone Number	: (021) 42873888
Jabatan / Title	: Direktur

Menyatakan bahwa:

Declare that:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. dan entitas anaknya;	1. <i>We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. and its subsidiaries;</i>
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. dan entitas anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;	2. <i>The consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. and its subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;</i>
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. dan entitas anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar;	3. a. <i>All information has been disclosed in a complete and truthful manner in the consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. and its subsidiaries;</i>
b. Laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. dan entitas anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;	b. <i>The consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. and its subsidiaries do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts;</i>
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT Kalbe Farma Tbk. dan entitas anaknya.	4. <i>We are responsible for the internal control system of PT Kalbe Farma Tbk. and its subsidiaries.</i>

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

Jakarta, 28 Maret 2023 / March 28, 2023
Atas nama dan mewakili Direksi / For and on behalf of the Board of Directors



Vidjongtius
Presiden Direktur / President Director

Bernadus Karmin Winata
Direktur / Director

PT. KALBE FARMA Tbk.

Head Office : Gedung KALBE, Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4, Jakarta 10510, P.O. Box 3105 JAK, Jakarta, Indonesia. Tel. (021) 42873888 - 89 Fax. (021) 42873680
Factory : Kawasan Industri Delta Silicon, Jl. M. H. Thamrin Blok A3 - 1, Lippo Cikarang, Bekasi 17550, P.O. Box 371 Bekasi 17037, Indonesia.
Tel. (021) 89907333 Fax. (021) 8972874 info@kalbe.co.id

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022 DAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2022 AND
FOR THE YEAR THEN ENDED
WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

Daftar Isi

Table of Contents

	Halaman/ Page	
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1-3	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	4-5	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	7-8	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian.....	9-166	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

*The original report included herein is in the
Indonesian language.*

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-
3/1/III/2023

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT Kalbe Farma Tbk.

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. ("Perusahaan") dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia ("IAPI"). Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini kami.

Independent Auditor's Report

Report No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-
3/1/III/2023

The Shareholders and the Boards of
Commissioners and Directors
PT Kalbe Farma Tbk.

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. (the "Company") and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2022, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants ("IICPA"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with such requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-3/1/III/2023 (lanjutan)

Hal audit utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut. Untuk hal audit utama di bawah ini, penjelasan kami tentang bagaimana audit kami merespons hal tersebut disampaikan dalam konteks tersebut.

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang diuraikan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami, termasuk sehubungan dengan hal audit utama yang dikomunikasikan di bawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang didesain untuk merespons penilaian kami atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal audit utama di bawah ini, menyediakan basis bagi opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Evaluasi penurunan nilai atas piutang usaha

Penjelasan atas hal audit utama:

Pada tanggal 31 Desember 2022, piutang usaha Grup sebesar Rp4.613.623.001.325, setelah dikurangi penyisihan kerugian kredit ekspektasian ("KKE"), merupakan 16,93% dari total aset Grup. Piutang usaha ini terutama timbul dari penjualan kepada pihak ketiga, mewakili bagian yang signifikan dari modal kerja Grup.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-3/1/III/2023 (continued)

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. Such key audit matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements taken as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on such key audit matters. For the key audit matter below, our description of how our audit addressed such key audit matter is provided in such context.

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the key audit matter below, provide the basis for our opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Impairment assessment of trade receivables

Description of the key audit matter:

As of December 31, 2022, trade receivables of the Group amounting to Rp4,613,623,001,325, net of allowance for expected credit losses ("ECL"), comprise 16.93% of the Group's total assets. These trade receivables arising predominantly from sales to third parties, represent significant portion of the Group's working capital.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-3/1/III/2023 (lanjutan)

Hal audit utama (lanjutan)

Evaluasi penurunan nilai atas piutang usaha (lanjutan)

Penjelasan atas hal audit utama: (lanjutan)

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam menghitung KKE dari piutang usahanya. Grup menggunakan matriks provisi yang didasarkan pada pengalaman kerugian historis yang diamati yang disesuaikan untuk informasi berwawasan ke depan khusus untuk debitur dan lingkungan ekonomi pada setiap tanggal pelaporan.

Karena perhitungan KKE memerlukan penilaian manajemen yang signifikan dan mengingat signifikansi dari piutang usaha, kami mempertimbangkan penilaian piutang usaha sebagai hal audit utama.

Respons audit:

Kami memperoleh pemahaman dan mengevaluasi desain dan efektivitas dari pengendalian utama manajemen atas penagihan piutang usaha dan penyisihan KKE.

Kami mengevaluasi segmentasi Grup terhadap eksposur risiko kreditnya berdasarkan homogenitas karakteristik risiko kredit, menguji definisi gagal bayar terhadap analisis historis dan kebijakan dan praktek manajemen resiko kredit yang berlaku, menguji tingkat kerugian historis dengan memeriksa pemulihan dan penghapusan historisnya, memeriksa klasifikasi jumlah eksposur sesuai tabel umur piutang usaha dan memeriksa informasi berwawasan ke depan yang digunakan melalui sumber data publik yang tersedia dan pemahaman kami atas portofolio piutang usaha Grup dan praktek industri.

Kami mereviu kecukupan pengungkapan yang dibuat dalam Catatan 3 dan Catatan 5 atas laporan keuangan konsolidasian, sehubungan dengan penyisihan untuk KKE atas piutang usaha.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-3/1/III/2023 (continued)

Key audit matters (continued)

Impairment assessment of trade receivables (continued)

Description of the key audit matter: (continued)

The Group applies simplified approach in calculating the ECL of its trade receivables. The Group uses provision matrix that is based on its historical observed loss experience adjusted for forward-looking information specific to the debtors and the economic environment at each reporting date.

As the computation of ECL requires significant management judgment and given significance of trade receivables, we considered the valuation of trade receivables as a key audit matter.

Audit Response:

We obtained an understanding and evaluated the design and effectiveness of key management controls over the collection of trade receivables and ECL provisioning.

We evaluated the Group's segmentation of its credit risk exposure based on homogeneity of credit risk characteristics, tested the definition of default against historical analysis and credit risk management policies and practices in place, tested historical loss rates by inspecting historical recoveries and write-offs, checked the classification of outstanding exposures to their corresponding aging buckets; and checked the forward looking information used through publicly available information and our understanding of the Group's receivables portfolios and industry practices.

We reviewed the sufficiency of the disclosures made in Note 3 and Note 5 to the consolidated financial statements, in relation to the provision for ECL of trade receivables.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-3/1/III/2023 (lanjutan)

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan 2022 ("Laporan Tahunan") selain laporan keuangan konsolidasian terlampir dan laporan auditor independen kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanaannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-3/1/III/2023 (continued)

Other information

Management is responsible for the other information. Other information comprises the information included in the 2022 Annual Report (the "Annual Report") other than the accompanying consolidated financial statements and our independent auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this independent auditor's report.

Our opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express any form of assurance on the Annual Report.

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-
3/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-
3/1/III/2023 (continued)

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease its operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-3/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor independen yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya suatu kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian atas pengendalian internal.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-3/1/III/2023 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements taken as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an independent auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to such risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or override of internal control.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-3/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor independen kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor independen kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-3/1/III/2023 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our independent auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our independent auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-3/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan kepada pihak tersebut seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-3/1/III/2023 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-
3/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama tersebut dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal audit utama tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal audit utama tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan auditor independen kami karena konsekuensi yang merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00417/2.1032/AU.1/04/1174-
3/1/III/2023 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the
consolidated financial statements (continued)

From the matters communicated with those charged with governance, we determine the matter that was of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and is therefore the key audit matter. We describe such key audit matter in our independent auditor's report unless laws or regulations preclude public disclosure about such key audit matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a key audit matter should not be communicated in our independent auditor's report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

KAP Purwantono, Sungkoro & Surja



Arief Somantri

Registrasi Akuntan Publik No.AP.1174/Public Accountant Registration No. AP.1174

28 Maret 2023/March 28, 2023



PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	Catatan/ Notes	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	3.949.768.854.987	4	6.216.247.801.928	Cash and cash equivalents
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak ketiga, neto	4.570.069.376.653	5	3.393.979.130.305	Third parties, net
Pihak berelasi	43.553.624.672	5,8a	37.038.968.908	Related parties
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak ketiga	172.018.252.804	6	111.750.182.966	Third parties
Pihak berelasi	2.126.552.954	6,8b	2.374.373.433	Related parties
Aset keuangan lancar lainnya	145.306.837.079	7	258.923.289.805	Other current financial assets
Persediaan, neto	7.027.358.455.090	9	5.087.299.647.536	Inventories, net
Pajak pertambahan nilai				
dibayar di muka	408.878.465.727	22	320.313.085.966	Prepaid value added tax
Biaya dibayar di muka	58.043.699.051	10	60.368.444.240	Prepaid expenses
Aset lancar lainnya	333.105.451.146	11	223.914.582.551	Other current assets
Total Aset Lancar	16.710.229.570.163		15.712.209.507.638	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Aset keuangan tidak lancar lainnya	172.253.460.820	12	127.480.504.992	Other non-current financial assets
Investasi pada entitas asosiasi	212.289.506.820	13	175.791.295.984	Investment in associates
Aset pajak tangguhan, neto	127.493.515.578	22	91.861.895.896	Deferred tax assets, net
Tagihan restitusi pajak	79.169.928.389	22	26.611.126.802	Claims for tax refund
Aset tetap, neto	7.956.585.670.346	14	7.994.022.263.626	Fixed assets, net
Aset takberwujud, neto	1.505.393.894.321	15	1.132.731.182.435	Intangible assets, net
Aset hak guna, neto	98.300.937.693	16	107.910.689.599	Right-of-use assets, net
Aset tidak lancar lainnya	379.596.541.544	14,17	298.016.689.299	Other non-current assets
Total Aset Tidak Lancar	10.531.083.455.511		9.954.425.648.633	Total Non-current Assets
TOTAL ASET	27.241.313.025.674		25.666.635.156.271	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
(lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	Catatan/ Notes	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	705.600.000.000	18	-	Short-term bank loans
Utang usaha				Trade payables
Pihak ketiga	1.896.132.768.955	19	1.587.301.073.547	Third parties
Pihak berelasi	100.481.838.911	8d,19	80.294.717.257	Related parties
Utang lain-lain				Other payables
Pihak ketiga	683.881.366.059	20	710.887.318.011	Third parties
Pihak berelasi	57.428.000	8e,20	788.000	Related party
Beban akrual	445.954.198.469	21	551.965.010.439	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja				Short-term employee
jangka pendek	155.372.673.747		158.971.842.015	benefits liabilities
Utang pajak	293.339.306.427	22	351.589.714.080	Taxes payable
Bagian jangka pendek dari:				Current maturities of:
Utang bank	123.702.294.033	18	69.999.978.142	Bank loans
Liabilitas sewa	26.516.585.033	16	23.645.647.940	Lease liabilities
Total Liabilitas Jangka Pendek	4.431.038.459.634		3.534.656.089.431	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Pinjaman jangka panjang,				Long-term debts, net of
setelah dikurangi dengan				current maturities:
bagian jangka pendek:				Bank loans
Utang bank	287.030.831.500	18	490.277.125.583	Lease liabilities
Liabilitas sewa	24.867.981.914	16	42.232.351.132	Deferred tax liabilities, net
Liabilitas pajak tangguhan, neto	32.500.187.425	22	19.572.472.025	Long-term employee
Liabilitas imbalan kerja				benefits liability
jangka panjang	368.047.538.812	37	313.519.500.977	Other long-term payable
Utang lain-lain jangka panjang				Related party
Pihak berelasi	499.824.000	8g	499.824.000	
Total Liabilitas Jangka Panjang	712.946.363.651		866.101.273.717	Total Non-current Liabilities
TOTAL LIABILITAS	5.143.984.823.285		4.400.757.363.148	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
(lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	Catatan/ Notes	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang Dapat				Equity Attributable to
Diatribusikan kepada				Owners of the Parent Company
Pemilik Entitas Induk				Share capital - Rp10 par value
Modal saham - nilai nominal				per share
Rp10 per saham				Authorized -
Modal dasar -				85,000,000,000 shares
85.000.000.000 saham				Issued and fully paid -
Modal ditempatkan dan disetor				46,875,122,110 shares
penuh - 46.875.122.110 saham	468.751.221.100	23	468.751.221.100	Additional paid-in capital, net
Tambahan modal disetor, neto	(34.118.673.814)	24	(34.118.673.814)	Differences arising from
				transaction with
Selisih transaksi dengan				non-controlling interests
kepentingan non-pengendali	377.208.986.365	25	376.723.714.376	Retained earnings
Saldo laba				Appropriated
Telah ditentukan penggunaannya	310.197.878.115	23	278.361.665.015	Unappropriated
Belum ditentukan penggunaannya	20.187.540.887.030	23	18.468.487.826.465	Treasury stock - 619,480,700 shares
Modal treasuri - 619.480.700 saham				in 2022 and 2,175,000 shares
pada tahun 2022 dan 2.175.000				in 2021
saham pada tahun 2021	(1.003.973.113.000)		(2.063.200.000)	Other comprehensive income
Penghasilan komprehensif lain				Differences arising from foreign
Selisih kurs atas penjabaran				currency translation
laporan keuangan	43.177.774.502		14.479.516.488	Unrealized gain on
Laba belum direalisasi				available-for-sale
dari aset keuangan tersedia				financial assets, net
untuk dijual, neto	101.895.869.372		73.994.139.152	Actuarial loss on
Kerugian aktuarial atas				long-term employee
liabilitas imbalan kerja				benefits liability, net
jangka panjang, neto	(65.462.858.159)		(65.089.966.166)	
Sub-total	20.385.217.971.511		19.579.526.242.616	Sub-total
Kepentingan Non-pengendali	1.712.110.230.878		1.686.351.550.507	Non-controlling Interests
Total Ekuitas	22.097.328.202.389		21.265.877.793.123	Total Equity
TOTAL LIABILITAS DAN				TOTAL LIABILITIES AND
EKUITAS	27.241.313.025.674		25.666.635.156.271	EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Year Ended December 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31				
	2022	Catatan/ Notes	2021	
PENJUALAN NETO	28.933.502.646.719	8,27,28	26.261.194.512.313	NET SALES
BEBAN POKOK PENJUALAN	(17.229.436.210.443)	8,27,29	(14.977.410.271.049)	COST OF GOODS SOLD
LABA BRUTO	11.704.066.436.276		11.283.784.241.264	GROSS PROFIT
Beban penjualan	(5.748.946.356.470)	27,30	(5.549.652.127.459)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(1.432.351.446.964)	27,31	(1.421.999.206.044)	General and administrative expenses
Beban penelitian dan pengembangan	(292.066.668.412)	27,32	(290.760.910.499)	Research and development expenses
Pendapatan operasi lainnya	216.576.242.631	8,27,36	63.199.472.391	Other operating income
Beban operasi lainnya	(51.647.554.871)	27,35	(74.784.328.091)	Other operating expenses
Penghasilan bunga	81.827.367.738	27,34	110.792.114.445	Interest income
Beban bunga dan keuangan	(55.059.325.414)	27,33	(57.384.355.149)	Interest expense and financial charges
Bagian atas laba entitas asosiasi, neto	36.498.210.836	13,22,27	80.069.733.916	Share in gain of the associates, net
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	4.458.896.905.350		4.143.264.634.774	INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(1.008.813.493.059)	22,27	(911.256.951.493)	INCOME TAX EXPENSE
LABA TAHUN BERJALAN	3.450.083.412.291		3.232.007.683.281	INCOME FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Kerugian aktuarial atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang	(752.713.252)	37	(16.859.353.744)	Actuarial loss on long-term employee benefits liability
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will be reclassified to profit or loss:
Laba belum direalisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual, neto	44.712.417.810	7,12	70.177.860.331	Unrealized gain on available-for-sale financial assets, net
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	28.698.258.014		(70.734.934.714)	Differences arising from foreign currency translation
Lain-lain	-		2.507.187.061	Others
Pajak penghasilan terkait	(9.069.864.659)		(8.599.127.802)	Related income tax
Penghasilan (rugi) komprehensif lain setelah pajak	63.588.097.913		(23.508.368.868)	Other comprehensive income (loss) after tax
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	3.513.671.510.204		3.208.499.314.413	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
(lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
(continued)
For the Year Ended December 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31			
	2022	Catatan/ Notes	2021	
Laba Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada:				Income For The Year Attributable To:
Pemilik entitas induk	3.382.209.769.015	27,43	3.183.621.310.043	Owners of the parent company
Kepentingan non-pengendali	67.873.643.276	27	48.386.373.238	Non-controlling interests
Total	3.450.083.412.291		3.232.007.683.281	Total
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada:				Total Comprehensive Income For The Year Attributable To:
Pemilik entitas induk	3.446.013.282.564		3.159.584.494.661	Owners of the parent company
Kepentingan non-pengendali	67.658.227.640		48.914.819.752	Non-controlling interests
Total	3.513.671.510.204		3.208.499.314.413	Total
Laba per Saham Dasar Yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	72,71	23,43	67,92	Basic Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Company

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas

		Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Capital	Tambahan Modal Disetor, Neto/ Additional Paid-in Capital, Net	Selisih Transaksi dengan Kepentingan Non-pengendali/ Differences Arising from Transaction with Non-controlling Interests	Saldo Laba/ Retained Earnings		Modal Treasuri/ Treasury Stock
	Catatan/ Notes				Telah Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated	
Saldo pada tanggal 31 Desember 2020		468.751.221.100	(34.118.673.814)	27.601.594.628	251.029.066.369	16.624.641.634.148	(2.063.200.000)
Saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya untuk cadangan umum	23	-	-	-	27.332.598.646	(27.332.598.646)	-
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan		-	-	-	-	-	-
Pembagian dividen kas	23	-	-	-	-	(1.312.503.419.080)	-
Dividen atas modal treasuri	23	-	-	-	-	60.900.000	-
Penyesuaian kepentingan non-pengendali atas transaksi ekuitas entitas anak		-	-	(80.028.835.466)	-	-	-
Laba telah direalisasi dari pencairan aset keuangan tersedia untuk dijual	7	-	-	-	-	-	-
Setoran modal dari kepentingan non-pengendali entitas anak	25	-	-	429.150.955.214	-	-	-
Total laba komprehensif tahun berjalan		-	-	-	-	3.183.621.310.043	-
Saldo pada tanggal 31 Desember 2021		468.751.221.100	(34.118.673.814)	376.723.714.376	278.361.665.015	18.468.487.826.465	(2.063.200.000)
Saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya untuk cadangan umum	23	-	-	-	31.836.213.100	(31.836.213.100)	-
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan		-	-	-	-	-	-
Pembagian dividen kas	23	-	-	-	-	(1.640.629.273.850)	-
Dividen atas modal treasuri	23	-	-	-	-	9.308.778.500	-
Penyesuaian kepentingan non-pengendali atas transaksi ekuitas entitas anak		-	-	602.864.806	-	-	-
Laba telah direalisasi dari pencairan aset keuangan tersedia untuk dijual	7	-	-	-	-	-	-
Setoran modal dari kepentingan non-pengendali entitas anak		-	-	(117.592.817)	-	-	-
Pembelian kembali saham	23	-	-	-	-	-	(1.001.909.913.000)
Total laba komprehensif tahun berjalan		-	-	-	-	3.382.209.769.015	-
Saldo pada tanggal 31 Desember 2022		468.751.221.100	(34.118.673.814)	377.208.986.365	310.197.878.115	20.187.540.887.030	(1.003.973.113.000)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Year Ended December 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31			
	2022	Catatan/ Notes	2021
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
Penerimaan kas dari pelanggan	31.327.411.428.050		28.936.595.007.408
Pembayaran kas ke pemasok	(19.106.891.240.495)		(15.917.368.753.681)
Pembayaran kas ke karyawan	(3.005.040.295.460)		(2.848.622.796.049)
Kas yang dihasilkan dari operasi	9.215.479.892.095		10.170.603.457.678
Penerimaan tagihan restitusi pajak	12.418.770.526		1.815.190.955
Pembayaran pajak penghasilan	(1.165.196.790.019)		(967.557.071.735)
Pembayaran untuk beban operasi lainnya, neto	(6.790.813.198.344)		(6.378.915.300.812)
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi	1.271.888.674.258		2.825.946.276.086
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
Penerimaan hasil penjualan aset keuangan lancar lainnya	247.105.238.657		121.259.191.437
Penerimaan penghasilan bunga	66.364.512.105		90.964.207.644
Penerimaan hasil penjualan aset tetap	8.667.727.532	14	21.451.161.235
Penerimaan dividen kas	262.500.000		25.261.388.889
Akuisisi entitas anak, setelah dikurangi kas yang diperoleh	(689.937.044.484)	1d	-
Perolehan aset tetap	(705.457.829.284)	27	(503.909.797.771)
Perolehan aset takberwujud	(145.323.911.473)		(488.845.348.089)
Penempatan pada aset keuangan lancar lainnya	(127.000.000.000)		(179.000.000.000)
Perolehan aset hak guna	(19.318.067.409)		(8.114.444.440)
Perolehan saham dari kepentingan non-pengendali entitas anak	(1.133.319.600)		(64.000.000.000)
Pemberian pinjaman kepada pihak ketiga	(4.620.000.000)		-
Penempatan investasi pada entitas asosiasi	-		(71.085.198.069)
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(1.370.390.193.956)		(1.056.018.839.164)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
Penerimaan utang bank jangka pendek	1.453.200.000.000	38	136.100.000.000
Penerimaan setoran modal saham dari kepentingan non-pengendali entitas anak	17.489.245.031		1.227.271.550.000
Pembayaran dividen kas:			
Perusahaan	(1.631.320.495.350)	23	(1.312.442.519.080)
Entitas anak	(56.358.678.330)		(60.239.305.837)
Penarikan kembali saham	(1.001.909.913.000)	23	-
Pembayaran utang bank jangka pendek	(945.600.000.000)	38	(356.600.000.000)
Pembayaran utang bank jangka panjang	(149.543.978.192)	38	(286.385.188.498)
Pembayaran beban bunga	(53.590.597.592)		(66.571.815.742)
Pembayaran liabilitas sewa	(38.119.431.215)	38	(26.309.246.530)
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	(2.405.753.848.648)		(745.176.525.687)
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES			
Cash receipts from customers			
Cash payments to suppliers			
Cash payments to employees			
Cash generated from operations			
Receipt of claims for tax refund			
Payments for income taxes			
Payments for other operating expenses, net			
Net Cash from Operating Activities			
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES			
Proceeds from sale of other current financial assets			
Interest income received			
Proceeds from sale of fixed assets			
Cash dividends received			
Acquisition of a subsidiary net of cash acquired			
Acquisitions of fixed assets			
Acquisitions of intangible assets			
Placement in other current financial assets			
Acquisitions of right-of-use assets			
Acquisition of shares from subsidiaries' non-controlling interests			
Loan granted to a third party			
Placement of investment in an associate			
Net Cash Used in Investing Activities			
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES			
Proceeds from short-term bank loans			
Receipt of capital contributions from subsidiary's non-controlling interests			
Payments of cash dividends:			
Company			
Subsidiaries			
Buy back of shares			
Payments of short-term bank loans			
Payments of long-term bank loans			
Payments of interest expense			
Payments of lease liabilities			
Net Cash Used in Financing Activities			

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
(continued)
For the Year Ended December 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31			
	2022	Catatan/ Notes	2021	
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS	(2.504.255.368.346)		1.024.750.911.235	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
Pengaruh Neto Perubahan Kurs pada Kas dan Setara Kas yang Didenominasi dalam Mata Uang Asing	237.776.421.405		(16.432.529.811)	Net Effect on Changes in Foreign Exchange Rates of Foreign Currency Denominated Cash and Cash Equivalents
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	6.216.247.801.928		5.207.929.420.504	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	3.949.768.854.987	4	6.216.247.801.928	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR
Tambahan informasi arus kas diungkapkan dalam Catatan 46				Supplemental cash flows information is presented in Note 46

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statement form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Kalbe Farma Tbk. ("Perusahaan") didirikan di Negara Republik Indonesia, dalam rangka Undang-undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 Tahun 1968 yang telah diubah dengan Undang-undang No. 12 Tahun 1970, berdasarkan Akta Notaris Raden Imam Soesatyo Prawirokoesoemo No. 3 pada tanggal 10 September 1966. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. J.A.5/72/23 tanggal 12 September 1967 dan diumumkan dalam Tambahan No. 234, Berita Negara Republik Indonesia No. 102 pada tanggal 22 Desember 1967. Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 194 tanggal 23 Desember 2020, mengenai perubahan maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perusahaan untuk disesuaikan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia. Perubahan ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0001794.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 12 Januari 2021.

Seperti yang dinyatakan dalam anggaran dasar, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi, antara lain usaha dalam bidang farmasi, perdagangan dan perwakilan. Saat ini, Perusahaan terutama bergerak dalam bidang pengembangan, pembuatan dan perdagangan sediaan farmasi termasuk obat untuk manusia dan produk konsumsi kesehatan. Perusahaan memulai operasi komersial pada tahun 1966.

Perusahaan berkedudukan di Jakarta, dimana kantor pusat berada di Gedung KALBE, Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4, Cempaka Putih, Jakarta 10510 sedangkan fasilitas pabriknya berlokasi di Kawasan Industri Delta Silicon, Jl. M.H. Thamrin, Blok A3-1, Lippo Cikarang, Bekasi, Jawa Barat.

PT Bina Arta Charisma, PT Diptanala Bahana, PT Gira Sole Prima, PT Ladang Ira Panen, PT Lucasta Murni Cemerlang dan PT Santa Seha Sanadi adalah entitas induk dari Perusahaan.

1. GENERAL

a. Establishment of the Company

PT Kalbe Farma Tbk. (the "Company") was established in the Republic of Indonesia, within the framework of the Domestic Capital Investment Law No. 6 Year 1968, as amended by Law No. 12 Year 1970, based on Notarial Deed No. 3 of Raden Imam Soesatyo Prawirokoesoemo dated September 10, 1966. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. J.A.5/72/23 dated September 12, 1967 and was published in Supplement No. 234 of State Gazette No. 102 dated December 22, 1967. The Company's articles of association have been amended several times, the latest amendment of which was drawn up in Notarial Deed No. 194 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated December 23, 2020, regarding the changes in the Company's purpose, objectives and scope of activities to comply with the Indonesian Standard Industrial Classification. The amendment had been accepted by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0001794.AH.01.02.Tahun 2021 dated January 12, 2021.

As stated in its articles of association, the scope of activities of the Company comprises, among others, pharmaceutical, trading and representative. Currently, the Company is primarily engaged in the development, manufacturing and trading of pharmaceutical products including human medicines and consumer health products. The Company started its commercial operations in 1966.

The Company is domiciled in Jakarta, with its head office located at KALBE Building Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4, Cempaka Putih, Jakarta 10510, while its production plant is located at Kawasan Industri Delta Silicon, Jl. M.H. Thamrin, Block A3-1, Lippo Cikarang, Bekasi, West Java.

PT Bina Arta Charisma, PT Diptanala Bahana, PT Gira Sole Prima, PT Ladang Ira Panen, PT Lucasta Murni Cemerlang and PT Santa Seha Sanadi are the parent entities of the Company.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Saham Perusahaan dan Kegiatan Perusahaan Lainnya

Ringkasan aksi korporasi Perusahaan yang mempengaruhi efek yang diterbitkan Perusahaan sejak tanggal penawaran umum perdana sampai dengan tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Kegiatan Perusahaan	Jumlah Saham/ Number of Shares	Tanggal/ Date	Nature of Corporate Actions
Penawaran umum perdana dan pencatatan sebagian saham Perusahaan	20.000.000	30 Juli 1991/ July 30, 1991	Initial public offering and partial listing of the Company's shares
Pencatatan saham Perusahaan Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia) Bursa Efek Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia)	30.000.000	23 April 1992/ April 23, 1992 22 Mei 1992/ May 22, 1992	Listing of the Company's shares in Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange) Surabaya Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange)
Pembagian saham bonus Bursa Efek Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia) Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia)	50.000.000	10 November 1992/ November 10, 1992 17 November 1992/ November 17, 1992	Distribution of bonus shares Surabaya Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange) Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange)
Penawaran umum terbatas	8.000.000	4 Mei 1993/ May 4, 1993	Rights issue
Pembagian saham bonus Bursa Efek Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia) Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia)	75.600.000	15 Juli 1994/ July 15, 1994 18 Juli 1994/ July 18, 1994	Distribution of bonus shares Surabaya Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange) Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange)
Pembagian dividen saham Bursa Efek Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia) Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia)	32.400.000	15 Juli 1994/ July 15, 1994 18 Juli 1994/ July 18, 1994	Distribution of share dividends Surabaya Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange) Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange)
Perubahan nilai nominal saham dari Rp1.000 menjadi Rp500 per saham (stock split)	216.000.000	7 Oktober 1996/ October 7, 1996	Change in the nominal value of shares from Rp1,000 to Rp500 per share (stock split)
Perubahan nilai nominal saham dari Rp500 menjadi Rp100 per saham (stock split)	1.728.000.000	24 Agustus 1999/ August 24, 1999	Change in the nominal value of shares from Rp500 to Rp100 per share (stock split)
Pembagian saham bonus	1.900.800.000	6 Desember 2000/ December 6, 2000	Distribution of bonus shares
Perubahan nilai nominal saham dari Rp100 menjadi Rp50 per saham (stock split)	4.060.800.000	19 Desember 2003/ December 19, 2003	Change in the nominal value of shares from Rp100 to Rp50 per share (stock split)

1. GENERAL (continued)

b. Public Offering of the Company's Shares and Other Corporate Actions

A summary of the Company's corporate actions that affected the issued shares of the Company from the date of the initial public offering up to December 31, 2022 is as follows:

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran umum saham Perusahaan dan kegiatan Perusahaan lainnya (lanjutan)

Ringkasan aksi korporasi Perusahaan yang mempengaruhi efek yang diterbitkan Perusahaan sejak tanggal penawaran umum perdana sampai dengan tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut (lanjutan):

Kegiatan Perusahaan	Jumlah Saham/ Number of Shares	Tanggal/ Date	Nature of Corporate Actions
Tambahan penempatan saham sehubungan dengan penggabungan usaha	2.034.414.422	16 Desember 2005/ December 16, 2005	Additional issuance of shares in connection with merger transaction
Perubahan nilai nominal saham dari Rp50 menjadi Rp10 per saham (stock split)	40.624.057.688	5 Oktober 2012/ October 5, 2012	Change in the nominal value of shares from Rp50 to Rp10 per share (stock split)
Penarikan kembali modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar saham yang dibeli kembali (modal treasury)	(3.904.950.000)	31 Oktober 2013/ October 31, 2013	Withdrawal of issued and fully paid shares capital which have been reacquired as treasury stock
Total	46.875.122.110		Total

c. Dewan Komisaris dan Dewan Direksi, Komite Audit, Sekretaris Perusahaan dan Karyawan

Susunan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

b. Public offering of the Company's shares and other corporate actions (continued)

A summary of the Company's corporate actions that affected the issued shares of the Company from the date of the initial public offering up to December 31, 2022 is as follows (continued):

c. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee, Corporate Secretary and Employees

The members of the Company's Boards of Commissioners and Directors are as follows:

31 Desember 2022 dan 2021/ December 31, 2022 and 2021		
<u>Dewan Komisaris</u>		<u>Board of Commissioners</u>
Presiden Komisaris	Bernadette Ruth Irawati Setiady	President Commissioner
Komisaris	Santoso Oen	Commissioner
Komisaris	Ferdinand Aryanto	Commissioner
Komisaris	Ronny Hadiana	Commissioner
Komisaris Independen	Rhenald Kasali	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Lilis Halim	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Adi Harsono	Independent Commissioner
<u>Dewan Direksi</u>		<u>Board of Directors</u>
Presiden Direktur	Vidjongtius	President Director
Direktur	Bernadus Karmin Winata	Director
Direktur	Sie Djohan	Director
Direktur	Mulialie	Director
Direktur	Jos Iwan Atmadjaja	Director

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

c. Dewan Komisaris dan Dewan Direksi, Komite Audit, Sekretaris Perusahaan dan Karyawan (lanjutan)

Susunan Komite Audit dan Sekretaris Perusahaan adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022 dan 2021/ December 31, 2022 and 2021
Komite Audit	
Ketua	Adi Harsono
Anggota	Haryo Suparmun
Anggota	Dianawati Sugiarto

	31 Desember 2022 dan 2021/ December 31, 2022 and 2021
Sekretaris Perusahaan	
Sekretaris Perusahaan	Lukito Kurniawan Gozali

Perusahaan memiliki unit audit internal yang melapor langsung kepada Presiden Direktur dan bertanggung jawab untuk melakukan fungsi audit terhadap kegiatan operasional dan pelaporan keuangan yang dilakukan Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Perusahaan dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") mempunyai karyawan tetap masing-masing sebanyak 12.724 dan 12.334 karyawan (tidak diaudit).

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan pemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut:

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi (Dalam Jutaan)/ Total Assets Before Elimination (In Millions)	
				31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Farmasi:/ Pharmaceutical:							
PT Bintang Toedjoe - Bintang Toedjoe (1)	Farmasi dan Obat Tradisional/ Pharmaceutical and Traditional Medicine	Jakarta	1949	100,00	100,00	1.682.675	1.628.115
PT Hexpharm Jaya Laboratories - Hexpharm (1)	Farmasi/ Pharmaceutical	Bekasi	1995	100,00	100,00	914.045	828.867

1. GENERAL (continued)

c. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee, Corporate Secretary and Employees (continued)

The composition of the Company's Audit Committee and Corporate Secretary is as follows:

	31 Desember 2022 dan 2021/ December 31, 2022 and 2021
Audit Committee	
Chairman	Adi Harsono
Member	Haryo Suparmun
Member	Dianawati Sugiarto

	31 Desember 2022 dan 2021/ December 31, 2022 and 2021
Corporate Secretary	
Corporate Secretary	Lukito Kurniawan Gozali

The Company has internal audit unit which is directly reporting to the President Director and is responsible in performing audit functions on the operations and financial reporting performed by the Company.

As of December 31, 2022 and 2021, the Company and its subsidiaries (collectively referred to as "the Group") have a combined total of 12,724 and 12,334 permanent employees, respectively (unaudited).

d. Corporate Structure and Subsidiaries

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows:

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan pemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut (lanjutan):

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows (continued):

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi (Dalam Jutaan)/ Total Assets Before Elimination (In Millions)	
				31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
				%	%		
Farmasi: (lanjutan) Pharmaceutical: (continued)							
PT Saka Farma Laboratories - Saka (1)	Farmasi/ Pharmaceutical	Jakarta	1997	100,00	100,00	840.217	785.276
PT Finusolprima Farma Internasional - Finusolprima (1)	Farmasi/ Pharmaceutical	Bekasi	1981	100,00	100,00	469.305	461.021
PT Bifarma Adiluhung - Bifarma (1)	Jasa Pemeriksaan Kesehatan dan Penjualan Alat Laboratorium Farmasi dan Kedokteran/ Health Screening Services and Trading of Laboratory Pharmaceutical and Medical Devices	Jakarta	1997	100,00	100,00	39.992	57.428
Innogene Kalbiotech Pte. Ltd. - Innogene (9) (b)	Agen dan Perwakilan Produk Bioteknologi/ Agent and Representative for Biotechnology Products	Singapura/ Singapore	2004	55,46	55,46	121.328	110.161
PT Dankos Farma - Danfar (1)	Farmasi/ Pharmaceutical	Jakarta	2006	100,00	100,00	570.005	512.384
PT Pharma Metric Labs. - PML (1)	Jasa Pengujian Laboratorium Penelitian dan Pengembangan Ilmu Pengetahuan/ Research and Development of Science Laboratory Testing Service	Jakarta	2006	81,64	81,64	29.384	29.948
PT Kalbio Global Medika - KGM (9) (f)	Farmasi/ Pharmaceutical	Bekasi	2019	55,46	55,46	999.838	1.051.817
PT KalGen DNA - KalGen (4) (g)	Penjualan Alat Laboratorium dan Produk Alat Kesehatan/ Trading of Laboratory Equipment and Medical Devices	Jakarta	2013	83,39	83,39	13.225	18.497

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan pemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut (lanjutan):

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows (continued):

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi (Dalam Jutaan)/ Total Assets Before Elimination (In Millions)	
				31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
				%	%		
Farmasi: (lanjutan) Pharmaceutical: (continued)							
PT Innolab Sains Internasional - ISI (1)	Pelayanan Kesehatan/ Health Service	Jakarta	2016	60,00	60,00	119.834	131.102
PT Global Onkolab Farma - GOF (1)	Farmasi/ Pharmaceutical	Jakarta	2019	100,00	100,00	432.545	330.362
Kalbe Myanmar Company Ltd. - KMC (3) (d)	Farmasi/ Pharmaceutical	Myanmar	2021	100,00	100,00	247.153	218.598
PT Forsta Kalmedic Global - FKG (8) (e)	Industri Peralatan Kedokteran dan Kedokteran Gigi serta Jasa Kalibrasi/ Medical and Dental Equipment Industry and Calibration Service	Jakarta	2021	92,47	92,47	49.749	38.841
Kalbe Lanka Pvt. Ltd. - KLK (3)	Farmasi/ Pharmaceutical	Sri Lanka	2021	100,00	100,00	3.828	7.591
PT Kalbe Biotek Indonesia - KBI (1)	Perusahaan Induk dan Konsultan Manajemen/ Holding Company and Management Consultant	Jakarta	*)	100,00	100,00	12	13
PT Agroveta Husada Dharma - AHD (1)	Industri Obat Hewan/ Veterinary Medicine Industry	Jakarta	2021	100,00	100,00	132.803	117.742
PT Aventis Pharma - AP (1) (q)	Farmasi/ Pharmaceutical	Jakarta	1976 ***)	100,00	-	995.289	-
PT Global Usadha Arana - GUA (10) (o)	Pertanian Tanaman, Perdagangan Besar serta Penelitian dan Pengembangan Ilmu Pengetahuan/ Crop Farming, Wholesale Trading and Scientific Research and Development	Jakarta	*)	100,00	-	2.000	-

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan kepemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut (lanjutan):

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows (continued):

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi (Dalam Jutaan)/ Total Assets Before Elimination (In Millions)	
				31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
				%	%		
<u>Farmasi: (lanjutan)</u> <u>Pharmaceutical: (continued)</u>							
PT Global Parama Medika - GPM (4,11) (p)	Perdagangan Besar, Pengangkutan dan Pergudangan serta Informasi dan Komunikasi/ Wholesale Trading, Transportation and Warehousing and Information and Communication	Jakarta	-****)	100,00	-	-	-
<u>Makanan dan Minuman Kesehatan: (lanjutan)</u> <u>Health Foods and Beverages: (continued)</u>							
PT Sanghiang Perkasa - Sanghiang (1) (k)	Makanan dan Minuman Kesehatan/ Health Food and Beverages	Jakarta	1982	100,00	100,00	4.589.928	4.331.990
PT Kalbe Morinaga Indonesia - KMI (5)	Pengolahan Produk Susu/ Milk Products Processing	Jakarta	2007	70,00	70,00	353.958	352.213
PT Hale International - Hale (1)	Minuman Kesehatan/ Health Beverages	Bogor	2012**)	100,00	100,00	35.453	36.948
PT Kalbe Milko Indonesia - KAMI (5)	Pengolahan Produk Susu/ Milk Products Processing	Bogor	2016	51,00	51,00	133.478	145.440
PT Global Vita Nutritech - GVN (5)	Industri Premix/ Premix Industry	Jakarta	2018	100,00	100,00	43.244	38.083

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan kepemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut (lanjutan):

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows (continued):

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi (Dalam Jutaan)/ Total Assets Before Elimination (In Millions)	
				31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
				%	%		
<u>Distribusi dan Logistik:/</u> <u>Distribution and Logistic:</u>							
PT Enseval Putera Megatrading Tbk. - EPMT (1)	Distribusi Obat-Obatan, Barang Konsumsi, Peralatan Kesehatan, Kosmetik dan Barang Dagang Lainnya/ Distribution of Pharmaceutical Products, Consumer Products, Medical Equipment, Cosmetics and Other Trading Products	Jakarta	1993	92,47	92,47	10.402.357	9.729.920
PT Tri Sapta Jaya - TSJ (2)	Distribusi Produk Obat-obatan dan Peralatan Kesehatan/ Distribution of Pharmaceutical Products and Medical Equipment	Jakarta	1980	92,47	92,47	585.763	559.226
PT Millenia Dharma Insani - MDI (2)	Klinik Pelayanan Kesehatan/ Health Care Clinics	Jakarta	2003	92,47	92,47	25.053	17.008
PT Enseval Medika Prima - EMP (2)	Perdagangan Peralatan dan Perlengkapan Kesehatan dan Laboratorium/ Trading of Medical and Laboratory Equipment and Supplies	Jakarta	2008	92,47	92,47	862.699	852.384
PT Global Chemindo Megatrading - GCM (2)	Penjualan Bahan Baku Obat-obatan/ Trading of Raw Materials for Pharmaceutical Products	Jakarta	2008	92,47	92,47	1.326.852	1.107.043

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan kepemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut (lanjutan):

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows (continued):

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi (Dalam Jutaan)/ Total Assets Before Elimination (In Millions)	
				31 Desember 2022/ December 31, 2022 %	31 Desember 2021/ December 31, 2021 %	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
				Distribusi dan Logistik: (lanjutan) <u>Distribution and Logistic: (continued)</u>			
PT Global Karsa Medika - GKM (7)	Perdagangan Besar Farmasi, Alat Kesehatan, Makanan dan Minuman Lainnya/ Wholesale Trading of Pharmaceuticals, Medical Equipment, Other Food and Beverages	Jakarta	*)	92,47	92,47	3.185	3.254
PT Renalmed Tiara Utama - RTU (2) (i)	Perdagangan Besar Mesin, Peralatan dan Barang Habis Pakai untuk Terapi Cuci Darah/ Wholesale Trading of Machinery, Equipment and Consumable Products for Hemodialysis Therapy	Jakarta	2008	92,47	92,47	152.618	140.429
Kalbe International Pte. Ltd. - KI (1)	Pemasaran Produk Farmasi, Kesehatan dan Nutrisi/ Wholesale of Pharmaceutical, Consumer Health and Nutrition Products	Singapura/ Singapore	2007	100,00	100,00	1.119.809	934.437
PT Karsa Lintas Buwana - KLB (1) (a)	Jasa E-Commerce, Media Online dan Layanan Antar/ E-Commerce, Online Media and Home Delivery Services	Jakarta	2013	100,00	100,00	356.350	276.606

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan pemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut (lanjutan):

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows (continued):

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi (Dalam Jutaan)/ Total Assets Before Elimination (In Millions)	
				31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
				%	%		
Distribusi dan Logistik: (lanjutan) Distribution and Logistic: (continued)							
Kalbe Malaysia Sdn., Bhd. - <i>Kalbe Malaysia</i> (3)	Pemasaran Produk Farmasi dan Kesehatan/ <i>Wholesale of Pharmaceutical and Medical Products</i>	Malaysia	2014	100,00	100,00	80.039	51.096
PT Medika Renal Citraprima - <i>MRC</i> (2)	Klinik Cuci Darah dan Perdagangan Barang Habis Pakai untuk Terapi Cuci Darah/ <i>Hemodialysis Clinic and Trading of Consumable Products for Hemodialysis Therapy</i>	Jakarta	2016	92,47	92,47	31.098	32.034
PT Medika Komunika Teknologi - <i>MKT</i> (6) (c)	Perdagangan Eceran, Jasa <i>E-Commerce</i> , <i>Web Portal</i> , Iklan dan Media Online/ <i>Retail Trading, E-Commerce, Web Portal, Advertising and Online Media Services</i>	Jakarta	2016	100,00	100,00	80.822	20.362
PT Cakra Radha Mustika - <i>CRM</i> (6)	Jasa <i>E-Commerce</i> , <i>Web Portal</i> dan Pemasaran Digital/ <i>E-Commerce, Web Portal and Digital Marketing Services</i>	Jakarta	2017	100,00	100,00	107.715	120.845
PT Karya Hasta Dinamika - <i>KHD</i> (6) (h)	Jasa <i>E-Commerce</i> , <i>Web Portal</i> dan Layanan Antar/ <i>E-Commerce, Web Portal and Home Delivery Services</i>	Jakarta	2017	100,00	100,00	8.058	18.225

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan pemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut (lanjutan):

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi (Dalam Jutaan)/ Total Assets Before Elimination (In Millions)	
				31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
				%	%		
Distribusi dan Logistik: (lanjutan) <u>Distribution and Logistic: (continued)</u>							
PT Emos Global Digital - EGD (2)	Perdagangan dan Usaha Jasa Informasi melalui Portal Web dan/atau Platform Digital/ Trading and Business Information Services through Web Portals and/or Digital Platforms	Jakarta	2020	95,86	95,86	24.886	36.152
PT Mostrans Global Digilog - MGD (2) (j)	Jasa Layanan Pengangkutan dan Pergudangan dengan menggunakan Platform Digital/ Transportation and Warehousing Services using Digital Platforms	Jakarta	2021	66,58	83,22	76.212	21.930
Kalbe Ecosential International Inc. - KEII (3) (n)	Pemasaran Produk Non Obat Resep/ Marketing of Non-prescription Drug Products	Filipina/ Philippines	*)	60,00	-	8.471	

*) Pada tanggal 31 Desember 2022, KGB, KBI, GKM, GUA dan KEII belum memulai kegiatan usaha komersial.

**) Hale menghentikan aktivitas produksinya pada tanggal 1 April 2020.

*** AP diakuisisi pada tanggal 30 November 2022 dan telah dikonsolidasi sejak tanggal 1 Desember 2022.

****) Pada tanggal 31 Desember 2022, belum ada setoran modal di GPM.

Entitas anak yang dimiliki secara langsung oleh:

- (1) Perusahaan
- (2) EPMT
- (3) KI
- (4) Bifarma
- (5) Sanghiang
- (6) KLB
- (7) GCM
- (8) EMP
- (9) KGB
- (10) B7
- (11) Hexpharm

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows (continued):

Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi (Dalam Jutaan)/ Total Assets Before Elimination (In Millions)	
Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
	%		
95,86	95,86	24.886	36.152
66,58	83,22	76.212	21.930
60,00	-	8.471	-

*) As of December 31, 2022, KGB, KBI, GKM, GUA and KEII have not yet commenced their commercial operations.

*) As of December 31, 2022, KGB, KBI, GKM, GUA and KEII have not yet commenced their commercial operations.

**) Hale stopped its production activity on April 1, 2020.

*** AP was acquired on November 30, 2022 and has been consolidated since December 1, 2022.

****) Up to December 31, 2022, no share capital have been injected in GPM.

The subsidiaries are directly owned by:

- (1) Company
- (2) EPMT
- (3) KI
- (4) Bifarma
- (5) Sanghiang
- (6) KLB
- (7) GCM
- (8) EMP
- (9) KGB
- (10) B7
- (11) Hexpharm

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (a) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 17 tanggal 13 April 2021, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KLB dari Rp213.000.000.000 menjadi Rp300.500.000.000, yang telah ditempatkan dan disetor penuh seluruhnya oleh Perusahaan. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan Perusahaan di KLB menjadi 99,97%. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0246706 tanggal 20 April 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 17 tanggal 29 Juni 2021, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KLB dari Rp300.500.000.000 menjadi Rp362.500.000.000, yang telah ditempatkan dan disetor penuh seluruhnya oleh Perusahaan. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan Perusahaan di KLB menjadi 99,98%. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0427489 tanggal 12 Juli 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 20 tanggal 6 Oktober 2021, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KLB dari Rp362.500.000.000 menjadi Rp425.000.000.000, yang telah ditempatkan dan disetor penuh seluruhnya oleh Perusahaan. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan Perusahaan di KLB tetap sebesar 99,98%. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0459628 tanggal 12 Oktober 2021.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (a) Based on Notarial Deed No. 17 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated April 13, 2021, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of KLB from Rp213,000,000,000 to Rp300,500,000,000, which has been issued and fully paid by the Company. With the aforesaid change, the percentage of ownership of the Company in KLB is now 99.97%. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0246706 dated April 20, 2021.

Based on Notarial Deed No. 17 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated June 29, 2021, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of KLB from Rp300,500,000,000 to Rp362,500,000,000, which has been issued and fully paid by the Company. With the aforesaid change, the percentage of ownership of the Company in KLB is now 99.98%. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0427489 dated July 12, 2021.

Based on Notarial Deed No. 20 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated October 6, 2021, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of KLB from Rp362,500,000,000 to Rp425,000,000,000, which has been issued and fully paid by the Company. With the aforesaid change, the percentage of ownership of the Company in KLB remains at 99.98%. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0459628 dated October 12, 2021.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (a) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 01 tanggal 1 Maret 2022, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KLB dari Rp425.000.000.000 menjadi Rp581.500.000.000, yang telah ditempatkan dan disetor penuh seluruhnya oleh Perusahaan. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan Perusahaan di KLB menjadi 99,99%. Perubahan tersebut telah dicatatkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0166878 tanggal 14 Maret 2022.
- (b) Berdasarkan Akta Penyimpanan (Depot) dari Perjanjian Inbreng Saham Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 51 tanggal 20 Januari 2021, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KGB dari Rp553.075.000.000 menjadi Rp928.253.000.000 dengan menerbitkan saham baru sebesar Rp375.178.000.000 yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh Perusahaan dengan cara menyerahkan saham Innogene dan KGM yang dimiliki Perusahaan. Dengan perubahan tersebut, KGB mempunyai kepemilikan saham sebesar 93,34% di Innogene dan sebesar 80,91% di KGM. Selain itu, persentase kepemilikan Perusahaan dan Genexine Inc., Korea (Genexine) di KGB berubah menjadi masing-masing sebesar 76,17% dan 23,83% dari sebelumnya masing-masing sebesar 60,00% dan 40,00%.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (a) Based on Notarial Deed No. 01 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated March 1, 2022, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of KLB from Rp425,000,000,000 to Rp581,500,000,000, which has been issued and fully paid by the Company. With the aforesaid change, the percentage of ownership of the Company in KLB is now 99.99%. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0166878 dated March 14, 2022.
- (b) Based on the Deed of Deposit (Depot) of In-Kind Shares Agreement No. 51 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated January 20, 2021, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of KGB from Rp553,075,000,000 to Rp928,253,000,000 by issuing new shares amounting to Rp375,178,000,000 which has been issued and fully paid by the Company by transferring the Company's shares in Innogene and KGM. With the aforesaid change, KGB now has share ownership of 93.34% in Innogene and 80.91% in KGM. In addition, the percentage of ownership of the Company and Genexine Inc., Korea (Genexine) in KGB changed to 76.17% and 23.83%, respectively, from previously 60.00% and 40.00%, respectively.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (b) Berdasarkan Akta Penyimpanan (Depot) dari Perjanjian Inbreng Saham Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 61 tanggal 21 Januari 2021, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KGB dari Rp928.253.000.000 menjadi Rp937.462.000.000 dengan menerbitkan saham baru sebesar Rp9.209.000.000 yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh Bapak Johannes Setijono (JSO) dengan cara menyerahkan saham Innogene yang dimiliki JSO. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan KGB di Innogene meningkat menjadi 100%. Selain itu, susunan pemegang saham KGB berubah dengan Perusahaan, Genexine dan JSO yang memiliki persentase kepemilikan masing-masing sebesar 75,42%, 23,60% dan 0,98%.

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 79 tanggal 26 Januari 2021, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal dasar KGB dari Rp1.000.000.000.000 menjadi Rp2.500.000.000.000 serta meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KGB dari Rp937.462.000.000 menjadi Rp1.103.384.000.000 dengan menerbitkan saham baru sebesar Rp165.922.000.000 yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh General Atlantic Singapore KGBio Pte. Ltd. (GA), pihak ketiga. Selain itu, para pemegang saham juga menyetujui penjualan saham KGB yang dimiliki oleh JSO kepada GA sebesar Rp3.001.000.000. Perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0005070.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 26 Januari 2021. Dengan perubahan tersebut, susunan dan persentase kepemilikan masing-masing pemegang saham KGB adalah sebagai berikut: Perusahaan sebesar 64,08%, Genexine sebesar 20,05%, GA sebesar 15,31% dan JSO sebesar 0,56%.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (b) Based on the Deed of Deposit (Depot) of In-Kind Shares Agreement No. 61 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated January 21, 2021, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of KGB from Rp928,253,000,000 to Rp937,462,000,000 by issuing new shares amounting to Rp9,209,000,000 which has been issued and fully paid by Mr. Johannes Setijono (JSO) by transferring his shares in Innogene. With the aforesaid change, the percentage of ownership of KGB in Innogene increased to 100%. In addition, the shareholders composition of KGB changed with the Company, Genexine and JSO each has percentage of ownership of 75.42%, 23.60% and 0.98%, respectively.

Based on Notarial Deed No. 79 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated January 26, 2021, the shareholders agreed to increase the authorized share capital of KGB from Rp1,000,000,000,000 to Rp2,500,000,000,000 and also to increase the issued and fully paid share capital from Rp937,462,000,000 to Rp1,103,384,000,000 by issuing new shares amounting to Rp165,922,000,000 which has been issued and fully paid by General Atlantic Singapore KGBio Pte. Ltd. (GA), a third party. In addition, the shareholders also agreed for the sale of JSO's shares in KGB to GA amounting to Rp3,001,000,000. This amendment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0005070.AH.01.02.Tahun 2021 dated January 26, 2021. With the aforesaid change, the shareholders composition of KGB with each respective percentage of ownership are as follows: the Company 64.08%, Genexine 20.05%, GA 15.31% and JSO 0.56%.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

(b) Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 159 tanggal 29 April 2021, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KGB dari Rp1.103.384.000.000 menjadi Rp1.382.686.000.000 dengan menerbitkan saham baru sebesar Rp279.302.000.000 yang seluruhnya telah ditempatkan dan disetor penuh oleh Perusahaan sebesar Rp110.615.000.000, Genexine sebesar Rp69.134.000.000 dan GA sebesar Rp99.553.000.000. Perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0279787 tanggal 30 April 2021. Dengan perubahan tersebut, susunan dan persentase kepemilikan masing-masing pemegang saham KGB adalah sebagai berikut: Perusahaan sebesar 59,13%, Genexine sebesar 23,20%, GA sebesar 17,22% dan JSO sebesar 0,45%.

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 115 tanggal 22 Juli 2021, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KGB dari Rp1.382.686.000.000 menjadi Rp1.440.758.000.000 dengan menerbitkan saham baru sebesar Rp58.072.000.000 yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh Perusahaan dengan cara menyerahkan saham KGM yang dimiliki Perusahaan. Dengan perubahan tersebut, susunan dan persentase kepemilikan masing-masing pemegang saham KGB adalah sebagai berikut: Perusahaan sebesar 60,78%, Genexine sebesar 22,26%, GA sebesar 16,52% dan JSO sebesar 0,43%. Perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0430800 tanggal 23 Juli 2021.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

(b) Based on Notarial Deed No. 159 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated April 29, 2021, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of KGB from Rp1,103,384,000,000 to Rp1,382,686,000,000 by issuing new shares amounting to Rp279,302,000,000 which have been issued and fully paid by the Company amounting to Rp110,615,000,000, Genexine amounting to Rp69,134,000,000 and GA amounting to Rp99,553,000,000. This amendment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0279787 dated April 30, 2021. With the aforesaid change, the shareholders composition of KGB with each respective percentage of ownership are as follows: the Company 59.13%, Genexine 23.20%, GA 17.22% and JSO 0.45%.

Based on Notarial Deed No. 115 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated July 22, 2021, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of KGB from Rp1,382,686,000,000 to Rp1,440,758,000,000 by issuing new shares amounting to Rp58,072,000,000 which has been issued and fully paid by the Company by transferring its shares in KGM. With the aforesaid change, the shareholders composition of KGB with each respective percentage of ownership is as follows: the Company 60.78%, Genexine 22.26%, GA 16.52% and JSO 0.43%. This amendment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0430800 dated July 23, 2021.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

(b) Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 197 tanggal 26 Oktober 2021, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KGB dari Rp1.440.758.000.000 menjadi Rp1.579.027.000.000 dengan menerbitkan saham baru sebesar Rp138.269.000.000 yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh GA. Dengan perubahan tersebut, susunan dan persentase kepemilikan masing-masing pemegang saham KGB adalah sebagai berikut: Perusahaan sebesar 55,46%, Genexine sebesar 20,32%, GA sebesar 23,83% dan JSO sebesar 0,39%. Perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0465388 tanggal 27 Oktober 2021.

(c) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 16 tanggal 13 April 2021, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh MKT dari Rp113.000.000.000 menjadi Rp200.500.000.000 melalui penerbitan 1.400 saham baru seri B sebesar Rp87.500.000.000, yang telah ditempatkan dan disetor penuh seluruhnya oleh KLB. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan KLB di MKT menjadi 76,19%. Akta perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0246684 tanggal 20 April 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 252 tanggal 30 September 2021, PT Kreatif Media Karya (KMK), pemegang saham pihak ketiga, sepakat untuk menjual seluruh saham MKT yang dimiliki oleh KMK sebesar 999 lembar saham seri B kepada KLB dan 1 lembar saham seri B kepada Hexpharm. Dengan perubahan tersebut, KLB dan Hexpharm mempunyai kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,98% dan 0,02% di MKT. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0455177 tanggal 30 September 2021.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

(b) Based on Notarial Deed No. 197 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated October 26, 2021, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of KGB from Rp1,440,758,000,000 to Rp1,579,027,000,000 by issuing new shares amounting to Rp138,269,000,000 which has been issued and fully paid by GA. With the aforesaid change, the shareholders composition of KGB with each respective percentage of ownership is as follows: the Company 55.46%, Genexine 20.32%, GA 23.83% and JSO 0.39%. This amendment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0465388 dated October 27, 2021.

(c) Based on Notarial Deed No. 16 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated April 13, 2021, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of MKT from Rp113,000,000,000 to Rp200,500,000,000 by issuing 1,400 new shares of serial B amounting to Rp87,500,000,000, which has been issued and fully paid by KLB. With the aforesaid change, the percentage of ownership of KLB in MKT is now 76.19%. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0246684 dated April 20, 2021.

Based on Notarial Deed No. 252 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated September 30, 2021, PT Kreatif Media Karya (KMK), a third party shareholder, agreed to sell all of shares in MKT owned by KMK amounting to 999 shares series B to KLB and 1 share series B to Hexpharm. With the aforesaid change, KLB and Hexpharm now have 99.98% and 0.02% share ownership in MKT, respectively. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0455177 dated September 30, 2021.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

(c) Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 194 tanggal 22 Juni 2022, para pemegang saham sepakat untuk: (i) mengubah nilai nominal saham seri B MKT dari semula sebesar Rp62.500.000 menjadi sebesar Rp500.000 per saham, (ii) mengubah klasifikasi saham yang telah dikeluarkan MKT yaitu sebanyak 1.000 saham seri A dengan nilai nominal sebesar Rp500.000 per saham menjadi 1.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp500.000 per saham dan 400.000 saham seri B dengan nilai nominal sebesar Rp500.000 per saham menjadi 400.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp500.000 per saham, sehingga dengan kedua perubahan tersebut total saham MKT adalah sebesar 401.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp200.500.000.000 serta (iii) meningkatkan modal dasar MKT dari sebesar Rp452.000.000.000 menjadi sebesar Rp800.000.000.000. Dengan perubahan nilai nominal dan klasifikasi saham MKT tersebut, persentase kepemilikan KLB dan HJ di MKT menjadi masing-masing sebesar 99,97% dan 0,03%. Akta perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0043818.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 27 Juni 2022.

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 275 tanggal 27 Juli 2022, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh MKT dari Rp200.500.000.000 menjadi Rp265.500.000.000 melalui konversi hutang sebesar Rp45.000.000.000 dan setoran tunai sebesar Rp20.000.000.000, yang telah ditempatkan dan disetor penuh seluruhnya oleh KLB. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan KLB dan HJ di MKT menjadi masing-masing sebesar 99,98% dan 0,02%. Akta perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0273972 tanggal 2 Agustus 2022.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

(c) Based on Notarial Deed No. 194 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated June 22, 2022, the shareholders agreed to: (i) change the nominal value of MKT's serial B shares from Rp62,500,000 to Rp500,000 per share, (ii) change the share classification which have been issued by MKT which are 1,000 shares of serial A with nominal value of Rp500,000 per share to be 1,000 shares with nominal value of Rp500,000 per share and 400,000 shares of serial B with nominal value of Rp500,000 per share to be 400,000 shares nominal value of Rp500,000 per share, therefore with both changes the total shares of MKT are 401,000 shares with total nominal value of Rp200,500,000,000 and (iii) also increase the authorized capital of MKT from Rp452,000,000,000 to Rp800,000,000,000. With the aforesaid changes in nominal value and share classification of MKT, the percentage of ownership of KLB and HJ in MKT are now 99.97% and 0.03%, respectively. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0043818.AH.01.02.Tahun 2022 dated June 27, 2022.

Based on Notarial Deed No. 275 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated July 27, 2022, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of MKT from Rp200,500,000,000 to Rp265,500,000,000 through debt conversion amounting to Rp45,000,000,000 and cash contribution amounting to Rp20,000,000,000, which has been issued and fully paid by KLB. With the aforesaid change, the percentage of ownership of KLB and HJ in MKT are now 99.98% and 0.02%, respectively. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0273972 dated August 2, 2022.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (d) Pada tahun 2021, KMC beberapa kali meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh dari AS\$19.375.000 menjadi AS\$20.325.000.

Pada tahun 2022, KMC meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh dari AS\$20.325.000 menjadi AS\$20.900.000.

- (e) Berdasarkan Akta Notaris Arnasya Ahadiah Pattinama, S.H., No. 12 tanggal 15 September 2021, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh FKG dari Rp20.000.000.000 menjadi Rp39.000.000.000 yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh EMP dan GCM. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0449578 tanggal 16 September 2021.

- (f) Berdasarkan Akta Penyimpanan (Depot) atas Perjanjian Jual beli Saham yang diaktakan dalam Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 53 tanggal 20 Januari 2021, Perusahaan dan Bifarma sepakat untuk menjual seluruh saham KGM yang dimiliki oleh Bifarma kepada Perusahaan. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan Perusahaan di KGM menjadi sebesar 100%.

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 169 tanggal 30 April 2021, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KGM dari Rp510.000.000.000 menjadi Rp649.091.000.000, yang telah ditempatkan dan disetor penuh seluruhnya oleh KGB. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan KGB di KGM meningkat dari 80,91% menjadi 85,00%. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0281738 tanggal 30 April 2021.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (d) In 2021, KMC increased its issued and fully paid share capital several times from US\$19,375,000 to US\$20,325,000.

In 2022, KMC increased its issued and fully paid share capital from US\$20,325,000 to US\$20,900,000.

- (e) Based on Notarial Deed No. 12 of Arnasya Ahadiah Pattinama, S.H., dated September 15, 2021, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of FKG from Rp20,000,000,000 to Rp39,000,000,000, which have been issued and fully paid by EMP and GCM. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0449578 dated September 16, 2021.

- (f) Based on the Deed of Deposit (Depot) of the Sale and Purchase of Shares Agreement covered by Notarial Deed No. 53 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated January 20, 2021, the Company and Bifarma agreed to sell all of shares in KGM owned by Bifarma to the Company. With the aforesaid change, the percentage of ownership of the Company in KGM is now 100%.

Based on Notarial Deed No. 169 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated April 30, 2021, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of KGM from Rp510,000,000,000 to Rp649,091,000,000, which has been issued and fully paid by KGB. With the aforesaid change, the percentage of ownership of KGB in KGM increased from 80.91% to 85.00%. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0281738 dated April 30, 2021.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

(f) Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 117 tanggal 22 Juli 2021, para pemegang saham sepakat untuk menyerahkan saham KGM yang dimiliki Perusahaan kepada KGB sebesar Rp97.363.000.000. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan KGB di KGM meningkat dari 85,00% menjadi 99,99%. Perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0430884 tanggal 23 Juli 2021.

(g) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 16 tanggal 18 Maret 2021, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal dasar Kalgen dari Rp4.734.000.000 menjadi Rp25.090.200.000 serta meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh Kalgen dari Rp2.840.400.000 menjadi Rp6.839.683.200, yang telah ditempatkan dan disetor penuh seluruhnya oleh Bifarma. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan Bifarma di Kalgen meningkat dari 60,00% menjadi 83,39%. Perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0186007 tanggal 23 Maret 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 23 tanggal 13 Oktober 2022, para pemegang saham sepakat, antara lain, untuk menjual seluruh saham Kalgen yang sebelumnya dimiliki oleh DNA Laboratories Sdn. Bhd. kepada Bifarma sejumlah 1.197 saham dan Danfar sejumlah 3 saham, serta merubah status Kalgen dari penanaman modal asing menjadi penanaman modal dalam negeri. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan Bifarma dan Danfar di Kalgen menjadi masing-masing sebesar 99,96% dan 0,04%. Perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0214150.AH.01.11 tanggal 26 Oktober 2022.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

(f) Based on Notarial Deed No. 117 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated July 22, 2021, the shareholders agreed to transfer the Company's shares in KGM to KGB amounting to Rp97,363,000,000. With the aforesaid change, the percentage of ownership of KGB in KGM increased from 85.00% to 99.99%. This amendment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0430884 dated July 23, 2021.

(g) Based on Notarial Deed No. 16 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated March 18, 2021, the shareholders agreed to increase the authorized share capital of Kalgen from Rp4,734,000,000 to Rp25,090,200,000 and also to increase the issued and fully paid share capital of Kalgen from Rp2,840,400,000 to Rp6,839,683,200, which has been issued and fully paid by Bifarma. With the aforesaid change, the percentage of ownership of Bifarma in Kalgen increased from 60.00% to 83.39%. The aforesaid change was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0186007 dated March 23, 2021.

Based on Notarial Deed No. 23 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated October 13, 2022, the shareholders agreed, among others, to sell all of Kalgen's shares previously held by DNA Laboratories Sdn. Bhd. to Bifarma totaling 1,197 shares and Danfar totalling 3 shares; and to change Kalgen's investment status from a foreign investment entity to a domestic investment entity. With the aforesaid change, the percentage of ownership of Bifarma and Danfar in Kalgen are now 99.96% and 0.04%, respectively. The aforesaid change was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0214150.AH.01.11 dated October 26, 2022.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (h) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 18 tanggal 29 Juni 2021, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal dasar KHD dari Rp20.000.000.000 menjadi Rp290.000.000.000 serta meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh KHD dari Rp10.500.000.000 menjadi Rp72.500.000.000, yang telah ditempatkan dan disetor penuh seluruhnya oleh KLB. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan KLB di KHD menjadi 99,86%. Perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0427493 tanggal 12 Juli 2021.
- (i) Berdasarkan Akta Notaris Arnasya Ahadiah Pattinama, S.H., No. 11 tanggal 15 September 2021, para pemegang saham sepakat untuk menjual saham yang dimiliki Bapak Rully Marsis Amirullah Roesli, pemegang saham pihak ketiga RTU kepada EMP. Dengan perubahan tersebut, EPMT dan EMP mempunyai kepemilikan saham masing-masing sebesar 98,75% dan 1,25% di RTU. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0449404 tanggal 16 September 2021.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (h) Based on Notarial Deed No. 18 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated June 29, 2021, the shareholders agreed to increase the authorized capital of KHD from Rp20,000,000,000 to Rp290,000,000,000 and also to increase the issued and fully paid share capital of KHD from Rp10,500,000,000 to Rp72,500,000,000, which has been issued and fully paid by KLB. With the aforesaid change, the percentage of ownership of KLB in KHD is now 99.86%. The aforesaid change was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0427493 dated July 12, 2021.
- (i) Based on Notarial Deed No. 11 of Arnasya Ahadiah Pattinama, S.H., dated September 15, 2021, the shareholders approved the sale of shares owned by Mr. Rully Marsis Amirullah Roesli, a third party shareholder of RTU to EMP. With the aforesaid change, EPMT and EMP now have 98.75% and 1.25% share ownership in RTU, respectively. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0449404 dated September 16, 2021.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (j) Pada tanggal 2 September 2021, EPMT dan GCM mendirikan MGD berdasarkan Akta Notaris Sri Ismiyati, S.H., No. 10 dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0054816.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 3 September 2021. Modal dasar MGD terbagi atas 800.000 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp80.000.000.000. Modal ditempatkan dan disetor penuh MGD terbagi atas 200.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp20.000.000.000. MGD akan bergerak dalam bidang jasa layanan pengangkutan dan pergudangan dengan menggunakan platform digital.

Pada tanggal 6 Oktober 2021, EPMT dan GCM telah melakukan setoran modal kepada MGD dan berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 22 tanggal 7 Oktober 2021, para pemegang saham sepakat untuk menjual 18.000 dan 2.000 lembar saham MGD yang masing-masing dimiliki oleh EPMT dan GCM kepada PT Asta Translog Digital (ATD), pihak ketiga. Dengan perubahan tersebut, EPMT dan ATD mempunyai kepemilikan saham masing-masing sebesar 90% dan 10% di MGD. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0458141 tanggal 7 Oktober 2021.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (j) On September 2, 2021, EPMT and GCM established MGD based on Notarial Deed No. 10 of Sri Ismiyati S.H., which has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0054816.AH.01.01.Tahun 2021 dated September 3, 2021. The authorized share capital of MGD was consisted of 800,000 shares with nominal value amounting to Rp80,000,000,000. Issued and fully paid capital of MGD was consisted of 200,000 shares with nominal value amounting to Rp20,000,000,000. MGD shall engage in the transportation and warehousing services using digital platforms.

On October 6, 2021, EPMT and GCM injected their capital contribution in MGD and based on Notarial Deed No. 22 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated October 7, 2021, the shareholders agreed to sell 18,000 and 2,000 shares of MGD owned by EPMT and GCM, respectively, to PT Asta Translog Digital (ATD), a third party. With the aforesaid change, EPMT and ATD now have 90% and 10% share ownership in MGD, respectively. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0458141 dated October 7, 2021.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (j) Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 174 tanggal 17 November 2022, para pemegang saham sepakat untuk: (i) mengubah klasifikasi saham yang telah dikeluarkan MGD yaitu sebanyak 800.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp100.000 per saham menjadi 240.000 saham seri A dengan nilai nominal sebesar Rp100.000 per saham dan 200.000 saham seri B dengan nilai nominal sebesar Rp280.000 per saham, (ii) meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh MGD dari Rp20.000.000.000 menjadi Rp34.000.000.000 dengan menerbitkan saham seri B sebanyak 50.000 saham, yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh PT Samudera Sarana Logistik (SSL), pihak ketiga. Dengan perubahan tersebut, EPMT, ATD dan SSL mempunyai kepemilikan saham masing-masing sebesar 72%, 8% dan 20% di MGD. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09.0077270 tanggal 17 November 2022.
- (k) Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 16 tanggal 2 Juli 2021, para pemegang saham sepakat untuk merubah nilai nominal saham Sanghiang dari Rp2 menjadi Rp1.000.000 per saham. Selain itu, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal dasar Sanghiang dari Rp100.000.000.000 menjadi Rp520.000.000.000 serta meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp30.000.000.000 menjadi Rp130.000.000.000 dengan menerbitkan 100.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp1.000.000 per saham atau sebesar Rp100.000.000.000, yang telah ditempatkan kepada Perusahaan dan Bifarma masing-masing sebanyak 99.997 dan 3 lembar saham.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (j) Based on Notarial Deed No. 174 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated November 17, 2022, the shareholders agreed to: (i) change the share classification which have been issued by MGD which are 800,000 shares with nominal value of Rp100,000 per share to be 240,000 shares of serial A with nominal value of Rp100,000 per share and 200,000 shares of serial B with nominal value of Rp280,000 per share, (ii) increase the issued and fully paid share capital of MGD from Rp20,000,000,000 to Rp34,000,000,000, by issuing 50,000 shares of serial B, which has been issued and fully paid by PT Samudera Sarana Logistik (SSL), a third party. With the aforesaid changes, EPMT, ATD and SSL now have 72%, 8% and 20% share ownership in MGD, respectively. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.09.0077270 dated November 17, 2022.
- (k) Based on Notarial Deed No. 16 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated July 2, 2021, the shareholders agreed to change the nominal value of Sanghiang's shares from Rp2 to Rp1,000,000 per share. In addition, the shareholders agreed to increase the authorized capital of Sanghiang from Rp100,000,000,000 to Rp520,000,000,000 and also increase the issued and fully paid share capital from Rp30,000,000,000 to Rp130,000,000,000 by issuing 100,000 new shares with nominal value of Rp1,000,000 per share or equivalent to Rp100,000,000,000, which have been issued to the Company and Bifarma amounting to 99,997 and 3 shares, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (k) Penyetoran atas tambahan modal ditempatkan tersebut dilakukan melalui pembagian dividen saham dari laba ditahan tahun 2020 sebesar Rp100.000.000.000, yang dialokasikan secara proporsional sebagai setoran modal para pemegang saham Sanghiang, yaitu: (a) Perusahaan sebesar Rp99.996.666.667 yang seluruhnya dijadikan setoran modal serta tambahan setoran tunai sebesar Rp333.333.333 dan (b) Bifarma sebesar Rp3.333.333.333 yang dijadikan setoran modal sebesar Rp3.000.000.000 dan Rp333.333.333 sebagai dividen kas. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0038229.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 6 Juli 2021.
- (l) Berdasarkan keputusan bersama antara Dewan Direksi dan pemegang saham KI dan Kalbe Vision Pte. Ltd. (KV), KV dilebur dengan KI pada tanggal 1 Desember 2021. Atas peleburan ini, akumulasi rugi KV sebesar AS\$619.272 dan modal saham KV pada tanggal peleburan sebesar AS\$1.723.000 telah dialihkan ke KI pada saat penyelesaian proses peleburan.
- (m) Pada tahun 2020, KI menyetor uang muka sebesar AS\$200.000 dalam rangka pendirian entitas anak baru, Kalbe Philippines Inc. (KPI). Dengan ditandatanganinya perjanjian joint venture dengan Ecossential Foods Corp. (ECO), pihak ketiga, KI membatalkan rencana pendirian KPI dan uang muka tersebut telah ditarik sepenuhnya pada bulan November 2022 (Catatan 1n).

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (k) The payment of the aforesaid increased issued share capital were conducted through the distribution of share dividends from 2020 retained earnings amounting to Rp100,000,000,000, which were allocated proportionally as capital payment contribution from Sanghiang shareholders', namely: (a) the Company amounting to Rp99,996,666,667 which was fully used as capital payment and additional cash payment amounting to Rp333,333,333 and (b) Bifarma amounting to Rp3,333,333,333 which was used as a capital payment amounting to Rp3,000,000,000 and Rp333,333,333 as cash dividends. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0038229.AH.01.02. Tahun 2021 dated July 6, 2021.
- (l) Pursuant to the approval of both the Board of Directors and the shareholders of KI and Kalbe Vision Pte. Ltd. (KV), KV was amalgamated with KI on December 1, 2021. Following the amalgamation, the accumulated losses of KV amounting to US\$619,272 and share capital of KV as of the date of amalgamation amounting to US\$1,723,000 has been transferred to KI upon completion of the amalgamation.
- (m) In 2020, KI paid an advance of US\$200,000 for the purpose of incorporating a new subsidiary, Kalbe Philippines Inc. (KPI). By signing the joint venture agreement with Ecossential Foods Corp. (ECO), a third party, KI cancelled its plan of incorporating KPI and the aforesaid advance was fully withdrawn in November 2022 (Note 1n).

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (n) Pada tanggal 25 Agustus 2022, KI dan ECO mendirikan perusahaan *joint venture* dengan nama Kalbe Ecosential International Inc. (KEII) yang berkedudukan di Filipina dengan kepemilikan saham KI dan ECO masing-masing sebesar 60% dan 40%. Modal dasar KEII terbagi atas 13.000 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar PHP130.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2022, total setoran modal saham KI dan ECO di KEII sebesar PHP30.000. KEII akan bergerak di bidang pemasaran produk non obat resep untuk pasar Filipina.
- (o) Pada tanggal 28 Juni 2022, B7 dan Saka mendirikan GUA berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 38 dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0043255.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 29 Juni 2022. Modal dasar GUA terbagi atas 8.000 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp8.000.000.000. Modal ditempatkan dan disetor penuh GUA sebesar 2.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp2.000.000.000. GUA akan bergerak dalam bidang pertanian tanaman, perdagangan besar serta penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan.
- (p) Pada tanggal 23 Maret 2022, Hexpharm dan Bifarma mendirikan GPM berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 45 dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0022101.AH.01.01.Tahun 2022 pada tanggal 28 Maret 2022. Modal dasar GPM terbagi atas 500 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp50.000.000. Modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 200 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp20.000.000, Hexpharm dan Bifarma belum melakukan setoran modal ke GPM pada tanggal 31 Desember 2022. GPM akan bergerak dalam bidang perdagangan besar, pengangkutan dan pergudangan serta informasi dan komunikasi.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (n) On August 25, 2022, KI and ECO established a joint venture company namely Kalbe Ecosential International Inc. (KEII) which was domiciled in the Philippines with the share ownership of KI and ECO are 60% and 40%, respectively. The authorized share capital of KEII was consisted of 13,000 shares with total nominal value amounting to PHP130,000,000. As of December 31, 2022, total capital contribution from KI and ECO in KEII amounted to PHP30,000. KEII shall engage in the marketing of non-prescription drug products for the Philippines market.
- (o) On June 28, 2022, B7 and Saka established GUA based on Notarial Deed No. 38 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., which has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0043255.AH.01.01.Tahun 2022 dated June 29, 2022. The authorized share capital of GUA was consisted of 8,000 shares with total nominal value amounting to Rp8,000,000,000. Issued and fully paid capital of GUA was consisted of 2,000 shares with total nominal value amounting to Rp2,000,000,000. GUA shall engage in the crop farming, wholesale trading and scientific research and development.
- (p) On March 23, 2022, Hexpharm and Bifarma established GPM based on Notarial Deed No. 45 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., which has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0022101.AH.01.01.Tahun 2022 dated March 28, 2022. The authorized share capital of GPM was consisted of 500 shares with total nominal value amounting to Rp50,000,000. Issued and fully paid capital of GPM was consisted of 200 shares with total nominal value amounting to Rp20,000,000, Hexpharm and Bifarma have not paid their shares in GPM's capital as of December 31, 2022. GPM shall engage in the wholesale trading, transportation and warehousing and information and communication.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (q) Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. No. 145 tanggal 17 November 2022, para pemegang saham terdahulu PT Aventis Pharma (AP) menyetujui pengambilalihan AP melalui penjualan saham AP kepada Perusahaan dan Danfar. Setelah penyelesaian pengambilalihan tersebut, susunan pemegang saham AP adalah Perusahaan dan Danfar dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,98% dan 0,02%. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0319379 tanggal 30 November 2022.

Selanjutnya pada tanggal 30 November 2022, Perusahaan dengan Sanofi-Aventis Participations (SAP), Hoechst GmbH (Hoechst) dan PT Usaha Minidin Raya (UMR) menandatangani Akta Jual Beli Saham atas penjualan dan transfer sebanyak 4.265 saham AP kepada Perusahaan yang dituangkan masing-masing dengan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. No. 264, 265 dan 266. Pada tanggal yang sama, Danfar dan UMR juga menandatangani Akta Jual Beli Saham atas penjualan dan transfer sebanyak 1 saham AP kepada Danfar yang dituangkan dengan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. No. 267. Total nilai pembelian saham AP oleh Perusahaan dan Danfar adalah sebesar Rp704.112.316.156 dimana transaksi tersebut dibukukan dengan menggunakan metode pembelian. Selisih lebih harga perolehan dengan nilai wajar aset neto yang diperoleh dari AP adalah sebesar Rp269.663.892.273 dan telah dicatat sebagai "Goodwill" serta disajikan sebagai bagian dari akun "Aset Tak Berwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (q) Based on Notarial Deed No. 145 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated November 17, 2022, the previous shareholders of PT Aventis Pharma (AP) approved the take over of AP through the sale of existing AP's shares to the Company and Danfar. Upon completion of the takeover, the composition of shareholders in AP are the Company and Danfar with share ownership of 99.98% and 0.02%, respectively. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0319379 dated November 30, 2022.

Subsequently on November 30, 2022, the Company with Sanofi-Aventis Participations (SAP), Hoechst GmbH (Hoechst) and PT Usaha Minidin Raya (UMR) signed the Deeds of Sale and Purchase of Share for the sale and transfer of AP shares totaling 4,265 shares to the Company which were covered by Notarial Deeds No. 264, 265 and 266 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., respectively. On the same date, Danfar and UMR also signed the Deed of Sale and Purchase of Share for the sale and transfer of 1 share of AP to Danfar which was covered by Notarial Deed No. 267 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. Total purchase value of AP's shares by the Company and Danfar amounted to Rp704,112,316,156 whereby such transaction was accounted for using the purchase method. The excess of acquisition cost over the fair value of net assets acquired from AP amounted to Rp269,663,892,273 which has been recorded as "Goodwill" and is presented under "Intangible Asset, Net" account in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

(q) Rincian nilai wajar aset dan liabilitas AP yang dapat diidentifikasi pada saat tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

Nilai wajar dari aset neto yang diperoleh

ASET	
Kas di bank	14.175.271.672
Piutang usaha	397.775.773.530
Piutang lain-lain	850.518.641
Persediaan	437.774.554.472
Pajak dibayar di muka	10.870.080.866
Biaya dibayar di muka dan aset lancar lainnya	1.992.743.145
Aset tetap, neto	80.497.119.845
Aset tidak lancar lainnya	56.920.529.803
TOTAL ASET	1.000.856.591.974
LIABILITAS	
Utang bank jangka pendek	198.000.000.000
Utang usaha	124.712.744.370
Utang lain-lain	52.694.154.368
Utang pajak	38.833.756.997
Bagian jangka pendek dari liabilitas sewa	1.345.680.000
Beban akrual dan liabilitas lancar lainnya	86.409.455.017
Liabilitas sewa, setelah dikurangi dengan bagian jangka pendek	1.983.807.333
Liabilitas jangka panjang lainnya	62.428.570.006
TOTAL LIABILITAS	566.408.168.091
Total aset neto yang dapat diidentifikasi pada nilai wajar	434.448.423.823
Persentase kepemilikan	100%
Nilai wajar dari aset neto yang diperoleh	434.448.423.883
Goodwill	269.663.892.273
Harga perolehan	704.112.316.156
Saldo di bank yang diterima dari akuisisi	(14.175.271.732)
Arus kas keluar neto dari akuisisi entitas anak	689.937.044.484

e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut diselesaikan dan diotorisasi untuk terbit oleh Dewan Direksi Perusahaan pada tanggal 28 Maret 2023. Direksi Perusahaan yang menandatangani Surat Pernyataan Direksi bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

(q) The fair value of the identifiable assets and liabilities of AP at the date of acquisition are as follows:

Fair value of net assets acquired

ASSETS	
Cash in banks	
Trade receivables	
Other receivables	
Inventories	
Prepaid taxes	
Prepaid expense and other current assets	
Fixed assets, net	
Other non-current assets	
TOTAL ASSETS	
LIABILITIES	
Short-term bank loan	
Trade payables	
Other payables	
Taxes payable	
Current maturity of lease liabilities	
Accrued expenses and other current liabilities	
Lease liabilities, net of current maturity	
Other long-term liabilities	
TOTAL LIABILITIES	
Total identifiable net assets at fair value	
Percentage of ownership	
Fair value of net assets acquired	
Goodwill	
Acquisition cost	
Cash in banks balance received from the acquisition	
Net cash out flows from acquisition of a subsidiary	

e. Completion of the Consolidated Financial Statements

The Group's consolidated financial statements as of December 31, 2022 and for the year then ended are completed and authorized for issuance by the Company's Board of Directors on March 28, 2023. The Company's Directors who signed the Directors' Statement letter are responsible for the fair preparation and presentation of such consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK IAI) dan Peraturan-Peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian, dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan oleh Grup adalah selaras bagi tahun yang dicakup oleh laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk standar akuntansi baru dan revisi seperti diungkapkan pada Catatan 2b di bawah ini.

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus beroperasi secara berkesinambungan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants (Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia or DSAK IAI) and the Regulations and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by Financial Services Authority ("Otoritas Jasa Keuangan" or "OJK").

The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows, using the historical cost concept of accounting, except as disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements herein.

The consolidated statement of cash flows, which have been prepared using the direct method, presents receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.

The accounting policies adopted by the Group are consistently applied for the year covered by the consolidated financial statements, except for new and revised accounting standards as disclosed in the following Note 2b.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

b. Perubahan kebijakan akuntansi

Grup menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Grup:

Amandemen PSAK 22: Kombinasi Bisnis - Rujukan ke Kerangka Konseptual

Amandemen ini mengklarifikasi interaksi antara PSAK 22, PSAK 57, ISAK 30 dan Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan.

Secara umum Amandemen PSAK 22 ini:

- Menambahkan deskripsi terkait "liabilitas dan liabilitas kontinjensi dalam ruang lingkup PSAK 57 atau ISAK 30".
- Mengklarifikasi liabilitas kontinjensi yang telah diakui pada tanggal akuisisi.
- Menambahkan definisi aset kontinjensi dan perlakuan akuntansinya.

Amandemen PSAK 22 berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2022 dengan penerapan dini diperkenankan dan tidak memiliki dampak pada pelaporan keuangan konsolidasian Grup pada saat diadopsi untuk pertama kali.

Amandemen PSAK 57: Provisi, Liabilitas Kontijensi, dan Aset Kontijensi tentang Kontrak Merugi - Biaya Memenuhi Kontrak

Amandemen ini mengatur biaya-biaya untuk memenuhi kontrak merugi terdiri dari biaya yang terkait langsung dengan kontrak, dimana terdiri dari:

1. biaya inkremental untuk memenuhi kontrak tersebut, dan
2. alokasi biaya lain yang berhubungan langsung untuk memenuhi kontrak.

Amandemen PSAK 57 berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2022 dengan penerapan dini diperkenankan dan tidak memiliki dampak pada pelaporan keuangan konsolidasian Grup pada saat diadopsi untuk pertama kali.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Changes in accounting principles

The Group made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2022, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statements of the Group:

Amendment to PSAK 22: Business Combinations - Reference to Conceptual Frameworks

This amendment clarifies the interactions between PSAK 22, PSAK 57, ISAK 30 and the Conceptual Framework of Financial Reporting.

In general, the amendment to PSAK 22:

- Add a description regarding "liabilities and contingent liabilities within the scope of PSAK 57 or ISAK 30".
- Clarify the contingent liabilities recognized at the acquisition date.
- Add definition of a contingent asset and its accounting treatment.

Amendment to PSAK 22 is effective on January 1, 2022 with earlier application permitted and did not have any impact to the consolidated financial reporting of the Group upon first-time adoption.

Amendment to PSAK 57: Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets - Onerous Contract Fulfillment Costs

This amendment provides that costs to fulfill an onerous contract consist of costs that are directly related to the contract, which consist of:

1. incremental costs to fulfill the contract, and
2. allocation of other costs that are directly related to fulfilling the contract.

Amendment to PSAK 57 is effective on January 1, 2022 with earlier application permitted and did not have any impact to the consolidated financial reporting of the Group upon first-time adoption.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

b. Perubahan kebijakan akuntansi (lanjutan)

**Penyesuaian Tahunan 2020 - PSAK 71:
Instrumen Keuangan**

Penyesuaian ini mengklarifikasi biaya yang diperhitungkan entitas dalam mengevaluasi apakah persyaratan yang dimodifikasi dari suatu liabilitas keuangan menyebabkan penghentian pengakuan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru. Biaya tersebut hanya mencakup yang dibayarkan atau diterima antara peminjam dan pemberi pinjaman, termasuk fee yang dibayarkan atau diterima baik oleh peminjam atau pemberi pinjaman atas nama pihak lain.

Penyesuaian ini berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022 dengan penerapan ini diperkenankan dan tidak memiliki dampak pada pelaporan keuangan konsolidasian Grup pada saat diadopsi untuk pertama kali.

**Penyesuaian Tahunan 2020 - PSAK 73:
Sewa**

Penyesuaian terhadap Contoh Ilustrasi 13 yang merupakan bagian dari PSAK 73 dengan menghilangkan dari contoh ilustrasi penggantian perbaikan properti sewaan oleh pesewa untuk mengatasi potensi kebingungan mengenai perlakuan insentif sewa yang mungkin timbul karena cara insentif sewa diilustrasikan dalam contoh tersebut.

Penyesuaian ini diterapkan secara prospektif terhadap pengukuran nilai wajar pada atau setelah awal periode pelaporan tahunan pertama yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022 dengan penerapan ini diperkenankan dan tidak memiliki dampak pada pelaporan keuangan konsolidasian Grup pada saat diadopsi untuk pertama kali.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

**b. Changes in accounting principles
(continued)**

**2020 Annual Improvement - PSAK 71:
Financial Instruments**

The improvement clarifies the fees that an entity includes when assessing whether the modified terms of a financial liability required derecognition of the original financial liability and recognition of a new financial liability. These fees include only those paid or received between the borrower and the lender, including fees paid or received by either the borrower or lender on the other's behalf.

The improvement is effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2022 with earlier adoption permitted and did not have any impact to the consolidated financial reporting of the Group upon first-time adoption.

**2020 Annual Improvement - PSAK 73:
Leases**

The improvement to Illustrative Example 13 accompanying PSAK 73 removes from the example illustration of the reimbursement of leasehold improvements by the lessor in order to resolve any potential confusion regarding the treatment of lease incentives that might arise because of how lease incentives are illustrated in that example.

The improvement is applied prospectively to fair value measurements on or after the beginning of the first annual reporting period beginning on or after January 1, 2022 with earlier adoption permitted and did not have any impact to the consolidated financial reporting of the Group upon first-time adoption.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

c. Prinsip-prinsip konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anaknya. Kendali diperoleh bila Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*.

Dengan demikian, Grup mengendalikan *investee*, jika dan hanya jika, Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- i) Kekuasaan atas *investee*, yaitu hak yang ada saat ini yang memberi Grup kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari *investee*,
- ii) Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*, dan
- iii) Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* yang mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Umumnya, ada dugaan bahwa mayoritas hak suara menghasilkan pengendalian. Untuk mendukung anggapan ini dan bila Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara atau hak serupa dari *investee*, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah Grup memiliki kuasa atas *investee*, termasuk:

- i) Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari *investee*,
- ii) Hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain, dan
- iii) Hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Grup.

Grup menilai ulang apakah pengendaliannya melibatkan *investee* jika fakta dan keadaan menunjukkan bahwa ada perubahan pada satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Konsolidasi entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh kendali atas entitas anak dan berhenti pada saat Grup kehilangan kendali atas entitas anak tersebut. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi selama periode/tahun berjalan termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh kendali sampai dengan tanggal Grup tidak lagi mengendalikan entitas anak.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

c. Principles of consolidation

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the *investee* and has the ability to affect those returns through its power over the *investee*.

Thus, the Group controls an *investee*, if and only if, the Group has all of the following:

- i) Power over the *investee*, that is existing rights that give the Group current ability to direct the relevant activities of the *investee*,
- ii) Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the *investee*, and
- iii) The ability to use its power over the *investee* to affect its returns.

Generally, there is a presumption that majority of voting rights results in control. To support this presumption and when the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an *investee*, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an *investee*, including:

- i) The contractual arrangement with the other vote holders of the *investee*,
- ii) Rights arising from other contractual arrangements, and
- iii) The Group's voting rights and potential voting rights.

The Group re-assesses whether or not it controls an *investee* if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired during the period/year are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

c. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)

Seluruh laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan pada pemilik entitas induk Grup dan pada kepentingan non-pengendali ("KNP"), walaupun hal ini akan menyebabkan KNP mempunyai saldo defisit. Bila dipandang perlu, penyesuaian dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak untuk diselaraskan dengan kebijakan akuntansi Grup.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas atas transaksi antar anggota Grup dieliminasi sepenuhnya pada saat konsolidasian.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak, yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian, dicatat sebagai transaksi ekuitas. Bila kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup menghentikan pengakuan atas aset (termasuk *goodwill*), liabilitas, KNP dan komponen lain dari ekuitas terkait, dan selisihnya diakui pada laba rugi. Bagian dari investasi yang tersisa diakui pada nilai wajar.

Entitas anak asing

Akun-akun entitas anak yang berkedudukan di luar negeri dijabarkan dalam mata uang Rupiah untuk tujuan konsolidasian dengan dasar sebagai berikut:

Akun-akun laporan posisi keuangan konsolidasian menggunakan kurs tengah Bank Indonesia (BI) pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian (Rp15.731 per AS\$1 pada tanggal 31 Desember 2022 dan Rp14.269 per AS\$1 pada tanggal 31 Desember 2021).

Akun-akun laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian menggunakan kurs rata-rata BI selama tahun berjalan (Rp14.871 per AS\$1 pada tahun 2022 dan Rp14.312 per AS\$1 pada tahun 2021).

Selisih kurs karena penjabaran mata uang asing yang terjadi pada entitas anak luar negeri dicatat dalam Penghasilan Komprehensif Lain sebagai "Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan".

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

c. Principles of consolidation (continued)

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies.

All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

A change in the parent's ownership interest in a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it derecognizes the related assets (including goodwill), liabilities, NCI and other components of equity, while the difference is recognized in the profit or loss. Any investment retained is recognized at fair value.

Foreign subsidiaries

For consolidation purposes, the accounts of foreign subsidiaries are translated into Rupiah amounts on the following basis:

The consolidated statement of financial position accounts used Bank Indonesia (BI) middle rates of exchange at consolidated statement of financial position date (Rp15,731 to US\$1 as of December 31, 2022 and Rp14,269 to US\$1 as of December 31, 2021).

The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income accounts used BI average exchange rates during the year (Rp14,871 to US\$1 in 2022 and Rp14,312 to US\$1 in 2021).

The differences resulting from translation of foreign subsidiaries are recorded as part of Other Comprehensive Income as "Differences Arising from Foreign Currency Translation".

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

d. Kombinasi bisnis dan Goodwill

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, Grup memilih apakah mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan termasuk dalam beban administrasi.

Grup menentukan bahwa mereka telah mengakuisisi bisnis ketika rangkaian aktivitas dan aset yang diakuisisi mencakup input dan proses substantif yang bersama-sama secara signifikan berkontribusi pada kemampuan untuk menghasilkan *output*. Proses yang diperoleh adalah substantif jika penting bagi kemampuan untuk terus menghasilkan *output*, dan input yang diperoleh mencakup tenaga kerja yang terorganisir dengan keterampilan, pengetahuan, atau pengalaman yang diperlukan untuk melakukan proses itu atau secara signifikan berkontribusi pada kemampuan untuk terus menghasilkan *output* dan dianggap unik atau langka atau tidak dapat diganti tanpa biaya, usaha, atau penundaan yang signifikan dalam kemampuan untuk terus menghasilkan *output*.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, Grup mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada nilai wajar tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

d. Business combinations and Goodwill

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value, and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the Group elects whether it measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

The Group determines that it has acquired a business when the acquired set of activities and assets include an input and a substantive process that together significantly contribute to the ability to create outputs. The acquired process is considered substantive if it is critical to the ability to continue producing outputs, and the inputs acquired include an organized workforce with the necessary skills, knowledge, or experience to perform that process or it significantly contributes to the ability to continue producing outputs and is considered unique or scarce or cannot be replaced without significant cost, effort, or delay in the ability to continue producing outputs.

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and financial liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

d. Kombinasi bisnis dan Goodwill (lanjutan)

Setiap imbalan kontinjensi yang akan ditransfer oleh perusahaan pengakuisisi akan diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya adalah diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas yaitu instrumen keuangan dan dalam lingkup PSAK 71, diukur pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laba rugi sesuai dengan PSAK 71. Imbalan kontinjensi lain yang tidak termasuk dalam PSAK 71 diukur sebesar nilai wajar pada setiap tanggal pelaporan dengan perubahan nilai wajar yang diakui pada laba rugi.

Bila pencatatan awal kombinasi bisnis belum dapat diselesaikan pada tanggal pelaporan, Grup melaporkan jumlah sementara bagi pos yang pencatatannya belum dapat diselesaikan tersebut.

Periode pengukuran berakhir pada saat pengakuisisi menerima informasi yang diperlukan mengenai fakta dan keadaan pada tanggal akuisisi atau mengetahui bahwa informasi lainnya tidak dapat diperoleh, namun tidak lebih dari 1 (satu) tahun dari tanggal akuisisi.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap KNP atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Jika imbalan tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui pada laba rugi sebagai keuntungan dari pembelian dengan diskon setelah sebelumnya manajemen melakukan penilaian atas identifikasi dan nilai wajar dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

**d. Business combinations and Goodwill
(continued)**

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as equity is not re-measured and its subsequent settlement is accounted for within equity. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of PSAK 71, is measured at fair value with the changes in fair value recognized in the statement of profit or loss in accordance with PSAK 71. Other contingent consideration that is not within the scope of PSAK 71 is measured at fair value at each reporting date with changes in fair value recognized in profit or loss.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting date, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete.

The measurement period ends as soon as the acquirer receives the information it was seeking about facts and circumstances that existed as of the acquisition date or learns that more information is not obtainable but shall not exceed 1 (one) year from the acquisition date.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed.

If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss as gain on bargain purchase after previously assessing the identification and fair value measurement of the acquired assets and the assumed liabilities.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

d. Kombinasi bisnis dan Goodwill (lanjutan)

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Grup yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan terhadap bagian dari UPK yang ditahan.

Kombinasi bisnis entitas sepengendali

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepentingan, dimana selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dengan jumlah tercatat aset neto entitas yang diakuisisi diakui sebagai bagian dari akun "Tambahan Modal Disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepentingan tersebut, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung disajikan seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam kesepengendalian.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

d. Business combinations and Goodwill
(continued)

After initial recognition, *goodwill* is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, *goodwill* acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's Cash-generating Units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs.

Where *goodwill* forms part of a CGU and part of the operations within that CGU is disposed of, the *goodwill* associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. *Goodwill* disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

Business combinations under common control

Business combinations under common control are accounted for using the pooling-of-interest method, whereby the difference between the considerations transferred and the book value of the net assets of the acquiree is recognized as part of "Additional Paid-in Capital" account in the consolidated statement of financial position.

In applying the said pooling-of-interest method, the components of the financial statements of the combining entities are presented as if the combination has occurred since the beginning of the period of the combining entity become under common control.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

e. Klasifikasi lancar dan tidak lancar

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

- i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,
- ii) untuk diperdagangkan,
- iii) akan direalisasi dalam 12 (dua belas) bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 (dua belas) bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan jangka pendek bila:

- i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal,
- ii) untuk diperdagangkan,
- iii) akan dilunasi dalam 12 (dua belas) bulan setelah tanggal pelaporan, atau
- iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling lambat 12 (dua belas) bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai jangka panjang.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset dan liabilitas tidak lancar.

f. Kas dan setara kas

Kas dan setara kas merupakan kas, bank dan *call deposit* dan deposito berjangka dengan jangka waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak tanggal penempatan dan tidak digunakan sebagai jaminan, dan yang mana memiliki risiko tidak signifikan dari perubahan nilai.

Deposito berjangka dengan jangka waktu lebih dari 3 (tiga) bulan diklasifikasikan sebagai "Aset Keuangan Lancar Lainnya".

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

e. Current and non-current classification

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

- i) expected to be realised or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,
- ii) held primarily for the purpose of trading,
- iii) expected to be realised within 12 (twelve) months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 (twelve) months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when it is:

- i) expected to be settled in the normal operating cycle,
- ii) held primarily for the purpose of trading,
- iii) due to be settled within 12 (twelve) months after the reporting period, or
- iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 (twelve) months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

f. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and in banks and call and time deposits with maturities of 3 (three) months or less at the time of placement and not pledged as collateral, and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Time deposits with maturities of more than 3 (three) months are classified as "Other Current Financial Assets".

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

g. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi

Grup melakukan transaksi dengan pihak berelasi sesuai dengan definisi yang diuraikan pada PSAK 7: Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi.

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, yang mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Kecuali diungkapkan khusus sebagai pihak berelasi, maka pihak-pihak lain yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan pihak tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 8 atas laporan keuangan konsolidasian.

h. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Nilai realisasi neto persediaan adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk menjual.

Biaya yang dikeluarkan untuk setiap produk agar berada pada lokasi dan kondisi siap untuk dijual dicatat sebagai berikut:

- i) Bahan baku, suku cadang dan bahan pembantu: harga pembelian;
- ii) Barang jadi dan barang dalam proses: biaya bahan baku dan tenaga kerja langsung dan bagian proporsional dari beban overhead berdasarkan kapasitas operasi normal namun tidak termasuk biaya pinjaman.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

g. Transactions with related parties

The Group has transactions with related parties as defined in PSAK 7: Related-party Disclosures.

The transactions are made based on terms agreed by the parties, which may not be the same as those made with unrelated parties.

Unless specifically identified as related parties, the other parties disclosed in the notes to the consolidated financial statements are unrelated parties.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in Note 8 to the consolidated financial statements.

h. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated cost of completion and the estimated cost necessary to make sales.

Costs incurred in bringing each product to its present location and condition are accounted for as follows:

- i) Raw materials, spare parts and factory supplies: purchase cost;*
- ii) Finished goods and work in-process: cost of raw materials and direct labor and a proportion of manufacturing overheads based on normal operating capacity but excluding borrowing costs.*

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

h. Persediaan (lanjutan)

Biaya perolehan persediaan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata bergerak atau metode rata-rata tertimbang, kecuali untuk biaya perolehan persediaan EPMT dan KI yang ditentukan dengan menerapkan metode masuk pertama, keluar pertama (FIFO). Perbedaan metode pengukuran persediaan tidak menimbulkan penyesuaian yang berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

Cadangan kerugian penurunan nilai untuk persediaan usang ditentukan berdasarkan hasil penelaahan berkala terhadap keadaan fisik persediaan dan nilai realisasi neto persediaan.

i. Biaya dibayar di muka

Biaya dibayar di muka dibebankan pada operasi sesuai masa manfaat biaya yang bersangkutan.

j. Investasi pada entitas asosiasi

Entitas asosiasi adalah entitas yang terhadapnya Grup memiliki pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Pertimbangan yang dibuat dalam menentukan pengaruh signifikan adalah serupa dengan hal-hal yang diperlukan dalam menentukan kendali atas entitas anak.

Investasi Grup pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, investasi awalnya diakui pada harga perolehan. Nilai tercatat investasi disesuaikan untuk mengakui perubahan bagian Grup atas aset neto entitas asosiasi sejak tanggal perolehan. *Goodwill* yang terkait dengan entitas asosiasi termasuk dalam jumlah tercatat investasi dan tidak diamortisasi maupun diuji secara individual untuk penurunan nilai.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

h. Inventories (continued)

The cost of inventories is determined using the moving-average or weighted-average method, except for the cost of inventories of EPMT and KI which are determined using the first-in, first-out (FIFO) method. Difference in inventory costing method did not result in significant adjustment on the consolidated financial statements.

Allowance for impairment losses for inventory obsolescence is provided based on the periodic reviews of the physical conditions of inventories and net realizable value of the inventories.

i. Prepaid expenses

Prepaid expenses are charged to operations over the periods benefited.

j. Investments in associates

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operational policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

The considerations made in determining significant influence are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

The Group's investment in its associates are accounted for using the equity method. Under the equity method, the investment in an associate is initially recognized at cost. The carrying amount of the investment is adjusted to recognize changes in the Group's share of net assets of the associate since the acquisition date. *Goodwill* relating to the associate is included in the carrying amount of the investment and is neither amortized nor tested for impairment individually.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

j. Investasi pada entitas asosiasi (lanjutan)

Laba rugi konsolidasian mencerminkan bagian dari Grup atas hasil operasi dari entitas asosiasi. Perubahan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi disajikan sebagai bagian dari penghasilan komprehensif lain Grup. Selain itu, bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas entitas asosiasi, Grup mengakui bagiannya atas perubahan, jika sesuai, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi-transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dieliminasi sesuai dengan kepentingan dalam entitas asosiasi.

Gabungan bagian Grup atas laba rugi entitas asosiasi disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (sebagai laba atau rugi) di luar laba usaha dan mencerminkan laba atau rugi setelah pajak dan kepentingan nonpengendali pada entitas anak dari entitas asosiasi.

Laporan keuangan entitas asosiasi disusun atas periode pelaporan yang sama dengan Grup.

Setelah penerapan metode ekuitas, Grup menentukan apakah diperlukan untuk mengakui tambahan rugi penurunan nilai atas investasi Grup dalam entitas asosiasi. Grup menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang obyektif yang mengindikasikan bahwa investasi dalam entitas asosiasi mengalami penurunan nilai. Dalam hal ini, Grup menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi dalam entitas asosiasi dan nilai tercatatnya dan mengakuinya dalam laba rugi.

Pada saat kehilangan pengaruh signifikan atas entitas asosiasi, Grup mengukur dan mengakui bagian investasi tersisa pada nilai wajar. Selisih antara nilai tercatat entitas asosiasi dan nilai wajar investasi yang tersisa dan penerimaan dari pelepasan investasi diakui pada laba rugi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

j. Investments in associates (continued)

The consolidated profit or loss reflects the Group's share of the result of operation of the associates. Any change in other comprehensive income of the associate is presented as part of the Group's other comprehensive income. In addition, when there has been a change recognized directly in the equity of the associate, the Group recognizes its share of any changes, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate are eliminated to the extent of the interest in the associate.

The aggregate of the Group's share of profit or loss of an associate are shown on the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (as profit or loss) outside operating profit and represents profit or loss after tax and NCI in the subsidiary of the associate.

The financial statements of the associates are prepared for the same reporting period of the Group.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on the Group's investments in its associate. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in associate and its carrying value, and recognizes the amount in profit or loss.

Upon loss of significant influence over the associate, the Group measures and recognizes any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

k. Aset tetap

Grup telah memilih model biaya sebagai kebijakan akuntansi untuk pengukuran aset tetapnya.

Aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai, jika ada. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua beban pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui sebagai laba rugi pada saat terjadinya.

Grup umumnya menghitung penyusutan dengan menggunakan metode garis lurus, kecuali untuk aset tetap entitas anak tertentu, berdasarkan estimasi umur manfaat ekonomis aset tetap yang bersangkutan dengan rincian sebagai berikut:

	Tahun/ Years
Bangunan dan prasarana	10 - 40
Perbaikan kantor disewa	3 - 8
Mesin dan peralatan	2 - 20
Peralatan dan perlengkapan kantor	2 - 8
Kendaraan dan alat transportasi	2 - 8
Peralatan kesehatan	5

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan. Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada akun "Aset Tetap" dan tidak diamortisasi. Sementara biaya pengurusan atas perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah diakui sebagai bagian dari akun "Beban Tangguhan" yang merupakan bagian dari "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian dan diamortisasi sepanjang mana yang lebih pendek antara umur hukum hak dan umur ekonomis tanah.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

k. Fixed assets

The Group has chosen to use the cost model as the accounting policy for its fixed assets.

Fixed assets, except land, are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses, if any. Such cost includes the cost of replacing part of the fixed assets when that cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the fixed assets as a replacement if the recognition criteria are satisfied. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized as profit or loss as incurred.

The Group generally computes depreciation using the straight-line method, except for certain subsidiary's fixed assets, based on the estimated economic useful lives of the fixed assets as follows:

Buildings and improvements
Leasehold improvements
Machinery and equipment
Office equipment, furniture and fixtures
Vehicles and transportation equipment
Medical equipment

Land is stated at cost and not depreciated. The legal cost of land rights when the land was initially acquired are recognized as part of the cost of the land under the "Fixed Assets" account and not amortized. Meanwhile, the extension or the legal renewal costs of land rights are recognized as part of "Deferred Charges" account under "Other Non-current Assets" in the consolidated statement of financial position and are amortized over the shorter of the right's legal life and land's economic life.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

k. Aset tetap (lanjutan)

TSJ, selain untuk perbaikan kantor disewa, menghitung penyusutan kendaraan dan perlengkapan kantor dengan menggunakan metode saldo menurun ganda. Nilai buku neto aset tetap tersebut adalah sekitar 0,07% dan 0,08% dari nilai buku neto aset tetap konsolidasian masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Jumlah tercatat dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) diakui sebagai laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Pada setiap akhir tahun buku, nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan di-reviu, dan jika sesuai dengan keadaan, disesuaikan secara prospektif.

Aset dalam pengerjaan dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi biaya perolehan akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan pada saat aset yang bersangkutan telah selesai dikerjakan dan siap untuk digunakan. Aset dalam pengerjaan tidak disusutkan karena belum tersedia untuk digunakan.

l. Sewa

Grup menilai pada saat inisiasi kontrak apabila kontrak tersebut adalah, atau mengandung, sewa. Yaitu, bila kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Grup sebagai Penyewa

Grup menerapkan pendekatan pengakuan dan pengukuran tunggal untuk semua sewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek dan sewa yang aset dasarnya bernilai-rendah. Grup mengakui liabilitas sewa untuk melakukan pembayaran sewa dan aset hak guna yang mewakili hak untuk menggunakan aset pendasar.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

k. Fixed assets (continued)

TSJ, except for leasehold improvements, computes depreciation of its vehicles and office equipment using the double-declining balance method. The net carrying value of the aforesaid fixed assets accounted for about 0.07% and 0.08% of the consolidated net carrying value of fixed assets as of December 31, 2022 and 2021, respectively.

The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from the derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is recognized as profit or loss in the year the asset is derecognized.

The asset's residual values, useful lives and methods of depreciation are reviewed, and adjusted prospectively, if appropriate, at each financial year end.

Construction in progress is stated at cost and presented as part of fixed assets. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate fixed assets account when the construction is substantially completed and the asset is ready for its intended use. Assets under construction are not depreciated as these are not yet available for use.

l. Leases

The Group assesses at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The Group as Lessee

The Group applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Group recognizes lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

1. Sewa (lanjutan)

Aset hak guna

Grup mengakui aset hak guna pada tanggal permulaan sewa (yaitu tanggal aset pendasar tersedia untuk digunakan). Aset hak guna diukur pada biaya perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada, serta disesuaikan dengan pengukuran kembali liabilitas sewa. Biaya perolehan aset hak guna mencakup jumlah liabilitas sewa yang diakui, biaya langsung awal yang terjadi, dan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan dikurangi setiap insentif sewa yang diterima. Aset hak guna disusutkan dengan metode garis lurus selama masa sewa.

Jika kepemilikan aset pendasar sewa beralih ke Grup pada akhir masa sewa atau biaya perolehan aset hak guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, maka penyusutan aset hak guna dihitung menggunakan estimasi masa manfaat aset.

Liabilitas sewa

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui liabilitas sewa yang diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang harus dilakukan selama masa sewa.

Pembayaran sewa juga mencakup harga pelaksanaan dari opsi beli yang secara wajar pasti dilaksanakan oleh Grup dan pembayaran penalti untuk mengakhiri sewa, jika masa sewa merefleksikan adanya opsi dapat mengakhiri sewa. Pembayaran sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau tarif diakui sebagai beban pada periode terjadinya peristiwa atau kondisi yang memicu terjadinya pembayaran tersebut.

Dalam menghitung nilai kini pembayaran sewa, Grup menggunakan Suku Bunga Pinjaman Inkremental ("SBPI") pada tanggal permulaan sewa karena suku bunga implisit dalam sewa tidak dapat langsung ditentukan. Setelah tanggal permulaan, jumlah liabilitas sewa ditingkatkan untuk mencerminkan akresi bunga dan dikurangi untuk pembayaran sewa yang dilakukan. Selain itu, nilai tercatat liabilitas sewa diukur kembali jika terdapat modifikasi, perubahan masa sewa, perubahan pembayaran sewa, atau perubahan penilaian atas opsi untuk membeli aset pendasar.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

1. Lease (continued)

Right-of-use assets

The Group recognizes right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, if any, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the lease term.

If ownership of the leased asset transfers to the Group at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset.

Lease liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term.

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects exercising the option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognized as expenses in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses its Incremental Borrowing Rate ("IBR") at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

l. Sewa (lanjutan)

Sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah

Grup memilih untuk tidak mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki masa sewa 12 (dua belas) bulan atau kurang dan sewa atas aset bernilai rendah. Grup mengakui pembayaran sewa terkait dengan sewa ini sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Grup sebagai Pesewa

Sewa yang dalam pengaturannya Grup tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pendapatan sewa yang timbul dicatat dengan metode garis lurus selama masa sewa dan diakui sebagai bagian dari pendapatan operasi lainnya pada laba rugi sesuai sifat usahanya. Biaya langsung awal yang terjadi dalam negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat dari aset sewaan dan diakui selama masa sewa atas dasar yang sama dengan pendapatan sewa.

m. Penurunan nilai aset non-keuangan

Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai pada akhir setiap tanggal pelaporan. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset tahunan (yaitu aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset takberwujud yang belum dapat digunakan atau *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau UPK dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset atau UPK lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dianggap mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

l. Lease (continued)

Short-term leases and leases of low-value assets

The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 (twelve) months or less and leases of low-value assets. The Group recognizes the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

The Group as Lessor

Leases in which the Group does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Lease income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in other operating income in the profit or loss due to its operating nature. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized over the lease term on the same basis as lease income.

m. Impairment of non-financial assets

The Group assesses, at the end of each reporting date, whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists or when annual impairment testing for an asset (i.e., an intangible asset with an indefinite useful life, an intangible asset not yet available for use or goodwill acquired in a business combination) is required, the Group estimates the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or CGU's fair value less costs to sell and its value-in-use (VIU), and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. When the carrying amount of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

m. Penurunan nilai aset non-keuangan
(lanjutan)

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini diperkuat dengan penilaian berganda atau indikator nilai wajar lain yang tersedia.

Grup mendasarkan perhitungan penurunan nilai pada rincian perhitungan anggaran atau prakiraan yang disusun secara terpisah untuk masing-masing UPK Grup atas aset individual yang dialokasikan. Perhitungan anggaran dan prakiraan ini secara umum mencakup periode selama 5 (lima) atau 10 (sepuluh) tahun sesuai dengan stabilitas arus kas UPK terkait. Setelah periode yang dianggarkan, proyeksi arus kas diestimasi dengan melakukan ekstrapolasi arus kas yang dianggarkan dengan menggunakan tingkat pertumbuhan jangka panjang yang tetap.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

m. Impairment of non-financial assets
(continued)

In assessing the VIU, the estimated future net cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

The Group bases its impairment calculation on detailed budgets and forecast calculations, which are prepared separately for each of the Group's CGU to which the individual assets are allocated. These budgets and forecast calculations are generally covering a period of 5 (five) or 10 (ten) years in accordance with the stability of each CGU's cash flows. Beyond the forecasted period, the estimated cash flows are determined by extrapolating the forecasted cash flows using a steady long-term growth rate.

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the profit or loss in expense categories consistent with the functions of the impaired asset.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

**m. Penurunan nilai aset non-keuangan
(lanjutan)**

Untuk aset selain *goodwill*, penilaian dilakukan pada akhir setiap tanggal pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau UPK tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui pada laba rugi.

Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahun (pada tanggal 31 Desember) dan ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai *goodwill* ditetapkan dengan menentukan jumlah tercatat tiap UPK (atau kelompok UPK) terkait dari *goodwill* tersebut. Jika jumlah terpulihkan UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Rugi penurunan nilai terkait *goodwill* tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi penurunan nilai aset tetap dan aset non-keuangan tidak lancar lainnya yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021. Selain itu, hasil pengujian penurunan nilai atas UPK terkait tidak menunjukkan adanya penurunan nilai yang harus diakui Grup.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

**m. Impairment of non-financial assets
(continued)**

For assets excluding *goodwill*, an assessment is made at the end of each reporting date as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the Group estimates asset's or CGU's recoverable amount. A previously recognized impairment loss for an asset other than *goodwill* is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Such reversal is recognized in the profit or loss.

After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

Goodwill is tested for impairment annually (as of December 31) and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for *goodwill* by assessing the recoverable amount of each CGU (or group of CGUs) to which the *goodwill* relates. Where the recoverable amount of the CGU is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to *goodwill* cannot be reversed in future periods.

The Group's Management believes that there is no indication of impairment in values of fixed assets and other non-current, non-financial assets presented in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022 and 2021. In addition, the results of impairment test on the CGUs did not show any impairment loss to be recognized by the Group.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

n. Merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi

Beban yang terjadi sehubungan dengan akuisisi/perolehan merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus selama umur merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi tersebut. Merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

o. Biaya perolehan piranti lunak

Biaya perolehan piranti lunak komputer meliputi seluruh biaya yang dapat dikaitkan langsung dalam mempersiapkan aset tersebut hingga siap digunakan dan diamortisasi selama 4 (empat) hingga 5 (lima) tahun dengan metode garis lurus. Biaya perolehan piranti lunak disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

p. Beban penelitian dan pengembangan

Aset takberwujud yang timbul dari pengembangan diakui jika entitas dapat menunjukkan semua hal berikut ini: (i) kelayakan teknis penyelesaian aset takberwujud tersebut sehingga aset tersebut dapat digunakan atau dijual, (ii) niat untuk menyelesaikan aset takberwujud tersebut dan menggunakannya atau menjualnya, (iii) bagaimana aset takberwujud akan menghasilkan manfaat ekonomis masa depan, (iv) tersedianya kecukupan sumber-sumber daya untuk menyelesaikan pengembangan aset takberwujud, dan (v) kemampuan untuk mengukur secara andal pengeluaran yang terkait dengan aset takberwujud selama pengembangannya. Nilai tercatat dari beban pengembangan diuji untuk penurunan nilai setiap tahun jika aset belum digunakan atau lebih sering bila terdapat indikasi penurunan nilai pada periode pelaporan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

n. Trademarks, patents, formula and technology license

Cost incurred in connection with the acquisition of trademarks, patents, formula and technology license are amortized using the straight-line method over the life of trademarks, patents, formula and technology license. Trademarks, patents, formula and technology license are presented as part of "Intangible Assets, Net" account in the consolidated statement of financial position.

o. Software cost

Cost incurred in connection with the acquisitions of computer software, including all costs which are directly associated in preparing such assets until they are ready for use, is amortized using the straight-line method over 4 (four) until 5 (five) years. Software cost is presented as part of "Intangible Assets, Net" account in the consolidated statement of financial position.

p. Research and development costs

An intangible asset arising from development expenditures on an individual project is recognized only when the entities could demonstrate: (i) the technical feasibility of completing the intangible asset so that it will be available for use or sale, (ii) its intention to complete and its ability to use or sell the intangible asset, (iii) how the intangible asset will generate future economic benefits, (iv) the availability of resources to complete, and (v) the ability to measure reliably the expenditures during the development. The carrying value of development costs is reviewed for impairment annually when the asset is not yet in use or more frequently when an indication of impairment arises during the reporting period.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

p. Beban penelitian dan pengembangan
(lanjutan)

Pada saat penyelesaian, beban pengembangan diamortisasi selama estimasi masa manfaat ekonomis dari aset takberwujud terkait, dan diuji untuk penurunan nilai bila terdapat indikasi penurunan nilai dari aset takberwujud.

Keuntungan atau kerugian yang muncul dari penghentian pengakuan aset takberwujud merupakan perbedaan antara hasil neto pelepasan dan jumlah tercatat aset neto, dan diakui dalam laba rugi ketika aset tersebut dihentikan pengakuannya.

q. Biaya pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan atau pembuatan aset kualifikasian, jika ada, dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut. Jika tidak memenuhi syarat, biaya pinjaman diakui sebagai beban pada saat terjadinya. Biaya pinjaman terdiri dari beban bunga dan beban keuangan lainnya yang ditanggung Grup sehubungan dengan peminjaman dana.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya dan pengeluaran untuk aset kualifikasian dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan ketika secara substansial seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya telah selesai.

r. Pengakuan pendapatan dan beban

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui pada saat pengendalian barang atau jasa dialihkan kepada pelanggan dalam jumlah yang mencerminkan imbalan yang diharapkan akan menjadi hak Grup dalam pertukaran barang atau jasa tersebut. Secara umum, Grup menyimpulkan bahwa mereka bertindak sebagai prinsipal dalam pengaturan pendapatannya.

Kontrak-kontrak dengan pelanggan-pelanggan tertentu dalam segmen bisnisnya mensyaratkan imbalan variabel.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

p. Research and development costs
(continued)

Upon completion, the development costs is amortized over the estimated economic useful lives of the related intangible asset, and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired.

Gain or loss arising from derecognition of an intangible asset is measured as the difference between the net disposal proceeds and the net carrying amount of the asset and is recognized in profit or loss when the asset is derecognized.

q. Borrowing costs

Borrowing costs that are directly attributable to acquisition, construction or production of a qualifying asset, if any, are capitalized as part of the cost of the related asset. If it doesn't comply with the requirements, borrowing costs are recognized as expenses when incurred. Borrowing costs consist of interests and other financing charges that the Group incurs in connection with the borrowing of funds.

Capitalization of borrowing costs commences when the activities to prepare the qualifying assets for its intended use are in progress and the expenditures for the qualifying asset and the borrowing costs have been incurred. Capitalization of borrowing costs cease when all the activities necessary to prepare the qualifying assets are substantially completed for their intended use.

r. Revenue and expense recognition

Revenue from contracts with customers is recognized when control of the goods or services are transferred to the customers at an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for those goods or services. The Group has generally concluded that it is the principal in its revenue arrangements.

Certain contracts with customers within the respective business segments give rise to variable considerations.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

**r. Pengakuan pendapatan dan beban
(lanjutan)**

Grup mengestimasi imbalan variabel berupa hak retur dan penyesuaian harga sehubungan dengan klaim kualitas, perubahan harga komoditas dan volume penjualan, menggunakan metode nilai ekspektasian yang dikembangkan berdasarkan pengalaman historis, atau metode jumlah yang paling mungkin yang dikembangkan berdasarkan pengalaman historis dengan mempertimbangkan juga pola pembelian saat ini.

Manajemen menetapkan metode estimasi untuk memastikan imbalan variabel yang kemungkinan terjadinya sangat tinggi sebagai salah satu faktor yang diperhitungkan dalam estimasi sehingga pembalikan signifikan atas jumlah pendapatan kumulatif yang telah diakui tidak akan terjadi pada saat ketidakpastian yang terkait dengan imbalan variabel tersebut terselesaikan di kemudian waktu. Sedangkan pengakuan dilakukan pada saat dokumen-dokumen pendukung telah diterima dari pelanggan-pelanggan atau pada saat besar kemungkinan bahwa penyesuaian harga akan diberikan.

Piutang usaha merupakan hak Grup atas sejumlah imbalan yang tidak bersyarat (yaitu, hanya berlakunya waktu yang perlu terjadi sebelum pembayaran imbalan tersebut jatuh tempo). Lihat kebijakan akuntansi aset keuangan di bagian Instrumen Keuangan mengenai pengakuan awal dan pengukuran selanjutnya.

Jika pelanggan membayar imbalan sebelum Grup mengalihkan barang atau jasa kepada pelanggan, liabilitas kontrak diakui pada saat pembayaran dilakukan atau pembayaran imbalan jatuh tempo (mana yang lebih awal). Liabilitas kontrak diakui sebagai pendapatan pada saat Grup telah memenuhi apa yang harus dilaksanakan sesuai kontrak.

Pengakuan beban

Beban diakui pada saat terjadinya (asas akrual).

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

**r. Revenue and expense recognition
(continued)**

The Group estimates the variable considerations such as right of return and price adjustments arising from quality claim, changes of commodity price and sales volume, using expected value developed based on historical experience or using most likely amount developed based on historical experience taking into account also current purchasing patterns.

The management established estimation method that ensure inclusion of these variable consideration only to the extent that it is highly probable that a significant reversal in the amount of cumulative revenue recognized will not occur when the uncertainty associated with the variable consideration is subsequently resolved. Meanwhile, the recognition is made when supporting documents have been received from customers or when it is probable price adjustments will be given.

Trade receivables represent the Group's right to an amount of consideration that is unconditional (i.e., only the passage of time is required before payment of the consideration is due). Refer to accounting policies of financial assets in Financial Instruments section regarding initial recognition and subsequent measurement.

If a customer pays consideration before the Group transfers goods or services to the customer, a contract liability is recognized when the payment is made or the payment is due (whichever is earlier). Contract liabilities are recognized as revenue when the Group performs under the contract.

Expense recognition

Expenses are recognized when they are incurred (accrual basis).

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

s. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing

Transaksi dalam mata uang asing dicatat ke dalam Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan berdasarkan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan Bank Indonesia pada tanggal transaksi perbankan terakhir untuk tahun yang bersangkutan. Laba atau rugi selisih kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan pada operasi tahun berjalan. Nilai kurs yang digunakan masing-masing adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
1 Euro/Rupiah	16.713	16.127
1 Dolar Amerika Serikat/Rupiah	15.731	14.269
100 JP¥/Rupiah	11.757	12.389
1 SGD Dolar/Rupiah	11.659	10.534

Transaksi dalam mata uang asing lainnya dinilai tidak signifikan.

t. Dana pensiun dan liabilitas imbalan kerja

Grup mempunyai program dana pensiun manfaat pasti untuk seluruh karyawan tetap yang memenuhi syarat sesuai dengan Perjanjian Kerja Bersama dan Undang-undang Penciptaan Lapangan Kerja No. 11/2020 ("UU Cipta Kerja", (UUCK)). Penyisihan tersebut diestimasi menggunakan perhitungan aktuarial dengan metode "Projected Unit Credit" (PUC).

Pengukuran kembali, terdiri atas keuntungan dan kerugian aktuarial, segera diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan pengaruh langsung didebit atau dikreditkan kepada saldo laba melalui penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Biaya jasa lalu harus diakui dalam laba rugi pada saat yang lebih awal antara:

- ketika program amandemen atau kurtailmen terjadi, dan
- ketika entitas mengakui biaya restrukturisasi atau imbalan terminasi terkait.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

s. Foreign currency transactions and balances

Transactions in foreign currencies are recorded in Rupiah at the rates of exchange prevailing on the date of the transactions. At the end of reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average of the selling and buying rates of exchange prevailing at the last banking transaction date of the year, as published by Bank Indonesia. The resulting net foreign exchange gains or losses are credited or charged to current year operations. The exchange rates used are as follows:

	EUR 1/Rupiah
	U.S. Dollar 1/Rupiah
	JP¥ 100/Rupiah
	SGD Dollar 1/Rupiah

Transactions in other foreign currencies are considered insignificant.

t. Pension fund and employee benefits liability

The Group has defined benefit retirement plans covering its qualified permanent employees under Collective Labor Agreement and Job Creation Law No. 11/2020 (the "Cipta Kerja Law", (UUCK)). The said provisions are estimated using actuarial calculations using the "Projected Unit Credit" (PUC) method.

Re-measurements, comprising of actuarial gains and losses, are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period in which they occur. Re-measurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.

Past service costs are recognized in profit or loss at the earlier between:

- the date of the plan amendment or curtailment, and
- the date the entity recognizes related restructuring costs.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

t. Dana pensiun dan liabilitas imbalan kerja
(lanjutan)

Bunga neto dihitung dengan menerapkan tingkat diskonto yang digunakan terhadap liabilitas imbalan pasti neto. Grup mengakui perubahan berikut pada liabilitas imbalan pasti neto pada akun "Beban Penjualan" dan "Beban Umum dan Administrasi" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian:

i) Biaya jasa terdiri atas biaya jasa kini, biaya jasa lalu, keuntungan atau kerugian atas penyelesaian (kurtailmen) tidak rutin, dan

ii) Beban atau penghasilan bunga neto.

Pada bulan April 2022, DSAK IAI menerbitkan siaran pers atas persyaratan pengatribusian imbalan pada periode jasa sesuai PSAK 24: Imbalan Kerja yang diadopsi dari IAS 19 *Employee Benefits*. Siaran pers tersebut menyampaikan informasi bahwa pola fakta umum dari program pensiun berbasis Undang-Undang Ketenagakerjaan yang berlaku di Indonesia saat ini memiliki pola fakta serupa dengan yang ditanggapi dan disimpulkan dalam *IFRS Interpretation Committee ("IFRIC") Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service IAS 19*.

Grup telah menerapkan siaran pers tersebut dan dengan demikian mengubah kebijakan akuntansi terkait atribusi imbalan kerja pada periode jasa dari kebijakan yang diterapkan sebelumnya pada laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2021 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut.

Pada tahun-tahun sebelumnya, Grup mengatribusikan imbalan berdasarkan formula program imbalan pasti berdasarkan masa kerja sejak tanggal pekerja memberikan jasa hingga usia pensiun. Mulai bulan April 2022, berdasarkan siaran pers, Grup telah mengubah kebijakan akuntansinya untuk mengatribusikan imbalan berdasarkan program tersebut, yaitu dari tanggal ketika jasa pekerja pertama kali menghasilkan imbalan dalam program sampai dengan tanggal ketika jasa pekerja selanjutnya tidak akan menghasilkan jumlah imbalan yang material di bawah program tersebut. Namun, perubahan tersebut tidak berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian dan telah dibebankan pada tahun berjalan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

t. Pension fund and employee benefits
liability (continued)

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability. The Group recognizes the following changes in the net defined benefit liability under "Selling Expenses" and "General and Administrative Expenses" as appropriate in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income:

i) Service costs comprising current service costs, past-service costs, gains or losses on curtailments and non-routine settlements, and

ii) Net interest expense or income.

In April 2022, DSAK IAI issued a press release regarding attribution of benefits to periods of service in accordance with PSAK 24: "Imbalan Kerja" which was adopted from IAS 19 *Employee Benefits*. The press release conveyed the information that the fact pattern of the pension program based on the Labor Law currently enacted in Indonesia is similar to those responded and concluded in the *IFRS Interpretation Committee ("IFRIC") Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service IAS 19*.

The Group has adopted the said press release and accordingly changed its accounting policy regarding attribution of benefits to periods of service previously applied in the consolidated financial statements of the Group as of December 31, 2021, and for the year then ended.

In prior years, the Group attributed benefits under the defined benefit plan's benefit formula to periods of service from the date when employees provided their services until their retirement age. Starting from April 2022, based on the press release, the Group change the accounting policy for attributing benefits under the plan to the date when employee service first leads to benefits under the plan until the date when further employee service will lead to no material amount of further benefits under the plan. However, the impact is not material to the consolidated financial statements and charged to current year.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

u. Perpajakan

Pajak final

Sesuai peraturan perpajakan di Indonesia, pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Pajak final tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 46: Pajak Penghasilan.

Pajak kini

Aset dan liabilitas pajak kini untuk tahun berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan di negara tempat Grup beroperasi dan menghasilkan pendapatan kena pajak.

Bunga dan denda disajikan sebagai bagian dari penghasilan atau beban operasi lain karena tidak dianggap sebagai bagian dari beban pajak penghasilan.

Pajak penghasilan kini terkait dengan pos-pos yang diakui secara langsung di ekuitas diakui dalam ekuitas dan bukan dalam laporan laba rugi konsolidasian. Manajemen secara berkala mengevaluasi posisi yang diambil dalam SPT sehubungan dengan situasi dimana peraturan perpajakan yang berlaku tunduk pada interpretasi dan menetapkan penyisihan yang sesuai.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan nilai tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

u. Taxation

Final tax

In accordance with the tax regulation in Indonesia, final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Final tax is scoped out from PSAK 46: Income Tax.

Current tax

Current income tax assets and liabilities for the current year are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date in the countries where the Group operates and generates taxable income.

Interests and penalties are presented as part of other operating income or expenses since they are not considered as part of the income tax expense.

Current income tax relating to items recognized directly in equity is recognized in equity and not in the consolidated statement of profit or loss. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions where appropriate.

Deferred tax

Deferred tax is recognized using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

u. Perpajakan (lanjutan)

Pajak tangguhan (lanjutan)

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali:

- i) liabilitas pajak tangguhan yang terjadi dari pengakuan awal *goodwill* atau dari aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis, dan pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi pajak;
- ii) dari perbedaan temporer kena pajak atas investasi pada entitas anak dan asosiasi, yang saat pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinannya bahwa perbedaan temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi pajak sebelum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer tersebut dapat dikurangkan, dan rugi pajak belum dikompensasi dapat dimanfaatkan, kecuali:

- i) jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis dan saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak; atau
- ii) dari perbedaan temporer yang dapat dikurangkan atas investasi pada entitas anak, aset pajak tangguhan hanya diakui bila besar kemungkinannya bahwa perbedaan temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat dan laba kena pajak akan tersedia untuk dapat dikompensasi dengan perbedaan temporer tersebut.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan diturunkan apabila laba fiskal mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang tidak diakui ditinjau ulang pada setiap tanggal pelaporan dan akan diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba fiskal pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

u. Taxation (continued)

Deferred tax (continued)

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:

- i) where the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss;
- ii) in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries and associates, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not be reversed in the foreseeable future.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses can be utilized, except:

- i) where the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; or
- ii) in respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will not be reversed in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are re-assessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profits will allow the deferred tax assets to be recovered.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

u. Perpajakan (lanjutan)

Pajak tangguhan (lanjutan)

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau yang secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Pajak tangguhan terkait dengan pos-pos yang diakui di luar laba rugi diakui di luar laba rugi. Item pajak tangguhan diakui sesuai dengan transaksi yang mendasarinya baik di penghasilan komprehensif lain maupun secara langsung di ekuitas.

Manfaat pajak yang diperoleh sebagai bagian dari kombinasi bisnis, tetapi tidak memenuhi kriteria untuk pengakuan terpisah pada tanggal tersebut, diakui selanjutnya jika informasi baru tentang fakta dan keadaan berubah. Penyesuaian tersebut diperlakukan sebagai pengurangan *goodwill* (selama tidak melebihi *goodwill*) jika terjadi selama periode pengukuran atau diakui dalam laba rugi.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini dan aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas baik entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk menyelesaikan liabilitas dan aset pajak kini secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah liabilitas atau aset pajak tangguhan yang signifikan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

u. Taxation (continued)

Deferred tax (continued)

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.

Deferred tax relating to items recognized outside profit or loss is recognized outside profit or loss. Deferred tax items are recognized in correlation to the underlying transaction either in other comprehensive income or directly in equity.

Tax benefits acquired as part of a business combination, but not satisfying the criteria for separate recognition at that date, are recognized subsequently if new information about facts and circumstances change. The adjustment is either treated as a reduction in goodwill (as long as it does not exceed goodwill) if it was incurred during the measurement period or recognized in profit or loss.

The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if and only if it has a legally enforceable right to set off current tax assets and current tax liabilities and the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realized the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

u. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Pertambahan Nilai (PPN)

Pendapatan, beban dan aset diakui neto atas jumlah PPN kecuali:

- i. PPN yang muncul dari pembelian aset atau jasa yang tidak dapat dikreditkan oleh kantor pajak, yang dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari item beban-beban yang diterapkan; dan
- ii. Piutang dan utang yang disajikan termasuk dengan jumlah PPN.

Jumlah PPN neto yang terpulihkan dari, atau terutang kepada, kantor pajak termasuk sebagai bagian dari piutang atau utang pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

v. Instrumen keuangan

Aset keuangan

Pengakuan dan pengukuran awal

Pada pengakuan awal, Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah biaya transaksi, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ("NWLR"). Piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan, dimana Grup telah menerapkan cara praktis, yaitu diukur pada harga transaksi yang ditentukan sesuai PSAK 72, seperti diungkapkan pada Catatan 2r.

Agar aset keuangan diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("NWPKL"), aset keuangan harus menghasilkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPB") dari jumlah pokok terutang. Penilaian ini disebut sebagai uji SPPB dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Grup untuk mengelola aset keuangan mengacu pada bagaimana mereka mengelola aset keuangannya untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari penerimaan arus kas kontraktual, penjualan aset keuangan, atau keduanya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

u. Taxation (continued)

Value Added Tax (VAT)

Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT except:

- i. where the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable from the taxation authority, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable; and
- ii. Receivables and payables that are stated with the amount of VAT included.

The net amount of VAT recoverable from, or payable to, the taxation authorities is included as part of receivables or payables in the consolidated statement of financial position.

v. Financial instruments

Financial assets

Initial recognition and measurement

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus transaction costs, in the case of a financial asset not measured at fair value through profit or loss ("FVTPL"). Trade receivables that do not contain a significant financing component, for which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 72, as disclosed in Note 2r.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income ("FVOCI"), it needs to give rise to cash flows that are 'solely payments of principal and interest ("SPPI")' on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

v. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Pengakuan dan pengukuran awal (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya

Untuk tujuan pengukuran selanjutnya, aset keuangan diklasifikasikan dalam empat kategori:

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang),
- Aset keuangan pada NWPKL dengan reklasifikasi ke keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang),
- Aset keuangan pada NWPKL tanpa reklasifikasi ke keuntungan dan kerugian kumulatif atas pelepasan (instrumen ekuitas), dan
- NWLR.

Pengukuran selanjutnya dari aset keuangan tergantung kepada klasifikasi masing-masing aset keuangan seperti berikut ini:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

v. Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

Initial recognition and measurement (continued)

Subsequent measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:

- Financial assets at amortized cost (debt instruments),
- Financial assets at FVOCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments),
- Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments), and
- FVTPL.

The subsequent measurement of financial assets depends on their classification as described below:

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

v. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

Aset keuangan pada biaya perolehan
diamortisasi (instrumen utang)

Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual, dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang merupakan SPPB dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif ("SBE") dan menjadi subjek penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau diturunkan nilainya.

Aset keuangan Grup yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi termasuk kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, aset keuangan lancar lainnya, aset keuangan tidak lancar lainnya dan aset tidak lancar lainnya (uang jaminan).

Aset keuangan pada NWPKL (instrumen utang)

Untuk instrumen utang yang diukur pada NWPKL, pendapatan bunga, revaluasi mata uang asing dan kerugian penurunan nilai atau pembalikan diakui dalam laba rugi dan dihitung dengan cara yang sama seperti untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Perubahan nilai wajar yang tersisa diakui di penghasilan komprehensif lain. Pada saat penghentian pengakuan, perubahan nilai wajar kumulatif yang diakui di penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

v. Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

Subsequent measurement (continued)

Financial assets at amortized cost
(debt instruments)

The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows, and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are SPPI on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the EIR method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

The Group's financial assets at amortized cost includes cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, other financial assets, other non-current financial assets and other non-current assets (security deposits).

Financial assets at FVOCI (debt instruments)

For debt instruments at FVOCI, interest income, foreign exchange revaluation and impairment losses or reversals are recognized in the profit or loss and computed in the same manner as for financial assets measured at amortized cost. The remaining fair value changes are recognized in other comprehensive income. Upon derecognition, the cumulative fair value change recognized in other comprehensive income is recycled to profit or loss.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

v. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

Aset keuangan pada NWPKL tanpa reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif setelah pelepasan (instrumen ekuitas)

Pada pengakuan awal, Grup dapat memilih untuk menetapkan klasifikasi yang takterbatalkan atas investasi pada instrumen ekuitas sebagai NWPKL jika memenuhi definisi ekuitas sesuai PSAK 50 dan tidak dimiliki untuk diperdagangkan. Klasifikasi ditentukan atas basis instrumen per instrumen.

Keuntungan dan kerugian atas aset keuangan ini tidak pernah direklasifikasi ke laba rugi, dan aset keuangan ini tidak menjadi subjek penurunan nilai. Dividen diakui sebagai penghasilan lain-lain dalam laba rugi pada saat hak atas pembayaran telah ditetapkan.

Grup tidak mempunyai aset keuangan dalam kategori ini.

Aset Keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi ("NWLR")

Aset keuangan pada NWLR tercatat dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajar dengan perubahan neto nilai wajar yang diakui dalam laporan laba rugi.

Grup tidak mempunyai aset keuangan dalam kategori ini.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

v. Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

Subsequent measurement (continued)

Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)

Upon initial recognition, the Group can elect to classify irrevocably its investments in equity instruments at FVOCI when they meet the definition of equity under PSAK 50 and are not held for trading. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss, and these financial assets are not subject to impairment assessment. Dividends are recognized as other income in the profit or loss when the right of payment has been established.

The Group does not have any financial assets under this category.

Financial assets at fair value through profit or loss ("FVTPL")

Financial assets at FVTPL are carried in the consolidated statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognized in the statement of profit or loss.

The Group does not have any financial assets under this category.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

v. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

Penghentian pengakuan

Aset keuangan (atau, sesuai dengan kondisinya, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapuskan dari laporan posisi keuangan konsolidasian Grup) ketika:

- Hak untuk menerima arus kas dari aset telah berakhir, atau
- Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa penundaan yang material kepada pihak ketiga berdasarkan kesepakatan 'pass-through', dan salah satu dari (a) Grup telah mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, atau (b) Grup tidak mengalihkan maupun tidak memiliki secara substansial atas seluruh risiko dan manfaat atas aset, tetapi telah mengalihkan kendali atas aset.

Ketika Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari suatu aset atau telah menandatangani kesepakatan 'pass-through', Grup mengevaluasi jika, dan sejauh mana, Grup masih mempertahankan risiko dan manfaat atas kepemilikan aset. Ketika Grup tidak mengalihkan maupun seluruh risiko dan manfaat atas aset dipertahankan secara substansial, maupun tidak mengalihkan kendali atas aset, Grup tetap mengakui aset yang dialihkan sebesar keterlibatan berkelanjutan. Dalam kasus tersebut, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang dialihkan dan liabilitas terkait diukur dengan basis yang mencerminkan hak dan kewajiban yang masih dipertahankan oleh Grup.

Keterlibatan berkelanjutan dalam bentuk jaminan atas aset yang ditransfer, diukur pada nilai yang lebih rendah antara jumlah tercatat awal aset dan jumlah maksimum imbalan yang dibutuhkan oleh Grup untuk membayar kembali.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

v. Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

Subsequent measurement (continued)

Derecognition

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Group's consolidated statement of financial position) when:

- The rights to receive cash flows from the asset have expired, or
- The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of asset ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Group continues to recognize the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

v. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Penghentian pengakuan (lanjutan)

Penurunan nilai

Grup mengakui penyisihan ECL untuk semua instrumen utang yang bukan diukur pada NWLR dan kontrak jaminan keuangan. ECL ditentukan atas perbedaan antara arus kas kontraktual menurut kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima oleh Grup, yang didiskontokan dengan perkiraan SBE orisinal. Arus kas yang diharapkan mencakup setiap arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perbaikan kredit lainnya yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dalam ketentuan kontrak.

ECL diakui dalam dua tahap. Bila belum terdapat peningkatan risiko kredit signifikan sejak pengakuan awal, ECL diakui untuk kerugian kredit yang dihasilkan dari peristiwa gagal bayar yang mungkin terjadi dalam jangka waktu 12 (dua belas) bulan ke depan (ECL 12 bulan). Namun, bila telah terdapat peningkatan signifikan risiko kredit sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian diakui untuk kerugian kredit yang diperkirakan selama sisa umur aset, tanpa mempertimbangkan waktu gagal bayar (ECL sepanjang umurnya).

Karena piutang usaha dan piutang lain-lain tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan ECL. Oleh karena itu, Grup tidak menelusuri perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (*forward-looking*) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

v. Financial instruments (lanjutan)

Financial assets (continued)

Derecognition (continued)

Impairment

The Group recognizes an allowance for ECL for all debt instruments not held at FVTPL and financial guarantee contracts. ECLs are determined based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original EIR. The expected cash flows include any cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECLs are recognized in two stages. When there have been significant increases in credit risks since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12 (twelve)-months (a 12-month ECL). But, when there have been significant increases in credit risks since initial recognition, a loss allowance is recognized for credit losses expected over the remaining life of the asset, irrespective of timing of the default (a lifetime ECL).

Because its trade and other receivables do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

v. Instrumen keuangan (lanjutan)

Liabilitas keuangan

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR, utang dan pinjaman sesuai dengan kondisinya.

Semua liabilitas keuangan diakui pada nilai wajar saat pengakuan awal dan, dalam hal liabilitas keuangan diklasifikasi sebagai utang dan pinjaman, diakui pada nilai wajar setelah dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Grup menetapkan liabilitas keuangannya sebagai utang dan pinjaman, seperti utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, utang bank, utang lain-lain jangka panjang dan liabilitas sewa.

Pengukuran selanjutnya

Pengukuran selanjutnya dari liabilitas keuangan ditentukan oleh klasifikasinya sebagai berikut:

Liabilitas keuangan pada NWLR

Liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR mencakup liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan dan liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR yang ditetapkan saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan, jika liabilitas keuangan tersebut diperoleh untuk tujuan dibeli kembali dalam waktu dekat.

Keuntungan atau kerugian atas liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan diakui dalam laba rugi.

Liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR yang ditetapkan saat pengakuan awal harus memenuhi kriteria dalam PSAK 71 dan ditetapkan pada tanggal pengakuan awal. Grup tidak menetapkan liabilitas keuangan apapun sebagai liabilitas yang diukur pada NWLR.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

v. Financial instruments (continued)

Financial liabilities

Initial Recognition and Measurement

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at FVTPL, loans and borrowings, as appropriate.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case financial liabilities classified as loans and borrowings, recognised at fair value net of directly attributable transaction costs.

The Group designates its financial liabilities as loans and borrowings, such as trade payables, other payables, accrued expenses, short-term employee benefits liabilities, bank loans, other long-term payable and lease liabilities.

Subsequent measurement

The subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification as described below:

Financial liabilities at FVTPL

Financial liabilities at FVTPL include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at FVTPL.

Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term.

Gains or losses on financial liabilities held for trading are recognized in profit or loss.

Financial liabilities designated upon initial recognition at FVTPL are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in PSAK 71 are satisfied. The Group has not designated any financial liability as at FVTPL.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

v. Instrumen keuangan (lanjutan)

Liabilitas keuangan (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan
diamortisasi (Utang dan pinjaman)

- i) Utang dan Pinjaman Jangka Panjang yang Dikenakan Bunga

Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman jangka panjang yang berbunga diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Pada tanggal pelaporan, bunga akrual dicatat secara terpisah, dari pokok pinjaman terkait, sebagai bagian liabilitas jangka pendek. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi ketika liabilitas dihentikan pengakuannya maupun melalui proses amortisasi menggunakan metode SBE.

Biaya amortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskonto atau premium atas akusisi dan komisi atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai beban keuangan pada laba rugi.

- ii) Utang dan Akrual

Liabilitas untuk utang usaha dan utang lain-lain jangka pendek, beban akrual dan liabilitas imbalan kerja jangka pendek dinyatakan sebesar jumlah tercatat (jumlah nosional), yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya.

Penghentian Pengakuan

Suatu liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak berakhir atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Ketika sebuah liabilitas keuangan ditukar dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama atas persyaratan yang secara substansial berbeda, atau bila persyaratan dari liabilitas keuangan tersebut secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi persyaratan tersebut dicatat sebagai penghentian pengakuan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas keuangan tersebut diakui pada laba rugi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

v. Financial instruments (continued)

Financial liabilities (continued)

Subsequent measurement (continued)

Financial liabilities at amortized cost
(Loans and borrowings)

- i) Long-term Interest-bearing Loans and Borrowings

Subsequent to initial recognition, long-term interest-bearing loans and borrowings are measured at amortized acquisition costs using EIR method. At the reporting dates, accrued interest is recorded separately from the associated borrowings within the current liabilities section. Gains and losses are recognized in the profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in finance costs in the profit or loss.

- ii) Payables and Accruals

Liabilities for current trade and other accounts payable, accrued expenses and short-term employee benefits liabilities are stated at carrying amounts (notional amounts), which approximate their fair values.

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged or cancelled or expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original financial liability and recognition of a new financial liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the profit or loss.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

v. Instrumen keuangan (lanjutan)

Liabilitas keuangan (lanjutan)

Saling hapus instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling hapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah tercatat dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

w. Informasi segmen

Segmen merupakan komponen Grup yang dapat dibedakan dalam menghasilkan produk atau jasa (segmen usaha), atau menghasilkan produk atau jasa dalam suatu lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis).

Segmen usaha menyajikan produk atau jasa yang memiliki risiko dan hasil yang berbeda dengan risiko dan hasil segmen usaha yang lain. Segmen geografis menyajikan produk atau jasa pada lingkungan ekonomi tertentu dan komponen tersebut memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dengan risiko dan imbalan pada komponen yang beroperasi pada lingkungan ekonomi (wilayah) lain.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen merupakan item-item yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut. Segmen ditentukan setelah saldo dan transaksi antar Grup dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasian.

x. Laba per saham dasar

Lab per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Perusahaan tidak mempunyai potensi saham biasa yang bersifat dilutif.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

v. Financial instruments (continued)

Financial liabilities (continued)

Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

w. Segment information

A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing products or services (business segment), or in providing products or services within a particular economic environment (geographical segment).

Business segments provide products or services that are subject to risks and returns that are different from those of other business segments. Geographical segments provide products or services within a particular economic environment that is subject to risks and returns that are different from those of components operating in other economic environments (area).

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined after intra-group balances and intra-group transactions are eliminated as part of consolidation process.

x. Basic earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing income for the year attributable to owners of the parent company by the weighted-average number of shares outstanding during the year.

As of December 31, 2022 and 2021, the Company has no outstanding potential dilutive ordinary shares.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

y. Modal saham

Modal saham diklasifikasikan sebagai ekuitas. Hasil dari penerbitan saham disajikan pada ekuitas sebagai modal saham sebesar nilai nominal saham yang diterbitkan dan setiap kelebihan atas nilai nominal saham yang diterbitkan dikurangi biaya tambahan yang secara langsung terkait dengan penerbitan, neto pajak, disajikan pada ekuitas sebagai "Tambahan Modal Disetor, Neto".

z. Saldo laba

Saldo laba merupakan akumulasi atas laba atau rugi bersih periode berjalan, pembagian dividen, penyesuaian atas periode sebelumnya, dampak atas perubahan kebijakan akuntansi dan penyesuaian atas modal lainnya, jika ada.

aa. Modal treasuri

Modal treasuri diakui pada harga perolehan kembali dan dikurangi dari ekuitas. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari pembelian, penjualan, penerbitan atau pembatalan instrumen ekuitas Perusahaan tidak diakui dalam laba rugi. Selisih antara jumlah tercatat dan penerimaan dari penjualan modal treasuri di masa yang akan datang, diakui sebagai bagian dari "Tambahan Modal Disetor, Neto" pada ekuitas.

ab. Penghasilan (rugi) komprehensif lain

Penghasilan (rugi) komprehensif lain terdiri dari pendapatan dan beban (termasuk pos yang sebelumnya disajikan dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian) yang tidak diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian untuk tahun berjalan sesuai dengan PSAK.

ac. Provisi

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) akibat peristiwa masa lalu, dimana besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomis dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

y. Share capital

Share capital is classified as equity. The proceeds from the issuance of ordinary or common shares are presented in equity as share capital to the extent of the par value issued shares and any excess of the proceeds over the par value of shares issued less any incremental costs directly attributable to the issuance, net of tax, is presented in equity as "Additional Paid-in Capital, Net".

z. Retained earnings

Retained earnings represent the cumulative balance of periodic net income or loss, dividend contributions, prior period adjustments, effect of changes in accounting policy and other capital adjustments, if any.

aa. Treasury stocks

Treasury stocks are recognized at reacquisition cost and deducted from equity. Gain or loss on the purchase, sale, issue or cancellation of the Company's own equity instruments is not recognized in profit or loss. Any difference between the carrying amount and the consideration from future re-sale of treasury stocks, is recognized as part of "Additional Paid-in Capital, Net" in the equity.

ab. Other comprehensive income (loss)

Other comprehensive income (loss) comprises items of income and expense (including items previously presented under the consolidated statement of changes in equity) that are not recognized in the consolidated statement of profit or loss for the year in accordance with PSAK.

ac. Provision

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount of the obligation can be made.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

ac. Provisi (lanjutan)

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

ad. Peristiwa setelah periode pelaporan

Peristiwa setelah periode pelaporan yang memberikan informasi tambahan tentang posisi Grup pada periode pelaporan (menyesuaikan peristiwa) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah periode pelaporan yang tidak menyesuaikan peristiwa, jika ada, diungkapkan ketika material terhadap laporan keuangan konsolidasian.

ae. Pengukuran nilai wajar

Grup mengukur pada pengakuan awal instrumen keuangan pada nilai wajar, dan aset dan liabilitas yang diakuisisi pada kombinasi bisnis. Grup juga mengukur jumlah terpulihkan dari UPK tertentu berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan, dan aset keuangan tertentu pada NWPKL.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima dari menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut, atau
- jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan tersebut harus dapat diakses oleh Grup.

Nilai wajar dari aset atau liabilitas diukur dengan menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

ac. Provision (continued)

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

ad. Events after the reporting period

Events after the reporting period that provide additional information about the Group's position at the reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements. Events after the reporting period that are not adjusting events, if any, are disclosed when material to the consolidated financial statements.

ae. Fair value measurement

The Group initially measures financial instruments at fair value, and assets and liabilities of the acquirees upon business combinations. It also measures certain recoverable amounts of the CGU using fair value less cost of disposal ("FVLCD") and certain financial assets at FVOCI.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market for the asset or liability, or
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

ae. Pengukuran nilai wajar (lanjutan)

Pengukuran nilai wajar dari suatu aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut pada penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan (*input*) yang dapat diamati (*observable*) yang relevan dan meminimalkan masukan (*input*) yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hirarki nilai wajar berdasarkan level masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan sebagai berikut:

- i. *Level 1* - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
- ii. *Level 2* - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati (*observable*) baik secara langsung atau tidak langsung.
- iii. *Level 3* - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terdapat perpindahan antara level dalam hirarki dengan melakukan evaluasi ulang atas penetapan kategori (berdasarkan level masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada tiap akhir periode pelaporan.

Untuk tujuan pengungkapan nilai wajar, Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas berdasarkan sifat, karakteristik dan risikonya dan level pada hirarki nilai wajar sebagaimana dijelaskan di atas.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

ae. Fair value measurement (continued)

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- i. *Level 1* - Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date.
- ii. *Level 2* - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- iii. *Level 3* - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

For the purpose of fair value disclosures, the Group has determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability and the level of the fair value hierarchy as explained above.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

af. Standar akuntansi yang telah diterbitkan
tetapi belum berlaku efektif

Mulai efektif pada atau setelah
1 Januari 2023

Amandemen PSAK 16: Aset Tetap - Hasil
sebelum Penggunaan yang Diintensikan

Amandemen ini tidak memperbolehkan entitas untuk mengurangi suatu hasil penjualan item yang diproduksi saat membawa aset tersebut ke lokasi dan kondisi yang diperlukan supaya aset dapat beroperasi sesuai dengan intensi manajemen dari biaya perolehan suatu aset tetap. Sebaliknya, entitas mengakui hasil dari penjualan item-item tersebut, dan biaya untuk memproduksi item-item tersebut, dalam laba rugi.

Amandemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023 dan diterapkan secara retrospektif untuk aset tetap yang tersedia untuk digunakan pada atau setelah awal dari periode sajian paling awal dimana entitas pertama kali menerapkan amandemen tersebut.

Grup saat ini belum menilai dampak dari amandemen tersebut terhadap pelaporan keuangan konsolidasian Grup.

Amandemen tersebut diperkirakan tidak akan berdampak material terhadap pelaporan keuangan konsolidasian Grup.

Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan
Keuangan Tentang Klasifikasi Liabilitas
sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

Amandemen ini menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang dan menjelaskan:

- hal yang dimaksud sebagai hak untuk menanggguhkan pelunasan
- hak untuk menanggguhkan pelunasan harus ada pada akhir periode pelaporan
- klasifikasi tersebut tidak dipengaruhi oleh kemungkinan entitas akan menggunakan haknya untuk menanggguhkan liabilitas, dan
- hanya jika derivatif melekat pada liabilitas konversi tersebut adalah suatu instrumen ekuitas, maka syarat dan ketentuan dari suatu liabilitas konversi tidak akan berdampak pada klasifikasinya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

af. Accounting standards issued but not yet
effective

Effective beginning on or after January 1,
2023

Amendment to PSAK 16: Fixed Assets -
Proceeds before Intended Use

The amendment prohibits entities to deduct from the cost of an item of fixed assets, any proceeds from selling items produced while bringing that asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Instead, an entity recognizes the proceeds from selling such items, and the costs of producing those items, in the profit or loss.

The amendment is effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2023, and shall be applied retrospectively to items of fixed assets made available for use on or after the beginning of the earliest period presented when the entity first applies the amendment.

The Group has not assessed the impact of the amendment on the consolidated financial reporting of the Group.

The amendment is not expected to have a material impact on the consolidated financial reporting of the Group.

Amendment to PSAK 1: Presentation of
Financial Statements - Classification of
a Liability as Current or Non-current

The amendment specifies the requirements for classifying liabilities as current or non-current and clarify:

- what is meant by a right to defer settlement
- the right to defer must exist at the end of the reporting period
- classification is not affected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right, and
- only if an embedded derivative in a convertible liability is an equity instrument would the terms and conditions of a liability will not impact its classification.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

**af. Standar akuntansi yang telah diterbitkan
tetapi belum berlaku efektif (lanjutan)**

**Mulai efektif pada atau setelah
1 Januari 2023 (lanjutan)**

Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan
Keuangan Tentang Klasifikasi Liabilitas
sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang
(lanjutan)

Amandemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023 dan diterapkan secara retrospektif.

Grup saat ini belum menilai dampak dari amandemen tersebut terhadap pelaporan keuangan konsolidasian Grup.

Amandemen tersebut diekspektasikan tidak akan berdampak material terhadap pelaporan keuangan konsolidasian Grup.

Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan
Keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan
Akuntansi

Amandemen ini memberikan panduan dan contoh untuk membantu entitas menerapkan pertimbangan materialitas dalam pengungkapan kebijakan akuntansi. Amandemen tersebut bertujuan untuk membantu entitas menyediakan pengungkapan kebijakan akuntansi yang lebih berguna dengan mengganti persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'signifikan' entitas dengan persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'material' entitas dan menambahkan panduan tentang bagaimana entitas menerapkan konsep materialitas dalam membuat keputusan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi.

Amandemen ini berlaku efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023 dengan penerapan dini diperkenankan. Grup saat ini belum menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pengungkapan kebijakan akuntansi Grup.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

**af. Accounting standards issued but not yet
effective (continued)**

**Effective beginning on or after January 1,
2023 (continued)**

Amendment to PSAK 1: Presentation of
Financial Statements - Classification of
a Liability as Current or Non-current
(continued)

The amendment is effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2023 and shall be applied retrospectively.

The Group has not assessed the impact of the amendment on the consolidated financial reporting of the Group.

The amendment is not expected to have a material impact on the consolidated financial reporting of the Group.

Amendment to PSAK 1: Presentation of
Financial Statements - Disclosure of
Accounting Policies

This amendment provides guidance and examples to help entities apply materiality judgments to accounting policy disclosures. The amendment aims to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.

This amendment is effective on or after January 1, 2023, with earlier application permitted. The Group has not assessed the impact of the amendment will have on the Group's accounting policy disclosures.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

af. Standar akuntansi yang telah diterbitkan
tetapi belum berlaku efektif (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah
1 Januari 2023 (lanjutan)

Amandemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi,
Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan
terkait Definisi Estimasi Akuntansi

Amandemen tersebut memperkenalkan definisi 'estimasi akuntansi' dan mengklarifikasi perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi dan perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amandemen tersebut juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan input untuk mengembangkan estimasi akuntansi.

Amandemen tersebut berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2023 dan berlaku untuk perubahan kebijakan akuntansi dan perubahan estimasi akuntansi yang terjadi pada atau setelah awal periode tersebut. Penerapan dini diperkenankan. Grup saat ini belum menilai dampak dari amandemen tersebut terhadap pelaporan keuangan konsolidasian Grup.

Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan
tentang Pajak Tangguhan Terkait Aset dan
Liabilitas yang Timbul dari Transaksi Tunggal

Amandemen ini mengusulkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tangguhan pada saat pengakuan awalnya sebagai contoh dari transaksi sewa, untuk mengeliminasi perbedaan praktik saat ini atas transaksi tersebut dan transaksi lain yang serupa.

Amandemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023 dengan penerapan dini diperkenankan. Grup saat ini belum menilai dampak dari amandemen tersebut terhadap pelaporan keuangan konsolidasian Grup.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

af. Accounting standards issued but not yet
effective (continued)

Effective beginning on or after January 1,
2023 (continued)

Amendment to PSAK 25: Accounting Policies,
Changes in Accounting Estimates and Errors
- Definition of Accounting Estimates

The amendment introduces a definition of 'accounting estimates' and clarifies the distinction between changes in accounting estimates and changes in accounting policies and the correction of errors. Also, it clarifies how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.

The amendment is effective on or after January 1, 2023, and applies to changes in accounting policies and changes in accounting estimates that occur on or after the start of that period. Earlier application is permitted. The Group has not assessed the impact of the amendment on the consolidated financial reporting of the Group.

Amendment to PSAK 46: Income Taxes -
Deferred Tax related to Assets and Liabilities
arising from a Single Transaction

This amendment proposes that entities recognize deferred tax assets and liabilities at the time of initial recognition, for example from a lease transaction, to eliminate differences in current practice for such transactions and similar transactions.

The amendment is effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2023 with early adoption permitted. The Group has not assessed the impact of the amendment on the consolidated financial reporting of the Group.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

**af. Standar akuntansi yang telah diterbitkan
tetapi belum berlaku efektif (lanjutan)**

**Mulai efektif pada atau setelah tanggal
1 Januari 2024**

Amandemen PSAK 1: Liabilitas Jangka
Panjang dengan Kovenan

Amandemen ini mengklarifikasi bahwa hanya kovenan yang harus dipatuhi entitas pada atau sebelum tanggal pelaporan yang akan memengaruhi klasifikasi liabilitas sebagai lancar atau tidak lancar.

Amandemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024 dengan penerapan dini diperkenankan. Grup saat ini belum menilai dampak dari amandemen tersebut terhadap pelaporan keuangan konsolidasian Grup.

Amandemen PSAK 73: Sewa Terkait Liabilitas
Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-Balik

Amandemen PSAK 73: Sewa menetapkan persyaratan yang digunakan penjual-penyewa dalam mengukur kewajiban sewa yang timbul dalam transaksi jual beli dan sewa-balik, untuk memastikan penjual-penyewa tidak mengakui jumlah setiap keuntungan atau kerugian yang terkait dengan hak guna yang dipertahankan.

Amandemen berlaku secara retrospektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024. Penerapan dini diperkenankan. Grup saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pelaporan keuangan konsolidasian Grup.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

**af. Accounting standards issued but not yet
effective (continued)**

**Effective beginning on or after January 1,
2024**

Amendment to PSAK 1: Non-current
Liabilities with Covenants

This amendment clarifies that only covenants with which entities must comply on or before the reporting date will affect a liability's classification as current or non-current.

The amendment are effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2024 with early adoption permitted. The Group has not assessed the impact of the amendment on the consolidated financial reporting of the Group.

Amendment to PSAK 73: Leases Relating to
Lease Liabilities in Sale and Leaseback
Transactions

The amendment to PSAK 73: Leases specifies the requirements that a seller-lessee uses in measuring the lease liability arising in a sale and leaseback transaction, to ensure the seller-lessee does not recognize any amount of the gain or loss that relates to the right of use it retains.

The amendment applies retrospectively to annual reporting periods beginning on or after January 1, 2024. Earlier application is permitted. The Group is currently assessing the impact of the amendment to determine the impact it will have on the Group's consolidated financial reporting.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)

af. Standar akuntansi yang telah diterbitkan
tetapi belum berlaku efektif (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah tanggal
1 Januari 2025

PSAK 74: Kontrak Asuransi

Standar akuntansi baru yang komprehensif untuk kontrak asuransi yang mencakup pengakuan dan pengukuran, penyajian dan pengungkapan, pada saat berlaku efektif PSAK 74 akan menggantikan PSAK 62: Kontrak Asuransi. PSAK 74 berlaku untuk semua jenis kontrak asuransi, jiwa, non-jiwa, asuransi langsung dan reasuransi, terlepas dari entitas yang menerbitkannya, serta untuk jaminan dan instrumen keuangan tertentu dengan fitur partisipasi tidak mengikat, serta beberapa pengecualian ruang lingkup akan berlaku. Tujuan keseluruhan dari PSAK 74 adalah untuk menyediakan model akuntansi untuk kontrak asuransi yang lebih bermanfaat dan konsisten untuk asurador.

PSAK 74 berlaku efektif untuk periode pelaporan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025, dengan mensyaratkan angka komparatif. Penerapan ini diperkenankan bila entitas juga menerapkan PSAK 71 dan PSAK 72 pada atau sebelum tanggal penerapan awal PSAK 74. Standar ini tidak diharapkan memiliki dampak pada pelaporan keuangan konsolidasian Grup pada saat diadopsi untuk pertama kali.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG PENTING

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontijensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam period pelaporan berikutnya.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

af. Accounting standards issued but not yet
effective (continued)

Effective beginning on or after January 1,
2025

PSAK 74: Insurance Contracts

A comprehensive new accounting standard for insurance contracts covering recognition and measurement, presentation and disclosure, upon its effective date, PSAK 74 will replace PSAK 62: Insurance Contracts. PSAK 74 applies to all types of insurance contracts, life, non-life, direct insurance and re-insurance, regardless of the entities issuing them, as well as to certain guarantees and financial instruments with discretionary participation features, while a few scope exceptions will apply. The overall objective of PSAK 74 is to provide an accounting model for insurance contracts that is more useful and consistent for insurers.

PSAK 74 is effective for reporting periods beginning on or after January 1, 2025, with comparative figures required. Early application is permitted, provided the entity also applies PSAK 71 and PSAK 72 on or before the date of initial application of PSAK 74. This standard is not expected to have any impact to the consolidated financial reporting of the Group upon first-time adoption.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amounts of the assets and liabilities affected in future period.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)

Pertimbangan (lanjutan)

Perpajakan

Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas penghasilan dan beban pajak yang telah dicatat.

Pertimbangan juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci mengenai perpajakan diungkapkan dalam Catatan 22.

Investasi pada entitas anak

Grup menetapkan bahwa Grup memiliki kendali atas entitas anaknya (Catatan 1d) dengan mempertimbangkan, antara lain, kekuasaan atas *investee*, eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*, dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* yang mempengaruhi jumlah imbal hasil. Hal-hal berikut juga sebagai bahan pertimbangan:

- Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari *investee*.
- Hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain.
- Hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Grup.

Sewa

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Penentuan mata uang fungsional

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana masing-masing entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments (continued)

Taxation

Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.

Judgment is also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.

The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details regarding taxation are disclosed in Note 22.

Investment in subsidiaries

The Group determined that it has control over its subsidiaries (Note 1d) by considering, among others, its power over the investee, exposure or rights to variable returns from its involvement with the investee, and the ability to use its power over the investee to affect its returns. The following were also considered:

- *The contractual arrangement with the other vote holders of the investee.*
- *Rights arising from other contractual arrangements.*
- *The Group's voting rights and potential voting rights.*

Leases

At the inception date of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

Determination of functional currency

The functional currency of the Group is the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)

Pertimbangan (lanjutan)

Alokasi harga beli dan penurunan nilai goodwill

Akuntansi akuisisi mensyaratkan penggunaan estimasi akuntansi secara ekstensif dalam mengalokasikan harga beli kepada nilai pasar wajar aset dan liabilitas yang diakuisisi, termasuk aset takberwujud. Akuisisi bisnis tertentu oleh Grup menimbulkan goodwill. Sesuai PSAK 22: Kombinasi Bisnis, goodwill tidak diamortisasi dan diuji penurunan nilainya setiap tahun.

Uji penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. Dalam hal ini, goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahunnya dan jika terdapat indikasi penurunan nilai, manajemen harus menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi nilai terpulihkan dan menentukan apakah terdapat indikasi penurunan nilai.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan di bawah ini.

Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Situasi saat ini dan asumsi mengenai perkembangan di masa depan dapat berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Penyisihan kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung ECL untuk piutang usaha. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu, berdasarkan wilayah geografis, jenis produk, jenis dan peringkat pelanggan, dan pertanggungan berdasarkan surat kredit dan bentuk asuransi kredit lainnya).

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments (continued)

Purchase price allocation and goodwill impairment

Acquisition accounting requires extensive use of accounting estimates to allocate the purchase price to the fair market values of the assets and liabilities acquired, including intangible assets. Certain business acquisition of the Group has resulted in goodwill. Under PSAK 22: Business Combinations, such goodwill is not amortized and subject to an annual impairment testing.

Impairment test is performed when certain impairment indication is present. In case of goodwill, such assets are subject to annual impairment test and whenever there is an indication that such asset may be impaired, management has to use its judgment in estimating the recoverable value and determining if there is any indication of impairment.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below.

The Group bases its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Allowance for expected credit losses of trade receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns (i.e., by geography, product type, customer type and rating, and coverage by letters of credit and other forms of credit insurance).

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Penyisihan kerugian kredit ekspektasian atas
piutang usaha (lanjutan)

Matriks provisi pada awalnya didasarkan pada tingkat gagal bayar Grup yang diamati secara historis. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi yang bersifat perkiraan masa depan (*forward-looking*). Misalnya, jika perkiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diekspektasikan akan memburuk pada tahun berikutnya yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar di sektor manufaktur, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi perkiraan masa depan dianalisis.

Penilaian korelasi antara tingkat *default* yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan ECL adalah estimasi yang signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi mungkin juga tidak mewakili gagal bayar pelanggan yang sebenarnya di masa depan.

Pensiun dan liabilitas imbalan kerja jangka panjang

Penentuan kewajiban dan biaya pensiun serta liabilitas imbalan kerja jangka panjang Grup bergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaria independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup langsung diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas atas pensiun dan imbalan kerja jangka panjang dan beban imbalan kerja neto.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Allowance for expected credit losses of trade
receivables (continued)

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the manufacturing sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future.

Pension and long-term employee benefits liability

The determination of the Group's obligations and cost for pension and long-term employee benefits liability is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turnover rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actual results that differ from the Group's assumptions are recognized immediately in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income when they occur. While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its liabilities for pension and long-term employee benefits and net employee benefits expense.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Penyusutan aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomisnya, kecuali untuk aset tetap tertentu pada entitas anak. Kendaraan dan perlengkapan kantor TSJ disusutkan dengan menggunakan metode saldo menurun ganda.

Manajemen Grup mengestimasi umur manfaat ekonomis aset tetap antara 2 (dua) sampai dengan 40 (empat puluh) tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan dapat direvisi.

Amortisasi aset takberwujud

Biaya perolehan aset takberwujud diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomisnya.

Pajak penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan penyisihan pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 22.

Aset pajak tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh rugi pajak belum dikompensasi sepanjang besar kemungkinan bahwa laba kena pajak akan tersedia sehingga rugi pajak tersebut dapat dimanfaatkan. Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan total aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan kemungkinan penggunaan dan tingkat laba kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 22.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Depreciation of fixed assets

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line method over their estimated economic useful lives, except for certain fixed assets of a subsidiary. Vehicles and office equipment of TSJ are depreciated using the double-declining balance method.

The Group's management estimates the economic useful lives of these fixed assets to be within 2 (two) to 40 (forty) years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.

Amortization of intangible assets

The costs of intangible assets are amortized on a straight-line method over their estimated economic useful lives.

Income tax

Significant judgment is involved in determining provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the final tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details are disclosed in Note 22.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for all unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the losses can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Note 22.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG PENTING (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Cadangan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan

Cadangan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Penyisihan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi.

Uji penurunan nilai aset tidak lancar dan goodwill

Penurunan nilai timbul saat nilai tercatat aset atau UPK melebihi jumlah terpulihkannya, yaitu yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada data yang tersedia dari transaksi penjualan yang mengikat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat didistribusikan dengan pelepasan aset. Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dipadukan dengan penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia. Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi atas kemungkinan penurunan nilai potensial atas aset non-keuangan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Allowance for decline in market values and obsolescence of inventories

Allowance for decline in market values and obsolescence of inventory is estimated based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated.

Impairment test of non-current assets and goodwill

An impairment exists when the carrying value of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its VIU. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing the asset. In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the specific risks to the asset.

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by multiples valuation or other available fair value indicators. The VIU calculation is based on a discounted cash flow model.

The Group's management believes that there is no indication of potential impairment of non-financial assets as of December 31, 2022 and 2021.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Kas		
Rupiah	7.333.596.495	7.126.752.150
Dolar A.S.	5.451.821.493	2.041.136.905
Mata uang lainnya	10.095.790.995	1.236.209.569
Sub-total	22.881.208.983	10.404.098.624
Bank - pihak ketiga		
Rupiah		
PT Bank Central Asia Tbk.	321.333.428.887	294.716.232.211
PT Bank DBS Indonesia	129.378.260.596	743.079.685.567
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	104.345.472.981	85.018.635.624
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	85.546.769.823	29.088.984.618
Citibank N.A., Jakarta	78.488.473.164	80.776.671.645
PT Bank Nationalnobu Tbk.	56.340.674.484	58.694.613.404
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	39.459.595.453	24.238.495.790
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	36.069.326.182	451.572.425.711
PT Bank Permata Tbk.	27.033.610.197	38.646.417.848
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	20.475.285.570	9.777.128.963
PT Bank Syariah Indonesia	9.497.408.927	1.237.544.378
PT Bank Maybank Indonesia Tbk.	8.193.554.943	23.961.801.985
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara	8.139.094.509	4.593.704.151
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Barat	7.596.660.033	1.369.726.414
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	673.532.924	11.952.261.425
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	28.110.948.231	23.413.121.588
Dolar A.S.		
Citibank N.A., Singapura	196.061.017.229	194.314.857.547
Bank KEB Hana, Republik Korea	158.867.369.000	-
Citibank N.A., Jakarta	143.930.105.575	598.320.256.382
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	21.120.149.599	221.883.676
HSBC, Singapura	16.737.695.592	71.345.025
PT Bank Central Asia Tbk.	8.187.619.596	7.531.974.844
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	7.882.821.720	1.346.285.946
EFG Bank AG., Singapura	5.401.870.923	4.328.711.656
UOB Bank, Singapura	129.380.667	37.922.311.187
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	13.938.839.769	13.085.258.545
Euro		
Citibank N.A., Jakarta	25.476.951.465	9.929.482.956
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	6.032.090	32.687.616.011
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	4.960.909.236	3.624.559.802
Dolar Singapura		
Citibank N.A., Singapura	9.352.916.695	14.909.035.198
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	111.686.058	1.092.220.176
Mata uang lainnya		
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	142.710.181	11.375.229.957
Malayan Banking Berhad, Malaysia	2.488.338.069	7.179.917.862
Citibank N.A., Jakarta	26.097.026.190	52.755.676.269
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	10.100.090.909	9.319.418.493

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

The details of this account are as follows:

Cash on hand	
Rupiah	
U.S. Dollar	
Other currencies	
Sub-total	
Cash in banks - third parties	
Rupiah	
PT Bank Central Asia Tbk.	
PT Bank DBS Indonesia	
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	
Citibank N.A., Jakarta	
PT Bank Nationalnobu Tbk.	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	
PT Bank Permata Tbk.	
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	
PT Bank Syariah Indonesia	
PT Bank Maybank Indonesia Tbk.	
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Utara	
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Barat	
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	
Others (each below Rp5 billion)	
U.S. Dollar	
Citibank N.A., Singapore	
Bank KEB Hana, Republic of Korea	
Citibank N.A., Jakarta	
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	
HSBC, Singapore	
PT Bank Central Asia Tbk.	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	
EFG Bank AG., Singapore	
UOB Bank, Singapore	
Others (each below Rp5 billion)	
Euro	
Citibank N.A., Jakarta	
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	
Others (each below Rp5 billion)	
Singapore Dollar	
Citibank N.A., Singapore	
Others (each below Rp5 billion)	
Other currencies	
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	
Citibank N.A., Singapore	
Malayan Banking Berhad, Malaysia	
Others (each below Rp5 billion)	

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Rincian akun ini adalah sebagai berikut: (lanjutan)

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

The details of this account are as follows:
(continued)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Bank - pihak ketiga (lanjutan)		
Sub-total	1.611.675.627.467	2.882.153.492.854
Setara kas - call deposit dan deposito berjangka - pihak ketiga		
Rupiah		
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	322.926.396.871	588.809.513.666
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	143.000.000.000	311.757.339.523
PT Bank KEB Hana Indonesia	100.000.000.000	-
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	96.638.511.441	76.037.824.948
PT Bank Tabungan Negara Syariah	66.500.000.000	-
PT Bank Permata Tbk.	65.698.074.346	177.207.297.025
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	57.300.000.000	-
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	47.108.208.800	368.603.214.210
PT Bank Central Asia Tbk.	42.784.912.863	63.120.499.591
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	37.000.000.000	365.000.000.000
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	12.000.000.000	-
PT Bank BTPN Tbk.	5.026.094.228	-
PT Bank OCB NISP Tbk.	1.012.561.306	-
PT Bank Syariah Indonesia Tbk.	-	502.814.922.663
Dolar A.S.		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	418.670.501.565	302.031.829.226
PT Bank Permata Tbk.	261.328.213.530	308.321.037.591
Bank KEB Hana Indonesia	196.637.500.000	-
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	173.040.921.345	-
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	157.940.812.313	142.893.236.624
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	64.666.692.333	-
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	11.011.700.000	9.988.307.000
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	-	71.345.050.000
Dolar Australia		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	15.871.020.000	15.515.415.000
Rand Afrika Selatan		
Standard Bank, Johannesburg	19.049.897.596	20.244.723.383
Sub-total	2.315.212.018.537	3.323.690.210.450
Total	3.949.768.854.987	6.216.247.801.928

Cash in banks - third parties (continued)

Sub-total

Cash equivalents - call and time deposits - third parties
Rupiah

PT Bank Pan Indonesia Tbk.
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.
PT Bank Tabungan Negara Syariah
PT Bank Permata Tbk.
MUFG Bank, Ltd., Jakarta
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank Central Asia Tbk.
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.
PT Bank BTPN Tbk.
PT Bank OCB NISP Tbk.
PT Bank Syariah Indonesia Tbk.

U.S. Dollar

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank Permata Tbk.
Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.
MUFG Bank, Ltd., Jakarta
PT Bank Pan Indonesia Tbk.
PT Bank CIMB Niaga Tbk.

Australian Dollar

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

South African Rand

Standard Bank, Johannesburg

Sub-total

Total

Suku bunga per tahun untuk call deposit dan deposito berjangka adalah sebagai berikut:

Interest rates per annum on call and time deposits are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Rupiah	1,75% - 5,50%	1,75% - 5,10%
Dolar A.S.	0,10% - 3,55%	0,10% - 2,00%
Rand Afrika Selatan	3,55% - 6,88%	3,25% - 3,55%
Dolar Australia	1,00%	1,00%

Rupiah
U.S. Dollar
South African Rand
Australian Dollar

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA, NETO

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Pihak berelasi (Catatan 8a)		
Pelanggan dalam negeri	43.553.624.672	37.038.968.908
Pihak ketiga		
Pelanggan dalam negeri	3.897.798.034.819	2.932.139.259.646
Pelanggan luar negeri	702.559.603.155	486.420.681.696
Sub-total	4.600.357.637.974	3.418.559.941.342
Dikurangi penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(30.288.261.321)	(24.580.811.037)
Pihak ketiga, neto	4.570.069.376.653	3.393.979.130.305
Piutang Usaha, Neto	4.613.623.001.325	3.431.018.099.213

5. TRADE RECEIVABLES, NET

The details of this account are as follows:

Related parties (Note 8a)
Domestic customers
Third parties
Domestic customers
Foreign customers
Sub-total
Less allowance for expected credit losses
Third parties, net
Trade Receivables, Net

Jangka waktu kredit kepada pelanggan berkisar antara 30 (tiga puluh) sampai dengan 90 (sembilan puluh) hari dari tanggal penerbitan faktur.

Customers credit terms ranging from 30 (thirty) to 90 (ninety) days from the issuance date of invoice.

Analisis piutang usaha berdasarkan umur piutang adalah sebagai berikut:

An aging analysis of trade receivables is as follows:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022			
	Rupiah	Mata Uang Asing (Setara dalam Rupiah)/ Foreign Currencies (Equivalent in Rupiah)	Total/ Total	
<u>Pihak berelasi (Catatan 8a)</u>				<u>Related parties (Note 8a)</u>
Lancar	41.891.756.510	-	41.891.756.510	Current
Lewat jatuh tempo				Overdue
1 - 30 hari	1.145.705.939	-	1.145.705.939	1 - 30 days
31 - 60 hari	61.275.428	-	61.275.428	31 - 60 days
61 - 90 hari	120.577.384	-	120.577.384	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	334.309.411	-	334.309.411	Over 90 days
Total pihak berelasi	43.553.624.672	-	43.553.624.672	Total related parties
<u>Pihak ketiga</u>				<u>Third parties</u>
Lancar	2.850.982.716.260	455.233.354.101	3.306.216.070.361	Current
Lewat jatuh tempo				Overdue
1 - 30 hari	777.802.222.318	125.167.799.660	902.970.021.978	1 - 30 days
31 - 60 hari	93.424.626.959	50.031.887.207	143.456.514.166	31 - 60 days
61 - 90 hari	41.440.124.491	15.443.391.696	56.883.516.187	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	134.148.344.791	56.683.170.491	190.831.515.282	Over 90 days
Sub-total	3.897.798.034.819	702.559.603.155	4.600.357.637.974	Sub-total
Dikurangi penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(8.443.847.353)	(21.844.413.968)	(30.288.261.321)	Less allowance for expected credit losses
Pihak ketiga, neto	3.889.354.187.466	680.715.189.187	4.570.069.376.653	Third parties, net
Piutang Usaha, Neto	3.932.907.812.138	680.715.189.187	4.613.623.001.325	Trade Receivables, Net

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA, NETO (lanjutan)

Analisis piutang usaha berdasarkan umur piutang adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember 2021/ December 31, 2021		
	Rupiah	Mata Uang Asing (Setara dalam Rupiah)/ Foreign Currencies (Equivalent in Rupiah)	Total/ Total
<u>Pihak berelasi (Catatan 8a)</u>			
Lancar	35.500.063.374	-	35.500.063.374
Lewat jatuh tempo			
1 - 30 hari	877.463.866	-	877.463.866
31 - 60 hari	120.614.435	-	120.614.435
61 - 90 hari	4.734.100	-	4.734.100
Lebih dari 90 hari	536.093.133	-	536.093.133
Total pihak berelasi	37.038.968.908	-	37.038.968.908
<u>Pihak ketiga</u>			
Lancar	1.958.946.950.523	331.942.995.359	2.290.889.945.882
Lewat jatuh tempo			
1 - 30 hari	609.876.294.185	68.216.249.156	678.092.543.341
31 - 60 hari	92.867.090.673	42.570.342.471	135.437.433.144
61 - 90 hari	75.696.328.169	22.498.496.162	98.194.824.331
Lebih dari 90 hari	194.752.596.096	21.192.598.548	215.945.194.644
Sub-total	2.932.139.259.646	486.420.681.696	3.418.559.941.342
Dikurangi penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(7.887.518.981)	(16.693.292.056)	(24.580.811.037)
Pihak ketiga, neto	2.924.251.740.665	469.727.389.640	3.393.979.130.305
Piutang Usaha, Neto	2.961.290.709.573	469.727.389.640	3.431.018.099.213

Analisis mutasi saldo penyisihan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Saldo awal tahun	24.580.811.037	23.892.355.121
Penambahan penyisihan selama tahun berjalan	8.163.420.475	2.344.787.954
Penghapusan dan pembalikan selama tahun berjalan, neto	(2.455.970.191)	(1.656.332.038)
Saldo akhir tahun	30.288.261.321	24.580.811.037

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap adanya penurunan nilai pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha tersebut di atas cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

Piutang usaha tidak dijamin dan tidak dikenakan bunga.

5. TRADE RECEIVABLES, NET (continued)

An aging analysis of trade receivables is as follows: (continued)

	31 Desember 2021/ December 31, 2021		
	Rupiah	Mata Uang Asing (Setara dalam Rupiah)/ Foreign Currencies (Equivalent in Rupiah)	Total/ Total
<u>Related parties (Note 8a)</u>			
Lancar	35.500.063.374	-	35.500.063.374
Lewat jatuh tempo			
1 - 30 days	877.463.866	-	877.463.866
31 - 60 days	120.614.435	-	120.614.435
61 - 90 days	4.734.100	-	4.734.100
Over 90 days	536.093.133	-	536.093.133
Total related parties	37.038.968.908	-	37.038.968.908
<u>Third parties</u>			
Lancar	1.958.946.950.523	331.942.995.359	2.290.889.945.882
Lewat jatuh tempo			
1 - 30 days	609.876.294.185	68.216.249.156	678.092.543.341
31 - 60 days	92.867.090.673	42.570.342.471	135.437.433.144
61 - 90 days	75.696.328.169	22.498.496.162	98.194.824.331
Over 90 days	194.752.596.096	21.192.598.548	215.945.194.644
Sub-total	2.932.139.259.646	486.420.681.696	3.418.559.941.342
Less allowance for expected credit losses	(7.887.518.981)	(16.693.292.056)	(24.580.811.037)
Third parties, net	2.924.251.740.665	469.727.389.640	3.393.979.130.305
Trade Receivables, Net	2.961.290.709.573	469.727.389.640	3.431.018.099.213

An analysis of the movements in balance of allowance for expected credit losses of trade receivables is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Balance at beginning of year	24.580.811.037	23.892.355.121
Additional allowance during the year	8.163.420.475	2.344.787.954
Write-off and reversal during the year, net	(2.455.970.191)	(1.656.332.038)
Balance at end of year	30.288.261.321	24.580.811.037

Based on the results of review for impairment at the end of the year, the Group's management is of the opinion that the above allowance for expected credit losses of trade receivables is adequate to cover the possible losses that may arise from the non-collection of accounts.

Trade receivables are unsecured and non-interest bearing.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG LAIN-LAIN

Akun ini terdiri dari piutang lain-lain dari pihak ketiga atas klaim beban operasional yang menjadi tanggungan pemasok dan piutang karyawan. Rincian piutang lain-lain dari pihak berelasi diungkapkan pada Catatan 8b.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap adanya penurunan nilai pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa piutang lain-lain dapat tertagih sehingga tidak diperlukan penyisihan kerugian ekspektasian atas piutang lain-lain.

Jangka waktu kredit piutang lain-lain berkisar antara 30 (tiga puluh) sampai dengan 90 (sembilan puluh) hari dari tanggal penerbitan faktur.

Piutang lain-lain tidak dijaminkan dan tidak dikenakan bunga.

7. ASET KEUANGAN LANCAR LAINNYA

Aset keuangan lancar lainnya terdiri dari unit reksadana, obligasi dan deposito berjangka.

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Surat-surat berharga - pihak ketiga		
Tersedia untuk dijual		
Unit reksadana	127.000.000.000	163.000.000.000
Obligasi		
Dolar A.S.	15.860.649.711	14.386.605.430
Laba belum direalisasi, neto		
Perusahaan	2.446.187.368	1.072.725.385
Entitas anak	-	8.463.958.990
Deposito berjangka - Rupiah	-	72.000.000.000
Total	145.306.837.079	258.923.289.805

Rincian aset keuangan lancar lainnya atas obligasi tersedia untuk dijual adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022 dan 2021/ December 31, 2022 and 2021		
	Rating	Mata Uang/ Currency	Harga Perolehan/ Cost
Perusahaan Penerbit SBSN Indonesia III TR14	BBB-	AS\$/US\$	1.008.242

Suku bunga per tahun untuk obligasi adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Dolar A.S.	4,35%	4,35%

6. OTHER RECEIVABLES

This account consists of other receivables from third parties for operational expense claims to be borne by the suppliers and receivables from employees. The details of other receivables from related parties are disclosed in Note 8b.

Based on the result of review for impairment at the end of the year, the Group's management has the opinion that all of the other receivables can be collected, and therefore, an allowance for expected credit losses on other receivables is not considered necessary.

Other receivables credit terms ranging from 30 (thirty) to 90 (ninety) days from the issuance date of invoice.

Other receivables are unsecured and non-interest bearing.

7. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS

Other current financial assets consist of mutual funds unit, bond and time deposits.

The details of this account are as follows:

Marketable securities - third parties
 Available-for-sale
 Mutual funds unit
 Bond
 U.S. Dollar
 Unrealized gain, net
 Company
 Subsidiary
 Time deposits - Rupiah

Total

The detail of other current financial assets - bond under available-for-sale is as follows:

Interest rates per annum on bond is as follows:

U.S. Dollar

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

7. ASET KEUANGAN LANCAR LAINNYA (lanjutan)

Deposito berjangka merupakan deposito dengan jangka waktu 6 (enam) bulan yang ditempatkan EMP pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. dan memperoleh suku bunga berkisar antara 2,75% sampai dengan 2,85% per tahun pada tahun 2022 dan 2021.

Grup menempatkan investasi dalam reksa dana yang diterbitkan oleh PT Bahana TWC Investment Management pada tahun 2022 dan 2021 dengan rincian sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Bahana Provident Fund	127.000.000.000	163.000.000.000

Laba belum direalisasi dari aset keuangan lancar lainnya masing-masing sebesar Rp1.373.461.983 dan Rp8.644.987.846 pada tahun 2022 dan 2021 dan disajikan sebagai bagian dari "Penghasilan Komprehensif Lain" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Laba direalisasi dari penjualan unit reksadana masing-masing sebesar Rp12.105.238.657 dan Rp19.342.377.719 pada tahun 2022 dan 2021 disajikan sebagai bagian dari "Pendapatan Operasi Lainnya" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kondisi atau peristiwa yang menimbulkan indikasi penurunan nilai atas jumlah tercatat aset keuangan lancar lainnya, sehingga tidak diperlukan penyisihan kerugian penurunan nilai.

8. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERELASI

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi.

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Pihak yang Berelasi/ Related Parties	Sifat Hubungan/ Nature of Relationship	Transaksi/ Transactions
PT Mitra Keluarga Karyasehat Tbk. (MKK)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ Entity under common control	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ Trade receivables and sale of finished goods
PT Proteindo Karyasehat (PKS)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ Entity under common control	Piutang usaha, utang lain-lain dan penjualan barang jadi/ Trade receivables, other payables and sale of finished goods
PT Alpen Agungraya (AAR)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ Entity under common control	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ Trade receivables and sale of finished goods

7. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS (continued)

Time deposits represent deposits with a period of 6 (six) months placed by EMP in PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. and earn interest rates ranging from 2.75% to 2.85% per annum in 2022 and 2021.

The Group placed investment in mutual funds issued by PT Bahana TWC Investment Management in 2022 and 2021 with details as follows:

Unrealized gain from other current financial assets amounted to Rp1,373,461,983 and Rp8,644,987,846 in 2022 and 2021, respectively, and is presented as part of "Other Comprehensive Income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Realized gain from the sale of mutual funds unit amounted to Rp12,105,238,657 and Rp19,342,377,719 in 2022 and 2021, respectively, and is presented as part of "Other Operating Income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

The Group's management believes that there were no conditions or events that indicate impairment in the carrying amount of its other current financial assets, and therefore, an allowance for impairment losses is not considered necessary.

8. SIGNIFICANT BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The Group, in its regular conduct of business, engages in transactions with related parties.

Details of the nature of relationship and types of material transactions with related parties are as follows:

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

8. SIGNIFICANT BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Details of the nature of relationship and types of material transactions with related parties are as follows: (continued)

Pihak yang Berelasi/ Related Parties	Sifat Hubungan/ Nature of Relationship	Transaksi/ Transactions
PT Ekamita Arahtegar (EAT)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ Entity under common control	Piutang usaha, utang lain-lain dan penjualan barang jadi/ Trade receivables, other payables and sale of finished goods
PT Karyasukses Mandiri (KSM)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ Entity under common control	Piutang usaha, piutang lain-lain dan penjualan barang jadi/ Trade receivables, other receivables and sale of finished goods
PT Citra Mandiri Prima (CMP)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ Entity under common control	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ Trade receivables and sale of finished goods
PT Ragamsehat Multifita (RSM)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ Entity under common control	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ Trade receivables and sale of finished goods
PT Kinarya Loka Buana (KLA)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ Entity under common control	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ Trade receivables and sale of finished goods
PT Rumah Kasih Indonesia (Kasih Grup) (RKI)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ Entity under common control	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ Trade receivables and sale of finished goods
PT Bina Husada Gemilang (BHG)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ Entity under common control	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ Trade receivables and sale of finished goods
Orange Kalbe Limited (OKL)	Entitas asosiasi/Associate	Piutang lain-lain, utang usaha, penjualan bahan baku dan pembelian barang jadi/ Other receivables, trade payables, sale of raw materials and purchase of finished goods
PT Kalbe Blackmores Nutrition (KBN)	Entitas asosiasi/Associate	Piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang lain-lain jangka panjang, pembelian barang jadi, pendapatan sewa dan jasa pemasangan iklan/ Trade receivables, other receivables, trade payables, other long-term payable, purchase of finished goods, rent income and advertising service

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

a. Piutang usaha (Catatan 5)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
PKS	9.956.104.331	8.060.861.622
EAT	9.586.996.608	8.652.938.622
AAR	7.867.483.288	6.401.707.249
RSM	5.959.349.475	5.499.885.038
KSM	4.422.557.480	3.765.701.523
RKI	2.391.508.477	1.904.924.730
BHG	932.315.922	715.657.906
CMP	911.345.506	1.162.547.028
KBN	643.520.312	280.480.905
KLA	610.562.801	529.653.697
MKK	271.880.472	64.610.588
Total	43.553.624.672	37.038.968.908
Persentase terhadap total aset konsolidasian	0,16%	0,14%

b. Piutang lain-lain (Catatan 6)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
KBN	1.747.805.547	2.371.623.433
OKL	375.506.207	-
KSM	3.241.200	2.750.000
Total	2.126.552.954	2.374.373.433
Persentase terhadap total aset konsolidasian	0,01%	0,01%

c. Penjualan Neto

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
<u>Bahan baku</u>		
OKL (AS\$34.611 tahun 2022 dan AS\$154.762 tahun 2021)	514.704.960	2.214.948.942
<u>Barang jadi</u>		
PKS	47.427.573.071	40.627.285.844
EAT	45.326.073.691	49.984.584.281
AAR	37.449.884.753	39.469.987.313
RSM	26.325.545.255	28.833.461.313
KSM	22.595.058.714	20.917.738.090
RKI	6.928.983.779	6.315.591.167
CMP	4.672.171.935	6.409.760.557
BHG	3.191.598.203	4.152.521.214
KLA	2.813.301.890	4.426.388.260
MKK	699.655.069	322.036.606

8. SIGNIFICANT BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Balances and transactions with related parties are as follows:

a. Trade receivables (Note 5)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
PKS	9.956.104.331	8.060.861.622
EAT	9.586.996.608	8.652.938.622
AAR	7.867.483.288	6.401.707.249
RSM	5.959.349.475	5.499.885.038
KSM	4.422.557.480	3.765.701.523
RKI	2.391.508.477	1.904.924.730
BHG	932.315.922	715.657.906
CMP	911.345.506	1.162.547.028
KBN	643.520.312	280.480.905
KLA	610.562.801	529.653.697
MKK	271.880.472	64.610.588
Total	43.553.624.672	37.038.968.908
Percentage to total consolidated assets	0,16%	0,14%

b. Other receivables (Note 6)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
KBN	1.747.805.547	2.371.623.433
OKL	375.506.207	-
KSM	3.241.200	2.750.000
Total	2.126.552.954	2.374.373.433
Percentage to total consolidated assets	0,01%	0,01%

c. Net Sales

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
<u>Raw materials</u>		
OKL (US\$34,611 in 2022 and US\$154,762 in 2021)	514.704.960	2.214.948.942
<u>Finished goods</u>		
PKS	47.427.573.071	40.627.285.844
EAT	45.326.073.691	49.984.584.281
AAR	37.449.884.753	39.469.987.313
RSM	26.325.545.255	28.833.461.313
KSM	22.595.058.714	20.917.738.090
RKI	6.928.983.779	6.315.591.167
CMP	4.672.171.935	6.409.760.557
BHG	3.191.598.203	4.152.521.214
KLA	2.813.301.890	4.426.388.260
MKK	699.655.069	322.036.606

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

c. Penjualan Neto (lanjutan)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
<u>Lain-lain</u>		
KBN	2.451.377.987	3.392.367.562
Total	200.395.929.307	207.066.671.149
Persentase terhadap total penjualan neto konsolidasian	0,69%	0,79%

d. Utang usaha (Catatan 19)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
KBN	69.911.405.449	54.352.022.378
OKL (AS\$1.943.324 tahun 2022 dan AS\$1.818.115 tahun 2021)	30.570.433.462	25.942.694.879
Total	100.481.838.911	80.294.717.257
Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian	1,95%	1,82%

e. Utang lain-lain (Catatan 20)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
EAT	57.428.000	-
PKS	-	788.000
Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian	0,00%	0,00%

f. Pembelian barang jadi

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
KBN	363.751.420.772	568.715.799.759
OKL (AS\$5.926.898 di tahun 2022 dan AS\$3.066.909 tahun 2021)	88.138.905.280	43.893.481.298
Total	451.890.326.052	612.609.281.057
Persentase terhadap total beban pokok penjualan konsolidasian	2,62%	4,09%

8. SIGNIFICANT BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Balances and transactions with related parties are as follows: (continued)

c. Net Sales (continue)

	2022	2021
<u>Others</u>		
KBN	2.451.377.987	3.392.367.562
Total	200.395.929.307	207.066.671.149
Percentage to total consolidated net sales	0,69%	0,79%

d. Trade payables (Note 19)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
KBN	69.911.405.449	54.352.022.378
OKL (US\$1,943,324 in 2022 and US\$1,818,115 in 2021)	30.570.433.462	25.942.694.879
Total	100.481.838.911	80.294.717.257
Percentage to total consolidated liabilities	1,95%	1,82%

e. Other payables (Note 20)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
EAT	57.428.000	-
PKS	-	788.000
Percentage to total consolidated liabilities	0,00%	0,00%

f. Purchase of finished goods

	2022	2021
KBN	363.751.420.772	568.715.799.759
OKL (US\$5,926,898 in 2022 and US\$3,066,909 in 2021)	88.138.905.280	43.893.481.298
Total	451.890.326.052	612.609.281.057
Percentage to total consolidated cost of goods sold	2,62%	4,09%

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

g. Utang lain-lain jangka panjang

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
KBN	499.824.000	499.824.000
Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian	0,01%	0,01%

h. Pendapatan sewa

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
KBN	1.999.296.000	1.999.296.000
Persentase terhadap total pendapatan operasi lainnya konsolidasian	0,92%	3,16%

i. Beban gaji dan tunjangan kepada manajemen kunci (termasuk Dewan Komisaris dan Dewan Direksi) Perusahaan yang merupakan imbalan jangka pendek masing-masing sebesar Rp45,23 miliar dan Rp39,16 miliar pada tahun 2022 dan 2021.

8. SIGNIFICANT BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Balances and transactions with related parties are as follows: (continued)

g. Other long-term payable

	31 Desember 2021/ December 31, 2021
KBN	499.824.000
Percentage to total consolidated liabilities	0,01%

h. Rent Income

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
KBN	1.999.296.000	1.999.296.000
Percentage to total consolidated other operating income	0,92%	3,16%

i. The salaries and compensation benefits incurred for the key management (including Boards of Commissioners and Directors) of the Company which consist of short-term employee benefits amounted to Rp45.23 billion and Rp39.16 billion in 2022 and 2021, respectively.

9. PERSEDIAAN, NETO

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Bahan baku dan kemasan	2.033.049.961.587	1.107.325.257.405
Barang dalam proses (Catatan 29)	241.941.361.092	146.617.086.787
Barang jadi (Catatan 29)	2.459.901.288.227	1.816.010.525.201
Barang dagangan (Catatan 29)	2.171.094.872.386	1.914.581.949.942
Bahan baku dalam perjalanan	106.959.888.143	52.090.659.051
Suku cadang dan lain-lain	75.325.254.838	63.275.723.668
Total	7.088.272.626.273	5.099.901.202.054
Dikurangi penyisihan persediaan usang	(60.914.171.183)	(12.601.554.518)
Persediaan, Neto	7.027.358.455.090	5.087.299.647.536

9. INVENTORIES, NET

The details of this account are as follows:

Raw and packaging materials
Work-in-process (Note 29)
Finished goods (Note 29)
Merchandise inventories (Note 29)
Materials in-transit
Spare parts and others
Total
Less allowance for inventory obsolescence
Inventories, Net

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. PERSEDIAAN, NETO (lanjutan)

Analisis mutasi saldo penyisihan persediaan usang adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Saldo awal tahun	12.601.554.518
Penambahan selama tahun berjalan	188.954.025.634
Penghapusan persediaan selama tahun berjalan	(140.641.408.969)
Saldo akhir periode	60.914.171.183

Manajemen Grup berpendapat bahwa penyisihan persediaan usang cukup untuk menutup kemungkinan kerugian karena persediaan usang.

Persediaan telah diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat kebakaran, banjir dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu kepada PT Asuransi Astra Buana, PT Lippo General Insurance Tbk., Myanma Insurance, Bryte Insurance dan Ceylinco General Insurance Ltd., PT Marsh Indonesia, pihak ketiga, dengan nilai keseluruhan pertanggungan sebesar Rp5,89 triliun, AS\$200 ribu, ZAR11,81 juta dan LKR90 juta pada tanggal 31 Desember 2022, yang berdasarkan pendapat manajemen Grup adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas persediaan terhadap risiko yang dipertanggungkan.

10. BIAYA DIBAYAR DI MUKA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Pensiun (Catatan 37)	26.366.200.736
Sewa	9.747.131.154
Asuransi	6.528.649.509
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	15.401.717.652
Total	58.043.699.051

9. INVENTORIES, NET (continued)

An analysis of the movements in balance of allowance for inventory obsolescence is as follows:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
	11.092.305.391	Balance at beginning of year
	188.581.766.482	Additional provision during the year
	(187.072.517.355)	Inventory written-off during the year
Saldo akhir periode	12.601.554.518	Balance at end of period

The Group's management has the opinion that the allowance for inventory obsolescence is adequate to cover the possible losses from obsolescence of inventories.

Inventories are covered by insurance against losses by fire, flood and other risks under blanket policies to PT Asuransi Astra Buana, PT Lippo General Insurance Tbk., Myanma Insurance, Bryte Insurance and Ceylinco General Insurance Ltd., PT Marsh Indonesia, third parties, with combined coverage amounting to Rp5.89 trillion, US\$200 thousand, ZAR11.81 million and LKR90 million as of December 31, 2022, which in the Group management's opinion, is adequate to cover the possible losses that may arise from the said insured risks.

10. PREPAID EXPENSES

The details of this account are as follows:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
	30.338.209.247	Pension (Note 37)
	9.281.986.517	Rental
	8.709.818.168	Insurance
	12.038.430.308	Others (each below Rp5 billion)
Total	60.368.444.240	Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET LANCAR LAINNYA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Uang muka operasional	153.307.196.653	102.935.897.678
Uang muka pembelian bahan baku dan barang jadi	111.459.615.440	75.282.915.067
Perlengkapan penjualan	15.420.387.994	14.412.007.166
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	52.918.251.059	31.283.762.640
Total	333.105.451.146	223.914.582.551

11. OTHER CURRENT ASSETS

The details of this account are as follows:

Advance for operations
Advance payment for purchase of raw materials and finished goods
Selling supplies
Others (each below Rp5 billion)
Total

12. ASET KEUANGAN TIDAK LANCAR LAINNYA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
<u>PT Champion Pacific Indonesia Tbk.</u>		
Nilai perolehan	11.318.955.767	11.318.955.767
Laba belum direalisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	13.146.044.233	11.781.044.233
Nilai Pasar Wajar	24.465.000.000	23.100.000.000
<u>Fenox XV, L.P.</u>		
Nilai perolehan	39.918.450.000	38.484.450.000
Laba belum direalisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	107.870.010.820	65.896.054.992
Nilai Pasar Wajar	147.788.460.820	104.380.504.992
Total	172.253.460.820	127.480.504.992

12. OTHER NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS

The details of this account are as follows:

<u>PT Champion Pacific Indonesia Tbk.</u>
Cost
Unrealized gain on available-for-sale financial asset
Fair Market Value
<u>Fenox XV, L.P.</u>
Cost
Unrealized gain on available-for-sale financial assets
Fair Market Value
Total

Kepemilikan Perusahaan pada PT Champion Pacific Indonesia Tbk. adalah sebesar 52.500.000 saham atau setara dengan 5% pemilikan saham.

The Company's share ownership in PT Champion Pacific Indonesia Tbk. is 52,500,000 shares or equivalent to 5% shares of ownership.

KLB menempatkan sejumlah dana pada Fenox XV, L.P. yang digunakan untuk diinvestasikan kembali pada beberapa perusahaan start-up yang bergerak pada bidang Health IT, Digital Health, Artificial Intelligence dan Ecommerce.

KLB put funds in Fenox XV, L.P. which are used for the reinvestment in several start-up companies engaged in the Health IT, Digital Health, Artificial Intelligence and Ecommerce.

Kenaikan akumulasi laba belum direalisasi atas investasi pada PT Champion Pacific Indonesia Tbk. dan Fenox XV, L.P. masing-masing sebesar Rp43.338.955.828 dan Rp61.532.872.485 pada tahun 2022 dan 2021, dan disajikan sebagai bagian dari "Penghasilan Komprehensif Lain" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Increase in the accumulated unrealized gain from investment in PT Champion Pacific Indonesia Tbk. and Fenox XV, L.P. amounting to Rp43,338,955,828 and Rp61,532,872,485 in 2022 and 2021, respectively, are presented as part of "Other Comprehensive Income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Pada tahun 2022, penambahan investasi sebesar Rp1.434.000.000 merupakan pembelian saham MedHyve.

In 2022, the additional investment amounting to Rp1,434,000,000 represents the purchase of MedHyve's shares.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

12. ASET KEUANGAN TIDAK LANCAR LAINNYA
(lanjutan)

Laba direalisasi dari penjualan investasi pada Fenox XV, L.P. sebesar Rp962.859.915 pada tahun 2021 dan disajikan sebagai bagian dari "Pendapatan Operasi Lainnya" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

12. OTHER NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS
(continued)

Realized gain from the sale of investment in Fenox XV, L.P. amounting to Rp962,859,915 in 2021, and is presented as part of "Other Operating Income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

13. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

13. INVESTMENT IN ASSOCIATES

The details of this account are as follows:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
<u>Orange Kalbe Limited</u>		
Nilai perolehan	37.403.818.827	37.403.818.827
Akumulasi bagian atas rugi	(12.879.422.699)	(13.868.987.830)
Nilai Tercatat	24.524.396.128	23.534.830.997
<u>PT Kalbe Blackmores Nutrition</u>		
Nilai perolehan	22.499.000.000	22.499.000.000
Akumulasi bagian atas laba	111.553.583.608	91.932.309.297
Pembagian dividen kas	-	(24.998.888.889)
Nilai Tercatat	134.052.583.608	89.432.420.408
<u>SL POGEN Inc.</u>		
Nilai perolehan	71.085.198.069	71.085.198.069
Akumulasi bagian atas rugi	(17.372.670.985)	(8.261.153.490)
Nilai Tercatat	53.712.527.084	62.824.044.579
Total	212.289.506.820	175.791.295.984

Orange Kalbe Limited
 Cost
 Accumulated share in losses
 Carrying Value

PT Kalbe Blackmores Nutrition
 Cost
 Accumulated share in gains
 Distribution of cash dividends
 Carrying Value

SL POGEN Inc.
 Cost
 Accumulated share in losses
 Carrying Value

Total

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
<u>Orange Kalbe Limited</u>		
Persentase efektif kepemilikan Grup	30%	30%
Total aset	161.939.557.005	143.694.108.513
Total liabilitas	14.473.978.421	13.098.672.054
Penjualan neto	101.587.612.140	52.642.663.233
Laba neto tahun berjalan	3.289.550.437	5.049.446.343
<u>PT Kalbe Blackmores Nutrition</u>		
Persentase efektif kepemilikan Grup	49,99%	49,99%
Total aset	389.331.894.345	355.552.730.318
Total liabilitas	120.569.540.491	176.034.687.900
Penjualan neto	350.462.919.547	513.381.081.188
Laba neto tahun berjalan	89.244.292.813	173.639.824.331
Pembagian dividen kas	-	50.000.000.000
<u>SL POGEN Inc.</u>		
Persentase efektif kepemilikan Grup	33,36%	33,36%
Total aset	190.327.410.018	189.636.562.992
Total liabilitas	44.737.692.358	19.497.585.156
Penjualan neto	80.928.021.708	38.969.481.430
Rugi neto tahun berjalan	(27.311.520.709)	(24.762.578.215)

Orange Kalbe Limited
 Effective percentage of ownership
 of the Group
 Total assets
 Total liabilities
 Net sales
 Net income for the year

PT Kalbe Blackmores Nutrition
 Effective percentage of ownership
 of the Group
 Total assets
 Total liabilities
 Net sales
 Net income for the year
 Distribution of cash dividends

SL POGEN Inc.
 Effective percentage of ownership
 of the Group
 Total assets
 Total liabilities
 Net sales
 Net loss for the year

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

13. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Orange Kalbe Limited

Pada tanggal 23 Agustus 2005, Perusahaan menandatangani perjanjian *joint venture* dengan Orange Drugs Ltd., Nigeria (ODL), sehubungan dengan pendirian Orange Kalbe Limited (OKL) di Lagos, Nigeria. Dalam perjanjian diatur mengenai kewajiban masing-masing pihak sehubungan dengan kegiatan pendirian dan pengembangan OKL. Selanjutnya berdasarkan akta pendirian OKL pada tanggal 29 November 2005, dinyatakan modal dasar OKL adalah sebesar NGN100 juta yang terbagi atas 100 juta saham biasa dengan nilai nominal NGN1 per saham.

Pada tanggal 9 Januari 2013, otoritas Republik Federal Nigeria menyetujui peningkatan modal dasar OKL dari NGN100 juta menjadi NGN2,06 miliar yang terbagi atas 2.059.865.000 saham biasa dengan nilai nominal NGN1 per saham. Persentase kepemilikan saham Perusahaan dan ODL masing-masing sebesar 30% dan 70%. Perusahaan dan ODL masing-masing telah melakukan penyeteroran modal sesuai dengan persentase kepemilikannya.

OKL bergerak di bidang pabrikasi yang memproduksi produk-produk obat Perusahaan dan ODL dan telah memulai kegiatan komersialnya sejak tahun 2011.

PT Kalbe Blackmores Nutrition

Pada tanggal 16 Oktober 2015, Sanghiang dan Blackmores International Pte. Ltd., Singapura (Blackmores) mendirikan PT Kalbe Blackmores Nutrition (KBN) berdasarkan Akta Notaris DR. Irawan Soerodjo, S.H., Msi., No. 114 dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-2461866.AH.01.01 tanggal 20 Oktober 2015. Modal dasar KBN terbagi atas 48.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp48.000.000.000.

Dari modal dasar tersebut, 45.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp45.000.000.000 telah ditempatkan dan disetor penuh oleh Sanghiang dan Blackmores. Sanghiang melakukan penyertaan modal sebanyak 22.499 lembar saham atau sebesar 49,99% kepemilikan pada KBN dengan nilai investasi sebesar Rp22.499.000.000. KBN bergerak dalam bidang impor suplemen nutrisi, suplemen vitamin dan obat tradisional.

13. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Orange Kalbe Limited

On August 23, 2005, the Company entered into a joint venture agreement with Orange Drugs Ltd., Nigeria (ODL) in connection with the establishment of Orange Kalbe Limited (OKL) in Lagos, Nigeria. The said agreement also provides for, among others, the obligations of each party in respect of the establishment and development of OKL. Further, based on OKL's Deed of Establishment dated November 29, 2005, the initial authorized capital amounted to NGN100 million, consisting of 100 million common shares, with par value per share of NGN1.

On January 9, 2013, the Federal Republic of Nigeria approved the increase in OKL's authorized share capital from NGN100 million to NGN2.06 billion, consisting of 2,059,865,000 common shares, with par value per share of NGN1. The Company and ODL's percentage of ownership were 30% and 70%, respectively. The Company and ODL have paid their capital contribution based on each percentage of ownership.

OKL engages in the manufacture of the Company and ODL's pharmaceutical products and has started its commercial operations in 2011.

PT Kalbe Blackmores Nutrition

On October 16, 2015, Sanghiang and Blackmores International Pte. Ltd., Singapore (Blackmores) established PT Kalbe Blackmores Nutrition (KBN) based on Notarial Deed No. 114 of DR. Irawan Soerodjo, S.H., Msi., and was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-2461866.AH.01.01 dated October 20, 2015. The authorized share capital of KBN was divided into 48,000 shares with nominal value amounting to Rp48,000,000,000.

From the aforesaid authorized capital, 45,000 shares with nominal value amounting to Rp45,000,000,000 have been issued and fully paid by Sanghiang and Blackmores. Sanghiang made capital contribution for 22,499 shares or equal to 49.99% ownership on KBN with nominal value amounting to Rp22,499,000,000. KBN engages in the importation of nutrition supplement, vitamin supplement and traditional medicines.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

13. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

SL POGEN Inc.

Berdasarkan Perjanjian Penyertaan Saham SLP pada tanggal 1 Juli 2021, Perusahaan melakukan investasi pada SL POGEN Inc. (SLP) sebanyak 1.115.610 lembar saham yang mewakili 33,36% persentase kepemilikan saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar KRW5.578.050.000 (setara dengan Rp71,09 miliar). Kenaikan modal SLP tersebut tercatat dalam "Capital Increase Registration" pada tanggal 23 Juli 2021. SLP didirikan dan berkedudukan hukum di Republik Korea serta bergerak dalam industri bioteknologi.

Bagian Grup atas laba entitas asosiasi, neto masing-masing sebesar Rp36.498.210.836 dan Rp80.069.733.916 pada tahun 2022 dan 2021 dan disajikan sebagai "Bagian atas Laba Entitas Asosiasi, Neto" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kondisi atau peristiwa yang menimbulkan indikasi penurunan nilai atas jumlah tercatat investasi pada entitas asosiasi.

13. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

SL POGEN Inc.

Based on the Share Subscription Agreement of SLP dated July 1, 2021, the Company made an investment in SL POGEN Inc. (SLP) amounting to 1,115,610 shares which represents 33.36% share ownership with total nominal value amounted to KRW5,578,050,000 (equivalent to Rp71.09 billion). The capital increase of SLP has been recorded under "Capital Increase Registration" on July 23, 2021. SLP was established and is domiciled in the Republic of Korea and engages in the biotechnology industry.

The Group's share in gain of the associates, net amounted to Rp36,498,210,836 and Rp80,069,733,916 in 2022 and 2021, respectively, and is recorded as "Share in Gain of the Associates, Net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

The Group's management believes that there were no conditions or events that indicate impairment in the carrying amount of its investment in associates.

14. ASET TETAP, NETO

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

14. FIXED ASSETS, NET

The details of this account are as follows:

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022/ Year ended December 31, 2022							
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan dari Akuisisi Entitas Anak/ Addition through Acquisition of a Subsidiary	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Selisih Kurs/ Foreign Currency Translation	Saldo Akhir/ Ending Balance
Nilai Tercatat							Carrying Value
<i>Keperluan langsung</i>							<i>Direct ownership</i>
Tanah	1.661.010.789.261	-	-	-	(24.127.530.000)	-	1.636.883.259.261
Bangunan dan prasarana	4.337.521.601.937	97.741.020.893	25.542.133.364	391.058.663	331.848.975.671	(7.920.816.664)	4.784.341.856.538
Perbaikan kantor disewa	204.080.688.894	-	7.756.060.712	4.250.152.825	23.963.052.126	54.886.694	231.604.535.601
Mesin dan peralatan	3.682.416.386.397	119.155.238.866	89.065.601.002	23.562.938.212	163.062.671.904	(6.347.846.592)	4.023.789.113.365
Peralatan dan perlengkapan kantor	1.023.027.036.567	47.181.551.342	90.182.820.465	31.311.308.068	(2.440.647.692)	1.073.240.063	1.127.712.692.677
Kendaraan dan alat transportasi	283.352.564.856	-	31.525.142.401	15.137.679.080	-	462.312.226	300.202.340.403
Peralatan kesehatan	498.002.009.784	-	61.369.278.485	3.402.792.968	(160.209.000)	-	555.808.286.301
Sub-total	11.689.411.077.696	264.077.811.101	305.441.038.429	78.055.929.816	492.146.313.009	(12.678.224.273)	12.660.342.084.146
<i>Aset dalam pembangunan</i>							<i>Construction in progress</i>
Bangunan dan prasarana	438.969.667.015	-	141.038.348.166	-	(371.125.148.537)	-	208.882.866.644
Mesin dan peralatan	243.882.036.107	2.667.293.994	126.731.005.880	-	(185.506.238.600)	1.728.969.350	189.503.066.731
Sub-total	682.851.703.122	2.667.293.994	267.769.354.046	-	(556.631.387.137)	1.728.969.350	398.385.933.375
Total Nilai Tercatat	12.372.262.780.818	266.745.105.095	573.210.390.475	78.055.929.816	(64.485.074.128)	(10.949.254.923)	13.058.728.017.521
Akumulasi Penyusutan							Accumulated depreciation
<i>Keperluan langsung</i>							<i>Direct ownership</i>
Bangunan dan prasarana	1.206.849.994.637	71.920.667.102	194.896.358.389	377.510.278	(6.019.910.338)	1.498.665.634	1.468.768.265.146
Perbaikan kantor disewa	74.891.290.641	-	25.171.406.452	2.599.910.325	-	26.048.838	97.488.835.606
Mesin dan peralatan	1.786.167.285.642	74.838.201.160	241.919.979.563	21.514.492.003	(21.584.580.113)	(72.656.706)	2.059.753.737.543
Peralatan dan perlengkapan kantor	743.800.494.970	40.028.032.362	98.453.262.872	30.469.980.002	(3.091.410.219)	129.576.574	848.849.976.557
Kendaraan dan alat transportasi	210.615.049.589	-	26.609.525.359	14.138.618.255	-	393.259.238	223.479.215.931
Peralatan kesehatan	355.916.401.713	-	51.165.307.200	3.215.867.818	(63.524.703)	-	403.802.316.392
Total Akumulasi Penyusutan	4.378.240.517.192	186.786.900.624	638.215.839.835	72.316.378.681	(30.759.425.373)	1.974.893.578	5.102.142.347.175
Nilai Tercatat	7.994.022.263.626						Net Carrying Value

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP, NETO

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

14. FIXED ASSETS, NET

The details of this account are as follows:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021/ Year Ended December 31, 2021								
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Selisih Kurs/ Foreign Currency Translation	Saldo Akhir/ Ending Balance		Carrying Value
Nilai Tercatat								Direct Ownership
Pemilikan Langsung								Land
Tanah	1.661.010.789.261	-	-	-	-	1.661.010.789.261		
Bangunan dan prasarana	4.100.258.836.211	16.673.712.852	31.597.056.555	265.045.764.429	(12.859.655.000)	4.337.521.601.937		Buildings and improvements
Perbaikan kantor disewa	158.424.532.572	5.674.545.644	-	39.982.971.651	(1.360.973)	204.080.688.894		Leasehold improvements
Mesin dan peralatan	3.363.204.276.662	139.438.799.972	48.429.305.199	228.272.628.344	(70.013.382)	3.682.416.386.397		Machinery and equipment
Peralatan dan perlengkapan kantor	1.002.978.515.972	73.481.278.048	69.922.591.141	16.449.141.569	40.692.119	1.023.027.036.567		Office equipment, furniture and fixtures
Kendaraan dan alat transportasi	291.725.920.554	28.543.073.726	36.941.112.363	-	24.682.939	283.352.564.856		Vehicles and transportation equipment
Peralatan kesehatan	475.838.575.966	27.882.552.223	5.719.118.405	-	-	498.002.009.784		Medical equipment
Sub-total	11.053.441.447.198	291.693.962.465	192.609.183.663	549.750.505.993	(12.865.654.297)	11.689.411.077.696		Sub-total
Aset dalam Pengerjaan								Constructions in Progress
Bangunan dan prasarana	681.839.122.250	78.961.389.262	-	(292.545.587.921)	(29.285.256.576)	438.969.667.015		Buildings and improvements
Mesin dan peralatan	373.039.264.140	140.305.155.895	-	(257.204.918.072)	(12.257.465.856)	243.882.036.107		Machinery and equipment
Sub-total	1.054.878.386.390	219.266.545.157	-	(549.750.505.993)	(41.542.722.432)	682.851.703.122		Sub-total
Total Nilai Tercatat	12.108.319.833.588	510.960.507.622	192.609.183.663	-	(54.408.376.729)	12.372.262.780.818		Total Carrying Value
Akumulasi Penyusutan								Accumulated Depreciation
Pemilikan Langsung								Direct Ownership
Bangunan dan prasarana	1.045.110.661.122	185.301.375.798	23.801.803.410	104.046.877	135.714.250	1.206.849.994.637		Buildings and improvements
Perbaikan kantor disewa	53.541.248.559	21.454.855.346	-	(104.046.877)	(766.387)	74.891.290.641		Leasehold improvements
Mesin dan peralatan	1.606.022.415.914	225.934.579.368	46.751.983.151	961.954.146	319.365	1.786.167.285.642		Machinery and equipment
Peralatan dan perlengkapan kantor	715.328.909.479	98.188.104.319	68.834.658.352	(961.954.146)	80.093.670	743.800.494.970		Office equipment, furniture and fixtures
Kendaraan dan alat transportasi	220.453.701.181	23.980.147.409	33.861.992.137	-	43.193.136	210.615.049.589		Vehicles and transportation equipment
Peralatan kesehatan	310.100.804.053	51.505.205.866	5.689.608.206	-	-	355.916.401.713		Medical equipment
Total Akumulasi Penyusutan	3.950.557.740.308	606.364.268.106	178.940.045.256	-	258.554.034	4.378.240.517.192		Total Accumulated Depreciation
Nilai Tercatat	8.157.762.093.280					7.994.022.263.626		Net Carrying Value

Penyusutan

Beban penyusutan yang dibebankan ke operasi sebagai berikut:

Depreciation

Depreciation expenses were charged to operations as follows:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31					
	2022	2021			
Beban pabrikasi	320.544.290.711	298.617.818.164			Manufacturing overhead
Beban penjualan (Catatan 30)	152.403.419.489	143.665.812.263			Selling expenses (Note 30)
Beban umum dan administrasi (Catatan 31)	124.309.461.375	135.692.124.556			General and administrative expenses (Note 31)
Beban penelitian dan pengembangan (Catatan 32)	40.958.668.260	28.388.513.123			Research and development expenses (Note 32)
Total	638.215.839.835	606.364.268.106			Total

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, nilai perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan masing-masing sebesar Rp2.449.000.845.423 dan Rp2.145.632.980.614, yang terutama terdiri atas bangunan dan prasarana, mesin dan peralatan, perlengkapan kantor, kendaraan dan peralatan kesehatan.

As of December 31, 2022 and 2021, the costs of the Group's fixed assets that have been fully depreciated but are still being utilized amounted to Rp2,449,000,845,423 and Rp2,145,632,980,614, respectively, which mainly consist of buildings and improvements, machinery and equipment, office equipment, vehicles and medical equipment.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Pengurangan dan Reklasifikasi

Pengurangan aset tetap pemilikan langsung pada tahun 2022 dan 2021 termasuk penghapusan aset tetap dengan nilai buku neto masing-masing sebesar Rp2.144.056.563 dan Rp7.275.037.167.

Analisis laba terkait yang timbul dari penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Harga jual	8.777.378.433	21.451.161.241
Nilai buku neto	3.595.494.572	6.394.101.240
Laba penjualan aset tetap, neto (Catatan 36)	5.181.883.861	15.057.060.001

Aset dalam pengerjaan

Perusahaan

Bangunan dan prasarana dalam pengerjaan sebesar Rp173,85 miliar merupakan perluasan dan renovasi bangunan pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp256,13 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Desember 2025. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 68% dari nilai kontrak keseluruhan.

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp8,91 miliar merupakan penambahan fasilitas pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp40,21 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Desember 2025. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 22% dari nilai kontrak keseluruhan.

14. FIXED ASSETS, NET (continued)

Deductions and Reclassifications

Deductions to fixed assets under direct ownership in 2022 and 2021 include write-off of fixed assets with net carrying value amounting to Rp2,144,056,563 and Rp7,275,037,167, respectively.

An analysis of the related gains arising from the sale of fixed assets is as follows:

	<i>Selling price</i>
	<i>Net carrying value</i>
Gain on sale of fixed assets, net (Note 36)	

Construction in progress

Company

Building and improvements under construction of Rp173.85 billion represents the expansion and renovation of factory building with total contract value of Rp256.13 billion. The project is estimated to be completed in December 2025. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 68% of the total contract value.

Machinery and equipment under construction of Rp8.91 billion represents the additions of factory facilities with total contract value of Rp40.21 billion. The project is estimated to be completed in December 2025. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 22% of the total contract value.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Aset dalam pengerjaan (lanjutan)

Entitas anak

EPMT

Bangunan dan prasarana dalam pengerjaan sebesar Rp13,31 miliar merupakan pembangunan gedung baru serta renovasi bangunan dan prasarana dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp22,11 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Juli 2023. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 60% dari nilai kontrak keseluruhan.

Sanghiang

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp1,25 miliar merupakan penambahan mesin dan peralatan dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp1,85 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Maret 2023. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 68% dari nilai kontrak keseluruhan.

GOF

Mesin dan peralatan dalam pekerjaan sebesar Rp30,34 miliar merupakan penambahan mesin dan peralatan dengan nilai kontrak sebesar Rp97,87 miliar. Proyek ini diperkirakan akan diselesaikan pada bulan Desember 2023. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 31% dari nilai kontrak keseluruhan.

Bintang Toedjoe

Bangunan dan prasarana dalam pengerjaan sebesar Rp15,46 miliar merupakan perluasan dan renovasi bangunan pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp15,59 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Maret 2023. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 99% dari nilai kontrak keseluruhan.

14. FIXED ASSETS, NET (continued)

Construction in progress (continued)

Subsidiaries

EPMT

Building and improvements under construction of Rp13.31 billion represents the constructions of new building and renovation of buildings and improvements with total contract value of Rp22.11 billion. The projects are estimated to be completed in July 2023. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial term) is about 60% of the total contract value.

Sanghiang

Machinery and equipment under construction of Rp1.25 billion represents the additions of machines and equipment with total contract value of Rp1.85 billion. The project is estimated to be completed in March 2023. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 68% of the total contract value.

GOF

Machinery and equipment under construction of Rp30.34 billion represents the additions of machines and equipment with total contract value of Rp97.87 billion. The projects are estimated to be completed in December 2023. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 31% of the total contract value.

Bintang Toedjoe

Building and improvements under construction of Rp15.46 billion represents the expansion and renovation of factory building with total contract value of Rp15.59 billion. The project is estimated to be completed in March 2023. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 99% of the total contract value.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Aset dalam pengerjaan (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

FIMA

Mesin dan bangunan dalam pengerjaan sebesar Rp4,38 miliar merupakan penambahan mesin dan peralatan dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp4,67 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Maret 2023. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 94% dari nilai kontrak keseluruhan.

Agroveta

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp1,93 miliar merupakan penambahan mesin dan peralatan dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp2,04 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Mei 2023. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 95% dari nilai kontrak keseluruhan.

KGM

Bangunan dan prasarana dalam pengerjaan sebesar Rp5,07 miliar merupakan pembangunan gedung pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp21,45 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan November 2023. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 24% dari nilai kontrak keseluruhan.

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp112,70 miliar merupakan penambahan peralatan pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp135,13 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Oktober 2023. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 83% dari nilai kontrak keseluruhan.

Hexpharm

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp680 juta merupakan penambahan peralatan pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp4,53 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan November 2023. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 15% dari nilai kontrak keseluruhan.

14. FIXED ASSETS, NET (continued)

Construction in progress (continued)

Subsidiaries (continued)

FIMA

Machinery and building under construction of Rp4.38 billion represents the additions of machine and equipment of with total contract value of Rp4.67 billion. The project is estimated to be completed in March 2023. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 94% of the total contract value.

Agroveta

Machinery and equipment under construction of Rp1.93 billion represents the additions of machine and equipment with total contract value of Rp2.04 billion. The project is estimated to be completed in May 2023. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 95% of the total contract value.

KGM

Building and improvements under construction of Rp5.07 billion represents the construction of factory building with total contract value of Rp21.45 billion. The project is estimated to be completed in November 2023. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 24% of the total contract value.

Machinery and equipment under construction of Rp112.70 billion represents the additions of factory equipment with total contract value of Rp135.13 billion. The project is estimated to be completed in October 2023. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 83% of the total contract value.

Hexpharm

Machinery and equipment under construction of Rp680 million represents the addition to factory equipment with total contract value of Rp4.53 billion. The project is estimated to be completed in November 2023. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 15% of the total contract value.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Aset dalam pengerjaan (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

Saka

Bangunan dan prasarana dalam pengerjaan sebesar Rp1,19 miliar merupakan pembangunan fasilitas gedung pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp1,26 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Juli 2023. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 94% dari nilai kontrak keseluruhan.

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp26,05 miliar merupakan penambahan mesin dan peralatan pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan sebesar Rp32,12 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Juli 2023. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 81% dari nilai kontrak keseluruhan.

KMC

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp1,46 miliar merupakan instalasi mesin dan peralatan pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan Rp4,32 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan April 2023. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 34% dari nilai kontrak keseluruhan.

AP

Mesin dan peralatan dalam pengerjaan sebesar Rp1,80 miliar merupakan instalasi mesin dan peralatan pabrik dengan nilai kontrak keseluruhan Rp1,80 miliar. Proyek ini diperkirakan akan selesai pada bulan Februari 2023. Pada tanggal 31 Desember 2022, persentase penyelesaian dari aset dalam pengerjaan tersebut (secara finansial) adalah sekitar 100% dari nilai kontrak keseluruhan.

14. FIXED ASSETS, NET (continued)

Construction in progress (continued)

Subsidiaries (continued)

Saka

Building and improvements under construction of Rp1.19 billion represents the construction of factory building facility with total contract value of Rp1.26 billion. The project is estimated to be completed in July 2023. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 94% of the total contract value.

Machinery and equipment under construction of Rp26.05 billion represents the addition of factory machines and equipment with total contract value of Rp32.12 billion. The project is estimated to be completed in July 2023. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 81% of the total contract value.

KMC

Machinery and equipment under construction of Rp1.46 billion represents the installation of machine and equipment with total contract value of Rp4.32 billion. The project is estimated to be completed in April 2023. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 34% of the total contract value.

AP

Machinery and equipment under construction of Rp1.80 billion represents the installation of machine and equipment with total contract value of Rp1.80 billion. The project is estimated to be completed in February 2023. As of December 31, 2022, the percentage of completion of the aforesaid construction in progress (in financial terms) is about 100% of the total contract value.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Aset dalam pengerjaan (lanjutan)

Hal lain-lain

Hak atas tanah Grup adalah dalam bentuk Hak Guna Bangunan (HGB) dengan sisa masa manfaat yang berakhir berkisar antara tahun 2024 sampai dengan tahun 2048. Manajemen Grup berpendapat bahwa masa manfaat hak atas tanah tersebut dapat diperbaharui/diperpanjang pada saat jatuh tempo.

Aset tetap dengan kepemilikan langsung, diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat kebakaran, banjir dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu kepada PT Asuransi Astra Buana, PT Lippo General Insurance Tbk., PT Asuransi Central Asia, AIG Asia Pacific Insurance Pte. Ltd., Myanma Insurance, Bryte Insurance, Leadway Assurance Company Ltd., Linkage Assurance Plc., dan PT Marsh Indonesia, pihak ketiga, dengan nilai pertanggungan keseluruhan sebesar Rp6,99 triliun, AS\$68,08 juta, SGD867,50 ribu, JP¥8,75 juta, EUR16,30 juta, ZAR423,44 ribu dan NGN17,50 juta pada tanggal 31 Desember 2022, yang berdasarkan pendapat manajemen Grup adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset tetap terhadap risiko yang dipertanggungjawabkan.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup tidak memiliki aset tetap yang tidak digunakan untuk sementara kecuali untuk aset tetap Hale dan MRC. Pada tahun 2022, Hale dan MRC mereklasifikasi aset tetap yang tidak lagi digunakan dalam aktivitas operasional kedua entitas tersebut dengan nilai buku masing-masing sebesar Rp6.343.026.356 dan Rp27.382.622.399 ke akun "Aset Tidak Lancar Lainnya" (Catatan 17).

14. FIXED ASSETS, NET (continued)

Construction in progress (continued)

Other matters

The titles of ownership of the Group on its landrights are all in the form of Usage Rights for Building (HGB) with limited duration, which have remaining terms expiring on various dates between 2024 until 2048. The Group's management is of the opinion that the terms of the aforesaid landrights can be renewed/extended upon expiration.

Fixed assets under direct ownership, are covered by insurance against losses by fire, flood and other risks under blanket policies to PT Asuransi Astra Buana, PT Lippo General Insurance Tbk., PT Asuransi Central Asia, AIG Asia Pacific Insurance Pte. Ltd., Myanma Insurance, Bryte Insurance, Leadway Assurance Company Ltd., Linkage Assurance Plc., and PT Marsh Indonesia, third parties, with combined insurance coverage totaling Rp6.99 trillion, US\$68.08 million, SGD867.50 thousand, JP¥8.75 million, EUR16.30 million, ZAR423.44 thousand and NGN17.50 million as of December 31, 2022, which in the Group's management opinion, is adequate to cover the possible losses that may arise from the said insured risks.

As of December 31, 2022, the Group does not have unused fixed assets, except for the unused fixed assets of Hale and MRC. In 2022, Hale and MRC reclassified fixed assets which are no longer used in their operational activities with net carrying value amounting to Rp6,343,026,356 and Rp27,382,622,399 to "Other Non-current Assets" (Note 17).

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Hal lain-lain (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup tidak memiliki aset tetap yang dihentikan dari penggunaan aktif yang diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual.

Manajemen Grup berpendapat bahwa nilai tercatat aset tetap Grup dapat dipulihkan, sehingga tidak diperlukan penurunan nilai atas aset tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak ada aset tetap Grup yang digunakan sebagai jaminan.

14. FIXED ASSETS, NET (continued)

Other matters (continued)

As of December 31, 2022, the Group does not have discontinued fixed assets which are classified as available for sale.

The Group's management has the opinion that the carrying values of the fixed assets of the Group are fully recoverable, hence, no impairment in value is necessary.

As of December 31, 2022 and 2021, none of the Group's fixed assets are used as a collateral.

15. ASET TAKBERWUJUD, NETO

Aset takberwujud terdiri dari *goodwill*, merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi serta piranti lunak komputer. Analisis saldo dari akun ini adalah sebagai berikut:

15. INTANGIBLE ASSETS, NET

Intangible assets consist of goodwill, trademarks, patents, formula and technology licenses and computer software. An analysis of the balance of this account is as follows:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
<u>Nilai tercatat</u>		
Goodwill	479.347.419.782	209.683.527.509
Piranti lunak komputer	405.803.214.280	386.630.521.589
Merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi (Catatan 41)	1.109.628.884.159	987.053.031.717
Total	1.994.779.518.221	1.583.367.080.815
<u>Akumulasi amortisasi</u>		
Saldo awal tahun		
Piranti lunak komputer	(327.743.592.134)	(318.139.689.036)
Merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi	(122.331.470.890)	(110.271.536.899)
Selisih kurs	5.647.661.142	(560.835.356)
Sub-total	(444.427.401.882)	(428.972.061.291)
<u>Amortisasi tahun berjalan</u>		
Piranti lunak komputer	(30.724.718.834)	(29.610.721.952)
Merek dagang, hak paten, formula dan lisensi teknologi	(18.026.849.236)	(12.059.933.991)
Sub-total	(48.751.568.070)	(41.670.655.943)
<u>Penghapusan tahun berjalan</u>		
Piranti lunak komputer	3.793.346.052	20.006.818.854
Saldo akhir tahun	(489.385.623.900)	(450.635.898.380)
Aset Takberwujud, Neto	1.505.393.894.321	1.132.731.182.435

Carrying value
Goodwill
Computer software
Trademarks, patents, formula and technology licenses (Note 41)

Total

Accumulated amortization
Balance at beginning of year
Computer software
Trademarks, patents, formula and technology licenses
Foreign currency translation

Sub-total

Amortization during the year
Computer software
Trademarks, patents, formula and technology licenses

Sub-total

Write-off during the year
Computer software

Balance at end of year

Intangible Assets, Net

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. ASET TAKBERWUJUD, NETO (lanjutan)

Seperti diungkapkan pada Catatan 2, sesuai dengan ketentuan dari PSAK 48, Grup melakukan pengujian penurunan nilai atas *goodwill* yang tercatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Untuk tujuan pengujian penurunan nilai tersebut, jumlah terpulihkan aset takberwujud ditentukan berdasarkan nilai pakai dengan menggunakan metode arus kas yang didiskontokan.

Perhitungan nilai pakai berdasarkan pada asumsi-asumsi berikut:

- Tingkat diskonto sebelum pajak yang diterapkan pada proyeksi arus kas pada tahun 2022 adalah 10,9% (2021: 11,8%)
- Arus kas yang disusun oleh manajemen diekstrapolasi menggunakan tingkat pertumbuhan 2,0% pada tahun 2022 (2021: 2,0%) yang sama dengan tingkat pertumbuhan rata-rata jangka panjang untuk industri Grup.

Pada tahun 2022, penambahan *goodwill* sebesar Rp269.663.892.273 berasal dari akuisisi saham AP (Catatan 1d.q).

Manajemen Grup berpendapat bahwa nilai tercatat aset takberwujud Grup dapat dipulihkan, sehingga tidak diperlukan penurunan nilai atas aset tersebut.

15. INTANGIBLE ASSETS, NET (continued)

As disclosed in Note 2, in accordance with the provision of PSAK 48, the Group performed impairment tests on its goodwill reported in the consolidated statement of financial position.

For impairment testing purposes, the recoverable amounts of intangible assets was determined based on VIU using discounted cash flow method.

The calculation of value in use was based on the following key assumptions:

- The pre-tax discount rate applied to cash flow projections in 2022 is 10.9% (2021: 11.8%)
- The cash flows prepared by the management is extrapolated using a 2.0% in growth rate in 2022 (2021: 2.0%) that is the same as the long-term average growth rate for the Group's industry.

In 2022, the addition of goodwill amounting to Rp269,663,892,273 arising from the acquisition of AP's shares (Note 1d.q).

The Group's management has the opinion that the carrying values of the intangible assets of the Group are fully recoverable, hence, no impairment in value is necessary.

16. ASET HAK GUNA, NETO

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

16. RIGHT-of-USE ASSETS, NET

The details of this account are as follows:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022/ Year Ended December 31, 2022						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Selisih Kurs/ Foreign Currency Translation	Saldo Akhir/ Ending Balance
Biaya Perolehan						Cost
Hak atas tanah	26.261.960.172	-	-	-	(1.896.870.279)	24.365.089.893
Bangunan dan prasarana	161.169.756.559	38.646.686.748	25.728.921.740	-	(127.862.156)	173.959.659.409
Peralatan dan perlengkapan kantor	328.945.529	-	-	-	33.703.472	362.649.001
Kendaraan dan alat transportasi	205.549.057	6.835.075.000	131.672.156	-	-	6.908.951.901
Total Biaya Perolehan	187.966.211.317	45.481.761.748	25.860.593.896	-	(1.991.028.965)	205.596.350.204
						Total Cost
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
Hak atas tanah	1.182.527.286	609.654.946	-	-	(146.501.007)	1.645.681.225
Bangunan dan prasarana	78.578.843.711	43.115.934.730	17.653.034.237	-	24.794.583	104.066.538.787
Peralatan dan perlengkapan kantor	113.785.729	68.775.657	-	-	15.412.538	197.973.924
Kendaraan dan alat transportasi	180.364.992	1.336.525.736	131.672.153	-	-	1.385.218.575
Total Akumulasi Penyusutan	80.055.521.718	45.130.891.069	17.784.706.390	-	(106.293.886)	107.295.412.511
						Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku	107.910.689.599					Net Book Value
Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021/ Year Ended December 31, 2021						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Selisih Kurs/ Foreign Currency Translation	Saldo Akhir/ Ending Balance
Biaya Perolehan						Cost
Hak atas tanah	36.105.849.443	-	-	-	(9.843.889.271)	26.261.960.172
Bangunan dan prasarana	160.237.629.105	11.439.689.366	10.502.352.461	-	(5.209.451)	161.169.756.559
Peralatan dan perlengkapan kantor	-	-	-	325.910.361	3.035.168	328.945.529
Kendaraan dan alat transportasi	531.459.418	-	-	(325.910.361)	-	205.549.057
Total Biaya Perolehan	196.874.937.966	11.439.689.366	10.502.352.461	-	(9.846.063.554)	187.966.211.317
						Total Cost
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
Hak atas tanah	2.272.853.101	651.856.821	-	-	(1.742.182.636)	1.182.527.286
Bangunan dan prasarana	42.080.698.154	44.974.726.147	8.470.226.556	-	(6.354.034)	78.578.843.711
Peralatan dan perlengkapan kantor	-	64.811.379	-	48.887.965	86.385	113.785.729
Kendaraan dan alat transportasi	139.070.461	90.182.496	-	(48.887.965)	-	180.364.992
Total Akumulasi Penyusutan	44.492.621.716	45.781.576.843	8.470.226.556	-	(1.748.450.285)	80.055.521.718
						Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku	152.382.316.250					Net Book Value

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET HAK GUNA, NETO (lanjutan)

Penyusutan

Beban penyusutan yang dibebankan ke operasi sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Beban pabrikasi	7.429.127.378	3.774.053.524
Beban penjualan (Catatan 30)	17.649.236.881	19.442.298.891
Beban umum dan administrasi (Catatan 31)	16.871.842.507	18.974.898.906
Beban penelitian dan pengembangan (Catatan 32)	3.180.684.303	3.590.325.522
Total	45.130.891.069	45.781.576.843

Liabilitas Sewa

Liabilitas sewa terdiri dari:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Sampai dengan satu tahun	29.043.192.038	27.888.350.714
Lebih dari satu sampai lima tahun	26.704.200.741	46.021.150.145
Total	55.747.392.779	73.909.500.859
Bunga yang belum jatuh tempo	(4.362.825.832)	(8.031.501.787)
Liabilitas sewa	51.384.566.947	65.877.999.072
Bagian jangka pendek	(26.516.585.033)	(23.645.647.940)
Bagian jangka panjang	24.867.981.914	42.232.351.132

16. RIGHT-of-USE ASSETS, NET (continued)

Depreciation

Depreciation expenses are charged to operations as follows:

Manufacturing overhead
Selling expenses (Note 30)
General and administrative expenses (Note 31)
Research and development expenses (Note 32)

Total

Lease liabilities

Lease liabilities consist of:

Within one year
Between one to five years

Total
Amounts applicable to interest

Lease liabilities

Current maturities

Long-term portion

17. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Uang muka pembelian aset tetap	260.176.437.700	207.800.633.126
Aset tetap tidak digunakan dalam operasi (Catatan 14)	51.054.301.219	17.328.652.464
Uang jaminan	33.041.258.542	37.138.076.035
Uang muka pembelian aset takberwujud	18.102.873.146	13.027.298.977
Peralatan kesehatan yang belum terpasang	3.213.422.300	5.757.026.000
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar) (Catatan 41j)	14.008.248.637	16.965.002.697
Total	379.596.541.544	298.016.689.299

17. OTHER NON-CURRENT ASSETS

The details of this account are as follows:

Advance payment for purchase of fixed assets
Fixed assets not used in operation (Note 14)
Security deposits
Advance payment for purchase of intangible assets
Uninstalled medical equipment
Others (each below Rp5 billion) (Note 41j)

Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Utang bank jangka pendek		
Rupiah		
PT Bank HSBC Indonesia	250.000.000.000	-
Citibank N.A., Jakarta	208.000.000.000	-
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	197.600.000.000	-
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	50.000.000.000	-
Total	705.600.000.000	-
Utang bank jangka panjang		
Rupiah		
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	229.875.000.000	360.000.000.000
PT Bank HSBC Indonesia	108.581.000.000	110.000.000.000
Citibank N.A., Jakarta	72.277.125.533	90.277.103.725
Dikurangi bagian jangka pendek	(123.702.294.033)	(69.999.978.142)
Bagian jangka panjang	287.030.831.500	490.277.125.583

Suku bunga per tahun untuk fasilitas pinjaman yang diperoleh Grup adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended and December 31	
	2022	2021
Rupiah	3,75% - 7,85%	3,56% - 7,15%

Seluruh pinjaman di atas merupakan penarikan dari fasilitas-fasilitas pinjaman terkait yang diperoleh Perusahaan dan entitas anak tertentu sebagai berikut:

Perusahaan

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank DBS Indonesia (DBS), yang terdiri dari fasilitas *uncommitted revolving loan* dan *Sublimit Letter of Credit* dengan batas maksimum masing-masing sebesar Rp200 miliar dan Rp20 miliar. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 18 Mei 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Berdasarkan perjanjian tersebut, Saka dan GCM juga dapat menggunakan fasilitas dari DBS. Rincian fasilitas yang dapat digunakan oleh masing-masing entitas adalah sebagai berikut:

- Saka: fasilitas *uncommitted revolving loan* dengan batas maksimum sebesar Rp30 miliar.
- GCM: fasilitas *uncommitted revolving loan* dengan batas maksimum sebesar Rp200 miliar.

18. BANK LOANS

The details of this account are as follows:

Short-term bank loans	
Rupiah	
PT Bank HSBC Indonesia	
Citibank N.A., Jakarta	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	
Total	
Long-term bank loans	
Rupiah	
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	
PT Bank HSBC Indonesia	
Citibank N.A., Jakarta	
Less current maturities	
Long-term portion	

Interest rates per annum on the loan facilities obtained by the Group are as follows:

All of the above loans represent drawdowns from the related credit facilities obtained by the Company and certain subsidiaries as follows:

Company

The Company obtained credit facilities from PT Bank DBS Indonesia (DBS), consisting of *uncommitted revolving loan* and *Sublimit Letter of Credit* with maximum limit of Rp200 billion and Rp20 billion, respectively. These facilities are valid until May 18, 2023, and are provided on a *clean-basis*.

Based on the agreement, Saka and GCM can also use the facilities from DBS. The details of the facilities which can be used by each entities as follows:

- Saka: *uncommitted revolving loan* facility with maximum limit of Rp30 billion.
- GCM: *uncommitted revolving loan* facility with maximum limit of Rp200 billion.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut.

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari Citibank N.A., Jakarta (Citibank), yang terdiri dari fasilitas pinjaman jangka pendek dan cerukan dengan batas maksimum masing-masing sebesar AS\$25 juta dan AS\$7 juta. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 21 Oktober 2023 dan akan secara otomatis diperpanjang terus menerus untuk jangka waktu 1 (satu) tahun berikutnya, kecuali salah satu pihak ingin mengakhiri fasilitas tersebut. Fasilitas ini diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Berdasarkan perjanjian tersebut, Hexpharm, Danfar, Saka, KGM dan AP juga dapat menggunakan fasilitas dari Citibank, dengan pembagian batas jumlah yang dapat digunakan oleh masing-masing entitas sebagai berikut:

- Perusahaan: Fasilitas pinjaman jangka pendek AS\$25 juta dan cerukan AS\$5 juta (setara dengan Rp73,27 miliar).
- Hexpharm: Fasilitas pinjaman jangka pendek AS\$5 juta dan cerukan AS\$500 ribu (setara dengan Rp7,33 miliar).
- Danfar: Fasilitas pinjaman jangka pendek AS\$9 juta dan cerukan AS\$500 ribu (setara dengan Rp7,33 miliar).
- Saka: Fasilitas pinjaman jangka pendek AS\$5 juta dan cerukan AS\$500 ribu (setara dengan Rp7,33 miliar).
- KGM: Fasilitas pinjaman jangka pendek AS\$5 juta dan cerukan AS\$500 ribu (setara dengan Rp7,33 miliar).
- AP: Fasilitas pinjaman jangka pendek AS\$15 juta dan cerukan AS\$500 ribu (setara dengan Rp7,33 miliar).

Saldo utang bank dari Citibank merupakan penggunaan fasilitas pinjaman jangka pendek oleh Saka dan AP masing-masing sebesar Rp70 miliar dan Rp138 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dan nihil pada tanggal 31 Desember 2021.

18. BANK LOANS (continued)

Company (continued)

As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities.

The Company obtained credit facilities from Citibank N.A., Jakarta (Citibank), consisting of short-term loan and overdraft facilities with maximum limit of US\$25 million and US\$7 million, respectively. These facilities are valid until October 21, 2023 and are automatically extended continuously for 1 (one) year, unless either party wishes to terminate the facilities. These facilities are provided on a clean-basis.

Based on the agreement, Hexpharm, Danfar, Saka, KGM and AP can also use the facilities from Citibank, with the limit amount which can be used by each entity as follows:

- The Company: Short-term loan facility US\$25 million and overdraft US\$5 million (equivalent to Rp73.27 billion).
- Hexpharm: Short-term loan facility US\$5 million and overdraft US\$500 thousand (equivalent to Rp7.33 billion).
- Danfar: Short-term loan facility US\$9 million and overdraft US\$500 thousand (equivalent to Rp7.33 billion).
- Saka: Short-term loan facility US\$5 million and overdraft US\$500 thousand (equivalent to Rp7.33 billion).
- KGM: Short-term loan facility US\$5 million and overdraft US\$500 thousand (equivalent to Rp7.33 billion).
- AP: Short-term loan facility US\$15 million and overdraft US\$500 thousand (equivalent to Rp7.33 billion).

The outstanding bank loan from Citibank represents the usage of short-term loan facility by Saka and AP amounting to Rp70 billion and Rp138 billion as of December 31, 2022 and nil as of December 31, 2021, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), yang terdiri dari fasilitas cerukan, *time revolving loan*, pinjaman berjangka *money market*, *letter of credit* dan *foreign exchange line* masing-masing sebesar Rp25 miliar, Rp75 miliar, Rp100 miliar, AS\$2 juta dan AS\$5 juta. Fasilitas *foreign exchange line* ini juga dapat digunakan oleh Sanghiang. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 11 September 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Permata Tbk., (Permata) yang terdiri dari fasilitas pinjaman *time revolving loan* sebesar AS\$20 juta dan fasilitas *foreign exchange line* dengan batas maksimum sebesar AS\$1 juta (berdasarkan perhitungan sistem *risk factor*). Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 20 April 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank CIMB Niaga Tbk., yang terdiri dari fasilitas cerukan dan pinjaman tetap masing-masing sebesar Rp25 miliar dan Rp175 miliar serta *foreign exchange line* dengan *pre-settlement limit* sebesar AS\$456 ribu. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas pinjaman ini. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 8 Juli 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank HSBC Indonesia yang terdiri dari fasilitas impor, *revolving loan* dan *treasury* masing-masing sebesar Rp75 miliar, Rp650 miliar dan AS\$5 juta. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, saldo terutang atas fasilitas *revolving loan* masing-masing sebesar Rp250 miliar dan nihil. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 31 Maret 2024 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

18. BANK LOANS (continued)

Company (continued)

The Company obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), which consist of overdraft, time revolving loan, money market time loan, letter of credit and foreign exchange line facilities amounting to Rp25 billion, Rp75 billion, Rp100 billion, US\$2 million and US\$5 million, respectively. Foreign exchange line facility can also be used by Sanghiang. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until September 11, 2023, and are provided on a clean-basis.

The Company obtained credit facilities from PT Bank Permata Tbk., (Permata) consisting of time revolving loan amounting to US\$20 million and foreign exchange line facility with maximum limit of US\$1 million (based on risk factor system calculation). As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until April 20, 2023, and are provided on a clean-basis.

The Company obtained credit facilities from PT Bank CIMB Niaga Tbk., consisting of overdraft and fixed loan facilities amounting to Rp25 billion and Rp175 billion, respectively and foreign exchange line facility with pre-settlement limit amounting to US\$456 thousand. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until July 8, 2023, and are provided on a clean-basis.

The Company obtained credit facilities from PT Bank HSBC Indonesia consisting of import, revolving loan and treasury facilities amounting to Rp75 billion, Rp650 billion and US\$5 million, respectively. As of December 31, 2022 and 2021, the outstanding balances for revolving loan facility amounting to Rp250 billion and nil, respectively. These facilities are valid until March 31, 2024, and are provided on a clean-basis.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

18. UTANG BANK (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Perusahaan memperoleh fasilitas *fixed loan on demand* dari Bank of China Ltd., Jakarta, sebesar Rp100 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 26 Maret 2024 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., yang terdiri dari fasilitas kredit modal kerja dan kredit tidak langsung masing-masing sebesar Rp50 miliar dan AS\$15 juta serta fasilitas *treasury line* dengan batas maksimum sebesar AS\$750 ribu. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 31 Juli 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Perusahaan juga memperoleh fasilitas kredit modal kerja dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., sebesar Rp1 triliun. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, saldo terutang atas penggunaan fasilitas tersebut masing-masing sebesar Rp197,6 miliar dan nihil. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 28 Juni 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman jangka pendek dari MUFG Bank, Ltd., Jakarta (MUFG), dengan batas maksimum sebesar Rp400 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut.

18. BANK LOANS (continued)

Company (continued)

The Company obtained a fixed loan on demand facility from Bank of China Ltd., Jakarta, amounting to Rp100 billion. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facility. This facility is valid until March 26, 2024 and is provided on a clean-basis.

The Company obtained credit facilities from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., consisting of working capital loan and indirect credit facilities amounting to Rp50 billion and US\$15 million, respectively and treasury line facility with maximum limit of US\$750 thousand. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until July 31, 2023, and are provided on a clean-basis.

The Company also obtained a working capital loan credit facility from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., amounting to Rp1 trillion. As of December 31, 2022 and 2021, the outstanding balances from the usage of this facility amounting to Rp197.6 billion and nil, respectively. This facility is valid until June 28, 2023, and is provided on a clean-basis.

The Company obtained a short-term loan facility from MUFG Bank, Ltd., Jakarta (MUFG), with maximum limit of Rp400 billion. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facility.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

Perusahaan juga memperoleh fasilitas kredit dari MUFG dengan batas maksimum gabungan sebesar Rp250 miliar untuk fasilitas kredit jangka pendek dan AS\$15 juta untuk fasilitas *foreign exchange line*. Fasilitas kredit tersebut juga dapat digunakan oleh GCM, Bintang Toedjoe, Danfar, Saka dan KGM dengan pembagian batas jumlah yang dapat digunakan oleh masing-masing entitas sebagai berikut:

- Perusahaan: Rp250 miliar untuk fasilitas kredit jangka pendek dan AS\$15 juta untuk fasilitas *foreign exchange line*.
- GCM: Rp250 miliar untuk fasilitas kredit jangka pendek dan pembiayaan piutang serta AS\$10 juta untuk fasilitas *foreign exchange line*.
- Bintang Toedjoe: Rp200 miliar untuk fasilitas kredit jangka pendek dan AS\$5 juta untuk fasilitas *foreign exchange line*.
- Danfar: Rp110 miliar untuk fasilitas kredit jangka pendek dan AS\$5 juta untuk fasilitas *foreign exchange line*.
- Saka: Rp100 miliar untuk fasilitas kredit jangka pendek dan AS\$1 juta untuk fasilitas *foreign exchange line*.
- KGM: Rp50 miliar untuk fasilitas kredit jangka pendek.

Saldo utang bank dari MUFG merupakan penggunaan fasilitas pinjaman jangka pendek oleh Saka sebesar Rp50 miliar dan nihil pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 31 Oktober 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Entitas Anak

Finusolprima

Finusolprima memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk., yang terdiri dari fasilitas cerukan, *time revolving loan*, *foreign exchange line* dan bank garansi masing-masing sebesar Rp9,5 miliar, Rp10 miliar, AS\$500 ribu dan Rp1 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 14 Agustus 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

18. BANK LOANS (continued)

Company (continued)

The Company also obtained credit facilities from MUFG with maximum combined limit of Rp250 billion for short-term loan facility and US\$15 million for foreign exchange line facility. These credit facilities can also be used by GCM, Bintang Toedjoe, Danfar, Saka and KGM with the limit amount which can be used by each entity as follows:

- Company: Rp250 billion for short-term loan facility and US\$15 million for foreign exchange line facility.
- GCM: Rp250 billion for short-term loan and receivable financing facilities and US\$10 million for foreign exchange line facility.
- Bintang Toedjoe: Rp200 billion for short-term loan facility and US\$5 million for foreign exchange line facility.
- Danfar: Rp110 billion for short-term loan facility and US\$5 million for foreign exchange line facility.
- Saka: Rp100 billion for short-term loan facility and US\$1 million for foreign exchange line facility.
- KGM: Rp50 billion for short-term loan facility.

The outstanding bank loans from MUFG represents the usage of short-term loan facility by Saka amounting to Rp50 billion and nil as of December 31, 2022 and 2021. These facilities are valid until October 31, 2023, and are provided on a clean-basis.

Subsidiaries

Finusolprima

Finusolprima obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk., consisting of overdraft, *time revolving loan*, *foreign exchange line* and bank guarantee amounting to Rp9.5 billion, Rp10 billion, US\$500 thousand and Rp1 billion, respectively. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until August 14, 2023, and are provided on a clean-basis.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

Hexpharm

Hexpharm memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk., yang terdiri dari fasilitas cerukan, *time revolving loan* dan *foreign exchange line* masing-masing sebesar Rp10 miliar, Rp10 miliar dan AS\$1 juta. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 14 Agustus 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Sanghiang

Sanghiang dan KAMI memperoleh fasilitas kredit dari Citibank N.A. Jakarta (Citibank) dengan total fasilitas kredit sebesar AS\$6,05 juta, yang terdiri dari:

- Sanghiang: AS\$5 juta untuk pinjaman modal kerja, AS\$700 ribu atau setara Rp9,77 miliar untuk cerukan, AS\$5 juta untuk pembiayaan utang dagang dan AS\$5 juta untuk pinjaman *trust receipt*.
- KAMI: AS\$2 juta untuk pinjaman modal kerja, AS\$350 ribu atau setara Rp4,88 miliar untuk cerukan, AS\$40 ribu untuk pembiayaan utang dagang dan AS\$40 ribu untuk pinjaman *trust receipt*.

Total batas maksimum untuk penggunaan fasilitas pinjaman modal kerja dan cerukan masing-masing sebesar AS\$5 juta dan AS\$1,05 juta atau setara Rp14,65 miliar. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 10 Desember 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2022, penggunaan bank garansi dari Citibank oleh KAMI sebesar AS\$37,73 ribu.

Sanghiang juga memperoleh fasilitas pinjaman jangka panjang dari Citibank dengan batas maksimum sebesar Rp126,29 miliar yang juga dapat digunakan oleh KAMI. Fasilitas tersebut akan dilunasi dengan angsuran bulanan yang sama dan akan jatuh tempo pada tanggal-tanggal berikut: 18 Januari 2023, 15 Januari 2024 dan 11 Januari 2027 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Fasilitas yang akan jatuh tempo pada tanggal 18 Januari 2023 dan 15 Januari 2024 telah dilunasi seluruhnya.

18. BANK LOANS (continued)

Subsidiaries (continued)

Hexpharm

Hexpharm obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk., consisting of overdraft, *time revolving loan* and *foreign exchange line* facilities amounting to Rp10 billion, Rp10 billion and US\$1 million, respectively. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until August 14, 2023, and are provided on a *clean-basis*.

Sanghiang

Sanghiang and KAMI obtained credit facilities from Citibank N.A. Jakarta (Citibank) with total maximum credit amounting to US\$6.05 million which consist of:

- Sanghiang: US\$5 million for working capital loan, US\$700 thousand or equivalent to Rp9.77 billion for overdraft, US\$5 million for trade payables financing and US\$5 million *trust receipt* loan.
- KAMI: US\$2 million for working capital loan, US\$350 thousand or equivalent to Rp4.88 billion for overdraft, US\$40 thousand for trade payables financing and US\$40 thousand *trust receipt* loan.

Total maximum limit for the utilization of working capital loan and overdraft facilities amounting to US\$5 million and US\$1.05 million, respectively, or equivalent to Rp14.65 billion. These facilities are valid until December 10, 2023, and are provided on a *clean-basis*.

As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities.

As of December 31, 2022, the bank guarantee from Citibank used by KAMI amounted to US\$37.73 thousand.

Sanghiang also obtained a long-term credit facility from Citibank with a maximum limit of Rp126.29 billion which can also be used by KAMI. This facility should be repaid in equal monthly installments and will mature on the following dates: on January 18, 2023, January 15, 2024 and January 11, 2027, and is provided on a *clean-basis*.

The facilities that will mature on January 18, 2023 and January 15, 2024 have already been fully paid.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

Sanghiang (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, bagian jangka pendek yang terutang atas penarikan fasilitas pinjaman jangka panjang Citibank oleh KAMI masing-masing sebesar Rp18,02 miliar dan Rp9,99 miliar, sedangkan bagian jangka panjang terutang atas penarikan fasilitas tersebut oleh KAMI masing-masing sebesar Rp54,26 miliar dan Rp80,28 miliar.

Sanghiang memperoleh fasilitas *revolving loan* dan fasilitas *treasury* dari PT Bank HSBC Indonesia sebesar masing-masing Rp150 miliar dan \$AS500 ribu (berdasarkan perhitungan sistem *risk factor*). Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas tersebut berlaku sampai dengan tanggal 31 Maret 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Saka

Saka dan Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman berjangka dari MUFG Bank Ltd., Jakarta dengan batas maksimum sebesar Rp400 miliar. Fasilitas ini harus dilunasi melalui angsuran triwulanan dengan masa tenggang selama 2 (dua) tahun mulai 26 Februari 2021. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 26 November 2025 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, bagian jangka pendek yang terutang dari penarikan fasilitas pinjaman berjangka tersebut oleh Saka masing-masing sebesar Rp100 miliar dan Rp60 miliar, sedangkan bagian jangka panjang terutang dari fasilitas tersebut oleh Saka masing-masing sebesar Rp129,88 miliar dan Rp300 miliar pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Bintang Toedjoe

Bintang Toedjoe memperoleh fasilitas pinjaman tetap sebesar Rp100 miliar dari PT Bank CIMB Niaga Tbk. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas pinjaman tetap berlaku sampai dengan tanggal 8 Juli 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

18. BANK LOANS (continued)

Subsidiaries (continued)

Sanghiang (continued)

As of December 31, 2022 and 2021, the current maturity of the outstanding balances of long-term loan facility from Citibank utilized by KAMI amounting to Rp18.02 billion and Rp9.99 billion, respectively, while the outstanding long-term portion for the aforesaid facility utilized by KAMI amounting to Rp54.26 billion and Rp80.28 billion, respectively.

Sanghiang obtained a revolving loan facility and treasury facility from PT Bank HSBC Indonesia amounting to Rp150 billion and \$US500 thousand (based on risk factor system calculation), respectively. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until Maret 31, 2023, and are provided on a clean-basis.

Saka

Saka and the Company obtained a term-loan facility from MUFG Bank Ltd., Jakarta with maximum limit of Rp400 billion. This facility should be repaid through quarterly installments with a grace year of 2 (two) years starting on February 26, 2021. This facility is due on November 26, 2025, and is provided on a clean basis.

As of December 31, 2022 and 2021, the current maturity of the outstanding balances of the aforesaid term-loan facility utilized by Saka amounting to Rp100 billion and Rp60 billion, respectively, while the outstanding long-term portion for the aforesaid facility utilized by Saka amounting to Rp129.88 billion and Rp300 billion as of December 31, 2022 and 2021, respectively.

Bintang Toedjoe

Bintang Toedjoe obtained a fixed loan facility from PT Bank CIMB Niaga Tbk. amounting to Rp100 billion. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facility. Fixed loan facility is valid until July 8, 2023, and is provided on a clean-basis.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

Bintang Toedjoe (lanjutan)

Bintang Toedjoe memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk., yang terdiri dari fasilitas *time revolving loan*, fasilitas multi (terdiri dari *letter of credit* dan bank garansi) dan *foreign exchange line* masing-masing sebesar Rp100 miliar, Rp1 miliar dan AS\$2 juta. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 11 Juni 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean basis*).

Bintang Toedjoe memperoleh fasilitas kredit dari Citibank N.A., Jakarta (Citibank), yang terdiri dari fasilitas pinjaman jangka pendek dan cerukan dengan batas maksimum gabungan sebesar AS\$7 juta (setara dengan Rp102 miliar). Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 6 Februari 2024 dan akan secara otomatis diperpanjang terus menerus untuk jangka waktu 1 (satu) tahun berikutnya, kecuali salah satu pihak ingin mengakhiri fasilitas tersebut, serta diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

EPMT

EPMT memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Permata Tbk., yang terdiri dari fasilitas *omnibus revolving loan* dengan batas maksimum sebesar AS\$1,5 juta dalam *multi currency*, penerbitan bank garansi sebesar Rp250 miliar serta fasilitas cerukan sebesar Rp100 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 20 April 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*). Pada tanggal 31 Desember 2022, penggunaan bank garansi dari Permata oleh EPMT sebesar Rp60,16 miliar.

EPMT memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk., yang terdiri dari fasilitas cerukan, bank garansi dan *foreign exchange line* dengan batas maksimum masing-masing sebesar Rp50 miliar, Rp175 miliar dan AS\$2 juta. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 11 September 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*). Pada tanggal 31 Desember 2022, penggunaan bank garansi dari BCA oleh EPMT sebesar Rp160 miliar.

18. BANK LOANS (continued)

Subsidiaries (continued)

Bintang Toedjoe (continued)

Bintang Toedjoe obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk., which consist of time revolving loan, multi facilities (consist of letter of credit and bank guarantee) and foreign exchange line facilities amounting to Rp100 billion, Rp1 billion and US\$2 million, respectively. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until June 11, 2023, and are provided on a clean-basis.

Bintang Toedjoe obtained credit facilities from Citibank N.A., Jakarta (Citibank), consisting of short-term loan and overdraft facilities with maximum combined limit of US\$7 million (equivalent to Rp102 billion). As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until February 6, 2024 and are automatically extended continuously for 1 (one) year, unless either party wish to terminate the facilities, and are provided on a clean-basis.

EPMT

EPMT obtained credit facilities from PT Bank Permata Tbk., which consist of omnibus revolving loan facility with maximum limit of US\$1.5 million in multi currencies, the issuance of bank guarantee amounting to Rp250 billion and overdraft facility amounting to Rp100 billion. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until April 20, 2023, and are provided on a clean-basis. As of December 31, 2022, the bank guarantee from Permata used by EPMT amounted to Rp60.16 billion.

EPMT obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk., which consist of overdraft, bank guarantee and foreign exchange line facilities with maximum limit of Rp50 billion, Rp175 billion and US\$2 million, respectively. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until September 11, 2023, and are provided on a clean-basis. As of December 31, 2022, bank guarantee from BCA used by EPMT amounted to Rp160 billion.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

18. UTANG BANK (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

EPMT (lanjutan)

EPMT memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Danamon Indonesia Tbk., yang terdiri dari fasilitas cerukan, bank garansi, kredit berjangka masing-masing sebesar Rp50 miliar, Rp25 miliar dan Rp100 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas tersebut berlaku sampai dengan tanggal 12 Agustus 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

EPMT memperoleh fasilitas *letter of credit* dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., dengan batas maksimum sebesar AS\$10 juta yang juga dapat digunakan oleh GCM. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas tersebut berlaku sampai dengan tanggal 31 Juli 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Pada tanggal 26 September 2014 dan berdasarkan perpanjangan perjanjian pada tanggal 9 Juni 2022, EPMT memperoleh fasilitas kredit dari Citibank dengan batas maksimum gabungan sebesar AS\$ 5 juta untuk fasilitas pinjaman modal kerja dan AS\$1,5 juta untuk fasilitas cerukan. Fasilitas kredit tersebut juga dapat digunakan oleh GCM. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas tersebut berlaku sampai dengan tanggal 26 September 2023 dan akan secara otomatis diperpanjang terus menerus untuk jangka waktu 1 (satu) tahun berikutnya, kecuali salah satu pihak ingin mengakhiri fasilitas tersebut serta diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

GCM

GCM memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk., yang terdiri dari fasilitas cerukan, fasilitas multi (terdiri dari *letter of credit* dan bank garansi) dan *foreign exchange line* masing-masing sebesar Rp15 miliar, AS\$7 juta dan AS\$5 juta. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 11 September 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

18. BANK LOANS (continued)

Subsidiaries (continued)

EPMT (continued)

EPMT obtained credit facilities from PT Bank Danamon Indonesia Tbk., which consist of overdraft, bank guarantee and term loan facilities amounting to Rp50 billion, Rp25 billion and Rp100 billion, respectively. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until August 12, 2023, and are provided on a clean-basis.

EPMT obtained a letter of credit facility from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., with maximum limit of US\$10 million which can also be used by GCM. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facility. This facility is valid until July 31, 2023, and is provided on a clean-basis.

On September 26, 2014, and based on the latest extended agreement dated June 9, 2022, EPMT obtained credit facilities from Citibank, with maximum combined limit of US\$5 million for working capital loan credit facility and US\$1,5 million for overdraft facility. These credit facilities can also be used by GCM. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until September 26, 2023 and are automatically extended continuously for 1 (one) year, unless either party wish to terminate the facility, and are provided on a clean-basis.

GCM

GCM obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk., which consist of overdraft, multi facilities (consist of letter of credit and bank guarantee) and foreign exchange line facilities amounting to Rp15 billion, US\$7 million and US\$5 million, respectively. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until September 11, 2023, and are provided on a clean-basis.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

GCM (lanjutan)

GCM memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Permata Tbk., yang terdiri dari fasilitas *time revolving loan*, *letter of credit*, *post import loan* dan bank garansi dengan batas maksimum sebesar AS\$5 juta, yang dapat ditarik dalam mata uang Dolar A.S. dan/atau Rupiah, fasilitas cerukan dengan batas maksimum sebesar Rp5 miliar serta fasilitas *foreign exchange line* dengan batas maksimum sebesar AS\$100 ribu (berdasarkan perhitungan sistem *risk factor*). Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 20 April 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

TSJ

TSJ memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Permata Tbk., yang terdiri dari fasilitas cerukan dan bank garansi dengan batas maksimum masing-masing sebesar Rp10 miliar dan Rp15 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 20 April 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*). Pada tanggal 31 Desember 2022, penggunaan bank garansi dari Permata oleh TSJ adalah sebesar Rp10 miliar.

TSJ memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk., yang terdiri dari fasilitas cerukan dan bank garansi dengan batas maksimum masing-masing sebesar Rp25 miliar dan Rp10 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 11 September 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

TSJ memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Danamon Indonesia Tbk., yang terdiri dari fasilitas cerukan dan bank garansi dengan batas maksimum masing-masing sebesar Rp30 miliar dan Rp60 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 12 Agustus 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*). Pada tanggal 31 Desember 2022, penggunaan bank garansi dari Danamon oleh TSJ sebesar Rp34,39 miliar.

18. BANK LOANS (continued)

Subsidiaries (continued)

GCM (continued)

GCM obtained credit facilities from PT Bank Permata Tbk., which consist of *time revolving loan*, *letter of credit*, *post import loan* and bank guarantee facilities with maximum limit of US\$5 million which could be drawn in U.S. Dollar currency and/or Rupiah currency, overdraft facility with maximum limit of Rp5 billion and foreign exchange line facility with maximum limit of US\$100 thousand (based on risk factor system calculation). As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until April 20, 2023, and are provided on a clean-basis.

TSJ

TSJ obtained credit facilities from PT Bank Permata Tbk., which consist of overdraft and bank guarantee facilities with maximum limit of Rp10 billion and Rp15 billion, respectively. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until April 20, 2023, and are provided on a clean-basis. As of December 31, 2022, the bank guarantee from Permata used by TSJ amounted to Rp10 billion.

TSJ obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk., which consist of overdraft and bank guarantee facilities with maximum limit of Rp25 billion and Rp10 billion, respectively. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until September 11, 2023, and are provided on a clean-basis.

TSJ obtained credit facilities from PT Bank Danamon Indonesia Tbk., which consist of overdraft and bank guarantee facilities with maximum limit of Rp30 billion and Rp60 billion, respectively. As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until August 12, 2023, and are provided on a clean-basis. As of December 31, 2022, the bank guarantee from Danamon used by TSJ amounted to Rp34.39 billion.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

EMP

EMP memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk. yang terdiri dari fasilitas cerukan, fasilitas multi (terdiri dari *letter of credit* dan bank garansi) dan *foreign exchange line* masing-masing sebesar Rp10 miliar, AS\$5 juta dan AS\$2 juta. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 11 September 2022 dan tidak diperpanjang. Pada tanggal 31 Desember 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut.

EMP memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Permata Tbk. yang terdiri dari fasilitas *letter of credit*, *time revolving loan*, *post import loan* dan bank garansi dengan batas maksimum gabungan sebesar AS\$7,5 juta, yang dapat ditarik dalam mata uang Dolar A.S. dan/atau Rupiah dan fasilitas *foreign exchange line* dengan batas maksimum sebesar AS\$150 ribu (berdasarkan perhitungan sistem *risk factor*). Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo terutang atas fasilitas tersebut. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 20 April 2023 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*). Pada tanggal 31 Desember 2022, penggunaan bank garansi dari Permata oleh EMP sebesar Rp500 juta.

KGM

KGM dan Perusahaan memperoleh fasilitas kredit investasi dari PT Bank HSBC Indonesia dengan batas maksimum sebesar Rp150 miliar. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, bagian jangka pendek yang terutang atas penarikan fasilitas tersebut yang digunakan oleh KGM masing-masing sebesar Rp5,68 miliar dan nihil, sedangkan bagian jangka panjang terutang atas penarikan fasilitas tersebut oleh KGM masing-masing sebesar Rp102,90 miliar dan Rp110 miliar. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 24 Juni 2027 dan diberikan tanpa jaminan (*clean-basis*).

Rasio keuangan dan kepatuhan atas syarat pinjaman

Sehubungan dengan fasilitas kredit tersebut di atas, Grup diharuskan memelihara rasio keuangan tertentu, seperti rasio laba sebelum bunga, pajak, penyusutan dan amortisasi (EBITDA) terhadap beban bunga tidak kurang dari 1,5 kali, rasio lancar tidak kurang dari 1,2 kali, rasio utang terhadap EBITDA tidak lebih dari 3 kali, rasio utang terhadap ekuitas tidak lebih dari 2,5 kali, *gearing ratio* tidak lebih dari 1 kali, rasio *interest bearing debt* terhadap ekuitas tidak lebih dari 1 kali dan *debt service coverage* tidak kurang dari 100%.

18. BANK LOANS (continued)

Subsidiaries (continued)

EMP

EMP obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk. which consist of overdraft, multi facilities (consisting of *letter of credit* and bank guarantee) and *foreign exchange line* facilities amounting to Rp10 billion, US\$5 million and US\$2 million, respectively. These facilities were valid until September 11, 2022, and not renewed. As of December 31, 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities.

EMP obtained credit facilities from PT Bank Permata Tbk. which consist of *letter of credit*, *time revolving loan*, *post import loan* and bank guarantee facilities with maximum combined limit of US\$7.5 million, which could be drawn in U.S. Dollar currency and/or Rupiah currency and *foreign exchange line* facility with maximum limit of US\$150 thousand (based on risk factor system calculation). As of December 31, 2022 and 2021, there were no outstanding balances for the aforesaid credit facilities. These facilities are valid until April 20, 2023, and are provided on a *clean-basis*. As of December 31, 2022, bank guarantee from Permata used by EMP amounted to Rp500 million.

KGM

KGM and the Company obtained an investment loan facility from PT Bank HSBC Indonesia with maximum limit of Rp150 billion. As of December 31, 2022 and 2021, the current maturity of the outstanding balances of long-term portion for the aforesaid facility utilized by KGM amounting to Rp5.68 billion and nil, respectively, while the outstanding long-term portion for the aforesaid facility utilized by KGM amounting to Rp102.90 billion and Rp110 billion, respectively. This facility is valid until June 24, 2027, and is provided on a *clean-basis*.

Financial ratios and compliance with loan covenants

In relation to the aforesaid loan facilities, the Group shall maintain certain financial ratios, such as, ratio of earnings before interest, taxes, depreciation and amortization (EBITDA) to interest expense shall be at least 1.5 times, current ratio shall be at least 1.2 times, ratio of debt to EBITDA shall not exceed 3 times, ratio of debt to equity shall not exceed 2.5 times, *gearing ratio* shall not exceed 1 time, ratio of interest bearing debt to equity shall not exceed 1 time and debt service coverage shall be at least 100%.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG BANK (lanjutan)

Rasio keuangan dan kepatuhan atas syarat pinjaman (lanjutan)

Selain rasio keuangan tersebut di atas, Grup juga diharuskan untuk memenuhi ketentuan-ketentuan berikut: menjaga status terdaftar pada Bursa Efek Indonesia; memberitahukan secara tertulis kepada bank dalam hal terjadi perubahan susunan pemegang saham mayoritas, menjual/mengalihkan aset tetap ke pihak lain dengan nilai transaksi lebih dari 5%, reorganisasi dan pembagian dividen; tidak mengajukan permohonan penundaan pembayaran; tidak mengikatkan diri sebagai penjamin terhadap pihak ketiga; tidak mengubah jenis usaha; serta melaporkan laporan keuangan audit tidak lebih dari 120 hari setelah tahun pajak berakhir.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup telah memenuhi semua rasio keuangan sebagaimana dinyatakan dalam perjanjian kredit.

19. UTANG USAHA

Utang usaha timbul terutama dari pembelian bahan baku dan barang jadi kepada pihak ketiga dan pihak berelasi.

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Pihak ketiga		
Pemasok lokal		
PT Kara Santan Pertama	183.472.416.299	103.559.150.928
PT Taisho Pharmaceutical Indonesia Tbk.	121.193.806.045	94.289.094.102
PT Anugerah Pharmindo Lestari	108.952.938.712	146.152.188
PT Beiersdorf Indonesia	65.203.394.674	46.388.187.870
PT United Chemicals Inter Aneka	35.002.264.936	14.003.526.973
PT Emos Medical	29.046.805.877	-
PT Avesta Continental Pack	28.244.725.327	34.478.191.144
PT Indogravure	26.903.970.781	24.021.764.362
PT Barentz	22.756.850.064	5.243.559.338
PT Sorini Agro Asia Corporindo Tbk.	22.730.621.564	27.949.449.756
PT Fujifilm Indonesia	19.827.903.262	24.027.828.109
PT Aztrazeneca Indonesia	19.476.380.911	3.078.981.178
PT Tatarasa Primatama	18.189.343.240	16.704.682.259
PT Olam Indonesia	17.780.994.259	-
PT Unza Vitalis	17.320.657.196	60.177.494.357
PT Tigaka Distrindo Perkasa	15.906.541.648	17.392.314.470
PT Tata Nutrisana	14.444.393.857	7.517.022.328
PT Panverta Cakrakencana	14.233.663.415	9.042.761.750
PT IMCD Indonesia	13.478.738.910	7.295.604.994
PT AR Packaging Indonesia	13.455.188.288	18.001.657.351
PT Pulau Sambu	12.836.132.869	9.044.968.298
PT Jerindo Sari Utama	12.455.775.483	8.579.354.464
PT Interbat	12.207.438.841	16.805.667.961
PT Permata Offset Prima	12.022.815.042	9.829.194.956
PT Menjangan Sakti	11.067.140.946	21.711.059.472
PT Anta Tirta Kirana	10.626.593.528	6.228.571.139
PT Chemco Prima Mandiri	10.578.646.603	8.939.117.220
PT Sinaraya Nugraha Ahmadaris Medika	10.491.337.437	7.898.702.701

18. BANK LOANS (continued)

Financial ratios and compliance with loan covenants (continued)

In addition to the aforesaid financial ratios, the Group is also required to fulfill the following criteria: maintain its Indonesia Stock Exchange listing status; notify the bank in writing in the event of changes in majority shareholders composition, sale/transfer of fixed assets with nominal value more than 5% to third party, reorganization and dividend distribution; would not submit a request for late payment; would not engage as a guarantor of the third parties; would not change course of business; and submit the audited financial statements not later than 120 days after end of fiscal year.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group has complied with all financial ratios and covenants as stated in the credit agreements.

19. TRADE PAYABLES

Trade payables mainly arise from purchases of raw materials and finished goods from third parties and related parties.

The details of this account are as follows:

Third parties
Local suppliers
PT Kara Santan Pertama
PT Taisho Pharmaceutical Indonesia Tbk.
PT Anugerah Pharmindo Lestari
PT Beiersdorf Indonesia
PT United Chemicals Inter Aneka
PT Emos Medical
PT Avesta Continental Pack
PT Indogravure
PT Barentz
PT Sorini Agro Asia Corporindo Tbk.
PT Fujifilm Indonesia
PT Aztrazeneca Indonesia
PT Tatarasa Primatama
PT Olam Indonesia
PT Unza Vitalis
PT Tigaka Distrindo Perkasa
PT Tata Nutrisana
PT Panverta Cakrakencana
PT IMCD Indonesia
PT AR Packaging Indonesia
PT Pulau Sambu
PT Jerindo Sari Utama
PT Interbat
PT Permata Offset Prima
PT Menjangan Sakti
PT Anta Tirta Kirana
PT Chemco Prima Mandiri
PT Sinaraya Nugraha Ahmadaris Medika

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. UTANG USAHA (lanjutan)

Rincian akun ini adalah sebagai berikut (lanjutan):

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Pihak ketiga (lanjutan)		
Pemasok lokal (lanjutan)		
PT Nestle Indonesia	10.424.141.156	3.744.990.431
PT Karunia Makmur Selaras	10.368.575.413	5.580.760.366
PT United Can	10.333.326.483	7.540.603.434
PT Unijaya Pratama	8.023.558.866	18.946.923.416
PT Supernova Flexible Packaging	6.362.971.000	10.611.959.569
PT Givaudan Indonesia	4.096.856.159	12.729.403.103
PT Sukses Abadi Farmindo	1.773.623.180	12.207.478.482
PT Alere Health	-	14.565.411.067
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp10 miliar)	399.885.931.093	431.071.967.042
Sub-total	1.351.176.463.364	1.119.353.556.578
Pemasok luar negeri		
Sanofi Aventis Singapore (EUR2.948.608 pada tahun 2022)	49.278.999.572	-
Starway Pharm Co. Ltd. (AS\$3.086.243 pada tahun 2022 dan AS\$2.088.780 pada tahun 2021)	48.549.694.599	29.804.816.788
Fonterra Ingredients Ltd. (AU\$4.472.404 dan AS\$449.118 pada tahun 2022 dan AU\$2.188.302 dan AS\$406.508 pada tahun 2021)	54.386.158.005	28.435.405.535
Friesland Campina Domo (EUR2.738.657 pada tahun 2022 dan EUR1.427.468 pada tahun 2021)	45.770.164.133	23.020.552.073
Baxter Healthcare (AS\$2.305.272 pada tahun 2022 dan AS\$2.532.528 pada tahun 2021)	36.264.233.831	36.136.659.248
Ausfine Foods International Pty. Ltd. (AS\$1.462.206 pada tahun 2022 dan AS\$963.012 pada tahun 2021)	23.001.968.012	13.741.229.855
Mabxience Research, S.L. (AS\$1.176.506 pada tahun 2022 dan AS\$586.786 pada tahun 2021)	18.507.617.621	8.372.853.304
Morinaga Nutritional Foods (Asia Pacific) Pte. Ltd. (JPY143.974.581 pada tahun 2022 dan JPY162.223.205 pada tahun 2021)	16.926.616.325	20.097.800.373
Thermo Fisher Scien (EUR997.322 pada tahun 2022 dan EUR332.018 pada tahun 2021)	16.667.877.752	5.354.409.068
Biomerieux Asia Pacific Pte. Ltd. (AS\$777.183 pada tahun 2022 dan AS\$1.174.646 pada tahun 2021)	12.225.869.518	16.761.028.250
Mitsui & Co (Malaysia) Sdn. Bhd. (MYR3.040.484 pada tahun 2022)	10.812.721.367	-
Ueno Fine Chemicals Industry, Ltd. (AS\$672.943 pada tahun 2022 dan AS\$844.779 pada tahun 2021)	10.586.058.468	12.054.159.999
Biocon Biologics Limited (AS\$574.560 pada tahun 2022 dan AS\$1.159.200 pada tahun 2021)	9.038.403.360	16.540.636.392
Hebei Jiheng Pharmaceutical Co., Ltd. (CNY2.433.000 pada tahun 2022 dan CNY14.037.039 pada tahun 2021)	5.491.572.960	31.415.385.540

19. TRADE PAYABLES (continued)

The details of this account are as follows (continued):

Third parties (continued)	
Local suppliers (continued)	
PT Nestle Indonesia	
PT Karunia Makmur Selaras	
PT United Can	
PT Unijaya Pratama	
PT Supernova Flexible Packaging	
PT Givaudan Indonesia	
PT Sukses Abadi Farmindo	
PT Alere Health	
Others (each below Rp10 billion)	
Sub-total	
Foreign suppliers	
Sanofi Aventis Singapore (EUR2,948,608 in 2022)	-
Starway Pharm Co. Ltd. (US\$3,086,243 in 2022 and US\$2,088,780 in 2021)	29,804,816,788
Fonterra Ingredients Ltd. (AU\$4,472,404 and US\$449,118 in 2022 and AU\$2,188,302 and AS\$406,508 in 2021)	28,435,405,535
Friesland Campina Domo (EUR2,738,657 in 2022 and EUR1,427,468 in 2021)	23,020,552,073
Baxter Healthcare (US\$2,305,272 in 2022 and US\$2,532,528 in 2021)	36,136,659,248
Ausfine Foods International Pty. Ltd. (US\$1,462,206 in 2022 and US\$963,012 in 2021)	13,741,229,855
Mabxience Research, S.L. (US\$1,176,506 in 2022 and US\$586,786 in 2021)	8,372,853,304
Morinaga Nutritional Foods (Asia Pacific) Pte. Ltd. (JPY143,974,581 in 2022 and JPY162,223,205 in 2021)	20,097,800,373
Thermo Fisher Scien (EUR997,322 in 2022 and EUR332,018 in 2021)	5,354,409,068
Biomerieux Asia Pacific Pte. Ltd. (US\$777,183 in 2022 and US\$1,174,646 in 2021)	16,761,028,250
Mitsui & Co (Malaysia) Sdn. Bhd. (MYR3,040,484 in 2022)	-
Ueno Fine Chemicals Industry, Ltd. (US\$672,943 in 2022 and US\$844,779 in 2021)	12,054,159,999
Biocon Biologics Limited (US\$574,560 in 2022 and US\$1,159,200 in 2021)	16,540,636,392
Hebei Jiheng Pharmaceutical Co., Ltd. (CNY2,433,000 in 2022 and CNY14,037,039 in 2021)	31,415,385,540

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. UTANG USAHA (lanjutan)

Rincian akun ini adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Pihak ketiga (lanjutan)		
Pemasok luar negeri (lanjutan)		
Shanghai Pharmedical Ltd. (AS\$267.168 pada tahun 2022 dan AS\$1.079.350 pada tahun 2021)	4.202.811.943	15.401.255.944
Nu-Mega Ingredients Pty Ltd. (AS\$1.315.491 pada tahun 2021)	-	18.770.745.673
Bega Cheese Limited (AU\$1.051.353 pada tahun 2021)	-	10.874.784.732
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp10 miliar)	183.245.538.125	181.165.794.195
Sub-total	544.956.305.591	467.947.516.969
Total Pihak ketiga	1.896.132.768.955	1.587.301.073.547
Pihak berelasi (Catatan 8d)		
Pemasok dalam negeri		
KBN	69.911.405.449	54.352.022.378
Pemasok luar negeri		
OKL (AS\$1.943.324 pada tahun 2022 dan AS\$1.818.115 pada tahun 2021)	30.570.433.462	25.942.694.879
Total Pihak berelasi	100.481.838.911	80.294.717.257
Total	1.996.614.607.866	1.667.595.790.804

Utang usaha tidak dijamin, tidak dikenakan bunga dan pada umumnya memiliki syarat pelunasan selama 30 (tiga puluh) hari sampai dengan 45 (empat puluh lima) hari.

Analisis umur utang usaha berdasarkan tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Lancar	1.894.519.236.198	1.519.642.131.156
Lewat jatuh tempo		
Lebih 1 bulan sampai 3 bulan	100.302.313.793	116.572.633.168
Lebih 3 bulan sampai 6 bulan	730.118.992	10.622.535.764
Lebih 6 bulan	1.062.938.883	20.758.490.716
Total	1.996.614.607.866	1.667.595.790.804

19. TRADE PAYABLES (continued)

The details of this account are as follows:
(continued)

Third parties (continued)
Foreign suppliers (continued)
Shanghai Pharmedical Ltd. (US\$267,168 in 2022 and US\$1,079,350 in 2021)
Nu-Mega Ingredients Pty Ltd. (US\$1,315,491 in 2021)
Bega Cheese Limited (AU\$1,051,353 in 2021)
Others (each below Rp10 billion)
Sub-total
Total Third parties
Related parties (Note 8d)
Domestic supplier
KBN
Foreign supplier
OKL (US\$1,943,324 in 2022 and US\$1,818,115 in 2021)
Total Related parties
Total

Trade payables are unsecured, non-interest bearing and normally have a payment term of 30 (thirty) to 45 (forty-five) days.

An aging analysis of trade payables based on invoice date is as follows:

Current
Overdue
Over 1 month up to 3 months
Over 3 months up to 6 months
Over 6 months

Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. UTANG USAHA (lanjutan)

Rincian utang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Rupiah	1.420.375.083.984	1.173.425.306.030
Dolar A.S.		
(AS\$20.708.828 tahun 2022 dan		
AS\$24.330.807 tahun 2021)	325.770.578.222	347.176.411.469
Mata uang asing lainnya	250.468.945.660	146.994.073.305
Total	1.996.614.607.866	1.667.595.790.804

19. TRADE PAYABLES (continued)

The details of trade payables by currency denomination are as follows:

Rupiah
U.S. Dollar
(US\$20,708,828 in 2022 and
US\$24,330,807 in 2021)
Other foreign currencies

Total

20. UTANG LAIN-LAIN

Akun utang lain-lain pihak ketiga terutama terdiri dari utang kepada agen periklanan, pembelian aset tetap dan suku cadang, perusahaan ekspedisi, uang muka dari pelanggan dan perusahaan asuransi.

Rincian utang lain-lain dari pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 8e.

20. OTHER PAYABLES

Other payables to third parties consist of payables to advertising agencies, purchase of fixed assets and spareparts, expedition companies, advances from customers and insurance companies.

The details of other payable from a related party is disclosed in Note 8e.

21. BEBAN AKRUAL

Akun ini terdiri dari akrual untuk biaya-biaya sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Penjualan	233.245.019.944	333.210.215.825
Royalti (Catatan 41)	50.655.972.726	49.634.248.287
Konferensi dan pertemuan	21.308.328.806	12.125.772.239
Listrik, air dan gas	20.339.892.451	17.897.985.795
Jasa profesional	17.890.081.528	18.872.019.648
Transportasi dan pengiriman	17.686.942.216	9.303.945.986
Peralatan dan perlengkapan	10.772.844.168	16.513.706.412
Beban impor	7.532.957.517	2.364.746.578
Penelitian dan pengembangan	5.760.082.483	38.374.464.882
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	60.762.076.630	53.667.904.787
Total	445.954.198.469	551.965.010.439

21. ACCRUED EXPENSES

This account consists of accruals for the following expenses:

Selling
Royalties (Note 41)
Conferences and conventions
Electricity, water and gas
Professional fees
Transportation and delivery
Equipment and supplies
Importation charges
Research and development
Others (each below Rp5 billion)

Total

Akrual penjualan mencakup akrual promosi, perlengkapan penjualan dan lainnya.

Selling accrual includes accrual for promotions, selling supplies and others.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Pajak Pertambahan Nilai Dibayar di muka masing-masing sebesar Rp408.878.465.727 dan Rp320.313.085.966.

Rincian utang pajak adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Pajak penghasilan		
Pasal 21	38.438.545.009	27.011.529.005
Pasal 22	2.688.334.988	2.179.791.930
Pasal 23	11.478.997.196	24.193.968.695
Pasal 25	53.815.568.051	59.037.266.397
Pasal 26	271.604.137	3.573.431.878
Pasal 29	160.386.417.036	211.552.510.551
Pajak pertambahan nilai	14.644.953.063	21.136.649.818
Lain-lain	11.614.886.947	2.904.565.806
Total	293.339.306.427	351.589.714.080

Rincian beban pajak penghasilan, neto yang dilaporkan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
<u>Kini</u>		
Tahun berjalan	979.475.616.562	902.454.021.465
Penyesuaian tahun sebelumnya	14.910.067.312	6.820.424.956
Sub-total	994.385.683.874	909.274.446.421
<u>Tangguhan</u>		
Tahun berjalan	14.427.809.185	1.982.505.072
Beban pajak penghasilan	1.008.813.493.059	911.256.951.493

22. TAXATION

As of December 31, 2022 and 2021, Prepaid Value Added Tax amounting to Rp408,878,465,727 and Rp320,313,085,966, respectively.

The details of taxes payables are as follows:

Income taxes
Article 21
Article 22
Article 23
Article 25
Article 26
Article 29
Value added tax
Others
Total

Details of income tax expense, net as reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

Current
Current year
Adjustment in respect of
the previous year
Sub-total
Deferred
Current year
Income tax expense

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan, seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, dan estimasi penghasilan kena pajak Perusahaan adalah sebagai berikut:

22. TAXATION (continued)

A reconciliation between income before income tax expense, as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, and the estimated taxable income of the Company are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2022	2021	
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	4.458.896.905.350	4.143.264.634.774	Income before income tax expense per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Dikurang:			Deduct:
Bagian atas laba entitas asosiasi, neto	(36.498.210.836)	(80.069.733.916)	Share in gain of the associates, net
Laba entitas anak sebelum beban pajak penghasilan, neto	(3.149.071.360.940)	(2.931.847.184.821)	Income of subsidiaries before income tax expense, net
Laba Perusahaan sebelum beban pajak penghasilan	1.273.327.333.574	1.131.347.716.037	Income before income tax expense attributable to the Company
Beda temporer:			Temporary differences:
Deemed dividends on controlled foreign companies	16.673.402.755	444.301.923	Deemed dividends on controlled foreign companies
Kompensasi imbalan kerja karyawan kontrak	11.416.559.331	32.399.866.433	Benefit compensation of non-permanent employees
Penyusutan aset tetap	(27.914.851.092)	(34.879.384.307)	Depreciation of fixed assets
Beban akrual	(6.809.367.964)	(6.198.253.365)	Accrued expenses
Penyisihan imbalan kerja jangka panjang, neto	(3.975.603.275)	46.514.870	Provision for long-term employee benefits, net
Rugi penjualan dan penghapusan aset tetap	(214.867.765)	(1.221.117.395)	Loss on sale and write-off of fixed assets
Sewa	(182.244.252)	(93.357.929)	Lease
Beda tetap:			Permanent differences:
Beban terkait penghasilan sewa	17.097.774.996	20.933.061.406	Expenses related to rent income
Sumbangan dan hubungan masyarakat	8.747.909.401	11.113.454.170	Donations and public relation
Beban bunga	3.481.113.722	826.222.223	Interest expense
Beban pajak	22.073	4.998.701.572	Tax expense
Penghasilan sewa yang telah dikenakan pajak final, neto	(58.250.846.218)	(51.459.709.028)	Rent income already subjected to final tax, net
Penghasilan bunga yang telah dikenakan pajak final, neto	(21.641.956.829)	(28.016.988.740)	Interest income already subjected to final tax, net
Rugi penjualan unit reksadana	-	3.699.561.363	Loss on sale of mutual funds unit
Lain-lain	(3.320.082.987)	(20.507.931)	Others
Estimasi penghasilan kena pajak - Perusahaan	<u>1.208.434.295.470</u>	<u>1.083.920.081.302</u>	Estimated taxable income - Company

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (lanjutan)

Perhitungan beban pajak penghasilan (tahun berjalan) dan estimasi utang pajak penghasilan Grup adalah sebagai berikut:

22. TAXATION (continued)

The income tax expense (current year) and the computation of the estimated income tax payable of the Group are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2022	2021	
Estimasi penghasilan kena pajak - dibulatkan			Estimated taxable income - rounded-off
Perusahaan	1.208.434.295.000	1.083.920.081.000	Company
Entitas anak	3.475.254.083.000	3.198.495.117.000	Subsidiaries
Beban pajak penghasilan kini - tahun berjalan			Current income tax expense - current year
Perusahaan	229.602.516.050	205.944.815.390	Company
Entitas anak	749.873.100.512	696.509.206.075	Subsidiaries
Total menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	979.475.616.562	902.454.021.465	Total per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Efek akuisisi entitas anak (AP)	76.160.368.654	-	Acquisition effect subsidiary (AP)
Dikurangi pajak penghasilan dibayar di muka			Less prepayments of income taxes
Perusahaan			Company
Pasal 22	20.913.756.536	11.056.703.629	Article 22
Pasal 23	9.993.194.718	9.427.647.772	Article 23
Pasal 25	123.473.556.843	124.755.957.633	Article 25
Sub-total	154.380.508.097	145.240.309.034	Sub-total
Entitas anak			Subsidiaries
Pasal 22	207.942.865.412	116.533.973.465	Article 22
Pasal 23	22.120.778.751	29.550.972.795	Article 23
Pasal 25	559.946.679.636	413.768.611.896	Article 25
Sub-total	790.010.323.799	559.853.558.156	Sub-total
Total pajak penghasilan dibayar di muka	944.390.831.896	705.093.867.190	Total prepayments of income taxes
Estimasi utang pajak penghasilan - Pasal 29			Estimated income tax payable - Article 29
Perusahaan	75.222.007.953	60.704.506.356	Company
Entitas anak	85.164.409.083	150.848.004.195	Subsidiaries
Total	160.386.417.036	211.552.510.551	Total
Estimasi tagihan restitusi pajak penghasilan - tahun berjalan			Estimated claims for income tax refund - current year
Entitas anak	49.141.263.716	14.192.356.276	Subsidiaries

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rincian estimasi tagihan restitusi pajak adalah sebagai berikut:

Tahun fiskal	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Pajak penghasilan	
2022	49.141.263.716
2021	14.192.356.276
2020	-
2019	-
2018	5.456.366.987
2017	10.379.941.410
Total	79.169.928.389

Estimasi tagihan restitusi pajak disajikan di dalam "Aset Tidak Lancar" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Presiden Republik Indonesia menandatangani UU No. 7/2021 tentang "Harmonisasi Peraturan Perpajakan", yang menerapkan, antara lain, tarif pajak penghasilan badan sebagai berikut:

- Efektif 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022 (sebelumnya 20% yang diatur dalam Perpu No. 1 Tahun 2020 tertanggal 31 Maret 2020).
- Perusahaan Terbuka dalam negeri dengan jumlah keseluruhan saham yang disetor diperdagangkan pada bursa efek di Indonesia paling sedikit 40% dan memenuhi persyaratan tertentu sesuai dengan peraturan pemerintah, dapat memperoleh tarif sebesar 3% lebih rendah dari tarif pada butir a di atas.

22. TAXATION (continued)

The details of the estimated claims for tax refund are as follows:

31 Desember 2021/ December 31, 2021	Fiscal Year
	Income tax
	2022
14.192.356.276	2021
7.131.472.467	2020
2.586.985.708	2019
2.700.312.351	2018
-	2017
26.611.126.802	Total

The above estimated claims for tax refund are presented under "Non-current Assets" in the consolidated statement of financial position.

On October 29, 2021, the President of the Republic of Indonesia signed UU No. 7/2021 regarding "Harmonization of Tax Regulation", which applies, among others, the corporate income tax rate as follows:

- 22% effective starting fiscal year 2022 (previously 20% as stipulated in Perpu No. 1 Year 2020 dated March 31, 2020).
- Resident publicly-listed companies in Indonesia whose at least 40% or more of the total paid-up shares or other equity instruments are listed for trading in the Indonesia stock exchanges and meet certain requirements in accordance with the government regulations, can apply tariff of 3% lower than tariff as stated in point a above.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (lanjutan)

Berdasarkan surat dari Biro Administrasi Efek tertanggal 2 Maret 2023 dan 5 Januari 2022, Perusahaan telah memenuhi kriteria-kriteria tersebut di atas dan oleh karena itu Perusahaan telah menerapkan penurunan tarif pajak dalam perhitungan pajak penghasilan tahun 2022 dan 2021.

Estimasi penghasilan kena pajak untuk tahun 2022 dan 2021 akan/telah dilaporkan Perusahaan dalam Surat Pemberitahuan Tahunan Pajak Penghasilan berdasarkan jumlah yang disajikan di atas.

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku untuk laba sebelum beban pajak penghasilan dengan jumlah beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	4.458.896.905.350	4.143.264.634.774
Beban pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku	820.529.103.933	788.404.179.015
Perbedaan tarif pajak	92.111.693.834	89.349.818.195
Beda tetap:		
Promosi	34.312.950.405	8.016.141.358
Sumbangan dan hubungan masyarakat	21.887.416.249	7.022.207.023
Denda pajak	2.126.674.723	2.945.514.388
Beban terkait penghasilan sewa	2.629.307.043	168.121.906
Beban bunga	1.313.530.803	-
Penghasilan bunga yang telah dikenakan pajak final, neto	(22.165.839.307)	(37.868.757.248)
Penghasilan sewa yang telah dikenakan pajak final, neto	(14.926.316.335)	(11.756.172.806)
Efek eliminasi	-	10.313.162.899
Pengaruh fasilitas pengurangan tarif pajak	(90.936.727)	(1.633.549.973)
Penyesuaian tahun sebelumnya	5.487.757.929	11.631.625.087
Akumulasi rugi fiskal	64.579.024.224	22.270.040.574
Aset pajak tangguhan yang tidak diakui	(1.238.719.286)	6.219.957.784
Efek akuisisi anak perusahaan	(76.160.368.654)	-
Lain-lain	78.418.214.225	16.174.663.291
Beban pajak penghasilan	1.008.813.493.059	911.256.951.493

22. TAXATION (continued)

Based on the letter from Security Administration Agency dated March 2, 2023 and January 5, 2022, the Company has complied with the above criteria and accordingly, has applied the tax reduction in its 2022 and 2021 income tax calculation.

The amount of estimated taxable income for 2022 and 2021 will be/has been reported by the Company in its Annual Income Tax Return based on the related amount stated above.

A reconciliation between income tax expense calculated by applying the applicable tax rates to the income before income tax expense and the total income tax expense as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

Income before income tax expense per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Income tax expense based on prevailing tax rates
Difference in tax rates
Permanent differences:
Promotions
Donations and public relation
Tax penalties
Expenses related with rent income
Interest expense
Interest income already subjected to final tax, net
Rent income already subjected to final tax, net
Elimination effect
Effect from tax rate reduction facility
Adjustments in respect of the previous years
Accumulated fiscal loss
Unrecognized deferred tax assets
Acquisition effect of a subsidiary
Others
Income tax expense

*) Perbedaan tarif pajak yang berasal dari Perusahaan (sesuai dengan UU No. 7/2021 tentang "Harmonisasi Peraturan Perpajakan"), entitas anak dengan peredaran bruto kurang dari Rp50 miliar (sesuai dengan Undang-undang Pajak Penghasilan Pasal 31E) dan entitas anak luar negeri.

*) Difference in tax rates arising from the Company (in accordance with UU No. 7/2021 regarding "Harmonization of Tax Regulation"), subsidiaries with gross revenue below Rp50 billion (in accordance with Income Tax Regulation Article 31E) and foreign subsidiaries.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan, seperti yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

22. TAXATION (continued)

The details of deferred tax assets and liabilities, as presented in the consolidated statement of financial position, are as follows:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022/ Year Ended December 31, 2022								
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Akuisisi Entitas Anak/ Acquisition of a Subsidiary	(Dibebankan)/ Dikreditkan ke Laba Rugi Tahun Berjalan (Charged)/ Credited to Profit or Loss for the Year	Dibebankan ke Ekuitas melalui Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Equity through Other Comprehensive Income	Penyesuaian atas Transfer Karyawan/ Adjustment due to Employees Transfer	Saldo Akhir/ Ending Balance		
Aset pajak tangguhan:							Deferred tax assets:	
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	16.413.526.367	-	(755.364.622)	592.447.739	40.893.242	16.291.502.726	Long-term employee benefits liability	
Beban akrual Sewa	7.449.754.535	-	875.366.360	-	-	8.325.120.895	Accrued expenses Lease	
	24.327.834	-	(34.626.408)	-	-	(10.298.574)		
Liabilitas pajak tangguhan:							Deferred tax liabilities:	
Aset tetap	(18.467.028.134)	-	(5.344.646.583)	-	-	(23.811.674.717)	Fixed assets	
Deemed dividends on controlled foreign companies	(4.818.015.265)	-	4.644.363.289	-	-	(173.651.976)	Deemed dividends on controlled foreign companies	
Perusahaan	602.565.337		(614.907.964)	592.447.739	40.893.242	620.998.354	Company	
Entitas anak							Subsidiaries	
Aset pajak tangguhan:							Deferred tax assets:	
EPMT	46.178.296.959	-	(707.243.740)	606.685.161	(155.939.208)	45.921.799.172	EPMT	
AP	-	54.171.037.299	(8.404.816.882)	(2.046.704.660)	-	43.719.515.757	AP	
Sanghiang	22.748.832.544	-	720.381.160	(2.316.048.565)	996.045.551	22.149.210.690	Sanghiang	
Bintang Toedjoe	7.871.716.592	-	(4.344.783.776)	251.625.002	4.628.767	3.783.186.585	Bintang Toedjoe	
Hale	3.131.187.897	-	(173.314.612)	-	-	2.957.873.285	Hale	
Finusolprima	2.544.382.960	-	(67.841.437)	143.511.205	(17.473.493)	2.602.579.235	Finusolprima	
CRM	3.822.763.747	-	(2.175.208.049)	26.325.725	20.424.996	1.694.306.419	CRM	
ISI	(54.516.226)	-	1.177.798.002	21.406.495	-	1.144.688.271	ISI	
Bifarma	905.387.923	-	(230.626.906)	21.656.476	8.505.621	704.923.114	Bifarma	
GOF	1.027.753.012	-	(363.107.190)	(7.596.610)	13.122.007	670.171.219	GOF	
AHD	305.368.221	-	262.825.671	12.865.500	41.303.245	622.362.637	AHD	
Hexpharm	649.711.755	-	(168.213.394)	335.416.267	(484.751.936)	332.162.692	Hexpharm	
Saka	1.480.784.879	-	(1.689.545.966)	417.298.865	8.777.548	217.315.326	Saka	
MKT	19.397.213	-	13.529.060	8.519.745	133.550.000	174.996.018	MKT	
PML	273.838.398	-	(119.564.921)	13.760.495	6.198.488	174.232.460	PML	
KI	10.694.487	-	(7.012.489)	(487.654)	-	3.194.344	KI	
KGB	120.875.694	-	(120.875.694)	-	-	-	KGB	
Total	91.639.041.392	54.171.037.299	(17.012.529.127)	1.919.318.814	615.284.828	127.493.515.578	Total	
Liabilitas pajak tangguhan:							Deferred tax liabilities:	
KLB	(14.411.405.815)	-	34.837.936	(9.238.911.041)	(60.378.674)	(23.675.857.594)	KLB	
Danfar	(3.064.757.622)	-	(2.491.759.803)	78.834.192	(20.661.628)	(5.498.344.861)	Danfar	
KGM	(1.963.421.091)	-	(1.271.464.476)	20.396.049	-	(3.214.489.518)	KGM	
KHD	168.338.278	-	47.562.079	(177.586.681)	(96.325.657)	(58.011.981)	KHD	
KLK	(78.371.271)	-	5.851.932	19.035.868	-	(53.483.471)	KLK	
Total	(19.349.617.521)	-	(3.674.972.332)	(9.298.231.613)	(177.365.959)	(32.500.187.425)	Total	

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan, seperti yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

22. TAXATION (continued)

The details of deferred tax assets and liabilities, as presented in the consolidated statement of financial position, are as follows:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021/ Year Ended December 31, 2021						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penyesuaian Saldo Awal/ Adjustment to Beginning Balance	(Dibebankan)/ Dikreditkan ke Laba Rugi Tahun Berjalan (Charged)/ Credited to Profit or Loss for the Year	Dibebankan ke Ekuitas melalui Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Equity through Other Comprehensive Income	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Aset pajak tangguhan:						Deferred tax assets:
Liabilitas imbalan kerja						Long-term employee benefits liability
jangka panjang	17.862.571.403	-	(1.297.569.805)	(151.475.231)	16.413.526.367	Accrued expenses
Beban akrual	2.471.448.053	-	4.978.306.482	-	7.449.754.535	Lease
Sewa	42.065.841	-	(17.738.007)	-	24.327.834	
Liabilitas pajak tangguhan:						Deferred tax liabilities:
Aset tetap	(11.607.932.811)	-	(6.859.095.323)	-	(18.467.028.134)	Fixed assets
Deemed dividends on controlled foreign companies	(3.222.874.166)	-	(1.595.141.099)	-	(4.818.015.265)	Deemed dividends on controlled foreign companies
Perusahaan	5.545.278.320	-	(4.791.237.752)	(151.475.231)	602.565.337	Company
Entitas anak						Subsidiaries
Aset pajak tangguhan:						Deferred tax assets:
EPMT	44.291.730.380	1.456.472.442	(607.566.117)	1.037.660.254	46.178.296.959	EPMT
Sanghiang	19.443.867.591	1.868.926.024	(728.829.259)	2.164.868.188	22.748.832.544	Sanghiang
Bintang Toedjoe	9.445.588.233	913.456.521	(2.787.093.885)	299.765.723	7.871.716.592	Bintang Toedjoe
Finusolprima	2.296.310.386	288.336.496	(58.715.220)	18.451.298	2.544.382.960	Finusolprima
CRM	1.676.964.005	176.650.756	1.969.227.891	(78.905)	3.822.763.747	CRM
MKT	-	11.780.972	-	7.616.241	19.397.213	MKT
KHD	-	131.912.788	27.179.138	9.246.352	168.338.278	KHD
Saka	1.275.757.060	117.204.547	(170.073.988)	257.897.260	1.480.784.879	Saka
Bifarma	702.345.324	77.962.929	172.523.333	(47.443.663)	905.387.923	Bifarma
Hale	430.215.783	-	2.695.982.866	4.989.248	3.131.187.897	Hale
PML	149.909.269	11.306.684	122.649.029	(10.026.584)	273.838.398	PML
GOF	84.334.000	-	943.419.012	-	1.027.753.012	GOF
ISI	33.921.156	-	(33.921.156)	-	-	ISI
Hexpharm	27.042.136	78.652.174	456.388.322	87.629.123	649.711.755	Hexpharm
KI	11.269.903	-	(575.416)	-	10.694.487	KI
Danfar	5.177.841	-	(5.177.841)	-	-	Danfar
KGB	537.329	-	120.338.365	-	120.875.694	KGB
AHD	-	-	305.368.221	-	305.368.221	AHD
Total	85.420.248.716	5.132.662.333	(2.370.114.457)	3.679.099.304	91.861.895.896	Total
Liabilitas pajak tangguhan:						Deferred tax liabilities:
KLB	(1.692.451.661)	(341.496.967)	(49.645.884)	(12.327.811.303)	(14.411.405.815)	KLB
KGM	(756.347.897)	-	(1.199.064.520)	(8.008.674)	(1.963.421.091)	KGM
MKT	(137.026.869)	5.232.440	131.794.429	-	-	MKT
KHD	(4.799.348)	-	4.799.348	-	-	KHD
Danfar	-	(30.448.058)	(3.091.247.958)	56.938.394	(3.064.757.622)	Danfar
KLK	-	-	(78.371.271)	-	(78.371.271)	KLK
ISI	-	31.616.331	(128.220.838)	42.088.281	(54.516.226)	ISI
Total	(2.590.625.775)	(335.096.254)	(4.409.956.694)	(12.236.793.302)	(19.572.472.025)	Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. MODAL SAHAM

Rincian pemilikan saham adalah sebagai berikut:

**31 Desember 2022/
December 31, 2022**

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership (%)	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT Ladang Ira Panen	4.903.185.740	10,46	49.031.857.400	PT Ladang Ira Panen
PT Gira Sole Prima	4.824.509.485	10,29	48.245.094.850	PT Gira Sole Prima
PT Santa Seha Sanadi	4.718.121.940	10,07	47.181.219.400	PT Santa Seha Sanadi
PT Diptanala Bahana	4.454.807.040	9,50	44.548.070.400	PT Diptanala Bahana
PT Lucasta Murni Cemerlang	4.439.895.440	9,47	44.398.954.400	PT Lucasta Murni Cemerlang
PT Bina Arta Charisma	3.841.639.040	8,20	38.416.390.400	PT Bina Arta Charisma
Masyarakat (masing-masing pemilikan di bawah 5%)	19.073.482.725	40,69	190.734.827.250	Public (each below 5% ownership)
Sub-jumlah	46.255.641.410	98,68	462.556.414.100	Sub-total
Modal treasuri	619.480.700	1,32	6.194.807.000	Treasury stock
Jumlah	46.875.122.110	100,00	468.751.221.100	Total

**31 Desember 2021/
December 31, 2021**

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership (%)	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT Gira Sole Prima	4.824.509.485	10,29	48.245.094.850	PT Gira Sole Prima
PT Ladang Ira Panen	4.729.185.740	10,09	47.291.857.400	PT Ladang Ira Panen
PT Santa Seha Sanadi	4.714.973.940	10,06	47.149.739.400	PT Santa Seha Sanadi
PT Diptanala Bahana	4.454.807.040	9,50	44.548.070.400	PT Diptanala Bahana
PT Lucasta Murni Cemerlang	4.439.895.440	9,47	44.398.954.400	PT Lucasta Murni Cemerlang
PT Bina Arta Charisma	3.984.955.940	8,50	39.849.559.400	PT Bina Arta Charisma
Masyarakat (masing-masing pemilikan di bawah 5%)	19.724.619.525	42,08	197.246.195.250	Public (each below 5% ownership)
Sub-jumlah	46.872.947.110	99,99	468.729.471.100	Sub-total
Modal treasuri	2.175.000	0,01	21.750.000	Treasury stock
Jumlah	46.875.122.110	100,00	468.751.221.100	Total

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan masing-masing pada tanggal 19 Mei 2022 dan 27 Mei 2021, yang diaktakan dengan Akta Notaris Rusnaldy, S.H., No. 10 dan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 135, para pemegang saham memutuskan hal-hal sebagai berikut:

- Penambahan cadangan umum atas saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya masing-masing sebesar Rp31.836.213.100 dan Rp27.332.598.646 pada tahun 2022 dan 2021.
- Pembagian dividen interim sebesar Rp6 per saham atau Rp281.250.732.660 yang telah didistribusikan pada tanggal 18 Desember 2020.
- Pembagian dividen kas yang berasal dari saldo laba sebesar Rp35 per saham atau Rp1.640.629.273.850 pada tahun 2022 dan Rp28 per saham atau Rp1.312.503.419.080 pada tahun 2021.

Based on the Shareholders' Annual General Meetings held on May 19, 2022 and May 27, 2021, which were covered by Notarial Deed No. 10 of Rusnaldy, S.H., and Notarial Deed No. 135 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., respectively, the shareholders approved the following:

- Additional appropriation of retained earnings for general reserves amounting to Rp31,836,213,100 and Rp27,332,598,646 in 2022 and 2021, respectively.
- Distribution of interim dividends of Rp6 per share or amounting to Rp281,250,732,660 which have been distributed on December 18, 2020.
- Distribution of cash dividends from retained earnings of Rp35 per share or amounting to Rp1,640,629,273,850 in 2022 and Rp28 per share or amounting to Rp1,312,503,419,080 in 2021.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. MODAL SAHAM (lanjutan)

Berdasarkan surat edaran OJK No. 3/SEOJK.04/2020 tanggal 9 Maret 2020 tentang kondisi lain sebagai kondisi pasar yang berfluktuasi secara signifikan dalam pelaksanaan pembelian kembali saham yang dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("POJK") No. 2/POJK.04/2013 tentang Pembelian kembali saham yang dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dalam kondisi pasar yang berfluktuasi secara signifikan, manajemen Perusahaan memutuskan untuk melakukan pembelian kembali saham Perusahaan yang dimiliki publik.

Pada tanggal 9 Februari 2022 dan 20 Mei 2022, Perusahaan menyampaikan surat pemberitahuan mengenai rencana pembelian kembali saham Perusahaan kepada Dewan Komisiner OJK dan PT Bursa Efek Indonesia yang akan dilaksanakan dalam jangka waktu 3 (tiga) bulan masing-masing mulai dari tanggal 9 Februari 2022 sampai dengan tanggal 8 Mei 2022 dengan batas maksimum pembelian sebesar 588 juta saham dan dari tanggal 20 Mei 2022 sampai dengan tanggal 19 Agustus 2022 dengan batas maksimum pembelian sebesar 312,5 juta saham.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan telah melakukan pembelian kembali sebanyak 617.305.700 saham dengan nilai perolehan sebesar Rp1.001.909.913.000. Akumulasi pembelian kembali saham Perusahaan adalah sebanyak 619.480.700 saham dengan nilai perolehan sebesar Rp1.003.973.113.000 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2.175.000 saham dengan nilai perolehan sebesar Rp2.063.200.000 pada tanggal 31 Desember 2021, yang dicatat dan disajikan sebagai "Modal Treasuri" dalam kelompok "Ekuitas" pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Tergantung pada kondisi usaha Perusahaan di masa yang akan datang, Perusahaan dapat menjual kembali saham yang telah dibeli tersebut melalui bursa efek sesuai dengan peraturan dan kebijakan yang relevan.

Seluruh saham Perusahaan (kecuali yang telah diperoleh kembali) telah dicatat di Bursa Efek Indonesia.

23. SHARE CAPITAL (continued)

Based on OJK Circular Letter No. 3/SEOJK.04/2020 dated March 9, 2020, concerning other conditions as significant fluctuating market conditions in the implementation of shares buyback issued by Issuers or Public Companies, and Financial Services Authority ("POJK") Regulation No. 2/POJK.04/2013 concerning buyback of shares issued by Issuers or Public Companies in the significant fluctuating market conditions, the Company's management decided to buyback the shares of the Company that are publicly owned.

On February 9, 2022 and May 20, 2022, the Company submitted notification letters regarding the shares buyback plan of the Company to OJK Board of Commissioners and PT Bursa Efek Indonesia which shall be conducted within 3 (three) months starting from February 9, 2022 until May 8, 2022 with maximum purchase limit amounting to 588 million shares and from May 20, 2022 until August 19, 2022 with maximum purchase limit amounting to 312.5 million shares, respectively.

For the year ended December 31, 2022, the Company had repurchased 617,305,700 shares with the cost amounting to Rp1,001,909,913,000. The cumulative buyback shares of the Company amounted to 619,480,700 shares with the total cost of Rp1,003,973,113,000 as of December 31, 2022 and 2,175,000 shares with the total cost of Rp2,063,200,000 as of December 31, 2021, which are accounted for and presented as "Treasury Stock" under the "Equity" section in the consolidated statement of financial position. Depending on the Company's future business needs, it is possible for the Company to reissue the buyback shares through the stock exchange under the relevant rules and regulations.

All of the Company's shares (except for treasury stock) are listed on the Indonesia Stock Exchange.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. MODAL SAHAM (lanjutan)

Komisaris dan Direksi Perusahaan, yang juga sebagai pemegang saham Perusahaan adalah Ibu Bernadette Ruth Irawati Setiady, Bapak Ronny Hadiana dan Bapak Mulialie mempunyai masing-masing sebanyak 21.588.000 saham, 91.071.007 saham dan 250.045 saham pada tanggal 31 Desember 2022 dan 34.370.800 saham, 96.121.007 saham dan 250.045 saham pada tanggal 31 Desember 2021.

23. SHARE CAPITAL (continued)

The Company's Commissioners and Director, who are also the shareholders of the Company, Ms. Bernadette Ruth Irawati Setiady, Mr. Ronny Hadiana and Mr. Mulialie have 21,588,000 shares, 91,071,007 shares and 250,045 shares, respectively, as of December 31, 2022 and 34,370,800 shares, 96,121,007 shares and 250,045 shares, respectively, as of December 31, 2021.

24. TAMBAHAN MODAL DISETOR, NETO

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Agio saham	2.640.000.000	2.640.000.000
Selisih nilai transaksi dengan entitas sepengendali	(36.758.673.814)	(36.758.673.814)
Neto	(34.118.673.814)	(34.118.673.814)

Selisih nilai transaksi dengan entitas sepengendali terjadi pada saat penggabungan Danfar dan EPMT ke dalam Perusahaan masing-masing sebesar Rp18,23 miliar dan (Rp50,88 miliar).

24. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL, NET

The details of this account are as follows:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
			Share premium
			Difference in value of transactions with entities under common control
Neto	(34.118.673.814)	(34.118.673.814)	Net

Difference in value of transactions with entities under common control was mainly incurred from the merger of Danfar and EPMT into the Company amounting to Rp18.23 billion and (Rp50.88 billion), respectively.

25. SELISIH TRANSAKSI DENGAN KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Saldo awal	376.723.714.376	27.601.594.628
Penambahan tahun berjalan	485.271.989	349.122.119.748
Saldo akhir	377.208.986.365	376.723.714.376

Selisih transaksi dengan pihak non-pengendali berasal dari perubahan kepemilikan saham Perusahaan pada EPMT akibat penerbitan saham melalui Penawaran Umum Terbatas 1 (rights issue) dan transaksi perubahan ekuitas pada entitas anak lainnya.

Pada tahun 2022, penambahan berasal dari penyesuaian kepentingan non-pengendali atas penjualan saham milik pemegang saham pihak ketiga Kalgen dan penerbitan saham baru MGD yang tidak diambil bagian oleh EPMT dan ATD, pihak ketiga.

25. DIFFERENCES ARISING FROM TRANSACTION WITH NON-CONTROLLING INTERESTS

The details of this account are as follows:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
			Beginning balance
			Addition during the year
Saldo akhir	377.208.986.365	376.723.714.376	Ending balance

Differences arising from transaction with non-controlling interests pertains to changes in the Company's equity ownership in EPMT through Limited Public Offering 1 (rights issue) and changes of equity transaction in other subsidiaries.

In 2022, the addition came from the adjustment of non-controlling interests for the the sale of shares owned by the third party shareholder of Kalgen and the issuance of new shares in MGD which were not taken up by EPMT and ATD, a third party.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

25. SELISIH TRANSAKSI DENGAN KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (lanjutan)

Pada tahun 2021, penambahan berasal dari agio saham atas penerbitan saham baru KGB yang telah diambil bagian oleh General Atlantic Singapore KGBio Pte. Ltd. dan Bapak Johannes Setijono, pihak ketiga, penyesuaian kepentingan non-pengendali atas penerbitan saham baru Kalgen, MKT dan KGB yang tidak diambil bagian oleh masing-masing pemegang saham pihak ketiga serta penjualan saham milik pemegang saham pihak ketiga dari RTU dan MKT.

Perbedaan antara jumlah penyesuaian atas kepentingan non-pengendali dengan nilai wajar imbalan yang diterima masing-masing sebesar Rp485.271.989 dan Rp349.122.119.748 pada tahun 2022 dan 2021.

25. DIFFERENCES ARISING FROM TRANSACTION WITH NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)

In 2021, the addition came from the share premium for the issuance of new shares in KGB which were taken up by General Atlantic Singapore KGBio Pte. Ltd. and Mr. Johannes Setijono, third parties, the adjustment of non-controlling interests for the issuance of new shares in Kalgen, MKT and KGB which were not taken up by each respective third party shareholders, and the sale of shares owned by the third party shareholders of RTU and MKT.

The differences between the adjustment of non-controlling interests with the fair value of the consideration received amounted to Rp485,271,989 and Rp349,122,119,748 in 2022 and 2021, respectively.

26. KEPENTINGAN MATERIAL DARI KEPENTINGAN NON-PENGENDALI ENTITAS ANAK

26. MATERIAL EQUITY INTEREST HELD BY NON-CONTROLLING INTERESTS IN SUBSIDIARIES

Entitas Anak/ Subsidiary	Lokasi Pendirian/ Country of Incorporation	2022	2021
PT Enseval Putera Megatrading Tbk.	Indonesia	7,53%	7,53%
		Jumlah/ Amount	
		2022	2021
Saldo akumulasi kepentingan non-pengendali/ Accumulated balance of non-controlling interests		549.610.902.568	514.180.688.615
Laba yang dapat distribusikan kepada kepentingan non-pengendali/ Income attributable to non-controlling interests		63.895.097.431	63.919.543.394

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

26. KEPENTINGAN MATERIAL DARI
KEPENTINGAN NON-PENGENDALI ENTITAS
ANAK (lanjutan)

Ringkasan informasi keuangan dari entitas anak tersebut disajikan berikut ini, berdasarkan jumlah sebelum eliminasi antar-perusahaan:

Ringkasan laporan posisi keuangan konsolidasian

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Aset lancar	8.783.144.098.407	8.128.487.195.074
Aset tidak lancar		
Aset tetap	1.452.829.050.343	1.492.717.161.536
Aset tidak lancar lainnya	166.383.704.283	108.715.288.910
Liabilitas jangka pendek	(3.157.202.842.675)	(2.767.290.257.087)
Liabilitas jangka panjang	(107.528.116.415)	(115.708.244.511)
Total ekuitas	7.137.625.893.943	6.846.921.143.922
Dapat diatribusikan kepada:		
Pemilik entitas induk	7.112.647.230.630	6.831.085.432.589
Kepentingan non-pengendali	24.978.663.313	15.835.711.333

26. MATERIAL EQUITY INTEREST HELD BY
NON-CONTROLLING INTERESTS IN
SUBSIDIARIES (continued)

The summary of financial information of this subsidiary is provided below, based on amounts before inter-company eliminations:

Summarized consolidated statement of financial position

Current assets
Non-current assets
Fixed assets
Other non-current assets
Current liabilities
Non-current liabilities
Total equity
Attributable to:
Owners of the parent company
Non-controlling interests

Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan
komprehensif lain konsolidasian

Summarized consolidated statement of profit or
loss and other comprehensive income

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/
Year Ended December 31

	2022	2021	
Penjualan neto	28.027.488.218.598	25.673.756.765.637	Net sales
Beban pokok penjualan	(25.063.494.108.789)	(22.868.622.170.810)	Cost of goods sold
Laba bruto	2.963.994.109.809	2.805.134.594.827	Gross profit
Beban penjualan	(1.649.187.258.957)	(1.571.371.007.133)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(240.322.000.529)	(214.167.796.245)	General and administrative expenses
Pendapatan keuangan	19.319.809.744	31.696.951.981	Finance income
Beban keuangan	(10.788.378.940)	(10.096.994.519)	Finance costs
Beban pajak final	(4.610.658.810)	(7.305.166.085)	Final tax expenses
Pendapatan operasi lainnya	41.677.243.295	58.136.362.955	Other operating income
Beban operasi lainnya	(23.553.346.831)	(8.068.800.426)	Other operating expenses
Laba sebelum beban pajak penghasilan	1.096.529.518.781	1.083.958.145.355	Income before income tax expense
Beban pajak penghasilan	(253.938.635.102)	(237.717.145.858)	Income tax expense
Laba tahun berjalan	842.590.883.679	846.240.999.497	Income for the year
Penghasilan komprehensif lain setelah pajak	(2.150.974.672)	5.518.722.997	Other comprehensive income after tax

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**26. KEPENTINGAN MATERIAL DARI
KEPENTINGAN NON-PENGENDALI ENTITAS
ANAK (lanjutan)**

Ringkasan informasi keuangan dari entitas anak tersebut disajikan berikut ini, berdasarkan jumlah sebelum eliminasi antar-perusahaan (lanjutan):

Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan
komprehensif lain konsolidasian (lanjutan)

Total laba komprehensif tahun berjalan	840.439.909.007
Total rugi komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali	(4.984.210.423)

27. INFORMASI SEGMENT

Sesuai dengan PSAK 5: *Segmen Operasi*, informasi keuangan berikut ini disajikan berdasarkan informasi yang digunakan manajemen dalam mengevaluasi kinerja tiap segmen dan menentukan pengalokasian sumber daya.

**26. MATERIAL EQUITY INTEREST HELD BY
NON-CONTROLLING INTERESTS IN
SUBSIDIARIES (continued)**

The summary of financial information of this subsidiary is provided below, based on amounts before inter-company eliminations (continued):

Summarized consolidated statement of profit or
loss and other comprehensive income (continued)

851.759.722.494	Total comprehensive income for the year
(1.640.143.648)	Total comprehensive loss for the year attributable to non-controlling interests

27. SEGMENT INFORMATION

In accordance with PSAK 5: *Operating Segment*, the following financial information is presented based on the information used by management in evaluating the performance of each segment and in determining allocations of resources.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Grup mengklasifikasikan kegiatan usahanya menjadi 4 (empat) segmen operasi utama. Informasi segmen operasi tersebut adalah sebagai berikut:

27. SEGMENT INFORMATION (continued)

The Group classifies its business activities into 4 (four) major operating segments. The information concerning these operating segments is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada 31 Desember 2022/ Year Ended December 31, 2022			
	Obat Resep/ Prescription Pharmaceutical	Produk Kesehatan/ Consumer Health	Nutrisi/ Nutritionals	Distribusi dan Logistik/ Distribution and Logistic
Penjualan neto	6.148.608.609.127	4.152.853.733.320	7.830.659.097.953	10.801.381.206.319
Beban pokok penjualan	(3.075.280.457.143)	(1.819.452.581.212)	(3.966.690.915.991)	(8.368.012.256.097)
Laba bruto	3.073.328.151.984	2.333.401.152.108	3.863.968.181.962	2.433.368.950.222
Beban penjualan				
Beban umum dan administrasi				(5.748.946.356.470)
Beban penelitian dan pengembangan				(1.432.351.446.964)
Pendapatan operasi lainnya				(292.066.668.412)
Beban operasi lainnya				216.576.242.631
Penghasilan bunga				(51.647.554.871)
Beban bunga dan keuangan				81.827.367.738
Beban pajak penghasilan, neto				(55.059.325.414)
Bagian atas laba entitas asosiasi, neto				(1.008.813.493.059)
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali				36.498.210.836
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				(67.873.643.276)
Total aset				(3.382.209.769.015)
Total liabilitas				27.241.313.025.674
Penyusutan				(5.143.984.823.285)
Pengeluaran untuk barang modal				683.346.730.904
				705.457.829.284
				Capital expenditures
				Income for the year attributable to owners of the parent company
				Income for the year attributable to non-controlling interests
				Income for the year attributable to owners of the parent company
				Total assets
				Total liabilities
				Depreciation
				Capital expenditures

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

27. SEGMENT INFORMATION (continued)

Grup mengklasifikasikan kegiatan usahanya menjadi 4 (empat) segmen operasi utama. Informasi segmen operasi tersebut adalah sebagai berikut: (lanjutan)

The Group classifies its business activities into 4 (four) major operating segments. The information concerning these operating segments is as follows: (continued)

	Tahun yang Berakhir pada 31 Desember 2021 Year Ended December 31, 2021				
	Obat Resep/ Prescription Pharmaceutical	Produk Kesehatan/ Consumer Health	Nutrisi/ Nutritional	Distribusi dan Logistik/ Distribution and Logistic	Konsolidasian/ Consolidated
Penjualan neto	5.719.422.796.059	3.622.825.009.313	7.166.474.890.253	9.752.471.816.688	26.261.194.512.313
Beban pokok penjualan	(2.699.596.480.465)	(1.484.372.649.886)	(3.477.372.403.030)	(7.316.068.737.668)	(14.977.410.271.049)
Laba bruto	3.019.826.315.594	2.138.452.359.427	3.689.102.487.223	2.436.403.079.020	11.283.784.241.264
Beban penjualan					(5.549.652.127.459)
Beban umum dan administrasi					(1.421.999.206.044)
Beban penelitian dan pengembangan					(290.760.910.499)
Pendapatan operasi lainnya					63.199.472.391
Beban operasi lainnya					(74.784.328.091)
Penghasilan bunga					110.792.114.445
Beban bunga dan keuangan					(57.384.355.149)
Beban pajak penghasilan, neto					(911.256.951.493)
Bagian atas laba entitas asosiasi, neto					80.069.733.916
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali					(48.386.373.238)
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk					3.183.621.310.043
Total aset					25.666.635.156.271
Total liabilitas					4.400.757.363.148
Penyusutan					652.145.844.949
Pengeluaran untuk barang modal					503.909.797.771

Selling expenses
General and administrative expenses
Research and development expenses
Other operating income
Other operating expenses
Interest income
Interest expense and financial charges
Income tax expense, net
Share in gain of the associates, net
Income for the year attributable to
non-controlling interests

Income for the year attributable
to owners of the parent company

Total assets
Total liabilities
Depreciation
Capital expenditures

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Informasi mengenai segmen operasi Grup berdasarkan wilayah geografis adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Penjualan neto		
Domestik	27.242.789.412.026	25.013.466.211.908
Ekspor	1.690.713.234.693	1.247.728.300.405
Total	28.933.502.646.719	26.261.194.512.313
Aset		
Domestik	26.000.176.025.674	24.622.051.496.291
Pengeluaran untuk barang modal		
Domestik	700.858.220.582	499.623.009.633
Aset tidak lancar selain instrumen keuangan dan aset pajak tangguhan		
Domestik	9.979.294.859.718	9.461.394.596.989
Luar Negeri	219.000.360.853	236.550.574.721
Total	10.198.295.220.571	9.697.945.171.710

27. SEGMENT INFORMATION (continued)

Information about the Group's operating segments by geographical location is as follows:

Net sales
Domestic
Export
Total
Assets
Domestic
Capital expenditures
Domestic
Non-current assets except financial instruments and deferred tax assets
Domestic
Foreign
Total

28. PENJUALAN NETO

Rincian penjualan neto diklasifikasi berdasarkan segmen operasi Grup seperti yang dijelaskan pada Catatan 27 di atas, adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Domestik		
Obat resep	5.554.149.886.062	5.238.102.347.202
Produk kesehatan	3.445.303.389.692	3.178.551.710.455
Nutrisi	7.445.233.052.805	6.847.579.787.083
Distribusi dan logistik	10.798.103.083.467	9.749.232.367.168
Sub-total	27.242.789.412.026	25.013.466.211.908
Ekspor		
Obat resep	594.458.723.065	481.320.448.857
Produk kesehatan	707.550.343.628	444.273.298.858
Nutrisi	385.426.045.148	318.895.103.170
Distribusi dan logistik	3.278.122.852	3.239.449.520
Sub-total	1.690.713.234.693	1.247.728.300.405
Total	28.933.502.646.719	26.261.194.512.313

28. NET SALES

The details of net sales classified according to the Group's core operating segments, as explained in Note 27 above, are as follows:

Domestic
Prescription pharmaceutical
Consumer health
Nutritionals
Distribution and logistic
Sub-total
Export
Prescription pharmaceutical
Consumer health
Nutritionals
Distribution and logistic
Sub-total
Total

Penjualan neto yang dilakukan dengan pihak berelasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar 0,69% dan 0,79% dari penjualan neto konsolidasian (Catatan 8c).

Pada tahun 2022 dan 2021, tidak terdapat penjualan kepada satu pelanggan yang jumlah penjualan selama setahun melebihi 10% dari penjualan neto konsolidasian.

Net sales to related parties for the years ended December 31, 2022 and 2021, represent 0.69% and 0.79% of the consolidated net sales, respectively (Note 8c).

In 2022 and 2021, there were no sales to any single customer with annual cumulative amount exceeding 10% of consolidated net sales.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

29. BEBAN POKOK PENJUALAN

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

29. COST OF GOODS SOLD

The details of this account are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2022	2021	
Bahan baku dan kemasan yang digunakan	6.305.471.547.395	5.297.260.488.008	Raw and packaging materials used
Upah buruh langsung	292.454.591.525	279.870.454.021	Direct labor
Beban pabrikasi	1.744.262.748.486	1.769.700.669.431	Manufacturing overhead
Total Beban Produksi	8.342.188.887.406	7.346.831.611.460	Total Manufacturing Cost
Persediaan Barang dalam Proses			Work in Process Inventories
Awal tahun	146.617.086.787	86.823.985.799	At beginning of year
Akhir tahun (Catatan 9)	(241.941.361.092)	(146.617.086.787)	At end of year (Note 9)
Beban Pokok Produksi	8.246.864.613.101	7.287.038.510.472	Cost of Goods Manufactured
Persediaan Barang Jadi			Finished Goods Inventories
Awal tahun	1.177.268.174.390	920.061.157.614	At beginning of year
Pembelian	1.148.350.328.973	631.510.039.685	Purchases
Akhir tahun (Catatan 9)	(1.711.059.162.118)	(1.177.268.174.390)	At end of year (Note 9)
Beban Pokok Penjualan - produksi	8.861.423.954.346	7.661.341.533.381	Cost of Goods Sold - manufacturing
Distribusi			Distribution
Persediaan Barang Jadi			Finished Goods Inventories
Awal tahun	2.553.324.300.753	1.736.854.315.886	At beginning of year
Pembelian	8.734.624.953.839	8.132.538.722.535	Purchases
Persediaan Barang Jadi yang Tersedia untuk Dijual	11.287.949.254.592	9.869.393.038.421	Finished Goods Available for Sale
Persediaan barang jadi akhir tahun (Catatan 9)	(2.919.936.998.495)	(2.553.324.300.753)	Finished goods at end of year (Note 9)
Beban Pokok Penjualan - distribusi	8.368.012.256.097	7.316.068.737.668	Cost of Goods Sold - distribution
Total	17.229.436.210.443	14.977.410.271.049	Total

Pembelian yang dilakukan dengan pihak berelasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, masing-masing sebesar 2,62% dan 4,09% dari total beban pokok penjualan konsolidasian (Catatan 8f).

Pada tahun 2022 dan 2021, tidak ada pembelian dari satu pihak pemasok dengan jumlah akumulasi setahun di atas 10% dari penjualan neto konsolidasian.

Purchases from related parties for the years ended December 31, 2022 and 2021, represent 2.62% and 4.09% of the total consolidated cost of good sold, respectively (Note 8f).

In 2022 and 2021, there were no purchases made from any single supplier with annual cumulative amount exceeding 10% of consolidated net sales.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

30. BEBAN PENJUALAN

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Promosi	2.048.946.014.727	1.999.088.786.146
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	1.390.248.443.000	1.362.585.860.177
Transportasi dan pengiriman	554.286.411.175	454.970.196.668
Perjalanan, konferensi dan pertemuan	345.199.093.330	338.207.775.336
Perlengkapan penjualan	269.304.294.853	240.922.392.428
Penelitian dan pengembangan pasar	196.130.110.011	242.031.670.150
Penyisihan persediaan usang	186.846.412.589	180.394.974.770
Royalti (Catatan 41)	182.930.249.586	169.085.498.320
Penyusutan (Catatan 14 dan 16)	170.052.656.370	163.108.111.154
Jasa profesional	79.756.206.295	81.401.487.950
Sewa	73.243.500.740	81.819.474.115
Pemeliharaan dan perbaikan	58.557.424.375	51.546.869.192
Peralatan dan perlengkapan	51.537.158.454	51.814.587.932
Keamanan dan kebersihan	44.952.186.487	42.201.629.023
Listrik, air dan gas	31.313.403.598	30.717.281.135
Pos dan telekomunikasi	30.085.389.653	27.662.038.100
Asuransi dan pajak	14.864.765.835	14.328.067.587
Representasi dan jamuan	14.336.507.357	11.589.483.839
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	6.356.128.035	6.175.943.437
Total	5.748.946.356.470	5.549.652.127.459

Promotions
Salaries, wages and employee benefits
Transportation and delivery
Travelling, conferences and conventions
Selling supplies
Market research and development
Provision for inventory obsolescence
Royalties (Note 41)
Depreciation (Notes 14 and 16)
Professional fees
Rental
Repairs and maintenance
Equipment and supplies
Security and housekeeping
Electricity, water and gas
Postage and telecommunication
Insurance and taxes
Representation and entertainment
Others (each below Rp5 billion)
Total

31. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	760.706.827.838	732.654.018.795
Penyusutan (Catatan 14 dan 16)	141.181.303.882	154.667.023.462
Pemeliharaan dan perbaikan	113.180.261.916	119.110.290.836
Jasa profesional	95.415.522.037	114.195.889.160
Perjalanan, konferensi dan pertemuan	59.607.110.477	47.019.240.054
Perijinan dan keamanan	43.974.861.781	42.161.467.134
Pos dan telekomunikasi	37.473.091.873	32.443.601.712
Listrik, air dan gas	34.390.222.215	35.221.640.084
Amortisasi	26.127.241.776	30.306.224.360
Pelatihan dan perekrutan	25.441.981.616	15.382.872.837
Asuransi dan pajak	23.365.761.020	24.681.725.565
Peralatan dan perlengkapan	22.624.537.792	20.265.594.647
Sewa	19.950.975.090	18.979.928.119
Hubungan masyarakat	12.114.425.716	21.382.137.925
Transportasi dan pengiriman	10.136.814.765	8.746.079.288
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	6.660.507.170	4.781.472.066
Total	1.432.351.446.964	1.421.999.206.044

Salaries, wages and employee benefits
Depreciation (Notes 14 and 16)
Repairs and maintenance
Professional fees
Travelling, conferences and conventions
License and security
Postage and telecommunication
Electricity, water and gas
Amortization
Training and recruitment expense
Insurance and taxes
Equipment and supplies
Rental
Public relations
Transportation and delivery
Others (each below Rp2 billion)
Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

32. BEBAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

32. RESEARCH AND DEVELOPMENT EXPENSES

The details of this account are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2022	2021	
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	137.827.586.744	125.455.472.444	Salaries, wages and employee benefits
Penyusutan (Catatan 14 dan 16)	44.139.352.563	31.978.838.645	Depreciation (Notes 14 and 16)
Bahan baku	33.249.210.241	39.775.470.259	Materials
Penelitian dan pengembangan	21.017.197.541	36.938.539.821	Research and development
Peralatan dan perlengkapan	12.505.968.992	12.275.439.109	Equipment and supplies
Percobaan klinis	6.817.638.496	10.483.012.675	Clinical trials
Pemeliharaan dan perbaikan	6.514.363.614	5.602.233.500	Repairs and maintenance
Amortisasi	5.739.375.206	6.604.295.976	Amortization
Jasa profesional	5.632.557.733	5.986.632.970	Professional fees
Listrik, air dan gas	4.302.789.498	6.055.862.820	Electricity, water and gas
Registrasi	3.216.008.265	1.774.982.182	Registration
Perjalanan, konferensi dan pertemuan	2.636.747.680	815.754.955	Travelling, conferences and conventions
Representasi dan jamuan	2.395.722.883	1.653.470.947	Representation and entertainment
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	6.072.148.956	5.360.904.196	Others (each below Rp5 billion)
Total	292.066.668.412	290.760.910.499	Total

33. BEBAN BUNGA DAN KEUANGAN

Rincian beban bunga dan keuangan adalah sebagai berikut:

33. INTEREST EXPENSE AND FINANCIAL CHARGES

The details of interest expense and financial charges are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2022	2021	
Bunga dari utang bank	36.735.457.727	38.762.813.683	Interest from bank loans
Beban administrasi	13.833.425.818	11.898.455.256	Administration charges
Bunga atas liabilitas sewa	4.490.441.869	6.723.086.210	Interest from lease liabilities
Total	55.059.325.414	57.384.355.149	Total

34. PENGHASILAN BUNGA

Penghasilan bunga diperoleh dan dihasilkan dari:

34. INTEREST INCOME

Interest income is derived and earned from the following:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2022	2021	
Call deposit dan deposito berjangka	53.280.246.349	69.960.283.964	Call and time deposits
Jasa giro dan lainnya	27.845.258.653	39.979.939.985	Current accounts and others
Aset keuangan lancar lainnya	701.862.736	851.890.496	Other current financial assets
Total	81.827.367.738	110.792.114.445	Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

35. BEBAN OPERASI LAINNYA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Beban pajak final atas penghasilan bunga	16.012.974.752	22.053.788.044
Denda pajak	11.483.478.159	13.348.883.034
Beban pajak final atas penghasilan sewa	7.551.163.279	7.086.737.306
Penghapusan persediaan	7.213.633.002	2.463.730.610
Penyisihan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha	6.660.221.656	1.034.216.399
Rugi penghapusan aset tetap (Catatan 14)	2.144.056.425	7.275.037.167
Rugi selisih kurs, net	-	20.021.983.723
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	582.027.598	1.499.951.808
Total	51.647.554.871	74.784.328.091

35. OTHER OPERATING EXPENSES

The details of this account are as follows:

Final tax expense on interest income
Tax charges
Final tax expense on rent income
Inventory written-off
Allowance for expected credit losses of trade receivables
Loss on disposal of fixed assets (Note 14)
Foreign exchange loss, net
Others (each below Rp2 billion)
Total

36. PENDAPATAN OPERASI LAINNYA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2022	2021
Laba selisih kurs, neto	155.833.223.562	-
Laba penjualan aset keuangan lancar dan tidak lancar lainnya (Catatan 7 dan 12)	12.105.238.657	20.305.237.634
Laba penjualan aset tetap, neto (Catatan 14)	5.181.883.861	15.057.060.001
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar)	43.455.896.551	27.837.174.756
Total	216.576.242.631	63.199.472.391

36. OTHER OPERATING INCOME

The details of this account are as follows:

Foreign exchange gain, net
Gain on sale of other current and non-current financial assets (Notes 7 and 12)
Gain on sale of fixed assets, net (Note 14)
Others (each below Rp5 billion)
Total

37. DANA PENSIUN DAN LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG

Grup menyelenggarakan program dana pensiun manfaat pasti untuk seluruh karyawan tetap yang memenuhi syarat. Program ini memberikan imbalan pasca kerja berdasarkan penghasilan dasar pensiun dan masa kerja karyawan. Dana pensiun Grup dikelola oleh Dana Pensiun Kalbe Farma (DP Kalbe), yang telah mendapat pengesahan dari OJK melalui Keputusan Dewan Komisiner OJK No. KEP-494/NB.11/2021 tanggal 29 Juli 2021.

37. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY

The Group has defined benefit retirement plans covering all of its qualified permanent employees. These plans provide post-employment benefits based on basic pensionable earnings and years of service of the employees. The Group's pension plans are managed by Dana Pensiun Kalbe Farma (DP Kalbe), which was approved by OJK through OJK Board of Commissioners Decision No. KEP-494/NB.11/2021 dated July 29, 2021.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. DANA PENSIUN DAN LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG

Berdasarkan surat dari DP Kalbe Farma tanggal 3 Mei 2021, perihal "Pembebasan Iuran Dana Pensiun" yang menginformasikan mengenai status pendanaan DP Kalbe, sesuai laporan valuasi aktuaris periode 31 Desember 2020 dari Kantor Konsultan Aktuaria I Gde Eka Sarmaja, FSAI dan Rekan yang diterima DP Kalbe pada tanggal 20 April 2021, bahwa Ratio Kecukupan Dana (RKD) DP Kalbe adalah Surplus sebesar 143,54%. Berdasarkan POJK 8/2018 Pasal 12 tentang Pendanaan Dana Pensiun, "karena posisi pendanaan lebih dari 120%, maka kelebihan surplus wajib diperhitungkan sebagai iuran normal pemberi kerja", oleh karena itu Grup mendapat pembebasan iuran normal pada tahun 2021.

Atas iuran yang telah dibayarkan Grup kepada DP Kalbe sebelum diterimanya surat tersebut akan dikompensasikan sebagai uang muka kewajiban iuran berikutnya dan dicatat sebagai bagian dari akun "Biaya Dibayar di Muka" pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Pada tahun 2022, pendanaan program pensiun Grup berasal dari kontribusi pemberi kerja berkisar antara 5,81% sampai dengan 6,69% dari penghasilan dasar pensiun atas karyawan yang terdaftar dalam program ini. Sebagian besar dari Grup yang menjadi peserta DP Kalbe masih mendapatkan pembebasan iuran normal pada tahun 2022.

Selain program dana pensiun manfaat pasti, Grup juga memberikan imbalan pasca kerja lainnya untuk karyawan sesuai dengan Undang-undang Cipta Kerja (UUCK).

Manajemen berkeyakinan bahwa saldo liabilitas imbalan kerja tersebut cukup untuk memenuhi imbalan minimum sesuai dengan UUCK.

37. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY

Based on the letter from DP Kalbe Farma dated May 3, 2021 regarding "Pembebasan Iuran Dana Pensiun" which informing the funding status of DP Kalbe, in accordance of the actuary valuation report for period December 31, 2020 from Kantor Konsultan Aktuaria I Gde Eka Sarmaja, FSAI dan Rekan which was received by DP Kalbe on April 20, 2021, that the Ratio Kecukupan Dana (RKD) DP Kalbe is Surplus at 143.54%. Based on POJK 8/2018 Article 12 regarding Pendanaan Dana Pensiun, "due to funding position exceeding 120%, hence the excess surplus must be computed as normal contribution from the employers", accordingly the Group was granted the relief from normal contribution in 2021.

The contribution that has been paid by the Group to DP Kalbe before receiving the aforesaid letter will be compensated as an advance for the following contribution obligations and recorded as part of "Prepaid Expenses" account in the consolidated statement of financial position. In 2022, the Group's contribution/funding to the said pension programs were determined at rates ranging from 5.81% to 6.69% of basic pensionable earnings of the covered employees. Most from the Group which join DP Kalbe were still granted the relief from normal contribution in 2022.

In addition to the defined benefit retirement plans, the Group also provides other post-employment benefits for employees under the Undang-undang Cipta Kerja (UUCK).

The management believes the balance of employee benefits liability is sufficient to cover the minimum benefits required under the UUCK.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. DANA PENSIUN DAN LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Perusahaan dan entitas anak tertentu melakukan pendanaan liabilitas imbalan kerja jangka panjang atas karyawan tertentu yang memenuhi syarat melalui Dana Kompensasi Pascakerja (sebelumnya Program Pensiun untuk Kompensasi Pesangon - PPUKP) yang diselenggarakan oleh DPLK Manulife Indonesia, DPLK AIA Financial dan DPLK Generali Indonesia.

Komponen dari beban imbalan kerja Grup yang dibebankan pada beban gaji, upah dan kesejahteraan karyawan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian serta jumlah yang terkait dana pensiun manfaat pasti dan estimasi liabilitas imbalan kerja jangka panjang yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan perhitungan aktuaris independen yang dilakukan oleh Kantor Konsultan Aktuaria Santhi Devi dan Ardianto Handoyo adalah sebagai berikut:

Beban imbalan kerja, neto

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022/ Year Ended December 31, 2022			
Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	Total/ Total	
Beban jasa kini	63.391.839.346	40.441.367.688	103.833.207.034
Beban jasa lalu	-	(31.987.947)	(31.987.947)
Beban bunga	-	24.459.977.236	24.459.977.236
Kurtailmen	-	(5.804.045.000)	(5.804.045.000)
Penyesuaian atas perubahan metode atribusi manfaat	-	(24.255.191.840)	(24.255.191.840)
Pendapatan bunga atas aset program	(34.702.837.166)	-	(34.702.837.166)
Neto	28.689.002.180	34.810.120.137	63.499.122.317

37. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)

The Company and certain subsidiaries funded their long-term employee benefits liability for certain qualified employees through "Dana Kompensasi Pascakerja" (formerly Program Pensiun untuk Kompensasi Pesangon - PPUKP) managed by DPLK Manulife Indonesia, DPLK AIA Financial and DPLK Generali Indonesia.

The components of employee benefits expense of the Group which are charged to the salaries, wages and employee benefits expenses in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and total amount of defined benefit retirements and estimated long-term employee benefits liability recognized in the consolidated statement of financial position based on an independent actuary's calculation performed by Kantor Konsultan Aktuaria Santhi Devi dan Ardianto Handoyo are as follows:

Employee benefits expense, net

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021/ Year Ended December 31, 2021			
Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	Total/ Total	
Beban jasa kini	71.454.036.705	32.712.918.395	104.166.955.100
Beban jasa lalu	-	(22.058.158.400)	(22.058.158.400)
Beban bunga	-	20.346.129.022	20.346.129.022
Pendapatan bunga atas aset program	(35.139.090.781)	-	(35.139.090.781)
Neto	36.314.945.924	31.000.889.017	67.315.834.941

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. DANA PENSIUN DAN LIABILITAS IMBALAN
KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK
Nilai kini liabilitas imbalan kerja jangka panjang	982.634.368.597	392.323.073.602
Nilai wajar aset program neto	(1.440.946.835.926)	(24.275.534.790)
Estimasi liabilitas imbalan kerja jangka panjang (aset program pensiun)	(458.312.467.329)	368.047.538.812

*Present value of long-term employee benefits liability
Net fair value of plan assets*

Estimated long-term employee benefits liability (pension plan assets)

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK
Nilai kini liabilitas imbalan kerja jangka panjang	954.595.195.263	332.859.165.507
Nilai wajar aset program neto	(1.412.668.592.575)	(19.339.664.530)
Estimasi liabilitas imbalan kerja jangka panjang (aset program pensiun)	(458.073.397.312)	313.519.500.977

*Present value of long-term employee benefits liability
Net fair value of plan assets*

Estimated long-term employee benefits liability (pension plan assets)

Mutasi nilai kini dari liabilitas imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

The movements in the present value of long-term employee benefits liability are as follows:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022		
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	
Saldo awal tahun	954.595.195.263	332.859.165.507	<i>Balance at beginning of year</i>
Beban jasa kini	63.391.839.346	40.441.367.688	<i>Current service costs</i>
Beban bunga	54.792.052.945	24.816.288.854	<i>Interest costs</i>
Imbalan yang dibayarkan melalui aset program pensiun	(61.188.095.210)	(7.512.626.207)	<i>Benefits paid by the pension plan assets</i>
Beban jasa lalu	-	(31.987.947)	<i>Past service costs</i>
Kurtailmen	-	(5.804.045.000)	<i>Curtailment</i>
Kerugian pengukuran kembali	(28.956.623.749)	(13.553.622.337)	<i>Remeasurement loss</i>
Imbalan yang dibayarkan Grup	-	(26.649.956.428)	<i>Benefits paid by the Group</i>
Akuisisi entitas anak	-	73.951.155.000	<i>Acquisition of a subsidiary</i>
Transfer karyawan	-	(2.556.000.000)	<i>Employee transfers</i>
Penyesuaian atas perubahan metode atribusi manfaat diakui pada laba rugi	-	(24.255.191.840)	<i>Adjustment due to change in benefits attribution method recognized in profit or loss</i>
Penyesuaian atas perubahan atas metode atribusi manfaat diakui pada penghasilan komprehensif lain	-	618.526.312	<i>Adjustment due to change in benefits attribution method recognized in other comprehensive income</i>
Saldo akhir tahun	982.634.368.595	392.323.073.602	<i>Balance at end of year</i>

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. DANA PENSIUN DAN LIABILITAS IMBALAN
KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Mutasi nilai kini dari liabilitas imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut: (lanjutan)

37. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE
BENEFITS LIABILITY (continued)

The movements in the present value of long-term employee benefits liability are as follows: (continued)

	31 Desember 2021/ December 31, 2021		
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	
Saldo awal tahun	931.335.839.705	343.154.724.878	Balance at beginning of year
Beban jasa kini	71.454.036.705	32.712.918.395	Current service costs
Beban bunga	58.262.836.990	21.142.316.534	Interest costs
Imbalan yang dibayarkan melalui aset program pensiun	(94.083.230.053)	(19.212.274.258)	Benefits paid by the pension plan assets
Perubahan/amandemen program	-	(22.058.158.400)	Plan changes/amendments
Keuntungan (kerugian) pengukuran kembali	(12.374.288.084)	16.691.616.584	Remeasurement gain (loss)
Imbalan yang dibayarkan Grup	-	(39.571.978.226)	Benefits paid by the Group
Saldo akhir tahun	954.595.195.263	332.859.165.507	Balance at end of year

Mutasi nilai wajar dari aset program pensiun adalah sebagai berikut:

The movements in the fair value of pension plan assets are as follows:

	Program Dana Pensiun/ Pension Plan		
	2022	2021	
Saldo awal tahun	1.412.668.592.575	1.422.473.956.980	Balance at beginning of year
Pendapatan bunga	89.494.890.111	93.401.927.771	Interest income
Imbalan yang dibayarkan	(61.188.095.210)	(94.083.230.053)	Benefits paid
Rugi pengukuran kembali	(7.195.070.181)	(26.111.711.828)	Remeasurement loss
Kontribusi yang dibayarkan Grup	7.166.518.629	-	Contributions paid by the Group
Akuisisi	-	16.987.649.705	Acquisitions
Saldo akhir tahun	1.440.946.835.924	1.412.668.592.575	Balance at end of year

	Dana Pensiun Lembaga Keuangan/ Financial Institution Pension Fund		
	2022	2021	
Saldo awal tahun	19.339.664.530	22.804.935.186	Balance at beginning of year
Pendapatan bunga	356.311.618	796.187.511	Interest income
Kontribusi yang dibayarkan Grup	12.130.744.700	15.118.553.250	Contributions paid by the Group
Imbalan yang dibayarkan	(7.512.626.207)	(19.212.274.258)	Benefits paid
Rugi pengukuran kembali	(38.559.852)	(167.737.159)	Remeasurement loss
Saldo akhir tahun	24.275.534.789	19.339.664.530	Balance at end of year

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. DANA PENSIUN DAN LIABILITAS IMBALAN
KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Mutasi liabilitas imbalan kerja jangka panjang (aset dana pensiun) Grup adalah sebagai berikut:

37. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE
BENEFITS LIABILITY (continued)

Movements in the long-term employee benefits liability (pension plan assets) of the Group are as follows:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022		
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	
Saldo awal tahun	(458.073.397.312)	313.519.500.977	Balance at beginning of year
Biaya diakui di laba rugi	28.689.002.180	59.065.311.977	Expense recognized in profit or loss
Biaya diakui di penghasilan komprehensif lain	(21.761.553.568)	(13.515.062.485)	Expense recognized in other comprehensive income
Akuisisi entitas anak	-	73.951.155.000	Acquisition of a subsidiary
Imbalan yang dibayarkan	-	(26.649.956.429)	Benefits paid
Kontribusi yang dibayarkan Grup	(7.166.518.629)	(12.130.744.700)	Contributions paid by the Group
Transfer karyawan	-	(2.556.000.000)	Employee transfers
Penyesuaian atas perubahan metode atribusi manfaat diakui pada laba rugi	-	(24.255.191.840)	Adjustment due to change in benefits attribution method recognized in profit or loss
Penyesuaian atas perubahan atas metode atribusi manfaat diakui pada penghasilan komprehensif lain	-	618.526.312	Adjustment due to change in benefits attribution method recognized in other comprehensive income
Saldo akhir tahun	(458.312.467.329)	368.047.538.812	Balance at end of year

	31 Desember 2021/ December 31, 2021		
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	
Saldo awal tahun	(491.138.117.275)	320.349.789.692	Balance at beginning of year
Biaya diakui di laba rugi	36.314.945.924	31.000.889.017	Expense recognized in profit or loss
Biaya diakui di penghasilan komprehensif lain	13.737.423.744	16.859.353.744	Expense recognized in other comprehensive income
Akuisisi	(16.987.649.705)	-	Acquisitions
Imbalan yang dibayarkan	-	(39.571.978.226)	Benefits paid
Kontribusi yang dibayarkan Grup	-	(15.118.553.250)	Contributions paid by the Group
Saldo akhir tahun	(458.073.397.312)	313.519.500.977	Balance at end of year

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. DANA PENSIUN DAN LIABILITAS IMBALAN
KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

37. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE
BENEFITS LIABILITY (continued)

Mutasi kerugian aktuarial pada penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

The movement of actuarial losses recognized as other comprehensive income is as follows:

31 Desember 2022/ December 31, 2022			
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	
Saldo awal tahun	(94.528.023.300)	(89.020.307.335)	Balance at beginning of year
Akuisisi	-	(11.146.074.564)	Acquisition
Keuntungan (kerugian) aktuarial tahun berjalan:			Actuarial gain (loss) during the year:
Penyesuaian berdasarkan pengalaman	(11.478.071.243)	(938.633.217)	Experience adjustments
Perubahan asumsi aktuarial	40.434.694.992	11.306.721.554	Changes in actuarial assumptions
Imbal hasil aset program	(7.195.070.181)	(38.559.852)	Return on plan assets
Saldo akhir tahun	(72.766.469.732)	(89.836.853.414)	Balance at end of year
31 Desember 2021/ December 31, 2021			
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	
Saldo awal tahun	(80.790.599.556)	(72.160.953.591)	Balance at beginning of year
Keuntungan (kerugian) aktuarial tahun berjalan:			Actuarial gain (loss) during the year:
Penyesuaian berdasarkan pengalaman	13.355.540	(21.347.715.446)	Experience adjustments
Perubahan demografik	12.360.932.544	4.656.098.861	Changes in demographic assumptions
Imbal hasil aset program	(26.111.711.828)	(167.737.159)	Return on plan assets
Saldo akhir tahun	(94.528.023.300)	(89.020.307.335)	Balance at end of year

Asumsi utama yang digunakan oleh aktuaris adalah sebagai berikut:

The principal assumptions used for the said actuarial calculations are as follows:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31			
	2022	2021	
Tingkat diskonto	7,00%	6,50%	Discount rate
		3,50% untuk/for 2022, 5,00% sesudahnya/ afterwards	
Tingkat kenaikan gaji per tahun	5,00%		Annual rate of increase in compensation
Tabel mortalita	TMI2019	TMI2019	Mortality table
Tingkat cacat tetap	TMI 2019	TMI2019	Permanent disability rate
Tingkat pengunduran diri	0,5% - 15%	0,5% - 15%	Resignation rate
Usia pensiun	55 tahun/years	55 tahun/years	Retirement age

Durasi rata-rata dari liabilitas imbalan kerja jangka panjang masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah 6,76 tahun dan 9,36 tahun.

The average duration of the long-term employee benefits liability as of December 31, 2022 and 2021 are 6.76 years and 9.36 years, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Liabilitas keuangan utama Grup terdiri dari utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, liabilitas sewa, utang bank jangka panjang dan utang lain-lain jangka panjang. Grup juga mempunyai aset keuangan yang terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, aset keuangan lancar lainnya, aset keuangan tidak lancar lainnya dan aset tidak lancar lainnya. Tujuan utama dari instrumen keuangan ini adalah untuk membiayai kegiatan operasional Grup.

Telah menjadi kebijakan Grup bahwa tidak akan ada perdagangan dalam instrumen keuangan yang akan dilakukan.

Risiko utama dari instrumen keuangan Grup adalah risiko tingkat suku bunga, risiko mata uang asing, risiko kredit dan risiko likuiditas. Berikut adalah penjelasan masing-masing risiko dan kebijakan yang disetujui Grup untuk mengelola risiko tersebut:

a. Risiko tingkat suku bunga

Risiko tingkat suku bunga yang dihadapi Grup terutama timbul dari pinjaman untuk tujuan modal kerja dan investasi. Pinjaman dengan berbagai tingkat suku bunga variabel menghadapkan Grup kepada nilai wajar risiko tingkat suku bunga.

Saat ini, Grup tidak mengimplementasikan kebijakan formal lindung nilai atas risiko suku bunga.

38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

The Group's principal financial liabilities consist of short-term bank loans, trade payables, other payables, accrued expenses, short-term employee benefits liabilities, lease liabilities, long-term bank loans and other long-term payable. The Group also has financial assets, which consist of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, other current financial assets, other non-current financial assets and other non-current assets. The main purpose of these financial instruments is to fund the Group's operations.

It is and has been the Group's policy that no trading in financial instruments shall be undertaken.

The main risks arising from the Group's financial instruments are interest rate risk, foreign currency risk, credit risk and liquidity risk. Following are the description for each risks and policy which has been agreed by the Group to manage the risks:

a. Interest rate risk

The Group's interest rate risk mainly arises from loans for working capital and investment purposes. Loans at variable rates expose the Group to fair value interest rate risk.

Currently, the Group does not implement a formal hedging policy for interest rate exposures.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

a. Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, jika tingkat suku bunga pinjaman lebih tinggi/lebih rendah sebesar 100 basis poin dengan semua variabel konstan, laba konsolidasian sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 akan lebih rendah/tinggi sebesar Rp11,16 miliar.

b. Risiko mata uang asing

Risiko mata uang asing adalah risiko nilai wajar arus kas masa depan yang berfluktuasi karena perubahan kurs pertukaran mata uang asing.

Mata uang penyajian Grup adalah Rupiah. Kinerja keuangan Grup dipengaruhi oleh fluktuasi dalam nilai tukar mata uang Rupiah, Dolar A.S. dan Euro.

Selain karena pinjaman, Grup juga membeli alat-alat kesehatan dan bahan baku dalam mata uang asing, antara lain Dolar A.S., Euro atau harga yang secara signifikan dipengaruhi oleh tolak ukur perubahan harganya dalam mata uang asing (terutama Dolar A.S.) seperti yang dikutip dari pasar internasional.

Grup akan menghadapi risiko mata uang asing jika pendapatan dan pembelian Grup dalam mata uang asing tidak seimbang dalam hal jumlah atau pemilihan waktu.

Saat ini, Grup tidak mengimplementasikan kebijakan formal lindung nilai untuk laju pertukaran mata uang asing. Untuk mengurangi risiko ini, Grup merencanakan pembelian mata uang asing yang cukup untuk pembelian produk impor, pemantauan mata uang asing yang intensif serta perencanaan waktu pembelian yang tepat.

Pada tanggal 31 Desember 2022, jika nilai tukar Rupiah terhadap Dolar A.S. dan Euro melemah/menguat sebanyak 1% dengan semua variabel konstan, laba konsolidasian sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 akan lebih rendah/tinggi sebesar Rp19,98 miliar, terutama sebagai akibat kerugian/keuntungan translasi kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang lain-lain dan beban akrual dalam Dolar A.S. dan Euro.

38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)

a. Interest rate risk (continued)

As of December 31, 2022, had the interest rates of the loans and borrowings been 100 basis points higher/lower with all other variables held constant, consolidated income before income tax expense for the year ended December 31, 2022 would have been Rp11.16 billion lower/higher.

b. Foreign currency risk

Foreign currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

The presentation currency of the Group is Rupiah. The Group's financial performance is influenced by the fluctuation in the exchange rates between Rupiah, U.S. Dollar and Euro.

In addition to loans, the Group also purchases medical equipment and raw materials denominated in foreign currencies, such as U.S. Dollar, Euro or which price is significantly influenced by their benchmark price movements in foreign currencies (mainly U.S. Dollar) as quoted in the international markets.

The Group has exposure to foreign currency risk if the revenue and purchases of the Group denominated in foreign currency are not evenly matched in terms of quantity or timing.

Currently, the Group does not implement any formal hedging policy for foreign exchange exposure. The Group plans for the proper buying of foreign currencies for the import purchase, intensive foreign currency monitoring and proper timing in purchasing to reduce the foreign currency risk.

As of December 31, 2022, had the exchange rate of Rupiah against U.S. Dollar and Euro depreciated/appreciated by 1%, with all other variables held constant, consolidated income before income tax expense for the year ended December 31, 2022 would have been Rp19.98 billion lower/higher, mainly as a result of foreign exchange losses/gains on the translation of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, trade payables, other payables and accrued expenses denominated in U.S. Dollar and Euro.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

c. Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko jika pihak debitur tidak memenuhi liabilitasnya yang menyebabkan kerugian keuangan.

Risiko kredit yang dihadapi oleh Grup berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan dan penempatan rekening koran dan deposito.

Grup telah mengambil beberapa kebijakan yang dianggap penting untuk mengurangi risiko ini, yaitu untuk memastikan bahwa penjualan produk hanya ditujukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dan terbukti mempunyai sejarah kredit yang baik.

Grup juga memberlakukan kebijakan dimana semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit dan memberlakukan batasan kredit untuk pelanggan tertentu. Grup memberikan jangka waktu kredit berkisar antara 30 (tiga puluh) sampai dengan 90 (sembilan puluh) hari dari tanggal penerbitan faktur. Langkah preventif lain yang diambil Grup adalah sebagai berikut: pemantauan yang intensif terhadap saldo dan umur piutang serta pemberian diskon untuk pembayaran tunai guna mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih. Untuk mengurangi risiko kredit, Grup akan menghentikan penyaluran semua produk kepada pelanggan yang gagal bayar.

Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup. Grup memilih menempatkan dananya pada bank-bank terkemuka yang telah memiliki reputasi yang baik. Investasi atas kelebihan dana dibatasi untuk tiap-tiap bank dan kebijakan ini dievaluasi setiap tahun oleh Dewan Direksi. Pembatasan tersebut ditetapkan untuk meminimalkan risiko kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)

c. Credit risk

Credit risk is the risk that the counterparty will not meet its obligations, leading to a financial loss.

The Group is exposed to credit risk arising from the credit granted to its customers and placement of current accounts and deposits in the banks.

To mitigate this risk, the Group has policies in place to ensure that sales of products are made only to creditworthy customers with proven track record or good credit history.

It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit are subject to credit verification procedures and credit limitations for some customers. The Group grants customers credit terms ranging from 30 (thirty) to 90 (ninety) days from the issuance date of invoice. The other preventive actions taken by the Group are as follows: the intensive monitoring on the receivables amount and aging and granting discount for cash payment to reduce the uncollectible receivables. To minimize credit risk, the Group will hold all products distribution to defaulted customers.

Credit risk arising from placements of current accounts and deposits is managed in accordance with the Group's policy. The Group opted to place its fund in leading and reputable banks. Investments of surplus funds are limited for each bank and reviewed annually by Board of Directors. Such limits are set to minimize the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss due to potential failure of the banks.

At the reporting date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statement of financial position.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

d. Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko atas kekurangan dana dan untuk mengatasinya dengan menggunakan perangkat rencana likuiditas.

Grup mengelola likuiditasnya dalam membiayai modal kerja dan melunasi utang yang jatuh tempo dengan menyediakan kas dan setara kas yang cukup. Untuk itu, Grup secara berkala menyusun dan mengevaluasi anggaran atau proyeksi arus kas dan realisasinya.

Tabel di bawah ini merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto.

	Total/ Total	Dalam waktu 1 tahun/ Within 1 year	Dalam waktu 1 - 5 tahun/ Within 1 - 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years
31 Desember 2022				
Utang bank jangka pendek	705.600.000.000	705.600.000.000	-	-
Utang usaha	1.996.614.607.866	1.996.614.607.866	-	-
Utang lain-lain	683.938.794.059	683.938.794.059	-	-
Beban akrual	445.954.198.469	445.954.198.469	-	-
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	155.372.673.747	155.372.673.747	-	-
Utang bank jangka panjang	410.733.125.533	123.702.294.033	287.030.831.500	-
Liabilitas sewa	51.384.566.947	26.516.585.033	24.867.981.914	-
Utang lain-lain jangka panjang	499.824.000	-	499.824.000	-

e. Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan pada laporan arus kas konsolidasian adalah sebagai berikut:

	1 Januari 2022 January 1, 2022	Arus Kas/ Cash Flows	Selisih Kurs/ Foreign Exchange	Aktivitas Pergerakan Non-kas/ Non-cash Activities Movement	Lain-lain/ Others	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Utang bank jangka pendek	-	507.600.000.000	-	-	198.000.000.000	705.600.000.000
Utang bank jangka panjang	560.277.103.725	(149.543.978.192)	-	-	-	410.733.125.533
Liabilitas sewa	65.877.999.072	(26.967.039.131)	-	12.473.607.006	-	51.384.566.947
Total	626.155.102.797	331.088.982.677	-	12.473.607.006	198.000.000.000	1.167.717.692.480

	1 Januari 2021 January 1, 2021	Arus Kas/ Cash Flows	Selisih Kurs/ Foreign Exchange	Aktivitas Pergerakan Non-kas/ Non-cash Activities Movement	Lain-lain/ Others	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Utang bank jangka pendek	220.500.000.000	(220.500.000.000)	-	-	-	-
Utang bank jangka panjang	846.662.292.223	(286.385.188.498)	-	-	-	560.277.103.725
Liabilitas sewa	90.653.577.140	(26.309.246.530)	-	3.325.244.926	(1.791.576.464)	65.877.999.072
Total	1.157.815.869.363	(533.194.435.028)	-	3.325.244.926	(1.791.576.464)	626.155.102.797

38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)

d. Liquidity risk

Liquidity risk is the risk to a shortage of funds and to solve the problem using a liquidity planning tool.

The Group manages its liquidity in financing its working capital and repayment of matured loan by providing sufficient cash and cash equivalents. Therefore, the Group prepares and evaluates budget or cash flow projection and its realization on regular basis.

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities based on undiscounted contractual cashflows.

e. Changes in liabilities arising from financing activities

Changes in liabilities arising from financing activities in the consolidated statement of cash flows are as follows:

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. MANAJEMEN PERMODALAN

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Selain itu, Grup dipersyaratkan oleh Undang-Undang Perseroan Terbatas efektif tanggal 16 Agustus 2007 untuk berkontribusi sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut dipertimbangkan oleh Grup pada Rapat Umum Pemegang Saham.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian terhadap perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses pada tahun 2022 dan 2021.

Kebijakan Grup adalah mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

39. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

In addition, the Group is also required by the Corporate Law effective August 16, 2007 to contribute and to maintain a non-distributable reserve fund until the said reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. This externally imposed capital requirement is considered by the Group at the Annual Shareholders' General Meeting.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes for managing capital in 2022 and 2021.

The Group's policy is to maintain a healthy capital structure in order to secure access to finance at a reasonable cost.

40. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar dari instrumen keuangan Grup:

40. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The following table sets out the carrying values and estimated fair values of the Group's financial instruments:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022		31 Desember 2021/ December 31, 2021		
	Nilai tercatat/ Carrying values	Nilai wajar/ Fair values	Nilai tercatat/ Carrying values	Nilai wajar/ Fair values	
Aset Keuangan					Financial Assets
Kas dan setara kas	3.949.768.854.987	3.949.768.854.987	6.216.247.801.928	6.216.247.801.928	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	4.613.623.001.325	4.613.623.001.325	3.431.018.099.213	3.431.018.099.213	Trade receivables
Piutang lain-lain	174.144.805.758	174.144.805.758	114.124.556.399	114.124.556.399	Other receivables
Aset keuangan lancar lainnya	145.306.837.079	145.306.837.079	258.923.289.805	258.923.289.805	Other current financial assets
Aset keuangan tidak lancar lainnya	172.253.460.820	172.253.460.820	127.480.504.992	127.480.504.992	Other non-current financial assets
Aset tidak lancar lainnya	33.041.258.542	33.041.258.542	37.138.076.035	37.138.076.035	Other non-current assets
Total	9.088.138.218.511	9.088.138.218.511	10.184.932.328.372	10.184.932.328.372	Total
Liabilitas Keuangan					Financial Liabilities
Utang bank jangka pendek	705.600.000.000	705.600.000.000	-	-	Short-term bank loans
Utang usaha	1.996.614.607.866	1.996.614.607.866	1.667.595.790.804	1.667.595.790.804	Trade payables
Utang lain-lain	683.938.794.059	683.938.794.059	710.888.106.011	710.888.106.011	Other payables
Beban akrual	445.954.198.469	445.954.198.469	551.965.010.439	551.965.010.439	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	155.372.673.747	155.372.673.747	158.971.842.015	158.971.842.015	Short-term employee benefits liabilities
Utang bank jangka panjang	410.733.125.533	410.733.125.533	560.277.103.725	560.277.103.725	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	51.384.566.947	51.384.566.947	65.877.999.072	65.877.999.072	Lease liabilities
Utang lain-lain jangka panjang	499.824.000	499.824.000	499.824.000	499.824.000	Other long-term payable
Total	4.450.097.790.621	4.450.097.790.621	3.716.075.676.066	3.716.075.676.066	Total

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**40. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN
(lanjutan)**

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk estimasi nilai wajar:

Nilai wajar kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban akrual dan liabilitas imbalan kerja jangka pendek mendekati nilai tercatat karena jangka waktu jatuh tempo yang singkat atas instrumen keuangan tersebut.

Nilai wajar atas liabilitas sewa dinilai menggunakan diskonto arus kas berdasarkan tingkat suku bunga efektif.

Aset tidak lancar lainnya (uang jaminan), nilai wajar utang bank jangka panjang dan utang lain-lain jangka panjang ditentukan sebesar biaya perolehan yang diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif dan tingkat diskonto yang digunakan adalah suku bunga pinjaman tambahan pada pasar saat ini untuk jenis pinjaman yang sama.

Aset keuangan lancar lainnya dan aset keuangan tidak lancar lainnya dicatat sebesar nilai wajar mengacu pada harga kuotasi yang dipublikasikan pada pasar aktif (Level 1).

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN

Pihak Ketiga

Perusahaan

- a. Perusahaan mengadakan perjanjian lisensi dimana Perusahaan dapat memproduksi produk tertentu antara lain dengan perusahaan farmasi berikut: PT Pfizer Indonesia dan PT Eracita Astamida (secara bersama-sama disebut "Pemberi Lisensi").

Berdasarkan perjanjian lisensi tersebut, Perusahaan memperoleh hak eksklusif untuk memproduksi, memasarkan dan melakukan pendaftaran produk-produk lisensi yang bersangkutan di Indonesia.

Sebagai kompensasinya, Perusahaan membayar royalti kepada Pemberi Lisensi tertentu yang dihitung berdasarkan persentase tertentu yang telah disepakati dari penjualan neto produk berlisensi tersebut. Beban royalti tersebut disajikan sebagai bagian dari "Beban Penjualan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**40. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS
(continued)**

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value:

The fair value of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, short-term bank loans, trade payables, other payables, accrued expenses and short-term employee benefits liabilities approximate their carrying amounts largely due to short-term maturities of these instruments.

The fair value of lease liabilities is determined by discounting cash flows effective interest rate.

Other non-current assets (security deposits), the fair value of long-term bank loans and other long-term payable are carried at amortized cost using the effective interest rate method and the discount rates used are the current market incremental lending rate for similar types of lending.

Other current financial assets and other non-current financial assets are carried at fair value using the quoted prices published in the active market (Level 1).

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS

Third Parties

Company

- a. The Company entered into licensing agreements wherein the Company can manufacture certain products, among others with the following pharmaceutical companies: PT Pfizer Indonesia and PT Eracita Astamida (collectively referred to herein as the "Licensors").

Under the related licensing agreements, the Company has the exclusive rights to produce, market and register the licensed products in Indonesia.

As compensation, the Company pays royalty fees to certain Licensors computed based on certain agreed percentages of the net sales of the licensed products. Such royalty fees are presented as part of "Selling Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

- b. Perusahaan mengadakan perjanjian distribusi, antara lain dengan Baxter Healthcare (Asia) Pte. Ltd., Singapura; Cell Biotech Co., Ltd., Korea; Gan & Lee Pharmaceutical (Gan & Lee), China; Octapharma AG, Swiss; Sun Pharmaceutical Industries Ltd., India; Hugh Source International Ltd., Hongkong; Biocon Biologics Limited, India; Phaidros Healthcare, Singapore, sehubungan dengan pendistribusian produk-produk pemasok di wilayah Indonesia sesuai dengan syarat dan kondisi yang ditetapkan dalam perjanjian.
- c. Pada tanggal 20 Mei 2013, Perusahaan mengadakan perjanjian transfer teknologi dengan Shandong Kexing Bioproducts Co. Ltd. (Kexing), yang kemudian dirubah pada tanggal 1 September 2015. Sesuai perjanjian, Perusahaan sepakat untuk membayar beban transfer teknologi sebesar AS\$1,5 juta. Beban transfer teknologi yang telah dibayarkan Perusahaan masing-masing sebesar AS\$1,05 juta (setara dengan Rp13.769.050.500) dan AS\$1 juta (setara dengan Rp13.055.600.000) yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.
- d. Pada tanggal 30 Desember 2022, Perusahaan mengadakan Perjanjian Pembelian Saham dan Perjanjian Pemesanan Obligasi Konversi dengan SL Bigen, Inc., sebagai pemegang saham pengendali Progen Co., Ltd. (Progen), untuk pembelian saham Progen sebesar AS\$3.088.629 yang mewakili 8,74% kepemilikan saham dan pemesanan obligasi konversi yang akan diterbitkan Progen sebesar AS\$7.000.000. Perusahaan telah menyetor penuh bagiannya dalam modal Progen sebesar AS\$10.088.629 pada tanggal 2 Januari 2023. Progen didirikan dan berkedudukan di Republik Korea serta bergerak dalam bidang penelitian dan pengembangan produk biologi.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Company (continued)

- b. The Company entered into distribution agreements, among others with Baxter Healthcare (Asia) Pte. Ltd., Singapore; Cell Biotech Co., Ltd., Korea; Gan & Lee Pharmaceutical, (Gan & Lee) China; Octapharma AG, Switzerland; Sun Pharmaceutical Industries Ltd., India; Hugh Source International Ltd., Hongkong; Biocon Biologics Limited, India; Phaidros Healthcare, Singapore, in relation to the distribution of their products in the territory of Indonesia under the terms and conditions as stipulated in the agreements.
- c. On May 20, 2013, the Company entered into a technology transfer agreement with Shandong Kexing Bioproducts Co. Ltd. (Kexing), which subsequently was amended on September 1, 2015. Based on this agreement, the Company agreed to pay the technology transfer fee for the amount of US\$1.5 million. The technology transfer fee paid by the Company amounting to US\$1.05 million (equivalent to Rp13,769,050,500) and US\$1 million (equivalent to Rp13,055,600,000), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022 and 2021, respectively.
- d. On December 30, 2022, the Company entered into Share Purchase and Convertible Bond Subscription Agreements with SL Bigen, Inc., as the controlling shareholder of Progen Co., Ltd. (Progen), for the purchase of Progen's shares amounting to US\$3,088,629 which represents 8.74% share ownership dan the subscription of convertible bonds to be issued by Progen amounting to US\$7,000,000. The Company has fully paid its shares in Progen's capital amounting to US\$10,088,629 on January 2, 2023. Progen was established and is domiciled in the Republic of Korea and engages in the research and development of biological products.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak

Sanghiang

- e. Sanghiang mengadakan perjanjian lisensi dengan Morinaga Milk Industry Co. Ltd., Jepang (Morinaga), yang berlaku efektif sampai dengan tanggal 1 September 2004. Perjanjian tersebut berlaku untuk setiap periode 10 (sepuluh) tahun dan apabila tidak ada pemberitahuan pada tahun kelima, periode perjanjian otomatis diperpanjang selama 5 (lima) tahun dari batas akhir dari periode terakhir yang berlaku. Berdasarkan perjanjian dan addendum perjanjian tanggal 1 Januari 2014, Sanghiang berhak untuk memproduksi dan memasarkan produk susu bubuk berlisensi dengan merek dagang Morinaga di pasaran Indonesia, Myanmar dan Filipina. Sebagai kompensasinya, Sanghiang membayar royalti kepada Morinaga sesuai dengan persyaratan dan kondisi yang terdapat di dalam perjanjian. Beban royalti tersebut disajikan sebagai bagian dari "Beban Penjualan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Utang yang timbul dari transaksi tersebut dicatat sebagai bagian dari "Beban Akrua" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.
- f. Sanghiang mengadakan beberapa perjanjian dengan PT Ultra Jaya Milk Tbk. (UJ), PT Milko Beverage Industry (MBI), PT Netania Kasih Karunia (NKK), PT Fairpack Indonesia (FI), PT Industri Susu Alam Murni (ISAM), PT Tigaraksa Satria Tbk. (TAS), PT Dua Kelinci (DKI), PT Lautan Natural Krimerindo (LNK) dan PT Agel Langgeng Indonesia (ALI) untuk memproduksi produk tertentu atas nama Sanghiang. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis kecuali dihentikan oleh salah satu pihak. Sebagai kompensasinya, Sanghiang membayar biaya produksi sesuai dengan persyaratan dan kondisi yang relevan untuk masing-masing perjanjian.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries

Sanghiang

- e. Sanghiang entered into a license agreement with Morinaga Milk Industry Co. Ltd., Japan (Morinaga), which was initially valid up to September 1, 2004. This agreement applied for every 10 (ten) years period and if there is no notification in the fifth year, the agreement period will automatically be extended for 5 (five) years starting from the said expiry date of the previous contract period. Based on this agreement and its addendum on January 1, 2014, Sanghiang has the right to produce and distribute the licensed milk powder products under Morinaga's trademarks in Indonesia, Myanmar and Philippines markets. As compensation, Sanghiang pays Morinaga royalty fees in accordance with the relevant terms and conditions, as defined in the agreements. Such royalty fees are presented as part of "Selling Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. The related liability from the aforementioned transactions is recorded as part of "Accrued Expenses" in the consolidated statement of financial position.
- f. Sanghiang entered into separate agreements with PT Ultra Jaya Milk Tbk. (UJ), PT Milko Beverage Industry (MBI), PT Netania Kasih Karunia (NKK), PT Fairpack Indonesia (FI), PT Industri Susu Alam Murni (ISAM), PT Tigaraksa Satria Tbk. (TAS), PT Dua Kelinci (DKI), PT Lautan Natural Kremindo (LNK) and PT Agel Langgeng Indonesia (ALI) to manufacture certain products on behalf of Sanghiang. These agreements are all automatically renewable unless written notice of termination is given by either party. As compensation, Sanghiang pays manufacturing fees in accordance with the relevant terms and conditions of their respective agreements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

Sanghiang (lanjutan)

- g. Sanghiang mengadakan perjanjian lisensi dengan Koperasi Anak Mandiri Sejahtera (KAMAS) untuk memproduksi dan memasarkan produk bubur bayi reguler dan spesial berlisensi dengan merek dagang Milna di pasaran lokal. Perjanjian ini berlaku dari tanggal 1 Februari 2015 sampai dengan tanggal 31 Januari 2025 dan akan dievaluasi setiap 1 (satu) tahun. Sebagai kompensasinya, Sanghiang membayar royalti kepada KAMAS sesuai dengan persyaratan dan kondisi yang terdapat dalam perjanjian. Beban royalti tersebut disajikan sebagai bagian dari "Beban Penjualan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Utang yang timbul dari transaksi tersebut dicatat sebagai bagian dari "Beban Akrua" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.
- h. Sanghiang mengadakan perjanjian novasi dengan PT Hale International dan PT Pulau Sambu. Berdasarkan perjanjian novasi tersebut, PT Hale International setuju untuk mengalihkan kerjasama dengan PT Pulau Sambu terkait kegiatan penyediaan dan pembelian produk Hydrococo kepada Sanghiang. Perjanjian novasi tersebut telah berakhir pada tanggal 27 September 2021 (Catatan 41p).
- i. Pada tanggal 26 September 2021, Sanghiang mengadakan perjanjian penyediaan dan pembelian produk Hydrococo dengan PT Pulau Sambu, dimana PT Pulau Sambu ditunjuk sebagai pihak yang memproduksi dan menjual produk Hydrococo kepada Sanghiang sesuai dengan persyaratan yang telah disepakati dalam perjanjian. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 26 September 2024. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis kecuali dihentikan oleh salah satu pihak.
- j. Pada tanggal 29 Agustus 2022, Sanghiang mengadakan perjanjian pinjaman dengan opsi pembelian saham dengan PT Ladang Sehat Indonesia (LSI), pihak ketiga yang bergerak dalam industri makanan, sebesar Rp4.620.000.000. Atas pinjaman tersebut, Sanghiang memiliki hak untuk mengkonversi jumlah terutang menjadi setoran modal Sanghiang pada LSI (Catatan 17).

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

Sanghiang (continued)

- g. Sanghiang entered into a license agreement with Koperasi Anak Mandiri Sejahtera (KAMAS) to manufacture and market the regular and special licensed of baby porridge products under the Milna trademark in the local market. This agreement is valid from February 1, 2015 until January 31, 2025 and will be evaluated every 1 (one) year. As compensation, Sanghiang pays royalty fee to KAMAS in accordance with the terms and conditions as defined in the agreement. Such royalty fee is presented as part of "Selling Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. The related liability from the aforesaid transaction is recorded as part of "Accrued Expenses" in the consolidated statement of financial position.
- h. Sanghiang entered into a novation agreement with PT Hale International and PT Pulau Sambu. Based on this novation agreement, PT Hale International agreed to transfer the cooperation with PT Pulau Sambu regarding the supply and purchase of Hydrococo products to Sanghiang. The aforesaid novation agreement was ended on September 27, 2021 (Note 41p).
- i. On September 26, 2021, Sanghiang entered into a supply and purchase of Hydrococo products agreement with PT Pulau Sambu, whereby PT Pulau Sambu is appointed as the supplier to produce and sell Hydrococo products to Sanghiang in accordance with the terms as defined in the agreement. This agreement is valid up to September 26, 2024. This agreement is automatically renewable unless written notice of termination is given by either party.
- j. On August 29, 2022, Sanghiang entered into a loan agreement with a share purchase option with PT Ladang Sehat Indonesia (LSI), a third party engaged in the food industry, amounted to Rp.4,620,000,000. For the aforesaid loan, Sanghiang has the right to convert the outstanding amount into Sanghiang's paid-in capital at LSI (Note 17).

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

Hexpharm

- k. Hexpharm memiliki perjanjian Kerjasama *toll out manufacturing (out)* dengan PT Bernofarm, PT Pyridam Farma, PT Erlangga Edi Laboratories dan PT Sampharindo Perdana untuk memproduksi produk-produk *ethical* tertentu. Semua bahan baku dan bahan kemasan disediakan oleh Hexpharm, dan biaya *toll manufacturing* ditentukan sesuai dengan kesepakatan kedua belah pihak.
- l. Hexpharm mengadakan perjanjian dengan PT Parit Padang Global (PPG) sebagai distributor untuk menjual produk Hexpharm di seluruh wilayah Indonesia. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 8 September 2023.

Saka

- m. Saka mengadakan perjanjian kerjasama *toll manufacturing (out)* dengan PT Mersifarma Tirmaku Mercusuaana, PT Nufarindo, PT Sejahtera Lestari Farma, PT Sukses Abadi Farmino, PT Inasentra Unisatya, PT Gancar Gemilang Jayasakti dan PT Golden Coral Coperindo untuk memproduksi produk-produk OTC dan *ethical* tertentu. Biaya *toll manufacturing* ditentukan berdasarkan kesepakatan kedua belah pihak. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis kecuali dihentikan oleh salah satu pihak.
- n. Saka mengadakan perjanjian pemborongan dengan PT Tatamulia Nusantara Indah ("Tatamulia"), pihak ketiga. Berdasarkan perjanjian tersebut, Saka menunjuk Tatamulia untuk melakukan pembangunan pabrik Saka yang berlokasi di Deltamas (Bekasi, Jawa Barat) dengan nilai sebesar Rp126,01 miliar. Total pembayaran kontrak yang dibayarkan oleh Saka masing-masing sebesar Rp125,8 miliar dan Rp119,71 miliar, yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Tetap" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022 dan 2021. Utang kepada Tatamulia masing-masing sebesar Rp238 juta dan Rp6,30 miliar, yang disajikan sebagai bagian dari "Utang Lain-lain - Pihak Ketiga" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

Hexpharm

- k. Hexpharm entered into *toll out manufacturing (out)* agreements with PT Bernofarm, PT Pyridam Farma, PT Erlangga Edi Laboratories and PT Sampharindo Perdana to produce certain *ethical* products. The ingredients and packaging materials are provided by Hexpharm, and *toll manufacturing* cost is determined based on the terms agreed by both parties.
- l. Hexpharm entered into a distributionship agreement with PT Parit Padang Global (PPG) whereby PPG is appointed as a distributor to sell the products of Hexpharm for all areas in Indonesia. This agreement is valid up to September 8, 2023.

Saka

- m. Saka entered into *toll manufacturing (out)* agreements with PT Mersifarma Tirmaku Mercusuaana, PT Nufarindo, PT Sejahtera Lestari Farma PT Sukses Abadi Farmino, PT Inasentra Unisatya, PT Gancar Gemilang Jayasakti and PT Golden Coral Coperindo to produce certain OTC and *ethical* products. *Toll manufacturing* cost is determined based on the terms agreed by both parties. These agreements are automatically renewable unless written notice of termination is given by either party.
- n. Saka entered into a construction agreement with PT Tatamulia Nusantara Indah ("Tatamulia"), a third party. Pursuant to the agreement, Saka appointed Tatamulia to conduct the construction of Saka's factory building located in Deltamas (Bekasi, West Java) with total value of Rp126.01 billion. Total payments of the contract paid by Saka amounted to Rp125.8 billion and Rp119.71 billion, which is presented as part of "Fixed Assets" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022 and 2021, respectively. The payables to Tatamulia amounted to Rp238 million and Rp6.30 billion, which is presented as part of "Other Payables - Third Parties" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022 and 2021, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

Danfar

- o. Danfar mengadakan perjanjian kerjasama *toll manufacturing (in)* dengan PT Phapros Tbk. (Phapros) dan PT Zambon Indonesia (Zambon) untuk memproduksi produk-produk obat resep tertentu. Bahan baku aktif disediakan oleh Phapros dan Zambon, sedangkan bahan baku tambahan dan bahan kemasan disediakan oleh Danfar.

Hale

- p. Pada tanggal 27 Maret 2013, Hale mengadakan perjanjian kerjasama dengan PT Pulau Sambu untuk penyediaan dan pembelian produk Hydro Coco, dimana PT Pulau Sambu ditunjuk sebagai pihak yang menyediakan dengan memproduksi dan menjual Hydro Coco kepada Hale sesuai dengan ketentuan yang telah disepakati dalam perjanjian. Pada tanggal 9 September 2020, Hale, PT Pulau Sambu dan Sanghiang mengadakan perjanjian novasi, dimana Hale setuju untuk mengalihkan perjanjian kerjasama dengan PT Pulau Sambu kepada Sanghiang. Perjanjian novasi tersebut telah berakhir pada tanggal 27 September 2021 (Catatan 41h).

EPMT

- q. EPMT mengadakan perjanjian distribusi dengan beberapa pihak ketiga, yang terdiri dari pemasok dalam dan luar negeri, sehubungan dengan pendistribusian produk-produk pemasok di wilayah Indonesia sesuai dengan syarat dan kondisi yang ditetapkan dalam perjanjian. Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) hingga 5 (lima) tahun dan dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan para pihak, kecuali bila diakhiri oleh salah satu pihak dengan pemberitahuan tertulis 90 (sembilan puluh) hari sebelumnya.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

Danfar

- o. Danfar entered into a toll manufacturing (in) agreement with PT Phapros Tbk. (Phapros) and PT Zambon Indonesia (Zambon) to produce certain prescription drugs. The active ingredients are provided by Phapros and Zambon, while the supplementary ingredients and packaging materials are provided by Danfar.

Hale

- p. On March 27, 2013, Hale entered into a supply and purchase of Hydro Coco product agreement with PT Pulau Sambu, wherein PT Pulau Sambu was appointed as the supplier to produce and sell Hydro Coco to Hale in accordance with the terms as defined in the agreement. On September 9, 2020, Hale, PT Pulau Sambu and Sanghiang entered into a novation agreement whereby Hale agreed to transfer the aforesaid agreement with PT Pulau Sambu to Sanghiang. The aforesaid novation agreement has been ended on September 27, 2021 (Note 41h).

EPMT

- q. EPMT entered into distributorship agreements with several third parties, which consist of local and foreign suppliers, in relation to the distribution of their products in the territory of Indonesia under the terms and conditions as stated in the agreements. The agreements are valid for a period of 1 (one) to 5 (five) years and can be renewed based on mutual agreement, unless terminated by either party with a written notice 90 (ninety) days in advance.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)**

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

EMP

- r. EMP mengadakan perjanjian distribusi dengan sejumlah pemasok pihak ketiga untuk pendistribusian produk pemasok tersebut di wilayah Indonesia sesuai dengan syarat dan kondisi yang ditetapkan dalam perjanjian.

ISI

- s. ISI mengadakan perjanjian kerjasama dengan PT AstraZeneca Indonesia (AZI), dimana ISI melakukan pengujian yang sudah ditentukan di dalam perjanjian untuk kepentingan AZI dan sebagai kompensasinya, ISI berhak menagih AZI imbal jasa yang disepakati. Perjanjian ini berlaku untuk periode 1 (satu) tahun.

PML

- t. PML mengadakan perjanjian pemberian jasa dengan pihak ketiga sehubungan dengan jasa uji produk untuk kepentingan klien sesuai dengan ketentuan dan syarat-syarat yang ditetapkan dalam perjanjian.

Kalgen

- u. KalGen mengadakan perjanjian lisensi dengan DNA Laboratories Sdn. Bhd., (DNA) dimana DNA sepakat untuk memberikan lisensi eksklusif dan pengetahuan teknologi produk atas perlengkapan diagnostik dan/atau jasa pengujian analitis tertentu kepada KalGen. Sebagai kompensasi, KalGen harus membayar beban lisensi teknologi kepada DNA yang ditangguhkan dan dicatat sebagai bagian dari "Aset Takberwujud" pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Di samping itu, KalGen juga harus membayar royalti yang dihitung berdasarkan nilai penjualan produk yang dimaksud dalam perjanjian lisensi. Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu 10 (sepuluh) tahun dan dapat diperpanjang secara otomatis setiap tahun. Beban royalti tersebut disajikan sebagai bagian dari "Beban Penjualan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Pada tahun 2022, Kalgen dan DNA sepakat untuk menghentikan perjanjian ini dan oleh karena itu, asset takberwujud yang terkait telah dihapusbukkan dalam tahun yang sama.

**41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

EMP

- r. EMP entered into distributorship agreements with certain third-party suppliers in relation to the distribution of their products within the territory of Indonesia under the terms and conditions specified in each agreement.

ISI

- s. ISI entered into an agreement with PT AstraZeneca Indonesia (AZI), whereby ISI will perform the clinical trials for AZI as stated in the agreement and as compensation, ISI charged an agreed service fee to AZI. This agreement is valid for a period of 1 (one) year.

PML

- t. PML entered into service agreements with third parties, in relation to the product testing for its clients under the terms and conditions as stated in the agreements.

Kalgen

- u. KalGen entered into a license agreement with DNA Laboratories Sdn. Bhd., (DNA) whereby DNA agreed to grant an exclusive license and product technology know-how for certain diagnostic kits and/or analytical test services to KalGen. As compensation, KalGen shall pay technology license which was deferred and recorded as part of "Intangible Assets" in the consolidated statement of financial position. In addition, KalGen shall also pay royalty fee calculated based on the sales value of such products stipulated in the license agreement. The agreement is valid for a period of 10 (ten) years and automatically renewable every year. Such royalty fee is presented as part of "Selling Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. In 2022, Kalgen and DNA agreed to cease the agreement and, hence, the related intangible asset was written-off in the same year.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

Bintang Toedjoe

- v. Pada tanggal 6 November 2017, Bintang Toedjoe mengadakan perjanjian penelitian dengan Hangbang-Bio Co. Ltd., (HB) dan Universitas Surabaya untuk meneliti dan mengembangkan *Cultivated Root of Mountain Ginseng* (CRMG) untuk dapat menerapkan budidaya CRMG di Indonesia. Ruang lingkup perjanjian ini antara lain adalah dalam hal penyediaan bibit dan peralatan, penyediaan ruang laboratorium, penyediaan tenaga ahli (termasuk pelatihan dan pengawasan) serta operasional laboratorium. Jangka waktu penelitian adalah selama 1 (satu) tahun setelah ruang laboratorium selesai direnovasi yaitu hingga tanggal 4 September 2018, dalam hal pada akhir jangka waktu tersebut, penelitian tahap 1 (satu) belum selesai dilaksanakan, maka para pihak sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini secara otomatis dan berulang untuk periode 1 (satu) tahun sampai jangka waktu yang tidak ditentukan lamanya sampai ada penghentian tertulis oleh para pihak. Sedangkan penelitian tahap 2 (dua) dan 3 (tiga) akan disepakati kemudian oleh para pihak. Berdasarkan perjanjian, seluruh Hak atas Kekayaan Intelektual atas hasil atau akibat dari perjanjian ini merupakan milik Bintang Toedjoe.

KGB

- w. Pada tanggal 29 Desember 2015, KGB dan Genexine menandatangani sebuah perjanjian lisensi dimana Genexine sepakat untuk memberi kepada KGB lisensi yang tidak dapat dipindahtangankan untuk menggunakan hak kekayaan intelektual dan informasi teknis dalam pengembangan pra-klinis/klinis, pendaftaran, pemasaran, distribusi, dan manufaktur bahan aktif farmasi GX-E2 di wilayah tertentu yang diatur dalam perjanjian. Sebagai kompensasi, KGB harus membayar biaya lisensi kepada Genexine sesuai dengan ketentuan dan syarat pembayaran yang ditetapkan dalam perjanjian. Total biaya lisensi yang telah dibayarkan kepada Genexine berdasarkan perjanjian ini sebesar AS\$3 juta (setara dengan Rp41,13 miliar), yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

Bintang Toedjoe

- v. On November 6, 2017, Bintang Toedjoe entered into a research agreement with Hangbang-Bio Co. Ltd., (HB) and University of Surabaya to conduct research and development of *Cultivated Root of Mountain Ginseng* (CRMG) which is applicable to CRMG cultivation in Indonesia. The scope of the aforesaid agreement, among others covers the supplies of the seeds and equipment, laboratory room, researcher (including training and monitoring) also operational for laboratory. The research period is for 1 (one) year after the laboratory room renovation is completed that is up to September 4, 2018, in case at the end of the aforesaid research period, the research phase 1 (one) has not been completed, each party agreed to automatically extend this agreement and repeat for a period of 1 (one) year with indefinite time unless written notice of termination is given by either party. While the research for phases 2 (two) and 3 (three) will be determined later by either party. Based on the agreement, all of the resulting Intellectual Property Rights or consequences of this agreement will belong to Bintang Toedjoe.

KGB

- w. On December 29, 2015, KGB and Genexine entered into a license agreement, whereby Genexine agreed to grant KGB a nontransferable license to use intellectual property rights and technical information for preclinical/clinical development, registration, marketing, distribution, and manufacture of GX-E2 active pharmaceutical ingredients in certain territory stipulated in the agreement. As compensation, KGB shall pay license fees to Genexine upon achievement in accordance with the criteria and payment terms set-out in the agreement. Total license fees paid to Genexine under this agreement amounted to US\$3 million (equivalent to Rp41.13 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022 and 2021.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

KGB (lanjutan)

- x. KGB mengadakan perjanjian lisensi dengan Shanghai Henlius Biotech (SHB) dimana SHB sepakat untuk memberikan KGB suatu lisensi yang tidak dapat dipindahtangankan, dapat disublisensikan, lisensi eksklusif berdasarkan paten lisensian dan pengetahuan lisensian untuk (a) menggunakan dan membuat paten ke dokumentasi, pengetahuan lisensian, produk kekayaan intelektual untuk keperluan mendaftarkan, memperoleh dan memelihara izin pemasaran atas produk lisensian di wilayah tertentu dan (b) mengkomersialkan produk lisensian menggunakan satu atau lebih merek dagang KGB di wilayah tertentu. Total biaya lisensi yang dibayar KGB sebesar AS\$10 juta (setara dengan Rp140,86 miliar) yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.
- y. Pada tanggal 18 Februari 2021, KGB dan Genexine menandatangani sebuah perjanjian lisensi, dimana Genexine sepakat untuk memberi kepada KGB lisensi eksklusif, dapat disublisensikan, tidak dapat dipindahtangankan, di wilayah yang ditentukan untuk menggunakan kekayaan intelektual lisensian dalam pengembangan pra-klinis/klinis, pendaftaran, manufaktur, pemasaran, distribusi, dan penjualan produk farmasi GX-17 di wilayah tertentu yang diatur dalam perjanjian. Sebagai kompensasi, KGB akan membayar kepada Genexine biaya lisensi sesuai dengan milestone dan syarat pembayaran yang ditetapkan dalam perjanjian, serta royalti atas penjualan neto produk dengan menggunakan tarif tertentu yang ditetapkan dalam perjanjian. Total biaya lisensi yang telah dibayarkan kepada Genexine berdasarkan perjanjian ini sebesar AS\$27 juta (setara dengan Rp378,76 miliar), yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

KGB (continued)

- x. KGB entered into a license agreement with Shanghai Henlius Biotech (SHB) whereby SHB agreed to grant KGB a non-transferable, sublicensable exclusive licensed under the licensed patents and licensed know-how to (a) use and reference the dossier, the licensed know-how, licensed patent, product intellectual property for the purpose of filing, obtaining and maintaining marketing approvals for licensed products in the field in the territory, and (b) commercialize the licensed products under one or more of KGB's trademarks in the field in the territory. The license fee paid by KGB amounted to US\$10 million (equivalent to Rp140.86 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022 and 2021.
- y. On February 18, 2021, KGB and Genexine entered into another license agreement, whereby Genexine agreed to grant KGB an exclusive, sub-licensable, nontransferable, license in the territory to use the licensed intellectual property to engage in preclinical/clinical development, registration, manufacture, marketing, distribution, and sale of GX-17 pharmaceutical product in certain territory stipulated in the agreement. As compensation, KGB shall pay Genexine license fees in accordance with the payment milestones and terms set-out in the agreement, and royalties on the product net sales using certain rate stipulated in the agreement. Total license fees paid to Genexine under this agreement amounted to US\$27 million (equivalent to Rp378.76 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022 and 2021.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)**

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

KGM

- z. KGM mengadakan perjanjian lisensi dengan Mabxience Research, S.A. (Mabxience) dimana Mabxience sepakat untuk memberikan lisensi eksklusif kepada KGM untuk menggunakan bahan aktif farmasi dan teknologi milik Mabxience untuk memproduksi produk biofarmasi. Sebagai kompensasi, KGM setuju untuk membayar beban transfer teknologi sebesar AS\$340.000 kepada Mabxience. Beban transfer teknologi yang telah dibayarkan KGM sebesar AS\$272.000 (setara dengan Rp3,84 miliar) yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.
- aa. KGM mengadakan perjanjian transfer teknologi dengan Gan & Lee Pharmaceuticals (Gan & Lee) dimana Gan & Lee setuju untuk melakukan transfer teknologi terkait proses manufaktur produk tertentu, dan memberikan hak kepada KGM untuk menggunakan hak kekayaan intelektual milik Gan & Lee. Beban transfer teknologi yang dibayarkan KGM sebesar AS\$80.000 (setara dengan Rp1,19 miliar) yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.
- ab. KGM mengadakan perjanjian lisensi dengan Shanghai Henlius Biotech (SHB) dimana SHB sepakat untuk memberikan KGM suatu lisensi yang tidak dapat dipindahtangankan, dapat disublisensikan, lisensi eksklusif berdasarkan paten lisensian dan pengetahuan lisensian untuk (a) menggunakan dan membuat paten ke dokumentasi, pengetahuan lisensian, produk kekayaan intelektual untuk keperluan mendaftarkan, memperoleh dan memelihara izin pemasaran atas produk lisensian di wilayah tertentu dan (b) mengkomersialkan produk lisensian menggunakan satu atau lebih merek dagang KGM di wilayah tertentu. Total biaya lisensi yang dibayar KGM sebesar AS\$1,88 juta (setara dengan Rp26,60 miliar) yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

KGM

- z. KGM entered into a license agreement with Mabxience Research, S.A. (Mabxience) whereby Mabxience agreed to grant KGM an exclusive license to use the pharmaceutical active ingredient and technology owned by Mabxience to produce biopharmaceutical products. As compensation, KGM agreed to pay the technology transfer fee for the amount of US\$340,000 to Mabxience. The technology transfer fee paid by KGM amounting to US\$272,000 (equivalent to Rp3.84 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022 and 2021.
- aa. KGM entered into a technology transfer agreement with Gan & Lee Pharmaceuticals (Gan & Lee) whereby Gan & Lee agreed to perform the transfer technology related with certain product manufacturing process and to grant KGM to use its intellectual property rights. The technology transfer fee paid by KGM amounting to US\$80,000 (equivalent to Rp1.19 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022 and 2021.
- ab. KGM entered into a license agreement with Shanghai Henlius Biotech (SHB) whereby SHB agreed to grant KGM a non-transferable, sublicensable exclusive license under the licensed patents and licensed know-how to (a) use and reference the dossier, the licensed know-how, licensed patent, product intellectual property for the purpose of filing, obtaining and maintaining marketing approvals for licensed products in the field in the territory, and (b) commercialize the licensed products under one or more of KGM's trademarks in the field in the territory. The license fee paid by KGM amounting to US\$1.88 million (equivalent to Rp26.60 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022 and 2021.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

KGM (lanjutan)

ac. KGM mengadakan perjanjian transfer teknologi dengan Shandong Kexing Bioproducts Co. Ltd. (Kexing) dimana Kexing setuju untuk melakukan transfer teknologi terkait proses manufaktur produk tertentu, dan memberikan hak kepada KGM untuk menggunakan hak kekayaan intelektual milik Kexing. Sebagai kompensasi, KGM setuju untuk membayar beban transfer teknologi sebesar AS\$150.000 kepada Kexing yang dilakukan dalam 3 (tiga) tahapan sebagaimana diatur dalam perjanjian. Beban transfer teknologi yang telah dibayarkan KGM sebesar AS\$120.000 (setara dengan Rp1,77 miliar) yang disajikan sebagai bagian dari akun "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

ad. Pada tanggal 24 Oktober 2022, GCM dan Shenzhen Qianhai Synergy Investment Co., Ltd. (Synergy Investment) mengadakan perjanjian untuk mendirikan perusahaan patungan dengan nama Global Starway Synergy Co., Ltd. (GSS), yang anggaran dasarnya bertanggal 25 Oktober 2022. GSS berkedudukan di Shenzhen, Republik Rakyat Tiongkok, dan memiliki modal terdaftar sebesar CNY8.280.000, dimana kepemilikan saham GCM dan Synergy Investment pada GSS masing-masing sebesar 40% dan 60%. GCM telah menyetur penuh bagiannya dalam modal GSS sebesar CNY3.312.000 pada tanggal 4 Januari 2023. GSS akan bergerak, antara lain, dalam perdagangan produk kimia. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2022, GSS belum memulai kegiatan komersialnya.

AP

ae. Sejak tanggal 1 Januari 2007, AP mengadakan perjanjian distribusi dengan PT Anugerah Pharmindo Lestari (APL), dimana AP ditunjuk sebagai distributor nasional untuk produk-produk AP. Efektif tanggal 18 September 2017, AP dan APL mengadakan perjanjian distribusi, pergudangan dan promosi, dimana untuk produk tertentu, APL tidak hanya menyediakan jasa distribusi tetapi juga jasa pergudangan dan promosi. Perjanjian tersebut telah diperbarui pada tanggal 1 Juli 2022 dan akan secara otomatis diperpanjang untuk 1 (satu) tahun berikutnya.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

KGM (continued)

ac. KGM entered into a technology transfer agreement with Shandong Kexing Bioproducts Co. Ltd. (Kexing) whereby Kexing agreed to perform the transfer technology related with certain product manufacturing process, and to grant KGM to use its intellectual property rights. As compensation, KGM agreed to pay the technology transfer fee for the amount of US\$150,000 to Kexing which shall be paid in 3 (three) phases as stipulated in the agreement. The technology transfer fee paid by KGM amounting to US\$120,000 (equivalent to Rp1.77 billion) which is presented as part of the "Intangible Assets, Net" account in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022 and 2021.

ad. On October 24, 2022, GCM and Shenzhen Qianhai Synergy Investment Co., Ltd. (Synergy Investment) entered into an agreement to establish a joint venture company namely Global Starway Synergy Co., Ltd. (GSS), the articles of association of which was dated October 25, 2022. GSS is domiciled in Shenzhen, People's Republic of China, and has a total registered capital of CNY8,280,000, whereby the share ownership of GCM and Synergy Investment in GSS are 40% and 60%, respectively. GCM has fully paid its shares in GSS' capital amounting to CNY3,312,000 on January 4, 2023. GSS shall engage in the trading of chemical products. As of December 31, 2022, GSS has not yet commenced its commercial operations.

AP

ae. Since January 1, 2007, AP entered into a distribution agreement with PT Anugerah Pharmindo Lestari (APL), whereby APL acts as the national distributor of AP's products. Effective on September 18, 2017, AP and APL have entered into a distribution, warehousing, and promotion agreement, in which for certain products, APL provides not only distribution services, but also warehousing and promotion services. The agreement has been renewed on July 1, 2022 and will be automatically extended for another 1 (one) year.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**41. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)**

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

AP (lanjutan)

- af. Sejak tanggal 4 Januari 2008, AP mengadakan perjanjian *toll manufacturing*, perjanjian *supply chain* dan perjanjian *quality* dengan PT Boehringer Ingelheim Indonesia (BII).
- ag. Pada tahun 2012, AP dan PT Bio Farma (Persero) mengadakan perjanjian dengan APL serta sanofi-aventis Singapore Pte. Ltd. dan Sanofi Pasteur France (selanjutnya disebut Sanofi Grup). AP menunjuk APL dan PT Bio Farma (Persero) untuk mengimpor produk-produk Sanofi Grup ke wilayah Indonesia. PT Bio Farma (Persero) juga mengotorisasi APL untuk mengimpor produk-produk ke wilayah Indonesia dari Sanofi Grup atas nama AP. Perjanjian AP dengan PT Bio Farma telah dihentikan pada tanggal 31 Desember 2022.
- ah. Pada tanggal 30 Juni 2022, AP mengadakan perjanjian penyediaan dan pembelian dengan PT Opella Healthcare Indonesia (OHI) dimana AP akan menyediakan produk tertentu kepada OHI. Perjanjian ini berlaku untuk 5 (lima) tahun dan akan secara otomatis diperpanjang untuk 2 (dua) tahun berikutnya untuk setiap akhir periode perpanjangan.
- ai. Pada tanggal 30 November 2022, AP dan sanofi-aventis Singapore Pte. Ltd., (SAS) mengadakan perjanjian manufaktur dan penyediaan dimana AP diizinkan untuk memproduksi produk tertentu untuk wilayah yang telah ditetapkan. Perjanjian ini berlaku selama 5 (lima) tahun.
- aj. Pada tanggal 30 November 2022, AP dan SAS mengadakan perjanjian distribusi eksklusif dimana AP akan mendistribusikan produk farmasi dan vaksin tertentu dari SAS di wilayah Indonesia. Perjanjian ini berlaku selama 10 (sepuluh) tahun dan akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu 5 (lima) tahun berikutnya kecuali atau sampai dihentikan.

42. KONTINJENSI

Grup tidak mempunyai liabilitas kontijensi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

**41. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

AP (continued)

- af. Since January 4, 2008, AP entered into a toll manufacturing agreement, supply chain agreement and quality agreement with PT Boehringer Ingelheim Indonesia (BII).
- ag. In 2012, the Company and PT Bio Farma (Persero) entered into agreements with APL and several of the Company's related parties: sanofi-aventis Singapore Pte. Ltd. and Sanofi Pasteur France. The Company has authorized APL and PT Bio Farma (Persero) to import the products to the Indonesian territory from such related parties. PT Bio Farma (Persero) also has authorized APL to import the products to the Indonesian territory from such related parties for the beneficiary of the Company. The agreement between AP and PT Bio Farma has been terminated as of December 31, 2022.
- ah. On June 30, 2022, AP entered into a supply and purchase agreement with PT Opella Healthcare Indonesia (OHI) whereby AP shall supply certain products to OHI. The agreement is valid for 5 (five) years and shall be automatically extended for 2 (two) years after end of each extended term.
- ai. On November 30, 2022, the Company and sanofi-aventis Singapore Pte. Ltd., (SAS) entered into a manufacturing and supply agreement whereby AP is authorized to manufacture certain products for certain appointed territories. This agreement is valid for 5 (five) years.
- aj. On November 30, 2022, AP and SAS entered into an exclusive distribution agreement whereby AP will distribute certain pharmaceutical and vaccine products of SAS in the Indonesian territory. The agreement is valid for 10 (ten) years and will be automatically renewed for further consecutive period of 5 (five) years unless or until it is terminated.

42. CONTINGENCIES

The Group did not have any significant contingent liabilities as of December 31, 2022 and 2021.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

43. LABA PER SAHAM DASAR

Rincian perhitungan laba per saham dasar adalah sebagai berikut:

	Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ Income For the Year Attributable to Owners of the Parent Company	Rata-rata Tertimbang Saham/ Weighted Average Number of Shares	Laba per Saham Dasar/ Basic Earnings per Share	
Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022	3.382.209.769.015	46.515.940.526	72,71	Year Ended December 31, 2022
Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021	3.183.621.310.043	46.872.947.110	67,92	Year Ended December 31, 2021

43. BASIC EARNINGS PER SHARE

The details of basic earnings per share computation are as follows:

44. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING

Grup memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing yang signifikan. Nilai yang setara dengan Rupiah atas aset dan liabilitas dalam mata uang asing tersebut pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

44. ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES

The Group has significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies. The equivalent Rupiah values of the said foreign currencies denominated assets and liabilities as of December 31, 2022 are as follows:

	Jumlah dalam Mata Uang Asing/ Amount in Foreign Currencies	Dalam Rupiah/ In Rupiah	
Aset			Assets
Dalam Dolar A.S.			In U.S. Dollar
Kas dan setara kas	118.301.763	1.861.005.032.249	Cash and cash equivalents
Piutang usaha dan lain-lain	37.599.503	591.477.790.487	Trade and other receivables
Aset keuangan lancar lainnya	997.900	15.697.964.900	Other current financial assets
Dalam Euro			In Euro
Kas dan setara kas	1.823.457	30.474.762.478	Cash and cash equivalents
Piutang lain-lain	3.537.055	59.113.487.866	Other receivables
Mata uang asing lainnya		125.803.575.199	Other foreign currencies
Total Aset		2.683.572.613.179	Total Assets
Liabilitas			Liabilities
Dalam Dolar A.S.			In U.S. Dollar
Utang usaha dan lain-lain	24.642.834	387.656.424.616	Trade and other payables
Beban akrual	1.172.799	18.449.307.769	Accrued expenses
Dalam Euro			In Euro
Utang usaha	9.209.785	153.919.726.483	Trade payables
Mata uang asing lainnya		202.566.252.776	Other foreign currencies
Total Liabilitas		762.591.711.644	Total Liabilities
Aset (liabilitas) neto			Net assets (liabilities)
Dalam Dolar A.S.	131.083.533	2.062.075.055.251	In U.S. Dollar
Dalam Euro	(3.849.273)	(64.331.476.139)	In Euro
Mata uang asing lainnya		(76.762.677.577)	Other foreign currencies
Aset Neto		1.920.980.901.535	Net Assets

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2022 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2022 and
For the Year then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

45. HAL LAINNYA

Informasi material terkait KMC

Pada tanggal 1 Februari 2021, pihak militer Myanmar mengambil alih kekuasaan dari pemerintahan sipil dan mengumumkan negara dalam keadaan darurat selama satu tahun. Keadaan darurat tersebut telah menimbulkan ketidakpastian signifikan atas perkembangan politik dan ekonomi di Myanmar serta meningkatkan risiko operasi usaha di Myanmar.

Sebagaimana diungkapkan pada Catatan 1d, Grup mempunyai investasi sekitar Rp252,46 miliar pada entitas anak, Kalbe Myanmar Company Ltd. ("KMC"). KMC didirikan sebagai fasilitas pabrik di Myanmar dan telah memulai kegiatan awal produksi pada akhir tahun 2021. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, biaya pembangunan gedung dan fasilitas pabrik termasuk hak atas tanah masing-masing sebesar Rp174,21 miliar dan Rp175,60 miliar dan disajikan sebagai bagian dari akun "Aset Tetap" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

46. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS

Transaksi non-kas:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31	
	2022	2021
Penambahan aset tetap dari reklasifikasi aset tidak lancar lainnya	30.066.116.100	-
Penambahan aset hak guna melalui liabilitas sewa	18.782.457.425	3.325.244.926
Penambahan saham dari kepentingan pengendali entitas anak sebagai setoran modal	-	23.505.579.184

47. PERISTIWA SETELAH TANGGAL PELAPORAN

- Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.kn, L.L.M., No. 29 tanggal 15 Maret 2023, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh FKG dari Rp39.000.000.000 menjadi Rp109.000.000.000 yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh EMP dan GCM. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.02-0017333 tanggal 20 Maret 2023.
- Berdasarkan Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 116 tanggal 27 Februari 2023, para pemegang saham sepakat untuk merubah nama perusahaan dari PT Aventis Pharma menjadi PT Kalventis Sinergi Farma. Perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0033317 tanggal 1 Maret 2023.

45. OTHER MATTER

Material information related to KMC

On February 1, 2021, the Myanmar military seized power from the civilian government and declared a one-year state of emergency. The one-year state of emergency has created significant uncertainties to the political and economic development in Myanmar and has increased the risk of businesses operating in Myanmar.

As disclosed in Note 1d to the consolidated financial statements, the Group has an investment of approximately Rp252.46 billion in a subsidiary, Kalbe Myanmar Company Ltd. ("KMC"). KMC is set up as a manufacturing facility in Myanmar and has commenced its initial production in late 2021. As of December 31, 2022 and 2021, the cost of construction of the building and all the production facility including the land used rights amounting to Rp174.21 billion and Rp175.60 billion, respectively and is presented as part of "Fixed Assets" account in the consolidated statement of financial position.

46. SUPPLEMENTARY CASH FLOW INFORMATION

Non-cash transactions:

Additions of fixed assets from reclassification of other non-current assets	-
Additions of right-of-use assets through lease liabilities	3.325.244.926
Shares transfer from subsidiary's non-controlling interests as capital contribution	23.505.579.184

47. EVENTS AFTER THE REPORTING YEAR

- Based on Notarial Deed No. 29 of Tisha Sophy Pattinama., dated March 15, 2023, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of FKG from Rp39,000,000,000 to Rp109,000,000,000, which have been issued and fully paid by EMP and GCM. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.02-0017333 tanggal 20 Maret 2023.
- Based on Notarial Deed No. 116 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated February 27, 2023, the shareholders approved to change of company's name from PT Aventis Pharma to PT Kalventis Sinergi Farma. The aforesaid change was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-AH.01.03-0033317 dated March 1, 2023.

Halaman ini Sengaja di Kosongkan
This Page is Intentionally Left Blank

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021

Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021–Annual Report of Issuers or Public Companies

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	halaman page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
BENTUK LAPORAN TAHUNAN		ANNUAL REPORT FORMAT
1. Laporan tahunan disajikan dalam bentuk dokumen cetak dan salinan dokumen elektronik.	3	1. Annual report is presented in printed and electronic formats.
2. Laporan tahunan dalam bentuk dokumen cetak, dicetak pada kertas yang berwarna terang, berkualitas baik, berukuran A4, dijilid dan dapat diperbanyak dgn kualitas baik.	✓	2. The printed version of the annual report is printed on light-colored paper of fine quality, in A4 size, bound, and can be reproduced in good quality.
3. Laporan tahunan yang disajikan dalam bentuk salinan dokumen elektronik merupakan laporan tahunan yang dikonversi dalam format pdf.	3	3. The electronic version of the annual report is presented in pdf format.
ISI LAPORAN TAHUNAN		ANNUAL REPORT CONTENT
1. Ketentuan umum		1. General Provision
A. Laporan tahunan paling sedikit memuat informasi mengenai:		A. Annual report at least contains the following information:
1. Ikhtisar data keuangan penting	6-9	1. Summary of key financial information
2. Informasi saham (jika ada)	10-11	2. Stock information (if any)
3. Laporan Direksi	20-27	3. Board of Directors Report
4. Laporan Dewan Komisaris	14-19	4. Board of Commissioners Report
5. Profil Emiten atau Perusahaan Publik	28-31	5. Profile of Issuer or Public Company
6. Analisis dan pembahasan manajemen	149-173	6. Management discussion and analysis
7. Tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik	174-247	7. Corporate Governance of Issuer of Public Company
8. Tanggung jawab sosial dan lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik	248-251	8. Corporate social and environmental responsibilities of Issuer of Public Company
9. Laporan keuangan tahunan yang telah diaudit	254	9. Audited annual financial statements
10. Surat pernyataan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tentang tanggung jawab atas kebenaran isi Laporan Tahunan.	252	10. Statement from members of Board of Directors and members of Board of Commissioners on accountability for the Annual Report.
B. Laporan tahunan dapat menyajikan informasi berupa gambar, grafik, tabel, dan/atau diagram dengan mencantumkan judul dan/atau keterangan yang jelas, sehingga mudah dibaca dan dipahami.	✓	B. Annual report may present information in the form of images, charts, tables and/or diagrams with clear titles and descriptions to facilitate reading and understanding.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	halaman page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
2. Uraian isi Laporan Tahunan		2. Description of Content of Annual Report
A. Ikhtisar Data Keuangan Penting Ikhtisar data keuangan penting memuat informasi keuangan disajikan dalam bentuk perbandingan selama 3 tahun buku atau sejak memulai usahanya jika perusahaan tersebut menjalankan kegiatan usahanya selama kurang dari 3 (tiga) tahun, paling sedikit memuat: - Pendapatan/penjualan - Laba bruto - Laba (rugi) - Jumlah laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali - Total laba (rugi) komprehensif - Jumlah laba (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali - Laba (rugi) per saham - Jumlah aset - Jumlah liabilitas - Jumlah ekuitas - Rasio laba (rugi) terhadap jumlah aset - Rasio laba (rugi) terhadap ekuitas - Rasio laba (rugi) terhadap pendapatan/penjualan - Rasio lancar - Rasio liabilitas terhadap ekuitas - Rasio liabilitas terhadap jumlah aset - Informasi dan rasio keuangan lainnya yang relevan dengan Emiten atau Perusahaan Publik dan jenis industrinya.		A. Summary of Key Financial Information Summary of Key Financial Information contains financial information presented in 3 (three) fiscal year comparisons or since the commencement of the business if the Issuer or Public Company started its business for less than 3 (three) years, and at least contain: - Revenue/Sales - Gross profit - Profit (loss) - total profit (loss) attributable to equity holders of the parent entity and non-controlling interest - Total comprehensive profit (loss) - Total comprehensive profit (loss) attributable to equity holders of the parent entity and non-controlling interest - Earning (loss) per share - Total assets - Total liabilities - Total equities - Profit (loss) to total assets ratio - Profit (loss) to equities ratio - Profit (loss) to income ratio - Current ratio - Liabilities to equities ratio - Liabilities to total assets ratio - Other information or financial ratios relevant to the Issuer or Public Company and the type of industry.
B. Informasi Saham Informasi saham (jika ada) paling sedikit memuat: - Saham yang telah diterbitkan untuk setiap masa triwulan yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 2 tahun buku terakhir, paling sedikit memuat: - Jumlah saham yang beredar - Kapitalisasi pasar berdasarkan harga pada bursa efek tempat saham dicatatkan - Harga tertinggi, terendah, dan penutupan berdasarkan harga pada bursa efek tempat saham dicatatkan - Volume perdagangan berdasarkan harga pada bursa efek tempat saham dicatatkan. - Dalam hal terjadi aksi korporasi, seperti pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham, informasi saham sesuai point 1) ditambahkan penjelasan paling sedikit mengenai: - Tanggal pelaksanaan aksi korporasi - Rasio pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus dan perubahan nilai nominal saham - Jumlah saham beredar sebelum dan sesudah aksi korporasi - Jumlah efek konversi yang dilaksanakan (jika ada) - Harga saham sebelum dan sesudah aksi korporasi. - Dalam hal terjadi <i>suspension</i> dan/atau <i>delisting</i> saham dalam tahun buku, Emiten menjelaskan alasan suspension dan/atau delisting tersebut. - Dalam hal <i>suspension</i> dan/atau <i>delisting</i> sesuai poin 3) di atas masih berlangsung hingga akhir periode laporan tahunan, Emiten atau Perusahaan Publik menjelaskan tindakan yang dilakukan untuk menyelesaikan hal tersebut.	8-9 10-11 12-13 N/A N/A	B. Stock Information Stock information (if any) contains at least: - Shares issued for every quarter presented in a comparative format for the last 2 fiscal years, covering at least: - Number of outstanding shares - Market capitalization based on the price at the stock exchange where the shares are listed on - Highest, lowest, and closing share prices at the stock exchange where the shares are listed on - Trading volume at the stock exchange where the shares are listed on. - In the event of corporate actions, such as stock split, reverse stock, issuance of dividends, issuance of bonus shares, and change in share par value, then the share price referred to in point 1) should be added with explanation on: - Date of corporate action - Ratios of stock split, reverse stock, dividend, bonus share and changes in the shares' par value - Number of outstanding shares prior to and after corporate action - Amount of convertible bonds/stocks exercised (if any) - Share price prior to and after corporate action. - In the event that the company's shares were suspended or delisted from trading during the financial year, then the Issuer should provide explanation on the reason for the suspension and/or delisting. - In the event that the suspension and/or delisting as referred to in point 3) was still in effect until the date of the annual report, then the Issuer or Public Company should explain the actions taken to resolve the suspension and/or delisting.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	halaman page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
C. Laporan Direksi Laporan Direksi paling sedikit memuat: - Kinerja Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: - Strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik - Peranan Direksi dalam perumusan strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik - Proses yang dilakukan Direksi untuk memastikan implementasi strategi Emiten atau Perusahaan Publik - Perbandingan antara hasil yang dicapai dengan yang ditargetkan - Kendala yang dihadapi Emiten atau Perusahaan Publik. - Pandangan tentang prospek usaha. - Pandangan atas penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik.	20-27	C. The Board Of Directors Report The Board of Directors report should at least contain: - The performance of the Issuer or Public Company, at least covering: - Strategy and strategic policies of the Issuer or Public Company - The roles of the Board of Directors in the Issuer's or Public Company's strategy and strategic policy formulation - Actions taken by the Board of Directors to ensure the implementation of the Issuer's or Public Company's strategies - Comparison between results and targets - Challenges faced by the Issuer or Public Company. - Description of business prospects. - implementation of the Issuer's or Public Company's good corporate governance practices.
D. Laporan Dewan Komisaris Laporan Dewan Komisaris paling sedikit memuat: - Penilaian terhadap kinerja Direksi mengenai pengelolaan Emiten atau Perusahaan Publik. - Pandangan atas prospek usaha Emiten atau Perusahaan Publik yang disusun oleh Direksi. - Pandangan atas penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik.	14-19	D. The Board Of Commissioners Report The Board of Commissioners report should at least contain: - Assessment on the performance of the Board of Directors in the management of the Issuer or Public Company. - View on the business prospects of the Issuer or Public Company as prepared by the Board of Directors. - View on the Issuer's or Public Company's good corporate governance practices.
E. Profil Emiten atau Perusahaan Publik Profil Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit memuat: - Nama Emiten atau Perusahaan Publik, termasuk apabila terdapat perubahan nama, alasan perubahan, dan tanggal efektif perubahan nama pada tahun buku. - Akses terhadap Emiten atau Perusahaan Publik, termasuk kantor cabang atau kantor perwakilan yang memungkinkan masyarakat dapat memperoleh informasi mengenai Emiten meliputi: alamat, nomor telepon, alamat surat elektronik dan alamat situs web. - Riwayat singkat Emiten atau Perusahaan Publik. - Visi, misi dan budaya/nilai-nilai perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik. - Kegiatan usaha menurut anggaran dasar terakhir, kegiatan usaha yang dijalankan pada tahun buku, serta jenis barang dan/atau jasa yang dihasilkan. - Wilayah operasional Emiten atau Perusahaan Publik. - Struktur organisasi Emiten atau Perusahaan Publik dalam bentuk bagan, paling sedikit sampai satu tingkat di bawah Direksi, termasuk komite di bawah Direksi (jika ada) dan di bawah Dewan Komisaris, disertai dengan nama dan jabatan. - Daftar keanggotaan asosiasi industri baik dalam skala nasional maupun internasional.	28-31 80-81 30-31 124-127 36-37 40-41	E. Profile of the Issuer or Public Company Profile of the Issuer or Public Company should cover at least: - Name of Issuer or Public Company, including change of name, reason of change, and the effective date of the name change during the year under review. - access to Issuer or Public Company, including branch office(s) or representative office(s), where public can have access to information of the Issuer or Public Company, which include: address, telephone number, e-mail address and website address. - Brief history of the Issuer or Public Company. - Vision, mission and corporate culture/values of the Issuer or Public Company. - Line of business according to the latest articles of association, line of business carried out in the fiscal year, and types of products and/or services produced. - The operation coverage of the Issuer or Public Company. - Structure of organization of the Issuer or Public Company in chart format, at least covering one level below the Board of Directors, including committees under the Board of Directors (if any) and under the Board of Commissioners, with the names and titles. - Memberships in national and international industry associations.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	halaman page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
9. Profil Direksi, paling sedikit memuat: - Nama dan jabatan sesuai dengan tugas dan tanggung jawab - Foto terbaru - Usia - Kewarganegaraan - Riwayat pendidikan dan/atau sertifikasi - Riwayat jabatan, meliputi informasi: - Dasar hukum penunjukan sebagai Direksi pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan - Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada) - Pengalaman kerja beserta periode waktunya, baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik - Hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, dan pemegang saham utama (jika ada) termasuk nama pihak yang terafiliasi - Perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahannya.	52-58 199	9. Profiles of members of the Board of Directors, covering at least: - Name and position according to duties and responsibilities - Latest photograph - Age - Citizenship - Education and/or certification - Employment history, covering information on: - Legal basis for the appointment as a member of the Board of Directors to the said Issuer or Public Company - Concurrent positions, as a member of the Board of Directors, a member of the Board of Commissioners, and/or a member of committees and other positions (if any) - Work experience and term of office in and outside of the Issuer or Public Company - Disclosure of affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, the majority shareholders (if any), including the name of the affiliated party - Changes and reasons for the change in the composition of the Board of Directors.
10. Profil Dewan Komisaris, paling sedikit memuat: - Nama dan jabatan - Foto terbaru - Usia - Kewarganegaraan - Riwayat pendidikan dan/atau sertifikasi - Riwayat jabatan, meliputi informasi: - Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Dewan Komisaris - Dasar hukum pengangkatan pertama kali sebagai anggota Dewan Komisaris yang merupakan Komisaris Independen pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan - Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada) - Pengalaman kerja beserta periode waktunya, baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik - Hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, pemegang saham utama (jika ada) termasuk nama pihak yang terafiliasi - Pernyataan independensi Komisaris Independen dalam hal Komisaris Independen telah menjabat lebih dari 2 (dua) periode - Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya.	42-51 191 N/A 184	10. Profiles of members of the Board of Commissioners, covering at least: - Name and position - Latest photograph - Age - Citizenship - Education and/or certification - Employment history, covering information on: - Legal basis for the appointment as a member of Board of Commissioners - Legal basis for the first appointment as a member of the Board of Commissioners who is also an Independent Commissioner at the said Issuer or Public Company - Concurrent positions, as a member of the Board of Commissioners, a member of the Board of Directors, and/or a member of committees and other positions (if any) - Work experience and term of office in and outside of the Issuer or Public Company - Disclosure of affiliation with other members of the Board of Commissioners, the majority shareholders (if any), including the name of the affiliated party - Statement of independence of Independent Commissioner in the event that the Independent Commissioner has been appointed more than 2 (two) periods - Changes and reasons for the change in the composition of the Board of Commissioners.
11. Dalam hal terdapat perubahan susunan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris yang terjadi setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan, susunan yang dicantumkan adalah susunan yang terakhir dan sebelumnya.	190	11. In the event that there were changes to the composition of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners, occurring after the end of the reporting year up to the deadline for submission of the Annual Report, then the Annual Report discloses the last and the previous composition of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors.
12. Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, tingkat pendidikan dan status ketenagakerjaan dalam tahun buku.	147	12. Employee statistics by gender, position, age, education level, type of employment within the reporting year.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	halaman page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
13. Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan pada awal dan akhir tahun buku yang terdiri dari informasi mengenai: - Pemegang saham yang memiliki 5% atau lebih saham Emiten atau Perusahaan Publik - Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham Emiten atau Perusahaan Publik - Kelompok pemegang saham masyarakat (masing-masing memiliki kurang dari 5%).	70-73	13. Names of shareholders and the percentage of ownership at the beginning and at the end of the reporting year, including information on: - Shareholders having 5% or more shares of Issuer or Public Company - Members of the Board of Directors and Board of Commissioners who own shares of the Issuers or Public Company - Groups of public shareholders (each with less than 5% share ownership).
14. Persentase kepemilikan tidak langsung atas saham Emiten atau Perusahaan Publik oleh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris pada awal dan akhir tahun buku.	71, 192,197	14. Percentage of indirect share ownership of members of the Board of Directors and Board of Commissioners at the beginning and at the end of the reporting year.
15. Jumlah pemegang saham dan persentase kepemilikan berdasarkan klasifikasi: - Kepemilikan institusi lokal - Kepemilikan institusi asing - Kepemilikan individu lokal - Kepemilikan individu asing.	71	15. Number of shareholders and percentage of share ownership based on: - Ownership by local institutions - Ownership by foreign institutions - Ownership by local individuals - Ownership by foreign individuals.
16. Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Emiten atau Perusahaan Publik, baik langsung maupun tidak langsung, sampai kepada pemilik individu, yang disajikan dalam bentuk bagan/skema.	70	16. Information on the direct and indirect majority and controlling shareholders of the Issuer or Public Company, both directly and indirectly, as well as individual shareholders, presented in the form of a chart or diagram.
17. Nama entitas anak, perusahaan asosiasi, perusahaan ventura bersama di mana Emiten atau Perusahaan Publik memiliki pengendalian bersama entitas (jika ada), beserta persentase kepemilikan saham, bidang usaha, total aset, dan status operasi entitas tersebut. Untuk entitas anak, ditambahkan informasi mengenai alamat entitas anak tersebut.	38-39, 74-77	17. Names of subsidiaries, associated companies, joint ventures controlled by the Issuer or Public Company (if any), with information on the percentage of stock ownership, line of business, total assets and operating status of these entities. For subsidiaries, disclose the addresses of all subsidiaries.
18. Kronologi pencatatan saham, jumlah saham, nilai nominal, dan harga penawaran dari awal pencatatan hingga akhir tahun buku serta nama Bursa Efek di mana saham Emiten atau Perusahaan Publik dicatatkan.	73	18. Chronology of share listing, number of shares, nominal value, and offering price from the beginning of the listing up to the end of the reporting year, and the name of the Stock Exchange where the Issuer of Public Company shares are listed.
19. Informasi pencatatan efek lainnya selain efek yang dimaksud pada poin 18), yang memuat sedikitnya nama efek, tahun penerbitan, tingkat suku bunga/ imbal hasil, tanggal jatuh tempo, nilai penawaran, dan peringkat efek (jika ada).	N/A	19. Information on securities listing other than the said security in point 18), containing at least the name of the Securities, year of issuance, interest rate/yield, date of maturity, offering price, and rating of the securities (if any).
20. Penggunaan jasa akuntan publik dan kantor akuntan publik beserta jaringan/asosiasi/aliansinya, meliputi: - Nama dan alamat - Periode penugasan - Informasi jasa audit dan/atau non audit yang diberikan - biaya jasa audit dan/atau non audit untuk masing-masing penugasan selama tahun buku - Jika tidak memberikan jasa non audit, maka diungkapkan mengenai informasi tersebut.	31	20. Public accountant services and public accounting firms and their networks/associations/allies, including: - Name and address - Assignment period - Information on audit and/or non audit assignments - Audit and/or non audit service fees for each reporting year - Disclose the information if there is no non audit service provided.
21. Nama dan alamat lembaga dan/atau profesi penunjang pasar modal lainnya.	31	21. Names and addresses of other capital market supporting institutions and/or professions.
F. Analisis dan Pembahasan Manajemen Analisis dan pembahasan manajemen memuat analisis dan pembahasan mengenai laporan keuangan dan informasi penting lainnya dengan penekanan pada perubahan material yang terjadi dalam tahun buku, yang paling sedikit memuat:	88-173	F. Management Discussion and Analysis The management discussion and analysis section contains analysis and discussion on the financial statements and other material information with emphasis on material changes that occurred during the financial year, at least including:
1. Tinjauan operasi per segmen operasi sesuai dengan jenis industri Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai: - Produksi, yang meliputi proses, kapasitas, dan perkembangannya - Pendapatan/penjualan - Profitabilitas.	94-173	1. Operational review per segment of operations according to the type of industry of the Issuer or Public Company, containing at least: - Production, including process, capacity, and growth - Sales/revenue - Profitability.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	halaman page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
2. Kinerja keuangan komprehensif yang mencakup perbandingan kinerja keuangan dalam 2 tahun buku terakhir, penjelasan tentang penyebab adanya perubahan dan dampak perubahan tersebut, paling sedikit mengenai: - Aset lancar, aset tidak lancar, dan total aset - Liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka panjang, dan total liabilitas - Ekuitas - Pendapatan/penjualan, beban, laba (rugi), penghasilan komprehensif lain, dan total laba (rugi) komprehensif, dan - Arus kas.	149 - 173	2. A comprehensive analysis on the financial statements that includes a comparison between the financial performance of the last 2 (two) financial years, and explanation on the causes and impact of such changes, at least covering: - Current assets, non-current assets, and total assets - Short-term liabilities, long-term liabilities and total liabilities - Equities - Revenue/sales, expenses, profit (loss), other comprehensive income, and total comprehensive profit (loss), and - Cash flows.
3. Kemampuan membayar utang dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan.	165	3. The capacity to pay debts by providing the relevant ratios.
4. Tingkat kolektibilitas piutang Emiten atau Perusahaan Publik dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan.	166	4. Account receivables collectability of the Issuer or Public Company by providing the relevant ratios.
5. Struktur modal (<i>capital structure</i>) dan kebijakan manajemen atas struktur modal (<i>capital structure</i>) tersebut disertai dasar penentuan kebijakan.	157	5. Capital structure and \ management policies concerning capital structure, including the basis for the policy.
6. Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal dengan penjelasan paling sedikit memuat: - Tujuan dari ikatan tersebut - Sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan-ikatan tersebut - Mata uang yang menjadi denominasi - Langkah yang direncanakan Emiten atau Perusahaan Publik untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait.	167	6. Discussion on material ties for capital goods investments, along including information on at least: - The purpose of such ties - Source of funds to fulfill such ties - Currency of denomination - Measures taken by the Issuer or Public Company to protect the position of a related foreign currency against risk.
7. Bahasan mengenai investasi barang modal yang direalisasikan dalam tahun buku terakhir, paling sedikit meliputi: - Jenis investasi barang modal - Tujuan investasi barang modal - Nilai investasi barang modal yang dikeluarkan.	167	7. Discussion on investment on capital goods realized in the last fiscal year, at least covers: - Type of capital goods investment - Objective of capital goods investment - Value of the investment of capital goods.
8. Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan (jika ada).	170	8. Material information and fact occurring after the date of the accountant's report (if any).
9. Prospek usaha dari Emiten atau Perusahaan Publik dikaitkan dengan kondisi industri, ekonomi secara umum dan pasar internasional disertai data pendukung kuantitatif dari sumber data yang layak dipercaya.	90-93	9. information on the prospect of the Issuer or Public Company in connection with the condition of the industry, economy in general and the international market, supported with quantitative data from reliable sources.
10. Perbandingan antara target/proyeksi pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai, mengenai: - Pendapatan/penjualan - Laba (rugi) - Struktur modal (<i>capital structure</i>) - Hal lain yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik.	149-167	10. Comparison between the targets/projection at the beginning of the financial year and the results achieved, concerning: - Revenue/sales - Profit (loss) - Capital structure - Other matters considered material for the Issuer or Public Company.
11. Target/proyeksi yang ingin dicapai untuk satu tahun mendatang, mengenai: - Pendapatan/penjualan - Laba (rugi) - Struktur modal (<i>capital structure</i>) - Kebijakan dividen - Hal lain yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik.	167	11. Targets/projections for the next one year concerning: - Revenue/sales - Profit (loss) - Capital structure - Dividend policy - Other matters considered material for the Issuer or Public Company.
12. Aspek pemasaran atas produk dan/atau jasa Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit strategi pemasaran dan pangsa pasar.	102,110,116	12. Marketing aspects of the products and/or services of the Issuer or Public Company, at least concerning the marketing strategy and market share.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	halaman page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
13. Uraian mengenai dividen selama 2 tahun buku terakhir (jika ada), paling sedikit: - Kebijakan dividen - Tanggal pembayaran dividen kas dan/atau tanggal distribusi dividen non kas - Jumlah dividen per saham (kas dan/atau non kas) - Jumlah dividen per tahun yang dibayar.	169	13. Description regarding dividends during the last 2 fiscal years (if any), including at least: - Dividend policy - Date of cash dividend payment and/or date of non-cash dividend distribution; - Amount of dividend per share (cash and/or non-cash) - Total dividend distributed per year.
14. Realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum, dengan ketentuan: - Dalam hal selama tahun buku, Emiten memiliki kewajiban menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana, maka diungkapkan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum secara kumulatif sampai dengan akhir tahun buku - Dalam hal terdapat perubahan penggunaan dana sesuai POJK tentang LRPD, maka Emiten menjelaskan perubahan tersebut.	N/A	14. Realization of the use of proceeds from Public Offerings, under the condition of: - During the reporting year, on which the Issuer has the obligation to report the realization of the use of proceeds, then the realization of the cumulative use of proceeds until the year end should be disclosed - In the event that there were changes in the use of proceeds as stipulated in the Regulation of the Financial Services Authority on the Report of the Utilization of Proceeds from Public Offering, then Issuer should provide an explanation on such change.
15. Informasi material (jika ada), antara lain mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi afiliasi dan transaksi yang mengandung benturan kepentingan, yang terjadi pada tahun buku, antara lain memuat: - Tanggal, nilai, dan objek transaksi - Nama pihak yang melakukan transaksi - Sifat hubungan afiliasi (jika ada) - Penjelasan mengenai kewajiban transaksi - Pemenuhan ketentuan terkait - Dalam hal terdapat hubungan afiliasi, Emiten atau Perusahaan Publik juga mengungkapkan informasi: - Pernyataan Direksi bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi dilaksanakan sesuai dengan praktek bisnis yang berlaku umum, antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (<i>arms-length principles</i>) - Peran Dewan Komisaris dan Komite Audit dalam melakukan prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi dilaksanakan sesuai dengan praktek bisnis yang berlaku umum, antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (<i>arms-length principles</i>). - Untuk transaksi afiliasi atau transaksi material yang merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang dan/atau berkelanjutan, ditambahkan penjelasan bahwa transaksi afiliasi atau transaksi material tersebut merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang dan/atau berkelanjutan. - Untuk pengungkapan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan yang merupakan hasil pelaksanaan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan yang telah disetujui pemegang saham independen, ditambahkan informasi mengenai tanggal pelaksanaan RUPS yang menyetujui transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan tersebut.	171-172	15. Material information (if any), among others concerning investment, expansion, divestment, merger, acquisition, debt/capital restructuring, transactions with related parties and transactions with conflict of interest that occurred in the reporting year, covering: - Date, value, and object of the transaction - Names of transacting parties - Nature of the affiliation (if any) - Description of the fairness of the transaction - Compliance with related regulations - In the event that there is an affiliation relationship, the Issuer or Public Company also discloses information: - Statement of the Board of Directors that affiliated transactions have gone through adequate procedures to ensure that transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, among others carried out by complying with the arms-length principles - The roles of the Board of Commissioners and Audit Committee to ensure that transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, among others carried out by complying with the arms-length principles. - For affiliated transactions or material transactions which are business activities carried out in order to generate business income and are carried out regularly, repeatedly and/or continuously, an explanation is added that the affiliated transactions or material transactions are business activities carried out in order to generate business income and are carried out regularly, repeatedly and/or continuously. - For the disclosure of affiliated transactions and/or transactions with conflict of interest resulting from the implementation of affiliated transactions and/or conflict of interest transactions that have been approved by independent shareholders, information is added regarding the date of the GMS that approved the affiliated transactions and/or conflict of interest transactions.
16. Perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Emiten atau Perusahaan Publik dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada).	173	16. Changes in regulations that have a significant effect on the Issuer or Public Company and impacts on the financial statements (if any).
17. Perubahan kebijakan akuntansi, alasan dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada).	173	17. Changes in the accounting policy, rationale and impact on the financial statement (if any).

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	halaman page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
G. Tata Kelola Emiten atau Perusahaan Publik Tata Kelola Emiten atau Perusahaan Publik memuat paling sedikit memuat uraian singkat mengenai: 1. RUPS, paling sedikit memuat: a. Informasi mengenai keputusan RUPS pada tahun buku dan satu tahun sebelum tahun buku, meliputi: 1. Keputusan RUPS pada tahun buku dan satu tahun sebelum tahun buku yang direalisasikan pada tahun buku 2. Keputusan RUPS pada tahun buku dan satu tahun sebelum tahun buku yang belum direalisasikan beserta alasannya b. Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik menggunakan pihak independen dalam pelaksanaan RUPS untuk melaksanakan penghitungan suara, maka diungkapkan mengenai hal tersebut. 2. Direksi, paling sedikit memuat: a. Tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi b. Pernyataan bahwa Direksi memiliki pedoman atau piagam (<i>charter</i>) Direksi c. Kebijakan dan pelaksanaan frekuensi rapat Direksi, termasuk rapat bersama Dewan Komisaris, dan tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat tersebut d. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi: 1. Kebijakan pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi, termasuk program orientasi bagi anggota Direksi yang baru diangkat 2. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti anggota Direksi dalam tahun buku e. Penilaian Direksi terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi pada tahun buku, paling sedikit memuat: 1. Prosedur penilaian kinerja 2. Kriteria yang digunakan f. Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik tidak memiliki komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi, maka diungkapkan mengenai hal tersebut.	174-247 195-201	G. Corporate Governance The corporate governance of the Issuer or Public Company at least contains descriptions on: 1. The GMS, contains at least: a. Information regarding the resolutions of the GMS in the reporting year and one year prior to the reporting year, covering: 1. Resolutions of the GMS in the reporting year and one year prior the reporting year that were realized during the reporting year 2. Resolutions of the GMS in the reporting year and one year prior the reporting year that have not been realized and the reasons b. In the event that the Issuer or Public Company is assisted by an independent party in the implementation of the GMS to carry out the vote counting, then this matter is to be disclosed. 2. The Board of Directors, at least covering: a. Duties and responsibilities of each member of the Board of Directors b. Statement that the Board of Directors has a board charter c. Policies and frequency of the Board of Directors meetings, including meetings with the Board of Commissioners and attendance records of members of the Board of Directors in these meetings d. Training and/or Board of Directors' competence development: 1. Training and/or competence development policies for members of the Board of Directors, including orientation programs for newly appointed member of the Board of Directors 2. Training and/or competence development activities attended by members of the Board of Directors during the reporting year e. Assessment on the performance of the committees that assist the execution of the duties of the Board of Directors during the reporting year, at least covering: 1. Performance evaluation procedure 2. Criteria used f. In the event that the Issuer or Public Company does not establish any committee to support the Board of Directors in performing their duties, then this matter is to be disclosed.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	halaman page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
3. Dewan Komisaris, paling sedikit memuat: - Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris - Pernyataan bahwa Dewan Komisaris memiliki pedoman atau piagam (<i>charter</i>) Dewan Komisaris - Kebijakan dan pelaksanaan frekuensi rapat Dewan Komisaris, rapat Dewan Komisaris bersama Direksi, dan tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat tersebut, termasuk kehadiran dalam RUPS - Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Dewan Komisaris: - Kebijakan pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Dewan Komisaris, termasuk program orientasi bagi anggota Dewan Komisaris yang baru diangkat - Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti anggota Dewan Komisaris dalam tahun buku - Penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris serta masing-masing anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris, paling sedikit memuat: - Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja - Kriteria yang digunakan - Pihak yang melakukan penilaian - Penilaian Dewan Komisaris terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Dewan Komisaris pada tahun buku, paling sedikit memuat: - Prosedur penilaian kinerja - Kriteria yang digunakan. 4. Nominasi dan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris, paling sedikit memuat: - Prosedur nominasi - Prosedur dan pelaksanaan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris, antara lain: - Prosedur penetapan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris - Struktur remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris - Besaran remunerasi masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris. 5. Dewan Pengawas Syariah, bagi Emiten atau Perusahaan Publik yang menjalankan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah sebagaimana tertuang dalam anggaran dasar, paling sedikit memuat: - Nama - Dasar hukum pengangkatan Dewan Pengawas Syariah - Periode penugasan Dewan Pengawas Syariah - Tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah - Frekuensi dan cara pemberian nasihat dan saran serta pengawasan pemenuhan prinsip syariah di pasar modal terhadap Emiten atau Perusahaan Publik.	187-194 188-203 N/A	3. The Board of Commissioners, at least covering: - Duties and responsibilities of the Board of Commissioners - Statement that the Board of Commissioners has a board charter - Policies and frequency of the Board of Commissioners meetings, including meetings with the Board of Directors and attendance records of members of the Board of Commissioners in these meetings, including attendance in GMS - Training and/or Board of Commissioners' competence development: - Training and/or competence development policies for members of the Board of Commissioners, including orientation programs for newly appointed member of the Board of Commissioners - Training and/or competence development activities attended by members of the Board of Commissioners during the reporting year - Assessment on the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners, and each member of the Board of Directors and Board of Commissioners, at least covering: - Performance evaluation implementation procedure - Criteria used - The party conducting the assessment - Assessment on the performance of the committees that assist the execution of the duties of the Board of Commissioners during the reporting year, at least covering: - Performance evaluation procedure - Criteria used. 4. The nomination and remuneration of the Board of Directors and the Board of Commissioners shall at least covers: - The nomination procedure - Procedure and implementation of the Board of Directors and Board of Commissioners remuneration, among others: - Procedures to determine the remuneration of the Board of Directors and Board of Commissioners - The structure of the Board of Directors' and Board of Commissioners' remuneration - Total remuneration of each member of the Board of Directors and Board of Commissioners. 5. Sharia Supervisory Board, for Issuers or Public Companies that conduct business based on the sharia principles, as stipulated in the articles of association, at least containing disclosing: - Name - Legal basis for the appointment of the Sharia Supervisory Board - The term of office of the Sharia Supervisory Board - Duties and responsibilities of the Sharia Supervisory Board - Frequency and mechanism for providing advice and recommendations, as well as the supervision on the Issuer's or Public Company's fulfillment of the sharia principles in the capital market.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	halaman page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
6. Komite Audit, paling sedikit memuat: - Nama dan jabatannya dalam keanggotaan Komite - Usia - Kewarganegaraan - Riwayat pendidikan - Riwayat jabatan, meliputi informasi: - Dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite - Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada) - Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik - Periode dan masa jabatan anggota Komite Audit - Pernyataan independensi Komite Audit - Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku - Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Komite Audit dan tingkat kehadiran anggota Komite Audit dalam rapat tersebut - Pelaksanaan kegiatan komite audit pada tahun buku sesuai yang dicantumkan dalam piagam (<i>charter</i>) Komite Audit. 7. Komite atau fungsi nominasi dan remunerasi, paling sedikit memuat: - Nama dan jabatannya dalam keanggotaan Komite/fungsi - Usia - Kewarganegaraan - Riwayat pendidikan - Riwayat jabatan, meliputi informasi: - Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Komite/fungsi - Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada) - Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik - Periode dan masa jabatan anggota Komite/fungsi - Pernyataan independensi Komite - Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku - Uraian tugas dan tanggung jawab - Pernyataan telah memiliki pedoman atau piagam (<i>charter</i>) Komite - Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat dan tingkat kehadiran anggota dalam rapat tersebut - Uraian singkat pelaksanaan kegiatan pada tahun buku - Dalam hal tidak dibentuk Komite Nominasi dan Remunerasi, mengungkapkan: - Alasan tidak dibentuknya Komite - Pihak yang melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi.	59-61; 203-206; 241-243 62-64; 206-209; 244-245	6. Audit Committee, covering at least: - Name and position in the Committee - Age - Citizenship - Education background - Employment history, including: - Legal basis for the appointment as member of the Committee - Concurrent positions, either as a member of Board of Commissioners, a member of Board of Directors, and/or a member of committees and other positions (if any) - Working experience and terms of office in and outside of the Issuer or Public Company - Period and terms of office as member of the Audit Committee - Statement of independence of the Audit Committee - Training and/or competence development attended in the reporting year - Policies and frequency of the Audit Committee meetings and the attendance record of members of the Audit Committee in these meetings - Audit Committee's activities in the reporting year as stipulated in the Audit Committee charter. 7. Nomination and Remuneration Committee or function, covering at least: - Name and position in the Committee/function - Age - Citizenship - Education background - Employment history, including: - Legal basis for the appointment as member of the Committee/function - Concurrent positions, either as a member of Board of Commissioners, a member of Board of Directors, and/or a member of committees and other positions (if any) - Working experience and terms of office in and outside of the Issuer or Public Company - Period and terms of office as member of the Committee/function - Statement of independence of the Committee/function - Training and/or competence development attended in the reporting year - Duties and responsibilities - Statement that the Committee/function has a Committee charter - Policies and frequency of meetings and members' attendance record in these meetings - Activities in the reporting year - In the event that the Nomination and Remuneration Committee is not formed, disclose: - Reasons for not forming the Committee - Parties executing the nomination and remuneration function.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	halaman page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
8. Komite lain dalam rangka mendukung fungsi dan tugas Direksi dan/atau Dewan Komisaris, paling sedikit memuat: - Nama dan jabatannya dalam keanggotaan Komite - Usia - Kewarganegaraan - Riwayat pendidikan - Riwayat jabatan, meliputi informasi: - Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Komite - Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada) - Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten - Periode atau masa jabatan anggota Komite - Pernyataan independensi Komite - Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku - Uraian tugas dan tanggung jawab - Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (<i>charter</i>) Komite - Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Komite dan tingkat kehadiran anggota Komite dalam rapat tersebut - Uraian singkat pelaksanaan kegiatan komite pada tahun buku. 9. Sekretaris Perusahaan, paling sedikit memuat: - Nama - Domisili - Riwayat jabatan, meliputi informasi: - Dasar hukum penunjukan sebagai Sekretaris Perusahaan - Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik - Riwayat pendidikan - Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku - Uraian singkat pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan pada tahun buku. 10. Unit Audit Internal, paling sedikit memuat: - Nama - Riwayat jabatan, meliputi informasi: - Dasar hukum penunjukan sebagai Kepala Unit Audit Internal - Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik - Kualifikasi atau sertifikasi sebagai profesi audit internal (jika ada) - Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku - Struktur dan kedudukan unit Audit Internal - Uraian tugas dan tanggung jawab - Pernyataan telah memiliki pedoman atau piagam (<i>charter</i>) unit Audit Internal - Uraian singkat pelaksanaan tugas unit Audit Internal pada tahun buku. 11. Uraian mengenai sistem pengendalian internal (<i>internal control</i>) yang diterapkan, paling sedikit memuat: - Pengendalian keuangan dan operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya - Tinjauan atas efektivitas sistem pengendalian internal - Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas kecukupan sistem pengendalian internal.	65-67; 209-214; 246-247 68, 228 -232 69, 214-227 220-227	8. Other Committees to support the function and duties of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners, covering at least: - Name and position in the Committee - Age - Citizenship - Education background - Employment history, including: - Legal basis for the appointment as member of the Committee - Concurrent positions, either as a member of Board of Commissioners, a member of Board of Directors, and/or a member of committees and other positions (if any) - Working experience and terms of office in and outside of the Issuer or Public Company - Period and terms of office as member of the Committee - Statement of independence of the Committee - Training and/or competence development attended in the reporting year - Duties and responsibilities - Statement that the Committee has a Committee charter - Policies and frequency of Committee meetings and members' attendance record in these meetings - Activities of the Committee in the reporting year. 9. Corporate Secretary, covering at least: - Name - Domicile - Employment history, including: - Legal basis for the appointment as Corporate Secretary - Working experience and terms of office within and outside of the Issuer or Public Company - Education background - Training and/or competence development attended in the reporting year - Implementation of duties of the Corporate Secretary in the reporting year. 10. Internal Audit unit, covering at least: - Name - Employment history, including: - Legal basis for the appointment as Head of the Internal Audit unit - Working experience and terms of office in and outside of the Issuer or Public Company - Qualifications or Certifications related to the internal audit profession (if any) - Training and/or competence development attended in the reporting year - Structure and position of the Internal Audit unit - Duties and responsibilities - Statement that the Internal Audit unit has a charter - Implementation of duties of the Internal Audit unit in the reporting year. 11. Description on the internal control system implemented, covering at least: - Financial and operational control, and compliance with other prevailing regulations - Review on the effectiveness of the internal control system - Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the adequacy of the internal control system.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	halaman page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
12. Sistem manajemen risiko yang diterapkan oleh Emiten, paling sedikit mengenai: - Gambaran umum mengenai sistem manajemen risiko - Jenis risiko dan cara pengelolaannya dan - Tinjauan atas efektivitas sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik - Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atau Komite Audit atas kecukupan sistem manajemen risiko.	220-227	12. Risk management system implemented covering at least: - Overview of the risk management system - Types of risk and risk mitigation measures - Review on the effectiveness of the risk management system applied by the Issuer or Public Company - Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners or Audit Committee on the adequacy of the risk management system.
13. Perkara hukum yang berdampak material yang dihadapi oleh Emiten atau Perusahaan Publik, entitas anak, anggota Direksi dan anggota Dewan komisaris (jika ada), paling sedikit mengenai: - Pokok perkara/gugatan - Status penyelesaian perkara/gugatan - Pengaruhnya terhadap kondisi Emiten atau Perusahaan Publik.	232	13. Legal cases with material impact faced by the Issuer or Public Company, its subsidiaries members of the Board of Directors and Board of Commissioners (if any), covering at least: - Substance of the case/claim - Case/claim status - Impact on the condition of the Issuer or Public Company.
14. Informasi tentang sanksi administratif yang dikenakan kepada Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris, oleh Otoritas Jasa Keuangan dan otoritas lainnya pada tahun buku (jika ada).	232	14. Information on administrative sanctions imposed to the Issuer or Public Company, members of the Board of Directors and the Board of Commissioners, by the Capital Market Authority or other authorities during the reporting year (if any).
15. Informasi mengenai kode etik, meliputi: - Pokok-pokok kode etik - Bentuk sosialisasi kode etik dan upaya penegakannya - Pernyataan bahwa kode etik berlaku bagi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan karyawan Emiten atau Perusahaan Publik.	233-234	15. Information on the company's code of conduct, including: - Key points of the code of conduct - Socialization and enforcement of the code of conduct - Statement that the code of conduct applies to members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, and employees of the Issuer or Public Company.
16. Uraian mengenai kebijakan pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja bagi manajemen dan/atau karyawan, antara lain berupa program kepemilikan saham manajemen (<i>management stock ownership program/MSOP</i>) dan/atau program kepemilikan saham karyawan (<i>employee stock ownership program/ESOP</i>). Informasi yang diungkapkan paling sedikit memuat: - Jumlah saham dan/atau opsi - Jangka waktu pelaksanaan - Persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak - Harga pelaksanaan atau penentuan harga pelaksanaan.	234	16. Description of the long-term performance-based compensation policy for management and/or employees, including the management stock ownership program (MSOP) and/or the employee stock ownership program (ESOP). The information disclosed at least contains: - Number of shares and/or options - Implementation period - Requirements for eligible employee and/or management - Exercise price or determination of exercise price.
17. Uraian mengenai kebijakan pengungkapan informasi mengenai: - Kepemilikan saham anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris paling lambat tiga hari kerja setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan atas saham Perusahaan Terbuka - Pelaksanaan atas kebijakan tersebut.	234	17. Description of the information disclosure policy regarding: - Share ownership of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners no later than three working days after the occurrence of ownership or any change in the ownership of the Public Company's shares - Implementation of the policy.
18. Uraian mengenai sistem pelaporan pelanggaran (<i>whistleblowing system</i>), paling sedikit memuat: - Cara penyampaian laporan pelanggaran - Perlindungan bagi pelapor - Penanganan pengaduan - Pihak yang mengelola pengaduan - Hasil dari penanganan pengaduan, paling sedikit memuat: - Jumlah pengaduan yang masuk dan diproses dalam tahun buku - Tindak lanjut pengaduan.	235-236	18. Description of the whistleblowing system, covering at least: - Violation reporting mechanism - Whistleblower protection - Report handling - Unit responsible for report handling - Results of the report handling, covering at least - Number of complaints received and processed during the reporting year - Follow up of complaints.
19. Uraian kebijakan anti korupsi, paling sedikit memuat: - Program dan prosedur yang dilakukan untuk mengatasi praktik korupsi, balas jasa, suap dan/atau gratifikasi - Pelatihan/sosialisasi anti korupsi kepada karyawan.	236	19. Description of the anti-corruption policy, covering at least: - Programs and procedures implemented to address corrupt practices, kickbacks, bribery and/or gratification - Employee anti-corruption training/ socialization.

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021	halaman page	SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021
20. Penerapan atas pedoman tata kelola perusahaan terbuka bagi Emiten yang menerbitkan efek bersifat ekuitas, meliputi: - Pernyataan mengenai rekomendasi yang telah dilaksanakan dan/atau - Penjelasan atas rekomendasi yang belum dilaksanakan, disertai alasan dan alternatif pelaksanaannya (jika ada).	236-240	20. Implementation of the corporate governance guidelines for public companies for Issuers issuing equity-based securities, covering: - Statement regarding the recommendations that have been implemented and/or - Description of recommendations that have not been implemented, along with the reasons and alternative measures (if any).
H. Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan - Dalam hal Laporan Keberlanjutan disajikan secara terpisah dengan Laporan Tahunan, maka dalam bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan memuat informasi bahwa informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan telah diungkapkan dalam Laporan Keberlanjutan yang disajikan secara terpisah dari Laporan Tahunan. - Penyampaian Laporan Keberlanjutan yang disajikan secara terpisah dengan Laporan Tahunan wajib disampaikan bersamaan dengan penyampaian Laporan Tahunan.	248-251 251	J. Corporate Social and Environmental Responsibility - In the event that the Sustainability Report is presented separately from the Annual Report, then the social and environmental responsibility section contains information that reports regarding social and environmental responsibility has been disclosed in the Sustainability Report which is presented separately from the Annual Report. - Sustainability Report presented separately from the Annual Report is to be submitted together with the submission of the Annual Report.
K. Laporan Keuangan Tahunan Yang Telah Diaudit Laporan keuangan tahunan yang dimuat dalam Laporan Tahunan disusun sesuai Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan telah diaudit oleh akuntan publik yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan. Laporan Keuangan Tahunan dimaksud memuat pernyataan mengenai pertanggungjawaban atas laporan keuangan sebagaimana diatur dalam POJK tentang Tanggung Jawab Direksi atas Laporan Keuangan atau peraturan perundang-undangan di sektor pasar modal yang mengatur mengenai laporan berkala perusahaan efek dalam hal Emiten merupakan perusahaan efek.	254-LK	L. Audited Annual Financial Statement The financial statements included in the Annual Report are prepared in accordance with the Financial Accounting Standards in Indonesia and audited by a public accountant registered with the Financial Services Authority. The Financial Report contains a statement regarding the accountability for financial report as regulated in the POJK concerning the Responsibilities of the Board of Directors on the Financial Report or the laws and regulations in the capital market sector that governs periodic reports of securities companies in the event that the Issuer is a securities company.
M. Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang tanggung jawab atas Laporan Tahunan.	252-253	N. Letter of statement of Members of the Board of Directors and Board of Commissioners regarding the responsibility for the Annual Report.

PT KALBE FARMA Tbk



Head Office

Gedung KALBE
Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4
Cempaka Putih, Jakarta 10510
Indonesia

 (62-21) 4287 3888
(62-21) 4287 3889

 (62-21) 4287 3678

@ Email corp.comm@kalbe.co.id



Factory

Kawasan Industri Delta Silikon
Jl. M. H. Thamrin Blok A3-1
Lippo Cikarang, Bekasi 17550
Indonesia

 (62-21) 8990 7333
(62-21) 8990 7337

 (62-21) 8990 7360